



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000125  
DATA: 28/04/2023 17:05  
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Campagna Anselmo in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Fini Milena - Direttore Scientifico  
Con il parere favorevole di Damen Viola - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Stefano Masini - Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [04-01]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)

### DOCUMENTI:

| File                                  | Firmato digitalmente da  | Hash   |
|---------------------------------------|--|--|
| DELI0000125_2023_delibera_firmata.pdf | Campagna Anselmo; Cilione Giampiero;<br>Damen Viola; Fini Milena; Masini Stefano | 45FD82129D1E23698CF959B2DB4EA857<br>D924B4B086626B7EC23AEA82C3300848 |
| DELI0000125_2023_Allegato1.pdf        |  | A586D266A3D68FC4E436A72B8B6132EB<br>6E2F43BBAB705815C59BAEC692806BFE |



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.  
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2022

### IL DIRETTORE GENERALE

**Visto** il Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”, e in particolare l’articolo 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN” e l’articolo 31 “Adozione del bilancio d’esercizio”;

**Vista** la L.R. Emilia-Romagna 16 luglio 2018, n. 9, che detta norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata, ed in particolare l’art. 9 “Bilancio d’esercizio”;

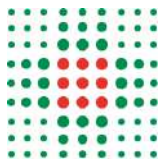
**Accertata** la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l’adozione del bilancio d’esercizio 2022 secondo l’articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

- Stato patrimoniale;
- Conto economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa (contenente anche i modelli CE e SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente);

**Rilevato** altresì che il Bilancio d’esercizio della gestione sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza;

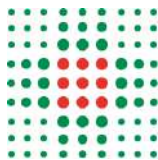
**Richiamati** i seguenti provvedimenti:

- Delibera di Giunta regionale n. 2192 del 20/12/2021, "Anticipazione mensile di cassa alle aziende sanitarie e all'Arpa per l'anno 2022";
- Delibera di Giunta regionale n. 79 del 24/01/2022, "Rideterminazione dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2022 alle aziende sanitarie e all'Arpa di cui alla Delibera di Giunta regionale n. 2192/2021;
- Delibera di Giunta regionale n. 407 del 21/03/2022, "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le Aziende del Servizio Sanitario Regionale";
- Determina del Direttore Agenzia sanitaria e sociale regionale n. 5999 del 30/03/2022, "Restituzione all'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna del finanziamento non rendicontato per il progetto GR- 2013-02357507 "Diagnostic accuracy and cost-effectiveness of Next Generation Sequencing



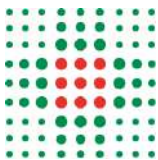
(NGS) strategies in the genetic testing of rare orthopaedic diseases in the genetic testing of rare orthopaedic diseases" - CUP D32F16000870001. Impegno e liquidazione”;

- Delibera di Giunta regionale n. 1079 del 27/06/2022, “Aggiornamento dei riparti della rimessa mensile di cassa per la mensilità di luglio 2022”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1243 del 25/07/2022, “Anticipazione mensile di cassa alle Aziende sanitarie e all'ARPAE per il finanziamento del SSR dal mese di agosto 2022”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1244 del 25/07/2022, “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali”;
- Determina n. 16595 del 05/09/2022, “Assunzione impegno di spesa per incentivi per le funzioni tecniche, di cui all'art. 113 del D.Lgs. 50/2016, svolte dal personale operante presso Intercent-ER per gli enti e le aziende del SSR per l'anno 2022”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1772 del 24/10/2022, “Linee di programmazione e finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022. Integrazione della delibera di Giunta regionale n. 407/2022”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1889 del 07/11/2022, “Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011 - anno 2022”;
- Determina del Responsabile del Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR n. 22523 del 16/11/2022, “Assegnazioni e riparti alle aziende sanitarie regionali del Fondo unico per l'acquisto di farmaci innovativi e della remunerazione aggiuntiva farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di SSN - anno 2022. Impegni di spesa e liquidazione ai sensi della delibera di giunta regionale n. 1890/2022”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1993 del 21/11/2022, “Gestione diretta dei sinistri in sanità. Rimborso ad aziende sanitarie regionali ai sensi delle delibere di giunta regionale n. 1350/2012 e n. 2079/2013. Primo semestre 2022”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2090 del 28/11/2022, “Anticipazione mensile di cassa alle aziende sanitarie e all'ARPAE per la mensilità di dicembre 2022 - Aggiornamento della programmazione di cassa di cui alla delibera di giunta regionale n. 1243/2022 e assegnazione risorse 2022 di cui al D.L. 34/2020”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2095 del 28/11/2022, “Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - Assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2022”;
- Determina del Responsabile dell'Area Bilanci aziende sanitarie e Bilancio consolidato del SSR n. 23859 del 05/12/2022, “Impegni di spesa e liquidazione relativi alla mensilità di dicembre 2022 alle aziende sanitarie e all'ARPAE in attuazione della DGR n. 2090/2022”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2111 del 05/12/2022, “Gestione diretta dei sinistri in sanità. Rimborso ad aziende sanitarie regionali ai sensi delle delibere di giunta regionale n. 1350/2012 e n. 2079/2013. Periodo 1 luglio - 31 ottobre 2022”;
- Determina del Responsabile del Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR n. 23961 del 06/12/2022, “Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022 - Impegni e liquidazione ai sensi della DGR n. 2099/2022”;



- Delibera di Giunta regionale n. 2161 del 12/12/2022, “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende sanitarie e all'IRCCS IOR in attuazione della propria delibera n. 1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2022 in attuazione del D. Lgs. n. 81/2008 e ss.mm.ii., artt. 13 e 14. CUP n. E49I22000950002”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2223 del 12/12/2022, “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Riparti e assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR e all'ARPAE per il personale in utilizzo temporaneo presso la Direzione generale Cura della persona, Salute e Welfare”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2224 del 12/12/2022, “Assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (STP) - anno 2021”;
- Determina del Responsabile del Settore Assistenza Territoriale n. 24867 del 20/12/2022, “Finanziamento del Programma assistenziale a favore di cittadini stranieri di cui alla DGR 1190/2022 -Interventi umanitari: assegnazione e liquidazione a favore delle aziende sanitarie regionali”;
- Determina del Responsabile del Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR n. 24976 del 20/12/2022, “Impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie del SSR e dell'ARPAE per il personale in utilizzo temporaneo presso la Direzione generale Cura della persona, Salute e Welfare in attuazione della DGR n. 2223/2022”;
- Determina del Responsabile del Settore Gestione Finanziaria ed Economica del SSR n. 25050 del 21/12/2022, “Ulteriori riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022 - Impegni e liquidazione ai sensi della DGR. n. 2293/2022-”;
- Delibera della Giunta regionale n. 2306 del 27/12/2022, “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Assegnazioni a favore di aziende ed enti del SSR per i corsi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio”;
- Delibera della Giunta regionale n. 2320 del 27/12/2022, “Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2022 per la rete regionale degli IRCCS. CUP riportati nel provvedimento”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2380 del 27/12/2022, “Concessione e impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie delle risorse finanziate dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e dal Piano Nazionale Complementare (PNC) di cui alla missione 6 - Salute, per l'avvio degli interventi previsti nel CIS come da cronoprogramma per l'anno 2022. Contestuale accertamento delle entrate”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2385 del 27/12/2022, “Finanziamento sanitario corrente anno 2022 applicazione dell'art. 20, comma 2, lett. a) del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii.”;
- Delibera di Giunta regionale n. 85 del 23/01/2023, “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2022 - Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022”;
- Delibera di Giunta regionale n. 262 del 28/02/2023, “Approvazione, a seguito di confronto regionale, del piano di riparto tra le aziende e gli enti del Servizio Sanitario Regionale delle risorse di cui all'art. 1, comma 293, della Legge n. 234/2021, dirette a riconoscere le particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di pronto soccorso. Assegnazione delle relative risorse alle aziende sanitarie”;





- Delibera di Giunta regionale n. 585 del 17/04/2023, "Assegnazione di risorse a favore delle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022 - Integrazione della delibera di Giunta regionale n. 85/2023";
- Nota protocollo RER n. 25748 del 13/01/2023 "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2021";
- Nota protocollo RER n. 309137 del 31/03/2023 "Scadenze per la predisposizione e l'invio al controllo regionale dei Bilanci d'esercizio 2022";
- Nota protocollo RER n. 342332 del 06/04/2023 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale";
- Nota protocollo RER n. 385420 del 19/04/2023 "Prospetti riepilogativi delle assegnazioni di competenza e dei trasferimenti di cassa";

**Visti:**

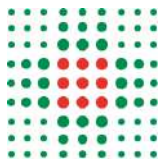
- il D.Lgs. 16 ottobre 2003, n. 288, così come modificato dal D.Lgs. 23 dicembre 2022, n. 200, sul riordino della disciplina degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico;
- Comunicazione workflow della ricerca, Ministero della Salute, N. ID comunicazione 2022013583 del 29-11-2022 "Comunicazione saldo RC 2022";
- Comunicazione riparto Piramide 2022, Ministero della Salute, N. ID comunicazione 3849 del 18-10-2022 "Comunicazione Piramide della Ricerca 2022";

**Preso atto** che la Regione Emilia-Romagna ha delineato il quadro degli obiettivi di programmazione sanitaria ed economico-finanziaria per l'anno 2022 con la richiamata delibera di programmazione e finanziamento del SSR n. 1772/2022, assegnando alle Aziende Sanitarie l'obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;

**Preso atto** che , come già accaduto per gli esercizi 2020 e 2021, l'anno 2022 è stato caratterizzato dall'eccezionalità degli eventi determinati dall'emergenza epidemiologica correlata al virus COVID19 e dal relativo impatto sulla gestione delle Aziende del SSR fino al termine dello stato emergenziale (31 marzo 2022) e dal conseguente trascinarsi dei costi covid correlati sull'anno 2022, nonché da un sensibile incremento dei costi dell'energia e del riscaldamento, solo parzialmente finanziato dai contributi di cui al DL n. 50/22 e n. DL 144/22, e dai maggiori costi inflattivi;

**Preso atto** della verifica dei risultati d'esercizio del settore sanitario da parte del Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'art. 1 c. 174 L. 311/2004, con la quale si è certificato che il Mod. CE 999 IV trimestre 2022 consolidato regionale dell'Emilia-Romagna presenta un disavanzo di 84,894 milioni di euro;

**Preso altresì atto** che a fronte del disavanzo sopraindicato la Regione Emilia-Romagna ha disposto di dare copertura allo stesso avvalendosi delle norme previste dalla Legge di Bilancio n. 197/2022 (art. 1 commi 822-823) tese a svincolare quote del proprio avanzo vincolato di amministrazione;



**Atteso** che con delibera di Giunta Regionale n. 602 del 20/04/2023, "Approvazione di quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare in applicazione del comma 822 dell'art. 1 della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 così come modificato dall'art. 16-Ter del D.L. 29 dicembre 2022, n.198 convertito con modificazioni dalla Legge 24 febbraio 2023, n.14 per 'attuazione degli interventi previsti alle lettere B) e C-bis) del medesimo comma" si è provveduto ad approvare le quote di avanzo vincolato di amministrazione da svincolare e ad attribuire alle stesse la destinazione vincolata alla copertura totale del disavanzo della gestione 2022 delle Aziende del servizio sanitario regionale;

**Considerato** che le suddette risorse a copertura dei disavanzi saranno assegnate alle Aziende sanitarie con successivo provvedimento sulla base dei risultati effettivi evidenziati nei Bilanci d'esercizio 2022;

**Richiamata** la propria deliberazione n. 276 del 31 ottobre 2022 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2022;

**Richiamate:**

- la Delibera di Giunta regionale n. 2032 del 21 novembre 2022 "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2022 delle Aziende sanitarie regionali ai sensi del Decreto Legislativo n. 118/2011 ss.mm.ii.";
- la Delibera di Giunta regionale n. 2150 del 5 dicembre 2022 "Approvazione del bilancio economico preventivo consolidato 2022 del SSR ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii";

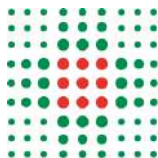
**Rilevato** quanto previsto dal Decreto legge 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, del Decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

**Dato atto** che nel corso dell'esercizio l'Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all'applicazione del D.lgs. n. 118/2011 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

**Preso atto** della Nota Prot. RER n. 342332 del 06/04/2023 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale";

**Visti** i sottoelencati documenti contabili quali parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2022:

1. Stato patrimoniale;
2. Conto economico;
3. Rendiconto finanziario;



4. Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice civile, contenente anche i Modelli CE ed SP (di cui al Decreto del Ministro della salute 24 maggio 2019 per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente);
5. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D.lgs. n. 118/2011 e che comprende anche il modello LA;
6. Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE - valori cumulati anno 2022 (art.2 comma 1 D. M. 25/1/2010);
7. Conto economico attività commerciali;

**Viste** le risultanze dell'esercizio 2022, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

### **Conto economico**

*Valori in euro*

|  |              |
|--|--------------|
| Valore della produzione                      | 204.006.622  |
| Costi della produzione                       | -201.896.951 |
| Proventi (+) e oneri (-) finanziari          | -159.448     |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | 0            |
| Proventi (+) e oneri (-) straordinari        | 4.075.421    |
| Imposte sul reddito dell'esercizio           | -6.023.606   |
| Utile/Perdita d'esercizio (+/-)              | 2.039        |

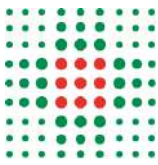
### **Stato Patrimoniale**

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

*Valori in di euro*

|  |            |
|--|------------|
| Fondo di dotazione                                       | 2.522.724  |
| Finanziamenti per investimenti                           | 55.444.669 |
| Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | 1.691.972  |
| Altre riserve  | 100        |
| Contributi per ripiano perdite                           | 0          |
| Utili/Perdite portate a nuovo (+/-)                      | -8.488.181 |
| Utile d'esercizio  | 2.039      |

**Visto** il parere positivo espresso nella seduta del 28 aprile 2023 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica, ai sensi dell'art. 9, comma 6 della L.R. n. 9/2018, trasmesso con nota prot. n. 6747 del 28/04/2023;



## **Delibera**

per le motivazioni esposte in premessa:

1. di adottare il Bilancio di esercizio anno 2022 articolato in stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs. n. 118/2011, corredato, quali parti integranti e sostanziali, dalla relazione sulla gestione sottoscritta del Direttore Generale, secondo quanto previsto all'art. 26 del D.lgs. n. 118/2011;
2. di evidenziare che il risultato di esercizio è pari a euro 2.039;
3. di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere previsto all'art. 31 del D.Lgs. n. 118/2011;
4. di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna, per il parere di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale 12 maggio 1994 n. 19 e successive modificazioni ed integrazioni;
5. di provvedere alla trasmissione del Bilancio di esercizio anno 2022 alla Giunta Regionale per gli adempimenti previsti dal D.Lgs. n. 118/2011, secondo le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale Prot. 343322 del 06/04/2022 che prevede l'invio del documento di Bilancio corredato dalla relazione del Collegio Sindacale;
6. di inviare copia del presente atto a Intesa San Paolo Spa quale cassiere dell'Azienda;
7. di individuare quale responsabile del procedimento il Dott. Stefano Masini, Dirigente del Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Stefano Masini

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI

**BILANCIO  
D'ESERCIZIO  
2022**



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico







BILANCIO D'ESERCIZIO 2022





## INDICE

### DELIBERA

|  |     |
|--|-----|
| SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI | 1   |
| RENDICONTO FINANZIARIO                   | 9   |
| SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA               | 13  |
| RELAZIONE SULLA GESTIONE                 | 153 |

### ALLEGATI

|   |     |
|---|-----|
| MODELLO LA E RELAZIONE                    | 317 |
| ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO       | 325 |
| RENDICONTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI        | 329 |
| BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA          | 345 |
| RELAZIONE SULLA CONTABILITA' SEPARATA ALP | 351 |
| BILANCIO COMMERCIALE                      | 359 |
| COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO        | 367 |
| GESTIONE DI CASSA                         | 371 |

|                    |     |
|--------------------|-----|
| ULTERIORI ALLEGATI | 383 |
|--------------------|-----|

|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| BUDGET TRAVERSALI             | 385 |
| RENDICONTO AVEC (no allegati) | 400 |
| ACCORDO AUSL BOLOGNA          | 439 |
| ACCORDO AUSL FERRARA          | 468 |
| PARERI                        | 489 |





# SCHEMA DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI



| STATO PATRIMONIALE<br>ATTIVO   |  | Importi: Euro     |                   |                      |                |
|--|--|-------------------|-------------------|----------------------|----------------|
| SCHEMA DI BILANCIO<br>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013  |  | Anno 2022         | Anno 2021         | VARIAZIONE 2022/2021 |                |
|  |  |                   |                   | Importo              | %              |
| <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   |  |                   |                   |                      |                |
| <b>A.I) Immobilizzazioni immateriali</b>   |  | <b>960.582</b>    | <b>767.871</b>    | <b>192.710</b>       | <b>25,10%</b>  |
| A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento   |  | 0                 | -                 | -                    | -              |
| A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo   |  | 0                 | -                 | -                    | -              |
| A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno   |  | 610.029           | 402.863           | 207.166              | 51,42%         |
| A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti   |  | 0                 | -                 | -                    | -              |
| A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali  |  | 350.552           | 365.008           | -14.456              | -3,96%         |
| <b>A.II) Immobilizzazioni materiali</b>  |  | <b>69.511.780</b> | <b>72.834.946</b> | <b>-3.323.166</b>    | <b>-4,56%</b>  |
| A.II.1) Terreni  |  | 32.234            | 32.234            | -                    | 0,00%          |
| A.II.1.a) Terreni disponibili  |  | 32.234            | 32.234            | -                    | 0,00%          |
| A.II.1.b) Terreni indisponibili  |  | 0                 | -                 | -                    | -              |
| A.II.2) Fabbricati   |  | 65.405.655        | 62.487.538        | 2.918.117            | 4,67%          |
| A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)   |  | 194.512           | 46.950            | 147.562              | 314,30%        |
| A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)   |  | 65.211.143        | 62.440.589        | 2.770.554            | 4,44%          |
| A.II.3) Impianti e macchinari  |  | 0                 | -                 | -                    | -              |
| A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche  |  | 2.588.588         | 3.545.018         | -956.429             | -26,98%        |
| A.II.5) Mobili e arredi  |  | 273.812           | 307.811           | -33.999              | -11,05%        |
| A.II.6) Automezzi  |  | 3.925             | 9.331             | -5.406               | -57,94%        |
| A.II.7) Oggetti d'arte   |  | 5.854             | 5.854             | -                    | 0,00%          |
| A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali   |  | 472.327           | 291.346           | 180.981              | 62,12%         |
| A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti  |  | 729.383           | 6.155.813         | -5.426.430           | -88,15%        |
|  |  | Entro 12 mesi     | Oltre 12 mesi     |                      |                |
| <b>A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b> |  | <b>59.314</b>     | <b>59.314</b>     | <b>-</b>             | <b>0,00%</b>   |
| A.III.1) Crediti finanziari  |  | -                 | -                 | -                    | -              |
| A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato  |  | -                 | -                 | -                    | -              |
| A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione  |  | -                 | -                 | -                    | -              |
| A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate  |  | -                 | -                 | -                    | -              |
| A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri  |  | -                 | -                 | -                    | -              |
| A.III.2) Titoli  |  | 59.314            | 59.314            | -                    | 0,00%          |
| A.III.2.a) Partecipazioni  |  | 59.314            | 59.314            | -                    | 0,00%          |
| A.III.2.b) Altri titoli  |  | 0                 | -                 | -                    | -              |
| <b>Totale A)</b>   |  | <b>70.531.675</b> | <b>73.662.131</b> | <b>-3.130.456</b>    | <b>-4,25%</b>  |
| <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>  |  |                   |                   |                      |                |
| <b>B.I) Rimanenze</b>  |  | <b>4.289.206</b>  | <b>4.331.166</b>  | <b>-41.960</b>       | <b>-0,97%</b>  |
| B.I.1) Rimanenze beni sanitari   |  | 4.033.366         | 3.030.259         | 1.003.107            | 33,10%         |
| B.I.2) Rimanenze beni non sanitari   |  | 255.840           | 1.300.908         | -1.045.068           | -80,33%        |
| B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari  |  | 0                 | -                 | -                    | -              |
| B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari  |  | 0                 | -                 | -                    | -              |
|  |  | Entro 12 mesi     | Oltre 12 mesi     |                      |                |
| <b>B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>                       |  | <b>71.864.378</b> | <b>32.684.651</b> | <b>39.179.727</b>    | <b>119,87%</b> |
| B.II.1) Crediti v/Stato  |  | 6.283.470         | 6.365.901         | -82.430              | -1,29%         |
| B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente   |  | 1.736.167         | 1.453.011         | 283.155              | 19,49%         |
| B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti   |  | -                 | 0                 | -                    | -              |
| B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro  |  | 1.736.167         | 1.453.011         | 283.155              | 19,49%         |
| B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti   |  | 1.743.075         | 2.061.150         | -318.075             | -15,43%        |
| B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca  |  | 2.398.814         | 2.247.725         | 151.089              | 6,72%          |
| B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente  |  | 787.706           | 874.318           | -86.612              | -9,91%         |
| B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata   |  | 1.611.108         | 1.373.407         | 237.701              | 17,31%         |
| B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali   |  | -                 | 0                 | -                    | -              |
| B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca   |  | 405.414           | 604.014           | -198.600             | -32,88%        |
| B.II.1.d) Crediti v/prefetture   |  | -                 | 0                 | -                    | -              |
| B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma   |  | 44.878.365        | 5.365.533         | 39.512.832           | 736,42%        |
| B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente  |  | 42.184.236        | 4.073.419         | 38.110.817           | 935,60%        |
| B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente  |  | 42.184.236        | 4.073.419         | 38.110.817           | 935,60%        |
| B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario   |  | 37.906.546        | 3.646.511         | 34.260.035           | 939,53%        |
| B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo  |  | 3.979.065         | 98.639            | 3.880.426            | 3933,97%       |
| B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo  |  | -                 | 0                 | -                    | -              |
| B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro  |  | 298.625           | 328.269           | -29.644              | -9,03%         |
| B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca   |  | -                 | 0                 | -                    | -              |
| B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto  |  | 2.694.129         | 1.292.114         | 1.402.015            | 108,51%        |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti  |  | 2.694.129         | 1.292.114         | 1.402.015            | 108,51%        |
| B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione   |  | -                 | 0                 | -                    | -              |
| B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite   |  | -                 | 0                 | -                    | -              |
| B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti  |  | -                 | 0                 | -                    | -              |
| B.II.3) Crediti v/Comuni   |  | -                 | 0                 | -                    | -              |
| B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire   |  | 5.377.036         | 5.377.036         | 1.364.683            | 34,01%         |
| B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione  |  | 4.447.372         | 3.417.145         | 1.030.227            | 30,15%         |
| B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione  |  | 929.664           | 595.208           | 334.456              | 56,19%         |
| B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione  |  | -                 | 1.786             | -1.786               | -100,00%       |
| B.II.6) Crediti v/Erario   |  | 35.614            | 175.144           | -139.529             | -79,67%        |
| B.II.7) Crediti v/altri  |  | 15.289.893        | 16.763.935        | -1.474.043           | -8,79%         |
| <b>B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>  |  | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-</b>             | <b>-</b>       |
| B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni   |  | 0                 | -                 | -                    | -              |
| B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni   |  | 0                 | -                 | -                    | -              |
| <b>B.IV) Disponibilità liquide</b>   |  | <b>36.094.474</b> | <b>67.932.462</b> | <b>-31.837.988</b>   | <b>-46,87%</b> |
| B.IV.1) Cassa  |  | 51.646            | 51.646            | -                    | 0,00%          |
| B.IV.2) Istituto Tesoriere   |  | 36.042.828        | 67.880.816        | -31.837.988          | -46,90%        |
| B.IV.3) Tesoreria Unica  |  | 0                 | -                 | -                    | -              |

| SCHEMA DI BILANCIO<br><i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i> | Anno 2022          | Anno 2021          | VARIAZIONE 2022/2021 |                |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|----------------|
|  |                    |                    | Importo              | %              |
| B.IV.4) Conto corrente postale                                       | 0                  | -                  | -                    | -              |
| <b>Totale B)</b>   | <b>112.248.058</b> | <b>104.948.280</b> | <b>7.299.778</b>     | <b>6,96%</b>   |
| <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                                    |                    |                    |                      |                |
| C.I) Ratei attivi  | 0                  | -                  | -                    | -              |
| C.II) Risconti attivi  | 127.912            | 145.846            | -17.934              | -12,30%        |
| <b>Totale C)</b>   | <b>127.912</b>     | <b>145.846</b>     | <b>-17.934</b>       | <b>-12,30%</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>   | <b>182.907.645</b> | <b>178.756.257</b> | <b>4.151.388</b>     | <b>2,32%</b>   |
| <b>D) CONTI D'ORDINE</b>   |                    |                    |                      |                |
| D.1) Canoni di leasing ancora da pagare                              | 0                  | -                  | -                    | -              |
| D.2) Depositi cauzionali   |                    | -                  | -                    | -              |
| D.3) Beni in comodato  | 2.711.020          | 4.322.516          | -1.611.495           | -37,28%        |
| D.4) Altri conti d'ordine  | 1.603.323          | 1.844.250          | -240.928             | -13,06%        |
| <b>Totale D)</b>   | <b>4.314.343</b>   | <b>6.166.766</b>   | <b>-1.852.423</b>    | <b>-30,04%</b> |



**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

**Importi: Euro**

| SCHEMA DI BILANCIO<br><i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>   | Anno 2022          | Anno 2021          | VARIAZIONE 2022/2021 |                   |                  |                |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|-------------------|------------------|----------------|
|  |                    |                    | Importo              | %                 |                  |                |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>   |                    |                    |                      |                   |                  |                |
| A.I) Fondo di dotazione  | 2.522.724          | 2.522.724          | -                    | 0,00%             |                  |                |
| A.II) Finanziamenti per investimenti   | 55.444.669         | 57.491.911         | -2.047.242           | -3,56%            |                  |                |
| A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione  | 14.075.878         | 15.452.219         | -1.376.341           | -8,91%            |                  |                |
| A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti  | 27.716.510         | 27.862.457         | -145.947             | -0,52%            |                  |                |
| A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88  | 22.686.508         | 23.791.458         | -1.104.950           | -4,64%            |                  |                |
| A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca   | 2.397.003          | 2.946.904          | -549.901             | -18,66%           |                  |                |
| A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro   | 2.632.999          | 1.124.095          | 1.508.904            | 134,23%           |                  |                |
| A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti  | 11.819.627         | 12.183.096         | -363.470             | -2,98%            |                  |                |
| A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti  | 889.270            | 1.041.516          | -152.245             | -14,62%           |                  |                |
| A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio                                    | 943.384            | 952.624            | -9.240               | -0,97%            |                  |                |
| A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti  | 1.691.972          | 1.370.941          | 321.032              | 23,42%            |                  |                |
| A.IV) Altre riserve  | 100                | 100                | -                    | 0,00%             |                  |                |
| A.V) Contributi per ripiano perdite  | -                  | -                  | -                    | -                 |                  |                |
| A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo  | 8.488.181          | -9.169.723         | 681.541              | -7,43%            |                  |                |
| A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio  | 2.039              | 4.247              | -2.209               | -52,00%           |                  |                |
| <b>Totale A)</b>   | <b>51.173.322</b>  | <b>52.220.200</b>  | <b>-1.046.877</b>    | <b>-2,00%</b>     |                  |                |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>  |                    |                    |                      |                   |                  |                |
| B.1) Fondi per imposte, anche differite  | -                  | -                  | -                    | -                 |                  |                |
| B.2) Fondi per rischi  | 9.491.046          | 9.984.109          | -493.063             | -4,94%            |                  |                |
| B.3) Fondi da distribuire  | -                  | -                  | -                    | -                 |                  |                |
| B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati   | 24.236.627         | 20.755.029         | 3.481.599            | 16,77%            |                  |                |
| B.5) Altri fondi oneri   | 25.704.229         | 25.323.805         | 380.424              | 1,50%             |                  |                |
| <b>Totale B)</b>   | <b>59.431.903</b>  | <b>56.062.943</b>  | <b>3.368.960</b>     | <b>6,01%</b>      |                  |                |
| <b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>  |                    |                    |                      |                   |                  |                |
| C.1) Premi operosità   | -                  | -                  | -                    | -                 |                  |                |
| C.2) TFR personale dipendente  | 789.201            | 789.201            | -                    | 0,00%             |                  |                |
| <b>Totale C)</b>   | <b>789.201</b>     | <b>789.201</b>     | <b>-</b>             | <b>0,00%</b>      |                  |                |
| <b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b> |                    |                    |                      |                   |                  |                |
|  | Entro 12 mesi      | Oltre 12 mesi      |                      |                   |                  |                |
| D.1) Mutui passivi   | 610.663            | 3.136.255          | 3.746.918            | 9.864.192         | -6.117.274       | -62,01%        |
| D.2) Debiti v/Stato  | 20.015             | -                  | 20.015               | 16.470            | 3.545            | 21,52%         |
| D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma   | 49.850             | -                  | 49.850               | 50.185            | -335             | -0,67%         |
| D.4) Debiti v/Comuni   | -                  | -                  | -                    | -                 | -                | -              |
| D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche  | 9.495.005          | -                  | 9.495.005            | 6.591.416         | 2.903.589        | 44,05%         |
| D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità                              | 1.600.467          | -                  | 1.600.467            | 1.600.467         | -                | 0,00%          |
| D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA        | -                  | -                  | -                    | -                 | -                | -              |
| D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  | -                  | -                  | -                    | -                 | -                | -              |
| D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni                                      | 6.991.624          | -                  | 6.991.624            | 4.452.972         | 2.538.653        | 57,01%         |
| D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto                          | -                  | -                  | -                    | -                 | -                | -              |
| D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione  | 902.914            | -                  | 902.914              | 537.978           | 364.936          | 67,83%         |
| D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione  | 584.581            | -                  | 584.581              | 628.407           | -43.827          | -6,97%         |
| D.7) Debiti v/fornitori  | 30.593.683         | -                  | 30.593.683           | 25.175.619        | 5.418.065        | 21,52%         |
| D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere   | -                  | -                  | -                    | -                 | -                | -              |
| D.9) Debiti tributari  | 6.954.768          | -                  | 6.954.768            | 5.855.256         | 1.099.512        | 18,78%         |
| D.10) Debiti v/altri finanziatori  | -                  | -                  | -                    | -                 | -                | -              |
| D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale   | 5.745.582          | -                  | 5.745.582            | 5.708.379         | 37.203           | 0,65%          |
| D.12) Debiti v/altri   | 12.845.266         | -                  | 12.845.266           | 14.087.631        | -1.242.365       | -8,82%         |
| <b>Totale D)</b>   | <b>66.899.413</b>  | <b>3.136.255</b>   | <b>70.035.668</b>    | <b>67.977.555</b> | <b>2.058.113</b> | <b>3,03%</b>   |
| <b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>   |                    |                    |                      |                   |                  |                |
| E.1) Ratei passivi   | -                  | -                  | -                    | -                 | -                | -              |
| E.2) Risconti passivi  | 1.477.551          | -                  | 1.477.551            | 1.706.358         | -228.807         | -13,41%        |
| <b>Totale E)</b>   | <b>1.477.551</b>   | <b>-</b>           | <b>1.477.551</b>     | <b>1.706.358</b>  | <b>-228.807</b>  | <b>-13,41%</b> |
| <b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>   | <b>182.907.645</b> | <b>178.756.257</b> | <b>4.151.388</b>     | <b>2,32%</b>      |                  |                |
| <b>F) CONTI D'ORDINE</b>   |                    |                    |                      |                   |                  |                |
| F.1) Canoni di leasing ancora da pagare  | -                  | -                  | -                    | -                 |                  |                |
| F.2) Depositi cauzionali   | -                  | -                  | -                    | -                 |                  |                |
| F.3) Beni in comodato  | 2.711.020          | 4.322.516          | -1.611.495           | -37,28%           |                  |                |
| F.4) Altri conti d'ordine  | 1.603.323          | 1.844.250          | -240.928             | -13,06%           |                  |                |
| <b>Totale F)</b>   | <b>4.314.343</b>   | <b>6.166.766</b>   | <b>-1.852.423</b>    | <b>-30,04%</b>    |                  |                |

## CONTO ECONOMICO


**Importi: Euro**

| SCHEMA DI BILANCIO<br><i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>   | Anno 2022          | Anno 2021          | VARIAZIONE 2022/2021 |                 |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|-----------------|
|  |                    |                    | Importo              | %               |
| <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>  | <b>53.995.496</b>  | <b>47.487.430</b>  | <b>6.508.066</b>     | <b>13,70%</b>   |
| A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                                | 37.913.117         | 32.918.854         | 4.994.263            | 15,17%          |
| A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo   | 1.360.658          | 256.907            | 1.103.750            | 429,63%         |
| A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati  | -                  | -                  | -                    | -               |
| A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA       | 455.030            | -                  | 455.030              | -               |
| A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA | -                  | -                  | -                    | -               |
| A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro  | -                  | -                  | -                    | -               |
| A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)   | 324.600            | -                  | 324.600              | -               |
| A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici   | 581.028            | 256.907            | 324.120              | 126,16%         |
| A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca   | 14.682.519         | 13.811.669         | 870.850              | 6,31%           |
| A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente  | 4.104.282          | 4.495.381          | -391.099             | -8,70%          |
| A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata   | 4.128.178          | 4.908.460          | -780.282             | -15,90%         |
| A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici  | 2.901.081          | 3.340.961          | -439.880             | -13,17%         |
| A.1.c.4) da privati  | 3.548.977          | 1.066.866          | 2.482.111            | 232,65%         |
| A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati  | 39.203             | 500.000            | -460.797             | -92,16%         |
| <b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>  | <b>-629.031</b>    | <b>-1.216.081</b>  | <b>587.050</b>       | <b>-48,27%</b>  |
| <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>                              | <b>6.790.045</b>   | <b>5.789.907</b>   | <b>1.000.138</b>     | <b>17,27%</b>   |
| <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>  | <b>111.582.784</b> | <b>101.569.331</b> | <b>10.013.453</b>    | <b>9,86%</b>    |
| A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                                  | 88.678.071         | 81.225.597         | 7.452.474            | 9,18%           |
| A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia   | 22.030.899         | 19.454.465         | 2.576.434            | 13,24%          |
| A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro   | 873.813            | 889.269            | -15.456              | -1,74%          |
| <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>  | <b>25.086.925</b>  | <b>18.990.729</b>  | <b>6.096.196</b>     | <b>32,10%</b>   |
| <b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>  | <b>1.687.569</b>   | <b>1.493.427</b>   | <b>194.142</b>       | <b>13,00%</b>   |
| <b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>   | <b>4.434.886</b>   | <b>4.074.657</b>   | <b>360.229</b>       | <b>8,84%</b>    |
| <b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>   | <b>-</b>           | <b>19.393</b>      | <b>-19.393</b>       | <b>-100,00%</b> |
| <b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>  | <b>1.057.948</b>   | <b>1.124.233</b>   | <b>-66.285</b>       | <b>-5,90%</b>   |
| <b>Totale A)</b>   | <b>204.006.622</b> | <b>179.333.027</b> | <b>24.673.595</b>    | <b>13,76%</b>   |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   |                    |                    | -                    | -               |
| <b>B.1) Acquisti di beni</b>   | <b>28.950.408</b>  | <b>26.589.607</b>  | <b>2.360.801</b>     | <b>8,88%</b>    |
| B.1.a) Acquisti di beni sanitari   | 28.259.243         | 25.897.109         | 2.362.134            | 9,12%           |
| B.1.b) Acquisti di beni non sanitari   | 691.165            | 692.498            | -1.333               | -0,19%          |
| <b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>   | <b>39.751.838</b>  | <b>36.991.606</b>  | <b>2.760.233</b>     | <b>7,46%</b>    |
| B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base   | -                  | -                  | -                    | -               |
| B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica   | -                  | -                  | -                    | -               |
| B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale   | 2.052.033          | 1.637.540          | 414.493              | 25,31%          |
| B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa   | -                  | -                  | -                    | -               |
| B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa   | -                  | -                  | -                    | -               |
| B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica   | -                  | -                  | -                    | -               |
| B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera   | 6.230              | 468                | 5.762                | 1231,36%        |
| B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale   | -                  | -                  | -                    | -               |
| B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F  | -                  | -                  | -                    | -               |
| B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione   | -                  | -                  | -                    | -               |
| B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario   | 251.131            | 210.528            | 40.604               | 19,29%          |
| B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria  | -                  | -                  | -                    | -               |
| B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)  | 15.119.351         | 13.326.653         | 1.792.698            | 13,45%          |
| B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari  | 119.041            | 112.087            | 6.954                | 6,20%           |
| B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                      | 3.962.859          | 4.535.011          | -572.152             | -12,62%         |
| B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria  | 18.241.194         | 17.169.319         | 1.071.874            | 6,24%           |
| B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC   | -                  | -                  | -                    | -               |
| <b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>   | <b>26.599.506</b>  | <b>19.865.353</b>  | <b>6.734.153</b>     | <b>33,90%</b>   |
| B.3.a) Servizi non sanitari  | 25.260.643         | 18.774.219         | 6.486.424            | 34,55%          |
| B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                   | 1.110.868          | 895.250            | 215.618              | 24,08%          |
| B.3.c) Formazione  | 227.994            | 195.884            | 32.111               | 16,39%          |
| <b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>   | <b>5.745.506</b>   | <b>6.469.958</b>   | <b>-724.452</b>      | <b>-11,20%</b>  |
| <b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>   | <b>3.143.271</b>   | <b>2.640.538</b>   | <b>502.734</b>       | <b>19,04%</b>   |
| <b>B.6) Costi del personale</b>  | <b>72.442.814</b>  | <b>69.279.477</b>  | <b>3.163.337</b>     | <b>4,57%</b>    |

**CONTO ECONOMICO**
**Importi: Euro**

| SCHEMA DI BILANCIO<br><i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>            | Anno 2022          | Anno 2021          | VARIAZIONE 2022/2021 |                 |
|---|--------------------|--------------------|----------------------|-----------------|
|   |                    |                    | Importo              | %               |
| B.6.a) Personale dirigente medico   | 22.647.333         | 21.085.879         | 1.561.455            | 7,41%           |
| B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico                           | 3.536.642          | 3.708.153          | -171.511             | -4,63%          |
| B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario                                       | 28.071.223         | 26.454.399         | 1.616.824            | 6,11%           |
| B.6.d) Personale dirigente altri ruoli  | 2.570.034          | 2.422.711          | 147.323              | 6,08%           |
| B.6.e) Personale comparto altri ruoli   | 15.617.582         | 15.608.335         | 9.247                | 0,06%           |
| <b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>   | <b>1.906.390</b>   | <b>1.655.379</b>   | <b>251.012</b>       | <b>15,16%</b>   |
| <b>B.8) Ammortamenti</b>  | <b>5.641.380</b>   | <b>5.386.197</b>   | <b>255.183</b>       | <b>4,74%</b>    |
| B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                | 735.602            | 367.710            | 367.892              | 100,05%         |
| B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati  | 3.377.799          | 3.332.924          | 44.875               | 1,35%           |
| B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                      | 1.527.980          | 1.685.563          | -157.583             | -9,35%          |
| <b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>                   | <b>782.601</b>     | <b>328.470</b>     | <b>454.131</b>       | <b>138,26%</b>  |
| <b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>   | <b>41.960</b>      | <b>789.074</b>     | <b>-747.113</b>      | <b>-94,68%</b>  |
| B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie                                    | 68.858             | 417.996            | -349.138             | -83,53%         |
| B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie                                | -26.898            | 371.078            | -397.975             | -107,25%        |
| <b>B.11) Accantonamenti</b>   | <b>16.891.276</b>  | <b>12.842.231</b>  | <b>4.049.045</b>     | <b>31,53%</b>   |
| B.11.a) Accantonamenti per rischi   | 3.011.015          | 1.472.894          | 1.538.121            | 104,43%         |
| B.11.b) Accantonamenti per premio operosità                                     | -                  | -                  | -                    | -               |
| B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati           | 10.191.630         | 8.853.462          | 1.338.169            | 15,11%          |
| B.11.d) Altri accantonamenti  | 3.688.630          | 2.515.875          | 1.172.755            | 46,61%          |
| <b>Totale B)</b>  | <b>201.896.951</b> | <b>182.837.887</b> | <b>19.059.064</b>    | <b>10,42%</b>   |
|   |                    |                    | -                    | -               |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>                          | <b>2.109.671</b>   | <b>-3.504.860</b>  | <b>5.614.531</b>     | <b>-160,19%</b> |
|   |                    |                    | -                    | -               |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>   |                    |                    |                      |                 |
| C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari                              | 217                | 128                | 89                   | 69,68%          |
| C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari                                | 159.665            | 178.280            | -18.615              | -10,44%         |
| <b>Totale C)</b>  | <b>-159.448</b>    | <b>-178.152</b>    | <b>18.704</b>        | <b>-10,50%</b>  |
|   |                    |                    | -                    | -               |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                         |                    |                    |                      |                 |
| D.1) Rivalutazioni  | -                  | -                  | -                    | -               |
| D.2) Svalutazioni   | -                  | -                  | -                    | -               |
| <b>Totale D)</b>  | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>             | <b>-</b>        |
|   |                    |                    | -                    | -               |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>   |                    |                    |                      |                 |
| E.1) Proventi straordinari  | 6.997.506          | 10.942.407         | -3.944.901           | -36,05%         |
| E.1.a) Plusvalenze  | -                  | -                  | -                    | -               |
| E.1.b) Altri proventi straordinari  | 6.997.506          | 10.942.407         | -3.944.901           | -36,05%         |
| E.2) Oneri straordinari   | 2.922.085          | 1.730.845          | 1.191.240            | 68,82%          |
| E.2.a) Minusvalenze   | -                  | 3.004              | -3.004               | -100,00%        |
| E.2.b) Altri oneri straordinari   | 2.922.085          | 1.727.841          | 1.194.244            | 69,12%          |
| <b>Totale E)</b>  | <b>4.075.421</b>   | <b>9.211.562</b>   | <b>-5.136.141</b>    | <b>-55,76%</b>  |
|   |                    |                    | -                    | -               |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>                                | <b>6.025.645</b>   | <b>5.528.550</b>   | <b>497.094</b>       | <b>8,99%</b>    |
|   |                    |                    | -                    | -               |
| <b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>                                    |                    |                    |                      |                 |
| Y.1) IRAP   | 5.943.893          | 5.446.708          | 497.185              | 9,13%           |
| Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente                                     | 4.766.584          | 4.359.891          | 406.693              | 9,33%           |
| Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 273.257            | 275.158            | -1.901               | -0,69%          |
| Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 904.052            | 811.659            | 92.393               | 11,38%          |
| Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali                                    | -                  | -                  | -                    | -               |
| Y.2) IRES   | 79.713             | 77.595             | 2.118                | 2,73%           |
| Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)               | -                  | -                  | -                    | -               |
| <b>Totale Y)</b>  | <b>6.023.606</b>   | <b>5.524.303</b>   | <b>499.303</b>       | <b>9,04%</b>    |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>   | <b>2.039</b>       | <b>4.247</b>       | <b>-2.209</b>        | <b>-52,00%</b>  |





# RENDICONTO FINANZIARIO



| SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO |   | 31/12/2022         | 31/12/2021         |
|--|---|--------------------|--------------------|
|  | Valori in euro  |                    |                    |
| <b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>                             |   |                    |                    |
| (+)  | risultato di esercizio  | 2.039              | 4.247              |
|  | <b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>  |                    |                    |
| (+)  | ammortamenti fabbricati   | 3.377.799          | 3.332.924          |
| (+)  | ammortamenti altre immobilizzazioni materiali   | 1.527.980          | 1.685.563          |
| (+)  | ammortamenti immobilizzazioni immateriali   | 735.602            | 367.710            |
|  | <b>Ammortamenti</b>   | <b>5.641.380</b>   | <b>5.386.197</b>   |
| (-)  | Utilizzo finanziamenti per investimenti   | -4.127.079         | -3.794.608         |
| (-)  | Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire                          | -307.807           | -280.050           |
|  | <b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>  | <b>-4.434.886</b>  | <b>-4.074.657</b>  |
| (+)  | accantonamenti SUMAI  | 0                  | 0                  |
| (-)  | pagamenti SUMAI   | 0                  | 0                  |
| (+)  | accantonamenti TFR  | 0                  | 0                  |
| (-)  | pagamenti TFR   | 0                  | 0                  |
|  | <b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| (+/-)  | Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie  | 0                  | 0                  |
| (+)  | accantonamenti a fondi svalutazioni   | 782.601            | 328.470            |
| (-)  | utilizzo fondi svalutazioni*  | -934.546           | -3.484.556         |
|  | <b>- Fondi svalutazione di attività</b>   | <b>-151.945</b>    | <b>-3.156.086</b>  |
| (+)  | accantonamenti a fondi per rischi e oneri   | 16.891.276         | 12.842.231         |
| (-)  | utilizzo fondi per rischi e oneri   | -13.522.316        | -10.781.071        |
|  | <b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>   | <b>3.368.960</b>   | <b>2.061.159</b>   |
|  | <b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>   | <b>4.425.547</b>   | <b>220.860</b>     |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali | -335               | 50.185             |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti verso comune   | 0                  | 0                  |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche  | 2.903.589          | -8.523.796         |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti verso arpa   | -43.827            | 48.940             |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti verso fornitori  | 4.689.454          | -947.662           |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti tributari  | 1.099.512          | 275.789            |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza   | 37.203             | -317.995           |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione altri debiti  | -1.238.820         | -777.562           |
| (+)(-)   | <b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>   | <b>7.446.776</b>   | <b>-10.192.102</b> |
| (+)(-)   | <b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>   | <b>-228.807</b>    | <b>542.249</b>     |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte   | 0                  | 0                  |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate  | 0                  | 0                  |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap   | 0                  | 0                  |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale                                      | 0                  | 0                  |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale                          | 0                  | 0                  |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale   | 0                  | 0                  |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo  | 0                  | 0                  |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione  | - 38.110.817       | 328.602            |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune   | 0                  | 10.170             |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao   | -1.282.979         | -1.030.158         |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA   | 0                  | 0                  |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario   | 139.529            | -138.048           |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri  | 1.310.425          | 3.375.807          |
| (+)(-)   | <b>diminuzione/aumento di crediti</b>   | <b>-37.943.842</b> | <b>2.546.374</b>   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento del magazzino   | 41.960             | 782.773            |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino  | 0                  | 0                  |
| (+)(-)   | <b>diminuzione/aumento rimanenze</b>  | <b>41.960</b>      | <b>782.773</b>     |
| (+)(-)   | <b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>  | <b>17.934</b>      | <b>-126.271</b>    |
|  | <b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>   | <b>-26.240.431</b> | <b>-6.226.117</b>  |
| <b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>                                      |   |                    |                    |
| (-)  | Acquisto costi di impianto e di ampliamento   | 0                  | 0                  |
| (-)  | Acquisto costi di ricerca e sviluppo  | 0                  | 0                  |
| (-)  | Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno   | -765.885           | -100.255           |
| (-)  | Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso  | 0                  | 0                  |
| (-)  | Acquisto altre immobilizzazioni immateriali   | -162.428           | -79.441            |
|  | <b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>  | <b>-928.312</b>    | <b>-179.696</b>    |
| (+)  | Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi  | 0                  | 0                  |
| (+)  | Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi   | 0                  | 0                  |
| (+)  | Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi                                    | 0                  | 0                  |
| (+)  | Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse   | 0                  | 0                  |
| (+)  | Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse  | 0                  | 0                  |
|  | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| (-)  | Acquisto terreni  | 0                  | 0                  |
| (-)  | Acquisto fabbricati   | -869.486           | -400.730           |
| (-)  | Acquisto impianti e macchinari  | 0                  | 0                  |
| (-)  | Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche  | -435.126           | -1.923.775         |
| (-)  | Acquisto mobili e arredi  | -60.963            | -134.316           |
| (-)  | Acquisto automezzi  | 0                  | 0                  |
| (-)  | Acquisto altri beni materiali   | -217.036           | -18.323            |



|  |   |                    |                   |
|--|---|--------------------|-------------------|
| (-)  | <b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>                              | <b>-1.582.612</b>  | <b>-2.477.143</b> |
| (+)  | Valore netto contabile terreni dismessi                                 | 0                  | 0                 |
| (+)  | Valore netto contabile fabbricati dismessi                              | 0                  | 0                 |
| (+)  | Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi                   | 0                  | 0                 |
| (+)  | Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse   | 0                  | 1.530             |
| (+)  | Valore netto contabile mobili e arredi dismessi                         | 0                  | 1.459             |
| (+)  | Valore netto contabile automezzi dismessi                               | 0                  | 0                 |
| (+)  | Valore netto contabile altri beni materiali dismessi                    | 0                  | 0                 |
| (+)  | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>       | <b>0</b>           | <b>2.989</b>      |
| (-)  | Acquisto crediti finanziari   | 0                  | 0                 |
| (-)  | Acquisto titoli   | 0                  | 543               |
| (-)  | <b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>                            | <b>0</b>           | <b>543</b>        |
| (+)  | Valore netto contabile crediti finanziari dismessi                      | 0                  | 0                 |
| (+)  | Valore netto contabile titoli dismessi                                  | 0                  | 0                 |
| (+)  | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>     | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| (+/-)  | <b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>       | <b>728.611</b>     | <b>1.094.509</b>  |
| <b>B - Totale attività di investimento</b>   |   | <b>-1.782.313</b>  | <b>-1.558.798</b> |
| <b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>   |   |                    |                   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)   | 318.075            | 726.238           |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti) | -1.402.015         | 1.896.116         |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)     | 0                  | 0                 |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)                | 0                  | 0                 |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005) |                    |                   |
| (+)  | aumento fondo di dotazione  | 0                  | 0                 |
| (+)  | aumento contributi in c/capitale da regione e da altri                  | 2.708.782          | 1.650.589         |
| (+)(-)   | altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*                          | 677.188            | 691.357           |
| (+)(-)   | <b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>          | <b>3.385.970</b>   | <b>2.341.947</b>  |
| (+)(-)   | <b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>     | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| (+)  | assunzione nuovi mutui*   | 0                  | 0                 |
| (-)  | mutui quota capitale rimborsata   | -6.117.274         | -1.195.791        |
| <b>C - Totale attività di finanziamento</b>  |   | <b>-3.815.244</b>  | <b>3.768.509</b>  |
| <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>   |   | <b>-31.837.988</b> | <b>-4.016.406</b> |
| <b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>                          |   | <b>-31.837.988</b> | <b>-4.016.405</b> |
|  |   | 0                  |                   |
| <b>Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b> |   | <b>0</b>           | <b>0</b>          |



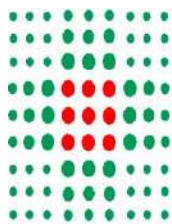
# SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA



## NOTA INTEGRATIVA INDICE

|  |          |
|--|----------|
| 1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio                   | pag. 18  |
| 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio | pag. 19  |
| 3. Dati relativi al personale  | pag. 22  |
| 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali                                  | pag. 26  |
| 5. Immobilizzazioni finanziarie  | pag. 32  |
| 6. Rimanenze   | pag. 35  |
| 7. Crediti   | pag. 38  |
| 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni               | pag. 51  |
| 9. Disponibilità liquide   | pag. 53  |
| 10. Ratei e risconti attivi  | pag. 54  |
| 11. Patrimonio netto   | pag. 55  |
| 12. Fondi per rischi e oneri   | pag. 58  |
| 13. Trattamento di fine rapporto   | pag. 77  |
| 14. Debiti   | pag. 78  |
| 15. Ratei e risconti passivi   | pag. 89  |
| 16. Conti d'ordine   | pag. 90  |
| 17. Contributi in conto esercizio  | pag. 91  |
| 18. Proventi e ricavi diversi  | pag. 99  |
| 19. Acquisti di beni   | pag. 107 |
| 20. Acquisti di servizi  | pag. 109 |
| 21. Costi del personale  | pag. 126 |
| 22. Oneri diversi di gestione  | pag. 131 |
| 23. Accantonamenti   | pag. 133 |
| 24. Proventi e oneri finanziari  | pag. 135 |
| 25. Rettifiche di valore e di attività finanziaria                           | pag. 136 |
| 26. Proventi e oneri straordinari  | pag. 137 |
| 27. Modello Ministeriale CE  | pag. 141 |
| 28. Modello Ministeriale SP  | pag. 149 |





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



nota integrativa

---

**BILANCIO  
DELL'ESERCIZIO  
2022**

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs.118/2011 e successive modifiche e integrazioni, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### **Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:**

|           |   |
|-----------|---|
| GEN1 – NO | Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge. |
|-----------|---|

### **Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

|           |  |
|-----------|--|
| GEN2 – NO | I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. |
|-----------|--|

|           |   |
|-----------|---|
| GEN3 – NO | Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento. |
|-----------|---|

### **Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

|              |  |
|--------------|--|
| GEN04–<br>NO | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro. |
|--------------|--|



## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

| <b>Posta di bilancio</b>            | <b>Criterio di valutazione</b>  |
|-------------------------------------|---|
| <b>Immobilizzazioni immateriali</b> | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio Sindacale.</p>   |
| <b>Immobilizzazioni materiali</b>   | <p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base al valore catastale incrementatosi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportati.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.</p> <p>Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Non sono assoggettabili ad ammortamento e non sono inseriti nel registro dell'inventario i beni definibili come di elevato valore artistico, non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico artistici che gravano su di essi. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno, attualmente espressi in centesimi di euro.</p> |

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
|                                      | Le immobilizzazioni materiali eventualmente detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.   |
| <b>Titoli</b>                        | Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.  |
| <b>Partecipazioni</b>                | Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.  |
| <b>Rimanenze</b>                     | Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino al 31/12 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo.<br>Ad eccezione delle giacenze del magazzino della Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico la cui valorizzazione viene definita secondo i criteri indicati dal Tariffario Unico Nazionale; tali rimanenze vengono esposte separatamente tra le rimanenze sanitarie.   |
| <b>Crediti</b>                       | Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto attraverso l'esposizione al netto del correlato fondo svalutazione crediti, istituito in considerazione delle condizioni economiche generali del debitore e del connesso rischio di insolvenza.  |
| <b>Disponibilità liquide</b>         | Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.   |
| <b>Ratei e risconti</b>              | Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.   |
| <b>Patrimonio netto</b>              | I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs.118/2011 e s.m.i nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs.118/2011 e s.m.i, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni finanziati con contributi in conto capitale o conferimenti, che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene sterilizzato.<br>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione". |
| <b>Fondo imposte</b>                 | Il fondo imposte accoglie eventuali accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni per le quali non esistono condizioni di incertezza tali da prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria  |
| <b>Fondi per rischi e oneri</b>      | I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e dai successivi decreti ministeriali di attuazione.  |
| <b>Premio operosità medici SUMAI</b> | È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI, non sono presenti figure professionali per le quali è previsto l'accantonamento premio operosità Medici SUMAI a carico dell'Istituto.   |

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>TFR</b>                 | Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, non sono presenti figure professionali per le quali è previsto l'accantonamento TFR a carico dell'Istituto.            |
| <b>Debiti</b>              | Sono rilevati al loro valore nominale.   |
| <b>Ricavi e costi</b>      | Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.   |
| <b>Imposte sul reddito</b> | Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti  |
| <b>Conti d'ordine</b>      | Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda. |

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2022

| PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale) |              |                        |              |                        |                  |                                      |                         |
|--|--------------|------------------------|--------------|------------------------|------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| Tipologia di personale                   | 31/12/2021   |                        | 31/12/2022   |                        | T12              | T12                                  | T13                     |
|  | Personale al | di cui in part-time al | Personale al | di cui in part-time al | Numero mensilità | Totale spese a carattere stipendiali | Totale Spese Accessorie |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                   | <b>840</b>   | <b>19</b>              | <b>870</b>   | <b>18</b>              | <b>9.999</b>     | <b>28.317.265</b>                    | <b>5.184.767</b>        |
| <b>Dirigenza</b>                         | 240          | 3                      | 265          | 1                      | 3.064            | 11.990.179                           | 3.031.905               |
| - Medico - veterinaria                   | 199          | 3                      | 224          | 1                      | 2.575            | 10.105.952                           | 2.934.879               |
| - Sanitaria                              | 41           |                        | 41           |                        | 489              | 1.884.227                            | 97.026                  |
| <b>Comparto</b>                          | <b>600</b>   | <b>16</b>              | <b>605</b>   | <b>17</b>              | <b>6.934</b>     | <b>16.327.086</b>                    | <b>2.152.862</b>        |
| - Categoria Ds                           | 26           |                        | 22           |                        | 283              | 792.619                              | 159.939                 |
| - Categoria D                            | 574          | 16                     | 583          | 17                     | 6.652            | 15.534.468                           | 1.992.923               |
| - Categoria C                            |              |                        |              |                        |                  |                                      |                         |
| - Categoria Bs                           |              |                        |              |                        |                  |                                      |                         |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>               | <b>10</b>    | <b>0</b>               | <b>10</b>    | <b>0</b>               | <b>120</b>       | <b>477.037</b>                       | <b>50.986</b>           |
| <b>Dirigenza</b>                         | 10           | 0                      | 10           | 0                      | 120              | 477.037                              | 50.986                  |
| Livello dirigenziale                     | 10           |                        | 10           |                        | 120              | 477.037                              | 50.986                  |
| <b>Comparto</b>                          | <b>0</b>     | <b>0</b>               | <b>0</b>     | <b>0</b>               | <b>-</b>         | <b>-</b>                             | <b>-</b>                |
| - Categoria D                            |              |                        |              |                        |                  |                                      |                         |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                     | <b>274</b>   | <b>18</b>              | <b>258</b>   | <b>16</b>              | <b>3.113</b>     | <b>6.272.503</b>                     | <b>613.485</b>          |
| <b>Dirigenza</b>                         | 0            | 0                      | 0            | 0                      | 120              | 453.221                              | 42.737                  |
| Livello dirigenziale                     |              |                        |              |                        | 120              | 453.221                              | 42.737                  |
| <b>Comparto</b>                          | <b>274</b>   | <b>18</b>              | <b>258</b>   | <b>16</b>              | <b>2.994</b>     | <b>5.819.282</b>                     | <b>570.748</b>          |
| - Categoria Ds                           | 1            |                        | 1            |                        | 12               | 32.511                               | 4.021                   |
| - Categoria D                            | 42           | 2                      | 33           | 2                      | 407              | 907.081                              | 57.444                  |
| - Categoria C                            | 17           |                        | 16           |                        | 200              | 239.674                              | 18.252                  |
| - Categoria Bs                           | 141          | 6                      | 139          | 5                      | 1.603            | 3.240.506                            | 412.683                 |
| - Categoria B                            | 43           | 6                      | 40           | 5                      | 457              | 857.895                              | 47.095                  |
| - Categoria A                            | 30           | 4                      | 29           | 4                      | 315              | 541.615                              | 31.253                  |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>              | <b>203</b>   | <b>13</b>              | <b>186</b>   | <b>10</b>              | <b>2.236</b>     | <b>5.120.604</b>                     | <b>355.668</b>          |
| <b>Dirigenza</b>                         | 10           | 0                      | 10           | 0                      | 109              | 415.134                              | 62.241                  |
| Livello dirigenziale                     | 10           |                        | 10           |                        | 109              | 415.134                              | 62.241                  |
| <b>Comparto</b>                          | <b>193</b>   | <b>13</b>              | <b>176</b>   | <b>10</b>              | <b>2.127</b>     | <b>4.705.470</b>                     | <b>293.427</b>          |
| - Categoria Ds                           | 10           |                        | 9            |                        | 111              | 309.289                              | 44.483                  |
| - Categoria D                            | 61           | 5                      | 56           | 3                      | 663              | 1.605.335                            | 99.586                  |
| - Categoria C                            | 111          | 8                      | 100          | 7                      | 1.232            | 2.563.979                            | 140.251                 |
| - Categoria Bs                           | 3            |                        | 2            |                        | 117              | 40.879                               | 1.914                   |
| - Categoria B                            | 8            |                        | 9            |                        | 4                | 185.988                              | 7.195                   |
| - Categoria A                            |              |                        |              |                        |                  |                                      |                         |
| <b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>           | <b>52</b>    | <b>3</b>               | <b>61</b>    | <b>3</b>               | <b>655</b>       | <b>1.696.264</b>                     | <b>154</b>              |
| <b>Comparto</b>                          | <b>52</b>    | <b>3</b>               | <b>61</b>    | <b>3</b>               | <b>655</b>       | <b>1.696.264</b>                     | <b>154</b>              |
| - Categoria Ds                           | 35           | 1                      | 42           | 1                      | 450              | 1.200.028                            | 154                     |
| - Categoria D                            | 17           | 2                      | 19           | 2                      | 206              | 496.236                              |                         |

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

| PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale) |  |  |  |  |
|-------------------------------------|--|--|--|--|
| Tipologia di personale              | T1A  | T1C  | T1A  | T1C  |
|                                     | Personale in comando al 31/12/2021 ad altri Enti | Personale in comando al 31/12/2021 da altri Enti | Personale in comando al 31/12/2022 ad altri Enti | Personale in comando al 31/12/2022 da altri Enti |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>              | <b>6</b>   | <b>6</b>   | <b>5</b>   | <b>4</b>   |
| <b>Dirigenza</b>                    | <b>1</b>   | <b>2</b>   | <b>1</b>   | <b>2</b>   |
| - Medico - veterinaria              | 1  | 2  | 1  | 2  |
| - Sanitaria                         |  |  |  |  |
| <b>Comparto</b>                     | <b>5</b>   | <b>4</b>   | <b>4</b>   | <b>2</b>   |
| - Categoria Ds                      |  | 1  |  | 1  |
| - Categoria D                       | 5  | 3  | 4  | 1  |
| - Categoria C                       |  |  |  |  |
| - Categoria Bs                      |  |  |  |  |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>          | <b>0</b>   | <b>1</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| <b>Dirigenza</b>                    | <b>0</b>   | <b>1</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| Livello dirigenziale                |  | 1  |  |  |
| <b>Comparto</b>                     | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| - Categoria D                       |  |  |  |  |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                | <b>1</b>   | <b>2</b>   | <b>1</b>   | <b>0</b>   |
| <b>Dirigenza</b>                    | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| Livello dirigenziale                |  |  |  |  |
| <b>Comparto</b>                     | <b>1</b>   | <b>2</b>   | <b>1</b>   | <b>0</b>   |
| - Categoria Ds                      |  | 1  |  |  |
| - Categoria D                       |  | 1  |  |  |
| - Categoria C                       |  |  |  |  |
| - Categoria Bs                      | 1  |  | 1  |  |
| - Categoria B                       |  |  |  |  |
| - Categoria A                       |  |  |  |  |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>         | <b>3</b>   | <b>0</b>   | <b>2</b>   | <b>1</b>   |
| <b>Dirigenza</b>                    | <b>1</b>   | <b>0</b>   | <b>1</b>   | <b>0</b>   |
| Livello dirigenziale                | 1  |  | 1  |  |
| <b>Comparto</b>                     | <b>2</b>   | <b>0</b>   | <b>1</b>   | <b>1</b>   |
| - Categoria Ds                      |  |  |  |  |
| - Categoria D                       | 1  |  |  | 1  |
| - Categoria C                       | 1  |  | 1  |  |
| - Categoria Bs                      |  |  |  |  |
| - Categoria B                       |  |  |  |  |
| - Categoria A                       |  |  |  |  |
| <b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>      | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| <b>Comparto</b>                     | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| - Categoria Ds                      |  |  |  |  |
| - Categoria D                       |  |  |  |  |

| PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B) |                         |   |                         |   |
|---|-------------------------|---|-------------------------|---|
| Tipologia di personale                      | Personale al 31/12/2021 | di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021 | Personale al 31/12/2022 | di cui personale a tempo parziale al 31/12/2022 |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                      | <b>17</b>               | <b>0</b>  | <b>17</b>               | <b>0</b>  |
| Dirigenza                                   | 17                      |   | 17                      |   |
| Comparto                                    |                         |   |                         |   |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>                  | <b>1</b>                | <b>0</b>  | <b>1</b>                | <b>0</b>  |
| Dirigenza                                   | 1                       |   | 1                       |   |
| Comparto                                    |                         |   |                         |   |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                        | <b>2</b>                | <b>1</b>  | <b>2</b>                | <b>0</b>  |
| Dirigenza                                   |                         |   |                         |   |
| Comparto                                    | 2                       | 1   | 2                       |   |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                 | <b>1</b>                | <b>0</b>  | <b>1</b>                | <b>0</b>  |
| Dirigenza                                   |                         |   |                         |   |
| Comparto                                    | 1                       |   | 1                       |   |
| <b>RUOLO RICERCA SANITARIA</b>              | <b>0</b>                | <b>0</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>  |
| Comparto                                    |                         |   |                         |   |

| PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2) |                         |                         |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Tipologia di personale   | uomini anno - anno 2021 | uomini anno - anno 2022 |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| Dirigenza  | 0                       | 0                       |
| - Medico - veterinaria   |                         |                         |
| - Sanitaria  |                         |                         |
| Comparto   |                         |                         |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| Dirigenza  |                         |                         |
| Comparto   |                         |                         |
| <b>RUOLO TECNICO</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| Dirigenza  |                         |                         |
| Comparto   |                         |                         |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| Dirigenza  |                         |                         |
| Comparto   |                         |                         |

| PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2) |                         |                         |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Tipologia di personale   | uomini anno - anno 2021 | uomini anno - anno 2022 |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>   | <b>14</b>               | <b>13</b>               |
| Dirigenza  | 0                       | 0                       |
| - Medico - veterinaria   |                         |                         |
| - Sanitaria  |                         |                         |
| Comparto   | 14                      | 13                      |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| Dirigenza  |                         |                         |
| Comparto   |                         |                         |
| <b>RUOLO TECNICO</b>   | <b>4</b>                | <b>4</b>                |
| Dirigenza  |                         |                         |
| Comparto   | 4                       | 4                       |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>  | <b>2</b>                | <b>3</b>                |
| Dirigenza  |                         |                         |
| Comparto   | 2                       | 3                       |

| PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2) |                         |                         |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Tipologia di personale                                 | uomini anno - anno 2021 | uomini anno - anno 2022 |
| <b>RUOLO SANITARIO</b>                                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| Dirigenza  | 0                       | 0                       |
| - Medico - veterinaria                                 |                         |                         |
| - Sanitaria  |                         |                         |
| Comparto   |                         |                         |
| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>                             | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| Dirigenza  |                         |                         |
| Comparto   |                         |                         |
| <b>RUOLO TECNICO</b>                                   | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| Dirigenza  |                         |                         |
| Comparto   |                         |                         |
| <b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                            | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| Dirigenza  |                         |                         |
| Comparto   |                         |                         |

| PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS) |                         |                         |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Tipologia di personale                                   | Personale al 31/12/2021 | Personale al 31/12/2022 |
| <b>MEDICINA DI BASE</b>                                  | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| MMG  |                         |                         |
| PLS  |                         |                         |
| Continuità assistenziale                                 |                         |                         |
| Altro  |                         |                         |

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

| CODICE MOD. SP | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI   | Costo storico    | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                    |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |  |                             |                         |                            | Valore Netto Contabile |                |         |
|----------------|--|------------------|---------------------|--------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------|--------------|--|-----------------------------|-------------------------|----------------------------|------------------------|----------------|---------|
|                |  |                  | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e costruzioni in economia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Dismissioni (valore netto) |                        | Ammortamenti   |         |
| AAA010         | Costi d'impianto e di ampliamento                                    | 0                |                     |              | 0                  | 0                     |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 0       |
| x              | di cui soggetti a sterilizzazione                                    |                  |                     |              | 0                  |                       |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 0       |
| AAA040         | Costi di ricerca e sviluppo  | 1.665.959        |                     |              | -1.665.959         | 0                     | 1.665.959                     |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 0       |
| x              | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | 1.514.692        |                     |              | -1.514.692         | 0                     | 1.514.692                     |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 0       |
| AAA070         | Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 984.474          |                     |              | -581.610           | 402.863               |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 610.029 |
| x              | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | 613.900          |                     |              | -581.610           | 32.290                |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 246.211 |
| AAA120         | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                      | 0                |                     |              |                    | 0                     |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 0       |
| <b>AAA130</b>  | <b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>                            | <b>4.077.146</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>     | <b>-3.712.138</b>  | <b>365.008</b>        | <b>0</b>                      | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>162.428</b>                         | <b>0</b>                    | <b>0</b>                | <b>0</b>                   | <b>-176.883</b>        | <b>350.552</b> |         |
| x              | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | 2.737.937        | 0                   | 0            | -2.592.297         | 145.640               | 0                             | 0             | 0            | 92.213                                 | 0                           | 0                       | 0                          | -70.355                | 167.498        |         |
| AAA140         | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                        | 0                |                     |              | 0                  | 0                     |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 0       |
| x              | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | 0                |                     |              | 0                  | 0                     |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 0       |
| AAA160         | Migliorie su beni di terzi   | 0                |                     |              | 0                  | 0                     |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 0       |
| x              | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | 0                |                     |              | 0                  | 0                     |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 0       |
| AAA180         | Pubblicità   | 0                |                     |              | 0                  | 0                     |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 0       |
| x              | di cui soggetti a sterilizzazione                                    |                  |                     |              |                    | 0                     |                               |               |              |  |                             |                         |                            |                        |                | 0       |
| AAA200         | Altre immobilizzazioni immateriali                                   | 4.077.146        |                     |              | -3.712.138         | 365.008               |                               |               |              | 162.428                                |                             |                         |                            |                        |                | 350.552 |
| x              | di cui soggette a sterilizzazione                                    | 2.737.937        |                     |              | -2.592.297         | 145.640               |                               |               |              | 92.213                                 |                             |                         |                            |                        |                | 167.498 |
| x              | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                           | <b>6.727.579</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>     | <b>-5.959.707</b>  | <b>767.871</b>        | <b>1.665.959</b>              | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>-737.646</b>                        | <b>0</b>                    | <b>0</b>                | <b>0</b>                   | <b>-735.602</b>        | <b>960.582</b> |         |
|                | <b>di cui soggette a sterilizzazione</b>                             | <b>4.866.529</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>     | <b>-4.688.599</b>  | <b>177.930</b>        | <b>1.514.692</b>              | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>-753.546</b>                        | <b>0</b>                    | <b>0</b>                | <b>0</b>                   | <b>-525.367</b>        | <b>413.709</b> |         |

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali



| DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |               | ALTRE INFORMAZIONI |  |
|---|--------------------------|------------|---------------|--------------------|--|
|   | Valore iniziale          | Incrementi | Valore finale | Ragioni iscrizione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
| Descrizione composizione                    |                          |            | 0             |                    |  |
| ....  |                          |            | 0             |                    |  |

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

| DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |               | ALTRE INFORMAZIONI |  |
|---------------------------------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------|--|
|                                       | Valore iniziale          | Incrementi | Valore finale | Ragioni iscrizione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
| COSTI RICERCA, SVILUPPO               | 0                        |            | 0             |                    |  |
|                                       |                          |            |               |                    |  |
|                                       |                          |            |               |                    |  |

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

| DETTAGLIO PUBBLICITA'    | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |               | ALTRE INFORMAZIONI |  |
|--------------------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------|--|
|                          | Valore iniziale          | Incrementi | Valore finale | Ragioni iscrizione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
| Descrizione composizione |                          |            | 0             |                    |  |
| ....                     |                          |            | 0             |                    |  |

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

| CODICE MOD. SP | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                    | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                    |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |  |                             |                         |                            |              | Valore Netto Contabile |            |
|----------------|---|---------------|---------------------|--------------|--------------------|-----------------------|-------------------------------|---------------|--------------|--|-----------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------|------------------------|------------|
|                |   |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e costruzioni in economia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Dismissioni (valore netto) | Ammortamenti |                        |            |
| AAA290         | Terreni disponibili                           | 32.234        |                     |              |                    | 32.234                |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |                        | 32.234     |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>      | 32.324        |                     |              |                    | 32.324                |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |                        | 32.324     |
| AAA300         | Terreni indisponibili                         | 0             |                     |              |                    | 0                     |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |                        | 0          |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>      |               |                     |              |                    | 0                     |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |                        | 0          |
| AAA320         | Fabbricati non strumentali (disponibili)      | 173.849       |                     |              | -126.900           | 46.950                | 59.213                        |               | 93.500       |  |                             |                         |                            | -5.151       |                        | 194.512    |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>      | 126.900       |                     |              | -126.900           | 0                     | 59.213                        |               | 93.500       |  |                             |                         |                            | -5.151       |                        | 147.562    |
| AAA350         | Fabbricati strumentali (indisponibili)        | 112.614.016   |                     |              | -50.173.427        | 62.440.589            | 6.143.203                     |               |              |  |                             |                         |                            |              | 3.372.648              | 65.211.143 |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>      | 89.647.715    |                     |              | -43.554.170        | 46.093.545            | 5.738.651                     |               |              |  |                             |                         |                            |              | 2.657.989              | 49.174.207 |
| AAA380         | Impianti e macchinari                         | 662.214       |                     |              | -662.214           | 0                     |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |                        | 0          |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>      | 662.214       |                     |              | -662.214           | 0                     |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |                        | 0          |
| AAA410         | Attrezzature sanitarie e scientifiche         | 38.278.848    |                     |              | -34.733.830        | 3.545.018             |                               |               | 435.126      |  |                             |                         |                            |              | 1.391.556              | 2.588.588  |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>      | 32.899.041    |                     |              | -29.741.625        | 3.157.416             |                               |               | 289.924      |  |                             |                         |                            |              | 1.151.742              | 2.295.597  |
| AAA440         | Mobili e arredi                               | 8.045.824     |                     |              | -7.738.013         | 307.811               |                               |               | 60.963       |  |                             |                         |                            |              | -94.963                | 273.812    |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>      | 4.967.201     |                     |              | -4.731.859         | 235.342               |                               |               | 49.329       |  |                             |                         |                            |              | -66.906                | 217.765    |
| AAA470         | Automezzi                                     | 262.989       |                     |              | -253.658           | 9.331                 |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              | -5.406                 | 3.925      |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>      | 262.989       |                     |              | -253.658           | 9.331                 |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              | -5.406                 | 3.925      |
| AAA500         | Oggetti d'arte                                | 5.854         |                     |              |                    | 5.854                 |                               |               |              |  |                             |                         |                            |              |                        | 5.854      |
| AAA510         | Altre immobilizzazioni materiali              | 11.080.847    |                     |              | -10.789.501        | 291.346               |                               |               | 217.036      |  |                             |                         |                            |              | -36.055                | 472.327    |
|                | <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>      | 9.383.721     |                     |              | -9.310.080         | 73.641                |                               |               | 115.705      |  |                             |                         |                            |              | -22.326                | 167.021    |
| AAA540         | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | 6.155.813     |                     |              |                    | 6.155.813             | -6.202.416                    |               | 775.986      |  |                             |                         |                            |              |                        | 729.383    |
|                | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>      | 177.312.489   | 0                   | 0            | -104.477.543       | 72.834.946            | 0                             | 0             | 1.582.612    | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                          | 4.905.778    | -                      | 69.511.780 |
|                | <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>      | 137.982.105   | 0                   | 0            | -88.380.506        | 49.601.599            | 5.797.864                     | 0             | 548.458      | 0                                      | 0                           | 0                       | 0                          | 3.909.520    | -                      | 52.038.402 |

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

| DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI |
|--|
| Attrezzature informatiche                  |
| Attrezzature informatiche per la ricerca   |
| Beni strumentali diversi                   |
| Beni strumentali diversi per la ricerca    |
| <b>Totale</b>                              |

| Valore lordo      | Fondo ammortamento | Valore netto   |
|-------------------|--------------------|----------------|
| 5.351.485         | -4.947.329         | 404.156        |
| 3.467.733         | -3.465.514         | 2.219          |
| 1.709.619         | -1.643.667         | 65.952         |
| 879.178           | -879.178           | 0              |
| <b>11.408.015</b> | <b>-10.935.688</b> | <b>472.327</b> |

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

| DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO                                   | Tipologia finanziamento                     | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                |                               |                |
|---|---|--------------------------|----------------|-------------------------------|----------------|
|   |   | Valore iniziale          | Incrementi     | Giroconti e Riclassificazioni | Valore finale  |
| <b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>   |   |                          |                |                               |                |
| acconti a fornitori per acq. Immobil. materiali (terreno)                       | MUTUO                                       | <b>33.347</b>            |                |                               | <b>33.347</b>  |
| <b>dettaglio capitalizzazioni:</b>  |   |                          |                |                               |                |
| <b>IMMO 102250 – MONUMENTALE</b>  |   | <b>6.122.466</b>         |                |                               |                |
| LAVORI DI CONSOLIDAMENTO STATICO DELLE STRUTTURE DELL'AULA MAGNA CAMPANACCI IOR | Stato + Mutuo                               |                          |                | - 290.194                     |                |
| <b>IMMO 102251 – OSPEDALE</b>   |   |                          |                |                               |                |
| INTERVENTO H28  | Regione + entrate proprie + Mutuo           |                          |                | - 5.530.554                   |                |
| <b>IMMO 102252</b>  |   |                          |                |                               |                |
| MONOBLOCCO PER DRIVE THROUGH TAMPONI E STRUTTURE MODULARI PER ESTERNI           | Mutuo                                       |                          |                |                               |                |
| <b>IMMO 102253</b>  |   |                          |                | - 20.350                      |                |
| SANIFICAZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI E MACCHINARI                               | Regione_COVID                               |                          |                |                               |                |
| ADEG. FUNZIONALE IMPIANTI DI VENTILAZIONE                                       | Regione_COVID                               |                          |                | - 110.444                     |                |
| <b>IMMO 102254</b>  |   |                          |                | - 31.859                      |                |
| LAVORI PROG. COMPLEMENTARE AP41   | Stato ex art.20 + Regione + entrate proprie |                          |                | - 199.621                     |                |
| <b>IMMO 102255</b>  |   |                          |                |                               |                |
| INCENTIVI - INCLUSI NEL QUADRO ECONOMICO  |   |                          |                | - 19.393                      |                |
| <b>interventi in corso</b>  |   |                          |                |                               |                |
| H28 – SAL FINALE  | Regione                                     |                          | 146.454        |                               | 146.454        |
| RIQUALIFICA PRONTO SOCCORSO   |   |                          | 462.089        |                               | 462.089        |
| INTERVENTO H29 PROGETTAZIONE ESECUTIVA  | Stato +Regione                              |                          | 30.500         |                               | 30.500         |
| ANTINCENDIO   |   |                          | 56.993         |                               | 56.993         |
|   |   |                          |                |                               | -              |
| <b>TOTALE</b>   |   | <b>6.155.813</b>         | <b>696.036</b> | <b>- 6.202.416</b>            | <b>729.384</b> |

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

|                      |   |
|----------------------|---|
| <b>IMM01–<br/>NO</b> | Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |
|----------------------|---|

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>IMM02 –<br/>NO</b> | Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |
|-----------------------|---|

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>IMM03 –<br/>NO</b> | Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12. |
|-----------------------|---|

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>IMM04 –<br/>SI</b> | Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. |
|-----------------------|--|

**IMM05 – Svalutazioni.**

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>IMM05 –<br/>NO</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. |
|-----------------------|--|

**IMM06 – Rivalutazioni.**

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>IMM06 –<br/>NO</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. |
|-----------------------|---|

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>IMM07 –<br/>NO</b> | Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero). |
|-----------------------|--|

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>IMM08 –<br/>NO</b> | Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari. |
|-----------------------|--|

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

| Informazione   | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|--|---------------------------|--|
| <b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?  | NO                        |  |
| <b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?  | NO                        |  |
| <b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?  | NO                        |  |
| <b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti  | NO                        |  |
| <b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?   | NO                        |  |
| <b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        | AAA320 -Fabbricati non strumentali (disponibili): nella colonna “giroconti” è rappresentato il valore di un appartamento, oggetto di un lascito testamentario, ricevuto nel 2021 ed erroneamente cespitato a “Fabbricati indisponibili”.<br>Nel corso dell'esercizio è stato correttamente classificato procedendo alla rettifica del valore del cespito e della relativa quota di ammortamento. |

## 5 Immobilizzazioni finanziarie

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE) | Valore iniziale | Incrementi | Decrementi | Valore finale |
|----------------|--------------------------------------|-----------------|------------|------------|---------------|
| AAA660         | Crediti finanziari v/Stato           |                 |            |            |               |
| AAA670         | Crediti finanziari v/Regione         |                 |            |            |               |
| AAA680         | Crediti finanziari v/partecipate:    |                 |            |            |               |
| AAA690         | Crediti finanziari v/altri:          |                 |            |            |               |
|                | <b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>     | 0               | 0          | 0          | 0             |

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari:**

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE) | Fondo svalutazione iniziale | Accantonamenti | Utilizzi | Fondo svalutazione finale |
|----------------|---|-----------------------------|----------------|----------|---------------------------|
| AAA660         | Crediti finanziari v/Stato              |                             |                |          |                           |
| AAA670         | Crediti finanziari v/Regione            |                             |                |          |                           |
| AAA680         | Crediti finanziari v/partecipate:       |                             |                |          |                           |
| AAA690         | Crediti finanziari v/altri:             |                             |                |          |                           |
|                | <b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>        | 0                           | 0              | 0        | 0                         |

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari:**

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI                | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE |           |           |           |           |
|----------------|-----------------------------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                |                                   | Anno 2017 e precedenti   | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
| AAA660         | Crediti finanziari v/Stato        |  |           |           |           |           |
| AAA670         | Crediti finanziari v/Regione      |  |           |           |           |           |
| AAA680         | Crediti finanziari v/partecipate: |  |           |           |           |           |
| AAA690         | Crediti finanziari v/altri:       |  |           |           |           |           |
|                | ...                               |  |           |           |           |           |
|                | <b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>  | 0  | 0         | 0         | 0         | 0         |

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI                | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA |                |              |
|----------------|-----------------------------------|---|----------------|--------------|
|                |                                   | Entro 12 mesi                                       | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| AAA660         | Crediti finanziari v/Stato        |   |                |              |
| AAA670         | Crediti finanziari v/Regione      |   |                |              |
| AAA680         | Crediti finanziari v/partecipate: |   |                |              |
| AAA690         | Crediti finanziari v/altri:       |   |                |              |
|                | <b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>  | 0   | 0              | 0            |

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**

|               | TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | ESERCIZI PRECEDENTI |               |              | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                               |               |              |                             |                             |                  |
|---------------|---|---------------------|---------------|--------------|--------------------------|-------------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------|
|               |   | Costo storico       | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore iniziale          | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e conferimenti | Cessioni (valore contabile) | Valore contabile |
| <b>AAA710</b> | <b>Partecipazioni:</b>                                | <b>59.314</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>59.314</b>            | <b>0</b>                      | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    | <b>59.314</b>    |
| x             | Partecipazioni in imprese controllate                 |                     |               |              | 0                        |                               |               |              |                             |                             | 0                |
| x             | Partecipazioni in imprese collegate                   |                     |               |              | 0                        |                               |               |              |                             |                             | 0                |
| x             | Partecipazioni in altre imprese                       | 59.314              |               |              | 59.314                   |                               |               |              |                             |                             | 59.314           |
| <b>AAA720</b> | <b>Altri titoli:</b>                                  | <b>0</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>                 | <b>0</b>                      | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    | <b>0</b>         |
| AAA730        | Titoli di Stato                                       |                     |               |              | 0                        |                               |               |              |                             |                             | 0                |
| AAA740        | Altre Obbligazioni                                    |                     |               |              | 0                        |                               |               |              |                             |                             | 0                |
| AAA750        | Titoli azionari quotati in Borsa                      |                     |               |              | 0                        |                               |               |              |                             |                             | 0                |
| AAA760        | Titoli diversi  |                     |               |              |                          |                               |               |              |                             |                             |                  |
| <b>x</b>      | <b>TOTALE</b>   | <b>59.314</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>59.314</b>            | <b>0</b>                      | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    | <b>59.314</b>    |

**Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

| ELENCO PARTECIPAZIONI                         | Sede  | Forma giuridica   | Capitale   | % capitale pubblico | Patrimonio netto incluso riserve | Totale Attivo | Risultato di esercizio | % di possesso | Valore attribuito a bilancio | Criterio di valorizzazione (costo / PN) |
|---|---|---|------------|---------------------|----------------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------------|---|
| <b>Partecipazioni in imprese controllate:</b> |   |   |            |                     |                                  |               |                        |               |                              |   |
| ...   |   |   |            |                     |                                  |               |                        |               |                              |   |
| <b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>   |   |   |            |                     |                                  |               |                        |               |                              |   |
| <b>Partecipazioni in altre imprese:</b>       |   |   |            |                     |                                  |               |                        |               |                              |   |
| LEPIDA S.P.A.                                 | Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna | SpA   | 69.881.000 | 100                 | 73.841.727                       | 106.818.306   | 536.895                | 0,9416        | 53.481                       | COSTO                                   |
| MED3  | Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna         | Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche | 35.000     | 100                 | 111.498                          | 351.221       | 4.774                  | 0,167         | 5.834                        | COSTO                                   |

**Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

Le informazioni sugli organismi partecipati sono congruenti con gli ultimi dati inseriti nella banca dati del Dipartimento del Tesoro (applicativo Partecipazioni)

| DETTAGLIO PARTECIPAZIONI                      | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                 | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |                             |                             |               |
|---|---------------|---------------------|--------------|-----------------|-------------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|
|   |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e conferimenti | Cessioni (valore contabile) | Valore finale |
| <b>Partecipazioni in imprese controllate:</b> | 0             | 0                   | 0            | 0               | 0                             | 0             | 0            | 0                           | 0                           | 0             |
| <b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>   | 0             | 0                   | 0            | 0               | 0                             | 0             | 0            | 0                           | 0                           | 0             |
| <b>Partecipazioni in altre imprese:</b>       | <b>59.314</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>     | <b>59.314</b>   | <b>0</b>                      | <b>0</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>                    | <b>0</b>                    | <b>59.314</b> |
| LEPIDA S.P.A.                                 | 53.481        | 0                   | 0            | 53.481          | 0                             | 0             | 0            | 0                           | 0                           | 53.481        |
| MED3  | 5.834         | 0                   | 0            | 5.834           | 0                             | 0             | 0            | 0                           | 0                           | 5.834         |

**Tab. 14– Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

|                            |   |
|----------------------------|---|
| <b>IF01</b> –<br><b>NO</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie. |
|----------------------------|---|

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

| <b>Informazione</b>   | <b>Caso presente in azienda?</b> |  | <b>Se sì, illustrare</b> |
|---|----------------------------------|--|--------------------------|
| <b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?  | NO                               |  |                          |
| <b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?   | NO                               |  |                          |
| <b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?   | NO                               |  |                          |
| <b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                               |  |                          |



## 6 Rimanenze

| CODICE MOD. SP | RIMANENZE   | Valore iniziale  | Giroconti e Riclassificazioni | Incrementi        | Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino | Decrementi         | Valore finale    | di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto | di cui scorte di reparto |
|----------------|---|------------------|-------------------------------|-------------------|---|--------------------|------------------|--|--------------------------|
| ABA020         | Prodotti farmaceutici ed emoderivati:   | 601.421          | 0                             | 3.066.153         | 0   | -3.094.771         | 572.804          | 0  | 91.900                   |
| x              | <i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i> | 596.972          |                               | 2.349.517         |   | -2.386.117         | 560.371          |  | 89.118                   |
| x              | <i>Medicinali senza AIC</i>   | 4.450            |                               | 716.636           |   | -708.654           | 12.432           |  | 2.782                    |
| x              | <i>Emoderivati di produzione regionale</i>  | 0                |                               | 0                 |   | 0                  | 0                |  |                          |
| ABA030         | Sangue ed emocomponenti   | 0                |                               | 121.355           |   | -121.355           | 0                |  | 0                        |
| ABA040         | Dispositivi medici:   | 2.233.890        | 0                             | 22.146.014        | 0   | -22.155.584        | 2.224.320        | 0  | 640.472                  |
| x              | <i>Dispositivi medici</i>   | 2.080.756        |                               | 21.677.945        |   | -21.625.545        | 2.133.156        |  | 593.154                  |
| x              | <i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>   | 0                |                               | 20.317            |   | -20.317            | 0                |  |                          |
| x              | <i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>                                      | 153.134          |                               | 447.752           |   | -509.722           | 91.164           |  | 47.318                   |
| ABA050         | Prodotti dietetici  | 4.077            |                               | 4.951             |   | -7.376             | 1.652            |  | 364                      |
| ABA060         | Materiali per la profilassi (vaccini)   | 3.457            |                               | 5.300             |   | -7.775             | 983              |  | 50                       |
| ABA070         | Prodotti chimici  | 30.393           |                               | 1.022.726         |   | -904.299           | 148.820          |  | 141.159                  |
| ABA080         | Materiali e prodotti per uso veterinario  | 194              |                               | 3.197             |   | -2.902             | 489              |  | 489                      |
| ABA090         | Altri beni e prodotti sanitari  | 156.825          | 1.071.966                     | 0                 |   | 927.474            | 1.084.299        |  | 47.490                   |
| ABA100         | Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari  | 0                |                               | 0                 |   | 0                  | 0                |  |                          |
| x              | <b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>  | <b>3.030.259</b> | <b>1.071.966</b>              | <b>26.369.696</b> | <b>0</b>  | <b>-25.366.589</b> | <b>5.105.332</b> | <b>0</b>   | <b>921.923</b>           |
| ABA120         | Prodotti alimentari   | 0                |                               | 84.714            |   | -84.714            | 0                |  |                          |
| ABA130         | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                             | 1.151.732        | -1.071.966                    | 199.133           |   | -1.264.409         | 86.455           |  | 40.414                   |
| ABA140         | Combustibili, carburanti e lubrificanti   | 0                |                               | 0                 |   | 0                  | 0                |  | 0                        |
| ABA150         | Supporti informatici e cancelleria  | 143.770          |                               | 314.227           |   | -294.407           | 163.590          |  | 72.404                   |
| ABA160         | Materiale per la manutenzione   | 661              |                               | 6.766             |   | -6.910             | 516              |  | 122                      |
| ABA170         | Altri beni e prodotti non sanitari  | 4.745            |                               | 86.325            |   | -85.792            | 5.279            |  | 3.270                    |
| ABA180         | Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                                      | 0                |                               | 0                 |   | 0                  | 0                |  |                          |
| x              | <b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>  | <b>1.300.908</b> | <b>-1.071.966</b>             | <b>691.165</b>    | <b>0</b>  | <b>-1.736.233</b>  | <b>-816.126</b>  | <b>0</b>   | <b>116.210</b>           |

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Si fornisce di seguito il riepilogo delle variazioni per magazzino:

|  | <b>2021</b>         | <b>2022</b>         | <b>variazione</b> |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|
| ECONOMATO giacenze totali                      | 2.023.180,50        | 1.963.894,67        | 59.285,83         |
| FARMACIA giacenze totali                       | 1.689.350,83        | 1.750.628,62        | -61.277,79        |
| BANCA DEL TESSUTO MUSCOLO-SCHELETRICO giacenze | 618.635,15          | 574.682,70          | 43.952,45         |
| <b>totale delle rimanenze</b>                  | <b>4.331.166,48</b> | <b>4.289.205,99</b> | <b>41.960,49</b>  |

|  |                   |                     |                    |
|--|-------------------|---------------------|--------------------|
| <b>giacenze di reparto/laboratorio/ufficio</b> | <b>628.999,19</b> | <b>1.038.133,48</b> | <b>-409.134,29</b> |
| economali                                      | 209.357,95        | 498.127,95          | -288.770,00        |
| farmaceutiche                                  | 419.641,24        | 540.005,53          | -120.364,29        |

|                                       |                     |                     |                   |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| <b>giacenze per magazzino:</b>        | <b>3.702.167,29</b> | <b>3.251.072,51</b> | <b>451.094,78</b> |
| banca del tessuto muscolo-scheletrico | 618.635,15          | 574.682,70          | 43.952,45         |
| farmacia IOR                          | 937.816,49          | 925.163,27          | 12.653,22         |
| farmacia Sicilia (dep_19)             | 331.893,10          | 285.459,82          | 46.433,28         |
| economato                             | 1.761.698,35        | 1.415.626,39        | 346.071,96        |
| economato Sicilia                     | 52.124,20           | 50.140,33           | 1.983,87          |

Con protocollo 0004380 del 14/03/2022 il Responsabile della Banca del Tessuto Muscolo Scheletrico ha presentato le giacenze e la loro valorizzazione finale unitamente alla relazione sull'andamento dell'attività, nella quale evidenzia che la valorizzazione economica risulta essere più bassa rispetto all'anno 2021; mentre la comparazione con i tessuti processati in camera sterile per l'anno 2022 risultano in aumento (4236 tessuti ricavati nel 2022 vs 4180 nel 2021), dato che riflette l'impegno che la BTM e il progresso tecnologico impiegano nell'attività quotidiana.

A tal proposito sottolinea che il tessuto prelevato destinato a lavorazione viene considerato corrispondendo a questo una valorizzazione economica pari a zero. Solo dopo la processazione sterile del tessuto viene attribuito un valore, (come da tariffario BTM) corrispondente ai costi sostenuti per renderlo idoneo all'impianto/trapianto.

**RIM01 – Svalutazioni.**

|                     |  |
|---------------------|--|
| <b>RIM01<br/>NO</b> | – Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro |
|---------------------|--|

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

| <b>Informazione</b>  | <b>Caso presente in azienda?</b> |    | <b>Se sì, illustrare</b>  |
|--|----------------------------------|----|---|
| <b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell’azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?  | NO                               |    |   |
| <b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell’esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?  | NO                               |    |   |
| <b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?  | NO                               |    |   |
| <b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? |                                  | SI | A seguito dell’istituzione da parte dell’anagrafica centralizzata regionale del nuovo conto 1002700801 “Dispositivi di protezione individuale non Dispositivi medici” alcuni articoli sono transitati nel corso dell’anno 2022 da un conto all’altro. Pertanto, effettuata la verifica che l’importo complessivo rimanenze finali 2021 sia corrispondente al valore rimanenze iniziali 2022, per i seguenti conti:<br>1001300101 “Dispositivi Medici”<br>1002700501 “Altri Beni e prodotti sanitari”<br>1003300101 “Materiale di Guardaroba, pulizia e convivenza”<br>1002700801 “Dispositivi di protezione individuale non Dispositivi Medici”<br>si registrano variazioni compensative tra valori finali 2021 e valori iniziali 2022. (prot. 0005425 del 03/04/2023_SUME) |

## 7 Crediti

| CODICE MOD. SP | CREDITI (VALORE NOMINALE)   | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                    |                     |                   |                                |
|----------------|---|--------------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------------------------------|
|                |   | Valore iniziale          | Incrementi         | Decrementi          | Valore finale     | di cui per fatture da emettere |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>   | <b>1.453.011</b>         | <b>569.535</b>     | <b>-286.379</b>     | <b>1.736.167</b>  | <b>30.751</b>                  |
| <b>x</b>       | <b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>           | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>                       |
| ABA201         | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto   | 0                        | 0                  | 0                   | 0                 |                                |
| ABA220         | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato  | 0                        | 0                  | 0                   | 0                 |                                |
| ABA230         | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  | 0                        | 0                  | 0                   | 0                 |                                |
| ABA240         | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  | 0                        | 0                  | 0                   | 0                 |                                |
| ABA250         | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard   | 0                        | 0                  | 0                   | 0                 |                                |
| ABA260         | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente   | 0                        | 0                  | 0                   | 0                 |                                |
| <b>x</b>       | <b>Crediti v/Stato - altro:</b>   | <b>1.453.011</b>         | <b>569.535</b>     | <b>-286.379</b>     | <b>1.736.167</b>  | <b>30.751</b>                  |
| ABA270         | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  | 1.453.011                | 569.535            | -286.379            | 1.736.166,77      | 30.751                         |
| ABA271         | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)   | 0                        | 0                  | 0                   | 0                 |                                |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>   | <b>2.061.150</b>         | <b>0</b>           | <b>-318.075</b>     | <b>1.743.075</b>  | <b>0</b>                       |
| <b>ABA280</b>  | <b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>  | <b>2.061.150</b>         | <b>0</b>           | <b>-318.075</b>     | <b>1.743.075</b>  | <b>0</b>                       |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>  | <b>2.851.739</b>         | <b>9.124.600</b>   | <b>-9.172.111</b>   | <b>2.804.228</b>  | <b>47.752</b>                  |
| ABA300         | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute   | 874.318                  | 4.104.282          | -4.190.894          | 787.706           |                                |
| ABA310         | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  | 1.373.407                | 4.128.178          | -3.890.477          | 1.611.108         | 47.752                         |
| ABA320         | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  | 0                        | 892.139            | -892.139            | 0                 |                                |
| ABA330         | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti  | 604.014                  | 0                  | -198.600            | 405.414           |                                |
| ABA340         | <b>CREDITI V/PREFETTURE</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>           | <b>0</b>            | <b>0</b>          |                                |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>   | <b>6.365.901</b>         | <b>9.694.134</b>   | <b>-9.776.565</b>   | <b>6.283.470</b>  | <b>78.502</b>                  |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>  | <b>4.073.419</b>         | <b>181.762.162</b> | <b>-143.651.344</b> | <b>42.184.236</b> | <b>0</b>                       |
| <b>x</b>       | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>   | <b>3.646.511</b>         | <b>172.225.491</b> | <b>-137.965.456</b> | <b>37.906.546</b> | <b>0</b>                       |
| ABA390         | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR  | 78.189                   | 42.069.301         | -10.960.343         | 31.187.147        |                                |
| ABA400         | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale   | 0                        | 0                  | 0                   | 0                 |                                |
| ABA410         | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale   | 3.568.322                | 42.472.554         | -39.321.477         | 6.719.399         |                                |
| ABA420         | Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR  | 0                        | 87.683.636         | -87.683.636         | 0                 |                                |
| <b>ABA430</b>  | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>   | <b>98.639</b>            | <b>8.246.708</b>   | <b>-4.366.281</b>   | <b>3.979.065</b>  |                                |
| <b>ABA440</b>  | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>   | <b>0</b>                 | <b>0</b>           | <b>0</b>            | <b>0</b>          |                                |
| <b>ABA450</b>  | <b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>  | <b>205.000</b>           | <b>976.434</b>     | <b>-1.181.434</b>   | <b>0</b>          |                                |
| <b>ABA451</b>  | <b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>   | <b>123.269</b>           | <b>298.625</b>     | <b>-123.269</b>     | <b>298.625</b>    | <b>0</b>                       |
| <b>ABA521</b>  | <b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>           | <b>0</b>            | <b>0</b>          |                                |
| <b>ABA522</b>  | <b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>           | <b>0</b>            | <b>0</b>          |                                |
| <b>ABA460</b>  | <b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>  | <b>0</b>                 | <b>14.904</b>      | <b>-14.904</b>      | <b>0</b>          |                                |
|                | .....   |                          |                    |                     | 0                 |                                |
| <b>ABA461</b>  | <b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>           | <b>0</b>            | <b>0</b>          |                                |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>   | <b>1.292.114</b>         | <b>2.241.294</b>   | <b>-839.279</b>     | <b>2.694.129</b>  | <b>0</b>                       |
| ABA480         | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti   | 1.292.114                | 1.564.000          | -161.985            | 2.694.129         |                                |
| ABA490         | Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione   | 0                        | 0                  | 0                   | 0                 |                                |
| <b>x</b>       | <b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>  | <b>0</b>                 | <b>677.294</b>     | <b>-677.294</b>     | <b>0</b>          | <b>0</b>                       |
| ABA500         | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  | 0                        | 677.294            | -677.294            | 0                 |                                |
| ABA501         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | 0                        | 0                  | 0                   | 0                 |                                |
| ABA510         | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005  | 0                        | 0                  | 0                   | 0                 |                                |
| ABA520         | Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti   | 0                        | 0                  | 0                   | 0                 |                                |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>  | <b>5.365.533</b>         | <b>184.003.456</b> | <b>-144.490.623</b> | <b>44.878.365</b> | <b>0</b>                       |

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

Si fornisce di seguito il dettaglio dei Crediti v/Ministero salute al 31/12/2022:

| <b>ABA270 Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</b>   | <b>RF</b>           | <b>RC</b> | <b>ALTRO</b>      |
|--|---------------------|-----------|-------------------|
| CC-2018-2366302  | 263.805,34          |           | -                 |
| <b>TOTALE CREDITI ABA270</b>   | <b>263.805,34</b>   | -         | -                 |
| <b>ABA300 Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>  | <b>RF</b>           | <b>RC</b> | <b>ALTRO</b>      |
| Programma GRASSI MINSAL 11 - MINSAL  | 77.370,23           |           |                   |
| Programma BAZZOCCHI MINSAL - MINSAL-PROG.6322-6727-6728  | 134.773,20          |           |                   |
| Progetto SCOTLANDI RETE IRCCS - MINSAL   | 150.000,00          |           |                   |
| Progetto SCOTLANDI MINSAL 16 - MINSAL  | 84.344,71           |           |                   |
| Programma SORIANI RF 2016 - MINSAL   | 88.394,12           |           |                   |
| Programma PICCI MINSAL 16 - MINSAL   | 93.122,35           |           |                   |
| Programma FILARDO RF 2016 - MINSAL   | 52.874,53           |           |                   |
| Progetto BALDINI ERANET LAC - RFS  | 60.000,00           |           |                   |
| DEL. 66 DEL 8/2/2020 - CONV.MINSAL PROG. DIR. F. (ANNO 2018) "A NEW STRATEGY TO ADDRESS TUMOR RELAPSES BY NANOSTRUCTURED IMPLANTABLE DEVICES".<br>CONVENZIONE "Starting Grant": N. SG-2018-12367059. COD. PROG: N. SG-2018-12367059                            | 26.000,00           |           |                   |
| R. Corrente 2019   |                     | -         |                   |
| Prestazioni a stranieri 2018   |                     |           | 20.827,32         |
| <b>TOTALE CREDITI ABA 300</b>  | <b>766.879,14</b>   | -         | <b>20.827,32</b>  |
| <b>AB A310 Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute</b>  | <b>RF</b>           | <b>RC</b> | <b>ALTRO</b>      |
| CONVENZIONE CON IL MINISTERO DELLA SALUTE PER LO SVOLGIMENTO DEL PROGETTO "DIAGNOSTIC ACCURACY AND COST-EFFECTIVENESS ANALYSIS OF SERUM AND SYNOVIAL FLUID MARKERS FOR THE DIAGNOSIS OF PERIPROSTHETIC HIP AND KNEE JOINT INFECTIONS" CONV.: RF-2019-12370058  | 214.217,50          |           |                   |
| CONVENZIONE CON IL MINISTERO DELLA SALUTE PER LO SVOLGIMENTO DEL PROGETTO "FORCELOSS: DIFFERENTIAL DIAGNOSIS OF FORCE LOSS IN FRAGILE ELDERLY" CONVENZIONE: RF-2019-12369960 P.I. PROF. MARCO VICECONTI  | 221.265,00          |           |                   |
| CONVENZIONE CON IL MINISTERO DELLA SALUTE PER LO SVOLGIMENTO DEL PROGETTO "GUT MICROBIOTA PROFILE AND IMMUNE STATUS IN OSTEOSARCOMA: TOWARDS THE DEVELOPMENT OF PERSONALIZED TREATMENTS" RF-2019-12368819 P.I. PROF. NICOLA BALDINI                            | 224.947,50          |           |                   |
| CONVENZIONE CON IL MINISTERO DELLA SALUTE PER LO SVOLGIMENTO DEL PROGETTO DI RICERCA FINALIZZATA (ANNO 2018) DAL TITOLO: IMPACT OF HIGH TIBIAL OSTEOTOMY IN PREVENTING DISEASE PROGRESSION IN MEDIAL KNEE OSTEOARTHRITIS: QUANTIFYING THE EFFECTS ON CARTILAGE | 89.980,00           |           |                   |
| CONVENZIONE CON IL MINISTERO DELLA SALUTE PER LO SVOLGIMENTO DEL PROGETTO NUTperOA - GR-2019-12370030 -P.I. DOTT.SSA. GIOVANNA DESANDO - A novel functionalized NUTraceuticals-laden hyaluronic hydrogel for gender-based...                                   | 221.815,00          |           |                   |
| RF :IMPLANT ORTHOPAEDICINFECTIONS: THE CHALLENGE OF BACTERIAL ANTIBIOTIC RESISTANCE AND NEW ANTI-INFECTIVE MATERIALS" TIPOLOGIA PROGETTUALE - R.F. ORDINARIA - "THEORY ENHANCING". CONVENZIONE: CODICE PROGETTO RF-2018-12368273                               | 87.384,00           |           |                   |
| ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA IL MINISTERO DELLA SALUTE E L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO: APPLICAZIONE DI MODELLI ORGANIZZATIVI PER IL GOVERNO DELLE LISTE DI ATTESA PER I RICOVERI CHIRURGICI PROGRAMMATI                    | 300.000,00          |           |                   |
| RCR-2022-23682299 DAL TITOLO: MEDICINA INSILICO NELLA DIAGNOSI, PROGNOSI E TRATTAMENTO DEI DISORDINI MUSCOLO SCHELETRICI. P.I. GIOVANNI TRISOLINO  | 203.747,20          |           |                   |
| Prestazioni a stranieri ante 2016  |                     |           | 45.418,62         |
| Prestazioni a stranieri 2017   |                     |           | 2.332,88          |
| <b>TOTALE ABA310</b>   | <b>1.563.356,20</b> | -         | <b>47.751,50</b>  |
| <b>ABA330 Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>   | <b>RF</b>           | <b>RC</b> | <b>ALTRO</b>      |
| CC-2016-2365438 - [285472-2018/ CC.2365438 MIMIC   |                     |           | 6.101,09          |
| CC-2018-2366302 - INFRASTRUTTURE TERAPIE AVANZATE -INTERVENTO 2020/97 SCHEDA 1 PI  |                     |           | 57.276,66         |
| CC-2019-2366703 DELIBERA 289 DEL 30/09/2020 CONVENZIONE MINSAL PROGETTO C/CAPITALE RICERCA REGISTRATO CON ID: 2.110.041.210  |                     |           | 339.282,00        |
| [285472—2017/DEL. 176/2016 SANGIORGI   |                     |           | 2.754,57          |
| <b>TOTALE CREDITI ABA 330</b>  | -                   | -         | <b>405.414,32</b> |

| CODICE MOD. SP | CREDITI (VALORE NOMINALE)   | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                   |            |                   |                                |
|----------------|---|--------------------------|-------------------|------------|-------------------|--------------------------------|
|                |   | Valore iniziale          | Incrementi        | Decrementi | Valore finale     | di cui per fatture da emettere |
| <b>ABA530</b>  | <b>CREDITI V/COMUNI</b>   | <b>10.170</b>            | -                 | -          | <b>10.170</b>     | -                              |
|                | <i>Crediti verso Comuni</i>   | 10.170                   | -                 | -          | 10.170            | -                              |
|                | <i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>  | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
|                | <i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>  | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>  | <b>3.417.145</b>         | <b>48.704.908</b> | -          | <b>47.674.680</b> | <b>1.474.742</b>               |
| ABA560         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione   | 529.817                  | 45.418.447        | -          | 45.418.447        | 529.817                        |
| ABA570         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione   | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
| ABA580         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni   | 2.887.328                | 3.286.460         | -          | 2.256.233         | 3.917.555                      |
| ABA590         | Acconto quota FSR da distribuire  | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
| ABA591         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
| ABA601         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
| <b>ABA600</b>  | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>  | <b>827.094</b>           | <b>1.901.123</b>  | -          | <b>1.648.371</b>  | <b>285.063</b>                 |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>   | <b>4.244.239</b>         | <b>50.606.030</b> | -          | <b>49.323.052</b> | <b>1.759.805</b>               |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>   | <b>1.786</b>             | <b>12.348</b>     | -          | <b>14.134</b>     | -                              |
| <b>ABA620</b>  | <b>Crediti v/enti regionali:</b>  | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
|                | <i>Crediti verso ARPA</i>   | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
| <b>ABA630</b>  | <b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>   | <b>1.786</b>             | <b>12.348</b>     | -          | <b>14.134</b>     | -                              |
| <b>ABA640</b>  | <b>Crediti v/altre partecipate</b>  | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/ERARIO</b>   | <b>175.144</b>           | <b>239.050</b>    | -          | <b>378.580</b>    | <b>35.614</b>                  |
|                | <i>Crediti verso Erario - IRES</i>  | 61.442                   | 29.060            | -          | 90.502            | -                              |
|                | <i>Crediti verso Erario - IRAP</i>  | 1.899                    | 3.308             | -          | 1.899             | 3.308                          |
|                | <i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>   | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
|                | <i>Crediti verso Erario - IVA</i>   | -                        | 118.335           | -          | 101.110           | 17.225                         |
|                | <i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>  | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
|                | <i>Altri crediti verso l'Erario</i>   | 111.803                  | 88.348            | -          | 185.070           | 15.081                         |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/ALTRI</b>  | <b>19.084.452</b>        | <b>58.255.251</b> | -          | <b>59.799.534</b> | <b>8.615.505</b>               |
| <b>ABA670</b>  | <b>Crediti v/clienti privati</b>  | <b>5.442.157</b>         | <b>30.142.502</b> | -          | <b>28.477.114</b> | <b>7.107.545</b>               |
| <b>ABA680</b>  | <b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>  | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
| <b>ABA690</b>  | <b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>  | <b>8.091.719</b>         | <b>24.345.172</b> | -          | <b>27.020.826</b> | <b>4.966.601</b>               |
| <b>ABA700</b>  | <b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>  | <b>2.524.519</b>         | <b>233.000</b>    | -          | <b>709.781</b>    | <b>2.047.738</b>               |
| <b>ABA710</b>  | <b>Altri crediti diversi</b>  | <b>2.638.213</b>         | <b>2.504.209</b>  | -          | <b>2.629.793</b>  | <b>2.512.628</b>               |
| ABA711         | Altri crediti diversi   | 2.638.213                | 2.504.209         | -          | 2.629.793         | 2.512.628                      |
|                | <i>Crediti per depositi cauzionali</i>  | 41.187                   | -                 | -          | 41.187            | -                              |
|                | <i>Crediti verso Gestione Sociale</i>   | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
|                | <i>Crediti v/personale dipendente</i>   | 58.871                   | 394.734           | -          | 355.353           | 98.251                         |
|                | <i>Altri crediti diversi</i>  | 2.538.155                | 2.109.475         | -          | 2.274.440         | 2.373.190                      |
| ABA712         | Note di credito da emettere (diverse)   | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
| <b>ABA713</b>  | <b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>   | <b>387.844</b>           | <b>1.030.368</b>  | -          | <b>962.020</b>    | <b>456.192</b>                 |
| ABA714         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  | 388.844                  | 1.028.915         | -          | 961.568           | 456.192                        |
| ABA715         | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)   | -                        | -                 | -          | -                 | -                              |
|                |   | 1.000                    | 1.453             | -          | 453               | -                              |

Tab.17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

| CODICE MOD. SP | FONDO SVALUTAZIONE CREDITI   | Fondo svalutazione iniziale | Accantonamenti | Utilizzi | Fondo svalutazione finale |
|----------------|--|-----------------------------|----------------|----------|---------------------------|
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>x</b>       | <b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| ABA201         | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto  | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA220         | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato   | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA230         | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale   | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA240         | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale   | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA250         | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard  | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA260         | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente  | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| <b>x</b>       | <b>Crediti v/Stato - altro:</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| ABA270         | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro   | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA271         | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)  | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>ABA280</b>  | <b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| ABA300         | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute  | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA310         | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute   | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA320         | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali   | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA330         | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti   | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| <b>ABA340</b>  | <b>CREDITI V/PREFETTURE</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>x</b>       | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| ABA390         | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR   | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA400         | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale  | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA410         | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale  | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA420         | Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR   | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| <b>ABA430</b>  | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>ABA440</b>  | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>ABA450</b>  | <b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>ABA451</b>  | <b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>ABA521</b>  | <b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>ABA522</b>  | <b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>ABA460</b>  | <b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>ABA461</b>  | <b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| ABA480         | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti  | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA490         | Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione  | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| <b>x</b>       | <b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |
| ABA500         | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite   | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA501         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA510         | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005   | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| ABA520         | Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  | 0                           | 0              | 0        | 0                         |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b> | <b>0</b>                  |

**Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**

| CODICE MOD. SP | FONDO SVALUTAZIONE CREDITI  | Fondo svalutazione iniziale | Accantonamenti | Utilizzi         | Fondo svalutazione finale |
|----------------|---|-----------------------------|----------------|------------------|---------------------------|
| <b>ABA530</b>  | <b>CREDITI V/COMUNI</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>                  |
|                | <i>Fondo svalutazione crediti verso Comuni</i>  | -                           | -              | -                | -                         |
|                | <i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale</i>   | -                           | -              | -                | -                         |
|                | <i>Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA</i>   | -                           | -              | -                | -                         |
|                | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>  | -                           | -              | -                | -                         |
| <b>ABA560</b>  | <b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>  | -                           | -              | -                | -                         |
| ABA570         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione   | -                           | -              | -                | -                         |
| ABA580         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni   | -                           | -              | -                | -                         |
| ABA590         | Acconto quota FSR da distribuire  | -                           | -              | -                | -                         |
| ABA591         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | -                           | -              | -                | -                         |
| ABA601         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      | -                           | -              | -                | -                         |
| ABA600         | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>  | <b>231.886</b>              | <b>-</b>       | <b>81.704</b>    | <b>150.182</b>            |
|                | <b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>   | <b>231.886</b>              | <b>-</b>       | <b>81.704</b>    | <b>150.182</b>            |
|                |   |                             |                |                  |                           |
|                | <b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>                  |
| <b>ABA620</b>  | <b>Crediti v/enti regionali</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>                  |
| <b>ABA630</b>  | <b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>                  |
| <b>ABA640</b>  | <b>Crediti v/altre partecipate</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>                  |
|                |   |                             |                |                  |                           |
| <b>ABA650</b>  | <b>CREDITI V/ERARIO</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>                  |
|                |   |                             |                |                  |                           |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/ALTRI</b>  | <b>2.320.516</b>            | <b>782.601</b> | <b>- 852.842</b> | <b>2.250.275</b>          |
| ABA670         | <i>Crediti v/clienti privati</i>  | 103.028                     | 782.601        | - 13.467         | 872.162                   |
| ABA680         | <i>Crediti v/gestioni liquidatorie</i>  | -                           | -              | -                | -                         |
| ABA690         | <i>Crediti v/altri soggetti pubblici</i>  | 768.787                     | -              | - 309.740        | 459.047                   |
| ABA700         | <i>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</i>  | -                           | -              | -                | -                         |
| <b>ABA710</b>  | <b>Altri crediti diversi</b>  | <b>1.446.873</b>            | <b>-</b>       | <b>- 527.807</b> | <b>919.066</b>            |
| <b>ABA711</b>  | <b>Altri crediti diversi</b>  | <b>1.446.873</b>            | <b>-</b>       | <b>- 527.807</b> | <b>919.066</b>            |
|                | Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale   | -                           | -              | -                | -                         |
|                | Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente   | -                           | -              | -                | -                         |
|                | Fondo svalutazione altri crediti diversi  | 1.446.873                   | -              | - 527.807        | 919.066                   |
| <b>ABA712</b>  | <b>Note di credito da emettere (diverse)</b>  | <b>-</b>                    | <b>-</b>       | <b>-</b>         | <b>-</b>                  |
| <b>ABA713</b>  | <b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>   | <b>1.828</b>                | <b>-</b>       | <b>- 1.828</b>   | <b>-</b>                  |
| <b>ABA714</b>  | <b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>   | <b>1.828</b>                | <b>-</b>       | <b>- 1.828</b>   | <b>-</b>                  |
| <b>ABA715</b>  | <b>Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)</b>  | <b>-</b>                    | <b>-</b>       | <b>-</b>         | <b>-</b>                  |

**Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte**



| CREDITI |   | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022<br>PER ANNO DI FORMAZIONE |        |           |           |            |
|---------|---|---|--------|-----------|-----------|------------|
|         |   | 2018 e<br>precedenti  | 2019   | 2020      | 2021      | 2022       |
| x       | <b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>   | 0   | 21.181 | 78.625    | 1.431.402 | 204.958    |
| x       | <b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>  | 0   | 0      | 0         | 0         | 0          |
| ABA201  | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto   |   |        |           |           |            |
| ABA220  | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato  |   |        |           |           |            |
| ABA230  | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  |   |        |           |           |            |
| ABA240  | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  |   |        |           |           |            |
| ABA250  | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard   |   |        |           |           |            |
| ABA260  | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente   |   |        |           |           |            |
| x       | <b>Crediti v/Stato - altro:</b>   | 0   | 21.181 | 78.625    | 1.431.402 | 204.958    |
| ABA270  | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  |   | 21.181 | 78.625    | 1.431.402 | 204.958    |
| ABA271  | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)   |   |        |           |           |            |
| x       | <b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>   | 0   | 0      | 1.743.075 | 0         | 0          |
| ABA280  | <b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>  |   |        | 1.743.075 |           |            |
| x       | <b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>  | 818.314   | 0      | 260.641   | 1.221.527 | 503.747    |
| ABA300  | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute   | 761.706   |        | 26.000    |           |            |
| ABA310  | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  | 47.752  |        | 177.364   | 882.245   | 503.747    |
| ABA320  | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  |   |        |           |           |            |
| ABA330  | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti  | 8.856   | 0      | 57.277    | 339.282   | 0          |
| ABA340  | <b>CREDITI V/PREFETTURE</b>   |   |        |           |           |            |
| x       | <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>   | 818.314   | 21.181 | 2.082.341 | 2.652.929 | 708.705    |
| x       |   |   |        |           |           |            |
| x       | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>  | 0   | 0      | 0         | 3.666.961 | 38.517.275 |
| x       | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>   | 0   | 0      | 0         | 3.568.322 | 34.338.224 |
| ABA390  | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR  |   |        |           |           | 31.187.147 |
| ABA400  | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale   |   |        |           |           |            |
| ABA410  | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale   |   |        |           | 3.568.322 | 3.151.077  |
| ABA420  | Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR  |   |        |           |           |            |
| ABA430  | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>   |   |        |           | 98.639    | 3.880.426  |
| ABA440  | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  |   |        |           |           |            |
| ABA450  | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro   |   |        |           |           |            |
| ABA451  | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)  |   |        |           |           | 298.625    |
| ABA521  | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92   |   |        |           |           |            |
| ABA522  | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie   |   |        |           |           |            |
| ABA460  | Crediti v/Regione o PA per ricerca:   |   |        |           |           |            |
|         | ...   |   |        |           |           |            |
| ABA461  | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale   |   |        |           |           |            |
| x       | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>   | 1.130.129   | 0      | 0         | 0         | 1.564.000  |
| ABA480  | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti   | 1.130.129   |        |           |           | 1.564.000  |
| ABA490  | Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione   |   |        |           |           |            |
| x       | <b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>  | 0   | 0      | 0         | 0         | 0          |
| ABA500  | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  |   |        |           |           |            |
| ABA501  | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 |   |        |           |           |            |
| ABA510  | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005  |   |        |           |           |            |
| ABA520  | Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti   |   |        |           |           |            |
| x       | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>  | 1.130.129   | 0      | 0         | 3.666.961 | 40.081.275 |

*Tab.20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione*

| CODICE MOD. SP | CREDITI   | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER ANNO DI FORMAZIONE |                |                  |                  |                  |
|----------------|---|--|----------------|------------------|------------------|------------------|
|                |   | 2018 e precedenti  | 2019           | 2020             | 2021             | 2022             |
| <b>ABA530</b>  | <b>CREDITI V/COMUNI</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|                | <i>Crediti verso Comuni</i>   |  |                |                  |                  |                  |
|                | <i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>  |  |                |                  |                  |                  |
|                | <i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>  |  |                |                  |                  |                  |
| <b>x</b>       |   |  |                |                  |                  |                  |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>  | <b>800.482</b>   | <b>695.965</b> | <b>8.301</b>     | <b>750.794</b>   | <b>2.191.830</b> |
| ABA560         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione   | 449.457  | 0              | 0                | 80.360           | 0                |
| ABA570         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione   |  |                |                  |                  |                  |
| ABA580         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni   | 351.025  | 695.965        | 8.301            | 670.434          | 2.191.830        |
| ABA590         | Acconto quota FSR da distribuire  |  |                |                  |                  |                  |
| ABA591         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |  |                |                  |                  |                  |
| ABA601         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      |  |                |                  |                  |                  |
| <b>ABA600</b>  | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>  | <b>253.991</b>   | <b>40.195</b>  | <b>102.306</b>   | <b>113.408</b>   | <b>569.946</b>   |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>   | <b>1.054.473</b>   | <b>736.160</b> | <b>110.607</b>   | <b>864.202</b>   | <b>2.761.776</b> |
| <b>x</b>       |   |  |                |                  |                  |                  |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>ABA620</b>  | <b>Crediti v/enti regionali:</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
|                | <i>Crediti verso ARPA</i>   |  |                |                  |                  |                  |
| <b>ABA630</b>  | <b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>   |  |                |                  |                  |                  |
| <b>ABA640</b>  | <b>Crediti v/altre partecipate</b>  |  |                |                  |                  |                  |
| <b>x</b>       |   |  |                |                  |                  |                  |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/ERARIO</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>1.899</b>     | <b>33.716</b>    |
|                | <i>Crediti verso Erario - IRES</i>  |  |                |                  |                  |                  |
|                | <i>Crediti verso Erario - IRAP</i>  |  |                |                  | 1.899            | 1.410            |
|                | <i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>   |  |                |                  |                  |                  |
|                | <i>Crediti verso Erario - IVA</i>   |  |                |                  |                  | 17.225           |
|                | <i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>  |  |                |                  |                  |                  |
|                | <i>Altri crediti verso l'Erario</i>   |  |                |                  |                  | 15.081           |
| <b>x</b>       |   |  |                |                  |                  |                  |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/ALTRI</b>  | <b>832.172</b>   | <b>556.118</b> | <b>3.606.885</b> | <b>3.388.064</b> | <b>9.156.930</b> |
| <b>ABA670</b>  | <b>Crediti v/clienti privati</b>  | <b>12.987</b>  | <b>399.998</b> | <b>630.578</b>   | <b>2.068.064</b> | <b>3.995.917</b> |
| <b>ABA680</b>  | <b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>  |  |                |                  |                  |                  |
| <b>ABA690</b>  | <b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>  | <b>699.373</b>   | <b>7.459</b>   | <b>675.550</b>   | <b>15.775</b>    | <b>4.017.909</b> |
| <b>ABA700</b>  | <b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>  | <b>39.602</b>  | <b>119.713</b> | <b>1.480.828</b> | <b>192.996</b>   | <b>214.600</b>   |
| <b>ABA710</b>  | <b>Altri crediti diversi</b>  | <b>80.210</b>  | <b>27.259</b>  | <b>812.093</b>   | <b>1.059.448</b> | <b>533.618</b>   |
| ABA711         | Altri crediti diversi   | 80.210   | 27.259         | 812.093          | 1.059.448        | 533.618          |
|                | <i>Crediti per depositi cauzionali</i>  | 41.187   |                |                  |                  |                  |
|                | <i>Crediti verso Gestione Sociale</i>   |  |                |                  |                  |                  |
|                | <i>Crediti v/personale dipendente</i>   | 39.023   | 13.400         | 332              | 3.370            | 42.127           |
|                | <i>Altri crediti diversi</i>  |  | 13.859         | 811.762          | 1.056.077        | 491.491          |
| ABA712         | Note di credito da emettere (diverse)   |  |                |                  |                  |                  |
| <b>ABA713</b>  | <b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>   | <b>0</b>   | <b>1.688</b>   | <b>7.836</b>     | <b>51.782</b>    | <b>394.885</b>   |
| ABA714         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  |  | 1.688          | 7.836            | 51.782           | 394.885          |
| ABA715         | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)   |  |                |                  |                  |                  |

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione

| CODICE MOD. SP | CREDITI   | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA |                |              |
|----------------|---|---|----------------|--------------|
|                |   | Entro 12 mesi                                       | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>   | <b>1.736.167</b>                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| <b>x</b>       | <b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| ABA201         | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto   | 0   |                |              |
| ABA220         | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato  | 0   |                |              |
| ABA230         | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  | 0   |                |              |
| ABA240         | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  | 0   |                |              |
| ABA250         | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard   | 0   |                |              |
| ABA260         | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente   | 0   |                |              |
| <b>x</b>       | <b>Crediti v/Stato - altro:</b>   | <b>1.736.167</b>                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| ABA270         | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  | 1.736.167   |                |              |
| ABA271         | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)   | 0   |                |              |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>   | <b>1.743.075</b>                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| ABA280         | Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:   | 1.743.075   |                |              |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>  | <b>2.804.228</b>                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| ABA300         | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute   | 787.706   |                |              |
| ABA310         | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  | 1.611.108   |                |              |
| ABA320         | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  | 0   |                |              |
| ABA330         | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti  | 405.414   |                |              |
| <b>ABA340</b>  | <b>CREDITI V/PREFETTURE</b>   | <b>0</b>  |                |              |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>   | <b>6.283.470</b>                                    | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| <b>x</b>       |   |   |                |              |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>  | <b>42.184.236</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| <b>x</b>       | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>   | <b>37.906.546</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| ABA390         | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR  | 31.187.147  |                |              |
| ABA400         | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale   | 0   |                |              |
| ABA410         | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale   | 6.719.399   |                |              |
| ABA420         | Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR  | 0   |                |              |
| ABA430         | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  | 3.979.065   |                |              |
| ABA440         | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  | 0   |                |              |
| ABA450         | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro   | 0   |                |              |
| ABA451         | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)  | 298.625   |                |              |
| ABA521         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92   | 0   |                |              |
| ABA522         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie   | 0   |                |              |
| ABA460         | Crediti v/Regione o PA per ricerca:   | 0   |                |              |
|                | ...   |   |                |              |
| ABA461         | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale   | 0   |                |              |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>   | <b>2.694.129</b>                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| ABA480         | <b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>  | 2.694.129   |                |              |
| ABA490         | <b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>  | 0   |                |              |
| <b>x</b>       | <b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>  | <b>0</b>  | <b>0</b>       | <b>0</b>     |
| ABA500         | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite  | 0   |                |              |
| ABA501         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | 0   |                |              |
| ABA510         | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005  | 0   |                |              |
| ABA520         | Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti   | 0   |                |              |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>  | <b>44.878.365</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>     |

**Tab.22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza**

| CODICE MOD. SP | CREDITI  | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2022 PER SCADENZA |                |              |
|----------------|--|---|----------------|--------------|
|                |  | Entro 12 mesi                                       | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| <b>ABA530</b>  | <b>CREDITI V/COMUNI</b>  |   |                |              |
|                | <i>Crediti verso Comuni</i>  | -   | -              | -            |
|                | <i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>   | -   |                |              |
|                | <i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>   | -   |                |              |
| <b>x</b>       |  |   |                |              |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>   | <b>4.447.372</b>                                    | -              | -            |
| ABA560         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione  | 529.817   |                |              |
| ABA570         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione  | -   |                |              |
| ABA580         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni  | 3.917.555   |                |              |
| ABA590         | Acconto quota FSR da distribuire   | -   |                |              |
| ABA591         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | -   |                |              |
| ABA601         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)                     | -   |                |              |
| <b>ABA600</b>  | <b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>   | <b>929.664</b>                                      |                |              |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>  | <b>5.377.036</b>                                    | -              | -            |
| <b>x</b>       |  |   |                |              |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>  | -   | -              | -            |
| <b>ABA620</b>  | <b>Crediti v/enti regionali:</b>   | -   | -              | -            |
|                | <i>Crediti verso ARPA</i>  | -   |                |              |
| <b>ABA630</b>  | <b>Crediti v/sperimentazioni gestionali</b>  | -   |                |              |
| <b>ABA640</b>  | <b>Crediti v/altre partecipate</b>   | -   |                |              |
| <b>x</b>       |  |   |                |              |
| <b>ABA650</b>  | <b>CREDITI V/ERARIO</b>  | <b>35.614</b>                                       | -              | -            |
|                | <i>Crediti verso Erario - IRES</i>   | -   |                |              |
|                | <i>Crediti verso Erario - IRAP</i>   | 3.308   |                |              |
|                | <i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>  | -   |                |              |
|                | <i>Crediti verso Erario - IVA</i>  | 17.225  |                |              |
|                | <i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>   | -   |                |              |
|                | <i>Altri crediti verso l'Erario</i>  | 15.081  |                |              |
| <b>x</b>       |  |   |                |              |
| <b>x</b>       | <b>CREDITI V/ALTRI</b>   | <b>15.289.893</b>                                   | -              | -            |
| <b>ABA670</b>  | <b>Crediti v/clienti privati</b>   | <b>6.235.382</b>                                    |                |              |
| <b>ABA680</b>  | <b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>   | -   |                |              |
| <b>ABA690</b>  | <b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>   | <b>4.957.019</b>                                    |                |              |
| <b>ABA700</b>  | <b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>   | <b>2.047.738</b>                                    |                |              |
| <b>ABA710</b>  | <b>Altri crediti diversi</b>   | <b>1.593.562</b>                                    | -              | -            |
| ABA711         | Altri crediti diversi  | 1.593.562   | -              | -            |
|                | <i>Crediti per depositi cauzionali</i>   | 41.187  |                |              |
|                | <i>Crediti verso Gestione Sociale</i>  | -   |                |              |
|                | <i>Crediti v/personale dipendente</i>  | 98.251  |                |              |
|                | <i>Altri crediti diversi</i>   | 1.454.124   |                |              |
| ABA712         | Note di credito da emettere (diverse)  | -   |                |              |
| <b>ABA713</b>  | <b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>  | <b>456.192</b>                                      | -              | -            |
| ABA714         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie   | 456.192   |                |              |
| ABA715         | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)  | -   |                |              |

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza**

| DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI<br>PER SINGOLA AZIENDA | Mobilità in<br>compensazione | Mobilità non in<br>compensazione | Altre prestazioni (**) |
|---|------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| GSA   | 0                            | 0                                | 0                      |
| AUSL PIACENZA   | 0                            | 0                                | 38.842                 |
| AUSL PARMA  | 0                            | 0                                | 2.703                  |
| AOSP PARMA  | 0                            | 0                                | 47.170                 |
| AUSL REGGIO EMILIA                                      | 0                            | 0                                | 33.431                 |
| AUSL MODENA   | 0                            | 0                                | 23.480                 |
| AOSP MODENA   | 0                            | 0                                | 32.063                 |
| AUSL BOLOGNA  | 0                            | 0                                | 2.678.672              |
| AOSP BOLOGNA  | 0                            | 0                                | 847.443                |
| ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI                             | 0                            | 0                                | 0                      |
| AUSL IMOLA  | 93.402                       | 0                                | 22.465                 |
| AUSL FERRARA  | 436.415                      | 0                                | 157.372                |
| AOSP FERRARA  | 0                            | 0                                | 878                    |
| AUSL ROMAGNA  | 0                            | 0                                | 33.035                 |
| <b>TOTALE</b>   | <b>529.817</b>               | <b>0</b>                         | <b>3.917.555</b>       |

(\*\*) Comprende il valore delle fatture da emettere

**Tab. 24– Dettaglio crediti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

| DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI<br>PER SINGOLA AZIENDA | Anno 2022        | Anno 2021        | Variazioni<br>importo | Variazioni %  |
|---|------------------|------------------|-----------------------|---------------|
| GSA   | 0                | 0                | 0                     | 0             |
| AUSL PIACENZA   | 38.842           | 38.286           | 556                   | 1,45%         |
| AUSL PARMA  | 2.703            | 0                | 2.703                 | 100,00%       |
| AOSP PARMA  | 47.170           | 90.961           | -43.791               | -48,14%       |
| AUSL REGGIO EMILIA                                      | 33.431           | 23.292           | 10.139                | 43,53%        |
| AUSL MODENA   | 23.480           | 6.564            | 16.916                | 257,71%       |
| AOSP MODENA   | 32.063           | 17.267           | 14.796                | 85,69%        |
| AUSL BOLOGNA  | 2.678.672        | 2.068.329        | 610.343               | 29,51%        |
| AOSP BOLOGNA  | 847.443          | 558.532          | 288.911               | 51,73%        |
| ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI                             | 0                | 0                | 0                     | 0,00%         |
| AUSL IMOLA  | 22.465           | 24.087           | -1.622                | -6,74%        |
| AUSL FERRARA  | 157.372          | 34.156           | 123.216               | 360,75%       |
| AOSP FERRARA  | 878              | 4.845            | -3.967                | -81,88%       |
| AUSL ROMAGNA  | 33.035           | 21.009           | 12.026                | 57,24%        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>3.917.555</b> | <b>2.887.328</b> | <b>1.030.227</b>      | <b>35,68%</b> |

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI  | Delibera n°/anno | Importo delibera | Riscosso negli esercizi precedenti (-) | Consistenza iniziale | Importo nuove deliberazioni | Riscossioni (-) | Consistenza finale |
|----------------|--|------------------|------------------|--|----------------------|-----------------------------|-----------------|--------------------|
| <b>ABA280</b>  | <b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti</b>  |                  |                  |  | <b>2.061.150</b>     | <b>0</b>                    | <b>-318.075</b> | <b>1.743.075</b>   |
|                | Commissario Straordinario DL 34/2020 art.2 comma 11  | DL 34/2020       | 636.150          |  | 636.150,00           |                             | -318.075        | 318.075            |
|                | COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 33   | DGR 1482/2020    | 475.000          |  | 475.000,00           |                             | 0               | 475.000            |
|                | COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 32   | DGR 1482/2020    | 950.000          |  | 950.000,00           |                             |                 | 950.000            |
|                |  |                  |                  |  | <b>0,00</b>          |                             |                 | <b>0</b>           |
| <b>ABA480</b>  | <b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti</b>   |                  |                  |  | <b>1.292.114</b>     | <b>1.564.000</b>            | <b>-161.985</b> | <b>2.694.129</b>   |
|                | PI.INT.H28 "AMPLIAMENTO AMBULATORI PER ATTIVITA' LP  |                  | 4.300.000        | -4.295.395                             | 4.605,17             |                             | -4.606          | 0                  |
|                | PI.H29 "REALIZZAZIONE N.2 SALE DAY SURGERY, ACQ. APPARECC./ARREDI "  |                  | 1.060.000        | -53.000                                | 1.007.000,00         |                             |                 | 1.007.000          |
|                | FINANZ.AP41-DD 16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE   |                  | 3.241.506        | -3.098.339,73                          | 143.166,67           |                             | -143.166        | 0                  |
|                | FINANZ.AP42-DD 16829_2014  |                  | 679.619          | -556.489,34                            | 123.129,26           |                             |                 | 123.129            |
|                | MEF RGS PROT. 72471  |                  | 1.092.500        | -1.078.286,75                          | 14.213,25            |                             | -14.214         | 0                  |
|                | PNRR   | DL 2380/2022     |                  |  | 0,00                 | 1.564.000                   |                 | 1.564.000          |
| <b>ABA490</b>  | <b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione</b>   |                  |                  |  | <b>0</b>             |                             |                 | <b>0</b>           |
| <b>ABA500</b>  | <b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite</b>  |                  |                  |  | <b>0</b>             | <b>677.294</b>              | <b>-677.294</b> | <b>0</b>           |
|                |  | DD 1889/2022     |                  |  | <b>0</b>             | <b>677.294</b>              | <b>-677.294</b> | <b>0</b>           |
|                |  |                  |                  |  | <b>0</b>             |                             |                 | <b>0</b>           |
| <b>ABA501</b>  | <b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015</b> |                  |                  |  | <b>0</b>             |                             |                 | <b>0</b>           |
| <b>ABA510</b>  | <b>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</b>  |                  |                  |  | <b>0</b>             |                             |                 | <b>0</b>           |
| <b>ABA520</b>  | <b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</b>   |                  |                  |  | <b>0</b>             |                             |                 | <b>0</b>           |

Tab. 25– Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.**

**CRED01  
– SI**

Le consistenze dei fondi svalutazione sono state determinate conformemente a quanto previsto dalla procedura interaziendale PAC P-INT17; per le tipologie di credito la cui inesigibilità è già nota alla chiusura di bilancio è stata fatta specifica analisi e valutazione del rischio di inesigibilità, per le altre categorie di credito è stato valutato un rischio di inesigibilità generico accorpando i crediti per classi omogenee e con profili di rischio simili, applicando quindi percentuali di svalutazione diverse sulla base dell’anzianità del credito (ageing dei crediti) come di seguito rappresentato:

| Anzianità del credito                 | Crediti verso clienti privati | Crediti verso clienti pubblici |
|---------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24 | 10%                           |                                |
| Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36 | 30%                           | 20%                            |
| Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48 | 50%                           | 40%                            |
| Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60 | 80%                           | 60%                            |
| Oltre 60 mesi                         | 100%                          | 80%                            |

Il valore determinato al 31/12/2022 dei crediti che, indipendentemente della loro anzianità, sono stati svalutati in maniera puntuale su indicazione dell’unità operativa di riferimento ammonta complessivamente ad euro 1.397.734,57 mentre la quota calcolata in percentuale è pari ad euro 1.002.722,30 per un totale complessivo di euro 2.400.456,87.

La definizione del valore di accantonamento (o dell’insussistenza) ai rispettivi fondi svalutazione è determinato dalla differenza tra la consistenza al 31 dicembre e il valore del fondo ricalcolato in applicazione dei suddetti parametri.

Si riporta la tabella sottostante per una maggiore comprensione:

| Cod. Min. | Descrizione   | SALDO AL 31/12/2021 | UTILIZZI NEL CORSO 2022 | SALDO 2022 ANTE ACC.TO | FABBISOGNO    | ACCANTONAMENTO |
|-----------|---|---------------------|-------------------------|------------------------|---------------|----------------|
| ABA600    | Fondo svalutazione crediti verso Aziende sanitarie di altre Regioni per beni e servizi                    | -231.885,90         | 81.704,35               | -150.181,55            | -150.181,55   | 0,00           |
| ABA670    | Fondo svalutazione crediti verso privati  | -103.028,36         | 13.467,14               | -89.561,22             | -872.162,35   | -782.601,13    |
| ABA690    | Fondo svalutazione crediti v/amministrazioni pubbliche  | -768.786,87         | 309.740,15              | -459.046,72            | -459.046,72   | 0,00           |
| ABA711    | Fondo svalutazione crediti verso soggetti esteri  | -129.113,12         | 14.135,81               | -114.977,31            | -114.977,31   | 0,00           |
| ABA711    | Fondo svalutazione altri crediti diversi  | -1.317.760,05       | 514.682,76              | -803.077,29            | -804.088,94   | 0,00           |
| ABA714    | Fondo svalutazione crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | -1.827,69           | 1.827,69                | 0,00                   | 0,00          | 0,00           |
|           |   | -2.552.401,99       | 935.557,90              | -1.616.844,09          | -2.400.456,87 | -782.601,13    |

**Altre informazioni relative ai crediti.**

| Informazione  | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|---|---------------------------|--|-------------------|
| <b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?   | NO                        |  |                   |
| <b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?  | NO                        |  |                   |
| <b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |  |                   |



## 8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

| CODICE MOD. SP | ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI               | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                 | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |              | Valore netto |
|----------------|--|---------------|---------------------|--------------|-----------------|-------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
|                |  |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni |              |
| ABA730         | Partecipazioni in imprese controllate                                      |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |              |
|                | Partecipazioni in imprese collegate  |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |              |
|                | Partecipazioni in altre imprese  |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |              |
| ABA740         | Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni                        |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |              |
|                | <b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b> |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |              |

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

| ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI | Sede | Forma giuridica | Capitale | % capitale pubblico | Patrimonio netto incluso riserve | Totale Attivo | Risultato di esercizio | % di possesso | Valore attribuito a bilancio |
|--|------|-----------------|----------|---------------------|----------------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------------|
| Partecipazioni in imprese controllate:                       |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| ...  |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| Partecipazioni in imprese collegate:                         |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| ...  |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| Partecipazioni in altre imprese:                             |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |
| ...  |      |                 |          |                     |                                  |               |                        |               |                              |

Tab. 27– Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |              |                 | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |               |              |              | Valore finale |
|----------------|--|---------------|---------------------|--------------|-----------------|-------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                |  |               | Rivalutazioni       | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni |               |
| ABA730         | Partecipazioni in imprese controllate:                                 |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |               |
|                | ...  |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |               |
|                | Partecipazioni in imprese collegate:                                   |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |               |
|                | ...  |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |               |
|                | Partecipazioni in altre imprese:                                       |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |               |
| ABA740         | Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)                            |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |               |
|                | ...  |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |               |
|                | ...  |               |                     |              |                 |                               |               |              |              |               |

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

| Informazione  | Caso<br>presente in<br>azienda? | Se sì, illustrare |
|---|---------------------------------|-------------------|
| <b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?   | NO                              |                   |
| <b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?   | NO                              |                   |
| <b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?                           | NO                              |                   |
| <b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                              |                   |

## 9 Disponibilità liquide

| CODICE MOD. SP | DISPONIBILITA' LIQUIDE | Valore iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |              | Valore finale     |
|----------------|------------------------|-----------------|--------------------------|--------------|-------------------|
|                |                        |                 | Incrementi               | Decrementi   |                   |
| ABA760         | Cassa                  | 51.646          | 19.633                   | -19.633      | <b>51.646</b>     |
| ABA770         | Istituto Tesoriere     | 67.880.816      | 159.129.850              | -190.967.838 | <b>36.042.828</b> |
| ABA780         | Tesoreria Unica        | 0               | 0                        | 0            | <b>0</b>          |
| ABA790         | Conto corrente postale | 0               | 0                        | 0            | <b>0</b>          |

**Tab. 29– Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01 – Fondi vincolati.

|             |   |   |
|-------------|---|---|
| <b>DL01</b> | – | Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati. |
| <b>NO</b>   |   |   |

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---|---------------------------|-------------------|
| <b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?   | NO                        |                   |
| <b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO                        |                   |

## 10 Ratei e risconti attivi

| CODICE MOD. CE | RATEI ATTIVI | Importo | di cui oltre 12 mesi |
|----------------|--------------|---------|----------------------|
|                |              | 0       |                      |

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

| CODICE MOD. CE | RISCONTI ATTIVI   | Importo | di cui oltre 12 mesi |
|----------------|---|---------|----------------------|
| ACA030         | TOTALE  | 127.912 | 0                    |
| BA0220         | Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                 | 1.647   |                      |
| BA0270         | Prodotti chimici  | 167     |                      |
| BA0290         | Vetriere e materiale di laboratorio                           | 417     |                      |
| BA0290         | Altri beni e prodotti sanitari                                | 2.400   |                      |
| BA0370         | Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza                 | 65      |                      |
| BA1290         | Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato | 4.112   |                      |
| BA1440         | Altre forme di lavoro autonomo sanitarie                      | 2.402   |                      |
| BA1580         | Lavanderia, lava-nolo e guardaroba                            | 246     |                      |
| BA1630         | Trasporti non sanitari e logistica                            | 25      |                      |
| BA1690         | Assicurazioni per responsabilità civile                       | 101.077 |                      |
| BA1740         | Altri servizi non sanitari da privato                         | 5.300   |                      |
| BA1940         | Manutenzione attrezzature sanitarie                           | 2.334   |                      |
| BA2030         | canoni di noleggio  | 7.708   |                      |
| BA2510         | Valori bollati e vidimazioni Totale                           | 4       |                      |
| CA0160         | Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale                 | 9       |                      |

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

| Informazione   | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare   |
|--|---------------------------|---|
| <b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | SI                        | L’importo di 101.077 rilevato nei risconti attivi è rappresentato dalla quota di premi assicurativi con pagamento anticipato rispetto all’intero periodo assicurato. Trattasi di polizze pluriennali di RC Patrimoniale o polizze per garanzie RC Terzi relative all’attività di Metalab e sperimentazione clinica. |

## 11 Patrimonio netto

| CODICE MOD. SP | PATRIMONIO NETTO  | Consistenza iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |                                       |   |                        |                              | Consistenza finale | RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI |                   |                   |  |
|----------------|---|----------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|------------------------|------------------------------|--------------------|--|-------------------|-------------------|--|
|                |   |                      | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni nel corso dell'esercizio | Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio | Altre variazioni (+/-) | Risultato di esercizio (+/-) |                    | Copertura perdite  | Sterilizzazioni   | Altre motivazioni |  |
| <b>PAA000</b>  | <b>FONDO DI DOTAZIONE</b>   | <b>2.522.724</b>     |                               |                                       |   |                        |                              |                    |  |                   |                   |  |
| <b>PAA010</b>  | <b>FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:</b>                                    | <b>57.491.911</b>    | <b>0</b>                      | <b>2.193.031</b>                      | <b>-4.240.167</b>                                     | <b>-106</b>            | <b>0</b>                     | <b>55.444.669</b>  | <b>0</b>   | <b>16.906.005</b> | <b>30</b>         |  |
| PAA020         | Finanziamenti per beni di prima dotazione                                 | 15.452.219           |                               |                                       | -1.376.341  |                        |                              | 14.075.878         |  | 4.129.023         |                   |  |
| PAA030         | Finanziamenti da Stato per investimenti                                   | 27.862.457           | 39.158                        | 1.564.000                             | -1.748.998  | -106                   | 0                            | 27.716.510         | 0  | 5.509.451         | 0                 |  |
| PAA040         | <i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>   | 23.791.458           | 39.158                        |                                       | -1.144.107  |                        |                              | 22.686.508         |  | 3.216.581         |                   |  |
| PAA050         | <i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>                  | 2.946.904            |                               |                                       | -549.795  | -106                   |                              | 2.397.003          |  | 1.770.870         |                   |  |
| PAA060         | <i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>                    | 1.124.095            |                               | 1.564.000                             | -55.096   |                        |                              | 2.632.999          |  | 522.000           |                   |  |
| PAA070         | Finanziamenti da Regione per investimenti                                 | 12.183.096           |                               |                                       | -363.470  |                        |                              | 11.819.627         |  | 3.092.523         |                   |  |
| PAA080         | Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                 | 1.041.516            | -39.158                       |                                       | -113.088  |                        |                              | 889.270            |  | 584.259           | 30                |  |
| PAA090         | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | 952.624              |                               | 629.031                               | -638.270  |                        |                              | 943.384            |  | 3.590.749         |                   |  |
| <b>PAA100</b>  | <b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>           | <b>1.370.941</b>     | <b>0</b>                      | <b>515.751</b>                        | <b>-194.719</b>                                       | <b>0</b>               |                              | <b>1.691.972</b>   |  | <b>423.177</b>    |                   |  |
| <b>PAA110</b>  | <b>ALTRE RISERVE:</b>   | <b>100</b>           | <b>0</b>                      | <b>0</b>                              | <b>0</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>                     | <b>100</b>         | <b>0</b>   | <b>100</b>        | <b>0</b>          |  |
| PAA120         | Riserve da rivalutazioni  | 0                    |                               |                                       |   |                        |                              | 0                  |  |                   |                   |  |
| PAA130         | Riserve da plusvalenze da reinvestire                                     | 100                  |                               |                                       |   |                        |                              | 100                |  |                   |                   |  |
| PAA140         | Contributi da reinvestire   | 0                    |                               |                                       |   |                        |                              | 0                  |  | 100               |                   |  |
| PAA150         | Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                   | 0                    |                               |                                       |   |                        |                              | 0                  |  |                   |                   |  |
| PAA160         | Riserve diverse   | 0                    |                               |                                       |   |                        |                              | 0                  |  |                   |                   |  |
| <b>PAA170</b>  | <b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:</b>                                    | <b>0</b>             | <b>0</b>                      | <b>677.294</b>                        | <b>0</b>  | <b>-677.294</b>        | <b>0</b>                     | <b>0</b>           | <b>1.276.483</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |  |
| PAA180         | Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                             | 0                    |                               |                                       |   |                        |                              | 0                  |  |                   |                   |  |
| PAA190         | Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | 0                    |                               |                                       |   |                        |                              | 0                  |  |                   |                   |  |
| PAA200         | Altro   | 0                    |                               | 677.294                               |   | -677.294               |                              | 0                  | 590.327  | 0                 |                   |  |
| <b>PAA210</b>  | <b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>                                    | <b>-9.169.723</b>    | <b>4.247</b>                  |                                       |   | <b>677.294</b>         |                              | <b>-8.488.181</b>  | <b>105.736</b>   |                   |                   |  |
| <b>PAA220</b>  | <b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>  | <b>4.247</b>         | <b>-4.247</b>                 |                                       |   |                        | <b>2.039</b>                 | <b>2.039</b>       |  |                   |                   |  |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>52.220.200</b>    | <b>0</b>                      | <b>3.386.076</b>                      | <b>-4.434.886</b>                                     | <b>-106</b>            | <b>2.039</b>                 | <b>51.173.322</b>  | <b>1.382.219</b>   | <b>17.329.282</b> | <b>30</b>         |  |

Tab. 32– Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI | INFORMAZIONI           |                           |                           |  | Consistenza all'inizio dell'esercizio | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |                                       |   |                        |                    |                   |                   |
|----------------|---|------------------------|---------------------------|---------------------------|--|---------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|                |   | Vincolato o indistinto | Esercizio di assegnazione | Estremi del provvedimento | Destinazione (tipologia di beni acquisiti) |                                       | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni nel corso dell'esercizio | Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio | Altre variazioni (+/-) | Consistenza finale | di cui riscossi   | di cui investiti  |
| <b>PAA020</b>  | <b>Per beni di prima dotazione:</b>   |                        |                           |                           |  | <b>15.452.219</b>                     | <b>0</b>                      | <b>0</b>                              | <b>-1.376.341</b>   | <b>0</b>               | <b>14.075.878</b>  |                   |                   |
|                | . assegnati in data antecedente al 1/1/2020                                 |                        |                           |                           |  |                                       |                               |                                       |   |                        | 0                  |                   |                   |
|                | ... assegnati a partire dall'1/1/2020 (dettagliare)                         |                        |                           |                           |  |                                       |                               |                                       |   |                        | 0                  |                   |                   |
| <b>PAA030</b>  | <b>Da Stato:</b>  |                        |                           |                           |  | <b>27.862.457</b>                     | <b>39.158</b>                 | <b>1.564.000</b>                      | <b>-1.748.998</b>   | <b>-106</b>            | <b>27.716.510</b>  | <b>23.322.420</b> | <b>24.476.451</b> |
|                | . assegnati in data antecedente al 1/1/2020                                 |                        |                           |                           |  | 26.116.375                            | 39.158                        |                                       | -1.748.998  | -106                   | 24.406.428         | 23.322.420        | 23.825.350        |
|                | COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 33  | vincolato              | 2020                      | DGR 1482/2020             | tecnolog.informati che                     | 475.000                               |                               |                                       |   |                        | 475.000            | 0                 | 330.019           |
|                | COFINANZIAMENTO STATO-REGIONE APC 32  | vincolato              | 2020                      | DGR 1482/2020             | tecnolog.biomediche                        | 950.000                               |                               |                                       |   |                        | 950.000            | 0                 |                   |
|                | CC-2018-2366302INFRASTRUTTURE TERAPIE AVANZATE                              | vincolato              | 2020                      | CC-2018-2366302           | attrezz.scientifiche                       | 321.082                               |                               |                                       |   |                        | 321.082            |                   | 321.082           |
|                | PNRR 811_PNRR_DGR 2380/2022   | vincolato              | 2022                      | PNRR                      | SISMICA                                    | 0                                     |                               | 1.074.000                             |   |                        | 1.074.000          | 0                 | 0                 |
|                | PNRR 811_PNRR_DGR 2380/2023   | vincolato              | 2022                      | PNRR                      | attrezz.sanitarie                          | 0                                     |                               | 490.000                               |   |                        | 490.000            | 0                 | 0                 |
| <b>PAA070</b>  | <b>Da Regione:</b>  |                        |                           |                           |  | <b>12.183.096</b>                     | <b>0</b>                      | <b>0</b>                              | <b>-363.470</b>   | <b>0</b>               | <b>11.819.627</b>  | <b>11.052.967</b> | <b>10.987.486</b> |
|                | . assegnati in data antecedente al 1/1/2020                                 |                        |                           |                           |  | 2.901.971                             |                               |                                       |   |                        | 2.901.971          | 2.901.971         | 2.901.971         |
|                | PI.INT.H28 "AMPLIAMENTO AMBULATORI PER ATTIVITA' LP                         |                        |                           |                           |  | 4.300.000                             |                               |                                       |   |                        | 4.300.000          | 4.300.000         | 4.153.546         |
|                | PI.H29 "REALIZZAZIONE N.2 SALE DAY SURGERY, ACQ. APPARECC./ARREDI "         |                        |                           |                           |  | 1.060.000                             |                               |                                       |   |                        | 1.060.000          | 53.000            | 0                 |
|                | FINANZ.AP41-DD 16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE                          |                        |                           |                           |  | 3.241.506                             |                               |                                       |   |                        | 3.241.506          | 3.241.506         | 3.241.506         |
|                | FINANZ.AP42-DD 16829_2014   |                        |                           |                           |  | 679.619                               |                               |                                       |   |                        | 679.619            | 556.490           | 560.172           |
| <b>PAA080</b>  | <b>Da altri soggetti pubblici:</b>  |                        |                           |                           |  | <b>1.175.574</b>                      | <b>0</b>                      | <b>0</b>                              | <b>-134.058</b>   | <b>0</b>               | <b>1.041.516</b>   | <b>907.457</b>    | <b>827.454</b>    |
|                | . assegnati in data antecedente al 1/1/2020                                 |                        |                           |                           |  | 1.041.516                             | -39.158                       |                                       | -113.088  |                        | 889.270            | 889.270           | 824.879           |
|                |   |                        |                           |                           |  |                                       |                               |                                       |   |                        | 0                  |                   |                   |
| <b>PAA090</b>  | <b>Per investimenti da rettifica contribuiti in conto esercizio:</b>        |                        |                           |                           |  | <b>952.624</b>                        | <b>0</b>                      | <b>629.031</b>                        | <b>-638.271</b>   | <b>0</b>               | <b>943.385</b>     | <b>1.111.580</b>  | <b>1.111.580</b>  |
|                | ... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2                                |                        |                           |                           |  | 952.624                               |                               |                                       | -470.075  |                        | 482.548            | 482.548           | 482.548           |
|                | Rettifica contribuiti c/esercizio da FSR finalizzati                        |                        |                           |                           | attrezz.scientifiche e sanitarie           |                                       |                               | 374.087                               | -79.446   |                        | 294.641            | 374.087           | 374.087           |
|                | Rettifica contribuiti c/esercizio da altri soggetti per ricerca             |                        |                           |                           | attrezz.scientifiche e sanitarie           |                                       |                               | 124.653                               | -88.749   |                        | 35.904             | 124.653           | 124.653           |
|                | rettifica altri contribuiti da ricerca                                      |                        |                           |                           | attrezz.scientifiche e sanitarie           |                                       |                               | 130.291                               |   |                        | 130.291            | 130.291           | 130.291           |

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

| DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE | ESERCIZI PRECEDENTI               |  |  | Valore finale |
|---|-----------------------------------|--|--|---------------|
|   | Valore al 31/12/2019 e precedenti | Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale) | Valore al 31/12/2021 (Valore iniziale) |               |
| Valore iniziale                                 |                                   |  |  |               |
| Incrementi                                      |                                   |  |  | 100           |
| Utilizzi  |                                   |  |  |               |
| Valore finale                                   | 0                                 | 0                                      | 0                                      | 100           |

**Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

| DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE | ESERCIZI PRECEDENTI               |                      |  | Valore finale |
|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|--|---------------|
|                                     | Valore al 31/12/2019 e precedenti | Valore al 31/12/2020 | Valore al 31/12/2021 (Valore iniziale) |               |
| Valore iniziale                     |                                   | 0                    |  | 0             |
| Incrementi                          |                                   |                      |  |               |
| Utilizzi                            |                                   |                      |  |               |
| Valore finale                       | 0                                 | 0                    | 0                                      | 0             |

**Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire**

**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>PN 01 – SI</b> | Nell'esercizio sono state rilevate alla voce donazioni:<br>Donazioni di Beni 115.031,04<br>Donazioni in denaro per Investimenti 413.582,64 |
|-------------------|--|

**PN02 – Fondo di dotazione**

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>PN02 – NO</b> | Il fondo di dotazione non ha subito variazioni |
|------------------|--|

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---|---------------------------|-------------------|
| <b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |                   |

**PAA210 PERDITE PORTATI A NUOVO**

La voce si compone del residuo ancora da ripianare dei seguenti risultati d'esercizio:

|                                       |              |
|---------------------------------------|--------------|
| Perdita es. 2004                      | 4.582.978,23 |
| Perdita es. 2005                      | 430.891,45   |
| Perdita es. 2006                      | 1.663.676,13 |
| Perdita es. 2007                      | 31.510,75    |
| Perdita es. 2011                      | 690.284,93   |
| perdita generata da applicaz.118/2011 | 1.088.839,93 |

**8.488.181,42**

## 12 Fondi per rischi e oneri

| CODICE MOD. SP | FONDO RISCHI E ONERI   | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Riclassifiche dell'esercizio | Utilizzi     | Valore finale     |
|----------------|--|----------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------|-------------------|
| PBA000         | FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE   | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA010         | <b>FONDI PER RISCHI:</b>   | <b>9.984.109</b>     | <b>3.011.015</b>              | -                            | - 3.504.078  | <b>9.491.046</b>  |
| PBA020         | Fondo rischi per cause civili e oneri processuali  | 146.000              | -                             | -                            | - 20.000     | 126.000           |
| PBA030         | Fondo rischi per contenzioso personale dipendente  | 581.935              | 20.000                        | -                            | -            | 601.935           |
| PBA040         | Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato   | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA050         | Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  | 5.091.090            | 1.770.933                     | -                            | - 2.338.332  | 4.523.691         |
| PBA051         | Fondo rischi per franchigia assicurativa   | 3.501.525            | -                             | -                            | - 976.377    | 2.525.148         |
| PBA052         | Fondo rischi per interessi di mora   | 90.855               | -                             | -                            | - 1.278      | 89.577            |
| PBA060         | Altri fondi rischi:  | 572.704              | 1.220.082                     | -                            | - 168.091    | 1.624.695         |
| PBA070         | <b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>   | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA080         | FSR indistinto da distribuire  | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA090         | FSR vincolato da distribuire   | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA100         | Fondo per ripiano disavanzi pregressi  | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA110         | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA120         | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA130         | Fondo finanziamento per ricerca  | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA140         | Fondo finanziamento per investimenti   | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA141         | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA150         | <b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>  | <b>20.755.029</b>    | <b>10.191.630</b>             | <b>80.013</b>                | - 6.790.045  | <b>24.236.627</b> |
| PBA151         | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato  | -                    | 94.531                        | -                            | -            | 94.531            |
| PBA160         | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato   | -                    | -                             | 80.013                       | - 80.013     | -                 |
| PBA170         | Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)   | 714.164              | 369.927                       | -                            | -            | 1.084.091         |
| PBA180         | Quote inutilizzate contributi per ricerca  | 19.540.865           | 9.687.969                     | -                            | - 6.319.876  | 22.908.959        |
| PBA190         | Quote inutilizzate contributi vincolati da privati   | 500.000              | 39.203                        | -                            | - 390.156    | 149.047           |
| PBA200         | <b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>  | <b>25.323.805</b>    | <b>3.688.630</b>              | -                            | - 3.308.206  | <b>25.704.229</b> |
| PBA210         | Fondi integrativi pensione   | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA230         | Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente  | 979.790              | 297.095                       | -                            | - 217.084    | 1.059.800         |
| PBA240         | Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA  | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA250         | Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI   | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
| PBA260         | Altri fondi per oneri e spese:   | 23.902.239           | 3.289.759                     | -                            | - 3.031.001  | 24.160.998        |
|                | <i>Fondo indennità organi istituzionali</i>  | 308.848              | 82.116                        | -                            | - 67.448     | 323.516           |
|                | <i>Fondo manutenzioni cicliche</i>   | 12.017.125           | -                             | -                            | - 1.765.585  | 10.251.540        |
|                | <i>Fondo spese legali</i>  | 167.027              | 78.274                        | -                            | - 93.609     | 151.692           |
|                | <i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>   | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
|                | <i>Fondo ALPI (L. 189/2012)</i>  | 1.318.385            | 667.781                       | -                            | - 419.222    | 1.566.944         |
|                | <i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>  | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
|                | <i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>  | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
|                | <i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>  | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
|                | <i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>  | 9.999.718            | 2.439.593                     | -                            | - 685.136    | 11.754.175        |
|                | <i>Fondo Comitato Etico</i>  | -                    | -                             | -                            | -            | -                 |
|                | <i>Fondo per oneri ALP</i>   | 60.468               | 21.996                        | -                            | -            | 82.464            |
|                | <i>Altri fondi per oneri</i>   | 30.667               | -                             | -                            | -            | 30.667            |
| PBA270         | Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016  | 441.777              | 101.776                       | -                            | - 60.121     | 483.431           |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>   | <b>56.062.943</b>    | <b>16.891.276</b>             | <b>80.013</b>                | - 13.602.329 | <b>59.431.903</b> |

**Tab. 36– Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri**

Nota: l'Azienda ha contabilizzato i contributi da Regione FSR vincolati anni precedenti, assegnati nel 2022, seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione al punto 4 della nota PG 00342332.U del 06/04/2023. All'atto dell'assegnazione la Regione ha proceduto al trasferimento dei fondi che sono stati iscritti al fondo 6500100101 Quote inutilizzate contributi vincolati da FSN ( PBA 160) esposti nella tabella 36 in colonna "riclassificazioni" con segno positivo; contestualmente si è proceduto al loro l'utilizzo a copertura dei costi sostenuti.



| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI   | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |                    | UTILIZZI / COSTI                        |                             |                |                | Fondo al 31/12/2022 |                |
|---|----------------------------------|--------------------|---|-----------------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
|   | Esercizio                        | Importo contributo | Tipologia                               | Importo                     |                |                |                     |                |
|   |                                  |                    |   | Esercizio 2019 e precedenti | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2022                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2022                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2022                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2022                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2022                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                | 368.417             |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2022                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2022                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2022                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2022                        | 462.948            | <b>Totale</b>                           | 0                           | 0              | 0              | 368.417             |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2021                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2021                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2021                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2021                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2021                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2021                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2021                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2021                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2021                        |                    | <b>Totale</b>                           | 0                           | 0              | 0              | 0                   |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2020                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2020                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2020                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2020                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2020                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2020                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2020                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2020                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI   | ASSEGNAZIONE INIZIALE<br>CONTRIBUTO |                       | UTILIZZI / COSTI                        |                                |                   |                   |                   | Fondo al<br>31/12/2022 |
|---|-------------------------------------|-----------------------|---|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------|
|   | Esercizio                           | Importo<br>contributo | Tipologia                               | Importo                        |                   |                   |                   |                        |
|   |                                     |                       |   | Esercizio 2019<br>e precedenti | Esercizio<br>2020 | Esercizio<br>2021 | Esercizio<br>2022 |                        |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anno 2020                           |                       | <b>Totale</b>                           | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | <b>0</b>               |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anni precedenti                     |                       | B.1) Acquisti di beni                   |                                |                   |                   |                   |                        |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anni precedenti                     |                       | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                                |                   |                   |                   |                        |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anni precedenti                     |                       | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                                |                   |                   |                   |                        |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anni precedenti                     |                       | B.6) Costi del personale                |                                |                   |                   |                   |                        |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anni precedenti                     |                       | Altri costi (spese per investimenti)    |                                |                   |                   |                   |                        |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anni precedenti                     |                       | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                                |                   |                   |                   |                        |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anni precedenti                     |                       | Altri costi (Irap)                      |                                |                   |                   |                   |                        |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anni precedenti                     |                       | Altri costi (voce residuale)            |                                |                   |                   |                   |                        |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | anni precedenti                     |                       | <b>Totale</b>                           | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | <b>0</b>               |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | <b>TOTALE</b>                       | <b>462.948</b>        | <b>TOTALE</b>                           | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>368.417</b>    | <b>94.531</b>          |

*Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato*

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                       | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |                    | UTILIZZI / COSTI                        |                             |                |                | Fondo al 31/12/2022 |                |
|---|----------------------------------|--------------------|---|-----------------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
|   | Esercizio                        | Importo contributo | Tipologia                               | Importo                     |                |                |                     |                |
|   |                                  |                    |   | Esercizio 2019 e precedenti | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2022                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2022                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2022                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2022                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2022                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2022                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                | 80.013              |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2022                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2022                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2022                        | <b>80.013</b>      | <b>Totale</b>                           | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>80.013</b>       |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2021                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2021                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2021                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2021                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2021                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2021                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2021                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2021                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2021                        |                    | <b>Totale</b>                           | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>            |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2020                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2020                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2020                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2020                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2020                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2020                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2020                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                       | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |                    | UTILIZZI / COSTI                        |                             |                |                | Fondo al 31/12/2022 |                |
|---|----------------------------------|--------------------|---|-----------------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
|   | Esercizio                        | Importo contributo | Tipologia                               | Importo                     |                |                |                     |                |
|   |                                  |                    |   | Esercizio 2019 e precedenti | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2020                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anno 2020                        |                    | <b>Totale</b>                           | 0                           | 0              | 0              | 0                   |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anni precedenti                  |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anni precedenti                  |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anni precedenti                  |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anni precedenti                  |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anni precedenti                  |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anni precedenti                  |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anni precedenti                  |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anni precedenti                  |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | anni precedenti                  |                    | <b>Totale</b>                           | 0                           | 0              | 0              | 0                   |                |
| Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato | <b>TOTALE</b>                    | <b>80.013</b>      | <b>TOTALE</b>                           | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>80.013</b>       |                |

*Tab. 37bis– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato*

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                    | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |                    | UTILIZZI / COSTI                        |                             |                |                | Fondo al 31/12/2022 |                |
|--|----------------------------------|--------------------|---|-----------------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
|  | Esercizio                        | Importo contributo | Tipologia                               | Importo                     |                |                |                     |                |
|  |                                  |                    |   | Esercizio 2019 e precedenti | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2022                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                | 7.543               |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2022                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2022                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                | 14.149              |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2022                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2022                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2022                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                | 67                  |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2022                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2022                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2022                        | <b>391.686</b>     | <b>Totale</b>                           | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>21.759</b>       | <b>369.927</b> |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2021                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2021                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2021                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2021                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2021                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2021                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2021                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2021                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                | 7.000          |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2021                        | <b>35.000</b>      | <b>Totale</b>                           | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>7.000</b>   | <b>0</b>            | <b>28.000</b>  |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2020                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2020                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2020                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2020                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2020                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2020                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                |                     |                |

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                    | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |                    | UTILIZZI / COSTI                        |                             |                |                | Fondo al 31/12/2022 |                |
|--|----------------------------------|--------------------|---|-----------------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
|  | Esercizio                        | Importo contributo | Tipologia                               | Importo                     |                |                |                     |                |
|  |                                  |                    |   | Esercizio 2019 e precedenti | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2020                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2020                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anno 2020                        |                    | <b>Totale</b>                           | 0                           | 0              | 0              | 0                   |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anni precedenti                  |                    | B.1) Acquisti di beni                   | 178.870                     |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anni precedenti                  |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       | 527.994                     |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anni precedenti                  |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   | 1.540.739                   |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anni precedenti                  |                    | B.6) Costi del personale                | 9.965                       |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anni precedenti                  |                    | Altri costi (spese per investimenti)    | 37.241                      |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anni precedenti                  |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) | 96.080                      |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anni precedenti                  |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anni precedenti                  |                    | Altri costi (voce residuale)            | -155.740                    | 2              |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | anni precedenti                  | <b>2.921.315</b>   | <b>Totale</b>                           | 2.235.149                   | 2              | 0              | 0                   |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | <b>TOTALE</b>                    | <b>3.348.001</b>   | <b>TOTALE</b>                           | <b>2.235.149</b>            | <b>2</b>       | <b>7.000</b>   | <b>21.759</b>       |                |
|  |                                  |                    |   |                             |                |                | <b>1.084.091</b>    |                |

*Tab. 38– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)*

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI   | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |                    | UTILIZZI / COSTI                        |                             |                  |                  | Fondo al 31/12/2022 |                  |
|---|----------------------------------|--------------------|---|-----------------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|
|   | Esercizio                        | Importo contributo | Tipologia                               | Importo                     |                  |                  |                     |                  |
|   |                                  |                    |   | Esercizio 2019 e precedenti | Esercizio 2020   | Esercizio 2021   |                     | Esercizio 2022   |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2022                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                  |                  | 118.499             |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2022                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                  |                  | 18.912              |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2022                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                  |                  | 68.988              |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2022                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                  |                  | 34.137              |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2022                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                  |                  | 20.879              |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2022                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                  |                  | 611.860             |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2022                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                  |                  | 5.507               |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2022                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                  |                  | 11.486              |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2022                        | <b>10.578.236</b>  | <b>Totale</b>                           | <b>0</b>                    | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>890.267</b>      | <b>9.687.969</b> |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2021                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                  | 79.919           | 383.326             |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2021                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                  | 57.789           | 122.358             |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2021                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                  | 209.250          | 380.812             |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2021                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                  | 147.899          | 2.340.188           |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2021                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                  | 13.595           | 10.222              |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2021                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                  | 508.949          | 147.451             |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2021                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                  | 9.172            | 23.587              |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2021                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                  |                  | 22.896              |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2021                        | <b>9.294.287</b>   | <b>Totale</b>                           | <b>0</b>                    | <b>0</b>         | <b>1.026.574</b> | <b>3.430.839</b>    | <b>4.836.874</b> |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2020                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             | 97.625           | 317.857          | 296.378             |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2020                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             | 20.878           | 157.053          | 263.377             |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2020                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             | 180.179          | 819.860          | 885.185             |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2020                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             | 76.545           | 2.249.888        | 121.736             |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2020                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             | 473.583          | 27.671           | 6.999               |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2020                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             | 4.825            | 54.509           | 79.217              |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2020                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             | 9.162            | 22.111           | 33.722              |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2020                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             | 333.046          | 1.235            | 49.054              |                  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anno 2020                        | <b>11.760.112</b>  | <b>Totale</b>                           | <b>0</b>                    | <b>1.195.843</b> | <b>3.650.185</b> | <b>1.735.669</b>    | <b>5.178.415</b> |

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI   | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |                    | UTILIZZI / COSTI                        |                             |                  |                  | Fondo al 31/12/2022 |                   |
|---|----------------------------------|--------------------|---|-----------------------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------|
|   | Esercizio                        | Importo contributo | Tipologia                               | Importo                     |                  |                  |                     |                   |
|   |                                  |                    |   | Esercizio 2019 e precedenti | Esercizio 2020   | Esercizio 2021   |                     | Esercizio 2022    |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anni precedenti                  |                    | B.1) Acquisti di beni                   | 1.528.402                   | 773.006          | 501.247          | 358.612             |                   |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anni precedenti                  |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       | 1.667.664                   | 217.613          | 271.940          | 43.636              |                   |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anni precedenti                  |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   | 2.980.370                   | 826.577          | 623.447          | 323.053             |                   |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anni precedenti                  |                    | B.6) Costi del personale                | 1.977.358                   | 2.197.904        | 603.001          | 60.950              |                   |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anni precedenti                  |                    | Altri costi (spese per investimenti)    | 288.988                     | 261.425          | 48.209           | 29.470              |                   |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anni precedenti                  |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) | 1.990.579                   | 61.346           | 0                | 197.104             |                   |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anni precedenti                  |                    | Altri costi (Irap)                      | 0                           | 37.255           | 32.585           | 12.229              |                   |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anni precedenti                  |                    | Altri costi (voce residuale)            | 223.461                     | -29.277          | 0                | 70.565              |                   |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | anni precedenti                  | <b>21.384.418</b>  | <b>Totale</b>                           | 10.656.821                  | 4.345.848        | 2.080.429        | 1.095.619           | <b>3.205.700</b>  |
| Quote inutilizzate contributi per ricerca | <b>TOTALE</b>                    | <b>53.017.054</b>  | <b>TOTALE</b>                           | <b>10.656.821</b>           | <b>5.541.691</b> | <b>6.757.188</b> | <b>7.152.395</b>    | <b>22.908.958</b> |

*Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca*



| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI            | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |                    | UTILIZZI / COSTI                        |                             |                |                | Fondo al 31/12/2022 |                |
|--|----------------------------------|--------------------|---|-----------------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
|  | Esercizio                        | Importo contributo | Tipologia                               | Importo                     |                |                |                     |                |
|  |                                  |                    |   | Esercizio 2019 e precedenti | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2022                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2022                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2022                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2022                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2022                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2022                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2022                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2022                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2022                        | <b>39.203</b>      | <b>Totale</b>                           | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>            | <b>39.203</b>  |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2021                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2021                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2021                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                | 390.156             |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2021                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2021                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2021                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2021                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2021                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2021                        | <b>500.000</b>     | <b>Totale</b>                           | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>390.156</b>      | <b>109.844</b> |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2020                        |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2020                        |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2020                        |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2020                        |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2020                        |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI            | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO |                    | UTILIZZI / COSTI                        |                             |                |                | Fondo al 31/12/2022 |                |
|--|----------------------------------|--------------------|---|-----------------------------|----------------|----------------|---------------------|----------------|
|  | Esercizio                        | Importo contributo | Tipologia                               | Importo                     |                |                |                     |                |
|  |                                  |                    |   | Esercizio 2019 e precedenti | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 |                     | Esercizio 2022 |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2020                        |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2020                        |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2020                        |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anno 2020                        |                    | <b>Totale</b>                           | 0                           | 0              | 0              | 0                   |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anni precedenti                  |                    | B.1) Acquisti di beni                   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anni precedenti                  |                    | B.2) Acquisti di servizi sanitari       |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anni precedenti                  |                    | B.3) Acquisti di servizi non sanitari   |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anni precedenti                  |                    | B.6) Costi del personale                |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anni precedenti                  |                    | Altri costi (spese per investimenti)    |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anni precedenti                  |                    | Altri costi (oneri diversi di gestione) |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anni precedenti                  |                    | Altri costi (Irap)                      |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anni precedenti                  |                    | Altri costi (voce residuale)            |                             |                |                |                     |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | anni precedenti                  |                    | <b>Totale</b>                           | 0                           | 0              | 0              | 0                   |                |
| Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | <b>TOTALE</b>                    | <b>539.203</b>     | <b>TOTALE</b>                           | <b>0</b>                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>390.156</b>      |                |
|  |                                  |                    |   |                             |                |                | <b>149.047</b>      |                |

*Tab. 40– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati*

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella*

La stima dei fondi è stata effettuata secondo quanto previsto dalle procedure interaziendali che la disciplinano. In particolare:

- P-INT 28 Rev. 0 “Gestione fondi rischi ed oneri contenzioso e spese legali”
- P-INT 32 Rev. 0 “Gestione altri accantonamenti per fondi rischi ed altri accantonamenti per oneri”
- P-INT 31 Rev. 0 “Gestione fondo interessi moratori”

| <b>Fondo</b>  | <b>Criteri di determinazione</b>  | <b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b> |
|---|---|---|
| Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali | Il fondo accoglie le stime dell'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti per cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Istituto relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Dirigente del Servizio Affari Legali e Generali, con nota protocollo 0004954 del 24/03/2023, ha trasmesso il report riepilogativo con l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2022, contenente la valutazione delle cause il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile”. L'importo a fondo comprende la richiesta della controparte, gli eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., le spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. Nel corso dell'esercizio non sono state notificate nuove cause, pertanto la consistenza del fondo al 31/12/2022, al netto degli utilizzi intervenuti in corso di esercizio, è pari ad euro 126.000.                        | Verbale n. 28 del 20/04/2023                      |
| Fondo rischi per contenzioso personale dipendente         | Sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Dirigente del Servizio Affari Legali e Generali, con nota prot. 0004954 del 24/03/2023, ha trasmesso il report riepilogativo con l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2022, il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile”. Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La valutazione finale del fondo è pari ad euro 601.935, vista la consistenza prima delle scritture di integrazione e rettifica di euro 581.934,68, si è provveduto ad accantonare la somma di 20.000 euro relativa a 1 nuovo atto notificato nel corso del 2022. | Verbale n. 28 del 20/04/2023                      |

| <b>Fondo</b>   | <b>Criteri di determinazione</b>  | <b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b> |
|--|---|---|
| Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | <p>Nel fondo sono accantonate le somme risarcitorie derivanti da responsabilità professionale, tenuto conto che dal 2017 l'Azienda ha aderito al Programma Regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile nelle Aziende Sanitarie (L.R. 7.11.2012, n.13 così come modificata da L.R. 20.12.2013, n. 28 - Programma Regionale adottato con Delibera di Giunta n. 2079/13. Il Dirigente del Servizio Affari Legali e Generali, con nota protocollo 0005656 del 06/04/2023 ha trasmesso il report dettagliato di tutti i sinistri che alla data del 31/12/2022 risultano pendenti, con indicazione del grado di rischio (probabile/possibile/remoto) e la relativa valutazione economica. La quantificazione del fondo è stata effettuata tenendo conto dei soli rischi probabili relativi al periodo 2017-2022 e secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale nel rispetto degli indirizzi regionali PAC. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza. La rivalutazione complessiva dei sinistri classificati come probabili al 31/12/2022 ammonta ad euro 4.523.691,40 pertanto è stato necessario procedere all'accantonamento di euro 1.770.933,06.</p> <p>L' accantonamento comprende n. 24 sinistri con fascia di rischio probabile pervenuti nell'esercizio il cui valore ammonta a euro 1.740.000; l'utilizzo del fondo è invece costituito dalla liquidazione di n. 37 sinistri per un importo complessivo di euro 2.807.899,66; di cui euro 469.568,00 sono stati integralmente rimborsati dalla Regione ER trattandosi di importo "sopra soglia".</p> | Verbale n. 28 del 20/04/2023                      |
| Fondo franchigie assicurative                              | <p>il fondo è costituito sulla base del calcolo delle franchigie dovute per sinistri coperti da polizze assicurative (RCT) in essere fino al 30 aprile 2017; successivamente a tale data l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri (autoassicurazione). Il Dirigente del Servizio Affari Legali e Generali, con nota protocollo 0004954 del 24/03/2023; tenuto conto delle franchigie assicurative di euro 50.000 o di euro 250.000 per polizze decorrenti dal 30.4.2014 al 30.4.2017; ha confermato lo stato dei sinistri ancora aperti. L'importo costituisce il saldo del fondo al 31.12.2022 pari a euro 2.525.147,50. Il decremento del fondo, per un valore complessivo di euro 976.377,27, è dovuto al pagamento delle franchigie relative ai sinistri conclusi e liquidati nell'esercizio.</p>   | Verbale n. 28 del 20/04/2023                      |

| <b>Fondo</b>             | <b>Criteri di determinazione</b>  | <b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b> |
|--------------------------|---|---|
| Altri fondi rischi       | <p>Il fondo contiene un importo di euro 725.695,15 relativo a rischi su rendicontazione progetti, costituito per far fronte al rischio di mancato riconoscimento, in sede di rendicontazione finale, di spese già sostenute per la realizzazione di progetti approvati e ammessi al finanziamento. Accoglie rischi a carico dell'Istituto di probabile accadimento, ma incerti nell'ammontare e nella tempistica; la cui stima è stata effettuata su indicazione della Direzione della Ricerca e fa riferimento a crediti che non sono oggetto di svalutazione. E' stato utilizzato nel corso dell'esercizio 2022 per euro 168.091,28 a chiusura parziale o totale di crediti non riconosciuti in sede di rendicontazione e ricalcolato sulla base di ulteriori probabili accadimenti.</p> <p>Contiene un ulteriore importo calcolato come probabile rischio di un maggior costo della componente servizio energia dei contratti di multiservizio, in particolare in tema di revisione prezzi e regime IVA.</p> <p>Con protocollo 005271 del 30/03/2023 il Direttore del Dipartimento Tecnico ha comunicato l'accantonamento di 899.000 euro, su indicazione della Regione.</p> <p>La consistenza del fondo al 31/12/2022 è pari a euro 1.624.695</p> | Verbale n. 28 del 20/04/2023                      |
| Fondo interessi moratori | <p>Costituito in presenza di ritardato pagamento ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. La revisione e il ricalcolo confermano la consistenza del fondo.</p>   | Verbale n. 28 del 20/04/2023                      |

| <b>Fondo</b>                                    | <b>Criteri di determinazione</b>  | <b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b> |
|---|---|---|
| Fondo per oneri e spese legali                  | <p>Accoglie la stima dei costi, che si prevede di dover sostenere, quale compenso da corrispondere ai legali esterni a cui sono conferiti incarichi dall'Istituto, oltre alle spese per il patrocinio del personale in caso di suo coinvolgimento in procedimenti civili/penali/amministrativi. Il valore accantonato viene determinato con l'atto di conferimento dell'incarico al professionista e sulla base del preventivo di spesa prodotto dallo stesso. Con protocollo 0004954 del 24/03/2023 il Dirigente del Servizio Affari Legali e Generali, ha trasmesso la rideterminazione del fondo al 31/12/2022, che ammonta complessivamente a euro 151.691,98 tenuto conto dei nuovi affidamenti sorti a seguito dei sinistri notificati nell'esercizio e dell'adeguamento degli incarichi ancora in corso.</p> <p>L'importo accantonato ammonta a euro 78.273,56 mentre l'utilizzo di 102.386,45 è determinato dai pagamenti.</p>  | Verbale n. 28 del 20/04/2023                      |
| Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente | <p>I fondi sono costituiti nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna (1,5 % al netto della IVC già corrisposta ed elemento perequativo) e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap.</p> <p>L'importo dell'accantonamento è così composto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• personale dirigenza medica 231.700,11</li> <li>• personale dirigenza non medica 65.394,78</li> </ul> <p>L'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo 0005766 del 07/04/2023. La consistenza dei fondi al 31.12.2022 è così composta:</p> <p>Fondo rinnovi contr. dirigenza medica 818.372,76</p> <p>Fondo rinnovi contr. dirigenza non medica 241.427,40</p> | Verbale n. 28 del 20/04/2023                      |
| Fondo compenso aggiuntivo Organi Istituzionali  | <p>Gli accantonamenti stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2022.</p> <p>L'accantonamento di euro 82.115,93 ed è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo 0005766 del 07/04/2023. La consistenza del fondo al 31.12.2022 ammonta ad euro 323.516,32.</p>   | Verbale n. 28 del 20/04/2023                      |

| <b>Fondo</b>                               | <b>Criteri di determinazione</b>   | <b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b> |
|--|--|---|
| Fondo oneri decreto Balduzzi (L. 189/2012) | L'accantonamento 2022, pari ad euro 667.781,17, è stato determinato dall'U.O. Attività libero professionale e coordinamento DAI sulla base dei criteri definiti dall'art. 2 D.L. 158/2012 Convertito in L. 189/2012, come altresì definito all'art. 23 "Criteri di destinazione del fondo (5%) art.2 D.L. 158/2012 Convertito in L. 189/2012": una somma pari al 5% del compenso del libero professionista viene trattenuta dall'Istituto per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste di attesa, anche con riferimento alle c.d. "prestazioni aggiuntive".   | Verbale n. 28 del 20/04/2023                      |
| Fondo manutenzioni cicliche                | <p>Il fondo è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, tiene conto delle manutenzioni già pianificate da eseguirsi ad intervalli periodici, le quali non possono essere sostituite da più frequenti, ma comunque sporadici interventi di manutenzione ovvero sostituite dagli annuali interventi di manutenzione ordinaria i cui costi vengono sistematicamente addebitati all'esercizio.</p> <p>Con nota protocollo 0004430 del 15/03/2022 il Dirigente del Servizio Patrimonio ed Attività Tecniche ha fornito la specifica degli interventi, già codificati e inseriti nel piano investimenti 2022-2024 e ne ha confermato la consistenza del fondo al 31/12/2022, che ammonta a euro 10.251.539,97</p> | Verbale n. 28 del 20/04/2023                      |

| <b>Fondo</b>  | <b>Criteri di determinazione</b>  | <b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b> |
|---|---|---|
| <p>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</p> | <p>il fondo è alimentato secondo quanto previsto dalla procedura PAC P-INT32 da quote inutilizzate di ricavi dell'esercizio che, secondo quanto previsto da normative nazionali (tra cui il D.M. 17 dicembre 2004), o da regolamentazioni aziendali e debbono essere destinate a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Azienda;</li> <li>· al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale;</li> <li>· a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione.</li> </ul> <p>L'accantonamento dell'esercizio pari ad euro 1.439.592,67 è così composto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- quota a copertura contratti piramide della ricerca 289.359,99</li> <li>- trattenuta su finanziamenti della ricerca 2022 650.232,68 - quota destinata al miglioramento tecnologico 1.500.000,00</li> </ul> <p>Con nota agli atti del SUMCF, il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli ne ha determinato la finalizzazione al miglioramento delle dotazioni tecnologiche anche destinate all'attività di ricerca, mission istituzionale dell'Ente, e allo sviluppo di progetti di miglioramento continuo individuati e approvati dalla Direzione Strategica.</p> <p>La consistenza finale del fondo al 31.12.2022 ammonta a 11.754.174,89 di cui 7.032.211,53 già assegnati a progetti in corso.</p> | <p>Verbale n. 28 del 20/04/2023</p>               |
| <p>Fondo contributi personale in quiescenza</p>                         | <p>comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo 0005766 del 07/04/2023 non prevede ulteriori accantonamenti. La consistenza del fondo al 31.12.2022 ammonta ad euro 789.201. Il fondo è esposto nella tabella 41 di nota integrativa.</p>  | <p>Verbale n. 28 del 20/04/2023</p>               |



| <b>Fondo</b>        | <b>Criteri di determinazione</b>   | <b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b> |
|---------------------|--|---|
| Fondo per oneri ALP | <p>costituito in applicazione dell'art.21, commi 6 e 7, della delibera 255/2017 di adozione del regolamento dell'Attività Libero Professione:</p> <p>“Eventuali residui del fondo non distribuiti ....., saranno utilizzati per una quota parte pari al 50% per iniziative di aggiornamento e formazione dei dirigenti e per il restante 50% per l'acquisto di apparecchiature, attrezzature e arredi per la libera professione o per la manutenzione delle strutture dedicate...”</p> <p>Su indicazione del Coordinatore dell'ALP sono stati accantonati per l'esercizio 2022 euro 21.996,14</p> <p>Al 31/12/2022 il saldo del fondo ammonta a complessivi euro 82.463,78</p> | Verbale n. 28 del 20/04/2023                      |

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

| Informazione  | Caso presente in azienda? |    | Se sì, illustrare   |
|---|---------------------------|----|---|
| <b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?  | NO                        |    |   |
| <b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?   | NO                        |    |   |
| <b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?  |                           | SI | <p>La valutazione dei rischi è stata effettuata sulla base dei criteri definiti all'interno delle procedure PAC in applicazione alle linee guida regionali approvate con DGR 1562 del 16/10/2017, procedendo all'accantonamento dei soli <b>rischi probabili</b>.</p> <p>Il Dirigente del Servizio Affari Legali e Generali, con nota 0004954 del 24/03/2023, ha trasmesso il report dettagliato dei sinistri notificati al 31/12/2022.</p> <p>I sinistri, che non sono oggetto di accantonamento perché il grado di rischio è valutato come possibile sono 132 così suddivisi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>anno 2017 n.13</li> <li>anno 2018 n. 19</li> <li>anno 2019 n. 25</li> <li>anno 2020 n. 19</li> <li>anno 2021 n. 29</li> <li>anno 2022 n. 27</li> </ul> |
| <b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |    |   |

### 13 Trattamento di fine rapporto

| CODICE MOD. SP | TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                      | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Utilizzi dell'esercizio | Valore finale  |
|----------------|---|----------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------|
| PCA000         | Fondo per premi operosità medici SUMAI            | 0                    | 0                             | 0                       | 0              |
| PCA010         | Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente | 0                    | 0                             | 0                       | 0              |
| PCA020         | FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI      | 789.201              | 0                             | 0                       | 789.201        |
|                | <b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>        | <b>789.201</b>       | <b>0</b>                      | <b>0</b>                | <b>789.201</b> |

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto.**

| Fondo   | Criteri di determinazione  |
|---|--|
| Fondo contributi personale in quiescenza (PCA020) | Il fondo comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale.<br>Con protocollo 0005766 del 07/04/2023 il SUMAEP ne ha confermato la consistenza. |

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---|---------------------------|-------------------|
| <b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |                   |

## 14 Debiti

| CODICE MOD. SP | DEBITI        | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            | Valore finale | di cui per fatture da ricevere | di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni |
|----------------|---------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------------------|--|
|                |               | Incrementi               | Decrementi |               |                                |  |
| PDA000         | MUTUI PASSIVI | 9.864.192                | 6.117.274  | 3.746.918     |                                |  |

x

| x      | DEBITI V/STATO   | 16.470 | 118.523 | - 114.978 | 20.015 | 800 |
|--------|--|--------|---------|-----------|--------|-----|
| PDA020 | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale           |        |         |           |        |     |
| PDA030 | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale           |        |         |           |        |     |
| PDA040 | Acconto quota FSR v/Stato                                    |        |         |           |        |     |
| PDA050 | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca: |        |         |           |        |     |
| PDA060 | Altri debiti v/Stato   | 16.470 | 118.523 | 114.978   | 20.015 | 800 |

x

| x      | DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   | 50.185 | 88.886.161 | - 88.886.496 | 49.850 |  |
|--------|---|--------|------------|--------------|--------|--|
| PDA080 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA   |        |            |              |        |  |
| PDA081 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti   |        |            |              |        |  |
| PDA090 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale   |        |            |              |        |  |
| PDA100 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale   |        |            |              |        |  |
| PDA101 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale   |        |            |              |        |  |
| PDA110 | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma   |        | 88.836.029 | - 88.836.029 |        |  |
| PDA111 | Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |        | -          | -            |        |  |
| PDA112 | Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92  |        | -          | -            |        |  |
| PDA120 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA   |        | 282        | - 282        |        |  |
| PDA121 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma   | 50.185 | 49.850     | 50.185       | 49.850 |  |

x

| PDA130 | DEBITI V/COMUNI: |  | 313.015 | 313.015 |  |  |
|--------|------------------|--|---------|---------|--|--|
|        |                  |  |         |         |  |  |

x

| x      | DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE  | 6.053.439 | 12.802.371 | 10.263.718 | 8.592.091 | 6.280.354 |
|--------|---|-----------|------------|------------|-----------|-----------|
| PDA160 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR  |           |            |            |           |           |
| PDA170 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  |           |            |            |           |           |
| PDA180 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                  |           |            |            |           |           |
| PDA190 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione  | 1.600.467 | 747.631    | 747.631    | 1.600.467 |           |
| PDA200 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione  |           |            |            |           |           |
| PDA210 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni  | 4.452.972 | 12.054.740 | 9.516.087  | 6.991.624 | 6.280.354 |
| PDA211 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP  |           |            |            |           |           |
| PDA212 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) |           |            |            |           |           |
| PDA213 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92   |           |            |            |           |           |
| PDA220 | Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione  | 537.978   | 766.799    | 401.863    | 902.914   | 561.419   |
| PDA230 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto  |           |            |            |           |           |
| PDA231 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti                       |           |            |            |           |           |

| CODICE MOD. SP | DEBITI   | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                    | Valore finale       | di cui per fatture da ricevere | di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni |
|----------------|--|--------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------------|--|
|                |  | Incrementi               | Decrementi         |                     |                                |  |
| PDA232         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione  |                          |                    |                     |                                |  |
| PDA233         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite   |                          |                    |                     |                                |  |
| PDA234         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                          |                    |                     |                                |  |
| PDA235         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro   |                          |                    |                     |                                |  |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>   | <b>6.591.416</b>         | <b>13.569.169</b>  | <b>10.665.581</b>   | <b>9.495.005</b>               | <b>6.841.772</b>   |
| <b>x</b>       |  |                          |                    |                     |                                |  |
| <b>x</b>       | <b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>   | <b>628.407</b>           | <b>1.523.323</b>   | <b>- 1.567.150</b>  | <b>584.581</b>                 | <b>578.002</b>   |
| <b>PDA250</b>  | <b>Debiti v/enti regionali</b>   | <b>19.164</b>            | <b>33.087</b>      | <b>40.315</b>       | <b>11.936</b>                  | <b>11.936</b>  |
|                | Debiti verso ARPA  | 19.164                   | 33.087             | 40.315              | 11.936                         | 11.936   |
| <b>PDA260</b>  | <b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>   |                          |                    |                     |                                |  |
| <b>PDA270</b>  | <b>Debiti v/altre partecipate</b>  | <b>609.244</b>           | <b>1.490.236</b>   | <b>1.526.835</b>    | <b>572.644</b>                 | <b>566.065</b>   |
| <b>x</b>       |  |                          |                    |                     |                                |  |
| <b>PDA280</b>  | <b>DEBITI V/FORNITORI:</b>   | <b>25.175.619</b>        | <b>102.669.224</b> | <b>97.251.159</b>   | <b>30.593.683</b>              | <b>18.035.789</b>  |
| <b>PDA290</b>  | <b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>   | <b>8.021.497</b>         | <b>25.110.261</b>  | <b>24.121.773</b>   | <b>9.009.985</b>               | <b>7.961.583</b>   |
| PDA291         | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  | 8.021.497                | 24.811.718         | 23.617.715          | 9.215.500                      | 7.961.583  |
| PDA292         | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)  |                          | 298.543            | 504.058             | 205.515                        |  |
| <b>PDA300</b>  | <b>Debiti verso altri fornitori</b>  | <b>17.154.122</b>        | <b>77.558.963</b>  | <b>- 73.129.386</b> | <b>21.583.699</b>              | <b>10.074.206</b>  |
| PDA301         | Debiti verso altri fornitori   | 18.226.373               | 77.017.225         | 72.109.593          | 23.134.005                     | 10.074.206   |
| PDA302         | note di credito da ricevere (altri fornitori)  | 1.072.251                | 541.738            | 1.019.793           | 1.550.306                      | 53.847   |
| <b>x</b>       |  |                          |                    |                     |                                |  |
| <b>PDA310</b>  | <b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>   |                          |                    |                     | <b>-</b>                       |  |
| <b>x</b>       |  |                          |                    |                     |                                |  |
| <b>PDA320</b>  | <b>DEBITI TRIBUTARI:</b>   | <b>5.855.256</b>         | <b>67.022.874</b>  | <b>65.923.362</b>   | <b>6.954.768</b>               |  |
|                | Debiti per IRES  |                          | 225.063            | 218.024             | 7.039                          |  |
|                | Debiti per IMU   |                          | 28.830             | 28.830              |                                |  |
|                | Debiti per Irap  | 1.978.411                | 6.605.920          | 6.644.464           | 1.939.866                      |  |
|                | Debiti per IRPEF   | 2.109.870                | 34.890.610         | 34.550.858          | 2.449.622                      |  |
|                | Debiti per IVA   | 1.639.951                | 25.138.825         | 24.220.964          | 2.557.811                      |  |
|                | Debiti tributari per altro   | 127.024                  | 133.626            | 260.221             | 429                            |  |
| <b>x</b>       |  |                          |                    |                     |                                |  |
| <b>PDA330</b>  | <b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>   | <b>5.708.379</b>         | <b>30.149.642</b>  | <b>30.112.439</b>   | <b>5.745.582</b>               |  |
|                | Debiti verso INPS  | 5.597.080                | 29.302.925         | 29.312.952          | 5.587.053                      |  |
|                | Debiti verso ENPAM   |                          |                    |                     |                                |  |
|                | Debiti verso ENPAF   |                          |                    |                     |                                |  |
|                | Debiti verso INAIL   | 84.167                   | 567.349            | 518.844             | 132.672                        |  |
|                | Debiti verso altri Istituti di previdenza  | 27.132                   | 279.369            | 280.642             | 25.858                         |  |
| <b>x</b>       |  |                          |                    |                     |                                |  |
| <b>PDA340</b>  | <b>DEBITI V/ALTRI:</b>   | <b>14.087.631</b>        | <b>116.836.029</b> | <b>118.078.394</b>  | <b>12.845.266</b>              | <b>330.420</b>   |
| <b>PDA350</b>  | <b>Debiti v/altri finanziatori</b>   |                          |                    |                     |                                |  |
| <b>PDA360</b>  | <b>Debiti v/dipendenti</b>   | <b>12.032.153</b>        | <b>101.368.792</b> | <b>102.790.292</b>  | <b>10.610.653</b>              |  |
| <b>PDA370</b>  | <b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>  |                          |                    |                     |                                |  |
| <b>PDA380</b>  | <b>Altri debiti diversi:</b>   | <b>2.055.478</b>         | <b>15.467.238</b>  | <b>15.288.102</b>   | <b>2.234.614</b>               | <b>330.420</b>   |
|                | Acconti da clienti   | 323.392                  | 739.923            | 791.266             | 272.050                        |  |
|                | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse   | 1.536.952                | 7.032.537          | 6.879.827           | 1.689.662                      | 307.821  |

| CODICE MOD. SP | DEBITI   | Valore iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            | Valore finale | di cui per fatture da ricevere | di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni |
|----------------|--|-----------------|--------------------------|------------|---------------|--------------------------------|--|
|                |  |                 | Incrementi               | Decrementi |               |                                |  |
|                | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA    |                 |                          |            |               |                                |  |
|                | Debiti per depositi cauzionali                     | 46.535          | 164                      |            | 46.699        |                                |  |
|                | Debiti verso ARPA altre regioni                    |                 |                          |            |               |                                |  |
|                | Debiti verso Enti di ricerca                       |                 |                          |            |               |                                |  |
|                | Debiti verso altri soggetti                        | 82.015          | 5.705.692                | 5.598.793  | 188.913       | 11.957                         |  |
|                | Debiti verso Organi istituzionali                  | 21.912          | 964.041                  | 976.762    | 9.191         | 10.642                         |  |
|                | Debiti verso gestione sociale                      |                 |                          |            |               |                                |  |
|                | Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente | 44.672          | 1.024.881                | 1.041.454  | 28.099        |                                |  |

**Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**

| CODICE MOD. SP | DEBITI        |
|----------------|---------------|
| PDA000         | MUTUI PASSIVI |

| DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE |      |      |      |      |
|-------------------------------|------|------|------|------|
| 2018 e precedenti             | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| 3.746.918                     |      |      |      |      |

x

| x      | DEBITI V/STATO   |
|--------|--|
| PDA020 | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale           |
| PDA030 | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale           |
| PDA040 | Acconto quota FSR v/Stato                                    |
| PDA050 | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca: |
| PDA060 | Altri debiti v/Stato   |

|   |   |   |   |        |
|---|---|---|---|--------|
| - | - | - | - | 20.015 |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   | 20.015 |

x

| x      | DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA   |
|--------|---|
| PDA080 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA   |
| PDA081 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti   |
| PDA090 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale   |
| PDA100 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale   |
| PDA101 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale   |
| PDA110 | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma   |
| PDA111 | Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |
| PDA112 | Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92  |
| PDA120 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA   |
| PDA121 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma   |

|   |   |   |   |        |
|---|---|---|---|--------|
| - | - | - | - | 49.850 |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   |        |
|   |   |   |   | 49.850 |

x

|               |                         |
|---------------|-------------------------|
| <b>PDA130</b> | <b>DEBITI V/COMUNI:</b> |
|---------------|-------------------------|

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

x

| x             | DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE  |
|---------------|---|
| PDA160        | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR  |
| PDA170        | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  |
| PDA180        | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                  |
| PDA190        | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione  |
| PDA200        | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione  |
| PDA210        | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni  |
| PDA211        | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP  |
| PDA212        | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) |
| PDA213        | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92   |
| <b>PDA220</b> | <b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>   |
| <b>PDA230</b> | <b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>   |

|           |   |   |   |           |
|-----------|---|---|---|-----------|
| 1.815.792 |   |   |   | 6.776.299 |
|           |   |   |   |           |
|           |   |   |   |           |
|           |   |   |   |           |
| 1.600.467 |   |   |   |           |
|           |   |   |   |           |
| 215.325   |   |   |   | 6.776.299 |
|           |   |   |   |           |
|           |   |   |   |           |
|           |   |   |   |           |
|           |   |   |   |           |
| 438.308   | - | - | - | 464.606   |
|           |   |   |   |           |

| CODICE MOD. SP | DEBITI   | DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE |      |      |      |                  |
|----------------|--|-------------------------------|------|------|------|------------------|
|                |  | 2018 e precedenti             | 2019 | 2020 | 2021 | 2022             |
| PDA231         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti  |                               |      |      |      |                  |
| PDA232         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione  |                               |      |      |      |                  |
| PDA233         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite   |                               |      |      |      |                  |
| PDA234         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                               |      |      |      |                  |
| PDA235         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro   |                               |      |      |      |                  |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>   | <b>2.254.100</b>              |      |      |      | <b>7.240.905</b> |

x

|               |  |   |         |   |        |         |
|---------------|--|---|---------|---|--------|---------|
| <b>x</b>      | <b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b> | - | 247.508 | - | 14.993 | 322.080 |
| <b>PDA250</b> | <b>Debiti v/enti regionali</b>                           |   |         |   |        | 11.936  |
|               | Debiti verso ARPA  |   |         |   |        | 11.936  |
| <b>PDA260</b> | <b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>               |   |         |   |        |         |
| <b>PDA270</b> | <b>Debiti v/altre partecipate</b>                        |   | 247.508 |   | 14.993 | 310.144 |

x

|               |  |           |   |           |           |             |
|---------------|--|-----------|---|-----------|-----------|-------------|
| <b>PDA280</b> | <b>DEBITI V/FORNITORI:</b>   | 2.374.771 | - | 2.011.577 | 106.751   | 26.100.584  |
| <b>PDA290</b> | <b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b> |           |   |           |           | 9.009.985   |
| PDA291        | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie        |           |   |           |           | 9.215.500   |
| PDA292        | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                            |           |   |           |           | - 205.515   |
| <b>PDA300</b> | <b>Debiti verso altri fornitori</b>  | 2.374.771 | - | 2.011.577 | 106.751   | 17.090.600  |
| PDA301        | Debiti verso altri fornitori   | 2.374.771 | - | 2.317.908 | 334.048   | 18.107.278  |
| PDA302        | note di credito da ricevere (altri fornitori)  |           |   | - 306.332 | - 227.297 | - 1.016.678 |

x

|               |                                    |  |  |  |  |  |
|---------------|------------------------------------|--|--|--|--|--|
| <b>PDA310</b> | <b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b> |  |  |  |  |  |
|---------------|------------------------------------|--|--|--|--|--|

x

|               |                            |   |   |   |         |           |
|---------------|----------------------------|---|---|---|---------|-----------|
| <b>PDA320</b> | <b>DEBITI TRIBUTARI:</b>   | - | - | - | 437.338 | 6.517.430 |
|               | Debiti per IRES            |   |   |   |         | 7.039     |
|               | Debiti per IMU             |   |   |   |         |           |
|               | Debiti per Irap            |   |   |   | 437.338 | 1.502.529 |
|               | Debiti per IRPEF           |   |   |   |         | 2.449.622 |
|               | Debiti per IVA             |   |   |   |         | 2.557.811 |
|               | Debiti tributari per altro |   |   |   |         | 429       |

x

|               |  |   |   |   |           |           |
|---------------|--|---|---|---|-----------|-----------|
| <b>PDA330</b> | <b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b> | - | - | - | 2.799.053 | 2.946.529 |
|               | Debiti verso INPS  |   |   |   | 2.723.974 | 2.863.079 |
|               | Debiti verso ENPAM   |   |   |   |           |           |
|               | Debiti verso ENPAF   |   |   |   |           |           |
|               | Debiti verso INAIL   |   |   |   | 75.079    | 57.592    |
|               | Debiti verso altri Istituti di previdenza                                  |   |   |   |           | 25.858    |

x



| CODICE MOD. SP | DEBITI   | DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE |           |           |           |           |
|----------------|--|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                |  | 2018 e precedenti             | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      |
| PDA340         | <b>DEBITI V/ALTRI:</b>                             | 95.642                        | 2.464.784 | 1.269.292 | 3.920.997 | 5.094.552 |
| PDA350         | Debiti v/altri finanziatori                        |                               |           |           |           |           |
| PDA360         | Debiti v/dipendenti                                | 95.642                        | 2.464.784 | 1.269.292 | 2.676.343 | 4.104.592 |
| PDA370         | Debiti v/gestioni liquidatorie                     |                               |           |           |           |           |
| PDA380         | <b>Altri debiti diversi:</b>                       | -                             | -         | -         | 1.244.654 | 989.960   |
|                | Acconti da clienti                                 |                               |           |           | 233.168   | 38.882    |
|                | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse     |                               |           |           | 893.406   | 796.257   |
|                | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA    |                               |           |           |           |           |
|                | Debiti per depositi cauzionali                     |                               |           |           | 46.535    | 164       |
|                | Debiti verso ARPA altre regioni                    |                               |           |           |           |           |
|                | Debiti verso Enti di ricerca                       |                               |           |           |           |           |
|                | Debiti verso altri soggetti                        |                               |           |           | 66.002    | 122.911   |
|                | Debiti verso Organi istituzionali                  |                               |           |           | -         | 9.191     |
|                | Debiti verso gestione sociale                      |                               |           |           |           |           |
|                | Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente |                               |           |           | 5.543     | 22.556    |

*Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione*

| CODICE MOD. SP | DEBITI   | DEBITI PER SCADENZA |                  |                |
|----------------|--|---------------------|------------------|----------------|
|                |  | Entro 12 mesi       | Tra 1 e 5 anni   | Oltre 5 anni   |
| <b>PDA000</b>  | <b>MUTUI PASSIVI</b>   | <b>610.663</b>      | <b>2.753.844</b> | <b>382.411</b> |
| x              |  |                     |                  |                |
| <b>x</b>       | <b>DEBITI V/STATO</b>  | <b>20.015</b>       | <b>-</b>         | <b>-</b>       |
| PDA020         | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale   | -                   |                  |                |
| PDA030         | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale   | -                   |                  |                |
| PDA040         | Acconto quota FSR v/Stato  | -                   |                  |                |
| PDA050         | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:   | -                   |                  |                |
| PDA060         | Altri debiti v/Stato   | 20.015              |                  |                |
| x              |  |                     |                  |                |
| <b>x</b>       | <b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>   | <b>49.850</b>       | <b>-</b>         | <b>-</b>       |
| PDA080         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA  | -                   |                  |                |
| PDA081         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti  | -                   |                  |                |
| PDA090         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale  | -                   |                  |                |
| PDA100         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale  | -                   |                  |                |
| PDA101         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale  | -                   |                  |                |
| PDA110         | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma  | -                   |                  |                |
| PDA111         | Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015            | -                   |                  |                |
| PDA112         | Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92   | -                   |                  |                |
| PDA120         | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA  | -                   |                  |                |
| PDA121         | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma  | 49.850              |                  |                |
| x              |  |                     |                  |                |
| <b>PDA130</b>  | <b>DEBITI V/COMUNI:</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>         | <b>-</b>       |
| x              |  |                     |                  |                |
| <b>x</b>       | <b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>  | <b>8.592.091</b>    | <b>-</b>         | <b>-</b>       |
| PDA160         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR   | -                   |                  |                |
| PDA170         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA   | -                   |                  |                |
| PDA180         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA   | -                   |                  |                |
| PDA190         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione   | 1.600.467           |                  |                |
| PDA200         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione   | -                   |                  |                |
| PDA210         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni   | 6.991.624           |                  |                |
| PDA211         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP   | -                   |                  |                |
| PDA212         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      | -                   |                  |                |
| PDA213         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92  | -                   |                  |                |
| <b>PDA220</b>  | <b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>  | <b>902.914</b>      |                  |                |
| <b>PDA230</b>  | <b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>  | <b>-</b>            | <b>-</b>         | <b>-</b>       |
| PDA231         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti  | -                   |                  |                |
| PDA232         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione  | -                   |                  |                |
| PDA233         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite   | -                   |                  |                |
| PDA234         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | -                   |                  |                |
| PDA235         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro   | -                   |                  |                |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>   | <b>9.495.005</b>    | <b>-</b>         | <b>-</b>       |

x

| CODICE MOD. SP | DEBITI   | DEBITI PER SCADENZA |                |              |
|----------------|--|---------------------|----------------|--------------|
|                |  | Entro 12 mesi       | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| x              | <b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>                                     | <b>584.581</b>      | -              | -            |
| <b>PDA250</b>  | <b>Debiti v/enti regionali</b>   | <b>11.936</b>       | -              | -            |
|                | Debiti verso ARPA  | 11.936              |                |              |
| <b>PDA260</b>  | <b>Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>   | -                   |                |              |
| <b>PDA270</b>  | <b>Debiti v/altre partecipate</b>  | 572.644             |                |              |
| x              |  |                     |                |              |
| <b>PDA280</b>  | <b>DEBITI V/FORNITORI:</b>   | <b>30.593.683</b>   | -              | -            |
| <b>PDA290</b>  | <b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b> | <b>9.009.985</b>    | -              | -            |
| PDA291         | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie        | 9.215.500           |                |              |
| PDA292         | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                            | - 205.515           |                |              |
| <b>PDA300</b>  | <b>Debiti verso altri fornitori</b>  | <b>21.583.699</b>   | -              | -            |
| PDA301         | Debiti verso altri fornitori   | 23.134.005          |                |              |
| PDA302         | note di credito da ricevere (altri fornitori)  | - 1.550.306         |                |              |
| x              |  |                     |                |              |
| <b>PDA310</b>  | <b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>   | -                   |                |              |
| x              |  |                     |                |              |
| <b>PDA320</b>  | <b>DEBITI TRIBUTARI:</b>   | <b>6.954.768</b>    | -              | -            |
|                | Debiti per IRES  | 7.039               |                |              |
|                | Debiti per IMU   | -                   |                |              |
|                | Debiti per Irap  | 1.939.866           |                |              |
|                | Debiti per IRPEF   | 2.449.622           |                |              |
|                | Debiti per IVA   | 2.557.811           |                |              |
|                | Debiti tributari per altro   | 429                 |                |              |
| x              |  |                     |                |              |
| <b>PDA330</b>  | <b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>                   | <b>5.745.582</b>    | -              | -            |
|                | Debiti verso INPS  | 5.587.053           |                |              |
|                | Debiti verso ENPAM   | -                   |                |              |
|                | Debiti verso ENPAF   | -                   |                |              |
|                | Debiti verso INAIL   | 132.672             |                |              |
|                | Debiti verso altri Istituti di previdenza  | 25.858              |                |              |
| x              |  |                     |                |              |
| <b>PDA340</b>  | <b>DEBITI V/ALTRI:</b>   | <b>12.845.266</b>   | -              | -            |
| <b>PDA350</b>  | <b>Debiti v/altri finanziatori</b>   | -                   |                |              |
| <b>PDA360</b>  | <b>Debiti v/dipendenti</b>   | 10.610.653          |                |              |
| <b>PDA370</b>  | <b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>  | -                   |                |              |
| <b>PDA380</b>  | <b>Altri debiti diversi:</b>   | <b>2.234.614</b>    | -              | -            |
|                | Acconti da clienti   | 272.050             |                |              |
|                | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse   | 1.689.662           |                |              |
|                | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA  | -                   |                |              |
|                | Debiti per depositi cauzionali   | 46.699              |                |              |
|                | Debiti verso ARPA altre regioni  | -                   |                |              |
|                | Debiti verso Enti di ricerca   | -                   |                |              |
|                | Debiti verso altri soggetti  | 188.913             |                |              |
|                | Debiti verso Organi istituzionali  | 9.191               |                |              |
|                | Debiti verso gestione sociale  | -                   |                |              |
|                | Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente   | 28.099              |                |              |

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

| DETTAGLIO MUTUI       | Destinazione   | Soggetto erogatore | Riferimenti delibera di autorizzazione regionale | Importo iniziale  | Scadenza   | Debito residuo   | Tasso di interesse   | Garanzie reali                 |
|-----------------------|--|--------------------|--|-------------------|------------|------------------|--|--------------------------------|
| DEXIA CREDIOP 2007    | Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto   | DEXIA CREDIOP      | Del.G.R. 400/07                                  | 10.000.000        | 30/06/2028 | 3.746.918        | variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi 360 - Metodo di calcolo 365/360 - Spread 0,063% | Vincolo sulle entrate correnti |
| UNICREDIT 2011        | Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto   | UNICREDIT          | Del.G.R. 648/11                                  | 7.000.000         | 30/06/2032 | 0                | variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi 360 - Metodo di calcolo 365/360 - Spread 1,740% | Vincolo sulle entrate correnti |
| INTESA SAN PAOLO 2015 | Manutenzioni straordinarie immobili, rinnovamento impianti elettrici, meccanici ed idraulici, adeguamenti antincendio e normative degli edifici, rinnovamento/sostituzione di apparecchiature biomedicali obsolete | INTESA SAN PAOLO   | DGR 1138/2015                                    | 3.000.000         | 31/12/2026 | 0                | variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi 360 - Metodo di calcolo 365/360 - Spread 2,860% | Vincolo sulle entrate correnti |
| <b>TOTALE MUTUI</b>   |  |                    |  | <b>20.000.000</b> |            | <b>3.746.918</b> |  |                                |

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**

Con atto n.260 del 27/09/2022 il Direttore Generale dello IOR, previa autorizzazione della Regione, ha deliberato l'estinzione anticipata al 30 settembre 2022 del mutuo UNICREDIT 2011 (deliberazione 257 del 07/06/2011) e del mutuo INTESA SAN PAOLO 2015 (deliberazione n.288 del 21/12/2016) al fine di ottimizzare la gestione finanziaria di medio e lungo periodo con riferimento al costo dei finanziamenti in essere; e in relazione al fatto che i suddetti mutui erano già stati completamente utilizzati per il finanziamento dei piani di investimento.

L'importo complessivo oggetto di estinzione è pari a euro 5.212.033,06, comprensivo della quota capitale delle rate con scadenza al 31/12/2022 e senza applicazione di penali.

L'estinzione dei mutui viene evidenziata nelle regolazioni contabili a riduzione del debito per mutui per euro 324.654,02 al conto 6700100101 "Quota mutui con scadenza nell'esercizio" e per euro 4.887.379,04 al conto 6700100201 "Quota mutui con scadenza negli esercizi successivi".

| DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI<br>PER SINGOLA AZIENDA | Mobilità in<br>compensazione | Mobilità non in<br>compensazione | Altre prestazioni |
|--|------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| GSA  | 0                            | 0                                | 0                 |
| AUSL PIACENZA  | 0                            | 0                                | 100.966           |
| AUSL PARMA   | 0                            | 0                                | 0                 |
| AOSP PARMA   | 0                            | 0                                | 2.750             |
| AUSL REGGIO EMILIA                                     | 0                            | 0                                | 107.671           |
| AUSL MODENA  | 0                            | 0                                | 202.917           |
| AOSP MODENA  | 0                            | 0                                | 127.737           |
| AUSL BOLOGNA   | 0                            | 0                                | 3.680.426         |
| AOSP BOLOGNA   | 0                            | 0                                | 1.658.441         |
| ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI                            | 0                            | 0                                | 0                 |
| AUSL IMOLA   | 467                          | 0                                | 12.194            |
| AUSL FERRARA   | 1.600.000                    | 0                                | 962.396           |
| AOSP FERRARA   | 0                            | 0                                | 11.315            |
| AUSL ROMAGNA   | 0                            | 0                                | 124.811           |
| <b>TOTALE</b>  | <b>1.600.467</b>             | <b>0</b>                         | <b>6.991.624</b>  |

*Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni*

| DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI<br>PER SINGOLA AZIENDA | 2022             | 2021             | Variazioni<br>importo | Variazioni %  |
|--|------------------|------------------|-----------------------|---------------|
| GSA  | 0                | -                |                       |               |
| AUSL PIACENZA  | 100.966          | 83.049           | 17.917                | 21,57%        |
| AUSL PARMA   | 0                | -                |                       |               |
| AOSP PARMA   | 2.750            | 38.938           | -36.188               | -92,94%       |
| AUSL REGGIO EMILIA                                     | 107.671          | 116.603          | -8.932                | -7,66%        |
| AUSL MODENA  | 202.917          | 221.637          | -18.720               | -8,45%        |
| AOSP MODENA  | 127.737          | 127.581          | 156                   | 0,12%         |
| AUSL BOLOGNA   | 3.680.426        | 2.754.535        | 925.891               | 33,61%        |
| AOSP BOLOGNA   | 1.658.441        | 938.022          | 720.419               | 76,80%        |
| ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI                            | 0                | -                |                       |               |
| AUSL IMOLA   | 12.194           | 9.169            | 3.025                 | 33,00%        |
| AUSL FERRARA   | 962.396          | 1.023            | 961.373               | 93975,84%     |
| AOSP FERRARA   | 11.315           | 110.011          | -98.697               | -89,72%       |
| AUSL ROMAGNA   | 124.811          | 52.405           | 72.406                | 138,17%       |
| <b>TOTALE</b>  | <b>6.991.624</b> | <b>4.452.972</b> | <b>2.538.652</b>      | <b>57,01%</b> |

**DB01 – Transazioni**

|             |   |  |
|-------------|---|--|
| <b>DB01</b> | – | I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali. |
| <b>NO</b>   |   |  |

**Altre informazioni relative a debiti.**

| <b>Informazione</b>   | <b>Caso presente in azienda?</b> |           | <b>Se sì, illustrare</b>   |
|---|----------------------------------|-----------|--|
| <b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? |                                  | <b>SI</b> | Si rappresentano di seguito i dati relativi alle note di credito riferite alla voce CE Ministeriale BA0030 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati - come richiesto dalla Regione al punto 7 delle indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022– Prot.06/04/2023.0342332.U |

|            | <b>A</b>          | <b>B</b>          | <b>C</b>      | <b>D</b>                         | <b>E</b>                                      | <b>F</b>      |             |
|------------|-------------------|-------------------|---------------|----------------------------------|---|---------------|-------------|
|            | <b>1000100901</b> | <b>1000101001</b> | <b>TOTALE</b> | <b>eziologici per la fibrosi</b> | <b>altre a diretta decurtazione del costo</b> | <b>TOTALE</b> | <b>NOTE</b> |
|            | <b>ricevute</b>   | <b>ricevute</b>   |               | <b>ricevute</b>                  | <b>ricevute</b>                               |               |             |
| <b>IOR</b> |                   |                   | -             |                                  | 31.197  | 31.197        |             |
| <b>RER</b> | -                 | -                 | -             | -                                | <b>31.197</b>                                 | <b>31.197</b> |             |

## 15 Ratei e risconti passivi

| CODICE MOD. CE | RATEI PASSIVI                             | Importo  | di cui oltre 12 mesi |
|----------------|---|----------|----------------------|
| PEA000         | <i>totale</i>                             | 0        | 0                    |
| x              | DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE |          |                      |
|                |   |          |                      |
|                | <b>PEA010</b>                             | <b>0</b> |                      |

Tab. 47– Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

| CODICE MOD. CE | RISCONTI PASSIVI  | Importo          | di cui oltre 12 mesi |
|----------------|---|------------------|----------------------|
| PEA030         | <i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>  | <b>1.477.551</b> | <b>0</b>             |
| AA0660         | Sperimentazioni e ricerche per privati                                      | 1.439.451        |                      |
|                | <i>laboratori per ricerca commissionata finanziamenti ante 2020</i>         | 52.860           |                      |
|                | <i>laboratori per ricerca commissionata finanziamenti 2020</i>              | 456.017          |                      |
|                | <i>laboratori per ricerca commissionata finanziamenti 2021</i>              | 770.739          |                      |
|                | <i>laboratori per ricerca commissionata finanziamenti 2022</i>              | 159.836          |                      |
| AA0660         | 0155700203_Specialistica a privati paganti - altro                          | 18               |                      |
| AA0680         | 0156100101_ALP - Specialistica ambulatoriale                                | 3.556            |                      |
| AA0680         | 0155900101_ALP - Degenza ospedaliera  | 11.273           |                      |
| AA0950         | 0250100101_Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale | 6.195            |                      |
| AA1080         | 0400300101_Fitti attivi   | 17.058           |                      |
| PEA030         | <i>TOTALE RISCONTI PASSIVI</i>  | <b>1.477.551</b> |                      |

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|---|---------------------------|--|
| <b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | SI                        | I risconti passivi sono per l’importo più consistente (1.439.451) contributi relativi a programmi di ricerca commissionata finanziati per l’intero valore o per rate di sviluppo che, al netto dell’utilizzato di competenza dell’esercizio, vengono trasferiti a esercizio/i futuri per la copertura dei costi di sviluppo della ricerca sostenuti. Tali risconti vengono rappresentati fino alla scadenza del contratto o al completamento della sperimentazione commissionata. La rappresentazione dettagliata dei progetti di riferimento è mappata all’interno del programma di gestione della Ricerca. |

## 16 Conti d'ordine

| CODICE MOD. SP PFA000 | CONTI D'ORDINE G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE                            | Valore iniziale | Incrementi | Decrementi | Valore finale |
|-----------------------|---|-----------------|------------|------------|---------------|
| PFA000                | G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE   | 0               | 0          | 0          | 0             |
| PFA010                | G.II) DEPOSITI CAUZIONALI   | 0               | 0          | 0          | 0             |
| PFA020                | G.III) BENI IN COMODATO   | 4.322.516       | 2.711.020  | -4.322.516 | 2.711.020     |
| PFA021                | G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE                                | 0               | 0          | 0          | 0             |
| PFA030                | G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE   | 1.844.250       | 0          | -240.928   | 1.603.323     |
|                       | <i>Canoni di leasing a scadere</i>  |                 |            |            | 0             |
|                       | <i>Depositi cauzionali</i>  |                 |            |            | 0             |
|                       | <i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>   | 0               | 0          | 0          | 0             |
|                       | <i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i> | 1.844.250       | 0          | -240.928   | 1.603.323     |
|                       | <i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i> | 0               | 0          | 0          | 0             |
|                       | <i>Beni in contenzioso</i>  |                 |            |            | 0             |
|                       | <i>Altri impegni assunti</i>  |                 |            |            | 0             |
|                       | <i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>                       |                 |            |            | 0             |

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

| Informazione   | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|--|---------------------------|--|
| CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?   | NO                        |  |
| CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?   | NO                        |  |
| CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI                        | <b>PFA030:</b> Con delibera n. 48 del 19/02/2019 l'Istituto ha assunto l'impegno a favore dell'Alma Mater Università di Bologna per il finanziamento esterno di un posto di 1 <sup>a</sup> fascia nel settore scientifico disciplinare MED/34 per la durata di 15 anni. L'importo è rappresentato nella voce "Garanzie prestate" per il valore residuale di euro 1.498.634,82. Con delibera n. 312 del 13/10/2021 ha assunto un ulteriore impegno della durata di 3 anni, a favore dell'Alma Mater Università di Bologna, per il finanziamento esterno di un posto di professore straordinario di 1 <sup>a</sup> fascia-disciplina plastica, nel settore scientifico disciplinare MED/19, il valore residuale rappresentato è di euro 104.688,00 |



### 17 Contributi in conto esercizio

| CODICE MOD. CE | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO   | Quota capitaria | Funzioni          | Altro             | Note |
|----------------|---|-----------------|-------------------|-------------------|------|
| <b>AA0030</b>  | <b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>   | <b>0</b>        | <b>23.506.299</b> | <b>12.515.432</b> |      |
| AA0031         | Finanziamento indistinto  |                 |                   | 9.665.078         |      |
| AA0032         | Finanziamento indistinto finalizzato da Regione   |                 |                   | 2.850.354         |      |
| <b>AA0033</b>  | <b>Funzioni</b>   | <b>0</b>        | <b>23.506.299</b> | <b>0</b>          |      |
| AA0034         | Funzioni - Pronto Soccorso  |                 | 0                 |                   |      |
| AA0035         | Funzioni - Altro  |                 | 23.506.299        |                   |      |
| AA0036         | Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015  |                 | 0                 |                   |      |
| <b>AA0080</b>  | <b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u></b>       |                 |                   | 455.030           |      |
| <b>AA0090</b>  | <b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u></b> |                 |                   | 0                 |      |

Tab. 50– Dettagli contributi in conto esercizio

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO  | Atto          | Data       | Oggetto   | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|----------------|--|---------------|------------|---|-------------------|--------------------|--------------|
| AA0020         | Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale                        |               |            |   | 37.913.117        | 4.647.210          |              |
| AA0030         | da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                        |               |            |   | 36.021.730        | 2.755.823          |              |
| AA0031         | Finanziamento indistinto   |               |            |   | 9.665.078         | -                  |              |
|                | contributi da FSR indistinti   |               |            |   |                   |                    |              |
|                |  | DGR/1772/2022 | 24/10/2022 | CONTRIBUTI DA FSR INDISTINTI (OSP E IRCCS)  | 3.922.977         |                    |              |
|                |  | DD/2022/23859 | 28/11/2022 | ASSEGNAZIONE DL 34/20 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione)  | 300.169           |                    |              |
|                |  | DGR/1772/2022 | 24/10/2022 | RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 COMPARTO   | 962.490           |                    |              |
|                |  | DGR/1772/2022 | 24/10/2022 | RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA (escl.PTA - GSA)   | 607.654           |                    |              |
|                |  | DGR/1772/2022 | 24/10/2022 | RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA PTA  | 64.895            |                    |              |
|                |  | DGR/1772/2022 | 24/10/2022 | RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 PERS. DIPENDENTE   | 1.082.535         |                    |              |
|                |  | DGR/1772/2022 | 24/10/2022 | IVC 2022-2024 (INCLUSI ONERI E IRAP)  | 186.190           |                    |              |
|                |  | DGR/1772/2022 | 24/10/2022 | AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009  | 202.826           |                    |              |
|                |  | GPG/2023/35   | 31/12/2022 | FUNZIONE METROPOLITANA BOLOGNA  | -404.762          |                    |              |
|                |  | DD/2022/23961 | 06/12/2022 | DGR. N.2099/2022 - RECUPERO LISTE DI ATTESA (ART. 1 C. 278 L.234/21 - TAB. B L.234/21)  | 848.194           |                    |              |
|                |  | DD/2022/25050 | 21/12/2022 | DGR. N. 2293/2022 ASSEGNAZIONI ONERI DA RINNOVI CCNL COMPARTO PER TRIENNIO 2019-2021 - ANNUALITA' 2022  | 1.891.910         |                    |              |
| AA0032         | Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                    |               |            |   | 2.850.354         | 2.755.823          |              |
|                |  | DD/2022/16595 | 05/09/2022 | INCENTIVI PER LE FUNZIONI TECNICHE, DI CUI ALL'ART. 113 DEL D.LGS. 50/2016, SVOLTE DAL PERSONALE OPERANTE PRESSO INTERCENT-ER PER GLI ENTI E LE AZIENDE DEL SSR PER L'ANNO 2022     | 22.500            | 22.500             |              |
|                |  | DGR/1772/2022 | 24/10/2022 | GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP  | 462.948           | 368.417            |              |
|                |  | DGR/2320/2022 | 27/12/2022 | RETE REGIONALE DEGLI IRCCS 2022   | 1.250.000         | 1.250.000          |              |
|                |  | DD/2022/24867 | 20/12/2022 | FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA ASSISTENZIALE A FAVORE DI CITTADINI STRANIERI DI CUI ALLA DGR 1190/2022-INTERVENTI UMANITARI  | 105.850           | 105.850            |              |
|                |  | DD/2022/24976 | 20/12/2022 | IMPEGNI DI SPESA A FAVORE DELLE AZIENDE SANITARIE DEL SSR E DELL'ARPAE PER IL PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO LA DG CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - DGR N. 2223/2022 | 1.009.057         | 1.009.057          |              |
| AA0033         | Funzioni   |               |            |   | 23.506.299        | -                  |              |
| AA0034         | Funzioni - Pronto soccorso   |               |            |   |                   |                    |              |
| AA0035         | Funzioni - Altro   |               |            |   | 23.506.299        | -                  |              |
|                |  | DGR/2306/2022 | 27/12/2022 | DIPLOMI UNIVERSITARI 2022   | 42.597            |                    |              |
|                |  | DGR/2022/2095 | 28/11/2022 | FUNZIONE DONATIVA TRAPIANTOLOGICA REGIONALE   | 380.000           |                    |              |
|                |  | DGR/2022/1244 | 25/07/2022 | ASSEGNAZIONE PER FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI  | 7.226.000         |                    |              |
|                |  | DGR/1772/2022 | 24/10/2022 | FINANZIAMENTO PER FUNZIONI (20% PRODUZIONE)   | 15.857.702        |                    |              |
| AA0036         | Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |               |            |   |                   |                    |              |
| AA0040         | da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                         |               |            |   | 1.891.386         | 1.891.386          |              |
|                |  | DD/2022/22523 | 16/11/2022 | IMPEGNI DI SPESA E LIQUIDAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1890/2022   | 11.781            | 11.781             |              |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO   | Atto          | Data       | Oggetto  | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|----------------|---|---------------|------------|--|-------------------|--------------------|--------------|
|                |   | DD/2022/25050 | 21/12/2022 | DGR. N. 2293/2022 FARMACI INNOVATIVI DIFFERENZIALE RILEVAZIONE A 11 MESI E ACCONTO DGR N. 2099/202   | 11.781            | 11.781             |              |
|                |   | DGR/2023/85   | 31/12/2022 | CONTRIBUTO PER I MAGGIORI COSTI LEGATI ALL'AUMENTO DEI PREZZI DELLE FONTI ENERGETICHE E AGLI EFFETTI DELLA PANDEMIA (INTESA 282/CSR) - GPG/2023/35 E RIMODULAZIONE GPG/2023/555                                    | 1.504.903         | 1.504.903          |              |
|                |   | DGR/2023/85   | 31/12/2022 | FARMACI INNOVATIVI - DIFFERENZIALE RILEVAZIONE A 12 MESI E ACCONTO DGR. N. 2099/2022 E DGR N. 2293/2022 - GPG/2023/35  | 5.890             | 5.890              |              |
|                |   | DGR/2023/262  | 31/12/2022 | RISORSE DI CUI ALLART. 1, COMMA 293, DELLA LEGGE N. 234/2021, DIRETTE A RICONOSCERE LE PARTICOLARI CONDIZIONI DI LAVORO SVOLTO DAL PERSONALE DEL COMPARTO ASSEGNATO AI SERVIZI DI PRONTO SOCCORSO                  | 64.101            | 64.101             |              |
|                |   | GPG/2023/555  | 31/12/2022 | ASSEGNAZIONE ORDINAMENTO PROFESSIONALE COMPARTO EX ART. 102 COMMA 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%)   | 192.996           | 192.996            |              |
|                |   | GPG/2023/555  | 31/12/2022 | ASSEGNAZIONI LEGGE GELLI ANNUALITA' 2022 (MONTANTE 2019-2022)  | 99.935            | 99.935             |              |
| <b>AA0050</b>  | <b>EXTRA FONDO</b>  |               |            |  | <b>1.360.658</b>  | <b>535.700</b>     |              |
| <b>AA0060</b>  | <b>da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo</b>  |               |            |  | <b>455.030</b>    | -                  |              |
| AA0070         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati  |               |            |  |                   |                    |              |
| AA0080         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA       | DD/2022/25050 | 44.916     | DGR. N. 2293/2022 SOSTEGNO EQUILIBRIO MEZZI REGIONALI L.R. N. 22/2022  | 455.030           |                    |              |
| AA0090         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA |               |            |  |                   |                    |              |
| AA0100         | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro   |               |            |  |                   |                    |              |
| <b>AA0110</b>  | <b>Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>                                   |               |            |  | <b>324.600</b>    | <b>23.192</b>      |              |
| AA0120         | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                |               |            |  | 324.600           | 23.192             |              |
|                | PROGETTO FIN-RER 2020_AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI  |               |            | PROGRAMMA DI RETE CONSENSO INFORMATO ATTIVO: UNA NUOVA SOLUZIONE PER MIGLIORARE E PROVARE IN MODO OGGETTIVO LA COMPrensIONE DEL PAZIENTE RIGUARDO A PROCEDURE CHIRURGICHE COMPLESSE PROPOSTE P.I. DR. LUCA BORIANI | 222.100           | 12.348             | 0011300102   |
|                | PROGETTO FIN-RER 2020 - ARCHIMEDE_AZIENDA USL DI BOLOGNA  |               |            | PROGRAMMA DI RICERCA SANITARIA FINALIZZATA DELL'EMILIA-ROMAGNA . BANDO PER PROGRAMMI DI RETE, PROGETTI REGIONE-UNIVERSITÀ E PROGETTI PROPOSTI DAI RICERCATORI (BOTTOM UP) - ANNO 2020                              | 101.000           | 9.344              | 0011300101   |
|                | RIMBORSO PROGETTO TABAGISMO   |               |            | RIMBORSO PROGETTO TABAGISMO - DGR 1234_2020  | 1.500             | 1.500              | 0011300101   |
| AA0130         | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                    |               |            |  |                   |                    |              |
| <b>AA0140</b>  | <b>Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>                                      |               |            |  | <b>581.028</b>    | <b>512.508</b>     |              |
| AA0141         | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)  |               |            | DGR/2022/2385 - STP ACCONTO 2022   | 298.625           | 298.625            | 0011600201   |
| AA0150         | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati   |               |            |  | <b>282.403</b>    | <b>213.883</b>     |              |
|                | CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE  |               |            | PROGETTO DI RICERCA COMMISSIONATA CNR Istituto per i Polimeri, Compositi e Biomateriali  | 19.403            | 3.877              | 0011700103   |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO   | Atto                 | Data | Oggetto   | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|----------------|---|----------------------|------|---|-------------------|--------------------|--------------|
|                | Presidenza Consiglio dei Ministri   | DIPOFAM 0003244/2020 |      | Progetto "VENGO ANCH'IO? SI TU SI! L'ospedale verso le famiglie"  | 250.000           | 210.006            | 0011700102   |
|                | REGIONE EMILIA-ROMAGNA  | DL/2022/2161         |      | DGR 2161/2022 - PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO PER L'ANNO 2022  | 13.000            | 0                  | 0011700102   |
| AA0160         | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92  |                      |      |   | 0                 | 0                  |              |
| AA0170         | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro   |                      |      |   | 0                 | 0                  |              |
| AA0171         | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191 |                      |      |   | 0                 | 0                  |              |
| <b>AA0180</b>  | <b>Contributi c/esercizio per ricerca</b>   |                      |      |   | <b>14.682.519</b> | <b>890.267</b>     |              |
| AA0190         | Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente   | RRC-2022-23680763    |      | RICERCA CORRENTE  | 4.104.282         |                    |              |
| AA0200         | Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata  |                      |      |   | <b>4.128.178</b>  | <b>19.684</b>      |              |
|                | MIN. SALUTE DIR. GEN. VIGILANZA ENTI - UFF 2  |                      |      | RIPARTO FONDI ART. 1 COMMA 424 L. 205/2017 - PIRAMIDE DELLA RICERCA   | 3.318.810         | -                  | 0012500101   |
|                | M1012701_CONTRIBUTI RF MINSAL - DIREZIONE GEN. PROGR. SAN.  | DG                   |      | ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO: "APPLICAZIONE DI MODELLI ORGANIZZATIVI PER IL GOVERNO DELLE LISTE DI ATTESA PER I RICOVERI CHIRURGICI PROGRAMMATI"   | 300.000           | 8.174              | 0012500101   |
|                | MINSAL_CONTRIBUTO PER RICERCA FINALIZZATA DA MINISTERO DELLA SALUTE   | DG                   |      | RCR-2022-23682299 DAL TITOLO: MEDICINA INSILICO NELLA DIAGNOSI, PROGNOSI E TRATTAMENTO DEI DISORDINI MUSCOLO SCHELETRICI. P.I. GIOVANNI TRISOLINO   | 509.368           | 11.510             | 0012500101   |
| AA0210         | Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca  |                      |      |   | <b>2.901.081</b>  | <b>279.783</b>     |              |
|                | MIN. SALUTE DIR. GEN. VIGILANZA ENTI - UFF 2  |                      |      | CINQUE PER MILLE ANNO 2021 (REDDITI ANNO 2020)  | 892.139           |                    | 0012700302   |
|                | REGIONE EMILIA-ROMAGNA  | DGR 2223/2022        |      | PERSONALE UTILIZZO TEMPORANEO   | 14.904            | 14.904             |              |
|                | IZSLER "BRUNO UBERTINI"   |                      |      | 'ACCORDO PROGETTO DI RICERCA "SVILUPPO DI UN MODELLO IN VITRO TRIDIMENSIONALE BASATO SULL'IMPIEGO DI SUBSTRATI BIOLOGICI APPLICATI ALLO STUDIO DI PATOLOGIE TUMORALI IN MEDICINA UMANA E VETERINARIA" P.I. ENRICO LUCARELLI | 23.000            | 7.891              | 0012700301   |
|                | SCUOLA SUPERIORE DI STUDI UNIVERSITARI E DI PERFEZIONAMENTO SANT'ANNA   |                      |      | MAGGIOR FINANZIAMENTO PROGETTO EUROPEO RICERCA GRANT AGREEMENT N. 687905 "DEXTEROUS TRANSRADIAL OSSEOINTEGRATED PROSTHESIS WITH NEURAL CONTROL AND SENSORY FEEDBACK"  | 478               | 76                 | 0012700301   |
|                | ERN BOND BRIDGE EUROPEAN COMMISSION   |                      |      | PROGETTO EUROPEO 101085766 - ERN BOND - CALL EU4H-2022-ERN-IBA - NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA EU4 Health Programme (EU4H)  | 1.050.635         | 114.724            | 0012700307   |
|                | INSTITUT NATIONAL DE LA SANTE ET DE LA RECHERCHE MEDICALE   |                      |      | MAGGIOR FINANZIAMENTO PROGETTO EUROPEO DI RICERCA GRANT AGREEMENT N. 825575 "EUROPEAN JOINT PROGRAMME ON RARE DISEASE" (EJP-RD). P.I. DOTT. LUCA SANGIORGI  | 15.397            | 2.464              | 0012700308   |
|                | EATRIS ERIC   |                      |      | GRANT AGREEMENT N. 101057442 DEL PROGETTO EUROPEO DI RICERCA DAL TITOLO "BUILDING A SUSTAINABLE EUROPEAN INNOVATION PLATFORM TO ENHANCE THE REPURPOSING OF MEDICINES FOR ALL" (REMED4ALL) P.I. LUCA SANGIORGI               | 631.726           | 102.767            | 0012700308   |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO   | Atto           | Data | Oggetto  | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|----------------|---|----------------|------|--|-------------------|--------------------|--------------|
|                | PHYSIKALISCH-TECHNISCHE BUNDESANSTALT (PTB)                                   |                |      | MAG. FINANZ. ASSEGNATO ALPROGETTO EUROPEO GRANT AGREEMENT N. 17IND01MIMAS DAL TITOLO "PROCEDURES ALLOWING MEDICAL IMPLANTMANUFACTURERS TO DEMONSTRATE COMPLIANCE WITH MRI SAFETYREGULATIONS" (MIMAS). P.I. BARUFFALDI                      | 32.187            | 9.834              | 0012700308   |
|                | THE UNIVERSITY OF BIRMINGHAM  |                |      | STUDIO NO PROFIT DAL TITOLO "reECur: INTERNATIONAL RANDOMISED CONTROLLED TRIAL OF CHEMOTHERAPY FOR THE TREATMENT OF RECURRENT AND PRIMARY REFRACTORY EWING SARCOMA" TRA IOR E THE UNIVERSITY OF BIRMINGHAM OF EDGBASTON. P.I. TONI IBRAHIM | 30.615            | 6.123              | 0012700308   |
|                | ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA ANZIANI V. E. II                          |                |      | NEXT GENERATION PROMISING (NGP): A NEW NETWORK APPROACH TO FRAILTY, MULTIMORBIDITY AND AGE-RELATED DISEASE IN THE ERA OF PRECISION MEDICINE. P.I. DOTT.SSA VERONICA BORSARI  | 170.000           | 17.000             | 0012700308   |
|                | ISTITUTO NAZIONALE DI RIPOSO E CURA ANZIANI V. E. II                          |                |      | PROGETTO DEL PIANO ESECUTIVO RETE AGING RCR-2022 - P.I. FRANCESCA SALAMANNA  | 40.000            | 4.000              | 0012700308   |
| AA0220         | Contributi da privati per ricerca   |                |      |  | <b>3.548.977</b>  | <b>590.800</b>     |              |
|                | ASS. ITALIANA PER LE SCIENZE DEGLI ANIMALI DA LABORATORIO AISAL               |                |      | PREMIO MIGLIOR POSTER 22 - CONGRESSO AISAL VINTO DALLA DOTT.SSA MONICA RAGUSA A DISPOSIZIONE DELLA SC SCIENZE E TECNOLOGIE CHIRURGICHE   | 300               | -                  | 0012900101   |
|                | STUDIO NO PROFIT DEGENPRO - AO SPINE  |                |      | Studio NO PROFIT Investigator fee DegenPRO BOR 001 Project DegenPRO Project Number A109327 PI DR Giovanni Brodano Barbanti a multicenter prospective registry for the management of degenerative spine disorders                           | 1.338             | 268                | 0012900101   |
|                | GEISTLICH BIOMATERIALS ITALIA S.R.L. - NO PROFIT DEL. 359/2022 E DET 102/2022 |                |      | Studio no profit dal titolo Valutazione dei risultati clinici ed imaging della ricostruzione del legamento crociato anteriore con Orthopure Xt   | 2.500             | 500                | 0012900101   |
|                | FINANZIAMENTO STUDIO NO PROFIT DITTA ASA SRL                                  | DEL. 333/2021  |      | ACCORDO PER LO STUDIO PILOTA SUGLI EFFETTI DELLA MLS (MULTIWAVE LOCKED SYSTEM) LASER TERAPIA IN PAZIENTI AFFETTI DA LOMBALGIA CRONICA ASPECIFICA: TRIAL RANDOMIZZATO CONTROLLATO VERSUS PLACEBO - P.I. PROF.SSA BENEDETTI                  | 4.000             | 800                | 0012900101   |
|                | FINANZIAMENTO STUDIO NO PROFIT DITTA ASA SRL                                  |                |      | ACCORDO PER LO STUDIO PILOTA SUGLI EFFETTI DELLA MLS (MULTIWAVE LOCKED SYSTEM) LASER TERAPIA IN PAZIENTI AFFETTI DA CERVICALGIA CRONICA ASPECIFICA: TRIAL RANDOMIZZATO CONTROLLATO VERSUS PLACEBO P.I. PROF.SSA LISA BERTI                 | 4.000             | 800                | 0012900101   |
|                | ONLUS BEAT IT INDOOR ROWING   |                |      | DONAZIONE BEAT IT FINALIZZATA ALLA RICERCA IOR   | 10.000            | -                  | 0012900101   |
|                | ONLUS BEAT IT INDOOR ROWING   |                |      | DONAZIONE ASSOCIAZIONE ONLUS "BEAT IT INDOOR ROWING" PER RICERCA ONCOLOGICA  | 10.300            | -                  | 0012900101   |
|                | ASSOCIAZIONE ITALIANA CENTRI EMOFILIA AICE                                    |                |      | PREMIO IDEE GIOVANI PER LA RICERCA - II EDIZIONE AICE  | 12.000            | -                  | 0012900101   |
|                | CONTRIBUTO DITTA ZIMMER GMBH  |                |      | STUDIO CLINICO SPONTANEO PROT. RSA DINAMICA DAL TITOLO "STUDIO DELLA CINEMATICA ARTICOLARE DOPO INTERVENTO DI PROTESI DI GINOCCHIO TRAMITE TECNICA RSA DINAMICA", RESPONSABILE PROF. STEFANO ZAFFAGNINI                                    | 13.100            | 2.620              | 0012900101   |
|                | AO FOUNDATION - PTRON - II EMENDAMENTO  | DELIB.211/2021 |      | II EMENDAMENTO DEL CONTRATTO RELATIVO ALLO STUDIO NO PROFIT DAL TITOLO "REGISTRO DEDICATO ALLA RACCOLTA DEI RISULTATI DEGLI STUDI SULLO STATO DI MALATTIA DI PAZIENTI AFFLITTI DA DISORDINI SPINALI". P.I. GASBARRINI                      | 13.117            | 2.630              | 0012900101   |
|                | DONAZIONE PFIZER SRL  |                |      | DONAZIONE A FAVORE DELL'ATTIVITA' DI RICERCA   | 15.000            | 3.941              | 0012900101   |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO  | Atto          | Data | Oggetto   | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|----------------|--|---------------|------|---|-------------------|--------------------|--------------|
|                | ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISTICA CERNOBBIO 2010   | DETE.618/2022 |      | DONAZIONE finalizzata a sostenere Progetti di ricerca nel trattamento delle malattie dell apparato muscolo-scheletrico dall et perinatale ai 16 anni  | 18.000            | -                  | 0012900101   |
|                | A.C.A.R. ONLUS - ASSOCIAZIONE CONTO ALLA ROVESCIA  |               |      | DONAZIONE ASSOCIAZIONE ONLUS A.C.A.R. - "ASSOCIAZIONE CONTO ALLAROVESCIA", FINALIZZATA A SOSTENERE L'ATTIVITA' DI RICERCA   | 20.000            | 424                |              |
|                | CONTRIBUTO LIMACORPORATE S.P.A.  | DELIB.46/2021 |      | ACCORDO PER IL SUPPORTOECONOMICO RELATIVO ALLO STUDIO DELLA CINEMATICA ARTICOLARE DOPO L'INTERVENTO DI PROTESI DI GINOCCHIO TRAMITE TECNICA RSADINAMICA TRA IOR, QUVI E LIMACORPORATE. P.I. PROF. STEFANO ZAFFAGNINI                                    | 21.410            | 4.282              | 0012900101   |
|                | PROGETTO RETI IRCCSACC - RCR-2021-23671213 - AO FOUNDATION   |               |      | GRANT AGREEMENT N. AOS-STARTUP-22-032 DEL PROGETTO DI RICERCA DAL TITOLO "LOCAL EXPRESSION OF EPIGENETIC CANDIDATE BIOMARKERS FOR ADOLESCENT IDIOPATHIC SCOLIOSIS PROGRESSION" P.I. DOTT. ALBERTO RUFFILLI  | 25.420            | 4.738              | 0012900101   |
|                | PROGETTO EUROPEO - FONDAZIONE EMPA   |               |      | PROGETTO EUROPEO "BEYOND THE CLASSIC SLIDE: 3D IMAGING OF THE MICROVASCULAR ANATOMY OF THE MENISCUS" FINANZIATO DAL FONDO NAZIONALE SVIZZERO PER LA SCIENZA - P.I. PROF. STEFANO ZAFFAGNIN  | 28.375            | -                  | 0012900101   |
|                | RCR2022 - PROGETTO RETE ACC - ACCORD ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA S.R.L.  |               |      | RCR-2022-23682293 - ACCORD, IL REGISTRO ACC DELLE OMICHE: UN AMBIENTE DIGITALE PER UTILIZZARE DATI DA STUDI OSSERVAZIONALI SU ANALISI OMICHE IN AMBITO ONCOLOGICO PER SVILUPPARE MODELLI COMPUTAZIONALI PER PREDIZIONE E DIAGNOSI. P.I. KATIA SCOTLANDI | 30.250            | 2.750              | 0012900101   |
|                | PROGETTO RETI IRCCSACC - RCR-2021-23671213 - ALLEANZA CONTRO IL CANCRO   |               |      | CONVENZIONE PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA NAZIONALE DI ONCOLOGIA PERSONALIZZATAPER GLI IRCCS DELLA RETE ACC  | 41.250            | 37.190             | 0012900101   |
|                | DONAZIONE DITTA EUROVO SRL   |               |      | DONAZIONE - Sviluppo di modelli ex ovo di metastasi ossee e di sarcomi dell apparato muscoloscheletrico, una strategia per prevenire l ischemia degli espianti del tessuto neoplastico P.I. ENRICO LUCARELLI  | 50.000            | 9.043              | 0012900101   |
|                | RCR-2022-23682287 - La piattaforma ACC di ricerca preclinica per l'Oncologia di Precisione FONDAZIONE DEL PIEMONTE PER L'ONCOLOGIA |               |      | RCR-2022-23682287 - La piattaforma ACC di ricerca preclinica per l'Oncologia di Precisione  | 60.170            | 5.470              | 0012900101   |
|                | RCR2021 - PROGETTO RETE RAMS - TI-RAMS   |               |      | PROGETTO RETE RAMS RCR-2021-23671217 - AL TITOLO: TRATTAMENTI INNOVATIVI PER LE PATOLOGIE MUSCOLO SCHELETRICHE: DAL PLANNING VITUALE PREOPERATORIO ALLA MEDICINA RIGENERATIVA - TI-RAMS   | 130.000           | 95.174             | 0012900101   |
|                | PROGETTO IMPRESA - CAPOFILA HUMANITAS - P.I. RANI_IRCCS HUMANITAS MIRASOLE S.P.A.  |               |      | REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "IMMUNO-BASED PROFILING OF KNEE OA PATIENTS TO PREDICT RESPONSE TO REGENERATIVE TREATMENT (IMPRESA)" GR-2019-12370692 TRA IOR E IRCCS HUMANITAS MIRASOLE - P.I. NICOLA RANI  | 138.000           | 13.800             | 0012900101   |
|                | AIRC PROGETTO 4 ANNO DI PROG. QUINQUENNALE - TOWARD  |               |      | 4^ ANNUALITA' DEL PROGETTO TOWARD TAILORED TREATMENTS FOR OSTEOSARCOMA THROUGH VALIDATION OF PHARMACOGENOMIC MARKERS - P.I. M. SERRA  | 155.800           | 19.500             | 0012900101   |
|                | AIRC SCOTLANDI PROGETTO 3 ANNO DI PROG. QUINQUENNALE-ALLEANZA CONTRO IL CANCRO   |               |      | 3 ANNUALITA' DEL PROGETTO DAL TITOLO: ACCELERATING BIOMARKERSAND TARGETED THERAPY DEVELOPMENT IN METASTATIC EWING SARCOMAS: FOCUS ON TUMOR CELL PLASTICITY. P.I. SCOTLANDI  | 210.000           | 78.862             | 0012900101   |

| <b>CODICE MOD. CE</b> | <b>DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>             | <b>Atto</b>   | <b>Data</b> | <b>Oggetto</b>  | <b>Importo assegnato</b> | <b>Importo utilizzato</b> | <b>Codice conto</b> |
|-----------------------|--|---------------|-------------|---|--------------------------|---------------------------|---------------------|
|                       | DONAZIONE ROCCA JACOPO E SALIERI FRANCESCA             | ATTO NOTARILE |             |   | <b>500.000</b>           | <b>10.138</b>             | 0012900101          |
|                       | PNRR - SAMOTHRACE - CUP D13C22001300005                |               |             | REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "SICILIAN MICRONANOTECH RESEARCH AND INNOVATION CENTER - SAMOTHRACE" P.I. PROF. NICOLA BALDINI | <b>1.985.803</b>         | <b>297.870</b>            | 0012900101          |
|                       | DONAZIONI DA SOGGETTI PRIVATI finalizzate alla ricerca |               |             | ASSEGNAZIONE A LABORATORI VARI PER RICERCA  | <b>48.845</b>            |                           | 0012900101          |
| <b>AA0230</b>         | <b>Contributi c/esercizio da privati</b>               |               |             |   | <b>39.203</b>            | -                         |                     |
|                       | <i>DONAZIONI LIBERALI DIVERSE</i>                      |               |             | ESECUZIONE TESTAMENTO DEFUNTA BONORA SUSANNA - POLIZZA VITA ALLIANZ VITA SPA  | 39.203                   |                           | 0013100101          |

*Tab. 51– Informativa contributi in conto esercizio*

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO                             | Contributo assegnato | Quota destinata ad investimenti | Incidenza %  |
|----------------|--|----------------------|---------------------------------|--------------|
| AA0020         | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale   | 37.913.117           | 368.417                         | 0,97%        |
| AA0060         | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo                | 455.030              | -                               | 0,00%        |
| AA0110         | Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) | 324.600              |                                 | 0,00%        |
| AA0180         | Contributi in c/esercizio per ricerca                                  | 14.682.519           | 124.653                         | 0,85%        |
| AA0230         | Contributi in c/esercizio da privati                                   | 39.203               |                                 | 0,00%        |
| x              | Totale   | <b>53.414.468</b>    | <b>493.070</b>                  | <b>0,92%</b> |

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

| Informazione   | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|--|---------------------------|--|
| <b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | SI                        | <p>I contributi in c/esercizio sono pari a 53,9 milioni di euro circa e l'incremento rispetto al 2021 è complessivamente pari a 6,5 milioni di euro (+14%)</p> <p>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR complessivamente tale voce è pari a 37,9 milioni di euro, in aumento di 5 milioni circa rispetto al 2021</p> <p>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) il totale è pari a 1,3 milioni, tale aggregato subisce un incremento di 1,1 milioni di euro rispetto al 2021.</p> <p>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca, l'importo totale è pari a 14,6 milioni di euro, in incremento di 870.000 euro rispetto al 2021 (+6%).</p> <p>Per maggiori informazioni si rimanda alla relazione sulla gestione economico-finanziaria dell'IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI, parte integrante del presente documento.</p> |



## 18. Proventi e ricavi diversi

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'    | Azienda Ausl PC | Azienda Ausl PR | Azienda Ausl RE  | Azienda Ausl MO  | Azienda Ausl BO   | Azienda Ausl IM  | Azienda Ausl FE  | Azienda Ausl ROMAGNA | Azienda OSP-U PR | Azienda OSP-U MO | Azienda OSP-BO | Azienda OSP-U FE | Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS | GSA      | TOTALE AZIENDE SANITARIE |
|----------------|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-----------------------------------|----------|--------------------------|
|                | <b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>    | <b>507.287</b>  | <b>922.872</b>  | <b>1.751.905</b> | <b>3.057.116</b> | <b>27.578.017</b> | <b>2.046.520</b> | <b>4.611.099</b> | <b>5.423.744</b>     | <b>800</b>       | <b>1.493</b>     | <b>87.739</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>                          | <b>-</b> | <b>45.988.592</b>        |
| AA0350         | Prestazioni di ricovero                                    | 487.847         | 898.401         | 1.668.569        | 2.814.989        | 24.390.386        | 1.938.315        | 4.450.638        | 5.261.280            | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | <b>41.910.425</b>        |
| AA0360         | Prestazioni di specialistica ambulatoriale                 | 11.973          | 22.244          | 55.801           | 139.902          | 1.729.818         | 75.596           | 140.272          | 127.468              | 0                | 0                | 2.414          | 0                | 0                                 | 0        | <b>2.305.489</b>         |
| AA0361         | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero     | 909             | 1.566           | 5.052            | 14.203           | 1.315.754         | 26.763           | 13.767           | 15.590               | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | <b>1.393.603</b>         |
| AA0370         | Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | 0               | 0               | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | -                        |
| AA0380         | Prestazioni di File F                                      | 0               | 660             | 21.783           | 86.933           | 139.358           | 4.775            | 6.422            | 18.475               | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | <b>278.406</b>           |
| AA0390         | Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale        | 0               | 0               | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | -                        |
| AA0400         | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata             | 0               | 0               | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | -                        |
| AA0410         | Prestazioni termali  | 0               | 0               | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | -                        |
| AA0420         | Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso             | 0               | 0               | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | -                        |
| AA0421         | Prestazioni assistenza integrativa                         | 0               | 0               | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | -                        |
| AA0422         | Prestazioni assistenza protesica                           | 0               | 0               | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | -                        |
| AA0423         | Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera      | 0               | 0               | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | -                        |
| AA0424         | Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali   | 0               | 0               | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | -                        |
| AA0425         | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)         | 0               | 0               | 0                | 0                | 0                 | 0                | 0                | 0                    | 0                | 0                | 0              | 0                | 0                                 | 0        | -                        |
| AA0430         | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie              | 6.558           | 0               | 700              | 1.090            | 2.701             | 1.072            | 0                | 931                  | 800              | 1.493            | 85.325         | 0                | 0                                 | 0        | <b>100.669</b>           |
| x              |  |                 |                 |                  |                  |                   |                  |                  |                      |                  |                  |                |                  |                                   |          |                          |
| x              | <b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>    |                 |                 |                  |                  |                   |                  |                  |                      |                  |                  |                |                  |                                   |          | <b>42.482.764</b>        |
| AA0460         | Prestazioni di ricovero                                    |                 |                 |                  |                  |                   |                  |                  |                      |                  |                  |                |                  |                                   |          | <b>41.283.309</b>        |
| AA0470         | Prestazioni di specialistica ambulatoriale                 |                 |                 |                  |                  |                   |                  |                  |                      |                  |                  |                |                  |                                   |          | <b>830.220</b>           |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'   | Azienda Ausl PC | Azienda Ausl PR | Azienda Ausl RE | Azienda Ausl MO | Azienda Ausl BO | Azienda Ausl IM | Azienda Ausl FE | Azienda Ausl ROMAGNA | Azienda OSP-U PR | Azienda OSP-U MO | Azienda OSP-BO | Azienda OSP-U FE | Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS | GSA | TOTALE AZIENDE SANITARIE |
|----------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-----------------------------------|-----|--------------------------|
| AA0471         | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     | 74.290                   |
| AA0490         | Prestazioni di File F   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     | 294.945                  |
| AA0500         | Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     | -                        |
| AA0510         | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     | -                        |
| AA0520         | Prestazioni termali   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     | -                        |
| AA0530         | Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     | -                        |
| AA0550         | Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     | -                        |
| AA0560         | Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     | -                        |
| AA0561         | Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     | -                        |
| x              |   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     |                          |
| x              | <b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>   | 507.287         | 922.872         | 1.751.905       | 3.057.116       | 27.578.017      | 2.046.520       | 4.611.099       | 5.423.744            | 800              | 1.493            | 87.739         | -                | -                                 | -   | 88.471.356               |
| x              |   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     |                          |
|                | <b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>                            | -               | -               | -               | -               | -               | -               | 7.932           | -                    | -                | -                | 98.539         | -                | -                                 | -   | 106.471                  |
| x              |   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     |                          |
| x              | <b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>                                      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     | 206.716                  |
| x              |   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     |                          |
| x              | <b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>  | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -                    | -                | -                | 98.539         | -                | -                                 | -   | 313.187                  |
| x              |   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                |                  |                                   |     |                          |
|                | <b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>  | 507.287         | 922.872         | 1.751.905       | 3.057.116       | 27.578.017      | 2.046.520       | 4.619.031       | 5.423.744            | 800              | 1.493            | 186.278        | -                | -                                 | -   | 46.095.063               |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA' | Azienda Ausl PC | Azienda Ausl PR | Azienda Ausl RE | Azienda Ausl MO | Azienda Ausl BO | Azienda Ausl IM | Azienda Ausl FE | Azienda Ausl ROMAGNA | Azienda OSP-U PR | Azienda OSP-U MO | Azienda OSP-BO | Azienda OSP-U FE | Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS | GSA | TOTALE AZIENDE SANITARIE |
|----------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-----------------------------------|-----|--------------------------|
| x              | TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -               | -                    | -                | -                | -              | -                | -                                 | -   | 42.689.480               |
| x              | TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)     | 507.287         | 922.872         | 1.751.905       | 3.057.116       | 27.578.017      | 2.046.520       | 4.619.031       | 5.423.744            | 800              | 1.493            | 186.278        | -                | -                                 | -   | 88.784.542               |

*Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità*

| CODICE MOD. CE | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA  | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| AA0680         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera   | 11.587.940              | 10.402.120              | 1.185.820          | 11,40%        |
| AA0690         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica   | 7.823.405               | 6.964.744               | 858.661            | 12,33%        |
| AA0700         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| AA0710         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)  | 2.457.167               | 1.931.726               | 525.440            | 27,20%        |
| AA0720         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                            | 162.388                 | 155.875                 | 6.513              | 4,18%         |
| AA0730         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| AA0740         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| <b>X</b>       | <b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>  | <b>22.030.899</b>       | <b>19.454.465</b>       | <b>2.576.434</b>   | <b>13,24%</b> |
| BA1210         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera   | -7.103.511              | -6.359.246              | -744.265           | 11,70%        |
| BA1220         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica  | -6.084.882              | -5.407.522              | -677.360           | 12,53%        |
| BA1230         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA1240         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)  | -1.930.959              | -1.559.886              | -371.072           | 23,79%        |
| BA1250         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA1260         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA1270         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| <b>X</b>       | <b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>  | <b>-15.119.351</b>      | <b>-13.326.653</b>      | <b>-1.792.698</b>  | <b>13,45%</b> |
| X              | Indennità di esclusività medica per attività di libera professione  |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| X              | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)   | 904.052                 | 811.659                 | 92.393             | 11,38%        |
| X              | Costi diretti aziendali   | 5.595.345               | 5.136.345               | 459.000            | 8,94%         |
| X              | Costi generali aziendali  | 1.920.239               | 1.741.008               | 179.232            | 10,29%        |
| X              | Fondo di perequazione   | 689.777                 | 601.337                 | 88.440             | 14,71%        |
| <b>X</b>       | <b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>   | <b>9.109.414</b>        | <b>8.290.349</b>        | <b>819.065</b>     | <b>9,88%</b>  |
| X              |   |                         |                         |                    |               |
| X              |   |                         |                         |                    |               |
| X              | Quota a carico del SSN (mobilità)   | 3.057.517               | 2.776.115               | 281.401            | 10,14%        |
| X              | Comfort alberghiero   | 28.595                  | 424                     | 28.172             | 6647,52%      |
| X              | Altro   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| <b>X</b>       | <b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>   | <b>3.086.111,82</b>     | <b>2.776.539,24</b>     | <b>309.573</b>     | <b>11,15%</b> |

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Agli oneri e proventi riportati nei conti dedicati del modello Ministeriale CE sono stati aggiunti elementi di costo e di ricavo direttamente collegati all'attività libero professionale ricavati sia da conti economici aziendali di dettaglio, sia da elaborazioni effettuate tramite la contabilità analitica e la banca dati Regionale. Di seguito si riporta una descrizione di tali tipologie.

### **Ulteriori Ricavi**

Tali elementi si riferiscono a:

- a) percentuale del valore del ricovero in libera professione riconosciuta allo IOR attraverso la mobilità finanziata dalla Aziende USL di provenienza del paziente (50% del valore per i residenti in Emilia Romagna, 60% per i residenti fuori Regione). Tale valore è determinato dalla banca dati della Regione Emilia Romagna flusso SDO (Scheda di Dimissione Ospedaliera) per gli Oneri numero 5 (Libera Professione) e numero 6 (Libera Professione e differenza alberghiera);
- b) ricavi per maggior comfort alberghiero relativi a ricoveri in libera professione quali la camera singola ed il letto per l'accompagnatore (contenuti nel conto AA0660 del modello CE);

### **Ulteriori Costi**

Tali elementi si riferiscono a:

- a) IRAP relativa ad attività di libera professione (non universitari). E' contenuta nel conto YA0040 del modello CE;
- b) costi diretti aziendali: si riferiscono a specifici centri di costo esclusivamente dedicati ad ALP. Nel caso di attività promiscue vengono utilizzati i classici driver di ribaltamento (ad esempio il numero di operatori, il costo diretto, l'attività pesata per DRG o valore della prestazione);
- c) costi generali di azienda: dati determinati dalla contabilità analitica ed in particolare dai modelli COA
- d) Accantonamento al fondo ex legge 189/2012 e Accantonamento al fondo oneri Alp: il primo fondo è calcolato in percentuale (5%) sul compenso del libero professionista e viene utilizzato nelle modalità stabilite dalla legge, il secondo è previsto dal regolamento Alp (art.21, commi 6 e 7)

| <b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b> | <b>Azienda Ausl PC</b> | <b>Azienda Ausl PR</b> | <b>Azienda Ausl RE</b> | <b>Azienda Ausl MO</b> | <b>Azienda Ausl BO</b> | <b>Azienda Ausl IM</b> | <b>Azienda Ausl FE</b> | <b>Ausl Romagna</b> |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|
| <b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale          | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                   |
| Medicinali senza AIC  | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                   |
| Ossigeno e altri gas medicali   | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                   |
| Emoderivati di produzione regionale   | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                   |
| <b>Sangue ed emocomponenti</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| <b>Dispositivi medici:</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| Dispositivi medici  | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                   |
| Dispositivi medici impiantabili attivi  | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                   |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)   | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                      | 0                   |
| <b>Prodotti dietetici</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| <b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| <b>Prodotti chimici</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| <b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| <b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>  | <b>6.400</b>           | <b>7.557</b>           | <b>82.820</b>          | <b>42.589</b>          | <b>119.288</b>         | <b>9.731</b>           | <b>10.423</b>          | <b>75.013</b>       |
| Altri beni sanitari   | 6.400                  | 7.557                  | 82.820                 | 42.589                 | 119.288                | 9.731                  | 10.423                 | 75.013              |
| ...   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                     |
| <b>Prodotti alimentari</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| <b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>                        | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| <b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| <b>Supporti informatici e cancelleria</b>   | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| <b>Materiale per la manutenzione</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| <b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>  | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>            |
| ...   |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                        |                     |
| <b>TOTALE</b>   | <b>6.400</b>           | <b>7.557</b>           | <b>82.820</b>          | <b>42.589</b>          | <b>119.288</b>         | <b>9.731</b>           | <b>10.423</b>          | <b>75.013</b>       |

| <b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b> | <b>Azienda OSP-U PR</b> | <b>Azienda OSP-U MO</b> | <b>Azienda OSP-U BO</b> | <b>Azienda OSP-FE</b> | <b>Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS</b> | <b>GSA</b> | <b>TOTALE</b>  |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------|--|------------|----------------|
| <b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale          | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     | 0  | 0          | 0              |
| Medicinali senza AIC  | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     | 0  | 0          | 0              |
| Ossigeno e altri gas medicali   | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     | 0  | 0          | 0              |
| Emoderivati di produzione regionale   | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     | 0  | 0          | 0              |
| <b>Sangue ed emocomponenti</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Dispositivi medici:</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| Dispositivi medici  | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     | 0  | 0          | 0              |
| Dispositivi medici impiantabili attivi  | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     | 0  | 0          | 0              |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)   | 0                       | 0                       | 0                       | 0                     | 0  | 0          | 0              |
| <b>Prodotti dietetici</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Prodotti chimici</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>  | <b>76.427</b>           | <b>110.079</b>          | <b>39.952</b>           | <b>5.126</b>          | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>585.403</b> |
| Altri beni sanitari   | 76.427                  | 110.079                 | 39.952                  | 5.126                 | 0  | 0          | 585.403        |
| ...   |                         |                         |                         |                       |  |            | 0              |
| <b>Prodotti alimentari</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>                        | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Supporti informatici e cancelleria</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Materiale per la manutenzione</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| <b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>  | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>              | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>0</b>       |
| ...   |                         |                         |                         |                       |  |            | 0              |
| <b>TOTALE</b>   | <b>76.427</b>           | <b>110.079</b>          | <b>39.952</b>           | <b>5.126</b>          | <b>0</b>                                 | <b>0</b>   | <b>585.403</b> |

*Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisto di beni*

| Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi. Informazione                               | Caso presente in azienda? |                  | Se sì, illustrare   |
|---|---------------------------|------------------|---|
| <p><b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p> |                           | <p><b>SI</b></p> | <p>L'aggregato "Altri ricavi e proventi", risulta in leggera riduzione rispetto al consuntivo 2021 di 66.285 euro. La voce è composta essenzialmente da fitti attivi e da proventi diversi (quali l'utilizzo del fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo e l'utilizzo del fondo ALPI L.189/2012-Legge Balduzzi a copertura dei costi rappresentati tra i costi della produzione). I ricavi per fitti attivi di competenza dell'esercizio. Rispetto al 2021 si evidenzia un maggior utilizzo del fondo ALPI (L.189/2012) e del fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo.</p> |



## 19. Acquisti di beni

| DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI<br>PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE  | Distribuzione |           | TOTALE         |
|--|---------------|-----------|----------------|
|  | Diretta       | Per conto |                |
| <b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>   |               |           |                |
| Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali | 164.583       | 0         | <b>164.583</b> |
| Medicinali senza AIC   | 0             | 0         | <b>0</b>       |
| Ossigeno ed altri gas medicali   | 0             | 0         | <b>0</b>       |
| Emoderivati di produzione regionale  | 0             | 0         | <b>0</b>       |
| <b>Prodotti dietetici</b>  | 0             | 0         | <b>0</b>       |
| <b>TOTALE</b>  | 164.583       | 0         | <b>164.583</b> |

*Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione*

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE | Azienda Ausl PC | Azienda Ausl PR | Azienda Ausl RE | Azienda Ausl MO | Azienda Ausl BO | Azienda Ausl IM | Azienda Ausl FE | Ausl Romagna | Azienda OSP-U PR | Azienda OSP-U MO | Azienda OSP-U BO | Azienda OSP-U FE | Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS | GSA      | TOTALE         |
|----------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------------------|----------|----------------|
|                |   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |              |                  |                  |                  |                  |                                   |          |                |
| BA0300         | Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                                 | 0        | 0              |
| BA0301         | Prodotti farmaceutici ed emoderivati:                                   | 0               | 0               | 0               | 0               | 41.525          | 0               | 0               | 0            | 0                | 0                | 708.679          | 0                | 0                                 | 0        | 750.204        |
| BA0303         | Dispositivi medici  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                                 | 0        | 0              |
| BA0304         | Prodotti dietetici  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                                 | 0        | 0              |
| BA0305         | Materiali per la profilassi (vaccini)                                   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                                 | 0        | 0              |
| BA0306         | Prodotti chimici  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                                 | 0        | 0              |
| BA0307         | Materiali e prodotti per uso veterinario                                | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                                 | 0        | 0              |
| BA0308         | Altri beni e prodotti sanitari:   | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                                 | 0        | 0              |
|                | ...   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |              |                  |                  |                  |                  |                                   |          | 0              |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>41.525</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>708.679</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>                          | <b>0</b> | <b>750.204</b> |

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

#### AB01 – Acquisti di beni

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>AB01 – NO</b> | Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita. |
|------------------|--|

#### Altre informazioni relative agli acquisti di beni

| Informazione   | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare  |
|--|---------------------------|--|
| <b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta? | <b>SI</b>                 | Sono stati acquistati da az. sanitarie della Regione beni sanitari quali medicinali senza AIC ed emoderivati |

## 20. Acquisti di servizi

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'                             | Azienda Ausl PC | Azienda Ausl PR | Azienda Ausl RE | Azienda Ausl MO | Azienda Ausl BO | Azienda Ausl IM | Azienda Ausl FE | Azienda Ausl Romagna | Azienda OSP-U PR | Azienda OSP-U MO | Azienda OSP-U FE | Azienda OSP-BO | Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS | GSA | TOTALE    |
|----------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-----------------------------------|-----|-----------|
|                | <b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>                          | 0               | 0               | 41              | 19              | 1.131.829       | 416             | 0               | 0                    | 20               | 690              | 13               | 922.963        | 0                                 | 0   | 2.055.990 |
| BA0470         | Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                  | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 0         |
| BA0510         | Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                      | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 0         |
| BA0540         | Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale            | 0               | 0               | 41              | 19              | 907.437         | 416             | 0               | 0                    | 20               | 690              | 13               | 916.733        | 0                                 | 0   | 1.825.368 |
| BA0541         | Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero              | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 0         |
| BA0650         | Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                          | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 0         |
| BA0710         | Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                            | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 0         |
| BA0760         | Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                              | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 0         |
| BA0810         | Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                            | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 6.230          | 0                                 | 0   | 6.230     |
| BA0910         | Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale             | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 0         |
| BA0970         | Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                            | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 0         |
| BA1040         | Acquisto prestazioni termali in convenzione                                     | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 0         |
| BA1100         | Acquisto prestazioni trasporto sanitario  | 0               | 0               | 0               | 0               | 224.392         | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 224.392   |
| BA1151         | Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)                     | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 0         |
| BA1152         | Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 0         |
| x              |   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     |           |
| x              | <b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>                          | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 220.805   |
| BA0480         | Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     | 0         |
| BA0520         | Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     | 0         |
| BA0560         | Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale            |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     | 220.805   |
| BA0561         | Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero              |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     | 0         |
| BA0730         | Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                            |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     | 0         |
| BA0780         | Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                              |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     | 0         |
| BA0830         | Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                            |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     | 0         |
| BA0990         | Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F                          |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     | 0         |
| BA1060         | Acquisto prestazioni termali in convenzione                                     |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     | 0         |
| BA1120         | Acquisto prestazioni trasporto sanitario  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     | 0         |
| x              |   |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     |           |
| x              | <b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>  | 0               | 0               | 41              | 19              | 1.131.829       | 416             | 0               | 0                    | 20               | 690              | 13               | 922.963        | 0                                 | 0   | 2.276.794 |
|                | <b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b> | 30.889          | 0               | 78.278          | 150.217         | 2.988.602       | 1.649           | 961.373         | 114.297              | 0                | 42               | 4.339            | 418.170        | 0                                 | 0   | 4.747.855 |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'            | Azienda Ausl PC | Azienda Ausl PR | Azienda Ausl RE | Azienda Ausl MO | Azienda Ausl BO | Azienda Ausl IM | Azienda Ausl FE | Azienda Ausl Romagna | Azienda OSP-U PR | Azienda OSP-U MO | Azienda OSP-U FE | Azienda OSP-BO | Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS | GSA | TOTALE    |
|----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-----------------------------------|-----|-----------|
| x              |  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     |           |
| x              | COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D) |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     | 11.807    |
| x              |  |                 |                 |                 |                 |                 |                 | 0               |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     |           |
| x              | TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)     | 30.889          | 0               | 78.278          | 150.217         | 2.988.602       | 1.649           | 961.373         | 114.297              | 0                | 42               | 4.339            | 418.170        | 0                                 | 0   | 4.759.662 |
| x              |  |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                      |                  |                  |                  |                |                                   |     |           |
|                | TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)                             | 30.889          | 0               | 78.319          | 150.236         | 4.120.430       | 2.065           | 961.373         | 114.297              | 20               | 732              | 4.352            | 1.341.133      | 0                                 | 0   | 6.803.845 |
| x              | TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)                       | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0               | 0                    | 0                | 0                | 0                | 0              | 0                                 | 0   | 232.612   |
| x              | TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)             | 30.889          | 0               | 78.319          | 150.236         | 4.120.430       | 2.065           | 961.373         | 114.297              | 20               | 732              | 4.352            | 1.341.133      | 0                                 | 0   | 7.036.457 |

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI   | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| X              | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>           | <b>0,00%</b>  |
| BA0420         | - da convenzione   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0430         | Costi per assistenza MMG   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0440         | Costi per assistenza PLS   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0450         | Costi per assistenza Continuità assistenziale  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0460         | Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0470         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0480         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| X              | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>           | <b>0,00%</b>  |
| BA0500         | - da convenzione   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0510         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0520         | - da pubblico (Extraregione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| X              | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>   | <b>2.052.033</b>        | <b>1.637.540</b>        | <b>414.493</b>     | <b>25,31%</b> |
| BA0540         | da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 1.825.368               | 1.535.404               | 289.964            | 18,89%        |
| BA0541         | prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0550         | da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0551         | prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0560         | da pubblico (Extraregione)   | 220.805                 | 98.105                  | 122.700            | 125,07%       |
| BA0561         | prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0570         | - da privato - Medici SUMAI  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0580         | - da privato   | 5.860                   | 4.031                   | 1.829              | 45,38%        |
| BA0590         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0591         | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0600         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0601         | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0610         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private  | 0                       | 108                     | -108               | -100,00%      |
| BA0611         | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0620         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati   | 5.860                   | 3.923                   | 1.937              | 49,39%        |
| BA0621         | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0630         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0631         | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| X              | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>           | <b>0,00%</b>  |
| BA0650         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0660         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0670         | - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0680         | - da privato (intraregionale)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0690         | - da privato (extraregionale)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| X              | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>           | <b>0,00%</b>  |
| BA0710         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0720         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0730         | - da pubblico (Extraregione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0740         | - da privato   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| X              | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>           | <b>0,00%</b>  |
| BA0760         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0770         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0780         | - da pubblico (Extraregione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA0790         | - da privato   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI   | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA0810         | <b>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>                           | <b>6.230</b>            | <b>468</b>              | <b>5.762</b>       | 1231,36%     |
| BA0820         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0830         | - da pubblico (Extraregione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0840         | - da privato   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0850         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati         | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0860         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati               | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0870         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                        | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0880         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                               | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0890         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| X              | ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE                       | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0910         | <b>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>                           | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>           | 0,00%        |
| BA0920         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0930         | - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0940         | - da privato (intraregionale)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0950         | - da privato (extraregionale)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| X              | ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F                                       | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0970         | <b>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b> | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>           | 0,00%        |
| BA0980         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA0990         | - da pubblico (Extraregione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA1000         | - da privato (intraregionale)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA1010         | - da privato (extraregionale)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA1020         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| X              | ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA1040         | <b>- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b> | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>           | 0,00%        |
| BA1050         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA1060         | - da pubblico (Extraregione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA1070         | - da privato   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |
| BA1080         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%        |

**Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari**

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI  | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| X              | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>  | <b>251.131</b>          | <b>210.528</b>          | <b>40.604</b>      | <b>19,29%</b>  |
| BA1100         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale   | 224.392                 | 193.420                 | 30.972             | 16,01%         |
| BA1110         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1120         | - da pubblico (Extraregione)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1130         | - da privato  | 26.739                  | 17.108                  | 9.632              | 56,30%         |
| X              | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>   | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>           | <b>0,00%</b>   |
| BA1151         | Assistenza domiciliare integrata  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1152         | Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1160         | - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1161         | da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1170         | - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1180         | - da privato (intraregionale)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1190         | - da privato (extraregionale)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1200         | <b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>   | <b>15.119.351</b>       | <b>13.326.653</b>       | <b>1.792.698</b>   | <b>13,45%</b>  |
| X              | <b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>   | <b>119.041</b>          | <b>112.087</b>          | <b>6.954</b>       | <b>6,20%</b>   |
| BA1290         | Contributi ad associazioni di volontariato  | 119.041                 | 112.087                 | 6.954              | 6,20%          |
| BA1300         | Rimborsi per cure all'estero  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1310         | Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1320         | Contributo Legge 210/92   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1330         | Altri rimborsi, assegni e contributi  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1340         | Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1341         | Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| X              | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>                                   | <b>3.962.859</b>        | <b>4.535.011</b>        | <b>-572.152</b>    | <b>-12,62%</b> |
| BA1360         | Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 748.622                 | 827.148                 | -78.526            | -9,49%         |
| BA1370         | Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici   | 122.442                 | 148.423                 | -25.981            | -17,50%        |
| <b>BA1380</b>  | <b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:</b>                             | <b>2.675.622</b>        | <b>3.250.459</b>        | <b>-574.837</b>    | <b>-17,68%</b> |
| BA1390         | Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000  | 628.991                 | 839.380                 | -210.390           | -25,06%        |
| BA1400         | Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1410         | Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato   | 108.333                 | 365.467                 | -257.134           | -70,36%        |
| BA1420         | Indennità a personale universitario - area sanitaria  | 960.449                 | 993.232                 | -32.783            | -3,30%         |
| BA1430         | Lavoro interinale - area sanitaria  | 577.894                 | 638.789                 | -60.894            | -9,53%         |
| BA1440         | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria   | 399.955                 | 413.590                 | -13.636            | -3,30%         |
| <b>BA1450</b>  | <b>Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:</b>   | <b>416.172</b>          | <b>308.981</b>          | <b>107.192</b>     | <b>34,69%</b>  |
| BA1460         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 416.172                 | 286.970                 | 129.202            | 45,02%         |
| BA1470         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                 | 0                       | 22.011                  | -22.011            | -100,00%       |
| BA1480         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                    | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1490         | <b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>   | <b>18.241.194</b>       | <b>17.169.319</b>       | <b>1.071.874</b>   | <b>6,24%</b>   |
| BA1500         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                    | 3.502.643               | 1.591.879               | 1.910.764          | 120,03%        |
| BA1510         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                        | 0                       | 35                      | -35                | -100,00%       |
| BA1520         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)   | 11.807                  | 15.800                  | -3.993             | -25,27%        |
| BA1530         | Altri servizi sanitari da privato   | 14.726.744              | 15.561.605              | -834.861           | -5,36%         |
| BA1540         | Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1541         | Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1542         | Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1550         | Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO                    | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione   | Anno di competenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|--|--|--------------------------------|--|--------------------|-------------------|------------------------|-------------------------------|----------------------------|---|--|----------------|
| CASA GEN.ZIA DEL PIO IST. PICCOLE SUORE SACRA FAMIGLIA - M. F. TONIOLO | 80.225                                   | 427.050.232                    | Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti                         | 2022               | 1.487             |                        | 0                             | 670                        | 817                                     | 817                                    | 0              |
| CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL  | 80.220                                   | 625.120.373                    | Prestazioni di specialistica per residenti da strutture private accreditate in Provincia | 2022               | 229               |                        | 0                             | 229                        | 0                                       | 0                                      | 0              |
| CLINICA PRIVATA VILLALBA S.R.L.  | 80.226                                   | 316.340.371                    | Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti                         | 2022               | 676               |                        | 0                             | 676                        | 0                                       | 0                                      | 0              |
| CENTRO IPERBARICO S.R.L.   |  | 1.067.740.397                  | Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti                         | 2022               | 4.104             |                        | 3.895                         | 4.104                      | 0                                       | 0                                      | 3.895          |
| ESSEPIENNE S.R.L.  |  | 3.355.080.379                  | Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti                         | 2022               | 13                |                        | 13                            | 13                         | 0                                       | 0                                      | 13             |
| CENTRO HERCOLANI - S.R.L.  |  | 3.726.990.371                  | Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti                         | 2022               | 36                |                        | 36                            | 36                         | 0                                       | 0                                      | 36             |
| CENTRO DI TERAPIA IONOFRETICA S.R.L.                                   |  | 958.080.376                    | Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti                         | 2022               | 61                |                        | 86                            | 61                         | 0                                       | 0                                      | 86             |
| MARCONI SRL  |  | 441.690.377                    | Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti                         | 2022               | 73                |                        | 61                            | 73                         | 0                                       | 0                                      | 61             |

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**



| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---|---------------------------|-------------------|
| AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        |                   |

#### AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

|           |   |
|-----------|---|
| AS02 – NO | Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione. |
|-----------|---|

#### AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

| BORSE DI STUDIO SANITARIE |                   |                  |                   |
|---------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| BORSISTA                  | IMPORTO COMPENSO  | IMPORTO IRAP     | TOTALE            |
| ALCHERIGI CHIARA          | 11.666,69         | 991,69           | 12.658,38         |
| AMADIO FRANCESCO          | 1.666,67          | 141,67           | 1.808,34          |
| ASSENZA MARTA             | 27.450,00         | 2.333,28         | 29.783,28         |
| BOZZINI NICOLO'           | 12.010,80         | 1.020,00         | 13.030,80         |
| CAVAZZA LUCA              | 10.128,49         | 850,02           | 10.978,51         |
| CELLAMARE ANTONELLA       | 16.500,00         | 1.402,50         | 17.902,50         |
| CONTI DANIELE             | 29.342,43         | 2.333,28         | 31.675,71         |
| D'AMATO TANIA             | 20.000,04         | 1.700,04         | 21.700,08         |
| DE DONNO ANDREA           | 6.666,68          | 566,68           | 7.233,36          |
| LANZONI BEATRICE          | 12.450,00         | 1.058,25         | 13.508,25         |
| LICCIARDI ROBERTA         | 18.241,44         | 1.544,17         | 19.785,61         |
| LOPO ETTORE               | 9.000,00          | 765,00           | 9.765,00          |
| OTTAVIANI MARTINA         | 9.000,00          | 765,00           | 9.765,00          |
| PASQUARELLI ALESSANDRO    | 15.000,00         | 1.275,00         | 16.275,00         |
| PELLEGRINI EVELIN         | 18.000,00         | 1.530,00         | 19.530,00         |
| SALEH YASMIN              | 11.550,00         | 981,75           | 12.531,75         |
| TORACCHIO LISA            | 20.000,00         | 1.402,56         | 21.402,56         |
| VANZINI FEDERICO          | 10.500,00         | 892,50           | 11.392,50         |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>259.173,24</b> | <b>21.553,39</b> | <b>280.726,63</b> |

#### Dettaglio delle collaborazioni sanitarie a sostegno della ricerca:

| COLLABORAZIONI SANITARIE  |                  |                 |                 |               |                  |
|---------------------------|------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|
| COLLABORATORE             | IMPORTO COMPENSO | IMPORTO IRAP    | IMPORTO INPS    | IMPORTO INAIL | TOTALE           |
| JURADO MAQUEDA JOAQUIN    | 39.492,35        | 3.311,16        | 9.095,06        | 348,50        | 52.247,07        |
| <b>Totale complessivo</b> | <b>39.492,35</b> | <b>3.311,16</b> | <b>9.095,06</b> | <b>348,50</b> | <b>52.247,07</b> |

| CODICE MINISTERIALE       | CODICE CONTO             | DESCRIZIONE CONTO                                       | DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE | RAGIONE SOCIALE                  | Totale            |
|---------------------------|--------------------------|---|-------------------------------|----------------------------------|-------------------|
| BA1360                    | 1075500101               | Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione | AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA        | AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI | 342.123,39        |
|                           |                          |   |                               | AZIENDA USL DELLA ROMAGNA        | 480,00            |
|                           |                          |   |                               | AZIENDA USL DI BOLOGNA           | 404.019,08        |
|                           | SAN_BOLOGNA              | AZIENDA USL DI BOLOGNA                                  | 2.000,00                      |                                  |                   |
|                           | <b>1075500101 Totale</b> |   |                               |                                  | <b>748.622,47</b> |
| <b>BA1360 Totale</b>      |                          |   |                               |                                  | <b>748.622,47</b> |
| <b>Totale complessivo</b> |                          |   |                               |                                  | <b>748.622,47</b> |

| CODICE MINISTERIALE       | CODICE CONTO             | DESCRIZIONE CONTO  | DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE | RAGIONE SOCIALE   | Totale            |
|---------------------------|--------------------------|--|-------------------------------|---|-------------------|
| BA1370                    | 1075700101               | Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni | AFF.LEG. E GEN_BAGHERIA       | A.R.N.A.S. CIVICO - DI CRISTINA E BENEFRATELLI  | 79.262,10         |
|                           |                          |  | AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA        | AZIENDA OSPEDALE UNIVERSITA' DI PADOVA  | 5.500,00          |
|                           |                          |  |                               | AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE  | 4.080,00          |
|                           |                          | <b>1075700101 Totale</b>                                   |                               |   | <b>88.842,10</b>  |
|                           | 1075700201               | Consulenze sanitarie da Enti Pubblici                      | AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA        | ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA: SEDE DI (BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI) | 33.600,00         |
|                           | <b>1075700201 Totale</b> |  |                               | <b>33.600,00</b>  |                   |
| <b>BA1370 Totale</b>      |                          |  |                               |   | <b>122.442,10</b> |
| <b>Totale complessivo</b> |                          |  |                               |   | <b>122.442,10</b> |

| CODICE MINISTERIALE       | CODICE CONTO | DESCRIZIONE CONTO                                  | DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE                         | RAGIONE SOCIALE  | Totale                 |
|---------------------------|--------------|--|---|--|------------------------|
| BA1410                    | 1076300101   | Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie | RIC-Lab. Oncologia Sperimentale - ricerca finalizzata | JURADO MAQUEDA JOAQUIN   | 39.492,35              |
|                           |              |  |   | ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS                                   | 9.094,51               |
|                           |              |  |   | ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL | 349,05                 |
|                           |              |  | SUMAP STIPENDI BOLOGNA                                | BOETTO ERIK  | 24.519,44              |
|                           |              |  |   | ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL | 34.765,20              |
|                           |              |  |   |  | SUMAP STIPENDI RICERCA |
| <b>BA1410 Totale</b>      |              |  |   |  | <b>108.333,44</b>      |
| <b>Totale complessivo</b> |              |  |   |  | <b>108.333,44</b>      |

| CODICE MINISTERIALE       | CODICE CONTO             | DESCRIZIONE CONTO                  | DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE | RAGIONE SOCIALE        | Totale            |
|---------------------------|--------------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------|
| BA1430                    | 1076700101               | Lavoro interinale - area sanitaria | SUME_BAGHERIA                 | RANDSTAD ITALIA S.P.A. | 445.742,95        |
|                           |                          |                                    | SUME_BOLOGNA                  | RANDSTAD ITALIA S.P.A. | 132.151,49        |
|                           | <b>1076700101 Totale</b> |                                    |                               |                        | <b>577.894,44</b> |
| <b>BA1430 Totale</b>      |                          |                                    |                               |                        | <b>577.894,44</b> |
| <b>Totale complessivo</b> |                          |                                    |                               |                        | <b>577.894,44</b> |

| CODICE MINISTERIALE                              | CODICE CONTO  | DESCRIZIONE CONTO                        | DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE                                | RAGIONE SOCIALE        | Totale            |           |
|--|---|--|--|------------------------|-------------------|-----------|
| BA1440   | 1076900101  | Altre forme di lavoro autonomo sanitarie | RIC-Clinica 2 Zaffagnini - ricerca finalizzata               | GATTI ALESSANDRO       | 2.402,00          |           |
|  |   |  | RIC-Patol.Infezioni Associate all'Impianto- ric. finalizzata | GATTI ALESSANDRO       | 7.206,00          |           |
|  |   |  | RIC-Reumatologia - ricerca finalizzata                       | GATTI ALESSANDRO       | 15.532,93         |           |
|  |   |  | RIC-Studi Preclinici Chir. - ricerca finalizzata             | BENDICI ROSSELLA       | 1.785,30          |           |
|  |   |  | RIC-Uff. Ricerca e Innovazione (segr.Dir.Scient. e segr.CTS) | FILARDO GIUSEPPE       | 113.693,57        |           |
|  | <b>1076900101 Totale</b>                              |  |  |                        | <b>140.619,80</b> |           |
|  | 1076900201  | Borse di studio sanitarie                | RIC-Chir. Vertebrale - ricerca finalizzata                   | ALCHERIGI CHIARA       | 5.000,01          |           |
|  |   |  |  | AMADIO FRANCESCO       | 1.666,67          |           |
|  |   |  | RIC-Fisiopatologia Ortopedica - ricerca finalizzata          | BOZZINI NICOLO'        | 12.010,80         |           |
|  |   |  |  | PASQUARELLI ALESSANDRO | 15.000,00         |           |
|  |   |  | RIC-Genetica Medica - ricerca finalizzata                    | D'AMATO TANIA          | 20.000,04         |           |
|  |   |  | RIC-Lab. Immunoreumatologia - ricerca finalizzata            | SALEH YASMIN           | 11.550,00         |           |
|  |   |  |  | VANZINI FEDERICO       | 5.250,00          |           |
|  | RIC-lab. NABI altre ricerche finalizzate              | LOPO ETTORE                              | 4.500,00   |                        |                   |           |
|  | RIC-Lab. Oncologia Sperimentale - ricerca finalizzata | PELLEGRINI EVELIN                        | 18.000,00  |                        |                   |           |
|  |   |  |  |                        | LANZONI BEATRICE  | 12.450,00 |
|  |   |  |  |                        | OTTAVIANI MARTINA | 9.000,00  |
| TORACCHIO LISA                                   |   |  |  |                        | 20.000,00         |           |
| RIC-lab. RAMSES altre ricerche finalizzate       |   |  |  | CELLAMARE ANTONELLA    | 16.500,00         |           |
| RIC-Lab. Tecnologia Medica - ricerca finalizzata |   |  |  | ASSENZA MARTA          | 27.450,00         |           |
|  |   |  |  | CONTI DANIELE          | 29.342,43         |           |
|  |   |  | VANZINI FEDERICO   | 5.250,00               |                   |           |
|  |   |  | RIC-Patol.Infezioni Associate all'Impianto- ric. finalizzata | DE DONNO ANDREA        | 6.666,68          |           |
|  |   |  | RIC-Scienze e Tecnologie Chirurgiche ricerca finalizzata     | ALCHERIGI CHIARA       | 3.333,34          |           |

| CODICE MINISTERIALE       | CODICE CONTO             | DESCRIZIONE CONTO             | DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE                                | RAGIONE SOCIALE     | Totale            |
|---------------------------|--------------------------|-------------------------------|--|---------------------|-------------------|
|                           |                          |                               | RIC-Studi Preclinici Chir. - ricerca finalizzata             | LOPO ETTORE         | 4.500,00          |
|                           |                          |                               |  | CAVAZZA LUCA        | 10.128,49         |
|                           |                          |                               |  | ALCHERIGI CHIARA    | 3.333,34          |
|                           |                          |                               | RIC-Uff. Ricerca e Innovazione (segr.Dir.Scient. e segr.CTS) | LICCIARDI ROBERTA   | 18.241,44         |
|                           | <b>1076900201 Totale</b> |                               |  |                     | <b>259.173,24</b> |
|                           | <b>1076900301</b>        | <b>Altro - area sanitaria</b> | RIC-Lab. Oncologia Sperimentale - ricerca finalizzata        | CARRABOTTA MARIANNA | 161,60            |
|                           | <b>1076900301 Totale</b> |                               |  |                     | <b>161,60</b>     |
| <b>BA1440 Totale</b>      |                          |                               |  |                     | <b>399.954,64</b> |
| <b>Totale complessivo</b> |                          |                               |  |                     | <b>399.954,64</b> |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI   | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| X              | <b>SERVIZI NON SANITARI</b>  | <b>25.260.643</b>       | <b>18.774.219</b>       | <b>6.486.424</b>   | <b>34,55%</b>  |
| BA1580         | Lavanderia   | 1.280.148               | 1.216.119               | 64.029             | 5,27%          |
| BA1590         | Pulizia  | 1.967.890               | 2.407.030               | -439.140           | -18,24%        |
| BA1601         | Mensa dipendenti   | 583.802                 | 480.809                 | 102.993            | 21,42%         |
| BA1602         | Mensa degenti  | 1.214.271               | 1.205.025               | 9.247              | 0,77%          |
| BA1610         | Riscaldamento  | 2.912.000               | 0                       | 2.912.000          | 0,00%          |
| BA1620         | Servizi di assistenza informatica  | 1.814.821               | 984.718                 | 830.102            | 84,30%         |
| BA1630         | Servizi trasporti (non sanitari)   | 597.999                 | 473.483                 | 124.516            | 26,30%         |
| BA1640         | Smaltimento rifiuti  | 560.944                 | 595.039                 | -34.095            | -5,73%         |
| BA1650         | Utenze telefoniche   | 366.301                 | 393.479                 | -27.178            | -6,91%         |
| BA1660         | Utenze elettricità   | 5.073.037               | 1.638.086               | 3.434.951          | 209,69%        |
| BA1670         | Altre utenze   | 353.065                 | 1.275.444               | -922.378           | -72,32%        |
| BA1680         | Premi di assicurazione   | 298.165                 | 222.839                 | 75.326             | 33,80%         |
| BA1720         | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 335.731                 | 261.242                 | 74.489             | 28,51%         |
| BA1730         | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici  | 1.052.268               | 981.192                 | 71.076             | 7,24%          |
| BA1740         | Altri servizi non sanitari da privato  | 6.850.199               | 6.639.714               | 210.484            | 3,17%          |
| <b>BA1750</b>  | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>   | <b>1.110.868</b>        | <b>895.250</b>          | <b>215.618</b>     | <b>24,08%</b>  |
| BA1760         | Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 18.963                  | 39.809                  | -20.846            | -52,37%        |
| BA1770         | Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| <b>BA1780</b>  | <b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>   | <b>1.011.488</b>        | <b>694.986</b>          | <b>316.503</b>     | <b>45,54%</b>  |
| BA1790         | Consulenze non sanitarie da privato  | 70.524                  | 31.505                  | 39.019             | 123,85%        |
| BA1800         | Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1810         | Indennità a personale universitario - area non sanitaria   | 61.644                  | 45.500                  | 16.144             | 35,48%         |
| BA1820         | Lavoro interinale - area non sanitaria   | 230.184                 | 187.328                 | 42.857             | 22,88%         |
| BA1830         | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria  | 649.136                 | 430.652                 | 218.483            | 50,73%         |
| BA1831         | Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191 | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| <b>BA1840</b>  | <b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>   | <b>80.417</b>           | <b>160.455</b>          | <b>-80.038</b>     | <b>-49,88%</b> |
| BA1850         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 80.417                  | 160.455                 | -80.038            | -49,88%        |
| BA1860         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| BA1870         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| X              | <b>FORMAZIONE</b>  | <b>227.994</b>          | <b>195.884</b>          | <b>32.111</b>      | <b>16,39%</b>  |
| BA1890         | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico  | 0                       | 8.805                   | -8.805             | -100,00%       |
| BA1900         | Formazione (esternalizzata e non) da privato   | 227.994                 | 187.079                 | 40.916             | 21,87%         |
| X              | <b>TOTALE</b>  | <b>26.599.506</b>       | <b>19.865.353</b>       | <b>6.734.153</b>   | <b>33,90%</b>  |

Tab. 62– Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

|                  |  |
|------------------|--|
| <b>AS04 – SI</b> | Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a |
|------------------|--|

Di seguito dettaglio delle borse di studio non sanitarie a sostegno della ricerca:

| <b>BORSE DI STUDIO NON SANITARIE</b> |                         |                     |                   |
|--------------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>BORSISTA</b>                      | <b>IMPORTO COMPENSO</b> | <b>IMPORTO IRAP</b> | <b>TOTALE</b>     |
| BEER ROEE                            | 12.350,00               | 1.049,75            | 13.399,75         |
| BERSANI ALEX                         | 15.000,00               | 1.275,00            | 16.275,00         |
| BOTTAU GIULIA                        | 10.000,02               | 850,02              | 10.850,04         |
| CAMPAGNOLI ELENA                     | 5.000,01                | 425,01              | 5.425,02          |
| CAMPOSANO LUCA IGNAZIO               | 5.250,00                | 446,25              | 5.696,25          |
| CARNIATO MELANIA                     | 1.666,67                | 141,67              | 1.808,34          |
| CARTA MICHELA                        | 1.666,67                | 141,67              | 1.808,34          |
| CASSIOLAS GIORGIO                    | 8.230,00                | 680,00              | 8.910,00          |
| CODISPOTI GIORGIA                    | 20.000,04               | 1.700,04            | 21.700,08         |
| CORDARO AURORA                       | 11.666,69               | 991,69              | 12.658,38         |
| DELBALDO CHIARA                      | 16.666,70               | 1.416,70            | 18.083,40         |
| DI PIETRO ANDREA                     | 15.000,00               | 1.275,00            | 16.275,00         |
| FRATERRIGO GIULIA                    | 6.666,68                | 566,68              | 7.233,36          |
| GRAZIANI GABRIELA                    | 34.975,81               | 2.172,12            | 37.147,93         |
| HUEBNER SYLWIA ALEKSANDRA            | 15.000,00               | 1.275,00            | 16.275,00         |
| LENZI ENRICO                         | 18.000,00               | 1.530,00            | 19.530,00         |
| MAGGIO ALESSIA                       | 20.104,71               | 1.700,04            | 21.804,75         |
| MAGLIO CLAUDIA                       | 5.000,01                | 425,01              | 5.425,02          |
| MARCHESE LAURA                       | 10.000,02               | 850,02              | 10.850,04         |
| MARTELLI ANDREA                      | 16.666,70               | 1.416,70            | 18.083,40         |
| MAZZONI VERONICA                     | 3.333,34                | 283,34              | 3.616,68          |
| MENOZZI GRAZIA CHIARA                | 18.333,37               | 1.558,37            | 19.891,74         |
| MONETTA ANNALISA                     | 20.000,04               | 1.700,04            | 21.700,08         |
| PANICHI VERONICA                     | 19.250,00               | 1.636,25            | 20.886,25         |
| PAVANI CHIARA                        | 6.666,68                | 566,68              | 7.233,36          |
| POGGIOPOLLINI ALBERTO                | 21.000,00               | 1.785,00            | 22.785,00         |
| ROMANELLI ALESSIA                    | 10.000,02               | 850,02              | 10.850,04         |
| ROTA GIULIA                          | 18.333,37               | 1.558,37            | 19.891,74         |
| RUGGERI MIRIANA                      | 8.333,35                | 708,35              | 9.041,70          |
| SACCHETTI GIULIO                     | 10.000,02               | 850,02              | 10.850,04         |
| SCELFO DANIEL                        | 10.622,34               | 892,50              | 11.514,84         |
| VALENTI FRANCESCA                    | 16.686,70               | 1.416,70            | 18.103,40         |
| VEVOTO MARTINA                       | 10.229,36               | 850,02              | 11.079,38         |
| <b>Totale complessivo</b>            | <b>421.699,32</b>       | <b>34.984,03</b>    | <b>456.683,35</b> |

Nel 2022 non sono stati erogati compensi per collaborazioni non sanitarie

| CODICE MINISTERIALE       | CODICE CONTO      | DESCRIZIONE CONTO   | DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE | RAGIONE SOCIALE                  | Totale           |
|---------------------------|-------------------|---|-------------------------------|----------------------------------|------------------|
| BA1760                    | 1103100101        | Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione | AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA        | AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI | 6.600,00         |
|                           |                   |   |                               | AZIENDA USL DI BOLOGNA           | 12.362,93        |
|                           | 1103100101 Totale |   |                               |                                  |                  |
| <b>BA1760 Totale</b>      |                   |   |                               |                                  | <b>18.962,93</b> |
| <b>Totale complessivo</b> |                   |   |                               |                                  | <b>18.962,93</b> |

| CODICE MINISTERIALE       | CODICE CONTO      | DESCRIZIONE CONTO                   | DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE | RAGIONE SOCIALE    | Totale           |
|---------------------------|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------|
| BA1790                    | 1103500101        | Consulenze non sanitarie da privato | SPATE_BOLOGNA                 | STUDIO PLICCHI SRL | 50.000,00        |
|                           |                   |                                     |                               | TRIGONOS ASSOCIATI | 5.444,25         |
|                           |                   |                                     | SUMAP_BOLOGNA                 | SALMI ENRICO       | 15.080,00        |
|                           | 1103500101 Totale |                                     |                               |                    |                  |
| <b>BA1790 Totale</b>      |                   |                                     |                               |                    | <b>70.524,25</b> |
| <b>Totale complessivo</b> |                   |                                     |                               |                    | <b>70.524,25</b> |

| CODICE MINISTERIALE       | CODICE CONTO      | DESCRIZIONE CONTO                                      | DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE | RAGIONE SOCIALE | Totale      |
|---------------------------|-------------------|--|-------------------------------|-----------------|-------------|
| BA1800                    | 1103700101        | Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie |                               |                 | 0,00        |
|                           | 1103700101 Totale |  |                               |                 |             |
| <b>BA1800 Totale</b>      |                   |  |                               |                 | <b>0,00</b> |
| <b>Totale complessivo</b> |                   |  |                               |                 | <b>0,00</b> |

| CODICE MINISTERIALE       | CODICE CONTO      | DESCRIZIONE CONTO                      | DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE | RAGIONE SOCIALE        | Totale            |
|---------------------------|-------------------|--|-------------------------------|------------------------|-------------------|
| BA1820                    | 1104100101        | Lavoro interinale - area non sanitaria | SUME_BOLOGNA                  | RANDSTAD ITALIA S.P.A. | 230.184,12        |
|                           | 1104100101 Totale |  |                               |                        |                   |
| <b>BA1820 Totale</b>      |                   |  |                               |                        | <b>230.184,12</b> |
| <b>Totale complessivo</b> |                   |  |                               |                        | <b>230.184,12</b> |

| CODICE MINISTERIALE                              | CODICE CONTO  | DESCRIZIONE CONTO                            | DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE                        | RAGIONE SOCIALE           | Totale    |
|--|---|--|--|---------------------------|-----------|
| BA1830   | 1104300101  | Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie | RIC-Fisiopatologia Ortopedica - ricerca finalizzata  | SALMI ENRICO              | 5.000,00  |
|  |   |  | RIC-Genetica Medica - ricerca finalizzata            | CASARINI MARGHERITA       | 16.756,00 |
|  | 1104300101 Totale   |  |  |                           | 21.756,00 |
|  | 1104300201  | Borse di studio non sanitarie                | RIC-Clinica 2 Zaffagnini - ricerca finalizzata       | PAVANI CHIARA             | 1.666,67  |
|  |   |  | RIC-Clinica 3 - ricerca finalizzata                  | MAZZONI VERONICA          | 3.333,34  |
|  |   |  | RIC-Fisiopatologia Ortopedica - ricerca finalizzata  | SCELFO DANIEL             | 10.622,34 |
|  |   |  | RIC-Lab. Analisi del Movimento - ricerca finalizzata | PAVANI CHIARA             | 5.000,01  |
|  |   |  |  | SACCHETTI GIULIO          | 3.333,34  |
|  |   |  |  | VEVOTO MARTINA            | 10.229,36 |
|  |   |  |  | RUGGERI MIRIANA           | 8.333,35  |
|  |   |  |  | CAMPAGNOLI ELENA          | 5.000,01  |
|  |   |  | RIC-lab. BIC altre ricerche finalizzate              | FRATERRIGO GIULIA         | 6.666,68  |
|  |   |  |  | CAMPOSANO LUCA IGNAZIO    | 2.250,00  |
|  |   |  | RIC-lab. BIC commissionate                           | CAMPOSANO LUCA IGNAZIO    | 3.000,00  |
|  |   |  | RIC-Lab. Immunoreumatologia - ricerca finalizzata    | LENZI ENRICO              | 18.000,00 |
|  |   |  |  | GRAZIANI GABRIELA         | 1.862,22  |
|  |   |  |  | PANICHI VERONICA          | 19.250,00 |
|  |   |  | RIC-lab. NABI altre ricerche finalizzate             | GRAZIANI GABRIELA         | 31.106,00 |
|  |   |  | RIC-Lab. Tecnologia Medica - ricerca finalizzata     | HUEBNER SYLWIA ALEKSANDRA | 15.000,00 |
|  |   |  |  | DI PIETRO ANDREA          | 15.000,00 |
|  |   |  |  | BERSANI ALEX              | 15.000,00 |
|  |   |  |  | BEER ROEE                 | 12.350,00 |
|  |   |  |  | MARTELLI ANDREA           | 16.666,70 |
|  | ROTA GIULIA   | 18.333,37                                    |  |                           |           |
|  | RIC-Patol.Infezioni Associate all'Impianto-ric. finalizzata | BOTTAU GIULIA                                | 10.000,02  |                           |           |
|  | RIC-Pediatria - ricerca finalizzata                         | MENOZZI GRAZIA CHIARA                        | 18.333,37  |                           |           |
|  | RIC-Scienze e Tecnologie Chirurgiche ricerca finalizzata    | SACCHETTI GIULIO                             | 6.666,68   |                           |           |
| MARCHESE LAURA                                   |   | 10.000,02                                    |  |                           |           |
| CASSIOLAS GIORGIO                                |   | 2.000,00                                     |  |                           |           |
| RIC-Studi Preclinici Chir. - ricerca finalizzata | MONETTA ANNALISA  | 20.000,04                                    |  |                           |           |



| CODICE MINISTERIALE | CODICE CONTO | DESCRIZIONE CONTO          | DESCRIZIONE UFFICIO / GESTORE                                | RAGIONE SOCIALE  | Totale            |
|---------------------|--------------|----------------------------|--|--|-------------------|
|                     |              |                            |  | CORDARO AURORA   | 11.666,69         |
|                     |              |                            |  | VALENTI FRANCESCA  | 16.686,70         |
|                     |              |                            |  | GRAZIANI GABRIELA  | 2.007,59          |
|                     |              |                            |  | CODISPOTI GIORGIA  | 20.000,04         |
|                     |              |                            |  | DELBALDO CHIARA  | 16.666,70         |
|                     |              |                            |  | ROMANELLI ALESSIA  | 10.000,02         |
|                     |              |                            |  | CASSIOLAS GIORGIO  | 6.230,00          |
|                     |              |                            |  | CARNIATO MELANIA   | 1.666,67          |
|                     |              |                            | RIC-Uff. Ricerca e Innovazione (segr.Dir.Scient. e segr.CTS) | MAGGIO ALESSIA   | 20.104,71         |
|                     |              |                            |  | POGGIOPOLLINI ALBERTO  | 21.000,00         |
|                     |              |                            |  | MAGLIO CLAUDIA   | 5.000,01          |
|                     |              |                            |  | CARTA MICHELA  | 1.666,67          |
|                     |              |                            | SUMAP STIPENDI BOLOGNA                                       | BAGLIVO ELEONORA   | 23.041,50         |
|                     |              |                            |  | RUSSO STANISLAV  | 21.999,96         |
|                     |              |                            |  | MAGNI CAROLINA   | 21.999,95         |
|                     |              |                            |  | BACCARO GRETA  | 15.680,53         |
|                     |              |                            |  | ANTINO MICHELA   | 24.000,00         |
|                     |              |                            |  | MICHELIN LORENZO   | 12.832,98         |
|                     |              |                            |  | DI ROSA FRANCESCO  | 4.583,33          |
|                     |              |                            | 1104300201 Totale  |  | 545.837,57        |
|                     | 1104300301   | Altro - area non sanitaria | RIC-Genetica Medica - ricerca finalizzata                    | CASARETO LORENA  | 288,05            |
|                     |              |                            | 1104300301 Totale  |  | 288,05            |
|                     | 1104300401   | Assistenza religiosa       | AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA                                       | PARROCCHIA SAN MICHELE IN BOSCO  | 17.735,54         |
|                     |              |                            | SUMAP STIPENDI BOLOGNA                                       | AGENZIA DELLE ENTRATE - IRAP   | -7,16             |
|                     |              |                            |  | PERSONALE RELIGIOSO  | 51.007,74         |
|                     |              |                            |  | ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS                                   | 11.968,19         |
|                     |              |                            |  | ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL | 549,70            |
|                     |              |                            | 1104300401 Totale  |  | 81.254,01         |
|                     |              |                            | <b>BA1830 Totale</b>   |  | <b>649.135,63</b> |
|                     |              |                            | <b>Totale complessivo</b>                                    |  | <b>649.135,63</b> |

Il dettaglio delle collaborazioni a sostegno della ricerca e non sanitarie è compreso nell'elenco delle collaborazioni a sostegno della ricerca sanitarie (punto AS3).

## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I criteri adottati per distinguere le manutenzioni ordinarie e incrementative sono:

- manutenzioni ordinarie sono quelle che riguardano opere di riparazione necessarie ad integrare o mantenere l'efficienza dei cespiti.
- manutenzioni incrementative sono quelle che comportano un miglioramento delle caratteristiche del cespite

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI                                    | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| BA1920         | Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze              | 379.452                 | 478.074                 | -98.622            | -20,63%        |
| BA1930         | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                   | 1.966.025               | 1.862.214               | 103.811            | 5,57%          |
| BA1940         | Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche   | 1.486.539               | 1.778.426               | -291.887           | -16,41%        |
| BA1950         | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                           | 293.551                 | 304.395                 | -10.844            | -3,56%         |
| BA1960         | Manutenzione e riparazione agli automezzi                               | 27.424                  | 20.705                  | 6.719              | 32,45%         |
| BA1970         | Altre manutenzioni e riparazioni  | 1.591.032               | 2.023.619               | -432.588           | -21,38%        |
| BA1980         | Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 1.483                   | 2.524                   | -1.041             | -41,24%        |
| <b>X</b>       | <b>TOTALE</b>   | <b>5.745.506</b>        | <b>6.469.958</b>        | <b>-724.452</b>    | <b>-11,20%</b> |

Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)                        | Valore CE al 31/12/2022 | TIPOLOGIA DI CONTRATTO |                   | % di incidenza multiservizio |
|----------------|---|-------------------------|------------------------|-------------------|------------------------------|
|                |   |                         | Multiservizio          | Altro             |                              |
| BA1580         | Lavanderia  | 1.280.148               |                        | 1.280.148         | 0,00%                        |
| BA1590         | Pulizia   | 1.967.890               |                        | 1.967.890         | 0,00%                        |
| BA1601         | Mensa dipendenti  | 583.802                 |                        | 583.802           | 0,00%                        |
| BA1602         | Mensa degenti   | 1.214.271               |                        | 1.214.271         | 0,00%                        |
| BA1610         | Riscaldamento   | 2.912.000               | 2.912.000              | 0                 | 100,00%                      |
| BA1620         | Servizi di assistenza informatica   | 1.814.821               |                        | 1.814.821         | 0,00%                        |
| BA1630         | Servizi trasporti (non sanitari)  | 597.999                 |                        | 597.999           | 0,00%                        |
| BA1640         | Smaltimento rifiuti   | 560.944                 |                        | 560.944           | 0,00%                        |
| BA1650         | Utenze telefoniche  | 366.301                 |                        | 366.301           | 0,00%                        |
| BA1660         | Utenze elettricità  | 5.073.037               |                        | 5.073.037         | 0,00%                        |
| BA1670         | Altre utenze  | 353.065                 |                        | 353.065           | 0,00%                        |
| BA1680         | Premi di assicurazione  | 298.165                 |                        | 298.165           | 0,00%                        |
| BA1720         | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione): | 335.731                 |                        | 335.731           | 0,00%                        |
| BA1730         | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:                              | 1.052.268               |                        | 1.052.268         | 0,00%                        |
| BA1740         | Altri servizi non sanitari da privato:  | 6.850.199               | 132.809                | 6.717.390         | 1,94%                        |
| BA1890         | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                       | 0                       |                        | 0                 | 0,00%                        |
| BA1900         | Formazione (esternalizzata e non) da privato  | 227.994                 |                        | 227.994           | 0,00%                        |
| <b>BA1910</b>  | <b>Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):</b>                       | <b>5.745.506</b>        | <b>2.248.073</b>       | <b>3.497.432</b>  | <b>39,13%</b>                |
| BA1920         | Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze                          | 379.452                 | 379.453                | 0                 | 100,00%                      |
| BA1930         | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                               | 1.966.025               | 1.868.621              | 97.404            | 95,05%                       |
| BA1940         | Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche               | 1.486.539               |                        | 1.486.539         | 0,00%                        |
| BA1950         | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                       | 293.551                 |                        | 293.551           | 0,00%                        |
| BA1960         | Manutenzione e riparazione agli automezzi   | 27.424                  |                        | 27.424            | 0,00%                        |
| BA1970         | Altre manutenzioni e riparazioni  | 1.591.032               |                        | 1.591.032         | 0,00%                        |
| BA1980         | Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione             | 1.483                   |                        | 1.483             | 0,00%                        |
| <b>X</b>       | <b>TOTALE</b>   | <b>31.234.143</b>       | <b>5.292.882</b>       | <b>25.941.261</b> | <b>16,95%</b>                |

Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio

| DETTAGLIO LEASING                                    | Delibera | Decorrenza contratto | Valore contratto con IVA | Scadenza contratto | Costo imputato all'esercizio | Canoni a scadere |
|--|----------|----------------------|--------------------------|--------------------|------------------------------|------------------|
| <i>Leasing finanziari attivati con fondi AZ. li:</i> |          |                      |                          |                    |                              |                  |
| ...  |          |                      |                          |                    |                              |                  |
| ...  |          |                      |                          |                    |                              |                  |
| ...  |          |                      |                          |                    |                              |                  |
| <i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>  |          |                      |                          |                    |                              |                  |
| ...  |          |                      |                          |                    |                              |                  |
| ...  |          |                      |                          |                    |                              |                  |
| ...  |          |                      |                          |                    |                              |                  |

**Tab. 65– Dettaglio canoni di leasing**

## 21. Costi del personale

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE   | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| <b>BA2090</b>  | <b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>                                      | <b>54.255.198</b>       | <b>51.248.430</b>       | <b>3.006.768</b>   | <b>5,87%</b>   |
| <b>BA2100</b>  | <b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>                      | <b>26.183.976</b>       | <b>24.794.032</b>       | <b>1.389.944</b>   | <b>5,61%</b>   |
| <b>BA2110</b>  | <b>Costo del personale dirigente medico</b>                               | <b>22.647.333</b>       | <b>21.085.879</b>       | <b>1.561.455</b>   | <b>7,41%</b>   |
| BA2120         | <i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>         | 20.596.874              | 19.494.267              | 1.102.607          | 5,66%          |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                                     | 8.641.628               | 8.002.031               | 639.597            | 7,99%          |
| X              | Retribuzione di posizione   | 3.402.957               | 2.863.691               | 539.266            | 18,83%         |
| X              | Indennità di risultato  | 1.352.304               | 1.069.574               | 282.730            | 26,43%         |
| X              | Altro trattamento accessorio  | 554.044                 | 1.233.555               | -679.511           | -55,09%        |
| X              | Oneri sociali su retribuzione   | 4.557.322               | 4.288.698               | 268.624            | 6,26%          |
| X              | Altri oneri per il personale  | 2.088.620               | 2.036.718               | 51.902             | 2,55%          |
| BA2130         | <i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>           | 2.050.459               | 1.591.612               | 458.847            | 28,83%         |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                                     | 1.092.797               | 815.545                 | 277.252            | 34,00%         |
| X              | Retribuzione di posizione   | 202.519                 | 179.175                 | 23.344             | 13,03%         |
| X              | Indennità di risultato  | 144.121                 | 75.651                  | 68.470             | 90,51%         |
| X              | Altro trattamento accessorio  | 71.829                  | 116.357                 | -44.528            | -38,27%        |
| X              | Oneri sociali su retribuzione   | 476.469                 | 371.797                 | 104.672            | 28,15%         |
| X              | Altri oneri per il personale  | 62.725                  | 33.087                  | 29.638             | 89,57%         |
| BA2140         | <i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>                       |                         |                         | 0                  | 0,00%          |
| <b>BA2150</b>  | <b>Costo del personale dirigente non medico</b>                           | <b>3.536.642</b>        | <b>3.708.153</b>        | <b>-171.511</b>    | <b>-4,63%</b>  |
| BA2160         | <i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>     | 3.536.642               | 3.708.153               | -171.511           | -4,63%         |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                                     | 1.859.075               | 1.932.001               | -72.926            | -3,77%         |
| X              | Retribuzione di posizione   | 360.013                 | 349.908                 | 10.106             | 2,89%          |
| X              | Indennità di risultato  | 143.837                 | 166.874                 | -23.037            | -13,80%        |
| X              | Altro trattamento accessorio  | 2.023                   | 28.928                  | -26.905            | -93,01%        |
| X              | Oneri sociali su retribuzione   | 785.503                 | 821.226                 | -35.723            | -4,35%         |
| X              | Altri oneri per il personale  | 386.191                 | 409.216                 | -23.025            | -5,63%         |
| BA2170         | <i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>       | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%          |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                                     |                         |                         | 0                  | 0,00%          |
| X              | Retribuzione di posizione   |                         |                         | 0                  | 0,00%          |
| X              | Indennità di risultato  |                         |                         | 0                  | 0,00%          |
| X              | Altro trattamento accessorio  |                         |                         | 0                  | 0,00%          |
| X              | Oneri sociali su retribuzione   |                         |                         | 0                  | 0,00%          |
| X              | Altri oneri per il personale  |                         |                         | 0                  | 0,00%          |
| BA2180         | <i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>                   |                         |                         | 0                  | 0,00%          |
| <b>BA2190</b>  | <b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>                       | <b>28.071.223</b>       | <b>26.454.399</b>       | <b>1.616.824</b>   | <b>6,11%</b>   |
| BA2200         | <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i> | 25.077.873              | 23.000.103              | 2.077.770          | 9,03%          |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                                     | 14.552.513              | 13.276.920              | 1.275.593          | 9,61%          |
| X              | Straordinario e indennità personale                                       | 861.800                 | 844.913                 | 16.887             | 2,00%          |
| X              | Retribuzione per produttività personale                                   | 1.600.000               | 1.244.369               | 355.631            | 28,58%         |
| X              | Altro trattamento accessorio  | 31.862                  | 457.707                 | -425.845           | -93,04%        |
| X              | Oneri sociali su retribuzione   | 5.664.285               | 5.174.166               | 490.119            | 9,47%          |
| X              | Altri oneri per il personale  | 2.367.413               | 2.002.028               | 365.385            | 18,25%         |
| BA2210         | <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>   | <b>2.993.350</b>        | <b>3.454.296</b>        | <b>-460.947</b>    | <b>-13,34%</b> |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                                     | 2.187.549               | 2.400.231               | -212.682           | -8,86%         |
| X              | Straordinario e indennità personale                                       | 9.038                   | 18.150                  | -9.112             | -50,20%        |
| X              | Retribuzione per produttività personale                                   | 20.719                  | 99.415                  | -78.697            | -79,16%        |
| X              | Altro trattamento accessorio  | 20.000                  | 68.611                  | -48.611            | -70,85%        |
| X              | Oneri sociali su retribuzione   | 713.826                 | 825.536                 | -111.710           | -13,53%        |
| X              | Altri oneri per il personale  | 42.218                  | 42.353                  | -136               | -0,32%         |
| BA2220         | <i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>               |                         |                         | 0                  | 0,00%          |

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE  | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni     | Variazioni    |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|----------------|---------------|
| <b>BA2230</b>  | <b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>                                       | <b>841.375</b>          | <b>677.015</b>          | <b>164.360</b> | <b>24,28%</b> |
| <b>BA2240</b>  | <b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>                       | <b>841.375</b>          | <b>677.015</b>          | <b>164.360</b> | <b>24,28%</b> |
| <i>BA2250</i>  | <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i> | 814.604                 | 608.567                 | 206.037        | 33,86%        |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale  | 464.443                 | 345.650                 | 118.793        | 34,37%        |
| X              | Retribuzione di posizione  | 120.781                 | 87.015                  | 33.766         | 38,81%        |
| X              | Indennità di risultato   | 46.095                  | 39.453                  | 6.641          | 16,83%        |
| X              | Altro trattamento accessorio   |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| X              | Oneri sociali su retribuzione  | 183.286                 | 136.449                 | 46.837         | 34,33%        |
| X              | Altri oneri per il personale   |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| <i>BA2260</i>  | <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>   | 26.771                  | 68.448                  | -41.677        | -60,89%       |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale  | 17.106                  | 44.557                  | -27.451        | -61,61%       |
| X              | Retribuzione di posizione  | 2.278                   |                         | 2.278          | 0,00%         |
| X              | Indennità di risultato   | 1.481                   | 8.602                   | -7.121         | -82,78%       |
| X              | Altro trattamento accessorio   |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| X              | Oneri sociali su retribuzione  | 5.906                   | 15.289                  | -9.383         | -61,37%       |
| X              | Altri oneri per il personale   |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| <i>BA2270</i>  | <i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>               |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| <b>BA2280</b>  | <b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>                        | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>       | <b>0,00%</b>  |
| <i>BA2290</i>  | <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>  | 0                       | 0                       | 0              | 0,00%         |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale  |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| X              | Straordinario e indennità personale  |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| X              | Retribuzione per produttività personale  |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| X              | Altro trattamento accessorio   |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| X              | Oneri sociali su retribuzione  |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| X              | Altri oneri per il personale   |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| <i>BA2300</i>  | <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>    | 0                       | 0                       | 0              | 0,00%         |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale  |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| X              | Straordinario e indennità personale  |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| X              | Retribuzione per produttività personale  |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| X              | Altro trattamento accessorio   |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| X              | Oneri sociali su retribuzione  |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| X              | Altri oneri per il personale   |                         |                         | 0              | 0,00%         |
| <i>BA2310</i>  | <i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>                | 0                       | 0                       | 0              | 0,00%         |

**Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale**

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE   | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| <b>BA2320</b>  | <b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>                                | <b>9.571.218</b>        | <b>9.398.839</b>        | <b>172.380</b>     | <b>1,83%</b>  |
| <b>BA2330</b>  | <b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>                | <b>846.840</b>          | <b>862.243</b>          | <b>-15.403</b>     | <b>-1,79%</b> |
| BA2340         | Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato | 846.796                 | 862.243                 | -15.447            | -1,79%        |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                             | 447.866                 | 448.182                 | -316               | -0,07%        |
| X              | Retribuzione di posizione   | 135.091                 | 144.178                 | -9.087             | -6,30%        |
| X              | Indennità di risultato  | 77.433                  | 80.065                  | -2.631             | -3,29%        |
| X              | Altro trattamento accessorio                                      |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| X              | Oneri sociali su retribuzione                                     | 186.406                 | 189.818                 | -3.412             | -1,80%        |
| X              | Altri oneri per il personale                                      |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| BA2350         | Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato   | 44                      | 0                       | 44                 | 0,00%         |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                             |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| X              | Retribuzione di posizione   |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| X              | Indennità di risultato  |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| X              | Altro trattamento accessorio                                      |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| X              | Oneri sociali su retribuzione                                     | 44                      |                         | 44                 | 0,00%         |
| X              | Altri oneri per il personale                                      |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| BA2360         | Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro               |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| <b>BA2370</b>  | <b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>                 | <b>8.724.379</b>        | <b>8.536.596</b>        | <b>187.783</b>     | <b>2,20%</b>  |
| BA2380         | Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato  | 8.027.009               | 7.693.367               | 333.642            | 4,34%         |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                             | 5.027.597               | 4.853.082               | 174.515            | 3,60%         |
| X              | Straordinario e indennità personale                               | 268.069                 | 237.356                 | 30.713             | 12,94%        |
| X              | Retribuzione per produttività personale                           | 466.842                 | 444.840                 | 22.001             | 4,95%         |
| X              | Altro trattamento accessorio                                      | 39.109                  | 55.585                  | -16.476            | -29,64%       |
| X              | Oneri sociali su retribuzione                                     | 1.815.865               | 1.727.178               | 88.687             | 5,13%         |
| X              | Altri oneri per il personale                                      | 409.528                 | 375.326                 | 34.202             | 9,11%         |
| BA2390         | Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato    | 697.370                 | 843.228                 | -145.859           | -17,30%       |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                             | 484.058                 | 587.380                 | -103.322           | -17,59%       |
| X              | Straordinario e indennità personale                               | 7.975                   | 10.653                  | -2.678             | -25,14%       |
| X              | Retribuzione per produttività personale                           | 15.710                  | 22.256                  | -6.546             | -29,41%       |
| X              | Altro trattamento accessorio                                      |                         | 4.242                   | -4.242             | -100,00%      |
| X              | Oneri sociali su retribuzione                                     | 166.283                 | 201.885                 | -35.602            | -17,63%       |
| X              | Altri oneri per il personale                                      | 23.344                  | 16.812                  | 6.532              | 38,85%        |
| BA2400         | Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                |                         |                         | 0                  | 0,00%         |

**Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico**

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE  | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| <b>BA2410</b>  | <b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>                                | <b>7.775.022</b>        | <b>7.955.193</b>        | <b>-180.171</b>    | <b>-2,26%</b> |
| <b>BA2420</b>  | <b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>                | <b>881.819</b>          | <b>883.453</b>          | <b>-1.634</b>      | <b>-0,18%</b> |
| BA2430         | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 881.819                 | 883.453                 | -1.634             | -0,18%        |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 446.728                 | 448.483                 | -1.755             | -0,39%        |
| X              | Retribuzione di posizione  | 142.718                 | 135.677                 | 7.041              | 5,19%         |
| X              | Indennità di risultato   | 63.754                  | 79.607                  | -15.853            | -19,91%       |
| X              | Altro trattamento accessorio   | 31.251                  | 28.596                  | 2.655              | 9,28%         |
| X              | Oneri sociali su retribuzione  | 197.368                 | 191.090                 | 6.278              | 3,29%         |
| X              | Altri oneri per il personale   |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| BA2440         | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato   | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                                    |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| X              | Retribuzione di posizione  |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| X              | Indennità di risultato   |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| X              | Altro trattamento accessorio   |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| X              | Oneri sociali su retribuzione  |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| X              | Altri oneri per il personale   |                         |                         | 0                  | 0,00%         |
| BA2450         | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro               |                         | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| <b>BA2460</b>  | <b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>                 | <b>6.893.203</b>        | <b>7.071.739</b>        | <b>-178.536</b>    | <b>-2,52%</b> |
| BA2470         | Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato  | 6.834.523               | 6.951.212               | -116.689           | -1,68%        |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 4.230.199               | 4.337.718               | -107.519           | -2,48%        |
| X              | Straordinario e indennità personale                                      | 73.349                  | 53.447                  | 19.902             | 37,24%        |
| X              | Retribuzione per produttività personale                                  | 700.936                 | 460.781                 | 240.155            | 52,12%        |
| X              | Altro trattamento accessorio   | 8.302                   | 8.626                   | -324               | -3,75%        |
| X              | Oneri sociali su retribuzione  | 1.507.119               | 1.533.961               | -26.842            | -1,75%        |
| X              | Altri oneri per il personale   | 314.618                 | 556.680                 | -242.062           | -43,48%       |
| BA2480         | Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato    | 58.680                  | 120.527                 | -61.847            | -51,31%       |
| X              | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 42.632                  | 87.147                  | -44.515            | -51,08%       |
| X              | Straordinario e indennità personale                                      | 1.078                   | 1.085                   | -7                 | -0,65%        |
| X              | Retribuzione per produttività personale                                  | 413                     | 2.016                   | -1.603             | -79,49%       |
| X              | Altro trattamento accessorio   | 300                     | 572                     | -272               | -47,55%       |
| X              | Oneri sociali su retribuzione  | 14.046                  | 28.324                  | -14.279            | -50,41%       |
| X              | Altri oneri per il personale   | 210                     | 1.382                   | -1.172             | -84,81%       |
| BA2490         | Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                |                         | 0                       | 0                  | 0,00%         |

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

**CP01 -Costi del personale**

|             |   |  |
|-------------|---|--|
| <b>CP01</b> | – | Si rimanda alla relazione del Direttore Generale sulla gestione per l'analisi e la |
| <b>NO</b>   |   | motivazione degli scostamenti.   |

|  | IMPORTO FONDO AL 31/12/2010 | IMPORTO FONDO AL 01/01/2022 ANNO 2022 | PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2022 | PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2022 | PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2022 | PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2022 | IMPORTO FONDO AL 31/12/2022 | VARIAZIONE FONDO ANNO 20... VS FONDO ANNO 2010 | VARIAZIONE FONDO ANNO 20... VS FONDO INZIALE ANNO 2022 |
|--|-----------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--|--|
|  | (1)                         | (2)                                   | (3)                              | (4)                              | (5)                              | (6)=(3)+(4)-(5)                  | (7)                         | (8)=(7)-(1)                                    | (9)=(7)-(2)  |
| <b>MEDICI E VETERINARI*</b>  |                             |                                       | 240                              | 44                               | 17                               | 267                              |                             |  |  |
| - Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento                                | 2.896.723                   | 4.026.407,88                          |                                  |                                  |                                  |                                  | 4.026.408                   | 1.129.685                                      | -  |
| - Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro  | 373.868                     | 621.517,50                            |                                  |                                  |                                  |                                  | 627.666                     | 253.798  | 6.148  |
| -Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale   | 1.077.676                   | 1.640.261,85                          |                                  |                                  |                                  |                                  | 1.640.262                   | 562.586  | -  |
| <b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*, ***</b>   |                             |                                       | 29                               | 2                                | 0                                | 31                               |                             |  |  |
| - Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento                                | 675.479                     | 407.876,14                            |                                  |                                  |                                  |                                  | 407.876                     | 267.603  | -  |
| - Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro  | 16.948                      |                                       |                                  |                                  |                                  |                                  |                             |  |  |
| - Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale  | 401.187                     | 188.762,96                            |                                  |                                  |                                  |                                  | 188.763                     | - 229.372                                      | -  |
| <b>PERSONALE NON DIRIGENTE**</b>   |                             |                                       | 1.120                            | 100                              | 111                              | 1.109                            |                             |  |  |
| - Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica   | 3.056.805                   | 6.818.198                             |                                  |                                  |                                  |                                  | 7.230.192                   | 946.443  | 411.994  |
| - Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno                         | 1.276.564                   |                                       |                                  |                                  |                                  |                                  |                             |  |  |
| -Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali | 1.950.381                   |                                       |                                  |                                  |                                  |                                  |                             |  |  |
| <b>TOTALE</b>  | <b>11.725.629</b>           | <b>13.703.025</b>                     | <b>1.389</b>                     | <b>146</b>                       | <b>128</b>                       | <b>1.407</b>                     | <b>14.121.167</b>           | <b>2.395.537</b>                               | <b>418.142</b>   |

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale



## 22. Oneri diversi di gestione

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE   | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %  |
|----------------|---|-------------------------|-------------------------|--------------------|---------------|
| BA2510         | Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)   | 632.879                 | 634.029                 | -1.151             | -0,18%        |
| BA2520         | Perdite su crediti  | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA2540         | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 644.840                 | 703.688                 | -58.848            | -8,36%        |
| BA2550         | Altri oneri diversi di gestione   | 628.672                 | 317.661                 | 311.011            | 97,91%        |
| BA2551         | Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione            | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| BA2552         | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                 | 0                       | 0                       | 0                  | 0,00%         |
| <b>X</b>       | <b>TOTALE</b>   | <b>1.906.390</b>        | <b>1.655.379</b>        | <b>251.012</b>     | <b>15,16%</b> |

*Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione*

**Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.**

| Informazione  | Caso presente in AZ. |                   | Se sì, illustrare   |   |  |  |                         |           |           |                 |        |        |                         |        |          |   |           |           |   |          |          |                             |      |        |                    |                   |                   |
|---|----------------------|-------------------|---|---|--|--|-------------------------|-----------|-----------|-----------------|--------|--------|-------------------------|--------|----------|---|-----------|-----------|---|----------|----------|-----------------------------|------|--------|--------------------|-------------------|-------------------|
| <p><b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?</p> |                      | SI                | <p>L'incremento del 97,91% alla voce BA2550 è rappresentato nel dettaglio dai seguenti conti:</p> <table border="1" data-bbox="715 394 1362 804"> <thead> <tr> <th data-bbox="715 394 1082 450"><b>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</b></th> <th data-bbox="1082 394 1227 450"></th> <th data-bbox="1227 394 1362 450"></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="715 450 1082 495">Altre spese processuali</td> <td data-bbox="1082 450 1227 495">49.396,16</td> <td data-bbox="1227 450 1362 495">49.779,73</td> </tr> <tr> <td data-bbox="715 495 1082 539">Abbuoni passivi</td> <td data-bbox="1082 495 1227 539">655,02</td> <td data-bbox="1227 495 1362 539">358,79</td> </tr> <tr> <td data-bbox="715 539 1082 584">Spese di rappresentanza</td> <td data-bbox="1082 539 1227 584">385,00</td> <td data-bbox="1227 539 1362 584">1.373,55</td> </tr> <tr> <td data-bbox="715 584 1082 629">Compensi a componenti commissioni non sanitarie</td> <td data-bbox="1082 584 1227 629">18.879,95</td> <td data-bbox="1227 584 1362 629">26.460,54</td> </tr> <tr> <td data-bbox="715 629 1082 674">Compensi a Organismo di valutazione Aziendale</td> <td data-bbox="1082 629 1227 674">4.051,28</td> <td data-bbox="1227 629 1362 674">4.051,20</td> </tr> <tr> <td data-bbox="715 674 1082 719">Iva indetraibile (pro-rata)</td> <td data-bbox="1082 674 1227 719">0,00</td> <td data-bbox="1227 674 1362 719">532,20</td> </tr> <tr> <td data-bbox="715 719 1082 804"><b>Altri costi</b></td> <td data-bbox="1082 719 1227 804"><b>244.294,07</b></td> <td data-bbox="1227 719 1362 804"><b>546.116,07</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>Negli "altri costi" sono compresi gli oneri corrisposti a titolo di risarcimento del danno, ex art. 6, co.2 del D.Lgs. 231/02 e ss.mm.ii., corrispondente all'importo di € 40,00 per il tardivo pagamento della sorte capitale di fatture a BFF BANK S.P.A. (complessivi euro 231.560). Sono inoltre inclusi gli oneri annui relativi al pagamento all'Alma Mater delle convenzioni relative a finanziamento esterno per la scuola di formazione per complessivi euro 240.928. (il valore residuo dei contratti è nei conti d'ordine alla voce "garanzie prestate - CO03 – Altro")</p> | <b>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</b> |  |  | Altre spese processuali | 49.396,16 | 49.779,73 | Abbuoni passivi | 655,02 | 358,79 | Spese di rappresentanza | 385,00 | 1.373,55 | Compensi a componenti commissioni non sanitarie | 18.879,95 | 26.460,54 | Compensi a Organismo di valutazione Aziendale | 4.051,28 | 4.051,20 | Iva indetraibile (pro-rata) | 0,00 | 532,20 | <b>Altri costi</b> | <b>244.294,07</b> | <b>546.116,07</b> |
| <b>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</b>   |                      |                   |   |   |  |  |                         |           |           |                 |        |        |                         |        |          |   |           |           |   |          |          |                             |      |        |                    |                   |                   |
| Altre spese processuali   | 49.396,16            | 49.779,73         |   |   |  |  |                         |           |           |                 |        |        |                         |        |          |   |           |           |   |          |          |                             |      |        |                    |                   |                   |
| Abbuoni passivi   | 655,02               | 358,79            |   |   |  |  |                         |           |           |                 |        |        |                         |        |          |   |           |           |   |          |          |                             |      |        |                    |                   |                   |
| Spese di rappresentanza   | 385,00               | 1.373,55          |   |   |  |  |                         |           |           |                 |        |        |                         |        |          |   |           |           |   |          |          |                             |      |        |                    |                   |                   |
| Compensi a componenti commissioni non sanitarie   | 18.879,95            | 26.460,54         |   |   |  |  |                         |           |           |                 |        |        |                         |        |          |   |           |           |   |          |          |                             |      |        |                    |                   |                   |
| Compensi a Organismo di valutazione Aziendale   | 4.051,28             | 4.051,20          |   |   |  |  |                         |           |           |                 |        |        |                         |        |          |   |           |           |   |          |          |                             |      |        |                    |                   |                   |
| Iva indetraibile (pro-rata)   | 0,00                 | 532,20            |   |   |  |  |                         |           |           |                 |        |        |                         |        |          |   |           |           |   |          |          |                             |      |        |                    |                   |                   |
| <b>Altri costi</b>  | <b>244.294,07</b>    | <b>546.116,07</b> |   |   |  |  |                         |           |           |                 |        |        |                         |        |          |   |           |           |   |          |          |                             |      |        |                    |                   |                   |

### 23. Accantonamenti

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACCANTONAMENTI   | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| <b>x</b>       | <b>Accantonamenti per rischi:</b>  | <b>3.011.015</b>        | <b>1.472.894</b>        | <b>1.538.121</b>   | <b>104,43%</b> |
| BA2710         | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali   | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| BA2720         | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  | 20.000                  | -                       | 20.000             | 0,00%          |
| BA2730         | Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| BA2740         | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  | 1.770.933               | 1.436.149               | 334.784            | 23,31%         |
| BA2741         | Accantonamenti per franchigia assicurativa   | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| BA2750         | Altri accantonamenti per rischi  | 1.220.082               | -                       | 1.220.082          | 0,00%          |
| BA2751         | Altri accantonamenti per interessi di mora   | -                       | 36.744                  | - 36.744           | -100,00%       |
| <b>BA2760</b>  | <b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>  | <b>-</b>                | <b>-</b>                | <b>-</b>           | <b>0,00%</b>   |
| <b>x</b>       | <b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>  | <b>10.191.630</b>       | <b>8.853.462</b>        | <b>1.338.169</b>   | <b>15,11%</b>  |
| BA2771         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 94.531                  | -                       | 94.531             | 0,00%          |
| BA2780         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| BA2790         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | 369.927                 | 28.000                  | 341.927            | 1221,17%       |
| BA2800         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | 6.729.791               | 7.605.197               | - 875.406          | -11,51%        |
| BA2810         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati  | 39.203                  | 500.000                 | - 460.797          | -92,16%        |
| BA2811         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | 2.958.178               | 720.264                 | 2.237.914          | 310,71%        |
| <b>x</b>       | <b>Altri accantonamenti:</b>   | <b>3.688.630</b>        | <b>2.515.875</b>        | <b>1.172.755</b>   | <b>46,61%</b>  |
| BA2840         | Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA   | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| BA2850         | Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai  | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| BA2860         | Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica   | 231.700                 | 231.738                 | - 38               | -0,02%         |
| BA2870         | Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica   | 65.395                  | 63.537                  | 1.858              | 2,92%          |
| BA2880         | Acc. Rinnovi contratt.: comparto   | -                       | 116.460                 | - 116.460          | -100,00%       |
| BA2881         | Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti   | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| BA2882         | Acc. per trattamenti di quiescenza e simili  | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| BA2883         | Acc. per Fondi integrativi pensione  | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| BA2884         | Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016   | 101.776                 | 219.045                 | - 117.270          | -53,54%        |
| BA2890         | Altri accantonamenti   | 3.289.759               | 1.885.094               | 1.404.665          | 74,51%         |
|                | <i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>  | 82.116                  | 97.461                  | - 15.345           | -15,74%        |
|                | <i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>   | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
|                | <i>Accantonamento al fondo spese legali</i>  | 78.274                  | 10.763                  | 67.511             | 627,26%        |
|                | <i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>   | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
|                | <i>Accantonamento al fondo ALPI (L. 189/2012)</i>  | 667.781                 | 588.114                 | 79.667             | 13,55%         |
|                | <i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>                                | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
|                | <i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>                          | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
|                | <i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>  | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
|                | <i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>                         | 2.439.593               | 1.175.533               | 1.264.060          | 107,53%        |
|                | <i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>   | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
|                | <i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>  | 21.996                  | 13.223                  | 8.773              | 66,35%         |
|                | <i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>   | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| <b>x</b>       | <b>TOTALE</b>  | <b>16.891.276</b>       | <b>12.842.231</b>       | <b>4.049.045</b>   | <b>31,53%</b>  |

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

**AC01 –Altri accantonamenti**

| <b>Informazione</b>   | <b>Caso presente in AZ. ?</b> |    | <b>Se sì, illustrare</b>  |
|---|-------------------------------|----|---|
| <b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi? |                               | SI | Le voce “Altri accantonamenti per rischi” è stata movimentata, i dettagli della composizione sono illustrati in tabella 72. I criteri per la loro determinazione sono esposti in nota integrativa nella relazione ai fondi rischi e oneri |

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

| Informazione  | Caso presente in AZ. ? |    | Se sì, illustrare   |
|---|------------------------|----|---|
| <b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?            | NO                     |    |   |
| <b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano? |                        | SI | Sono stati sostenuti oneri finanziari per mutui per 79.293 euro. Per il dettaglio dei mutui si rimanda alla tabella 45 e al relativo commento |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI                          | Valore CE al 31/12/2022 | Valore CE al 31/12/2021 | Variazioni importo | Variazioni %   |
|----------------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------|----------------|
| <b>CA0010</b>  | <b>Interessi attivi</b>  | <b>2</b>                | <b>21</b>               | <b>- 20</b>        | <b>-92,51%</b> |
| CA0020         | Interessi attivi su c/tesoreria unica                          | 2                       | 1                       | 0                  | 25,40%         |
| CA0030         | Interessi attivi su c/c postali e bancari                      | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| CA0040         | Altri interessi attivi   | -                       | 20                      | - 20               | -100,00%       |
| <b>CA0050</b>  | <b>Altri proventi</b>  | <b>215</b>              | <b>107</b>              | <b>108</b>         | <b>101,79%</b> |
| CA0060         | Proventi da partecipazioni                                     | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| CA0070         | Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| CA0080         | Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni  | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| CA0090         | Altri proventi finanziari diversi dai precedenti               | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| CA0100         | Utili su cambi   | 215                     | 107                     | 108                | 101,79%        |
| <b>CA0110</b>  | <b>Interessi passivi</b>                                       | <b>- 101.883</b>        | <b>- 101.562</b>        | <b>- 321</b>       | <b>0,32%</b>   |
| CA0120         | Interessi passivi su anticipazioni di cassa                    | -                       | -                       | -                  | 0,00%          |
| CA0130         | Interessi passivi su mutui                                     | - 79.293                | - 94.157                | 14.864             | -15,79%        |
| CA0140         | Altri interessi passivi  | - 22.590                | - 7.405                 | - 15.185           | 205,08%        |
| <b>CA0150</b>  | <b>Altri oneri</b>   | <b>- 57.782</b>         | <b>- 76.718</b>         | <b>18.936</b>      | <b>-24,68%</b> |
| CA0160         | Altri oneri finanziari   | - 55.838                | - 75.872                | 20.034             | -26,41%        |
| CA0170         | Perdite su cambi   | - 1.944                 | - 846                   | - 1.098            | 129,81%        |

**Tab. 73 - Oneri e proventi finanziari**

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

| Informazione   | Caso presente in AZ. ? | Se sì, illustrare |
|--|------------------------|-------------------|
| RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie? | NO                     |                   |

## 26. Proventi e oneri straordinari

Di seguito si evidenziano analiticamente i componenti reddituali straordinari –sia negativi che positivi- più significativi secondo lo schema previsto dal D.M.118/2011

### PS01 –E.1.A Plusvalenze/ E.2.A Minusvalenze

| Informazione   | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|--|---------------------------|-------------------|
| PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze? |                           |                   |

### PS02 –Sopravvenienze attive

Illustrazione della composizione sopravvenienze attive:

| CONTO-MOTIVAZIONE  | ANNO DI ORIGINE   |               |               |                  | Totale complessivo |
|--|-------------------|---------------|---------------|------------------|--------------------|
|  | 2018 e precedenti | 2019          | 2020          | 2021             |                    |
| <b>EA0060</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>2.360</b>     | <b>2.360</b>       |
| <b>2100500101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITÀ VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE</b> |                   |               |               |                  |                    |
| sopravv/insussist per mobilità   | 0                 | 0             | 0             | 47               | 47                 |
| <b>2100500201-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE</b>        |                   |               |               |                  |                    |
| Fatture/note accredito anni precedenti   | 0                 | 0             | 0             | 2.313            | 2313               |
| <b>EA0090</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>2.199.540</b> | <b>2.199.540</b>   |
| <b>2100900101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE</b>                      |                   |               |               |                  |                    |
| Crediti/Debiti IRAP anni precedenti  | 0                 | 0             | 0             | 40.585           | 40.585             |
| Prestazioni INAIL anni precedenti  | 0                 | 0             | 0             | 645              | 645                |
| flusso contributi RER  | 0                 | 0             | 0             | 2.158.310        | 2.158.310          |
| <b>EA0130</b>  | <b>41.182</b>     | <b>3.921</b>  | <b>11.359</b> | <b>76.854</b>    | <b>133.316</b>     |
| <b>2101700101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>    |                   |               |               |                  |                    |
| Fatture/note accredito anni precedenti   | 41.182            | 3921          | 11359         | 76.854           | 133316             |
| <b>EA0140</b>  | <b>2.150</b>      | <b>17.082</b> | <b>20.599</b> | <b>1.465.193</b> | <b>1.505.024</b>   |
| <b>2101900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET</b>                                   |                   |               |               |                  |                    |
| Ticket anni precedenti   | 85                | 0             | 0             | 0                | 85                 |
| <b>2101900102-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI</b>                                  |                   |               |               |                  |                    |
| Altri errori di stima  | 135               | 0             | 0             | 0                | 135                |
| Interessi di mora e altri oneri da azioni di recupero                                      |                   |               | 13710         | 3.821            | 17.531             |
| Fatture/note accredito anni precedenti   | 1.930             | 17082         | 6.889         | 10.496           | 36.396             |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti                                      | 0                 | 0             | 0             | 37.649           | 37.649             |
| Eliminazione crediti/debiti anni precedenti  | 0                 | 0             | 0             | 147.240          | 147.240            |
| flusso contributi RER  | 0                 | 0             | 0             | 1.265.681        | 1.265.681          |
| Rimborso spese legali e da assicurazioni   | 0                 | 0             | 0             | 306              | 306                |
|  | <b>43.332</b>     | <b>21.003</b> | <b>31.958</b> | <b>3.743.947</b> | <b>3.840.240</b>   |

**PS03 –Insussistenze attive**

**Illustrazione della composizione insussistenze attive:**

| CONTO-MOTIVAZIONE  | ANNO DI ORIGINE   |               |           |                | Totale complessivo |
|--|-------------------|---------------|-----------|----------------|--------------------|
|  | 2018 e precedenti | 2019          | 2020      | 2021           |                    |
| <b>EA0190</b>  | <b>2.363.810</b>  | <b>10.360</b> | <b>0</b>  | <b>32</b>      | <b>2.374.202</b>   |
| <b>2102500101-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO PERSONALE DIPENDENTE</b>                          |                   |               |           |                |                    |
| Rettifiche contratto personale   | 0                 | 3.593         | 0         | 0              | 3.593              |
| Flusso contributi RER  | 0                 | 0             | 0         | 32             | 32                 |
| Rideterminazione/eliminazione fondi oneri  | 0                 | 6.767         | 0         | 0              | 6.767              |
| Eliminazione crediti/debiti anni precedenti  | 2.363.810         | 0             | 0         | 0              | 2.363.810          |
| <b>EA0230</b>  | <b>225.410</b>    | <b>0</b>      | <b>21</b> | <b>0</b>       | <b>225.431</b>     |
| <b>2103300102-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b> |                   |               |           |                |                    |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti                                      | 224.197           | 0             | 21        | 0              | 6.210              |
| Eliminazione crediti/debiti anni precedenti  | 1.213             | 0             | 0         | 0              | 1.213              |
| <b>EA0240</b>  | <b>-368</b>       | <b>86</b>     | <b>0</b>  | <b>550.969</b> | <b>550.687</b>     |
| <b>2103500101-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI</b>                                       |                   |               |           |                |                    |
| Fatture/note accredito anni precedenti   | -474              | 86            | 0         | 0              | -388               |
| Revoca/Modifiche Finanziamenti   | 106               | 0             | 0         | 0              | 106                |
| Rideterminazione/eliminazione fondi rischi   | 0                 | 0             | 0         | 548.435        | 548.435            |
| Interessi di mora e altri oneri da azioni di recupero                                      | 0                 | 0             | 0         | 2.534          | 2.534              |
|  | <b>2.588.852</b>  | <b>10.446</b> | <b>21</b> | <b>551.001</b> | <b>3.150.320</b>   |



## PS04 – Sopravvenienze passive

### Illustrazione della composizione sopravvenienze passive:

| CONTO-MOTIVAZIONE   | ANNO DI ORIGINE   |                |                |                  | Totale complessivo |
|---|-------------------|----------------|----------------|------------------|--------------------|
|   | 2018 e precedenti | 2019           | 2020           | 2021             |                    |
| <b>EA0340</b>   | <b>0</b>          | <b>84</b>      | <b>399</b>     | <b>15.081</b>    | <b>15.564</b>      |
| <b>2150900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE</b>                                     |                   |                |                |                  |                    |
| Rettifiche contratto personale  | 0                 | 0              | 0              | 4.528            | 4.528              |
| Fatture/note accredito anni precedenti  | 0                 | 84             | 399            | 10.553           | 11.036             |
| <b>EA0380</b>   | <b>0</b>          | <b>124.383</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>124.383</b>     |
| <b>2151300301-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE DIRIGENZA MEDICA</b>   |                   |                |                |                  |                    |
| Prestazioni INAIL anni precedenti   | 0                 | 124.383        | 0              | 0                | 124.383            |
| <b>EA0400</b>   | <b>0</b>          | <b>31</b>      | <b>309.545</b> | <b>1.708.013</b> | <b>2.017.588</b>   |
| <b>2151700101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P. SANITARIO NON MEDICO-COMPARTO</b>          |                   |                |                |                  |                    |
| Rettifiche contratto personale  | 0                 | 0              | 36.990         | 192.424          | 229.414            |
| <b>2151700201-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI P. SANITARIO NON MEDICO-COMPARTO_INFERMIERI</b> |                   |                |                |                  |                    |
| Rettifiche contratto personale  | 0                 | 0              | 149.341        | 1.018.085        | 1.167.426          |
| <b>2151700701-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI P. TECNICO-COMPARTO</b>                         |                   |                |                |                  |                    |
| Rettifiche contratto personale  | 0                 | 0              | 72.273         | 295.639          | 367.912            |
| <b>2151700901-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - P. AMMINISTRATIVO-COMPARTO</b>                |                   |                |                |                  |                    |
| Rettifiche contratto personale  | 0                 | 0              | 50.841         | 198.932          | 249.773            |
| <b>2151701101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE COMPARTO</b>   |                   |                |                |                  |                    |
| Rettifiche contratto personale  | 0                 | 31             | 100            | 2.933            | 3.064              |
| <b>EA0440</b>   | <b>42.389</b>     | <b>4.140</b>   | <b>59.728</b>  | <b>316.250</b>   | <b>422.507</b>     |
| <b>2152500101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANITARI</b>                               |                   |                |                |                  |                    |
| Fatture/note accredito anni precedenti  | 90                | 3.420          | 8.513          | 111.320          | 123.343            |
| <b>2152500103-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI</b>                            |                   |                |                |                  |                    |
| Fatture/note accredito anni precedenti  | 0                 | 0              | 46.792         | 84.184           | 130.976            |
| <b>2152500104-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI</b>                        |                   |                |                |                  |                    |
| Altri errori di stima   | 1.635             | 720            | 3.120          | 352              | 5.827              |
| Sanzioni penali   | 40.664            | 0              | 1.303          | 0                | 41.967             |
| Fatture/note accredito anni precedenti  | 0                 | 0              | 0              | 120.394          | 120.394            |
| <b>EA0450</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>171.803</b>   | <b>171.803</b>     |
| <b>2152700102-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI</b>  |                   |                |                |                  |                    |
| Altri errori di stima   | 0                 | 0              | 0              | 13.216           | 13.216             |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti   | 0                 | 0              | 0              | 37.651           | 37.651             |
| Fatture/note accredito anni precedenti  | 0                 | 0              | 0              | 120.658          | 120.658            |
| Rettifiche contratto personale  | 0                 | 0              | 0              | 277              | 277                |
|   | <b>42.389</b>     | <b>128.638</b> | <b>369.672</b> | <b>2.211.147</b> | <b>2.751.845</b>   |

## PS05 –Insussistenze passive

### Illustrazione della composizione insussistenze passive:

| CONTO-MOTIVAZIONE   | ANNO DI ORIGINE   |              |              |                | Totale complessivo |
|---|-------------------|--------------|--------------|----------------|--------------------|
|   | 2018 e precedenti | 2019         | 2020         | 2021           |                    |
| <b>EA0470</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>7.720</b>   | <b>7.720</b>       |
| <b>2152900101-INSUSSISTENZE PASSIVE PER MOBILITÀ V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE</b>        |                   |              |              |                |                    |
| sopravv/insussist per mobilità  | 0                 | 0            | 0            | 7.720          | 7.720              |
| <b>EA0500</b>   | <b>2.746</b>      | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>8.577</b>   | <b>11.323</b>      |
| <b>2153300101-INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE</b>                         |                   |              |              |                |                    |
| Eliminazione crediti/debiti anni precedenti   | 2.746             | 0            | 0            | 0              | 2.746              |
| Altri errori di stima   | 0                 | 0            | 0            | 8.577          | 8.577              |
| <b>EA0540</b>   | <b>0</b>          | <b>2</b>     | <b>454</b>   | <b>0</b>       | <b>456</b>         |
| <b>2154100101-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b> |                   |              |              |                |                    |
| Fatture/note accredito anni precedenti  | 0                 | 2            | 454          | 0              | 456                |
| <b>EA0550</b>   | <b>1.081</b>      | <b>1.609</b> | <b>1.481</b> | <b>141.758</b> | <b>145.929</b>     |
| <b>2154300101-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI</b>   |                   |              |              |                |                    |
| Eliminazione crediti/debiti anni precedenti   | 0                 | 130          | 1.481        | 65             | 1.676              |
| Fatture/note accredito anni precedenti  | 1.081             | 1.479        | 0            | 115.652        | 118.212            |
| flusso contributi RER   | 0                 | 0            | 0            | 26.041         | 26.041             |
|   | <b>3.827</b>      | <b>1.611</b> | <b>1.935</b> | <b>158.055</b> | <b>165.429</b>     |

### Altre informazioni

| Informazione  | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---|---------------------------|-------------------|
| <b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |                   |

## MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

## STRUTTURA RILEVATA

|         |     |                        |          |          |           |
|---------|-----|------------------------|----------|----------|-----------|
| REGIONE | 080 | REGIONE EMILIA ROMAGNA | ENTE SSN | ENTE SSN | 3   6   0 |
|---------|-----|------------------------|----------|----------|-----------|

## PERIODO DI RILEVAZIONE

|            |                                     |
|------------|-------------------------------------|
| ANNO       | 2   0   2   2                       |
| TRIMESTRE  | 1   2   3   4                       |
| PREVENTIVO | <input type="checkbox"/>            |
| CONSUNTIVO | <input checked="" type="checkbox"/> |

## APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

SI  NO 

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE  | (Unità di euro) |             |
|------|---------------|--|-----------------|-------------|
|      |               |  | 2022            | 2021        |
|      |               | <b>A) Valore della produzione</b>  |                 |             |
|      | <b>AA0010</b> | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>  | 53.995.496      | 47.487.430  |
|      | <b>AA0020</b> | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>  | 37.913.117      | 32.918.854  |
|      | AA0030        | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto   | 36.021.730      | 32.918.854  |
|      | AA0031        | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto  | 9.665.078       | 7.057.582   |
|      | AA0032        | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione   | 2.850.354       | 2.297.760   |
|      | AA0033        | A.1.A.1.3) Funzioni  | 23.506.299      | 23.563.512  |
|      | AA0034        | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso  | 0               | 0           |
|      | AA0035        | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro  | 23.506.299      | 23.563.512  |
|      | AA0036        | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015  | 0               | 0           |
|      | AA0040        | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato  | 1.891.386       | 0           |
|      | <b>AA0050</b> | <b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>   | 1.360.658       | 256.907     |
|      | AA0060        | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)   | 455.030         | 0           |
|      | AA0070        | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati  | 0               | 0           |
|      | AA0080        | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA   | 455.030         | 0           |
|      | AA0090        | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA   | 0               | 0           |
|      | AA0100        | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro  | 0               | 0           |
|      | AA0110        | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)  | 324.600         | 0           |
| R    | AA0120        | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati  | 324.600         | 0           |
| R    | AA0130        | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro  | 0               | 0           |
|      | AA0140        | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)   | 581.028         | 256.907     |
|      | AA0141        | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)  | 298.625         | 123.269     |
|      | AA0150        | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati   | 282.403         | 133.639     |
|      | AA0160        | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92   | 0               | 0           |
|      | AA0170        | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro   | 0               | 0           |
|      | AA0171        | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | 0               | 0           |
|      | <b>AA0180</b> | <b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>   | 14.682.519      | 13.811.669  |
|      | AA0190        | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente   | 4.104.282       | 4.495.381   |
|      | AA0200        | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata  | 4.128.178       | 4.908.460   |
|      | AA0210        | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca  | 2.901.081       | 3.340.961   |
|      | AA0220        | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca   | 3.548.977       | 1.066.866   |
|      | <b>AA0230</b> | <b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>  | 39.203          | 500.000     |
|      | <b>AA0240</b> | <b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>  | -629.031        | -1.216.081  |
|      | <b>AA0250</b> | <b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>  | -504.378        | -950.620    |
|      | <b>AA0260</b> | <b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>  | -124.653        | -265.460    |
|      | <b>AA0270</b> | <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>  | 6.790.045       | 5.789.907   |
|      | <b>AA0271</b> | <b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>  | 0               | 59.293      |
|      | <b>AA0280</b> | <b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>   | 80.013          | 0           |
|      | <b>AA0290</b> | <b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>   | 0               | 0           |
|      | <b>AA0300</b> | <b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>  | 6.319.876       | 5.730.614   |
|      | <b>AA0310</b> | <b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>   | 390.156         | 0           |
|      | <b>AA0320</b> | <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>  | 111.582.784     | 101.569.331 |
|      | <b>AA0330</b> | <b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>  | 88.703.756      | 81.257.089  |
| R    | AA0340        | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 45.988.592      | 44.463.567  |
| R    | AA0350        | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero   | 41.910.425      | 40.613.646  |
| R    | AA0360        | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale  | 2.305.489       | 2.017.200   |
| R    | AA0361        | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero  | 1.393.603       | 1.254.064   |
| R    | AA0370        | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale  | 0               | 0           |
| R    | AA0380        | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F   | 278.406         | 491.477     |
| R    | AA0390        | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale   | 0               | 0           |
| R    | AA0400        | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata  | 0               | 0           |
| R    | AA0410        | A.4.A.1.8) Prestazioni termali   | 0               | 0           |
| R    | AA0420        | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso  | 0               | 0           |
| R    | AA0421        | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa   | 0               | 0           |
| R    | AA0422        | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica   | 0               | 0           |
| R    | AA0423        | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera  | 0               | 0           |
| R    | AA0424        | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali   | 0               | 0           |
| R    | AA0425        | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)   | 0               | 0           |

| Cons          | CODICE        | DESCRIZIONE  | (Unità di euro)    | (Unità di euro)    |
|---------------|---------------|--|--------------------|--------------------|
|               |               |  | 2022               | 2021               |
| R             | AA0430        | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria  | 100.669            | 87.179             |
|               | AA0440        | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici   | 25.685             | 31.492             |
|               | AA0450        | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione   | 42.689.480         | 36.762.030         |
| S             | AA0460        | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero   | 41.283.309         | 35.521.947         |
| S             | AA0470        | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali   | 830.220            | 822.590            |
| SS            | AA0471        | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero   | 74.290             | 74.290             |
| SS            | AA0480        | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)   | 0                  | 0                  |
| S             | AA0490        | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F   | 294.945            | 337.916            |
| S             | AA0500        | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione  | 0                  | 0                  |
| S             | AA0510        | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione   | 0                  | 0                  |
| S             | AA0520        | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione  | 0                  | 0                  |
| S             | AA0530        | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione   | 0                  | 0                  |
| SS            | AA0541        | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)  | 0                  | 0                  |
| SS            | AA0542        | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)  | 0                  | 0                  |
| S             | AA0550        | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione  | 0                  | 0                  |
| S             | AA0560        | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale   | 0                  | 0                  |
| S             | AA0561        | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione  | 0                  | 0                  |
| SS            | AA0570        | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione   | 206.716            | 5.287              |
| SS            | AA0580        | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione  | 0                  | 0                  |
| SS            | AA0590        | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione  | 206.716            | 5.287              |
|               | AA0600        | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale   | 0                  | 0                  |
| R             | AA0601        | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.  | 0                  | 0                  |
| SS            | AA0602        | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)                  | 0                  | 0                  |
| <b>S</b>      | <b>AA0610</b> | <b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b> | 0                  | 0                  |
| S             | AA0620        | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)  | 0                  | 0                  |
| S             | AA0630        | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)  | 0                  | 0                  |
| S             | AA0631        | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)   | 0                  | 0                  |
| S             | AA0640        | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)  | 0                  | 0                  |
| S             | AA0650        | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)           | 0                  | 0                  |
|               | <b>AA0660</b> | <b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>  | 848.128            | 857.777            |
|               | <b>AA0670</b> | <b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>  | 22.030.899         | 19.454.465         |
|               | AA0680        | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera   | 11.587.940         | 10.402.120         |
|               | AA0690        | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica   | 7.823.405          | 6.964.744          |
|               | AA0700        | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica   | 0                  | 0                  |
|               | AA0710        | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)  | 2.457.167          | 1.931.726          |
| R             | AA0720        | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)        | 162.388            | 155.875            |
|               | AA0730        | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro  | 0                  | 0                  |
| R             | AA0740        | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 0                  | 0                  |
|               | <b>AA0750</b> | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>  | 25.086.925         | 18.990.729         |
|               | <b>AA0760</b> | <b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>  | 30.488             | 34.328             |
|               | <b>AA0770</b> | <b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>   | 23.766             | 0                  |
|               | AA0780        | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione   | 0                  | 0                  |
|               | AA0790        | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione  | 23.766             | 0                  |
| <b>R</b>      | <b>AA0800</b> | <b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>   | 993.502            | 903.622            |
| R             | AA0810        | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione             | 106.471            | 147.666            |
| R             | AA0820        | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 585.403            | 624.092            |
| R             | AA0830        | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 301.628            | 131.864            |
| R             | AA0831        | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA  | 0                  | 0                  |
|               | <b>AA0840</b> | <b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>   | 17.511.626         | 17.058.947         |
|               | AA0850        | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici                               | 279.145            | 94.812             |
|               | AA0860        | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici  | 868.200            | 816.200            |
|               | AA0870        | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici   | 16.364.281         | 16.147.935         |
|               | <b>AA0880</b> | <b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>   | 6.527.543          | 993.832            |
|               | AA0890        | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back  | 3.191.468          | 0                  |
|               | AA0900        | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale   | 0                  | 0                  |
|               | AA0910        | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera   | 3.191.468          | 0                  |
|               | AA0920        | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back  | 0                  | 0                  |
|               | AA0921        | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici  | 2.428.901          | 0                  |
|               | AA0930        | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati  | 907.174            | 993.832            |
|               | <b>AA0940</b> | <b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>  | 1.687.569          | 1.493.427          |
|               | <b>AA0950</b> | <b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>                             | 1.506.738          | 1.303.705          |
|               | <b>AA0960</b> | <b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>  | 180.831            | 189.722            |
|               | <b>AA0970</b> | <b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>  | 0                  | 0                  |
|               | <b>AA0980</b> | <b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>   | 4.434.886          | 4.074.657          |
|               | <b>AA0990</b> | <b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>  | 1.748.998          | 1.682.546          |
|               | <b>AA1000</b> | <b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>   | 363.470            | 386.687            |
|               | <b>AA1010</b> | <b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>   | 1.376.341          | 1.376.341          |
|               | <b>AA1020</b> | <b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>  | 498.708            | 61.920             |
|               | <b>AA1030</b> | <b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>  | 139.563            | 287.115            |
|               | <b>AA1040</b> | <b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>   | 307.807            | 280.050            |
|               | <b>AA1050</b> | <b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>   | 0                  | 19.393             |
|               | <b>AA1060</b> | <b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>  | 1.057.948          | 1.124.233          |
|               | <b>AA1070</b> | <b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>   | 0                  | 16.500             |
|               | <b>AA1080</b> | <b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>   | 282.424            | 519.479            |
|               | <b>AA1090</b> | <b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>   | 775.524            | 588.254            |
| <b>AZ9999</b> |               | <b>Totale valore della produzione (A)</b>  | <b>204.006.622</b> | <b>179.333.027</b> |
|               |               | <b>B) Costi della produzione</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE  | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|------|---------------|--|-----------------|-----------------|
|      |               |  | 2022            | 2021            |
|      | <b>BA0010</b> | <b>B.1) Acquisti di beni</b>   | 28.950.408      | 26.589.607      |
|      | <b>BA0020</b> | <b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>  | 28.259.243      | 25.897.109      |
|      | BA0030        | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati  | 2.357.474       | 2.605.182       |
|      | BA0040        | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali   | 2.253.435       | 2.516.316       |
|      | BA0050        | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC  | 7.957           | 4.856           |
|      | BA0051        | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali   | 96.081          | 84.010          |
|      | BA0060        | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale   | 0               | 0               |
| R    | BA0061        | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale   | 0               | 0               |
| S    | BA0062        | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale   | 0               | 0               |
|      | BA0063        | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti   | 0               | 0               |
|      | BA0070        | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti   | 819.741         | 863.870         |
| R    | BA0080        | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale   | 698.386         | 727.727         |
| S    | BA0090        | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale   | 0               | 0               |
|      | BA0100        | B.1.A.2.3) da altri soggetti   | 121.355         | 136.144         |
|      | BA0210        | B.1.A.3) Dispositivi medici  | 22.121.039      | 19.947.095      |
|      | BA0220        | B.1.A.3.1) Dispositivi medici  | 21.652.970      | 19.475.441      |
|      | BA0230        | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi  | 20.317          | 0               |
|      | BA0240        | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)   | 447.752         | 471.654         |
|      | BA0250        | B.1.A.4) Prodotti dietetici  | 4.951           | 10.513          |
|      | BA0260        | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)   | 5.300           | 12.107          |
|      | BA0270        | B.1.A.6) Prodotti chimici  | 1.022.726       | 663.829         |
|      | BA0280        | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario  | 3.197           | 2.358           |
|      | BA0290        | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari  | 1.174.611       | 1.060.023       |
| R    | BA0300        | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 750.204         | 732.132         |
| R    | BA0301        | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati  | 750.204         | 621.311         |
| R    | BA0303        | B.1.A.9.3) Dispositivi medici  | 0               | 110.385         |
| R    | BA0304        | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici  | 0               | 436             |
| R    | BA0305        | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)   | 0               | 0               |
| R    | BA0306        | B.1.A.9.6) Prodotti chimici  | 0               | 0               |
| R    | BA0307        | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario  | 0               | 0               |
| R    | BA0308        | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari  | 0               | 0               |
|      | <b>BA0310</b> | <b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>  | 691.165         | 692.498         |
|      | BA0320        | B.1.B.1) Prodotti alimentari   | 84.714          | 86.800          |
|      | BA0330        | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere   | 199.133         | 197.773         |
|      | BA0340        | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti   | 0               | 0               |
|      | BA0350        | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria  | 314.227         | 301.485         |
|      | BA0360        | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione   | 6.766           | 6.137           |
|      | BA0370        | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari  | 86.325          | 100.302         |
| R    | BA0380        | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 0               | 0               |
|      | <b>BA0390</b> | <b>B.2) Acquisti di servizi</b>  | 66.351.344      | 56.856.958      |
|      | <b>BA0400</b> | <b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>  | 39.751.838      | 36.991.606      |
|      | <b>BA0410</b> | <b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>   | 0               | 0               |
|      | BA0420        | B.2.A.1.1) - da convenzione  | 0               | 0               |
|      | BA0430        | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG  | 0               | 0               |
|      | BA0440        | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS  | 0               | 0               |
|      | BA0450        | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale   | 0               | 0               |
|      | BA0460        | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)  | 0               | 0               |
| R    | BA0470        | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale   | 0               | 0               |
| S    | BA0480        | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale  | 0               | 0               |
|      | <b>BA0490</b> | <b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>   | 0               | 0               |
|      | BA0500        | B.2.A.2.1) - da convenzione  | 0               | 0               |
| R    | BA0510        | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale  | 0               | 0               |
| S    | BA0520        | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)  | 0               | 0               |
|      | <b>BA0530</b> | <b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>   | 2.052.033       | 1.637.540       |
| R    | BA0540        | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 1.825.368       | 1.535.404       |
| R    | BA0541        | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 0               | 0               |
|      | BA0550        | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0               | 0               |
|      | BA0551        | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0               | 0               |
| S    | BA0560        | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)  | 220.805         | 98.105          |
| S    | BA0561        | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)   | 0               | 0               |
|      | BA0570        | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI   | 0               | 0               |
|      | BA0580        | B.2.A.3.8) - da privato  | 5.860           | 4.031           |
|      | BA0590        | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati  | 0               | 0               |
|      | BA0591        | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati  | 0               | 0               |
|      | BA0600        | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati  | 0               | 0               |
|      | BA0601        | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati  | 0               | 0               |
|      | BA0610        | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private   | 0               | 108             |
|      | BA0611        | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private   | 0               | 0               |
|      | BA0620        | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati  | 5.860           | 3.923           |
|      | BA0621        | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati  | 0               | 0               |
|      | BA0630        | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  | 0               | 0               |
|      | BA0631        | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0               | 0               |
|      | <b>BA0640</b> | <b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>   | 0               | 0               |
| R    | BA0650        | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0               | 0               |
|      | BA0660        | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0               | 0               |
| SS   | BA0670        | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione   | 0               | 0               |
|      | BA0680        | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)   | 0               | 0               |
|      | BA0690        | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)   | 0               | 0               |
|      | <b>BA0700</b> | <b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>   | 0               | 0               |

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE  | (Unità di euro) |            |
|------|---------------|--|-----------------|------------|
|      |               |  | 2022            | 2021       |
| R    | BA0710        | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0               | 0          |
|      | BA0720        | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0               | 0          |
| S    | BA0730        | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)  | 0               | 0          |
|      | BA0740        | B.2.A.5.4) - da privato  | 0               | 0          |
|      | <b>BA0750</b> | <b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>   | 0               | 0          |
| R    | BA0760        | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0               | 0          |
|      | BA0770        | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0               | 0          |
| S    | BA0780        | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)  | 0               | 0          |
|      | BA0790        | B.2.A.6.4) - da privato  | 0               | 0          |
|      | <b>BA0800</b> | <b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>   | 6.230           | 468        |
| R    | BA0810        | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 6.230           | 468        |
|      | BA0820        | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0               | 0          |
| S    | BA0830        | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)  | 0               | 0          |
|      | BA0840        | B.2.A.7.4) - da privato  | 0               | 0          |
|      | BA0850        | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati  | 0               | 0          |
|      | BA0860        | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati  | 0               | 0          |
|      | BA0870        | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private   | 0               | 0          |
|      | BA0880        | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati  | 0               | 0          |
|      | BA0890        | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  | 0               | 0          |
|      | <b>BA0900</b> | <b>B.2.A.8) Acquisito prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>   | 0               | 0          |
| R    | BA0910        | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0               | 0          |
|      | BA0920        | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0               | 0          |
| SS   | BA0930        | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione   | 0               | 0          |
|      | BA0940        | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)   | 0               | 0          |
|      | BA0950        | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)   | 0               | 0          |
|      | <b>BA0960</b> | <b>B.2.A.9) Acquisito prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>  | 0               | 0          |
| R    | BA0970        | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale   | 0               | 0          |
|      | BA0980        | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)   | 0               | 0          |
| S    | BA0990        | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)  | 0               | 0          |
|      | BA1000        | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)   | 0               | 0          |
|      | BA1010        | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)   | 0               | 0          |
|      | BA1020        | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)  | 0               | 0          |
|      | <b>BA1030</b> | <b>B.2.A.10) Acquisito prestazioni termali in convenzione</b>  | 0               | 0          |
| R    | BA1040        | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 0               | 0          |
|      | BA1050        | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0               | 0          |
| S    | BA1060        | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)   | 0               | 0          |
|      | BA1070        | B.2.A.10.4) - da privato   | 0               | 0          |
|      | BA1080        | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)   | 0               | 0          |
|      | <b>BA1090</b> | <b>B.2.A.11) Acquisito prestazioni di trasporto sanitario</b>  | 251.131         | 210.528    |
| R    | BA1100        | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 224.392         | 193.420    |
|      | BA1110        | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)  | 0               | 0          |
| S    | BA1120        | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)   | 0               | 0          |
|      | BA1130        | B.2.A.11.4) - da privato   | 26.739          | 17.108     |
|      | <b>BA1140</b> | <b>B.2.A.12) Acquisito prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>   | 0               | 0          |
| R    | BA1150        | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale  | 0               | 0          |
| R    | BA1151        | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)   | 0               | 0          |
| R    | BA1152        | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria  | 0               | 0          |
|      | BA1160        | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)  | 0               | 0          |
| S    | BA1161        | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisito di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                    | 0               | 0          |
| SS   | BA1170        | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione  | 0               | 0          |
|      | BA1180        | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)  | 0               | 0          |
|      | BA1190        | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)  | 0               | 0          |
|      | <b>BA1200</b> | <b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)</b>   | 15.119.351      | 13.326.653 |
|      | BA1210        | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera   | 7.103.511       | 6.359.246  |
|      | BA1220        | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica   | 6.084.882       | 5.407.522  |
|      | BA1230        | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica   | 0               | 0          |
|      | BA1240        | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)   | 1.930.959       | 1.559.886  |
| R    | BA1250        | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0               | 0          |
|      | BA1260        | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro  | 0               | 0          |
| R    | BA1270        | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 0               | 0          |
|      | <b>BA1280</b> | <b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>   | 119.041         | 112.087    |
|      | BA1290        | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato   | 119.041         | 112.087    |
|      | BA1300        | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero   | 0               | 0          |
|      | BA1310        | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione   | 0               | 0          |
|      | BA1320        | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92  | 0               | 0          |
|      | BA1330        | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi   | 0               | 0          |
| R    | BA1340        | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 0               | 0          |
| R    | BA1341        | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA   | 0               | 0          |
|      | <b>BA1350</b> | <b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>   | 3.962.859       | 4.535.011  |
| R    | BA1360        | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 748.622         | 827.148    |
|      | BA1370        | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici   | 122.442         | 148.423    |
|      | BA1380        | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato   | 2.675.622       | 3.250.459  |
|      | BA1390        | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000   | 628.991         | 839.380    |
|      | BA1400        | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato   | 0               | 0          |
|      | BA1410        | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato   | 108.333         | 365.467    |
|      | BA1420        | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria   | 960.449         | 993.232    |
|      | BA1430        | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria   | 577.894         | 638.789    |
|      | BA1440        | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria  | 399.955         | 413.590    |

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE   | (Unità di euro)   |                   |
|------|---------------|---|-------------------|-------------------|
|      |               |   | 2022              | 2021              |
|      | BA1450        | B.2.A.15.4) Rimborsare oneri stipendiali del personale sanitario in comando   | 416.172           | 308.981           |
| R    | BA1460        | B.2.A.15.4.A) Rimborsare oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 416.172           | 286.970           |
|      | BA1470        | B.2.A.15.4.B) Rimborsare oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università   | 0                 | 22.011            |
| SS   | BA1480        | B.2.A.15.4.C) Rimborsare oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)  | 0                 | 0                 |
|      | <b>BA1490</b> | <b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>   | <b>18.241.194</b> | <b>17.169.319</b> |
| R    | BA1500        | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 3.502.643         | 1.591.879         |
|      | BA1510        | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione  | 0                 | 35                |
| SS   | BA1520        | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)   | 11.807            | 15.800            |
|      | BA1530        | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato   | 14.726.744        | 15.561.605        |
|      | BA1540        | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva  | 0                 | 0                 |
| R    | BA1541        | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL   | 0                 | 0                 |
| SS   | BA1542        | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)  | 0                 | 0                 |
| S    | <b>BA1550</b> | <b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|      | <b>BA1560</b> | <b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>  | <b>26.599.506</b> | <b>19.865.353</b> |
|      | <b>BA1570</b> | <b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>  | <b>25.260.643</b> | <b>18.774.219</b> |
|      | BA1580        | B.2.B.1.1) Lavanderia   | 1.280.148         | 1.216.119         |
|      | BA1590        | B.2.B.1.2) Pulizia  | 1.967.890         | 2.407.030         |
|      | BA1600        | B.2.B.1.3) Mensa  | 1.798.074         | 1.685.834         |
|      | BA1601        | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti   | 583.802           | 480.809           |
|      | BA1602        | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti  | 1.214.271         | 1.205.025         |
|      | BA1610        | B.2.B.1.4) Riscaldamento  | 2.912.000         | 0                 |
|      | BA1620        | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica  | 1.814.821         | 984.718           |
|      | BA1630        | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)   | 597.999           | 473.483           |
|      | BA1640        | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti  | 560.944           | 595.039           |
|      | BA1650        | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche   | 366.301           | 393.479           |
|      | BA1660        | B.2.B.1.9) Utenze elettricità   | 5.073.037         | 1.638.086         |
|      | BA1670        | B.2.B.1.10) Altre utenze  | 353.065           | 1.275.444         |
|      | BA1680        | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione  | 298.165           | 222.839           |
|      | BA1690        | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale   | 161.493           | 103.397           |
|      | BA1700        | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi   | 136.672           | 119.442           |
|      | BA1710        | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari  | 8.238.198         | 7.882.148         |
| R    | BA1720        | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)  | 335.731           | 261.242           |
|      | BA1730        | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici   | 1.052.268         | 981.192           |
|      | BA1740        | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato   | 6.850.199         | 6.639.714         |
|      | <b>BA1750</b> | <b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>  | <b>1.110.868</b>  | <b>895.250</b>    |
| R    | BA1760        | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 18.963            | 39.809            |
|      | BA1770        | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici  | 0                 | 0                 |
|      | BA1780        | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato  | 1.011.488         | 694.986           |
|      | BA1790        | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato  | 70.524            | 31.505            |
|      | BA1800        | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato  | 0                 | 0                 |
|      | BA1810        | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria   | 61.644            | 45.500            |
|      | BA1820        | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria   | 230.184           | 187.328           |
|      | BA1830        | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria  | 649.136           | 430.652           |
|      | BA1831        | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | 0                 | 0                 |
|      | BA1840        | B.2.B.2.4) Rimborsare oneri stipendiali del personale non sanitario in comando  | 80.417            | 160.455           |
| R    | BA1850        | B.2.B.2.4.A) Rimborsare oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 80.417            | 160.455           |
|      | BA1860        | B.2.B.2.4.B) Rimborsare oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università  | 0                 | 0                 |
| SS   | BA1870        | B.2.B.2.4.C) Rimborsare oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)   | 0                 | 0                 |
|      | <b>BA1880</b> | <b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>   | <b>227.994</b>    | <b>195.884</b>    |
|      | BA1890        | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico  | 0                 | 8.805             |
|      | BA1900        | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato   | 227.994           | 187.079           |
|      | <b>BA1910</b> | <b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>   | <b>5.745.506</b>  | <b>6.469.958</b>  |
|      | <b>BA1920</b> | <b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>  | <b>379.452</b>    | <b>478.074</b>    |
|      | <b>BA1930</b> | <b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>   | <b>1.966.025</b>  | <b>1.862.214</b>  |
|      | <b>BA1940</b> | <b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>   | <b>1.486.539</b>  | <b>1.778.426</b>  |
|      | <b>BA1950</b> | <b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>   | <b>293.551</b>    | <b>304.395</b>    |
|      | <b>BA1960</b> | <b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>   | <b>27.424</b>     | <b>20.705</b>     |
|      | <b>BA1970</b> | <b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>  | <b>1.591.032</b>  | <b>2.023.619</b>  |
| R    | <b>BA1980</b> | <b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>   | <b>1.483</b>      | <b>2.524</b>      |
|      | <b>BA1990</b> | <b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>  | <b>3.143.271</b>  | <b>2.640.538</b>  |
|      | <b>BA2000</b> | <b>B.4.A) Fitti passivi</b>   | <b>1.729.202</b>  | <b>1.848.098</b>  |
|      | <b>BA2010</b> | <b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>  | <b>1.414.069</b>  | <b>792.439</b>    |
|      | BA2020        | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria  | 820.850           | 280.744           |
|      | BA2030        | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria  | 593.220           | 511.695           |
|      | <b>BA2040</b> | <b>B.4.C) Canoni di leasing</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|      | BA2050        | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria   | 0                 | 0                 |
|      | BA2060        | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria   | 0                 | 0                 |
|      | <b>BA2061</b> | <b>B.4.D) Canoni di project financing</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| R    | <b>BA2070</b> | <b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|      | <b>BA2080</b> | <b>Totale Costo del personale</b>   | <b>72.442.814</b> | <b>69.279.477</b> |
|      | <b>BA2090</b> | <b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>   | <b>54.255.198</b> | <b>51.248.430</b> |
|      | <b>BA2100</b> | <b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>   | <b>26.183.976</b> | <b>24.794.032</b> |
|      | BA2110        | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico   | 22.647.333        | 21.085.879        |
|      | BA2120        | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato   | 20.596.874        | 19.494.267        |
|      | BA2130        | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato   | 2.050.459         | 1.591.612         |
|      | BA2140        | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro   | 0                 | 0                 |
|      | BA2150        | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico   | 3.536.642         | 3.708.153         |
|      | BA2160        | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato   | 3.536.642         | 3.708.153         |
|      | BA2170        | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigenti non medico - tempo determinato   | 0                 | 0                 |

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE  | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|------|---------------|--|-----------------|-----------------|
|      |               |  | 2022            | 2021            |
|      | BA2180        | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro  | 0               | 0               |
|      | <b>BA2190</b> | <b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>   | 28.071.223      | 26.454.399      |
|      | BA2200        | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato  | 25.077.873      | 23.000.103      |
|      | BA2210        | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato  | 2.993.350       | 3.454.296       |
|      | BA2220        | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro  | 0               | 0               |
|      | <b>BA2230</b> | <b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>  | 841.375         | 677.015         |
|      | <b>BA2240</b> | <b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>  | 841.375         | 677.015         |
|      | BA2250        | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato   | 814.604         | 608.567         |
|      | BA2260        | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato   | 26.771          | 68.448          |
|      | BA2270        | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro   | 0               | 0               |
|      | <b>BA2280</b> | <b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>   | 0               | 0               |
|      | BA2290        | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato  | 0               | 0               |
|      | BA2300        | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato  | 0               | 0               |
|      | BA2310        | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro  | 0               | 0               |
|      | <b>BA2320</b> | <b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>  | 9.571.218       | 9.398.839       |
|      | <b>BA2330</b> | <b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>  | 846.840         | 862.243         |
|      | BA2340        | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato   | 846.796         | 862.243         |
|      | BA2350        | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato   | 44              | 0               |
|      | BA2360        | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro   | 0               | 0               |
|      | <b>BA2370</b> | <b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>   | 8.724.379       | 8.536.596       |
|      | BA2380        | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato  | 8.027.009       | 7.693.367       |
|      | BA2390        | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato  | 697.370         | 843.228         |
|      | BA2400        | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro  | 0               | 0               |
|      | <b>BA2410</b> | <b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>   | 7.775.022       | 7.955.193       |
|      | <b>BA2420</b> | <b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>   | 881.819         | 883.453         |
|      | BA2430        | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato  | 881.819         | 883.453         |
|      | BA2440        | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato  | 0               | 0               |
|      | BA2450        | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro  | 0               | 0               |
|      | <b>BA2460</b> | <b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>  | 6.893.203       | 7.071.739       |
|      | BA2470        | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato   | 6.834.523       | 6.951.212       |
|      | BA2480        | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato   | 58.680          | 120.527         |
|      | BA2490        | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro   | 0               | 0               |
|      | <b>BA2500</b> | <b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>  | 1.906.390       | 1.655.379       |
|      | <b>BA2510</b> | <b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>  | 632.879         | 634.029         |
|      | <b>BA2520</b> | <b>B.9.B) Perdite su crediti</b>   | 0               | 0               |
|      | <b>BA2530</b> | <b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>  | 1.273.512       | 1.021.349       |
|      | BA2540        | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale                         | 644.840         | 703.688         |
|      | BA2550        | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione   | 628.672         | 317.661         |
| R    | BA2551        | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                    | 0               | 0               |
|      | BA2552        | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione   | 0               | 0               |
|      | <b>BA2560</b> | <b>Totale Ammortamenti</b>   | 5.641.380       | 5.386.197       |
|      | <b>BA2570</b> | <b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>   | 735.602         | 367.710         |
|      | <b>BA2580</b> | <b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>   | 4.905.778       | 5.018.487       |
|      | <b>BA2590</b> | <b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>   | 3.377.799       | 3.332.924       |
|      | BA2600        | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)  | 5.151           | 4.544           |
|      | BA2610        | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)  | 3.372.648       | 3.328.380       |
|      | <b>BA2620</b> | <b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>   | 1.527.980       | 1.685.563       |
|      | <b>BA2630</b> | <b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>   | 782.601         | 328.470         |
|      | <b>BA2640</b> | <b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>   | 0               | 0               |
|      | <b>BA2650</b> | <b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>  | 782.601         | 328.470         |
|      | <b>BA2660</b> | <b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>  | 41.960          | 789.074         |
|      | <b>BA2670</b> | <b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>  | 68.858          | 417.996         |
|      | BA2671        | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati   | 28.617          | -26.284         |
|      | BA2672        | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti  | 0               | 0               |
|      | BA2673        | B.13.A.3) Dispositivi medici   | -34.382         | 193.326         |
|      | BA2674        | B.13.A.4) Prodotti dietetici   | 2.425           | -2.682          |
|      | BA2675        | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)  | 2.475           | 71              |
|      | BA2676        | B.13.A.6) Prodotti chimici   | -118.427        | -23.502         |
|      | BA2677        | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario   | -295            | 1.965           |
|      | BA2678        | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari   | 188.444         | 275.102         |
|      | <b>BA2680</b> | <b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>  | -26.898         | 371.078         |
|      | BA2681        | B.13.B.1) Prodotti alimentari  | 0               | 0               |
|      | BA2682        | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere   | -6.689          | 334.967         |
|      | BA2683        | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti  | 0               | 0               |
|      | BA2684        | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria   | -19.820         | 28.424          |
|      | BA2685        | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione  | 144             | -661            |
|      | BA2686        | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari   | -533            | 8.347           |
|      | <b>BA2690</b> | <b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>   | 16.891.276      | 12.842.231      |
|      | <b>BA2700</b> | <b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>   | 3.011.015       | 1.472.894       |
|      | BA2710        | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali   | 0               | 0               |
|      | BA2720        | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente  | 20.000          | 0               |
|      | BA2730        | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            | 0               | 0               |
|      | BA2740        | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)  | 1.770.933       | 1.436.149       |
|      | BA2741        | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa   | 0               | 0               |
|      | BA2750        | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi  | 1.220.082       | 0               |
|      | BA2751        | B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora   | 0               | 36.744          |
|      | <b>BA2760</b> | <b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>  | 0               | 0               |
|      | <b>BA2770</b> | <b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>                               | 10.191.630      | 8.853.462       |
|      | BA2771        | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 94.531          | 0               |



| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE  | (Unità di euro)    |                    |
|------|---------------|--|--------------------|--------------------|
|      |               |  | 2022               | 2021               |
|      | BA2780        | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato  | 0                  | 0                  |
|      | BA2790        | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati      | 369.927            | 28.000             |
|      | BA2800        | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                  | 6.729.791          | 7.605.197          |
|      | BA2810        | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                              | 39.203             | 500.000            |
|      | BA2811        | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                   | 2.958.178          | 720.264            |
|      | <b>BA2820</b> | <b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>  | <b>3.688.630</b>   | <b>2.515.875</b>   |
|      | BA2840        | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA   | 0                  | 0                  |
|      | BA2850        | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai  | 0                  | 0                  |
|      | BA2860        | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica   | 231.700            | 231.738            |
|      | BA2870        | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica   | 65.395             | 63.537             |
|      | BA2880        | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto   | 0                  | 116.460            |
|      | BA2881        | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti   | 0                  | 0                  |
|      | BA2882        | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili  | 0                  | 0                  |
|      | BA2883        | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione  | 0                  | 0                  |
|      | BA2884        | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016  | 101.776            | 219.045            |
|      | BA2890        | B.14.D.10) Altri accantonamenti  | 3.289.759          | 1.885.094          |
|      | <b>BZ9999</b> | <b>Totale costi della produzione (B)</b>   | <b>201.896.951</b> | <b>182.837.887</b> |
|      |               | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      | <b>CA0010</b> | <b>C.1) Interessi attivi</b>   | <b>2</b>           | <b>21</b>          |
|      | <b>CA0020</b> | <b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>  | <b>2</b>           | <b>1</b>           |
|      | <b>CA0030</b> | <b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      | <b>CA0040</b> | <b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>   | <b>0</b>           | <b>20</b>          |
|      | <b>CA0050</b> | <b>C.2) Altri proventi</b>   | <b>215</b>         | <b>107</b>         |
|      | <b>CA0060</b> | <b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      | <b>CA0070</b> | <b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>                                 | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      | <b>CA0080</b> | <b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>                                  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      | <b>CA0090</b> | <b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      | <b>CA0100</b> | <b>C.2.E) Utili su cambi</b>   | <b>215</b>         | <b>107</b>         |
|      | <b>CA0110</b> | <b>C.3) Interessi passivi</b>  | <b>101.883</b>     | <b>101.562</b>     |
|      | <b>CA0120</b> | <b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      | <b>CA0130</b> | <b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>   | <b>79.293</b>      | <b>94.157</b>      |
|      | <b>CA0140</b> | <b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>  | <b>22.590</b>      | <b>7.405</b>       |
|      | <b>CA0150</b> | <b>C.4) Altri oneri</b>  | <b>57.782</b>      | <b>76.718</b>      |
|      | <b>CA0160</b> | <b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>   | <b>55.838</b>      | <b>75.872</b>      |
|      | <b>CA0170</b> | <b>C.4.B) Perdite su cambi</b>   | <b>1.944</b>       | <b>846</b>         |
|      | <b>CZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>  | <b>-159.448</b>    | <b>-178.152</b>    |
|      |               | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      | <b>DA0010</b> | <b>D.1) Rivalutazioni</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      | <b>DA0020</b> | <b>D.2) Svalutazioni</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      | <b>DZ9999</b> | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      |               | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      | <b>EA0010</b> | <b>E.1) Proventi straordinari</b>  | <b>6.997.506</b>   | <b>10.942.407</b>  |
|      | <b>EA0020</b> | <b>E.1.A) Plusvalenze</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|      | <b>EA0030</b> | <b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>  | <b>6.997.506</b>   | <b>10.942.407</b>  |
|      | EA0040        | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse  | 6.947              | 22.660             |
|      | EA0050        | E.1.B.2) Sopravvenienze attive   | 3.840.239          | 280.958            |
|      | EA0051        | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato  | 0                  | 0                  |
| R    | EA0060        | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | 2.360              | 3.713              |
|      | EA0070        | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi   | 3.837.879          | 277.245            |
| S    | EA0080        | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | 0                  | 0                  |
|      | EA0090        | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale   | 2.199.540          | 39.992             |
|      | EA0100        | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0                  | 0                  |
|      | EA0110        | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0                  | 0                  |
|      | EA0120        | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0                  | 0                  |
|      | EA0130        | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 133.316            | 41.307             |
|      | EA0140        | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi   | 1.505.024          | 195.946            |
|      | EA0150        | E.1.B.3) Insussistenze attive  | 3.150.320          | 10.638.789         |
| R    | EA0160        | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 0                  | 0                  |
|      | EA0170        | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi  | 3.150.320          | 10.638.789         |
| S    | EA0180        | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0                  | 0                  |
|      | EA0190        | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale  | 2.374.202          | 0                  |
|      | EA0200        | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 0                  | 0                  |
|      | EA0210        | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 0                  | 0                  |
|      | EA0220        | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 0                  | 0                  |
|      | EA0230        | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 225.431            | 7.199.164          |
|      | EA0240        | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi  | 550.687            | 3.439.625          |
|      | EA0250        | E.1.B.4) Altri proventi straordinari   | 0                  | 0                  |
|      | <b>EA0260</b> | <b>E.2) Oneri straordinari</b>   | <b>2.922.085</b>   | <b>1.730.845</b>   |
|      | <b>EA0270</b> | <b>E.2.A) Minusvalenze</b>   | <b>0</b>           | <b>3.004</b>       |
|      | <b>EA0280</b> | <b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>   | <b>2.922.085</b>   | <b>1.727.841</b>   |
|      | EA0290        | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti  | 4.812              | 0                  |
|      | EA0300        | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali  | 0                  | 2.352              |
|      | EA0310        | E.2.B.3) Sopravvenienze passive  | 2.751.844          | 227.402            |
| R    | EA0320        | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                | 15.564             | 57.629             |
| R    | EA0330        | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale      | 0                  | 0                  |
| R    | EA0340        | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                        | 15.564             | 57.629             |
|      | EA0350        | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi  | 2.736.280          | 169.773            |
| S    | EA0360        | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                            | 0                  | 0                  |
|      | EA0370        | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale  | 2.141.971          | 0                  |

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE   | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|------|--------|---|-----------------|-----------------|
|      |        |   | 2022            | 2021            |
|      | EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                               | 124.383         | 0               |
|      | EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                           | 0               | 0               |
|      | EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                       | 2.017.588       | 0               |
|      | EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | 0               | 0               |
|      | EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | 0               | 0               |
|      | EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0               | 0               |
|      | EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 422.507         | 120.485         |
|      | EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi   | 171.803         | 49.288          |
|      | EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive  | 165.429         | 1.498.087       |
|      | EA0461 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato   | 0               | 0               |
| R    | EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | 7.720           | 194             |
|      | EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi  | 157.708         | 1.497.893       |
| S    | EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                              | 0               | 0               |
|      | EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale  | 11.323          | 288             |
|      | EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                       | 0               | 0               |
|      | EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                     | 0               | 0               |
|      | EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati  | 0               | 0               |
|      | EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                            | 456             | 0               |
|      | EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi  | 145.929         | 1.497.605       |
|      | EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari   | 0               | 0               |
|      | EZ9999 | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>   | 4.075.421       | 9.211.562       |
|      | XA0000 | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>  | 6.025.645       | 5.528.550       |
|      |        | <b>Y) Imposte e tasse</b>   | 0               | 0               |
|      | YA0010 | <b>Y.1) IRAP</b>  | 5.943.893       | 5.446.708       |
|      | YA0020 | <b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>  | 4.766.584       | 4.359.891       |
|      | YA0030 | <b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>                        | 273.257         | 275.158         |
|      | YA0040 | <b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</b>                                    | 904.052         | 811.659         |
|      | YA0050 | <b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>   | 0               | 0               |
|      | YA0060 | <b>Y.2) IRES</b>  | 79.713          | 77.595          |
|      | YA0070 | <b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>  | 79.713          | 77.595          |
|      | YA0080 | <b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>  | 0               | 0               |
|      | YA0090 | <b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>                                       | 0               | 0               |
|      | YZ9999 | <b>Totale imposte e tasse (Y)</b>   | 6.023.606       | 5.524.303       |
|      | ZZ9999 | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>   | 2.039           | 4.247           |

Data 28 giugno 2021

zionario responsabile dell'area economico-finanziaria  
Stefano Masini

Il Direttore Amministrativo  
Giampiero Cillone

Il Direttore Generale  
Anselmo Campagna

## MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

| STRUTTURA RILEVATA |     |                        |          |           |
|--------------------|-----|------------------------|----------|-----------|
| REGIONE            | 090 | REGIONE EMILIA-ROMAGNA | ENTE SSN | 9   6   0 |

| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |                          |            |   |   |
|---------------------------|--------------------------|------------|---|---|
| ANNO                      | 2                        | 0          | 2 | 2 |
| TRIMESTRE                 | 1                        | 2          | 3 | 4 |
| PREVENTIVO                | <input type="checkbox"/> | CONSUNTIVO |   |   |
|                           |                          |            |   | X |

| APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE |                          |
|---|--------------------------|
| SI  | <input type="checkbox"/> |
| NO  | <input type="checkbox"/> |

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE  | (Unità di euro)   |                   |
|------|---------------|--|-------------------|-------------------|
|      |               |  | 2022              | 2021              |
|      | <b>AAZ999</b> | <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>   | <b>70.531.675</b> | <b>73.662.131</b> |
|      | <b>AAA000</b> | <b>A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>   | 960.582           | 767.871           |
|      | <b>AAA010</b> | <b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>   | 0                 | 0                 |
|      | AAA020        | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento  | 0                 | 0                 |
|      | AAA030        | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento  | 0                 | 0                 |
|      | <b>AAA040</b> | <b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>  | 0                 | 0                 |
|      | AAA050        | A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo   | 1.665.959         | 1.665.959         |
|      | AAA060        | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo   | 1.665.959         | 1.665.959         |
|      | <b>AAA070</b> | <b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>   | 610.029           | 402.863           |
|      | AAA080        | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca             | 139.542           | 139.542           |
|      | AAA090        | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 136.227           | 127.483           |
|      | AAA100        | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri  | 1.610.816         | 844.931           |
|      | AAA110        | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                              | 1.004.102         | 454.128           |
|      | <b>AAA120</b> | <b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>  | 0                 | 0                 |
|      | <b>AAA130</b> | <b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>   | 350.552           | 365.008           |
|      | AAA140        | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili   | 0                 | 0                 |
|      | AAA150        | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili   | 0                 | 0                 |
|      | AAA160        | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi  | 0                 | 0                 |
|      | AAA170        | A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi  | 0                 | 0                 |
|      | AAA180        | A.I.5.e) Pubblicità  | 0                 | 0                 |
|      | AAA190        | A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità  | 0                 | 0                 |
|      | AAA200        | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali  | 4.239.574         | 4.077.146         |
|      | AAA210        | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali  | 3.889.021         | 3.712.138         |
|      | <b>AAA220</b> | <b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>  | 0                 | 0                 |
|      | AAA230        | A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento   | 0                 | 0                 |
|      | AAA240        | A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo  | 0                 | 0                 |
|      | AAA250        | A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                     | 0                 | 0                 |
|      | AAA260        | A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali   | 0                 | 0                 |
|      | <b>AAA270</b> | <b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>  | 69.511.780        | 72.834.946        |
|      | <b>AAA280</b> | <b>A.II.1) Terreni</b>   | 32.234            | 32.234            |
|      | AAA290        | A.II.1.a) Terreni disponibili  | 32.234            | 32.234            |
|      | AAA300        | A.II.1.b) Terreni indisponibili  | 0                 | 0                 |
|      | <b>AAA310</b> | <b>A.II.2) Fabbricati</b>  | 65.405.655        | 62.487.538        |
|      | AAA320        | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)   | 194.512           | 46.950            |
|      | AAA330        | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)   | 326.567           | 173.849           |
|      | AAA340        | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)   | 132.055           | 126.900           |
|      | AAA350        | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)   | 65.211.143        | 62.440.589        |
|      | AAA360        | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)   | 118.757.213       | 112.614.016       |
|      | AAA370        | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)   | 53.546.070        | 50.173.427        |
|      | <b>AAA380</b> | <b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>   | 0                 | 0                 |
|      | AAA390        | A.II.3.a) Impianti e macchinari  | 662.124           | 662.124           |
|      | AAA400        | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari  | 662.124           | 662.124           |
|      | <b>AAA410</b> | <b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>   | 2.588.588         | 3.545.018         |
|      | AAA420        | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche  | 37.337.118        | 38.278.848        |
|      | AAA430        | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche  | 34.748.530        | 34.733.830        |
|      | <b>AAA440</b> | <b>A.II.5) Mobili e arredi</b>   | 273.812           | 307.811           |
|      | AAA450        | A.II.5.a) Mobili e arredi  | 8.075.678         | 8.045.824         |
|      | AAA460        | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi  | 7.801.866         | 7.738.013         |
|      | <b>AAA470</b> | <b>A.II.6) Automezzi</b>   | 3.925             | 9.331             |
|      | AAA480        | A.II.6.a) Automezzi  | 181.429           | 262.989           |
|      | AAA490        | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi  | 177.504           | 253.658           |
|      | <b>AAA500</b> | <b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>  | 5.854             | 5.854             |
|      | <b>AAA510</b> | <b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>  | 472.327           | 291.346           |
|      | AAA520        | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali   | 11.408.015        | 11.080.847        |
|      | AAA530        | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali   | 10.935.688        | 10.789.501        |
|      | <b>AAA540</b> | <b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>   | 729.383           | 6.155.813         |
|      | <b>AAA550</b> | <b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>  | 0                 | 0                 |
|      | AAA560        | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni  | 0                 | 0                 |
|      | AAA570        | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati   | 0                 | 0                 |
|      | AAA580        | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari  | 0                 | 0                 |
|      | AAA590        | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche  | 0                 | 0                 |
|      | AAA600        | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi  | 0                 | 0                 |
|      | AAA610        | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi  | 0                 | 0                 |
|      | AAA620        | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte   | 0                 | 0                 |
|      | AAA630        | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali   | 0                 | 0                 |
|      | <b>AAA640</b> | <b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>   | 59.314            | 59.314            |
|      | <b>AAA650</b> | <b>A.III.1) Crediti finanziari</b>   | 0                 | 0                 |
|      | AAA660        | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato  | 0                 | 0                 |
|      | AAA670        | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione  | 0                 | 0                 |
|      | AAA680        | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate  | 0                 | 0                 |
|      | AAA690        | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri  | 0                 | 0                 |
|      | <b>AAA700</b> | <b>A.III.2) Titoli</b>   | 59.314            | 59.314            |
|      | AAA710        | A.III.2.a) Partecipazioni  | 59.314            | 59.314            |
|      | AAA720        | A.III.2.b) Altri titoli  | 0                 | 0                 |
|      | AAA730        | A.III.2.b.1) Titoli di Stato   | 0                 | 0                 |

| Cons | CODICE        | DESCRIZIONE   | 2022        | 2021        |
|------|---------------|---|-------------|-------------|
|      | AAA740        | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni   | 0           | 0           |
|      | AAA750        | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa   | 0           | 0           |
|      | AAA760        | A.III.2.b.4) Titoli diversi   | 0           | 0           |
|      | <b>ABZ999</b> | <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>   | 112.248.058 | 104.948.280 |
|      | <b>ABA000</b> | <b>B.I) RIMANENZE</b>   | 4.289.206   | 4.331.166   |
|      | <b>ABA010</b> | <b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>   | 4.033.366   | 3.030.259   |
|      | ABA020        | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati   | 572.804     | 601.421     |
|      | ABA030        | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti  | 0           | 0           |
|      | ABA040        | B.I.1.c) Dispositivi medici   | 2.224.320   | 2.233.890   |
|      | ABA050        | B.I.1.d) Prodotti dietetici   | 1.652       | 4.077       |
|      | ABA060        | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)  | 983         | 3.457       |
|      | ABA070        | B.I.1.f) Prodotti chimici   | 148.820     | 30.393      |
|      | ABA080        | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario   | 489         | 194         |
|      | ABA090        | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari   | 1.084.299   | 156.825     |
|      | ABA100        | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari   | 0           | 0           |
|      | <b>ABA110</b> | <b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>   | 255.840     | 1.300.908   |
|      | ABA120        | B.I.2.a) Prodotti alimentari  | 0           | 0           |
|      | ABA130        | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere   | 86.455      | 1.151.732   |
|      | ABA140        | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti  | 0           | 0           |
|      | ABA150        | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria   | 163.590     | 143.770     |
|      | ABA160        | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione  | 516         | 661         |
|      | ABA170        | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari   | 5.279       | 4.745       |
|      | ABA180        | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari   | 0           | 0           |
|      | <b>ABA190</b> | <b>B.II) CREDITI</b>  | 71.864.378  | 32.684.651  |
|      | <b>ABA200</b> | <b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>  | 6.283.470   | 6.365.901   |
| SS   | ABA201        | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto   | 0           | 0           |
| SS   | ABA220        | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato  | 0           | 0           |
| S    | ABA230        | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale  | 0           | 0           |
|      | ABA240        | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale  | 0           | 0           |
| SS   | ABA250        | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard   | 0           | 0           |
| SS   | ABA260        | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente   | 0           | 0           |
| SS   | ABA270        | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro  | 1.736.167   | 1.453.011   |
| SS   | ABA271        | B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)   | 0           | 0           |
| SS   | ABA280        | B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti  | 1.743.075   | 2.061.150   |
|      | ABA290        | B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca   | 2.804.228   | 2.851.739   |
| SS   | ABA300        | B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute   | 787.706     | 874.318     |
| SS   | ABA310        | B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute  | 1.611.108   | 1.373.407   |
| SS   | ABA320        | B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali  | 0           | 0           |
| SS   | ABA330        | B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti  | 405.414     | 604.014     |
|      | ABA340        | B.II.1.k) Crediti v/prefetture  | 0           | 0           |
|      | <b>ABA350</b> | <b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>   | 44.878.365  | 5.365.533   |
|      | ABA360        | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente   | 42.184.236  | 4.073.419   |
| RR   | ABA390        | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR  | 31.187.147  | 78.189      |
| R    | ABA400        | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale   | 0           | 0           |
| RR   | ABA410        | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale   | 6.719.399   | 3.568.322   |
| RR   | ABA420        | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR  | 0           | 0           |
| RR   | ABA430        | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  | 3.979.065   | 98.639      |
| RR   | ABA440        | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  | 0           | 0           |
| RR   | ABA450        | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro   | 0           | 205.000     |
| RR   | ABA451        | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)  | 298.625     | 123.269     |
| RR   | ABA460        | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca  | 0           | 0           |
| RR   | ABA461        | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale  | 0           | 0           |
|      | ABA470        | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto  | 2.694.129   | 1.292.114   |
| RR   | ABA480        | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti   | 2.694.129   | 1.292.114   |
| RR   | ABA490        | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione   | 0           | 0           |
| RR   | ABA500        | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite  | 0           | 0           |
| RR   | ABA501        | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015            | 0           | 0           |
| RR   | ABA510        | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005  | 0           | 0           |
| RR   | ABA520        | B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti   | 0           | 0           |
|      | ABA521        | B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92   | 0           | 0           |
| RR   | ABA522        | B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie   | 0           | 0           |
|      | <b>ABA530</b> | <b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>   | 0           | 0           |
|      | <b>ABA540</b> | <b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>  | 5.377.036   | 4.012.353   |
|      | ABA550        | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 4.447.372   | 3.417.145   |
| R    | ABA560        | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   | 529.817     | 529.817     |
| R    | ABA570        | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione   | 0           | 0           |
| R    | ABA580        | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni   | 3.917.555   | 2.887.328   |
| RR   | ABA590        | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire  | 0           | 0           |
| RR   | ABA591        | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0           | 0           |
| SS   | ABA600        | B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione  | 929.664     | 595.208     |
| R    | ABA601        | B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      | 0           | 0           |
|      | <b>ABA610</b> | <b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>  | 0           | 1.786       |
|      | ABA620        | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali  | 0           | 0           |
|      | ABA630        | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali  | 0           | 1.786       |
|      | ABA640        | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate   | 0           | 0           |
|      | <b>ABA650</b> | <b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>   | 35.614      | 175.144     |
|      | <b>ABA660</b> | <b>B.II.7) Crediti v/altri</b>  | 15.289.893  | 16.763.935  |
|      | ABA670        | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati   | 6.235.382   | 5.339.129   |
|      | ABA680        | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie   | 0           | 0           |
|      | ABA690        | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici   | 4.957.019   | 7.322.932   |
|      | ABA700        | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca   | 2.047.738   | 2.524.519   |
|      | ABA710        | B.II.7.e) Altri crediti diversi   | 1.593.562   | 1.191.340   |
|      | ABA711        | B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi   | 1.593.562   | 1.191.340   |
|      | ABA712        | B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)   | 0           | 0           |
|      | ABA713        | B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  | 456.192     | 386.016     |
|      | ABA714        | B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  | 456.192     | 387.016     |
|      | ABA715        | B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)   | 0           | -1.000      |
|      | <b>ABA720</b> | <b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>  | 0           | 0           |
|      | <b>ABA730</b> | <b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>   | 0           | 0           |

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE   | 2022        | 2021        |
|------|--------|---|-------------|-------------|
|      | ABA740 | B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni  | 0           | 0           |
|      | ABA750 | B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE  | 36.094.474  | 67.932.462  |
|      | ABA760 | B.IV.1) Cassa   | 51.646      | 51.646      |
|      | ABA770 | B.IV.2) Istituto Tesoriere  | 36.042.828  | 67.880.816  |
|      | ABA780 | B.IV.3) Tesoreria Unica   | 0           | 0           |
|      | ABA790 | B.IV.4) Conto corrente postale  | 0           | 0           |
|      | ACZ999 | C) RATEI E RISCONTI ATTIVI  | 127.912     | 145.846     |
|      | ACA000 | C.I) RATEI ATTIVI   | 0           | 0           |
|      | ACA010 | C.I.1) Ratei attivi   | 0           | 0           |
| R    | ACA020 | C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 0           | 0           |
|      | ACA030 | C.II) RISCONTI ATTIVI   | 127.912     | 145.846     |
|      | ACA040 | C.II.1) Risconti attivi   | 127.912     | 145.846     |
| R    | ACA050 | C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 0           | 0           |
|      | AZZ999 | D) TOTALE ATTIVO  | 182.907.645 | 178.756.257 |
|      | ADZ999 | E) CONTI D'ORDINE   | 4.314.343   | 6.166.766   |
|      | ADA000 | E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE   | 0           | 0           |
|      | ADA010 | E.II) DEPOSITI CAUZIONALI   | 0           | 0           |
|      | ADA020 | E.III) BENI IN COMODATO   | 2.711.020   | 4.322.516   |
|      | ADA021 | E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE  | 0           | 0           |
|      | ADA030 | E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE   | 1.603.323   | 1.844.250   |
|      | PAZ999 | A) PATRIMONIO NETTO   | 51.173.322  | 52.215.952  |
|      | PAA000 | A.I) FONDO DI DOTAZIONE   | 2.522.724   | 2.522.724   |
|      | PAA010 | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI  | 55.444.669  | 57.491.911  |
|      | PAA020 | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione   | 14.075.878  | 15.452.219  |
|      | PAA030 | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti   | 27.716.510  | 27.862.457  |
|      | PAA040 | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88  | 22.686.508  | 23.791.458  |
|      | PAA050 | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca   | 2.397.003   | 2.946.904   |
|      | PAA060 | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro   | 2.632.999   | 1.124.095   |
|      | PAA070 | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti   | 11.819.627  | 12.183.096  |
|      | PAA080 | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti   | 889.270     | 1.041.516   |
|      | PAA090 | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio   | 943.384     | 952.624     |
|      | PAA100 | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI   | 1.691.972   | 1.370.941   |
|      | PAA110 | A.IV) ALTRE RISERVE   | 100         | 100         |
|      | PAA120 | A.IV.1) Riserve da rivalutazioni  | 0           | 0           |
|      | PAA130 | A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire   | 100         | 100         |
|      | PAA140 | A.IV.3) Contributi da reinvestire   | 0           | 0           |
|      | PAA150 | A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti   | 0           | 0           |
|      | PAA160 | A.IV.5) Riserve diverse   | 0           | 0           |
|      | PAA170 | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE   | 0           | 0           |
|      | PAA180 | A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005  | 0           | 0           |
|      | PAA190 | A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti  | 0           | 0           |
|      | PAA200 | A.V.3) Altro  | 0           | 0           |
|      | PAA210 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO   | -8.488.181  | -9.169.723  |
|      | PAA220 | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO  | 2.039       | 0           |
|      | PBZ999 | B) FONDI PER RISCHI E ONERI   | 59.431.903  | 56.062.943  |
|      | PBA000 | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE   | 0           | 0           |
|      | PBA010 | B.II) FONDI PER RISCHI  | 9.491.046   | 9.984.109   |
|      | PBA020 | B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali  | 126.000     | 146.000     |
|      | PBA030 | B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente   | 601.935     | 581.935     |
|      | PBA040 | B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato  | 0           | 0           |
|      | PBA050 | B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)   | 4.523.691   | 5.091.090   |
|      | PBA051 | B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa  | 2.525.148   | 3.501.525   |
|      | PBA052 | B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora  | 89.577      | 90.855      |
|      | PBA060 | B.II.7) Altri fondi rischi  | 1.624.695   | 572.704     |
|      | PBA070 | B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE   | 0           | 0           |
|      | PBA080 | B.III.1) FSR indistinto da distribuire  | 0           | 0           |
|      | PBA090 | B.III.2) FSR vincolato da distribuire   | 0           | 0           |
|      | PBA100 | B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi  | 0           | 0           |
|      | PBA110 | B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA  | 0           | 0           |
|      | PBA120 | B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA  | 0           | 0           |
|      | PBA130 | B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca  | 0           | 0           |
|      | PBA140 | B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti   | 0           | 0           |
|      | PBA141 | B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | 0           | 0           |
|      | PBA150 | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI   | 24.236.627  | 20.755.029  |
|      | PBA151 | B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato   | 94.531      | 0           |
|      | PBA160 | B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato  | 0           | 0           |
|      | PBA170 | B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)  | 1.084.091   | 714.164     |
|      | PBA180 | B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca   | 22.908.959  | 19.540.865  |
|      | PBA190 | B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati  | 149.047     | 500.000     |
|      | PBA200 | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE  | 25.704.229  | 25.323.805  |
|      | PBA210 | B.V.1) Fondi integrativi pensione   | 0           | 0           |
|      | PBA220 | B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali   | 1.059.800   | 979.790     |
|      | PBA230 | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente  | 1.059.800   | 979.790     |
|      | PBA240 | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA  | 0           | 0           |
|      | PBA250 | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai   | 0           | 0           |
|      | PBA260 | B.V.3) Altri fondi per oneri e spese  | 24.160.998  | 23.902.239  |
|      | PBA270 | B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016   | 483.431     | 441.777     |
|      | PCZ999 | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO  | 789.201     | 789.201     |
|      | PCA000 | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI  | 0           | 0           |
|      | PCA010 | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI   | 0           | 0           |
|      | PCA020 | C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI   | 789.201     | 789.201     |
|      | PDZ999 | D) DEBITI   | 70.035.668  | 70.122.058  |
|      | PDA000 | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI   | 3.746.918   | 9.864.192   |
|      | PDA010 | D.II) DEBITI V/STATO  | 20.015      | 16.470      |
|      | PDA020 | D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale  | 0           | 0           |
|      | PDA030 | D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale  | 0           | 0           |
| SS   | PDA040 | D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato   | 0           | 0           |
| SS   | PDA050 | D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca   | 0           | 0           |
| SS   | PDA060 | D.II.5) Altri debiti v/Stato  | 20.015      | 16.470      |
|      | PDA070 | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA  | 49.850      | 50.185      |
| RR   | PDA080 | D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA  | 0           | 0           |

| Cons | CODICE | DESCRIZIONE   | 2022        | 2021        |
|------|--------|---|-------------|-------------|
|      | PDA081 | D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti  | 0           | 0           |
| R    | PDA090 | D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale  | 0           | 0           |
| RR   | PDA100 | D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale  | 0           | 0           |
| RR   | PDA101 | D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale  | 0           | 0           |
| RR   | PDA110 | D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma  | 0           | 0           |
| RR   | PDA111 | D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015            | 0           | 0           |
|      | PDA112 | D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92   | 0           | 0           |
| RR   | PDA120 | D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA  | 0           | 0           |
|      | PDA121 | D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma   | 49.850      | 50.185      |
|      | PDA130 | D.IV) DEBITI V/COMUNI   | 0           | 0           |
|      | PDA140 | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE   | 9.495.005   | 6.591.416   |
|      | PDA150 | D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 8.592.091   | 6.053.439   |
| RR   | PDA160 | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR   | 0           | 0           |
| RR   | PDA170 | D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA   | 0           | 0           |
| RR   | PDA180 | D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA   | 0           | 0           |
| R    | PDA190 | D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione   | 1.600.467   | 1.600.467   |
| R    | PDA200 | D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione   | 0           | 0           |
| R    | PDA210 | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni   | 6.991.624   | 4.452.972   |
| RR   | PDA211 | D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP   | 0           | 0           |
| R    | PDA212 | D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      | 0           | 0           |
| RR   | PDA213 | D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92  | 0           | 0           |
| SS   | PDA220 | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione  | 902.914     | 537.978     |
|      | PDA230 | D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto   | 0           | 0           |
| RR   | PDA231 | D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti  | 0           | 0           |
| RR   | PDA232 | D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione  | 0           | 0           |
| RR   | PDA233 | D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite   | 0           | 0           |
| RR   | PDA234 | D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0           | 0           |
| RR   | PDA235 | D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro   | 0           | 0           |
|      | PDA240 | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE  | 584.581     | 628.407     |
|      | PDA250 | D.VI.1) Debiti v/enti regionali   | 11.936      | 19.164      |
|      | PDA260 | D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali   | 0           | 0           |
|      | PDA270 | D.VI.3) Debiti v/altre partecipate  | 572.644     | 609.244     |
|      | PDA280 | D.VII) DEBITI V/FORNITORI   | 30.593.683  | 27.320.121  |
|      | PDA290 | D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  | 9.009.985   | 8.021.497   |
|      | PDA291 | D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie  | 9.215.500   | 8.021.497   |
|      | PDA292 | D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)  | -205.515    | 0           |
|      | PDA300 | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori   | 21.583.699  | 19.298.624  |
|      | PDA301 | D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori   | 23.134.005  | 18.226.373  |
|      | PDA302 | D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)  | -1.550.306  | 1.072.251   |
|      | PDA310 | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE   | 0           | 0           |
|      | PDA320 | D.IX) DEBITI TRIBUTARI  | 6.954.768   | 5.855.256   |
|      | PDA330 | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE   | 5.745.582   | 5.708.379   |
|      | PDA340 | D.XI) DEBITI V/ALTRI  | 12.845.266  | 14.087.631  |
|      | PDA350 | D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori   | 0           | 0           |
|      | PDA360 | D.XI.2) Debiti v/dipendenti   | 10.610.653  | 12.032.153  |
|      | PDA370 | D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie  | 0           | 0           |
|      | PDA380 | D.XI.4) Altri debiti diversi  | 2.234.614   | 2.055.478   |
|      | PEZ999 | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI   | 1.477.551   | 1.706.358   |
|      | PEA000 | E.I) RATEI PASSIVI  | 0           | 0           |
|      | PEA010 | E.I.1) Ratei passivi  | 0           | 0           |
| R    | PEA020 | E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 0           | 0           |
|      | PEA030 | E.II) RISCONTI PASSIVI  | 1.477.551   | 1.706.358   |
|      | PEA040 | E.II.1) Risconti passivi  | 1.477.551   | 1.706.358   |
| R    | PEA050 | E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 0           | 0           |
|      | PEA060 | E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191   | 0           | 0           |
|      | PZZ999 | F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO  | 182.907.645 | 180.896.512 |
|      | PFZ999 | G) CONTI D'ORDINE   | 4.314.343   | 6.166.766   |
|      | PFA000 | G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE   | 0           | 0           |
|      | PFA010 | G.II) DEPOSITI CAUZIONALI   | 0           | 0           |
|      | PFA020 | G.III) BENI IN COMODATO   | 2.711.020   | 4.322.516   |
|      | PFA021 | G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE  | 0           | 0           |
|      | PFA030 | G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE   | 1.603.323   | 1.844.250   |

Data 31 maggio 2022

informatario responsabile dell'area economico-finanziaria  
Stefano Masini

Il Direttore Amministrativo  
Giampiero Clione

Il Direttore Generale  
Anselmo Campagna



# RELAZIONE SULLA GESTIONE





## indice

|  |            |
|--|------------|
| <b>1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione</b>                       | <b>157</b> |
| <b>2.Generalità sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda</b>                 |            |
| <b>BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA, BENTIVOGLIO e ARGENTA</b>                   | <b>160</b> |
| <b>BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi</b>                          | <b>160</b> |
| <b>BO.3.1. Assistenza Ospedaliera nelle sedi di Bologna, Bentivoglio e Argenta</b>                 | <b>161</b> |
| <i>BO.3.1.A. Stato dell'Arte</i>   |            |
| <i>BO.3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2022 relativi alla organizzazione dei servizi</i>            |            |
| <b>BO.3.2. Assistenza Specialistica nelle sedi di Bologna e Argenta</b>                            | <b>163</b> |
| <i>BO.3.2.A. Stato dell'Arte</i>   |            |
| <i>BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2022 relativi alla organizzazione dei servizi</i>            |            |
| <b>BO.4. Attività erogata nell'anno 2022 e confronto con l'anno precedente</b>                     | <b>165</b> |
| <b>BO.4.1. Assistenza Ospedaliera nelle sedi di Bologna, Bentivoglio, Argenta</b>                  |            |
| <i>Bo.4.1. A. Attività anno 2022 e confronto rispetto all'anno 2021</i>                            |            |
| <i>BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2022 e confronto con il livello programmato</i>  |            |
| <b>BO.4.2. Assistenza Specialistica nelle sedi di Bologna e Argenta</b>                            |            |
| <i>BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2022 rispetto all'anno 2021</i>                       |            |
| <i>BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2022 e confronto con il livello programmato</i>  |            |
| <b>DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA</b>  | <b>171</b> |
| <b>DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi</b>                         | <b>171</b> |
| <b>DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera nella sede di Bagheria</b>                                      |            |
| <i>DRS.3.1.A. Stato dell'Arte</i>  |            |
| <b>Drs.3.2. Assistenza Specialistica ambulatoriale nella sede di Bagheria</b>                      |            |
| <i>DRS.3.2.A. Stato dell'Arte</i>  |            |
| <b>DRS.4. L'attività del periodo 2022 e il confronto con l'anno 2021</b>                           | <b>172</b> |
| <b>DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera</b>   |            |
| <i>DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2022 rispetto all'anno 2021</i>                      |            |
| <b>DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b>   |            |
| <i>DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2022 rispetto all'anno 2021</i>                      |            |
| <i>DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2022 e confronto con il livello programmato</i> |            |
| <b>5. RICERCA. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO</b>   | <b>175</b> |
| <b>RIC. Ricerca</b>  |            |
| <i>RIC. A. Stato dell'Arte</i>   |            |
| <i>RIC.B. Obiettivi dell'esercizio 2022 e confronto con l'anno precedente</i>                      |            |

|   |            |
|---|------------|
| <b>6. RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA<br/>DELL'ISTITUTO .....</b>  | <b>202</b> |
| <b>7. RELAZIONE SULLE AZIONI POSTE IN ESSERE DA'ISTITUTO PER IL<br/>PERSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE<br/>ANNUALE REGIONALE 2022 .....</b> | <b>252</b> |

## Criteria generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che corredata il Bilancio di Esercizio 2022, è redatta secondo lo schema previsto dal d. lgs. 118/2011 e le indicazioni regionali in merito.

Fornisce inoltre la Relazione sulle azioni poste in essere per il perseguimento degli obiettivi della Programmazione annuale regionale così come declinati nelle DGR n. 407/2022 e n. 1772/2022, che ha costituito il quadro programmatico di riferimento per l'anno 2022.

### Note di redazione

L'Istituto effettua **attività clinico-assistenziale** attraverso tre dipartimenti, dislocati in tre sedi:

- ✱ i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso; nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza<sup>1</sup> e - dal 30 novembre 2021 - nella sede di Argenta, erogando attività ambulatoriale e di degenza;
- ✱ il **Dipartimento Rizzoli-Sicilia**, che opera presso la sede di Bagheria, erogando attività di degenza e specialistica ambulatoriale.

L'Istituto, per lo svolgimento delle attività assistenziali, il recupero dei pazienti in Lista di Attesa anche a seguito della pandemia da COVID-19, ha individuato spazi idonei a garantire efficienza ed attrattività anche avvalendosi di piattaforme esterne (Case di Cura private) presso cui operano i medici dello IOR.

Per facilitare la lettura della presente relazione, di seguito sono riportati in capitoli separati i dati relativi all'attività clinico-assistenziale dei Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** (erogata nelle sedi di Bologna, Bentivoglio e Argenta<sup>2</sup>), da quelli del **Dipartimento Rizzoli-Sicilia** (erogata nella sede di Bagheria).

L'**attività di ricerca** svolta dall'Istituto si articola invece su Linee di Ricerca *trasversali* ai Dipartimenti (v. di seguito organigramma "a matrice"), per cui la stessa è rappresentata unitariamente.

## 1. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

### **Il territorio di riferimento e la popolazione assistita**

L'Istituto Ortopedico Rizzoli (in seguito IOR) è un IRCCS di rilevanza nazionale. Pertanto opera come Azienda erogatrice di servizi rivolti a tutti i cittadini, non solo residenti nel territorio in cui insistono le proprie sedi, ma anche di provenienza regionale e nazionale.

### **Il Modello Organizzativo:**

---

<sup>1</sup> La UO Ortopedia Bentivoglio concorre all'attività specialistica e di Pronto Soccorso, di cui è però titolare AUSL di Bologna.

<sup>2</sup> La UO di Ortopedia Rizzoli-Argenta ha avviato l'attività ambulatoriale presso l'Ospedale di Argenta il 30 novembre 2021. Dal 28 febbraio 2022 effettua anche attività di degenza.

Lo IOR adotta il modello organizzativo individuato nell'Atto Aziendale<sup>3</sup>, nel Regolamento Organizzativo Rizzoli<sup>4</sup> e nel Regolamento dei Dipartimenti<sup>5</sup>, che prevede l'articolazione per Dipartimenti e la loro integrazione con le Linee di Ricerca triennali approvate dal Ministero della Salute nell'ambito del Programma Triennale della Ricerca Corrente degli IRCCS.

I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativo-gestionale dell'Istituto e sono la sede in cui si esercita il governo clinico e la ricerca. Hanno la caratteristica di gestire le risorse loro attribuite sia di personale che di beni e servizi e perseguono finalità di integrazione professionale, organizzativa e logistica. I Dipartimenti favoriscono il rapido passaggio delle conoscenze e delle metodologie dall'ambito della ricerca alla pratica clinica nel rispetto delle professionalità acquisite dagli operatori. Per questo motivo è prevista all'interno dei Dipartimenti la compresenza sia di Strutture a prevalente attività clinica, che a prevalente attività di ricerca<sup>6</sup>. Il Dipartimento Rizzoli-RIT *Research, Innovation & Technology* non svolge attività clinica; ad esso afferiscono Laboratori di Ricerca, che svolgono attività di ricerca traslazionale, anche con ricaduta in termini di trasferimento tecnologico (come altri Laboratori di Ricerca IOR afferenti agli altri Dipartimenti).

Le Linee di ricerca identificano gli indirizzi clinico-scientifici prevalenti dell'Istituto. Tali linee sono individuate all'interno della Programmazione triennale della Ricerca degli IRCCS 2022-2024, approvata dal Ministero della Salute. La Linea di ricerca ricomprende un insieme di attività che assicura unitarietà di percorsi clinico-scientifici traslazionali con riferimento ad aree di particolare interesse dell'Istituto.

All'interno dell'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli è stata rilevata la necessità di inserire compiutamente nella organizzazione le linee di ricerca in modo da favorirne la operatività; per questo è stato pensato un modello organizzativo che colleghi le strutture di ricerca e quelle di assistenza e che individui modalità e sedi di coordinamento tra loro<sup>7</sup>.

Di seguito si riporta la rappresentazione dell'assetto istituzionale e organizzativo aziendale valido per tutto l'anno 2022<sup>8</sup>:



<sup>3</sup> Aggiornato con delibera n. 86 del 30 marzo 2023

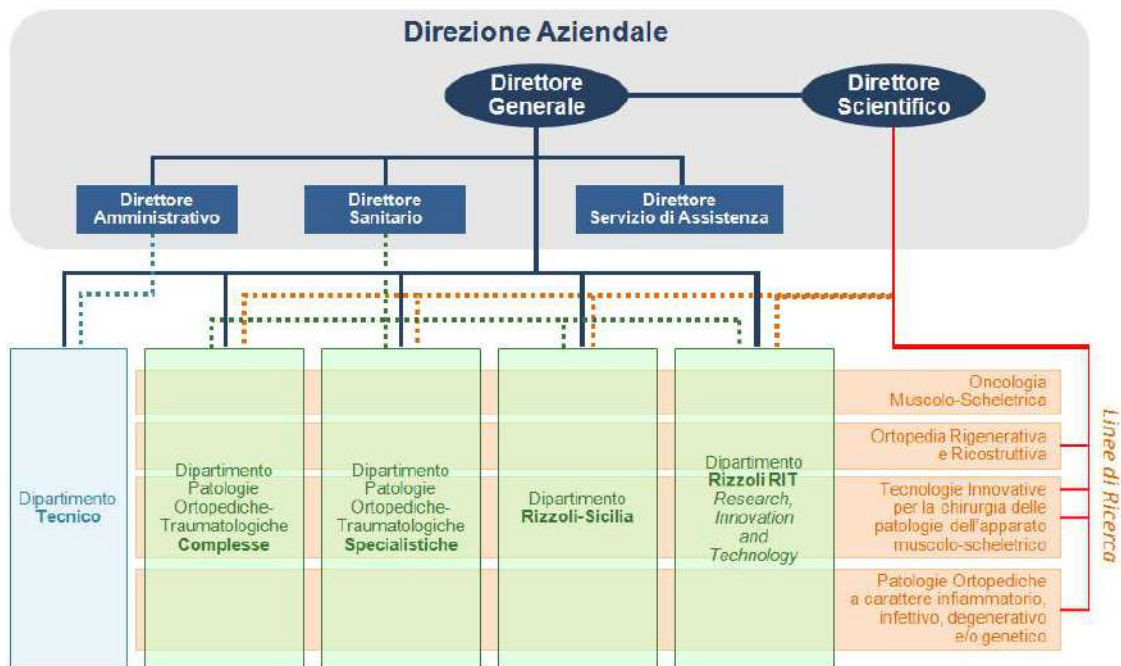
<sup>4</sup> Aggiornato con delibera n. 84 del 30 marzo 2023

<sup>5</sup> Ultimo aggiornamento delibera IOR n. 311/2021 e ultimo aggiornamento dell'Allegato 1: delibera n. 286 del 09/11/2022.

<sup>6</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

<sup>7</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

<sup>8</sup> Fonte: Atto Aziendale e Regolamento Organizzativo Rizzoli



### Tipologia e complessità della Struttura:

Lo IOR svolge la sua attività di assistenza nell'ambito degli indirizzi e della programmazione regionale e nazionale. Si colloca come polo di offerta specialistica in ambito muscoloscheletrico nazionale ad altissima qualità, offrendo risposta a fabbisogni ad alta complessità nell'area della ortopedia sia sul piano assistenziale, sia su quello della ricerca. L'Istituto rappresenta per l'area ortopedica, muscolo scheletrica e per l'ortopedia pediatrica un punto di riferimento in quanto IRCCS all'interno della rete di offerta nazionale e regionale.

E' **Hub regionale** per le funzioni di ortopedia oncologica, chirurgia vertebrale, ortopedia pediatrica, revisione e sostituzione di protesi, terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, chirurgia del piede e chirurgia dell'arto superiore. Ha inoltre funzione di dimensione regionale e nazionale di Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM) e di Centro di riferimento per le malattie rare scheletriche. E' inoltre sede del Registro Regionale RIPO (Registro regionale Implantologia Protesica per le protesi di anca, ginocchio, spalla), cui si affianca il Registro REPO (Registro Espianti protesi ortopediche), attivo in IOR.

Un'altra tipologia di **reti** in cui è coinvolto lo IOR è quella degli **European Reference Networks (ERN)**, istituite nel quadro della direttiva UE sui diritti dei pazienti nell'ambito dell'assistenza sanitaria (2011/24/UE). Le reti di riferimento europee sono reti virtuali che riuniscono strutture sanitarie di tutta Europa, per affrontare patologie complesse o rare che richiedono cure altamente specializzate assicurando una concentrazione di conoscenze e risorse e facilitando l'accesso dei pazienti sia alle strutture che alle informazioni in materia di assistenza sanitaria. La frammentazione delle conoscenze sulle malattie rare e il numero ristretto di pazienti affetti da una singola malattia giustificano l'azione a livello europeo. Sono individuati i principali centri di ricerca scientifica e per il trattamento di pazienti dei paesi della comunità europea secondo le ultime direttive di assistenza transfrontaliera. Tale attività aiuta gli operatori sanitari e i centri di competenza a condividere le loro conoscenze ed esperienze. L'istituto Ortopedico Rizzoli partecipa come componente ufficiale

all'ERN "EURACAN" European Reference Network on adult cancers (solid tumours) ed è coordinatore Europeo dell'ERN "BOND", European Reference Network on bone disorders<sup>9</sup>.

L'articolazione organizzativa dello IOR, dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali ad essi afferenti, è rappresentata nel *Regolamento dei Dipartimenti dello IOR*.

## **BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA, BENTIVOGLIO e ARGENTA**

### **BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi**

Come anticipato al cap. 1, i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano:

- ✱ nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso;
- ✱ nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza;
- ✱ nella sede di Argenta, erogando attività ambulatoriale e di degenza;
- ✱ e presso altri spazi c/o Case di Cura, utilizzate come piattaforme operatorie, in ragione anche della necessità di ampliare gli spazi per sale operatorie e degenza per garantire il necessario distanziamento.

#### La nuova sede di Argenta

Nel 2021 è stato definito il progetto operativo di riqualificazione dell'Ospedale di Argenta attraverso l'integrazione tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'AUSL di Ferrara, che ha tra i suoi obiettivi quello di creare una rete ortopedica integrata sul territorio, con lo scopo di garantire un'assistenza di eccellenza in prossimità del paziente, basata sulla valorizzazione e specializzazione di tutte le strutture presenti sul territorio e l'istituzione di un centro ortopedico di eccellenza dello IOR nel ferrarese, oltre a quello di ridurre la mobilità sanitaria, nell'ottica di fornire ai cittadini trattamenti di prossimità e realizzando una rete clinica integrata che coinvolga le strutture che insistono nel territorio provinciale

Tale progetto, nato da una proposta dell'AUSL di Ferrara alla Conferenza Territoriale Socio Sanitaria di Ferrara nel marzo 2021, è stato approvato poi con DGR 1015 del 28.6.2021. E' stato quindi siglato il Protocollo di Intesa tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Ferrara per lo sviluppo e la gestione in collaborazione delle attività di ortopedia e riabilitazione presso il territorio della Provincia di Ferrara (delibera IOR n. 27 del 30/07/2021). Dal 30 novembre 2021 la UO "Ortopedia e Traumatologia Rizzoli-Argenta", eroga attività ambulatoriale nella sede dell'Ospedale di Argenta e dal 28 febbraio 2022 eroga attività di degenza, secondo quanto previsto dall'Accordo siglato tra AUSL di Ferrara e IOR (cfr. delibera IOR n. 252 del 20/9/2022).

---

<sup>9</sup> Fonte: [https://ec.europa.eu/health/ern\\_en](https://ec.europa.eu/health/ern_en)

**BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna, Bentivoglio e Argenta**

BO.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti Letto direttamente gestiti dai Dipartimenti Complesse e Specialistiche sono quelli rappresentati in tabella:

| Codice regionale | Regime                    | DH             | ORD        | DS        | TOT        |
|------------------|---------------------------|----------------|------------|-----------|------------|
|                  | Dispilpina                | N. Posti letto |            |           |            |
| 00901            | CHIRURGIA GENERALE        | 0              | 2          | 0         | 2          |
| 01201°           | CHIRURGIA PLASTICA        | 0              | 3          | 1         | 4          |
| 03601            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 0              | 32         | 0         | 32         |
| 03603            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 1              | 29         | 0         | 30         |
| 03604            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 1              | 31         | 0         | 32         |
| 03610            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 0              | 24         | 0         | 24         |
| 03613            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 0              | 32         | 0         | 32         |
| 03614            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 0              | 0          | 9         | 9          |
| 03616            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 0              | 11         | 0         | 11         |
| 03619            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 0              | 28         | 0         | 28         |
| 03620            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 2              | 16         | 0         | 18         |
| 03621            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 0              | 12         | 0         | 12         |
| 03622            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 0              | 24         | 0         | 24         |
| 03624            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 0              | 4          | 1         | 5          |
| 03626*           | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 0              | 24         | 4         | 28         |
| 03699            | ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 0              | 1          | 0         | 1          |
| 04901            | TERAPIA INTENSIVA         | 0              | 6          | 0         | 6          |
| 04902            | TERAPIA INTENSIVA         | 0              | 6          | 0         | 6          |
| 04903*           | TERAPIA INTENSIVA         | 0              | 4          | 0         | 4          |
| 05601            | RECUPERO E RIABILITAZIONE | 0              | 15         | 0         | 15         |
| 05603*           | RECUPERO E RIABILITAZIONE | 0              | 8          | 0         | 8          |
| 06401            | ONCOLOGIA                 | 0              | 11         | 0         | 11         |
| 06701            | PENSIONANTI               | 0              | 13         | 0         | 13         |
| 06901            | RADIOLOGIA                | 0              | 1          | 0         | 1          |
| <b>TOTALE</b>    |                           | <b>4</b>       | <b>325</b> | <b>15</b> | <b>344</b> |

Fonte: Anagrafe regionale strutture al 31/12/2022.

° Reparto attivato nel 2022

\* Nuovi reparti attivati presso l'ospedale di Argenta

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2021, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2021, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.



### **Accreditamento:**

Con Determinazione del Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna n. 8982 del 27/05/2020 è stato rinnovato l'Accreditamento alle Strutture afferenti all'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli. Con la stessa Determinazione è stato rinnovato l'Accreditamento della Funzione di Governo della Formazione e del Provider ECM.

#### *BO.3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2022 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi*

Il 2022 è stato l'anno di ripresa dopo due anni di emergenza sanitaria COVID-19. Questo ha comportato una riorganizzazione dei tempi e degli spazi delle attività di ricovero e di sala operatoria, per poter recuperare i pazienti in lista di attesa, e degli spazi di pronto soccorso e di specialistica ambulatoriale.

Il riavvio dell'attività programmata ha consentito una ripresa della produzione, anche grazie al permanere dell'erogazione di parte dell'attività in elezione su Case di Cura Private (cd. Piattaforme).

Il potenziale innovativo dello IOR è stato ancora una volta dimostrato attraverso lo sviluppo del progetto del Polo Ortopedico di Argenta, nel quale si è avviata l'attività chirurgica e di degenza. Nel 2022 è stato infatti siglato l'Accordo con l'AUSL di Ferrara, valido per il triennio 2022-2024, nel quale si evidenzia la produzione attesa fino alla messa a regime del progetto, nato dal Protocollo di Intesa con l'AUSL di Ferrara per la creazione di un Polo Ortopedico a gestione IOR presso l'Ospedale di Argenta. Il progetto ha visto l'istituzione di 2 Strutture Complesse (Ortopedia e Traumatologia e Medicina Fisica e riabilitativa) e una SS di Anestesia, con l'attivazione di 46 Posti Letto (di cui 40 a gestione IOR e 6 a gestione AUSLFE per la medicina perioperatoria). L'attività ambulatoriale è partita il 30 novembre del 2021 e l'attività di ricovero il 28 febbraio 2022;

E' entrata a regime l'attività della Struttura Complessa Clinica IV di 'Ortoplastica', nata nel novembre 2021 e finalizzata allo svolgimento delle attività di presa in carico assistenziale di natura complessa e innovativa. La SC è individuata essenziale per la Didattica dell'università degli Studi di Bologna, e come tale è inserita nell'Accordo Attuativo Locale siglato tra IOR e l'Università.

Un importante obiettivo su cui lo IOR ha continuato il proprio impegno e la propria azione organizzativa, riguarda l'obiettivo – previsto dalla Delibera di Giunta n. 272/2017 "***Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna***" – di rispetto degli standard relativi ai tempi di attesa massimi per alcune tipologie di intervento, a seconda della classe di priorità. Si rimanda, per gli specifici indicatori, alla relazione allegata sugli Obiettivi Regionali 2022.

È stata come sempre posta particolare attenzione alle patologie oncologiche, a tutti i ricoveri programmati inseriti in classe di priorità A. Altro obiettivo ripreso dalla delibera e sempre rispettato è la valutazione multidisciplinare per i pazienti oncologici.

Dal punto di vista **strutturale**, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti inserita nel Bilancio di Esercizio 2022.



### **BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sedi di Bologna e di Argenta**

#### BO.3.2.A. Stato dell'Arte

L'Istituto effettua attività specialistica ambulatoriale e diagnostica SSN nelle sedi dell'Ospedale Rizzoli (Via Pupilli, 1 – Bologna), dove hanno sede il Pronto Soccorso e alcuni ambulatori, e del Poliambulatorio Rizzoli di Bologna (Via Pupilli 1 e Via di Barbiano 1/10 - Bologna) e nella sede dell'Ospedale di Argenta per le discipline di ortopedia e medicina fisica e riabilitativa.

La titolarità dell'attività specialistica erogata dall'equipe di Bentivoglio è dell'AUSL di Bologna.

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate nella sede di Bologna nell'anno 2022 (in SSN):

| <b>Disciplina erogante</b>     | <b>N. prestazioni</b> | <b>Importo lordo 2022</b> |
|--------------------------------|-----------------------|---------------------------|
| ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA      | 75.960                | 1.799.770                 |
| RADIOLOGIA                     | 37187                 | 1.734.423                 |
| GENETICA MEDICA                | 1.798                 | 506.866                   |
| ONCOLOGIA                      | 4172                  | 247.242                   |
| RECUPERO E RIABILITAZIONE      | 16832                 | 149.426                   |
| REUMATOLOGIA                   | 5.666                 | 132.216                   |
| ANESTESIA                      | 2.093                 | 58.829                    |
| LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE    | 14.290                | 51.460                    |
| CHIRURGIA GENERALE             | 714                   | 13.133                    |
| ANATOMIA ED ISTOO PATOLO       | 135                   | 6.523                     |
| CHIRURGIA PLASTICA             | 294                   | 5.557                     |
| <b>Totale</b>                  | <b>159.141</b>        | <b>4.705.446</b>          |
| <i>di cui c/o sede Bologna</i> | <i>151.501</i>        | <i>4.582.388</i>          |
| <i>di cui c/o sede Argenta</i> | <i>7.640</i>          | <i>123.058</i>            |

Fonte: Flusso ASA 14° invio - Anno 2022.

Di seguito sono riportate le prestazioni di Pronto Soccorso erogate nella sede di Bologna nell'anno 2022 (in SSN):

| <b>Prestazioni di PS</b>   | <b>Accessi 2022</b> | <b>Di cui ricoverati 2022 c/o IOR</b> |
|--|---------------------|---------------------------------------|
| <b>TOTALE</b>  | <b>30.788</b>       | <b>2.361</b>                          |
| <i>Di cui inviati da altri Ospedali (DEA Provincia di Bologna)</i>       | <i>234</i>          |                                       |
| <i>Di cui inviati da altri Ospedali (altri PS e PPI Prov di Bologna)</i> | <i>115</i>          |                                       |
| <i>Di cui inviati da altri Ospedali fuori provincia</i>                  | <i>29</i>           | <i>196</i>                            |
| <i>Di cui diagnosi 820.xx frattura femore</i>                            | <i>376</i>          | <i>347</i>                            |

Fonte: Flusso PS RER Accessi – Anno 2022.

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, la tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2021, per la sede di Bologna.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2021, per la sede di Bologna.

**Accreditamento:**

Con Determinazione del Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna n. 8982 del 27/05/2020 è stato rinnovato l'Accreditamento alle Strutture afferenti all'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli. Con la stessa Determinazione è stato rinnovato l'Accreditamento della Funzione di Governo della Formazione e del Provider ECM.

Lo IOR è certificato ISO 9001 dal 2008, in particolare per l'area della ricerca e i servizi diagnostici (escluso radiologia). L'ultimo rinnovo è avvenuto nel novembre 2022.

Allo stato attuale il campo di applicazione è costituito dai seguenti prodotti/servizi:

- Gestione progetti di ricerca preclinica in ambito biomedico, tecnologico, bioinformatico e farmaceutico
- Gestione Studi in vivo (preclinico)
- Gestione Studi clinici
- Gestione Studi organizzativi
- Biobanking
- Gestione Registri di Patologia e banche dati sanitarie
- Erogazione di prestazioni diagnostiche
- Erogazione del servizio di “Counselling genetico”
- Esecuzione di prove per conto terzi.

Le articolazioni organizzative i cui prodotti/servizi sono conformi alla Norma UNI EN ISO 9001:2015 sono le seguenti:

- SC Laboratorio Tecnologia Medica
- SSD Laboratorio di Oncologia Sperimentale
- SC Laboratorio Analisi del Movimento e valutazione funzionale protesi
- SC Laboratorio Immunoreumatologia e Rigenerazione tissutale
- SC Scienze e tecnologie chirurgiche
- SSD Patologia delle Infezioni Associate all’Impianto
- SS Terapie rigenerative in oncologia
- SC Scienze e tecnologie biomediche
- SC Malattie Rare Scheletriche
- SSD Anatomia e Istologia Patologica
- SSD RAMSES – Studi preclinici per la medicina rigenerativa dell’apparato muscolo-scheletrico.

Nel 2022 è stato confermato l'accreditamento istituzionale delle strutture di ricerca industriale dello IOR (Dipartimento RIT), con determina dirigenziale della giunta regionale n. 20832 del 31/10/2022 "Aggiornamento dell'elenco dei laboratori di ricerca industriale e dei centri per l'innovazione della rete alta tecnologia dell'Emilia-Romagna, accreditati ai sensi della deliberazione della giunta regionale n. 762/2014".

La Banca del tessuto muscolo-scheletrico è conforme alla norma UNI EN ISO 9001:2015 per i seguenti prodotti/servizi: “Selezione, prelievo, processazione, validazione, conservazione, assegnazione e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico da donatore; consulenza e processazione di tessuto muscoloscheletrico per conto terzi; progettazione e sviluppo di nuovi prodotti/servizi della BTM”. Il certificato nr 6832 è stato rilasciato il 27/10/2021 dall’Ente accreditato Certiquality, riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET (Registration number: IT-32489). Nel 2022 ne è stata confermata la validità a seguito di superamento dell'audit di sorveglianza.

La Banca del tessuto muscolo-scheletrico è iscritta nell'elenco delle Banche dei Tessuti certificate dal Centro Nazionale Trapianti, in seguito alla ispezione effettuata sulla base delle "Linee Guida per il prelievo, la processazione e la distribuzione di tessuti a scopo di trapianto (ASR 08/03/2018) ed certificata per le seguenti attività:

- Raccolta e prelievo di tessuto muscoloscheletrico
- Processazione e deposito di tessuto muscoloscheletrico
- Distribuzione di tessuto muscoloscheletrico

Data della prima certificazione: 30 aprile 2004

Data di VII conferma certificazione: 27 ottobre 2022.

La Struttura Semplice Dipartimentale IOR "Controllo qualità secondo GMP" è in possesso della Certificazione ISO 9001:2015 (certificato n.6832 del 27/10/2021) per le seguenti attività: Controlli di qualità con test microbiologici, biologici e test di sterilità anche in conto terzi. Il certificato è rilasciato dall'Ente accreditato Certiquality, riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET (Registration number: IT-32489). Nel 2022 ne è stata confermata la validità a seguito di superamento dell'audit di sorveglianza.

#### *BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2022 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi*

Dal punto di vista organizzativo la più importante novità riguarda, come anticipato ai paragrafi precedenti, l'avvio dell'attività ambulatoriale presso l'Ospedale di Argenta, avvenuta a fine novembre 2021 ed aumentata nel 2022, in linea con quanto previsto dall'Accordo siglato tra le due aziende, che prevede un ampliamento del numero di sedi presso cui lo IOR svolge attività ambulatoriale nel territorio Ferrarese.

Relativamente all'Attività Specialistica, lo IOR ha risposto alla domanda di prestazioni e rispettando l'Accordo siglato con AUSL di Bologna. I risultati sui tempi di attesa previsti per le prestazioni oggetto di monitoraggio sono visibili sul sito [www.tdaer.it](http://www.tdaer.it)<sup>10</sup>, nel quale lo IOR rientra nell'ambito di azione dell'AUSL di Bologna.

Dal punto di vista strutturale, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti, inserita nel Bilancio di Esercizio 2022.

## **BO.4. Attività erogata nell'anno 2022 e confronto con l'anno precedente**

### ***BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna, Bentivoglio, Argenta***

#### *Bo.4.1.A. Attività anno 2022 e confronto rispetto all'anno 2021<sup>11</sup>*

L'attività assistenziale di degenza nel 2022 ha evidenziato un incremento della casistica chirurgica ordinaria (+14%) in tutte le sedi storiche del Rizzoli e nel nuovo reparto di ortopedia di Argenta, e di DH-Day Surgery (+9%).

Per quanto riguarda la casistica medica si osserva solo un lieve aumento (+20%), sul quale ha influito anche la riapertura del reparto di Medicina Fisica e Riabilitativa (chiuso per oltre 10 mesi nel 2021) e l'attivazione del reparto Medicina Fisica e Riabilitativa anche nell'ospedale di Argenta.

---

<sup>10</sup> Consultando i risultati relativi all'AUSL di Bologna per le prestazioni erogate anche da IOR.

<sup>11</sup> Fonte: Banca Dati SDO Regione Emilia Romagna.

Tabella 1a – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

| Ricoveri ORDINARI<br>per tipologia Ricovero (Chir o Med)<br>SSN e ALP | Casi dimessi  |               |              |              | Media peso DRG |            |             |             |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|----------------|------------|-------------|-------------|
|   | Chirurgici    |               | Medici       |              | Chirurgici     |            | Medici      |             |
|   | 2021          | 2022          | 2021         | 2022         | 2021           | 2022       | 2021        | 2022        |
| PROGRAMMATO   | 8657          | 10111         | 1285         | 1641         | 1,64           | 1,61       | 0,75        | 0,7         |
| D'URGENZA   | 2422          | 2520          | 378          | 357          | 1,63           | 1,57       | 0,67        | 0,62        |
| RICOVERO D'URGENZA DA OBI   | 8             | 5             | 2            | 1            | 1,75           | 2,25       | 0,66        | 0,49        |
| <b>TOTALE ricoveri ORDINARI</b>                                       | <b>11.087</b> | <b>12.636</b> | <b>1.665</b> | <b>1.999</b> | <b>1,63</b>    | <b>1,6</b> | <b>0,73</b> | <b>0,69</b> |
| <i>Di cui sede IOR</i>  | 7.473         | 7.576         | 1.570        | 1.680        |                |            |             |             |
| <i>Di cui sede Bentivoglio</i>  | 288           | 628           | 33           | 39           |                |            |             |             |
| <i>Di cui sede Argenta</i>  | 3.326         | 3.720         | 62           | 138          |                |            |             |             |
| <i>Di cui in piattaforme esterne</i>                                  | 0             | 712           | 0            | 142          |                |            |             |             |

|                        |              |              |            |            |          |          |             |             |
|------------------------|--------------|--------------|------------|------------|----------|----------|-------------|-------------|
| <b>Ricoveri DH- DS</b> | <b>2.151</b> | <b>2.350</b> | <b>224</b> | <b>175</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>0,61</b> | <b>0,61</b> |
|------------------------|--------------|--------------|------------|------------|----------|----------|-------------|-------------|

Si denota inoltre un mantenimento dell'attività in urgenza rispetto al 2021 (con valori superiori del 28% rispetto al 2019), motivato dalla richiesta rivolta allo IOR di continuare a contribuire alla gran parte della traumatologia dell'area Metropolitana di Bologna, fatta eccezione per i politraumi, destinati al Trauma Center dell'Ospedale Maggiore (AUSL Bologna).

Di seguito le percentuali di distribuzione delle diverse tipologie di attività:

Tabella 1.a.1 – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

| Ricoveri ORDINARI<br>per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e<br>ALP | Chirurgici |       | Medici |       |
|---|------------|-------|--------|-------|
|   | 2021       | 2022  | 2021   | 2022  |
| PROGRAMMATO   | 78,1%      | 80,0% | 77,2%  | 82,1% |
| D'URGENZA   | 21,8%      | 19,9% | 22,7%  | 17,9% |
| RICOVERO D'URGENZA DA OBI   | 0,1%       | 0,0%  | 0,1%   | 0,1%  |
| <b>TOTALE ricoveri ORDINARI</b>                                       | 100%       | 100%  | 100%   | 100%  |

Nel 2022 i ricoveri in Libera Professione sono aumentati rispetto al 2021 (+127 casi tra chirurgici e medici), grazie agli spazi messi a disposizione in sede e in piattaforme esterne (Tab. 1.b).

Tabella 1b - Attività Libero Professionale (codice "onere" 05-06):

| Ricoveri Ordinari per tipologia<br>Ricovero (Chir o Med) ALP | Casi dimessi |            |           |           | Media peso DRG |             |             |             |
|--|--------------|------------|-----------|-----------|----------------|-------------|-------------|-------------|
|  | Chirurgici   |            | Medici    |           | Chirurgici     |             | Medici      |             |
|  | 2021         | 2022       | 2021      | 2022      | 2021           | 2022        | 2021        | 2022        |
| <b>Totale</b>  | <b>861</b>   | <b>980</b> | <b>14</b> | <b>22</b> | <b>1,69</b>    | <b>1,63</b> | <b>0,63</b> | <b>0,51</b> |

Attrattività

Esaminando la casistica per provenienza dei ricoverati<sup>12</sup>, si evidenzia una forte ripresa dei ricoverati residenti fuori regione, determinata dalla fine delle limitazioni agli spostamenti extraregionali prevista dai diversi DPCM susseguirsi nel periodo pandemia COVID e post pandemia. Da segnalare anche un incremento abbastanza rilevante anche da pazienti residenti all'estero, dovuto soprattutto all'assistenza a pazienti ucraini.

Tabella 2 - provenienza dei pazienti ricoverati (DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

| Provenienza            | 2021          | 2022          | 2021              | 2022              |
|------------------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
|                        | Casi          |               | Valore            |                   |
| Regione Emilia-Romagna | 8.062         | 8.969         | 39.110.053        | 41.537.581        |
| Fuori Regione          | 6.907         | 7.986         | 37.898.030        | 42.630.605        |
| Estero                 | 158           | 205           | 621.980           | 1.046.088         |
| <b>TOTALE</b>          | <b>15.127</b> | <b>17.160</b> | <b>77.630.063</b> | <b>85.214.275</b> |

Le tabelle 2 e 2.a. mostrano in dettaglio la produzione dello IOR rispetto alla provenienza dei pazienti, da cui si evince che l'aumento in termini assoluti più elevato si è registrato proprio per i pazienti extraregionali (1079 dimessi, +15,6%), mentre per i bolognesi l'incremento si è assestato al 3,1%, in virtù della prosecuzione dell'accoglimento delle urgenze con necessità di ricovero occorse nel territorio provinciale e della ripresa dell'attività programmata.

Grazie all'avvio dell'attività dello IOR c/o Argenta, è quasi raddoppiata l'attività rivolta ai residenti della provincia di Ferrara e delle province limitrofe della Romagna.

Tabella 2.a - provenienza dei pazienti ricoverati (DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

| Azienda USL di residenza | N. Dimessi 2021 | N. Dimessi 2022 | diff % 2022 vs 2021 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|
| 105 - BOLOGNA            | 5.121           | 5.281           | 3,1                 |
| 106 - IMOLA              | 368             | 405             | 10,1                |
| 109 - FERRARA            | 455             | 864             | 89,9                |
| 101 - PIACENZA           | 88              | 95              | 8,0                 |
| 102 - PARMA              | 214             | 198             | -7,5                |
| 103 - REGGIO EMILIA      | 394             | 368             | -6,6                |
| 104 - MODENA             | 563             | 632             | 12,3                |
| 114 - ROMAGNA            | 859             | 1126            | 31,1                |
| <b>Totale ER</b>         | <b>8.062</b>    | <b>8.969</b>    | <b>11,3</b>         |
| ALTRE REGIONI            | 6.907           | 7.986           | 15,6                |
| ESTERO                   | 158             | 205             | 29,7                |
| <b>Totale</b>            | <b>15.127</b>   | <b>17.160</b>   | <b>13,4</b>         |

### Casistica

L'analisi dei DRG Chirurgici più frequenti in degenza ordinaria (Tab. 3) evidenzia come si mantenga al primo posto l'attività relativa ai DRG protesici anca e ginocchio (DRG 544), in aumento rispetto

<sup>12</sup> Fonte: Banca Dati Regionale – percentuale calcolata sui casi e sul valore.

al 2021 di 224 casi. Anche le revisioni protesiche e le artrodesi sono aumentate rispetto all'anno precedente in quanto **associate alle funzioni Hub dello IOR.**

*Tabella 3: DRG chirurgici più frequenti - Degenza Ordinaria*

| Anno di dimissione  | 2021            | 2022          | 2021                      | 2022       | 2021                                    | 2022       |
|---|-----------------|---------------|---------------------------|------------|---|------------|
| DRG Chirurgico e Ordinario  | Numero Ricoveri |               | Giornate di Degenza Media |            | Giornate di Degenza media preoperatoria |            |
| 544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI                            | 2.439           | 2.663         | 7,5                       | 8,1        | 0,8                                     | 0,9        |
| 219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCEP TO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC         | 883             | 988           | 5                         | 5          | 2                                       | 2,1        |
| 225 C-INTERVENTI SUL PIEDE  | 710             | 914           | 2,7                       | 2,2        | 0,9                                     | 0,7        |
| 538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCEP TO ANCA E FEMORE SENZA CC        | 649             | 892           | 3,1                       | 3,7        | 0,8                                     | 0,8        |
| 234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC                       | 846             | 891           | 1,9                       | 1,8        | 0,5                                     | 0,5        |
| 503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE                                     | 620             | 884           | 2,4                       | 2,1        | 0,5                                     | 0,4        |
| 227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC   | 614             | 665           | 3,3                       | 3,5        | 1,1                                     | 1,1        |
| 224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCEP TO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC   | 521             | 506           | 3,3                       | 3,2        | 1,6                                     | 1,5        |
| 211 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCEP TO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC               | 519             | 503           | 9                         | 8,9        | 1,7                                     | 1,6        |
| 545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO   | 343             | 433           | 11,1                      | 12,6       | 1,9                                     | 2,2        |
| 230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE                 | 295             | 324           | 3,4                       | 3,2        | 0,7                                     | 0,7        |
| 546 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCEP TO CERVICALE CON DEVIAZIONE DELLA COLONNA VERTEBRALE O NEOPLASIA MALIGNA | 312             | 308           | 11,1                      | 11         | 2,1                                     | 1,9        |
| 216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO  | 306             | 300           | 3,1                       | 2,7        | 0,8                                     | 0,9        |
| 212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCEP TO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI                        | 252             | 251           | 4,1                       | 4,3        | 1,1                                     | 1,2        |
| 498 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCEP TO CERVICALE SENZA CC  | 210             | 214           | 7,3                       | 8,0        | 1,4                                     | 1,4        |
| <b>tot primi 15 DRG</b>   | <b>9.519</b>    | <b>10.736</b> | <b>5,3</b>                | <b>5,3</b> | <b>1,1</b>                              | <b>1,1</b> |
| <b>TOTALE</b>   | <b>11.072</b>   | <b>12.629</b> | <b>5,7</b>                | <b>5,8</b> | <b>1,2</b>                              | <b>1,2</b> |

#### BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2022 e confronto con il livello programmato

Come evidenziato in precedenza, il riavvio dell'attività programmata ha consentito la ripresa della produzione rispetto al 2020 e 2021.

Nel 2022 è stato siglato l'Accordo di Fornitura con AUSL di Bologna, che prevede il riconoscimento dell'attività effettivamente erogata. Non è stato raggiunto il valore di attività di degenza previsto, in quanto non è stata attivata la gestione accentrata da parte di IOR della Traumatologia Metropolitana, che si prevede di attivare nel 2023.

Non è stato siglato l'Accordo con AUSL di Imola, che ha riconosciuto l'attività erogata, che si è mantenuta in linea con quella del 2021.

Nel 2022 è stato siglato l'Accordo con AUSL di Ferrara, per il triennio 2022-2024, nel quale sono inseriti gli obiettivi di produzione per il periodo: relativamente al 2022 gli obiettivi di avvio dell'attività di degenza e chirurgica, e di aumento di attività per i residenti ferraresi sono stati raggiunti. E' ripresa l'attività rivolta a residenti fuori regione, obiettivo importante per lo IOR in quanto IRCCS di rilevanza nazionale.

#### **BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)**

##### BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2022 rispetto all'anno 2021

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale in SSN (Tab.4) nel 2022 ha evidenziato complessivamente un incremento di circa il 29% di prestazioni rispetto all'anno precedente (di cui il 22% in sede IOR) e l'ampliarsi dell'offerta specialistica anche nella sede di Argenta

Tabella 4 – Attività di specialistica ambulatoriale in SSN (escluso PS)

| Disciplina erogante              | 2021                   |                  | 2022                   |                  |
|----------------------------------|------------------------|------------------|------------------------|------------------|
|                                  | N. prestazioni erogate | Importo lordo    | N. prestazioni erogate | Importo lordo    |
| ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA        | 65.230                 | 1.568.498        | 75.960                 | 1.799.770        |
| RADIOLOGIA                       | 29.296                 | 1.515.999        | 37.187                 | 173.4423         |
| RECUPERO E RIABILITAZIONE        | 13.061                 | 119.607          | 16.832                 | 149.426          |
| LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE      | 3.679                  | 18.636           | 14.290                 | 51.460           |
| REUMATOLOGIA                     | 4.755                  | 108.424          | 5.666                  | 132.216          |
| ONCOLOGIA                        | 3.527                  | 198.984          | 4.172                  | 247.242          |
| ANESTESIA                        | 1.184                  | 39.112           | 2.093                  | 58.829           |
| GENETICA MEDICA                  | 1.374                  | 500.380          | 1.798                  | 506.866          |
| CHIRURGIA GENERALE               | 760                    | 14.055           | 714                    | 13.133           |
| CHIRURGIA PLASTICA               | 0                      | 0                | 294                    | 5.557            |
| ANATOMIA ED ISTOLOGIA PATOLOGICA | 74                     | 3.877            | 135                    | 6.523            |
| CARDIOLOGIA                      | 3                      | 186              | 0                      | 0                |
| MEDICINA GENERALE                | 363                    | 8.109            | 0                      | 0                |
| <b>Totale</b>                    | <b>123.306</b>         | <b>4.095.867</b> | <b>159.141</b>         | <b>4.705.446</b> |
| <i>Di cui presso Bologna</i>     | <i>123.203</i>         | <i>4.093.503</i> | <i>151.501</i>         | <i>4.582.388</i> |
| <i>Di cui presso Argenta</i>     | <i>103</i>             | <i>2.364</i>     | <i>7.640</i>           | <i>123.058</i>   |

Anche gli accessi totali in Pronto Soccorso, sono ulteriormente aumentati (+12%) rispetto al 2021 (Tab.5), superando anche il valore del 2019 (N=28.853). L'aumento degli accessi ha riguardato la casistica meno grave (codici verdi e azzurri +47%), mentre sono diminuiti i codici gialli e arancioni (-47%) e - in particolare - i pazienti che hanno avuto necessità di ricovero (passati dall'8,9% nel 2021 al 7,7% nel 2022). Il numero di accessi per frattura di femore è rimasto particolarmente alto rispetto al 2019, seppure ridotto rispetto al 2021: 376 accessi, di cui 347 ricoveri nel 2022 (a fronte di 542 accessi, di cui 529 ricoveri nel 2021, 748 accessi e 718 ricoveri nel 2020 e soli 237 accessi e 225 ricoveri nel 2019).

Tabella 5 - Attività di Pronto Soccorso (fonte dati Flusso PS)

| Regione di residenza   | 2021          |                   | 2022          |                   |
|------------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|
|                        | accessi       | di cui ricoverati | accessi       | di cui ricoverati |
| EMILIA-ROMAGNA         | 25.175        | 1.888             | 27.989        | 1.751             |
| ALTRE REGIONI E ESTERO | 2.271         | 548               | 2.857         | 612               |
| <b>TOTALE</b>          | <b>27.446</b> | <b>2.436</b>      | <b>30.846</b> | <b>2.363</b>      |

BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2022 e confronto con il livello programmato

Come evidenziato in precedenza, il riavvio dell'attività programmata ha consentito la ripresa della produzione rispetto al 2020 e 2021.

Nel 2022 è stato rispettato, con un incremento di attività specialistica e di PS, l'Accordo di Fornitura siglato con AUSL di Bologna, che prevede il riconoscimento dell'attività effettivamente erogata.

Si è mantenuta l'attività per AUSL di Imola.

Nel 2022 è stato siglato l'Accordo con AUSL di Ferrara, per il triennio 2022-2024 e - ovviamente - si è incrementata l'attività rispetto al 2021, anno di attivazione della collaborazione, avviatasi nel mese di novembre.



## **DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA**

### **DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi**

#### Tipologia e complessità della Struttura:

L'attività dello IOR in Sicilia nasce con il "Protocollo di Intesa" del 30 giugno 2011, siglato tra i Presidenti delle Regioni Emilia-Romagna e Sicilia, che hanno scelto lo IOR per la predisposizione e la realizzazione di un progetto di gestione di un centro ortopedico identificato nella struttura "Villa Santa Teresa" di Bagheria, che effettua attività programmata di ortopedia, di oncologia ortopedica e di medicina fisica-riabilitativa, come da delibera IOR n. 436 del 22/09/2011. La scelta di attivare il centro ortopedico presso la struttura di Villa Santa Teresa rispondeva non solo all'esigenza della Regione Sicilia di "avvicinare" il luogo di cura ai cittadini riducendo gli onerosi spostamenti dei pazienti e dei loro familiari, ma rispondeva al valore etico di "restituire alla legalità" e alla popolazione una struttura requisita alla mafia, nonché un forte impatto sociale nel favorire l'occupazione a livello locale.

L'accordo e l'allegato progetto - denominato "Piano di Collaborazione tra Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia per l'attivazione di una struttura ortopedica presso la struttura Villa Santa Teresa di Bagheria" firmato il 4 ottobre 2011 – hanno avviato l'iter di istituzione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia, che ha avviato l'attività nel febbraio 2012.

Il Dipartimento<sup>13</sup> è orientato all'attività clinico-assistenziale e alla ricerca clinica rivolta in particolare alla popolazione del bacino di utenza della Regione Sicilia: le strutture ad esso afferenti svolgono attività programmata di tipo ambulatoriale, di ricovero e di chirurgia ortopedica, integrate con medicina riabilitativa e day surgery e con le funzioni specialistiche necessarie, tramite accordi convenzionali con ospedali dell'area.

Il 1 ottobre 2021 è stato siglato il "Protocollo per il rinnovo dell'Intesa tra la Regione Emilia Romagna e la Regione Siciliana con la partecipazione di IOR", orientata ad un potenziamento delle attività di alta specialità e di Ortopedia Oncologica. L'intesa prevede la presenza di IOR nella sede siciliana per altri 10 anni.

Nell'ottobre 2022 è stato siglato l'accordo triennale che prevede i valori di produzione attesa annuali e gli standard minimi di volumi di produzione di alta complessità.

#### ***DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria***

##### DRS.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti letto direttamente gestiti nella sede siciliana di Bagheria sono quelli rappresentati in tabella:

| <b>CODICE REGIONALE</b> | <b>DISCIPLINA</b>         | <b>PL DS</b> | <b>PL ORD</b> | <b>PL DH</b> | <b>PL TOT</b> |
|-------------------------|---------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| 03601                   | ortopedia e traumatologia | 6            | 28            |              | <b>34</b>     |
| 04901                   | terapia intensiva         |              | 2             |              | <b>2</b>      |
| 05601                   | recupero e riabilitazione |              | 17            |              | <b>17</b>     |
| <b>TOTALE</b>           |                           | <b>6</b>     | <b>47</b>     | <b>0</b>     | <b>53</b>     |

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

<sup>13</sup> L'organigramma del Dipartimento è delineato nell'Allegato 1 del Regolamento dei Dipartimenti dello IOR.

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP-11 relativi all'anno 2022 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP-12 relativi all'anno 2022 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

### ***Drs.3.2. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria***

#### *DRS.3.2.A. Stato dell'Arte*

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia nell'anno 2022 (Regime SSN):

| <b>Branca Erogante</b>   | <b>N. prestazioni erogate 2022</b> | <b>Importo Lordo 2022</b> |
|--|------------------------------------|---------------------------|
| Ortopedia e Traumatologia  | 9.886                              | 166.987                   |
| Anestesia  | 248                                | 4.136                     |
| Altre Prestazioni  | 199                                | 6.023                     |
| Neurochirurgia   | 147                                | 14.874                    |
| Medicina Fisica e Riabilitazione - Recupero e Riabilitazione Funzionale dei motulesi e neurolesi | 21                                 | 434                       |
| Diagnostica per immagini: Radiologia Diagnostica   | 9                                  | 165                       |
| Lab. Analisi chimico cliniche e microb   | 7                                  | 77                        |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>  | <b>10.517</b>                      | <b>192.696</b>            |

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2022, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2022, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

*Accreditamento:*

L'accreditamento del Dipartimento segue l'iter previsto a livello regionale per tutte le strutture pubbliche che insistono sul territorio regionale siciliano.

### **DRS.4. L'attività del periodo 2022 e il confronto con l'anno 2021**

L'attività della sede di Bagheria nel 2022 è stata erogata nel rispetto del Protocollo di Intesa siglato nel 2021 e dell'accordo siglato nel 2022, che prevedono valori di produzione attesi annualmente e standard minimi di produzione di alta specializzazione. Il valore complessivo nel 2022 (Tab.7) è aumentato del 4% rispetto al 2021, come evidenziato nella tabella che segue:

*Tabella 7 – VALORE della PRODUZIONE DRS (Ricoveri, Specialistica e Farmaci) 2021 - 2022*

| <b>Anno</b>       | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|-------------------|-------------|-------------|
| Valore produzione | 10.464.448  | 10.857.670  |

## DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery)

### DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2022 rispetto all'anno 2021<sup>14</sup>

Analizzando i dati di attività 2022 rispetto al 2021 (Tab.8), si nota una riduzione dei ricoveri in regime ordinario e in regime day hospital pari complessivamente al -2%; un incremento delle ore di sala operatoria del 19% e un aumento delle giornate di degenza del reparto di Medicina Fisica e Riabilitativa. Pur essendo lievemente diminuiti i ricoveri complessivamente, tale andamento è in linea sia con il volume di produzione atteso, che con la richiesta di aumento di complessità della casistica.

Tabella 8 – L'attività di ricovero del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

| Attività di degenza                              | 2021     |     |              | 2022     |     |              |
|--|----------|-----|--------------|----------|-----|--------------|
|  | Ordinari | DH  | Totali       | Ordinari | DH  | Totali       |
| n. ricoveri                                      | 2.033    | 149 | <b>2.182</b> | 2.015    | 124 | <b>2.139</b> |
| n. DRG chirurgici                                | 1.530    | 141 | <b>1.671</b> | 1.522    | 115 | <b>1.637</b> |
| n. ore di attività di sala operatoria            | 3.276    | 510 | <b>3.786</b> | 4.065    | 423 | <b>4.488</b> |
| n. totale punti DRG complessivi                  | 2.860    | 171 | <b>3.031</b> | 2.912    | 147 | <b>3.059</b> |
| n. gg degenza in Medicina Fisica e Riabilitativa | 3.477    | -   | <b>3.477</b> | 3.522    |     | <b>3.522</b> |

**Il peso medio per ricovero** in degenza ordinaria e DH, infatti, per i casi chirurgici (Tab.9) nel 2022 è aumentato rispetto al 2021, come si evince dalla tabella che segue:

Tabella 9 – Peso medio DRG

| Peso medio DRG | Chirurgici |      | Medici |      |
|----------------|------------|------|--------|------|
|                | 2021       | 2022 | 2021   | 2022 |
| Ordinari       | 1,67       | 1,72 | 0,59   | 0,59 |
| DH             | 1,18       | 1,24 | 0,66   | 0,51 |

L'attività in day service nel 2022 ha avuto una riduzione del 9% rispetto al 2021 (Tab.10).

Tabella 10 – Day Service del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

| Tipo di Percorso Ambulatoriale Complesso | N. Percorsi chiusi (SDAO) |            |
|--|---------------------------|------------|
|  | 2021                      | 2022       |
| Chirurgico                               | 181                       | 152        |
| Medico                                   | 21                        | 33         |
| <b>Totale</b>                            | <b>202</b>                | <b>185</b> |

<sup>14</sup> Fonte: Banca dati Flussi Informativi Regione Siciliana.

#### DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2022 e confronto con il livello programmato

La produzione 2022 ha rispettato il valore atteso e ha superato gli standard previsti di alta specializzazione dall'Accordo, siglato per il triennio 2022-2024.

Nella tabella che segue (Tab.11) si riporta la percentuale di valore raggiunta per le soglie che è del 75,2% a fronte di un **obiettivo del 70%** indicato per l'anno 2022 dal nuovo accordo.

Tabella 11 – Classi DRG

| Classi per soglie   | Valore 2022          | % Valore 2022 |
|---|----------------------|---------------|
| 'AltaComplessità'<br>DRG: 544, 545, 471, 491 e 217                                    | 6.338.544,10         | 60,4%         |
| 'Tumori'<br>DRG Chirurgici con patologia principale di tumore sia benigno che maligno | 429.381,00           | 4,1%          |
| 'Pediatria'<br>DRG: 212 e 220   | 111.010,00           | 1,1%          |
| 'Artrodesi'<br>DRG: 496,497,498,500,520 e 546   | 1.012.929,20         | 9,7%          |
| <b>tot soglie</b>   | <b>7.891.864,30</b>  | <b>75,2%</b>  |
| <b>il resto della casistica</b>   | <b>2.600.092,04</b>  | <b>24,8%</b>  |
| <b>TOTALE</b>   | <b>10.491.956,34</b> | <b>100%</b>   |

#### **DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale**

##### DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2022 rispetto all'anno 2021

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale per la sede di Bagheria (Tab.12) evidenzia un decremento complessivo del 1% delle prestazioni erogate. Tale diminuzione è data dal calo delle sole prestazioni accessorie; sia le prime visite che soprattutto le visite di controllo sono invece aumentate, rispettivamente del 1% e del 5% in confronto all'erogato nel 2021.

Tabella 12 – Attività di Specialistica Ambulatoriale in SSN del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

| Tipo di Prestazione                                    | N. prestazioni erogate 2021 | N. prestazioni erogate 2022 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| Prime visite   | 4.431                       | 4.464                       |
| Controlli  | 4.997                       | 5.226                       |
| Altre prestazioni (infiltrazioni, mesoterapia e gessi) | 1.211                       | 827                         |
| <b>Totali</b>  | <b>10.639</b>               | <b>10.517</b>               |

##### DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2022 e confronto con il livello programmato

Nel 2022 il DRS ha rispettato gli obiettivi di produzione attesa previsti dall'accordo, ed ha superato le soglie di alta complessità concordate.

## 5. RICERCA. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO

### ***RIC. Ricerca***

#### *RIC. A. Stato dell'Arte*

L'Istituto nell'anno 2021 ha provveduto a ridefinire le linee di ricerca, in linea col Programma nazionale della Ricerca Sanitaria (PNRS) 2022-2024. Il PNRS ha la funzione strategica di individuare le linee di indirizzo utili al potenziamento del sistema di ricerca finalizzato al miglioramento della salute della popolazione attraverso la sperimentazione, il confronto e la diffusione di strategie di cura nonché di modalità di funzionamento, gestione ed organizzazione dei servizi sanitari e delle pratiche cliniche, utili a migliorare l'integrazione multi professionale anche per il supporto alla prevenzione, al governo clinico, alla continuità assistenziale, al mantenimento dell'avanguardia nella diagnostica e alla comunicazione con i cittadini.

La ricerca dell'Istituto è attuata, dunque, in accordo con le priorità indicate dal Programma Nazionale della Ricerca Sanitaria, attraverso una programmazione triennale di Linee di ricerca composte da progetti istituzionali, coerentemente all'area di riconoscimento del carattere scientifico MDC 08 (Ortopedia).

Con il decreto direttoriale dell'8 giugno 2018, il Ministero ha approvato gli indirizzi dell'attività di Ricerca Corrente degli IRCCS per gli anni 2022-2024. Le Linee di Ricerca del Rizzoli approvate sono le seguenti:

- 1. Oncologia muscolo-scheletrica**
- 2. Ortopedia rigenerativa e ricostruttiva**
- 3. Tecnologie innovative per la chirurgia delle patologie dell'apparato muscolo-scheletrico**
- 4. Patologie ortopediche a carattere infiammatorio, infettivo, degenerativo e/o genetico**

A supporto delle linee di ricerca è stata definita una funzione in Direzione Scientifica denominata *Applied Translation Research Center*, composta da un gruppo di clinici e ricercatori che supporta i laboratori e le UUOO clinico-assistenziali nella produzione scientifica, sviluppando progetti e sperimentazione trasversali su obiettivi strategici di Istituto.

Per ogni Linea, oltre a definire obiettivi ed attività, sono stati organizzati i progetti sotto macro categorie ("programmi"), che hanno raggruppato diverse progettualità e che vedono lo svolgimento di attività trasversali lungo l'arco dei 3 anni.

Ogni linea produce annualmente un risultato scientifico misurabile in termini di Impact Factor Normalizzato, come rappresentato al paragrafo che segue.

#### *RIC.B. Obiettivi dell'esercizio 2022 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi, e confronto con l'anno precedente*

La Tabella che segue evidenzia il trend della produzione scientifica dello IOR negli ultimi anni:

*Tabella 11 – Produzione Scientifica*

| <b>Anno</b> | <b>Impact Factor Normalizzato</b> | <b>Numero pubblicazioni</b> | <b>IF per ricercatore</b> |
|-------------|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| 2017        | 1234,5                            | 291                         | 5,95                      |
| 2018        | 1253,05                           | 270                         | 6,31                      |
| 2019        | 1155,857                          | 289                         | 7,52                      |
| 2020        | 1227,957                          | 327                         | 5,91                      |
| 2021        | 1552,54                           | 352                         | 4,41                      |

|      |           |      |      |
|------|-----------|------|------|
| 2022 | 1644,026* | 353* | 4,35 |
|------|-----------|------|------|

\* produzione scientifica totale in corso di validazione ministeriale

Di seguito sono riportati gli obiettivi raggiunti nel 2022 per ciascuna Linea di Ricerca. Tali obiettivi sono stati raggiunti grazie al lavoro scientifico prodotto dai ricercatori dei laboratori di Ricerca dello IOR, che operano in sinergia con i professionisti delle UUOO clinico-assistenziali dell'Istituto. Sono altrettanto importanti i risultati dei progetti di ricerca dagli stessi condotti (rif. Elenco progetti che segue).

### **Linea Oncologia muscolo-scheletrica**

*Responsabili scientifici: Dr.ssa Katia Scotlandi – Prof. Davide Maria Donati*

*Coordinatore: Dr Toni Ibrahim*

Le principali attività della Linea sono:

1. Biologia, biobanking e genetica dei Sarcomi dell'Osso e dei Tessuti Molli e delle metastasi polmonari ed ossee da tumori solidi
2. Ricerca Clinica, Traslazionale e Terapie Oncologiche Innovative nei Sarcomi dell'Osso e dei Tessuti Molli e delle metastasi nei tumori solidi con particolare riferimento a metastasi polmonari ed ossee
3. Sviluppo di nuove tecnologie ricostruttive dell'apparato muscoloscheletrico in ambito oncologico
4. Nuove modalità di approccio ai sarcomi e metastasi ossee e polmonari in relazione alla diagnosi, interventistica mininvasiva, riabilitazione

Gli obiettivi della Linea sono:

1. definizione delle caratteristiche biologiche e genetiche alla base della genesi e progressione tumorale
2. identificazione di marcatori diagnostici, prognostico-predittivi e terapeutici
3. implementazione dei registri oncologici e delle attività di biobanking
4. validazione di tecniche e approcci innovativi nell'ambito della medicina personalizzata, in campo radiologico, chirurgico, anestesiologicalo, riabilitativo e oncologico medico.
5. promozione di attività di rete a livello interno, regionale, nazionale e internazionale.

Programmi:

- 1.1 Biologia, biobanking e genetica dei sarcomi dell'osso e dei tessuti molli
- 1.2 Ricerca clinica, preclinica/traslazionale e terapie oncologiche innovative nei sarcomi dell'osso e dei tessuti molli e delle metastasi nei tumori solidi con particolare riferimento a metastasi polmonari ed ossee
- 1.3 Sviluppo di nuove tecnologie ricostruttive dell'apparato muscoloscheletrico in ambito oncologico
- 1.4 Nuove modalità di approccio ai sarcomi e metastasi ossee e polmonari in relazione alla diagnosi, interventistica mininvasiva, riabilitazione

Progetti:

1. Analisi in vitro ed in vivo delle caratteristiche biomolecolari e dei parametri genetici responsabili della patogenesi e della progressione tumorale nei sarcomi primitivi dell'osso e delle parti molli e studio del microambiente tumorale, al fine di migliorare la prognosi ed identificare nuove strategie terapeutiche
2. Caratterizzazione diagnostica (patologica e molecolare) dei tumori dell'apparato muscoloscheletrico e biobanking
3. Studio in vitro e in vivo della storia naturale, dei meccanismi di invasione tumorale e di metastatizzazione, incluso il Cross talk cellula tumorale e microambiente, delle terapie mediche antitumorali e integrate, della salute dell'osso, oltre che le strategie nella presa in carico del

paziente oncologico con particolare riferimento ai pazienti con sarcomi primitivi dell'Osso e dei Tessuti Molli e i pazienti con metastasi polmonari ed ossee da tumori solidi

4. Valutazione di tecniche chirurgiche standard ed innovative e delle “patient reported outcome measures (PROMs)” per il trattamento delle neoplasie muscolo-scheletriche (Sarcomi ossei e dei Tessuti Molli) e delle lesioni secondarie

5. Valutazione e sviluppo di tecniche mininvasive ed informatiche per la diagnosi ed il trattamento delle neoplasie ossee e delle parti molli

Nel 2022 la linea ha prodotto:

N. pubblicazioni: **91**

IFN: **456,07** (in attesa conferma Ministero)

### **Linea Ortopedia rigenerativa e ricostruttiva**

*Responsabili scientifici: Dr.ssa Milena Fini – Dr. Alessandro Gasbarrini*

Le principali attività della Linea sono:

1. studio della fisiopatologia dei processi di riparazione/rigenerazione dei tessuti;
2. sviluppo di modelli di studio avanzati, di tecniche cellulari ed acellulari di medicina rigenerativa,
3. nuovi dispositivi medici, biomateriali e scaffold,
4. tecniche chirurgiche ricostruttive anatomiche e funzionali e di ortoplastica per i tessuti scheletrici e molli.

Gli obiettivi della Linea sono:

Coordinare e svolgere attività di ricerca sperimentale preclinica e clinica, organizzativa e gestionale nel campo della chirurgia rigenerativa per potenziare lo sviluppo di nuovi trattamenti per le lesioni dei tessuti scheletrici e dei tessuti molli (ortoplastica). Approfondire le conoscenze di fisiopatologia del microambiente muscoloscheletrico patologico per definire le terapie idonee che meglio si adattino a tale microambiente potenziando anche la risposta dell'ospite al processo rigenerativo indotto. Sviluppare nuove metodologie di ricerca e modelli preclinici avanzati biologici, biomeccanici, computazionali in silico, analisi bioinformatiche e tecniche di machine learning.

Programmi:

- 2.1 Riparazione e rigenerazione dei tessuti
- 2.2 Medicina rigenerativa
- 2.3 Dispositivi medici, biomateriali e scaffold
- 2.4 Chirurgia ricostruttiva e ortoplastica

Progetti:

1. Fisiopatologia dei processi di riparazione/rigenerazione dei tessuti e modelli di studio
2. Terapie cellulari
3. Terapie acellulari
4. Biomateriali, scaffold, dispositivi medici biocompatibili, bioattivi e funzionalizzati
5. Tecniche chirurgiche e microchirurgiche per la ricostruzione dei tessuti muscoloscheletrici

Nel 2022 la linea ha prodotto:

N. pubblicazioni: **69**

IFN: **368,58** (in attesa conferma Ministero).

### **Linea Tecnologie innovative per la chirurgia delle patologie dell'apparato muscolo-scheletrico**

*Responsabile scientifico: Ing. Alberto Leardini*

Le principali attività della Linea sono:

1. Strumenti e Tecniche per la progettazione e la personalizzazione di protesi e trattamenti
2. Tecnologie per la chirurgia innovativa
3. Tecniche e protocolli per la valutazione quantitativa multi-strumentale dei trattamenti ortopedici chirurgici
4. Medicina in Silico: imaging quantitativo, uso secondario dei dati clinici, Health Big Data, e modelli predittivi

Gli obiettivi della Linea sono:

1. Confronto strumenti software/hardware per progettare dispositivi medici, con particolare attenzione a protesi e trattamenti custom, fra le manifatture additive in polimeri, resine e metallo.
2. Analisi e confronto delle attuali tecnologie in chirurgia ortopedica, anche in termini di accuratezza, tempi chirurgici, impegno di risorse umane, e costi.
3. Integrazione degli attuali strumenti, sovrapponendo per esempio dati da immagini biomediche con quelli di valutazione funzionale quali analisi del passo, baropodometria, elettromiografia ecc.
4. In linea con il recente documento del CSS sulla Medicina In Silico vogliamo favorirne l'adozione nella pratica ortopedica.

Programmi:

- 3.1 Studi Pre-operatori
- 3.2 Studi Intra-operatori
- 3.3 Studi Post-operatori
- 3.4 Digital Health

Progetti:

1. Strumenti e Tecniche per la progettazione e la personalizzazione di protesi e trattamenti
2. Tecnologie per la chirurgia innovativa
3. Tecniche e protocolli per la valutazione quantitativa multi-strumentale dei trattamenti ortopedici chirurgici
4. Medicina in Silico: imaging quantitativo, uso secondario dei dati clinici, Health Big Data, e modelli predittivi

Nel 2022 la linea ha prodotto:

N. Pubblicazioni: **91**

IFN: **397,32**

(in attesa conferma Ministero).

### **Linea Patologie ortopediche a carattere infiammatorio, infettivo, degenerativo e/o genetico**

*Responsabile scientifico: Prof.ssa Maria Grazia Bendetti*

Le principali attività della Linea sono volte:

1. allo studio della etiopatogenesi, prevenzione, diagnosi, terapia delle malattie muscoloscheletriche a genesi infettiva, infiammatoria, degenerativa, metabolica spesso legate all'invecchiamento
2. alla sperimentazione di nuove terapie farmacologiche e metodi riabilitativi, alla definizione delle basi biologiche della risposta individuale ai farmaci, in termini di efficacia e reazioni avverse
3. all'approfondimento degli aspetti innovativi preventivi, diagnostici e terapeutici delle infezioni periprotesi e postchirurgiche
4. all'individuazione degli aspetti genetico-molecolari, epidemiologici, diagnostici/terapeutici delle malattie muscoloscheletriche rare

Gli obiettivi della Linea sono:



1. sviluppare nuove conoscenze sulla fisiopatologia delle affezioni a carico dell'apparato muscoloscheletrico
2. mediante l'applicazione di modelli sperimentali in vitro ed in vivo per definire i meccanismi cellulari, biochimici e molecolari
3. valutazione dell'attività terapeutica di composti in grado di agire su specifici target
4. Sviluppo e implementazione di sistemi di raccolta dei dati bio-medici in Registri di Patologia e/o dataset clinici
5. trasferimento alla pratica clinica dei risultati conseguiti. studi preclinici e trials clinici per identificare le procedure utili al miglioramento delle opportunità di prevenzione, diagnosi, trattamento delle patologie considerate

Programmi:

- 4.1 Malattie infiammatorie e malattie degenerative muscoloscheletriche
- 4.2 Infezioni muscolo-scheletriche.
- 4.3 Malattie rare muscolo-scheletriche
- 4.4 Malattie metaboliche muscoloscheletriche

Progetti:

1. Patogenesi, diagnosi e terapia di malattie infiammatorie e degenerative muscoloscheletriche;
2. Patogenesi, prevenzione, diagnosi e terapia delle infezioni muscoloscheletriche;
3. Patogenesi, diagnosi e terapia di malattie muscoloscheletriche rare su base genetica;
4. Studi su prevenzione, diagnosi e cura delle malattie del metabolismo muscoloscheletrico.

Nel 2022 la linea ha prodotto:

N. pubblicazioni: **94**

IFN: **412,61** (in attesa conferma Ministero).

---



---

**La capacità di attrazione di finanziamenti per la ricerca**

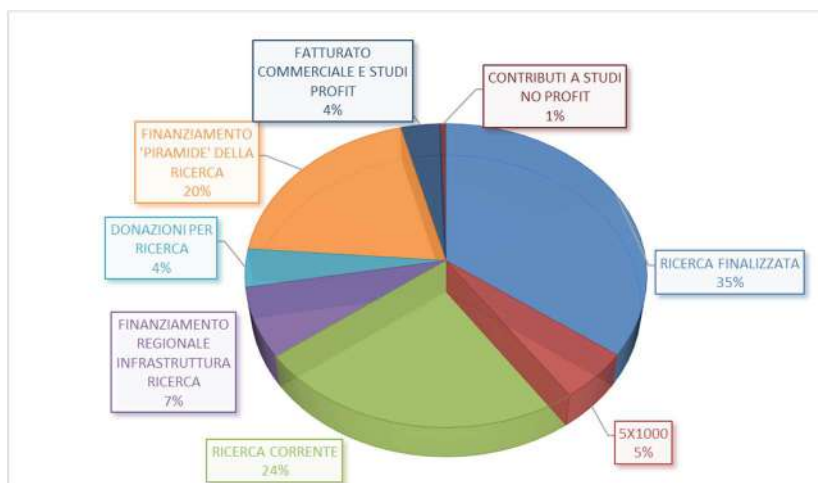
Nella tabella seguente (Fig.1) è riportato un riepilogo dei fondi attratti dall'Istituto nell'ambito della ricerca il cui totale ammonta a € 16.825.795,97 nel 2022.

Fig.1 – Tabella di dettaglio sui finanziamenti per la ricerca attratti nel 2022

| <b>FONTE DI FINANZIAMENTO</b>                    | <b>IMPORTO ATTRATTO 2022</b> |
|--|------------------------------|
| RICERCA 'FINALIZZATA'                            | 5.901.317,27 €               |
| 5X1000   | 892.139,41 €                 |
| RICERCA CORRENTE - MINISTERO DELLA SALUTE        | 4.104.282,36 €               |
| FINANZIAMENTO INFRASTRUTTURA - REGIONE ER        | 1.250.000,00 €               |
| DONAZIONI PER RICERCA                            | 684.084,77 €                 |
| FATTURATO PER RICERCA COMMERCIALE E STUDI PROFIT | 585.081,20 €                 |
| CONTRIBUTI A STUDI NO PROFIT                     | 90.080,79 €                  |
| FINANZIAMENTO 'PIRAMIDE DELLA RICERCA'           | 3.318.810,17 €               |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>16.825.795,97 €</b>       |

Come si evince dalla Fig. 2, la maggior parte dei finanziamenti delle attività di ricerca proviene da progetti di Ricerca finalizzata (35%) intesi come risorse derivante dalla partecipazione a bandi competitivi sia nazionali che europei, sia pubblici che privati a cui segue il finanziamento di Ricerca Corrente erogato annualmente dal Ministero della Salute (24%) e il finanziamento assegnato dallo stesso Ministero per la 'Piramide della Ricerca'.

Fig.2 – Grafico dei finanziamenti per la ricerca del 2022



Di seguito si riporta una analisi dei fondi attratti nel 2022 riportando un confronto rispetto agli anni precedenti.

Per quanto riguarda i fondi di Ricerca Corrente del Ministero della Salute<sup>15</sup>, si registra nel 2022 una riduzione pari all'8,7% del finanziamento assegnato all'Istituto rispetto all'anno precedente rimanendo comunque sopra la soglia dei 4 milioni di euro.

Fig. 3 – Confronto finanziamenti di Ricerca Corrente 2019-2022



I finanziamenti attratti, attraverso la partecipazione a bandi competitivi, per la realizzazione di progetti di ricerca finalizzata registrano un incremento del 25% rispetto al 2021 (5.901.317,27 vs 4.719.044,11). Questa tipologia di finanziamento della ricerca registra negli anni un andamento altalenante dovuto essenzialmente a due fattori: da un lato il numero di bandi e call internazionali – di interesse per la ricerca ortopedica - emanati dai soggetti finanziatori pubblici e privati, nazionali e internazionali, e dall'altro la capacità di ottenere il finanziamento per i progetti presentati dall'Istituto.

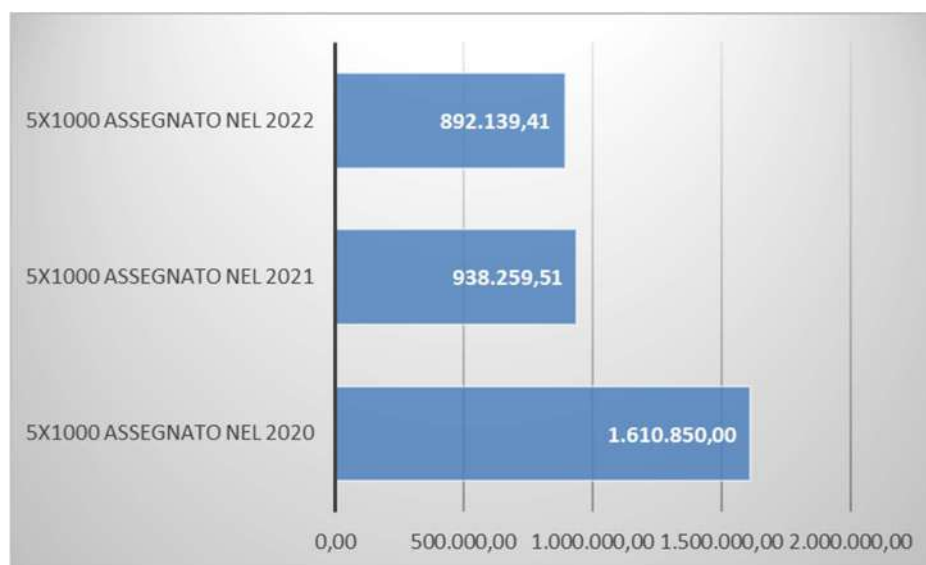
Fig.4 – Confronto finanziamenti di ricerca finalizzata 2020-2022

<sup>15</sup> ad esclusione del finanziamento affidato direttamente al Consorzio *Bibliosan*, il circuito delle Biblioteche scientifiche di cui fa parte anche la Biblioteca Scientifica dello IOR.



Il contributo ottenuto nel 2022 nell'ambito della campagna 5x1000 2021 (redditi 2020) è pari a euro 892.139,41 (Fig. 5) con una riduzione rispetto all'assegnazione del 2021. Si precisa che nel 2020 si è registrato un incasso particolarmente elevato perché l'Agenzia delle Entrate ha erogato sia il finanziamento del 2018 (redditi 2017) che quello del 2019 (redditi 2018), quindi due annualità (1.610.850,00 euro).

Fig.5 – Confronto contributi 5x1000 assegnati negli anni 2020-2022



Per quanto riguarda la ricerca commerciale, si registra nel 2022 un fatturato pari ad euro 585.081,20 derivante da contratti di natura commerciale sia per ricerca commissionata che per studi clinici profit a cui si aggiungono i contributi alla realizzazione di studi no profit per euro 90.080,79.

Un ulteriore finanziamento erogato dal Ministero della Salute è quello destinato alla 'Piramide della Ricerca': nel 2020 si è consolidato il percorso di stabilizzazione dei ricercatori - avviato a fine dicembre 2019 - che, secondo quanto previsto dall'art.1, comma 432 della legge n. 205 del 27 dicembre 2017 riservata al personale precario degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico e Zooprofilattici pubblici, ha permesso la stabilizzazione del personale che era impiegato nell'ambito della ricerca con contratti di lavoro atipico.

A questo fine, come previsto dalla legge n.205 del 2017, il Ministero della Salute ha erogato all'Istituto un contributo nel 2022 di euro 3.318.810,17.

Di seguito si riporta un confronto del finanziamento assegnato per la ‘piramide della ricerca’ negli anni 2019-2022.

Fig.7 – Confronto finanziamento Piramide della Ricerca anni 2019-2022



Nel corso del 2022 sono stati contrattualizzati n. 12 professionisti - di cui n.9 con il profilo di ricercatore e n.2 di supporto alla ricerca – ai sensi del DPCM del 21 Aprile 2021. Al 31/12/22 il personale inserito in Piramide era pari a n. 62 dipendenti di cui n. 20 con profilo di supporto alla ricerca e n. 42 con profilo di ricercatore.

Di seguito si riporta elenco e descrizione dei progetti di ricerca finalizzata in essere al 31.12.2022:  
Di seguito si riporta l’elenco dei progetti di ricerca attivi al 31.12.2022

**Elenco e descrizione dei progetti di ricerca finalizzata in essere al 31.12.2022**

| Titolo del progetto e descrizione   | Anno di attivazione |
|---|---------------------|
| <b>“Sicilian MicronanoTech Research And Innovation Center - SAMOTHRACE” - PNRR</b>  | 2022                |
| L'Ecosistema per l'Innovazione SAMOTHRACE ha l'ambizione di far leva sulla consolidata vocazione del territorio siciliano nell'area della microelettronica e delle micro e nano tecnologie per portare questo ad a livello più alto e più diffuso che può avere un impatto significativo e tangibile sullo scenario industriale dell'isola e dell'intera società. L'intero insieme di attività si sviluppa infatti attorno al fil rouge delle micro e nano tecnologie, microelettronica, materiali, microsistemi e dispositivi, metodologie cumulative e applicazioni verso sei grandi aree quali: energia, salute, smart mobility, ambiente, beni culturali e smart agricoltura. Pertanto l'ambizione e la visione che SAMOTHRACE avrà un impatto ben oltre l'unico perimetro industriale. SAMOTHRACE si concentra sul La sfida globale della Commissione europea “Digital, Industry & Space”, ma anche affronta altre sfide come la “Salute”, “Energia & Mobilità”, “Agricoltura & Ambiente”. |                     |
| <b>Life Long DARE (DigitAl lifelong pRevEntion) – PNC</b>   | 2022                |
| L’iniziativa DARE lavorerà per migliorare gli strumenti e le conoscenze che ci consentono di sfruttare l'enorme potenziale dei dati per definire, monitorare e persino prevedere le traiettorie della salute per il bene della promozione della salute e della prevenzione. Questo risultato può essere raggiunto attraverso i  |                     |

dati sanitari, ovvero le informazioni, che coprono documenti cartacei e digitali, che si riferiscono direttamente allo stato di salute e benessere di un individuo o ai servizi sanitari che l'individuo riceve, raccolti dagli operatori sanitari o dai pazienti stessi. Ma anche, sempre di più, attraverso dati relativi alla salute (noti anche come dati generati dai cittadini), ovvero dati che non sono immediatamente correlati alla salute e al benessere di un individuo ma che potrebbero essere utilizzati per supportare decisioni sanitarie, come i dati sociodemografici, dati delle telecomunicazioni e dati meteorologici.

|  |      |
|--|------|
| <b><i>ACCORD, the ACC Omics Registry: a digital environment to leverage observational cancer “omics” data to develop computer-assisted diagnostic and predictive models – RCR 2022 ACC</i></b> | 2022 |
|--|------|

Il piano di ricerca deriva dal programma di Ricerca Corrente denominato “Programma Nazionale Oncologico Personalizzato per gli IRCCS (Ospedali Nazionali per la Ricerca sul Cancro) della Rete ACC”. Avviato nel 2018, il programma mirava a facilitare il trasferimento delle ultime scoperte e innovazioni tecnologiche dagli IRCCS all'intero sistema sanitario nazionale, per fornire ai pazienti oncologici l'accesso a trattamenti personalizzati, idealmente più efficaci perché adattati al profilo genomico e immunologico di tumore di ciascun paziente. L'attuale proposta di ricerca intitolata "ACCORD, ACC Omics Registry: un ambiente digitale per sfruttare i dati "omici" del cancro osservazionale per sviluppare modelli diagnostici e predittivi assistiti da computer" rappresenta l'estensione delle attività avviate da diversi gruppi di lavoro dell'ACC (Genomica, Radiomica, Ematologia, Sarcoma, Glioblastoma, Mammella e Melanoma) nell'ambito del programma “Medicina Personalizzata”. Il progetto riunisce i principali esperti italiani di genomica del cancro, radiomica e ricerca clinica e mira a promuovere l'implementazione di strumenti diagnostici ad alto rendimento come il sequenziamento del DNA/RNA, la radiomica e le analisi computazionali nella clinica e ridurre le barriere tecnologiche e le disuguaglianze tra gli istituti

|   |      |
|---|------|
| <b><i>The ACC preclinical research platform for precision oncology – RCR 2022 ACC</i></b> | 2022 |
|---|------|

Il programma da cui scaturisce l'attuale proposta si è focalizzato negli ultimi anni su un piano globale attività che l'ACC ha finanziato con l'obiettivo di creare attività di rete tra i vari partecipanti al suo interno specifici tipi di cancro, o attività trasversali (genomica, patologia, immunoterapia, radiomica). Parecchi L'IRCCS ha sviluppato all'interno del programma modelli preclinici di cancro derivati dal paziente, inclusi quelli derivati dal paziente xenotrapianti (PDX), organoidi (PDO) e linee cellulari (PDCL). In particolare, specifici WP di precedenti progetti ACC (es. WP4, WP8 e WP13 del progetto 2021) prevedevano derivazione, profilazione e test antidroga di PDCM da diversi tipi di tumore, come il melanoma e un'ampia gamma di sarcomi e tumori dei tessuti molli. Inoltre, molti Istituti partner dell'ACC sono stati profondamente coinvolti Progetti Europei o Nazionali nell'ambito del PDCM preclinico. Nel complesso, ACC ha generato profili molecolari per centinaia di pazienti, e migliaia sono previsti nel prossimo futuro, con il conseguente generazione di ipotesi terapeutiche basate sull'oncologia di precisione. È quindi ora obbligatorio per ACC per rafforzare ulteriormente la capacità della rete per la generazione, molecolare caratterizzazione, test antidroga e condivisione dei PDCM. Ciò consentirà la convalida preclinica della terapia ipotesi emerse dai profili molecolari di pazienti oncologici gestiti dai partner ACC.

|  |      |
|--|------|
| <b><i>Next Generation Promising (NGP): a new network approach to frailty, multimorbidity and age-related disease in the Era of Precision Medicine – RCR 2022 AGING</i></b> | 2022 |
|--|------|

Il programma di ricerca Aging Network (ANP) mira ad armonizzare la ricerca sull'invecchiamento ea facilitare il processo di trasferibilità ai contesti clinici. Lo scopo è migliorare la salute delle persone anziane, mettendo a disposizione risultati guidati dai dati, protocolli e studi innovativi e aprendo la strada verso un approccio di medicina di precisione (PM). Per quanto riguarda la ricerca preclinica, l'ANP si concentra sulla caratterizzazione delle caratteristiche biologiche dell'invecchiamento sano, della multimorbilità e della fragilità, sia nei modelli animali che nell'uomo. Inoltre, la rete utilizzerà modelli animali di invecchiamento precoce e normale al fine di sviluppare nuovi farmaci senolitici che potrebbero fungere da precursori per futuri interventi terapeutici innovativi per la prevenzione e il trattamento delle malattie legate all'età.

Le malattie legate all'età nella multimorbilità, fragilità e polifarmacia sono i temi principali della ricerca clinica. In particolare, l'Aging Network indaga su come la multimorbilità influisca sulle prestazioni fisiche

e cognitive e valuta l'impatto della multimorbilità, della fragilità, della politerapia e delle loro interazioni sulla prognosi dei pazienti più anziani. Vengono svolte attività di ricerca per valutare il ruolo predittivo dei biomarcatori nelle malattie legate all'età, nella multimorbilità, nella fragilità e nella disabilità. L'obiettivo è quello di migliorare la caratterizzazione e la stratificazione della popolazione anziana per sviluppare protocolli innovativi per la valutazione clinica, la ricerca clinico-epidemiologica e riabilitativa, basati su un approccio metodologico condiviso che implementi i principi del PM in ambito geriatrico-gerontologico. Infine, un'area di particolare rilevanza riguarda gli interventi non farmacologici, come il technocare. The Aging Network indaga l'applicazione delle tecnologie attualmente disponibili, analizzando la capacità di affrontare i bisogni delle persone anziane e l'applicazione all'interno delle comunità di pratica e dei servizi di assistenza a lungo termine, in termini di diffusione, usabilità, accettabilità, sicurezza ed efficacia.

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

|  |      |
|--|------|
| <b>Progetto di rete Aging – RCR 2022</b> | 2022 |
|--|------|

L'invecchiamento della popolazione generale si sta accompagnando ad un aumento della coesistenza di multiple patologie croniche e deficit funzionali con compromissione della qualità di vita e incremento del burden economico sui sistemi sanitari. Multimorbilità, fragilità e disabilità rappresentano le principali fonti di complessità clinica del paziente anziano, poiché innescano complessi regimi farmacologici, aumentano l'incertezza clinica e sfidano i sistemi sanitari, che tradizionalmente si concentrano su singole condizioni cliniche. Si rende pertanto necessaria la transizione verso modelli di cura individualizzati che possano prontamente definire il profilo di rischio del singolo paziente allo scopo di personalizzare approcci e percorsi terapeutici. L'implementazione della Network Medicine (NM) in medicina geriatrica può favorire l'integrazione di informazioni complesse (cliniche, funzionali e biologiche) per individuare precocemente fenotipi patologici e contribuire ad un'efficace stratificazione prognostica. A tale scopo, il progetto esecutivo RCR 2022 si basa sull'ipotesi che diversi fattori biologici, clinici e ambientali interagiscano nella patogenesi della multimorbilità e della fragilità e possano concorrere a spiegare la loro variabilità in termini di severità e rischio in soggetti con malattie età-correlate.

|   |      |
|---|------|
| <b>Progetto di rete RAMS - RCR 2022</b> | 2022 |
|---|------|

La rete RAMS conta i principali IRCCS attivi nell'ambito delle cure dei disordini muscoloscheletrici (MSD). Il progetto mira a incrementare la sinergia e promuovere azioni comuni nella ricerca scientifica e tecnologica, nell'ambito dei MSD, associati a condizioni rare e deformità complesse, che colpiscono pazienti sin dall'età infantile ed evolutiva, e che possono comportare gravi menomazioni o inabilità severe in età adulta. La strategia prevede l'applicazione dei principi e dei metodi della medicina "in-silico" (ISM) come propulsore dell'avanzamento scientifico e tecnologico nella diagnosi e cura. Tale strategia prevede le seguenti attività: 1) Armonizzazione di dati su pazienti in età evolutiva affetti da MSD complessi mediante piattaforme digitali, virtualizzazione dei pazienti, predizione prognostica; 2) Infrastrutture e processi di modellazione, pianificazione chirurgica e simulazione di outcome, nella correzione delle deformità complesse; 3) Realizzazione di interventi di correzione chirurgica mediante tecnologie di ISM, analisi degli outcomes e validazione dei processi. Il risultato atteso è la creazione e implementazione di piattaforme condivise di raccolta dati e banche di modelli muscolo-scheletrici virtuali; la standardizzazione e l'utilizzo ottimale di pianificazione tridimensionale, simulazione chirurgica e dispositivi paziente-specifici; l'emanazione di evidenze, raccomandazioni, note tecniche nell'applicazione della ISM per la diagnosi e cura dei MSD.

|   |      |
|---|------|
| <b>Building a sustainable european innovation platform to enhance the repurposing of medicines for all (REMEDI4ALL)</b> | 2022 |
|---|------|

REMEDI4ALL mira a stabilire la leadership europea a livello globale nel repurposing dei farmaci attraverso una comunità di pratica che comprende strutture accademiche e cliniche, regolatori di medicinali, valutatori di tecnologie sanitarie, agenzie pubbliche e finanziatori, piccole e grandi industrie, strumenti di intelligenza artificiale e in silico, e una rete globale di collaboratori per uno scambio di conoscenze ottimale.

REMEDI4ALL gestirà una ricerca europea e una piattaforma innovativa che comprende l'intera catena del valore per il repurposing all'avanguardia e incentrato sul paziente, collaborando con gli utenti per progetti ad alto potenziale in qualsiasi fase di sviluppo, aggiornando tutti i gruppi interessati attraverso un portafoglio completo e formazione, e promuovendo il dialogo politico intersettoriale con tutte le parti interessate. Gli strumenti e i processi sviluppati riuniti in REMEDI4ALL saranno convalidati in un portafoglio di 4 ambiziosi dimostratori di fase preclinica e clinica dimostratori, che rappresentano un alto bisogno dei pazienti in una varietà di aree di malattia, tra cui oncologia, malattie rare e infettive. La piattaforma REMEDI4ALL gestirà una catena del valore completa, armonizzata e accessibile che integra la parte scientifica, metodologica, finanziaria, legale, normativa e di proprietà intellettuale dell'approccio di repurposing in un approccio orientato all'obiettivo e centrato sul paziente. Lavorando in stretta collaborazione con i finanziatori della ricerca e la comunità dei pazienti, REMEDI4ALL coinvolgerà e sosterrà una sostanziale base di utenti e gli investimenti concomitanti attraverso un'entità sostenibile in modo permanente, lavorando a stretto contatto con infrastrutture e partner europei. REMEDI4ALL aumenterà sostanzialmente la capacità dell'Europa di sviluppare il repurposing dei farmaci di alta qualità e implementarli sul mercato.

|                        |      |
|------------------------|------|
| <b>ERN BOND BRIDGE</b> | 2022 |
|------------------------|------|

Secondo l'ambizione di ERN BOND di implementare sempre più un'assistenza centrata sul paziente e partecipativa per le persone che vivono con persone rare malattie ossee (RBD), la priorità di questa proposta sarà data all'integrazione dei nuovi membri e all'ampliamento del numero di Rappresentanti dell'European Patient Advocacy Group (ePAG). Questo approccio inclusivo mira anche a focalizzare l'attenzione sulle malattie ultra rare,

pur mantenendo una visione ad ampio spettro su tutti i distretti idrografici. Se inizialmente la rete BOND ha concentrato le sue attività su tre esemplari le condizioni, la metodologia delle migliori pratiche e gli approcci sistematici saranno replicati in molte altre condizioni che interessano lo scheletro. Come obiettivi generali del prossimo periodo, le innovazioni nella scienza medica e nelle tecnologie sanitarie saranno utilizzate per la realizzazione assistenza sanitaria cooperativa e altamente specializzata per i pazienti affetti da RBD, nonché condivisione e diffusione delle conoscenze sulle malattie rare; in particolare il la prossima generazione di operatori sanitari sarà formata dalla rete con un'attenzione focalizzata verso gli Stati membri con meno risorse competenza. Saranno sviluppate linee guida per la pratica clinica e altri strumenti di supporto alle decisioni cliniche per facilitare il miglioramento di sia diagnostiche che chirurgiche di alta specializzazione con particolare attenzione al passaggio dei pazienti dalla vita pediatrica a quella adulta, segnalato come non adeguatamente trattato. Infine, vista la preferenza espressa dai pazienti per le cure centralizzate, sostenuta anche dal miglioramento della sopravvivenza e della qualità della vita nella cura delle condizioni rare nei centri di eccellenza, BOND promuoverà la centralizzazione servizi (virtuali), lavorare in reti multidisciplinari e aumentare il numero di pazienti visitati, il tutto unito al miglioramento della strumenti di gestione dei dati e attività digitali.

|   |      |
|---|------|
| <b><i>Applicazione di modelli organizzativi per il Governo delle Liste di Attesa per i ricoveri chirurgici programmati – Ministero della Salute</i></b> | 2022 |
|---|------|

Il progetto di ricerca si propone di studiare e applicare le “Linee di Indirizzo per il governo del percorso del paziente chirurgico programmato”, di cui all’Accordo Stato Regioni n. 100 /CSR del 9 luglio 2020 in tutto il territorio nazionale con l’obiettivo di sviluppare una metodologia condivisa per il governo delle Liste di Attesa per prestazioni chirurgiche programmate, in linea con quanto previsto dal PNGLA per garantire equità di accesso a tutti i cittadini e contestualmente di favorire un utilizzo efficiente delle risorse impiegate dal Servizio Sanitario Nazionale sul percorso chirurgico peri-operatorio per rispondere ai bisogni di salute dei cittadini.

Attraverso l’applicazione delle Linee di Indirizzo a livello nazionale sarà possibile sviluppare modelli condivisi di monitoraggio e simulazione dell’utilizzo delle risorse assegnate al percorso peri-operatorio del paziente chirurgico programmato dal momento dell’inserimento del paziente in Lista di Attesa fino al termine del suo percorso all’interno delle strutture sanitarie.

|  |      |
|--|------|
| <b><i>Sviluppo di un modello in vitro tridimensionale basato sull'impiego di substrati biologici applicati allo studio di patologie tumorali in medicina umana e veterinaria – RCR 2022</i></b>  | 2022 |
| <p>Il progetto si pone l'obiettivo di mettere a punto un sistema tridimensionale in grado di riprodurre un modello tumorale in vitro utile sia allo studio delle dinamiche di sviluppo e di invasione tumorale sia alla valutazione dell'efficacia di principi attivi antitumorali impiegati in studi preclinici. Ad oggi, il modello animale rappresenta il gold standard per lo studio di queste patologie e delle terapie applicate alle stesse. La normativa 26/2014 ha posto un'attenzione particolare proprio alla possibilità di sviluppare nuovi modelli alternativi all'impiego degli animali da laboratorio, al fine di seguire quanto indicato non solo nel decreto, ma anche dal principio delle 3R. Per tale motivo, risulta utile ed attuale lo studio e lo sviluppo di modelli tridimensionali avanzati, che possano mimare in vitro quanto accade nell'animale da laboratorio.</p>   |      |
| <b><i>Analisi dei Risultati della CHirurgia nella MEccanica del rachide DEgenerativo-ARCHIMEDE) - P.I. DOTT. Giovanni Barbanti Brodano - FIN RER</i></b>   | 2021 |
| <p>La degenerazione della colonna lombare è la causa più comune di dolore cronico e disabilità con un notevole impatto economico. Il trattamento inizia con opzioni conservative (terapia fisica combinata con terapia antalgica) ma spesso richiede un trattamento chirurgico. Due diversi gruppi di pazienti affetti da stenosi lombare sintomatica senza segni radiologici preoperatori di instabilità saranno reclutati in uno studio prospettico e proposti per la chirurgia: decompressione microchirurgica (MiD) o decompressione e fusione strumentale (MiD + F). Verranno confrontati i risultati clinici e meccanici di due diversi trattamenti (MiD vs. MiD+F).</p> <p>Uno studio biomeccanico in vitro valuterà l'effetto biomeccanico delle due tecniche chirurgiche. Lo scopo di questo progetto è ottenere dati affidabili per adattare l'approccio chirurgico alle caratteristiche e alle esigenze individuali del paziente, per ottenere la migliore evidenza clinica e possibilmente ridurre i costi complessivi di gestione di questa malattia.</p> |      |
| <b><i>5X1000 2020 (Redditi 2019) - Sviluppo di strumenti per la modellazione e progettazione di trattamenti personalizzati in ortopedia</i></b>  | 2022 |
| <p>Per il presente progetto vogliamo coinvolgere il maggior numero di reparti ospedalieri, laboratori e servizi per affrontare e migliorare la parte modellistica e progettuale delle tecniche e degli strumenti a supporto dei trattamenti personalizzata degli impianti ortopedici. Queste pratiche hanno ormai un consolidato tecnico e clinico in molti centri Italiani, ma, a nostro parere, senza una completa comprensione e pianificazione. In particolare si nota che il progetto è spesso limitato ad aspetti puramente tecnologici e chirurgici, affrontati quindi dalla azienda manifatturiera e dal clinico senza sviluppare anche gli importanti aspetti legati alla modellazione anatomica e biomeccanica, i quali a loro volta necessitano di valutazioni in termini di imaging e di funzionalità del singolo paziente e del dispositivo specifico in via di sviluppo.</p>   |      |
| <b><i>5X1000 2020 (Redditi 2019) Valutazione del trattamento chirurgico della scoliosi idiopatica con la tecnica Vertebral body Tethering</i></b>  | 2022 |
| <p>Razionale dello studio è quello di valutare gli esiti del trattamento chirurgico della scoliosi idiopatica attraverso la tecnica del Vertebral body tethering (VBT). Questa tecnica innovativa e recente (primo caso descritto in letteratura nel 2010) prevede un approccio chirurgico differente dalla classica artrodesi, evitando la fusione della colonna vertebrale e permettendo di preservarne la motilità. Il principio su cui si basa è in accordo con la legge Hueter-Volkman, per cui la capacità di accrescimento di una fisi può ridursi se sottoposta a compressione ed aumentare se sottoposta a distrazione. La tecnica chirurgica infatti prevede in toracosopia, l'inserimento di viti all'interno dei corpi vertebrali sul lato convesso della curva scoliotica; queste viti vengono poi collegate ad una banda che, messa in tensione, accorcia il lato convesso.</p>  |      |
| <b><i>5X1000 2020 (Redditi 2019) Lesione del legamento crociato anteriore: nuovi approcci per l'identificazione di fattori predittivi di rischio</i></b>   | 2022 |
| <p>La lesione del legamento crociato anteriore (LCA) rappresenta una delle problematiche più comuni a carico del ginocchio con importanti conseguenze cliniche per i pazienti e costi per il servizio sanitario. Studi</p>   |      |



riportati in letteratura mettono sempre più in evidenza il ruolo della componente genetica nella determinazione della suscettibilità individuale con l'identificazione di un certo numero di polimorfismi genetici associati ad un aumentato rischio di sviluppare lesione primaria del LCA; nonostante ciò, i risultati ottenuti, conflittuali e legati dalla provenienza geografica della casistica studiata, non sono mai stati valutati sulla popolazione italiana. In aggiunta, nonostante i risultati della ricostruzione chirurgica del LCA siano generalmente buoni, alcuni gruppi di pazienti presentano eventi di ri-rottura e/o lesione del ginocchio controlaterale con rischio aumentato (3 volte maggiore) in caso di familiarità positiva per ricostruzione di LCA. Differentemente dalla lesione del LCA nativo, non esistono ad oggi studi per correlare il patrimonio genetico col rischio di sviluppare una seconda lesione, studi che permetterebbero, ad esempio, di impostare programmi riabilitativi e/o modulazione dell'attività sportiva come attività preventive, in giovani pazienti ad alto rischio.

|  |      |
|--|------|
| <b>5X1000 2020 (Redditi 2019) - <i>Approcci di radiologia diagnostica ed interventistica nuovi e a basso costo per identificare nuovi targets nel trattamento delle lesioni muscolo-scheletriche</i></b> | 2022 |
|--|------|

Le patologie degenerative articolari hanno un impatto sociale importante e sempre maggiore in considerazione dell'invecchiamento della popolazione e della tendenza ad adottare stili di vita attivi anche con il progredire dell'età. Una vita attiva e quindi salutare è auspicabile, ma i processi degenerativi articolari, correlati all'invecchiamento o causati dai traumi legati all'attività fisica stessa, sono un ostacolo spesso insormontabile. L'evoluzione in osteoartrite ha implicazioni critiche non solo sullo stile di vita, ma indirettamente anche su patologie cardiovascolari e metaboliche, fino ad arrivare ad una riduzione dell'aspettativa di vita. La soluzione per questi processi degenerativi è spesso la sostituzione protesica, che però ha costi significativi per il sistema sanitario e implica rischi di fallimento ed infezione, senza riuscire a garantire nella maggior parte dei casi risultati soddisfacenti dal punto di una vita attiva. La ricerca di soluzioni alternative passa anche dal riconoscimento dei target di trattamento e dallo sviluppo di metodiche meno invasive per gestire le patologie muscoloscheletriche.

|   |      |
|---|------|
| <b>5X1000 2020 (Redditi 2019) - <i>“Documentare Archiviare Conoscere (DAC)”: Analisi retrospettiva di documenti sanitari (digitali) allo scopo di sviluppare un algoritmo predittivo di supporto decisionale clinico in chirurgia vertebrale, attraverso tecniche di Intelligenza Artificiale</i></b> | 2022 |
|---|------|

Il progetto nazionale ed europeo di «sanità elettronica» introduce soluzioni innovative per la produzione di documenti sanitari informatici, la dematerializzazione delle prescrizioni mediche, la formazione di dossier sanitari elettronici, cartelle cliniche digitali e fascicoli sanitari elettronici. Tutte queste entità sono conservate, insieme ai relativi metadati descrittivi e gestionali, in enormi depositi digitali gestiti da strutture accreditate dall'AgID in conformità allo standard ISO 14721:2012. Contestualmente, negli ultimi anni l'AI e in particolare il Deep Learning (DL) hanno rivoluzionato il modo di analizzare i dati. La tecnologia digitale ha progredito in maniera significativa a supporto di sistemi sempre più innovativi nell'ambito medico grazie anche alla crescente possibilità di impiego di grandi dataset messi a disposizione della comunità scientifica. I progressi nelle tecniche di DL hanno il potenziale per dare un contributo significativo all'assistenza sanitaria.

|  |      |
|--|------|
| <b>5X1000 2020 (Redditi 2019) <i>Metodica di estrazione di collagene umano per protocolli di medicina rigenerativa – Human Re-Coll</i></b> | 2022 |
|--|------|

Le tendinopatie e le rotture tendinee sono lesioni muscoloscheletriche comuni che rappresentano oltre il 30% di tutte le consultazioni ortopediche specialistiche. Inoltre, in tutto il mondo ogni anno si calcola siano circa 4 milioni le nuove incidenze di tali patologie, generando un onere socio-economico particolarmente significativo. Infatti, tendini e/o legamenti danneggiati possono influenzare gravemente il normale movimento del corpo e potrebbero portare a serie complicazioni se non trattati tempestivamente e adeguatamente, gravando pesantemente sul sistema sanitario nazionale. Tuttavia, le terapie conservative finora impiegate spesso si sono dimostrate in gran parte inefficaci. Inoltre, in caso di riparazione chirurgica della lesione, i casi di fallimento del trattamento, che sono spesso associati a diversi fattori di rischio quali ad esempio l'età avanzata del paziente, lacerazioni di grandi dimensioni, grave atrofia muscolare, infiltrazione di tessuto adiposo, malattie sistemiche e fumo, possono verificarsi in un range compreso tra il

35% e il 94%. Di conseguenza, quando la degenerazione del tendine porta alla rottura, la guarigione della lesione difficilmente ripristina in maniera efficace la struttura e la funzione originaria del tessuto. Per tale ragione, l'intervento chirurgico di sostituzione del tendine lesionato mediante l'impiego di un innesto autologo o allogenico risulta essere, soprattutto nei pazienti di giovane età, il trattamento di scelta. Ciononostante, l'impiego di auto- o allotrapianti non è privo di rischi: morbilità del sito donatore e limitata disponibilità di tessuto sono infatti rispettivamente le maggiori problematiche in grado di inficiare il raggiungimento degli outcome attesi.

|   |      |
|---|------|
| <b>5X1000 2020 (Redditi 2019) Fattori legati al paziente e ruolo del microambiente patologico nel potenziale rigenerativo/riparativo di terapie cellulari ed acellulari in medicina rigenerativa muscoloscheletrica</b> | 2022 |
|---|------|

Le tecniche di medicina rigenerativa per le patologie muscoloscheletriche (ortobiologia) rappresentano una importante soluzione per numerose malattie non solo traumatiche ma, con sempre maggiore interesse, per le malattie muscolo-scheletriche degenerative. Queste rappresentano infatti la principale causa di disabilità motoria e fragilità nella popolazione e necessitano di trattamenti precoci e di prevenzione con tecniche mini-invasive per migliorare la guarigione e la funzione, ridurre il dolore e fornire un microambiente ideale per la rigenerazione tessutale. Tali tecniche si avvalgono di farmaci, cellule, biomateriali/scaffold, fattori di crescita e terapie biofisiche (Hernogou J et al. Arthroscopy 2021; doi: <https://doi.org/10.1016/J.arthro.2021.08.032>). Negli ultimi anni, nell'ambito della riparazione/rigenerazione del tessuto muscoloscheletrico, sono state sviluppate diverse terapie basate sull'impiego di specifiche popolazioni cellulari o di loro derivati (Gómez-Barrena E et al. J Clin Med. 2021 doi: 10.3390/jcm10030508; Chahal J et al. Stem Cells Transl Med. 2019 doi: 10.1002/scrm.18-0183). Le principali sorgenti di cellule staminali mesenchimali (MSC) sono il midollo osseo da cresta iliaca o altri segmenti scheletrici (utilizzato in toto o dopo centrifugazione) e il tessuto adiposo autologo o omologo (Salamanna F et al. Spine Phila Pa 1976 2018;43(20):1401-1410; Pagani S et al. J Cell Physiol. 2017 Jun;232(6):1478-1488; Pagani S et al. Cartilage 2021;1947603521993217; Perdisa F et al. Stem Cells Int. 2015;2015:597652). Le MSC possono essere, inoltre, coltivate e manipolate in ambienti idonei (camere bianche) per poter poi essere infuse nei pazienti a scopo terapeutico. La piattaforma CliniMacs Prodigy consente la produzione automatizzata di prodotti cellulari a partire da midollo osseo e tessuto adiposo per terapie avanzate in un sistema chiuso GMP grade.

|   |      |
|---|------|
| <b>5X1000 2020 (Redditi 2019) - Prevenzione, diagnosi e trattamento della fragilità ossea</b> | 2022 |
|---|------|

L'osteoporosi è caratterizzata da una riduzione della massa ossea e dal deterioramento della microarchitettura scheletrica che causano un aumento della suscettibilità allo sviluppo di fratture. Nonostante la mancanza di dati epidemiologici accurati (le fratture vertebrali spesso non vengono diagnosticate e mancano registri di malattia), si stima che in Italia i soggetti colpiti da osteoporosi siano oltre 4 milioni, di cui la maggioranza donne. Il numero annuo di fratture di fragilità supera i 500.000 casi, con un costo complessivo pari a 9,4 miliardi di euro. Il rischio di subire una frattura da fragilità (femore prossimale, vertebre, radio distale, omero prossimale) negli individui oltre i 50 anni è del 34% nelle donne e del 16% negli uomini. Dopo una frattura, la probabilità di una rifrattura entro il primo anno è cinque volte superiore. A distanza di un anno da una frattura del femore, il 20% dei pazienti non è in grado di camminare autonomamente e la mortalità oscilla fra il 20% e il 40%. Come più volte richiamato dall'OMS, le fratture da fragilità sono una delle principali sfide per i Sistemi Sanitari dei Paesi Occidentali anche per la loro incidenza in crescita a causa andamento anagrafico.

|   |      |
|---|------|
| <b>5X1000 2020 (Redditi 2019) Analisi ultrastrutturale delle interazioni fra cellule e biomateriali</b> | 2022 |
|---|------|

Il danneggiamento dei tessuti rappresenta ancora oggi una problematica importante della medicina, considerando il progressivo invecchiamento della popolazione e, per la sua funzione, il tessuto cartilagineo è uno di quelli più colpiti. La cartilagine è un tessuto altamente specializzato molto elastico e dotato di notevole resistenza sia alla pressione che alla trazione e ha come compito quello di favorire lo scorrimento delle componenti ossee delle articolazioni del corpo umano. In particolare, la cartilagine articolare è formata da cellule chiamate condrociti, che rendono liscia e levigata la sua superficie. Questo tessuto è spesso soggetto a danni che possono essere determinati sia da cause esterne (traumi) che da patologie

(osteoartrite), determinandone la progressiva degenerazione. La degenerazione della cartilagine rappresenta una delle cause più comuni di dolore e disabilità nelle persone non più giovanissime e negli anziani determinando un incremento dei relativi costi diretti e indiretti a carico del sistema sanitario nazionale. Quando la lesione cartilaginea è in uno stadio avanzato l'unico rimedio è l'impianto di una protesi, che comunque non è in grado di sostituire tutte le funzioni del tessuto danneggiato. Per questa ragione, la ricerca si è orientata verso lo sviluppo di tecniche di ingegneria tissutale (IT) che combinano nuovi biomateriali con un grande potenziale rigenerativo con cellule mesenchimali staminali e fattori di crescita allo scopo di rigenerare le aree cartilaginee danneggiate, al fine di ritardare o evitare il classico impianto protesico.

|   |      |
|---|------|
| <b>5X1000 2020 (Redditi 2019) Strategie diagnostico-terapeutiche innovative nelle patologie muscoloscheletriche</b> | 2022 |
|---|------|

In ambito ortopedico numerose sono le condizioni per le quali non sono ancora noti alcuni fattori patogenetici e, di conseguenza, non sono disponibili indagini diagnostiche mirate e adeguati piani di trattamento. Lo scopo del presente progetto è quindi quello di indagare meccanismi patogenetici ancora in ipotesi di alcune patologie di tradizionale interesse come l'artrosi, le infezioni o di nuova introduzione come gli edemi ossei, con l'obiettivo di individuare indagini diagnostiche avanzate e profili di trattamento innovativi.

|   |      |
|---|------|
| <b>5X1000 2020 (Redditi 2019) Utilizzo della Rete Trasversale della Ricerca Oncologica Traslazionale dello IOR (RT-ROT) per l'ottimizzazione dello studio di materiale biologico derivante da pazienti con Osteosarcoma</b> | 2022 |
|---|------|

Il miglioramento della prognosi e della sopravvivenza dei pazienti con osteosarcoma (OS) ad alto grado di malignità rappresenta tutt'oggi una sfida da affrontare con approcci multidisciplinari e attraverso una cooperazione sempre più stretta tra ricerca preclinica e clinica.

I progressi nel campo della genetica e della genomica, resi possibili dallo sviluppo di tecnologie innovative quali la next generation sequencing (NGS), nonché lo sviluppo di nuovi modelli sperimentali che meglio rappresentano la complessa biologia del tumore (come ad esempio modelli in vitro 3D o modelli in vivo noti come patient derived xenograft o PDX), assieme alla creazione di banche di tessuto meglio organizzate e sempre più complete, costituiscono una base essenziale sulla quale impostare attività di ricerca congiunte volte ad una maggiore comprensione della biologia dell'OS, all'identificazione di biomarcatori utilizzabili per predire l'efficacia del trattamento medico ed alla definizione di nuovi possibili bersagli terapeutici

|  |      |
|--|------|
| <b>5X1000 2020 (Redditi 2019) Validazione microscopio operatore in microchirurgia e supermicrochirurgia ricostruttiva dell'apparato locomotore</b> | 2022 |
|--|------|

Studio prospettico che coinvolge pazienti sottoposti a interventi ricostruttivi microchirurgici in ambito ortopedico e traumatologico al fine di validare l'utilizzo di un microscopio ad alta definizione di ultima generazione nell'esecuzione di microanastomosi vascolari e linfatiche.

|  |      |
|--|------|
| <b>Dispositivo Medico di Stimolazione Biofisica per la Rigenerazione della Cartilagine Articolare – PI dott.ssa Milena Fini – Ministero dello Sviluppo Economico</b> | 2021 |
|--|------|

Il presente progetto ha l'ambizione di realizzare un nuovo ed innovativo dispositivo medico capace di promuovere la rigenerazione della cartilagine articolare quando il danno cartilagineo non si è ancora approfondito nello spessore della cartilagine esponendo il tessuto osseo sotto-condrale. Il nostro obiettivo trova giustificazione nelle più recenti acquisizioni sui meccanismi che controllano la rigenerazione della cartilagine, sulle popolazioni cellulari coinvolte e più specificamente sul ruolo che possono avere i recettori adenosinici.

|   |      |
|---|------|
| <b>Immuno-based Profiling of knEe OA patients to predict reSponse to regenerative treatment (IMPRESA) - P.I. DOTT. NICOLA RANI - MINISTERO DELLA SALUTE</b> | 2021 |
|---|------|

|  |      |
|--|------|
| <p>L'osteoartrosi (OA) è una malattia muscoloscheletrica degenerativa altamente diffusa e una delle principali cause di disabilità cronica in tutto il mondo. La sua origine multifattoriale contribuisce a determinare i fenotipi eterogenei e un'esigenza insoddisfatta è la mancanza di biomarcatori per predire la risposta individuale. L'iniezione di plasma ricco di piastrine (PRP) è un approccio di derivazione ematica autologa minimamente invasiva per il quale intendiamo definire specifici profili del ginocchio predittivi di risposta. Trarremo vantaggio da un approccio multidisciplinare unico volto ad analizzare cliniche, imaging e biomarcatori associati alla risposta clinica. Ci concentreremo sulle vie infiammatorie (sistema Wnt, via IL1, PTX3) e antiossidanti (principalmente, DPP3/Keap1/Nrf2). Prevediamo che i nostri risultati consentiranno una migliore allocazione delle terapie immunomodulatorie e rigenerative per un approccio personalizzato nell'OA del ginocchio, massimizzando così l'efficacia dell'allocazione sanitaria.</p> |      |
| <p><b><i>Teleriabilitazione a supporto della dimissione a domicilio per pazienti con esiti di frattura femorale e pazienti con esiti di stroke: studio pilota - P.I. Prof.ssa Maria Grazia Benedetti - FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA</i></b></p>  | 2021 |
| <p>Realizzazione di un servizio di Telemonitoraggio in pazienti dimessi da reparti per acuti in esiti di frattura di femore e stroke per la presa in carico riabilitativa. Obiettivi e impatti del progetto sono: migliorare i percorsi di cura in continuità ospedale territorio, valutare la compliance dei pazienti all'uso delle metodiche di eHealth, favorire il "patient engagement" nel percorso riabilitativo telematico.</p>   |      |
| <p><b><i>In Silico World: Lowering barriers to ubiquitous adoption of In Silico Trials - ISW - P.I. DOTT. FABIO BARUFFALDI - Alma Mater Studiorum - Università di Bologna</i></b></p>  | 2021 |
| <p>Il progetto In Silico World (ISW) mira ad accelerare l'adozione di tecnologie di modellazione e simulazione numerica per lo sviluppo e la valutazione normativa dei prodotti medicali. Il progetto supporterà il percorso di una serie di soluzioni per "In Silico Trials" attraverso lo sviluppo, la convalida, l'approvazione normativa, l'ottimizzazione e lo sfruttamento commerciale. Queste soluzioni, già sviluppate in diversi stadi, si rivolgono a diverse specialità mediche (endocrinologia, ortopedia, infettivologia, neurologia, oncologia, cardiologia), diverse patologie (osteoporosi, dinapenia-sarcopenia, tubercolosi, sclerosi multipla, carcinoma mammario, stenosi arteriosa, ecc.) e diversi tipi di prodotti medicali (medicinali, dispositivi medici e medicinali per terapie avanzate. Il ruolo che IOR svolgerà nel progetto ISW è relativo alla preparazione e la fornitura ad UNIBO di due collezioni di dati clinici necessarie per la validazione dei modelli computerizzati del sistema muscoloscheletrico.</p>                             |      |
| <p><b><i>"ERN BOND - EUROPEAN REFERENCE NETWORK ON RARE BONE DISEASES" (ERN BOND TELECOM 2020) - P.I. DOTT. LUCA SANGIORGI - HaDEA, agenzia delegata dalla Commissione europea</i></b></p>   | 2021 |
| <p>Il progetto ERN BOND si pone come obiettivo generale quello di sviluppare modelli di cura innovativi e migliorare le terapie transfrontaliere per i pazienti affetti da malattie rare delle ossa. Gli obiettivi principali sono: i) sostenere i membri di ERN BOND al fine di garantire un uso adeguato ed efficiente delle piattaforme e dei servizi di base delle reti di riferimento europee (la piattaforma collaborativa ECP- European Reference Networks e il CPMS-Clinical Patient Management System) mantenendo l'Helpdesk operativo di BOND; ii) migliorare il sistema di monitoraggio delle ERN eseguendo una raccolta e una convalida sistematica dei dati obbligatori; iii) attuare iniziative per la gestione e il miglioramento del programma di istruzione e formazione delle ERN. Il progetto contribuirà in modo sostanziale ad offrire a pazienti e operatori sanitari dell'Unione europea l'accesso alle migliori competenze mediche e allo scambio tempestivo di conoscenze salvavita, senza dover viaggiare in un altro paese.</p>                       |      |
| <p><b><i>A novel functionalized NUTraceuticals-laden hyaluronic hydrogel for gender-based PERSONalized treatment for osteOArthritis care: a novel proof-of-concept in viscosupplementation (NUTperOA) – PI dott.ssa Desando Giovanna – Ministero della Salute</i></b></p>  | 2021 |
| <p>L'osteoartrite (OA) è un grave onere per la salute pubblica, caratterizzato da infiammazione e danno osteocondrale, con tassi di incidenza diversi tra i gruppi di genere. Affrontando la sfida di sviluppare alternative per questa esigenza clinica insoddisfatta, NUTperOA aumenterà lo stato dell'arte sul ruolo dei nutraceutici (NUT) sulle cellule articolari, come promettenti molecole bioattive con effetti multi-targeting. Questa conoscenza sarà tradotta nello sviluppo di nuove strategie di viscosupplementazione basate sull'acido ialuronico (HA) gelificante in-situ "intelligente". Gli studi in vitro sulle proprietà biologiche e</p>   |      |

|   |      |
|---|------|
| <p>chimiche di tali prototipi saranno propedeutici alla validazione preclinica in vivo. Qui, proponiamo la consegna locale personalizzata di combinazioni NUT per ciascun gruppo di genere per accelerarne la traduzione clinica. Nel complesso, il consorzio multidisciplinare NUTperOA rafforzerà la posizione dell'Italia nel sistema sanitario grazie a un'innovazione rivoluzionaria nella viscosupplementazione.</p>  |      |
| <p><b><i>Gut microbiota profile and immune status in osteosarcoma: towards the development of personalized treatments PI Prof. Baldini – Ministero della Salute</i></b></p>   | 2021 |
| <p>Nonostante la chemioterapia multiagente in combinazione con la chirurgia, la progressione verso le metastasi si verifica nel 40% dei pazienti con osteosarcoma (OS), il tumore osseo maligno primitivo più frequente. Una considerazione insufficiente dei molteplici fattori che influenzano il comportamento delle cellule tumorali e la sensibilità individuale alla terapia sono spiegazioni plausibili del fallimento del trattamento. Recenti scoperte suggeriscono che nei pazienti oncologici il microbioma intestinale (GM) interferisce con la risposta ai farmaci principalmente attraverso l'ospite sistema immunitario. In effetti, in una coorte di pazienti con OS, abbiamo trovato profili GM distinti nei pazienti con risposta scarsa rispetto a quella buona alla chemioterapia. In questo progetto, arruoleremo una serie più ampia per convalidare la struttura GM di base e la sua traiettoria durante la terapia come biomarcatore prognostico e per esplorare la sua influenza sul sistema immunitario. A lungo termine, i nostri dati consentiranno lo sviluppo di strategie di medicina di precisione basate sulla modulazione del profilo GM individuale e della risposta immunitaria verso asset più favorevoli.</p> |      |
| <p><b><i>Diagnostic accuracy and cost-effectiveness analysis of serum and synovial fluid markers for the diagnosis of periprosthetic hip and knee joint infections – PI dott. Giavaresi – Ministero della Salute</i></b></p>  | 2021 |
| <p>Per definire la combinazione ottimale e più accurata e complessivamente meno costosa di marcatori sierici e/o sinoviali per la diagnosi di PJI dell'anca e del ginocchio rispetto a quelli definiti dall'ICM MSIS 2013 in combinazione con Parvizi et al. Studio del 2018 [10,16].<br/>Identificare e validare diverse soglie di cutoff per l'analisi dei marcatori sierici e sinoviali nella PJI dell'anca e del ginocchio, considerando i fattori infiammatori sistemici e intraarticolari, includendo anche i diversi accoppiamenti articolari anca-ginocchio. Identificare i microrganismi dal liquido sinoviale, la loro resistenza antimicrobica e misurare il livello di guanosina monofosfato bis-(3'-5')-ciclico-dimerico (c-di-GMP) che influenza la formazione di biofilm. Valutare il ruolo dell'NGS nell'identificare microrganismi e profili antimicrobici, ottenendo una maggiore quantità di dati a costi inferiori in tempi più brevi rispetto ai metodi convenzionali.</p>   |      |
| <p><b><i>ForceLoss: differential diagnosis of force loss in fragile elders PI prof. Viceconti – Ministero della Salute</i></b></p>  | 2021 |
| <p>Circa il 10% degli anziani è affetto da sarcopenia (Shafiee et al., 2017). Ma mentre la maggior parte degli autori concorda sul fatto che la sarcopenia è un fattore chiave nella cosiddetta sindrome della fragilità (Chen et al., 2014), c'è confusione su cosa significhi realmente questo termine. La definizione più comune è "un declino correlato all'età della massa e della funzione muscolare", una definizione che mescola sarcopenia (perdita di massa muscolare scheletrica) e dinapenia (perdita di forza muscolare). La fonte di questa confusione è la complessità intrinseca del problema: i soggetti anziani perdono forza per una serie di motivi tra cui sarcopenia generalizzata, inclusione di grasso dovuta a selezione.</p>  |      |
| <p><b><i>European Rare dIsease research Coordination and support Action ERICA – PI dott. Luca Sangiorgi - HORIZON 2020</i></b></p>  | 2021 |
| <p>The aim of ERICA is to establish a structural framework in support of the research activities of the European Reference Networks for rare diseases (ERNs). ERICA will promote inter-ERN research activities and establish firm collaborative ties with existing European and international infrastructures and consortia involved in rare disease research and innovation. The formation of this coordinated support structure will stimulate clinical research activities and leverage the cost efficiency of rare disease research in Europe and beyond, contributing to earlier diagnosis and better management for patients with rare diseases and conditions.</p>   |      |
| <p><b><i>Modellazione biomeccanica del gesto motorio per garantire il ritorno alla attività sportiva dopo ricostruzione del legamento crociato anteriore (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b></p>   | 2021 |

|   |             |
|---|-------------|
| <p>Gli obiettivi del progetto sono: implementare una piattaforma di valutazione del ritorno allo sport in pazienti sottoposti a ricostruzione di legamento crociato anteriore, unendo alla valutazione di tipo cinematico una valutazione dinamica, con interesse rivolto alla valutazione degli stati di stress e deformazione del legamento; comprendere le differenze in termini di carichi sul ginocchio tra soggetti sani, con lesione di LCA e con ricostruzione di LCA in ottica riabilitativa e post-riabilitativa; valutare, in relazione ai dati ottenuti mediante la modellazione muscoloscheletrica, come sia possibile ottimizzare la ricostruzione di LCA.</p>  |             |
| <p><b><i>Valutazione del danneggiamento in protesi articolari espianate nella collezione Registro Espianti di Protesi Ortopediche (REPO) (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b></p>   | <p>2021</p> |
| <p>L'obiettivo è implementare una procedura che consenta l'identificazione per tipologia del danneggiamento delle protesi espianate ed una prima valutazione visiva al fine di popolare il registro REPO con informazioni relative al danneggiamento dell'impianto che, abbinate alla causa di fallimento riportata in cartella clinica, potrebbero essere utili all'identificazione di eventuali criticità presenti in specifici disegni protesici.</p>  |             |
| <p><b><i>Sviluppo di tecniche e strumenti per la personalizzazione dei trattamenti in ortopedia (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b></p>  | <p>2021</p> |
| <p>I principali obiettivi del progetto sono di a) esaminare e confrontare strumenti hardware e software per la modellazione e progettazione di trattamenti ortopedici, b) migliorarne la familiarizzazione per il loro utilizzo ottimale, del singolo e del gruppo di lavoro, c) formare i giovani professionisti a queste tecnologie e di sensibilizzare i senior avvantaggiandosi delle loro conoscenze pregresse, d) investigare la loro integrazione nella organizzazione ospedaliera e con le tecnologie già presenti, ed infine e) rendere disponibili questi strumenti a più professionisti, all'interno ed anche all'esterno dello IOR. Il progetto si propone infine di investigare inizialmente l'ampiezza attuale dell'accesso a questi trattamenti nel nostro Istituto; insieme al relativo impegno di risorse umane ed economiche si vuole conoscere le richieste più frequenti, le articolazioni più appropriate, le relative criticità tecniche, lo staff che si è formato, le aziende che sono state coinvolte.</p> |             |
| <p><b><i>Pianificazione chirurgica per le alterazioni torsionali dell'arto inferiore nei bambini affetti da paralisi cerebrale infantile mediante valutazione integrata morfologica e funzionale (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b></p>   | <p>2021</p> |
| <p>Lo scopo del progetto consiste nell'analizzare le correlazioni tra i valori delle torsioni dell'arto inferiore ricavati con valutazione clinica, esami radiologici innovativi ed analisi strumentale del cammino per la pianificazione chirurgica dei bambini affetti da PCI.</p> <p>L'implementazione del processo di decision-making chirurgico mediante approccio valutativo sia morfologico sia funzionale ha l'obiettivo di migliorare gli outcome degli interventi e verrà comparato con un percorso standard basato solo sulle misure cliniche e radiografiche. La pianificazione chirurgica così integrata può essere utile nell'identificazione dei fattori predittivi di trattamento best-practice, al fine di ridurre i rischi di recidiva o ipercorrezione delle alterazioni torsionali degli arti inferiori.</p>  |             |
| <p><b><i>Promozione e sviluppo dell'Evidence Based Practice in ambito infermieristico e fisioterapico (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b></p>  | <p>2021</p> |
| <p>Lo scopo del presente progetto è quello di rafforzare il supporto alla conoscenza e alla produzione di evidenze scientifiche da parte dei professionisti sanitari dell'assistenza. Attraverso la formazione si vuole stimolare la produzione di protocolli di ricerca e di revisioni sistematiche al fine di identificare gli outcome assistenziali più adeguati nella fase postoperatoria e gli interventi assistenziali più favorevoli per i pazienti. Particolare attenzione verrà posta per i pazienti maggiormente esposti a patologie impattanti per lo stato di salute quali le patologie oncologiche, le patologie a carico del rachide, le lesioni da pressione e gli esiti di salute legati all'epidemia di COVID-19 tutt'ora in atto.</p>   |             |
| <p><b><i>Medicina rigenerativa e riparativa personalizzata per le patologie dei tessuti muscoloscheletrici e la chirurgia ricostruttiva ortopedica (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b></p>   | <p>2021</p> |
| <p>Obiettivo del progetto è lo sviluppo e la valutazione di terapie cellulari ed acellulari "customizzate" per il trattamento delle patologie dei tessuti muscoloscheletrici e la chirurgia ricostruttiva ortopedica. L'obiettivo sarà perseguito attraverso lo studio della fisiopatologia delle lesioni e dei processi endogeni di rigenerazione/riparazione, delle caratteristiche biologiche, anatomiche, biomeccaniche e strutturali dei</p>   |             |

|   |      |
|---|------|
| <p>tessuti da trattare, di fattori legati al paziente quali genere, età e suscettibilità a complicanze chirurgiche, del microambiente tissutale. I risultati del progetto avranno un impatto sull'uso clinico e la personalizzazione e precisione della medicina rigenerativa e riparativa anche attraverso lo sviluppo e la funzionalizzazione di nuovi scaffold e di superfici/coating multifunzionali, l'impiego di modelli sperimentali avanzati e di tecniche di valutazione innovative. La partecipazione al progetto di Laboratori di Ricerca e di Strutture Cliniche consentirà la risposta a specifici clinical needs, l'esecuzione di studi preclinici con modelli avanzati in vitro con l'impiego di tessuti di "scarto" chirurgico, il disegno di studi clinici retrospettivi e prospettici. A tale scopo convergeranno competenze diverse, sperimentali e cliniche, organizzate in WP, allo scopo di favorire l'applicazione della conoscenza alla pratica clinica.</p>  |      |
| <p><b><i>Proprietà biologiche e utilizzo clinico di alloinnesti dopo il processo di cleaning: sonicazione Vs trattamento chimico (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b></p>   | 2021 |
| <p>Obiettivi del progetto sono: confrontare la metodologia convenzionale di trattamento degli innesti di tessuti muscoloscheletrici allogeneici con la metodica di sonicazione, allo scopo di valutare quale metodo risulti più idoneo al mantenimento delle proprietà biologiche e meccaniche dei tessuti; valutare, in relazione ai dati ottenuti mediante tecniche istologiche, istomorfometriche e spettroscopiche, quale trattamento possa maggiormente influire sulle caratteristiche fisico-chimico e strutturali del tessuto trattato, anche prevedendo trattamenti customizzati a seconda della tipologia di tessuto processato; valutare in clinica la stabilità e l'efficacia di alcune tipologie di tessuto, come il tessuto osseo trabecolare, negli interventi di revisione del cotile, oppure il tessuto nervoso, nella ricostruzione di lesioni di nervi motori e sensitivi.</p>  |      |
| <p><b><i>Malattie muscolo scheletriche: dalla analisi fisiopatologica dei tessuti alla proposta di nuove strategie terapeutiche anche attraverso l'uso di algoritmi di Intelligenza Artificiale per una medicina di precisione (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b></p>   | 2021 |
| <p>La conoscenza della fisiopatologia del sistema muscoloscheletrico è il presupposto fondamentale per lo studio delle patologie che lo coinvolgono e per l'individuazione di percorsi terapeutici adeguati. Il progetto comprende differenti indirizzi rivolti sia all'individuazione di strumenti di prevenzione e diagnosi precoce nella patologia muscolo-scheletrica e sia allo sviluppo di terapie conservative in grado di incidere significativamente sulla loro progressione e di promuovere meccanismi in grado di contrastarle. Tenendo come riferimento un approccio di tipo diagnostico-terapeutico che porti dalla analisi fisiopatologica dei tessuti alla proposta di nuove strategie terapeutiche il progetto sarà articolato in 4 sottoprogetti, ognuno dei quali dedicato alla ricerca nel campo delle malattie infiammatorie-degenerative, genetiche, metaboliche e infettive. Un aspetto innovativo del progetto sarà inoltre il ricorso ad algoritmi di machine learning e Intelligenza Artificiale per una medicina di precisione legata alla possibilità di gestire la mole e l'eterogeneità dei dati a disposizione (big data) nella patologia ortopedica.</p> |      |
| <p><b><i>L'intrappolamento del nervo clunale superiore tra le cause di lombalgia cronica: epidemiologia, valutazione clinico-diagnostica e terapia (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b></p>   | 2021 |
| <p>Gli obiettivi dello studio sono: definire le metodiche di diagnosi della sindrome da SCN, e la sua prevalenza nella popolazione di pazienti lombalgici/lombosciatalgici su territorio italiano; l'associazione con altre patologie e/o con pregressi interventi chirurgici al rachide; la valutazione del trattamento di tale sindrome, sia dal punto di vista infiltrativo che dal punto di vista chirurgico.</p>   |      |
| <p><b><i>Efficacia e sicurezza della metformina nelle malattie reumatiche autoimmuni (RHeumatic disease and MetformIn – targeting Disease Activity: RHE-MIDA) (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b></p>  | 2021 |
| <p>La metformina rappresenta da oltre 50 anni un pilastro fondamentale nel trattamento del diabete di tipo 2. La lunga esperienza clinica con questa molecola ha consentito, nel tempo, di far emergere le sue azioni pleiotropiche, che vanno ben oltre le "classiche" proprietà ipoglicemicizzanti ed includono benefit anti-proliferativi, anti-fibrotici e anti-aging. Più recentemente, una nutrita serie di evidenze precliniche ha consentito di ipotizzare un innovativo ruolo immunomodulante, potenzialmente utile nel trattamento delle malattie reumatiche autoimmuni. Tuttavia, i dati clinici a riguardo sono scarsi e la relativa rarità delle malattie autoimmuni non rende agevole la definizione retrospettiva di coorti di pazienti in concomitante trattamento con metformina che possano confermare, attraverso studi caso-controllo, la capacità di influire sul decorso di tali patologie. Su queste premesse si basa la nostra proposta di un trial clinico in doppio cieco, controllato con placebo, finalizzato a valutare l'efficacia e sicurezza della metformina in pazienti affetti da artrite reumatoide ed artrite psoriasica.</p>                      |      |

|  |      |
|--|------|
| <b><i>Termografia a infrarossi per lo studio di patologie infiammatorie e degenerative articolari (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b>   | 2021 |
| Obiettivi dello studio sono: caratterizzare la componente infiammatoria dei pazienti affetti da patologie articolari quali osteoartrite e patologie reumatiche; valutare la correlazione della componente infiammatoria della patologia con la sintomatologia clinica; valutare la risposta ai trattamenti articolari della componente infiammatoria; valutare la risposta clinica al trattamento articolare in base alla presenza e all'evoluzione della componente infiammatoria.  |      |
| <b><i>Analisi genetica dei pazienti con sarcoma che non hanno risposto ai trattamenti convenzionali come base per definire i percorsi tecnici/procedurali associati alla creazione di un Molecular Tumor Board (MTB) dedicato ai sarcomi (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b>  | 2021 |
| Obiettivo fondamentale del progetto è quello di definire un percorso tecnico e procedurale appropriato per le specificità legate alla genetica dei sarcomi con la creazione di un MTB dedicato a questa patologia in grado di garantire una discussione collegiale dei casi più complessi (WP1) con integrazione dei differenti backgrounds specialistici al fine di fornire al paziente il giusto approccio diagnostico e la strategia terapeutica più appropriata. Questo è particolarmente vero quando l'analisi genetica dà indicazione di mutazioni rare o il cui ruolo non è ancora "codificato" nella gestione dei pazienti oncologici; in questi casi il dibattito potrebbe orientare verso un trattamento piuttosto che un altro, oppure qualora disponibile, permettere l'arruolamento del paziente in clinical trial in corso, in Italia o in altre parti del mondo. Oltre che nella scelta delle strategie terapeutiche più appropriate, il MTB è fondamentale per risolvere problemi legati ad esempio alla scelta del campione più appropriato da sottoporre ad analisi molecolare (WP2), alla metodica molecolare, al pannello genico (ampi pannelli vs. pannelli ristretti) che andrebbe utilizzati (WP3), ed infine all'interpretazione dei risultati ottenuti.   |      |
| <b><i>Il microambiente tumorale come bersaglio per terapie innovative nei tumori muscoloscheletrici (5x1000 2019 Redditi 2018)</i></b>   | 2021 |
| Obiettivo del progetto è l'identificazione e la valutazione dell'efficacia di nuovi bersagli terapeutici per la cura delle neoplasie muscoloscheletriche basati sulla conoscenza dei fenomeni associati al microambiente tumorale.<br>A tale scopo convergeranno competenze diverse, sperimentali e cliniche, organizzate in WP transdisciplinari, allo scopo di favorire l'applicazione della conoscenza alla pratica clinica.  |      |
| <b><i>4FRAILTY – Sensoristica intelligente, infrastrutture e modelli gestionali per la sicurezza di soggetti fragili - P.I. LUCA SANGIORGI - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA</i></b>  | 2020 |
| L'obiettivo del progetto è lo sviluppo di un'architettura integrata per gli ambienti di vita in grado di migliorare la qualità della vita di utenti fragili che vivono i loro ambienti di vita. L'approccio è basato sulla definizione di una gamma ideale di parametri e combinazioni di essi, con la strategia di mantenere il paziente nella "zona di sicurezza" tramite un sistema di telemonitoraggio che impiega dispositivi indossabili o integrati nell'ambiente di vita, e un sistema di supporto alla decisione che aiuterà i caregivers ad individuare in anticipo il rischio che il paziente possa uscire dalla "zona di sicurezza" e quindi prevedere interventi "low impact" e "low cost". A tale scopo sarà necessario sviluppare un'infrastruttura IOT innovativa e modelli per una gestione ottimizzata delle esigenze degli utenti. Le soluzioni tecnologiche che si intende sviluppare nel progetto sono assolutamente innovative ed in linea con le esigenze emerse dall'analisi di contesto nell'ambito dell'Area di Specializzazione relativa alle Tecnologie per gli Ambienti di Vita. L'esigenza attuale è quella dello sviluppo di tecnologie a basso costo, poco o per nulla invasive, progettate in maniera da rispondere alle esigenze reali dell'utente con un elevato grado di accettabilità, efficienza e affidabilità. |      |
| <b><i>A NOVEL WOOD-DERIVED ANTIBACTERIAL BONE SUBSTITUTES FOR THE TREATMENT OF INFECTED CRITICAL SIZE BONE DEFECTS - MINISTERO DELLA SALUTE</i></b>  | 2020 |



|   |             |
|---|-------------|
| <p>L'impatto medico e sociale della mancata unione è estremamente rilevante. L'infezione è frequentemente associata a mancate consolidazioni e richiede cicli prolungati di terapia antimicrobica, interventi chirurgici multipli e degenza ospedaliera prolungata. Nel corso degli anni è stata impiegata una varietà di sostituti ossei, tuttavia oggi non sono disponibili soluzioni efficaci per curare la perdita ossea critica, specialmente in presenza di infezione. In questo progetto, i due IRCCS coopereranno con l'industria per sviluppare un trattamento affidabile per la perdita ossea infetta o potenzialmente infetta derivata da fratture esposte e mancate consolidazioni. Lo scopo del presente progetto è valutare il potenziale utilizzo del biomateriale biomimetico riassorbibile di nuova generazione GreenBone nella chirurgia di ricostruzione ossea quando l'infezione può essere un problema. Il biomateriale sarà migliorato con proprietà antimicrobiche derivate da molecole/farmaci bioattivi che potrebbero svolgere un'azione cruciale nel trattamento della perdita ossea critica in un sito infetto (o potenzialmente infetto).</p>  |             |
| <p><b><i>AdJoint - Fabbricazione additiva mediante tecnologia binder jetting di componenti metallici osteointegrabili sinterizzati - Inail</i></b></p>  | <p>2020</p> |
| <p>L'obiettivo del progetto riguarda la realizzazione mediante AM di elementi prototipali impiantabili, di limitate dimensioni, da impiegare nell'ambito della chirurgia della mano. Gli obiettivi nel dettaglio sono: i) individuazione della tecnologia di stampa, ii) identificazione e riprogettazione di elementi impiantabili per il settore della chirurgia della mano, iii) selezione e caratterizzazione dei materiali più adatti alla preparazione degli elementi impiantabili.</p>   |             |
| <p><b><i>CustOm-made aNTibacterial/bioActive/bioCoated prosTheses - CONTACT - Ministero dell'Università e della Ricerca</i></b></p>   | <p>2020</p> |
| <p>CONTACT mira ad individuare la combinazione ottimale tra materiale, tecnologia e alterazione della superficie per dar vita ad una nuova generazione di protesi orientate allo specifico paziente e caratterizzate da durata superiore e ridotto rischio di complicazioni post-operatorie. Il contesto del progetto è considerato ottimale per lo sviluppo/validazione di una nuova categoria di protesi permanenti/degradabili capaci di: (i) essere customizzate sul paziente, (ii) garantire capacità antibiotiche, (iii) accelerare l'osteointegrazione e (iv) riassorbirsi in modo controllato a contatto con l'ambiente organico. Tecnologie flessibili quali quelle additive manufacturing (AM) e la formatura superplastica (SPF) garantiranno un elevato livello di complessità geometrica della protesi; essendo la riduzione dei tempi e dei costi uno degli obiettivi del progetto, la formatura incrementale a singolo punto (SPIF) sarà studiata ai fini di confronto. Per quanto concerne i materiali, leghe di titanio (Ti), e magnesio (Mg) saranno oggetto di studio, al pari di leghe di Cromo Cobalto e polimeri (acido polilattico caricato con grafene).</p>  |             |
| <p><b><i>Impact of high tibial osteotomy in preventing disease progression in medial knee osteoarthritis: quantifying the effects on cartilage and subchondral bone by using a combined biomechanical and medical imaging approach - Ricerca Finalizzata Ministero della Salute</i></b></p>   | <p>2020</p> |
| <p>L'osteotomia della tibia alta (HTO) sta acquisendo una nuova importanza nel trattamento dell'osteoartrite (OA) unicompartimentale. Ancora la correzione ottimale, e la sua influenza sull'esito clinico è oggetto di dibattito. Riteniamo che i cambiamenti indotti nella biomeccanica del ginocchio da un accurato intervento chirurgico HTO possano portare a miglioramenti clinicamente significativi nella qualità della cartilagine / dell'osso subcondrale, con un rallentamento della progressione dell'OA.</p> <p>Scopo del progetto è: (i) validare clinicamente un approccio chirurgico HTO pianificato in 3D, attraverso una classificazione quantitativa dell'OA progressione in uno studio clinico prospettico randomizzato caso-controllo; (ii) correlare i carichi interni del ginocchio con i cambiamenti misurati a livello cartilagineo / osseo subcondrale per verificare l'ipotesi che le alterazioni meccaniche indotte dall'HTO siano associate a miglioramenti OA clinicamente significativi; (iii) mettere in relazione i dati di imaging con la cartilagine / osso subcondrale meccanico proprietà, per classificare la progressione dell'OA in modo più sensibile e consentire una diagnosi più precisa dello stadio patologico.</p> |             |
| <p><b><i>"Implant orthopaedic infections: the challenge of bacterial antibiotic resistance and new anti-infective materials" - Ricerca Finalizzata Ministero della Salute</i></b></p>   | <p>2020</p> |

|  |             |
|--|-------------|
| <p>Le infezioni da impianto si verificano ancora a un ritmo inaccettabile e sono considerate una delle più gravi e devastanti complicazioni associate all'uso di biomateriali. Difficili da trattare, spesso portano al fallimento dell'impianto e alla necessità di impianto sostituzione. L'allarmante fenomeno della resistenza agli antibiotici rappresenta un'ulteriore minaccia critica per le possibilità future di cura di queste infezioni. Le strategie di prevenzione più promettenti attualmente si basano su biomateriali anti-infettivi. Il progetto mira a sviluppare e caratterizzare biomateriali anti-infettivi innovativi in grado di bypassare l'antibiotico resistenza. I peptidi antimicrobici (AMP) sono un'alternativa promettente agli antibiotici per biomateriali anti-infettivi avanzati sistemi. L'obiettivo principale del progetto è conferire potenti proprietà battericide e anti-biofilm all'impianto ortopedico materiali applicando nuovi rivestimenti nanostrutturati funzionalizzati.</p>  |             |
| <p><b><i>Osteosarcoma: alla ricerca di marcatori di risposta a terapia immunomodulante – Fondazione Cassa di Risparmio di Bologna</i></b></p>  | <p>2020</p> |
| <p>Il microambiente tumorale, e in particolare l'infiltrato linfocitario e macrofagico tumorale, condiziona la prognosi dei pazienti con osteosarcoma localizzato (Palmerini et al oncotarget 2017). Uno studio prospettico di fase II (ISG-OS2) condotto in Europa dal 2011 ha arruolato circa 250 pazienti con osteosarcoma localizzato alla diagnosi (<a href="https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT01459484">https://clinicaltrials.gov/ct2/show/NCT01459484</a>). Tutti i pazienti hanno ricevuto chemioterapia (con cisplatino, adriamicina e metotrexate associati) e sono stati operati. Dopo la chirurgia i soli casi considerati resistenti alla chemioterapia (P-glycoprotein positivi) hanno ricevuto in aggiunta alla chemioterapia un farmaco immunostimolante (muramiltripeptide). Non sono ancora noti i fattori predittivi di risposta a questo tipo di terapia. Il progetto consiste nell'analisi dei campioni biotipici dei pazienti inseriti nel protocollo ISG-OS2 mediante immunoistochimica e mediante tecnologia Nanostring (nei casi in cui sia disponibile tessuto fresco), al fine di determinare come differenze nel microambiente tumorale (espressione di PD-L1, presenza di linfociti citotossici e regolatori, presenza di macrofagi) influiscano sulla prognosi.</p>  |             |
| <p><b><i>A new strategy to address tumor relapses by nanostructured implantable devices – SG Ministero della Salute</i></b></p>  | <p>2020</p> |
| <p>La ricaduta del tumore è un problema impegnativo in oncologia ortopedica ed è correlata a un alto tasso di mortalità. Inoltre, i pazienti con esperienza di cancro alle ossa hanno una ridotta osteointegrazione e un più alto rischio di infezione. Dispositivi che forniscono localmente antitumorali agenti e promuovere la rigenerazione ossea, riducendo al contempo le infezioni, risolverebbero questa sfida. Recenti ricerche dimostrano che l'argento (Ag) può avere efficacia antitumorale, oltre a ridurre l'infezione, mentre l'apatite ossea può aumentare la rigenerazione ossea. Questo progetto mira a sviluppare nuovi rivestimenti nanostrutturati, composti da Ag e apatite ossea (BA) aggregati globulari (10-50 nm), in grado di raggiungere un effetto combinato antitumorale, antibatterico e osteoinduttivo. A tal fine, verrà studiata la combinazione ottimale di Ag e BA per raggiungere la massima efficacia sinergica. Il bersaglio il rilascio sarà valutato mediante microfluidica, sia in ambiente 2D che 3D. L'uso della configurazione 3D eviterà i test sugli animali e lo farà consentono test rapidi e affidabili di diversi prototipi di rivestimento.</p>  |             |
| <p><b><i>Physical activity after knee or hip replacement” (PAIR) – Progetto EU</i></b></p>   | <p>2020</p> |
| <p>Il progetto PAIR mira a sviluppare e promuovere un programma di esercizi di attività fisica (PA) per soggetti operati di protesi totale di ginocchio/anca, da seguire dopo la dimissione e il trattamento riabilitativo. I soggetti verranno inoltre monitorati circa l'aderenza al programma proposto e per quanto riguarda eventuali cambiamenti nello stile di vita relativamente all'attività fisica. Questo studio sarà condotto coinvolgendo chirurghi, infermieri, fisioterapisti, laureati in scienze motorie e pazienti, durante e oltre la fine della normale assistenza sanitaria. Gli obiettivi del progetto sono: i) identificazione di un programma di esercizi per la PA adatto a persone con protesi di ginocchio/anca, per migliorare la funzione fisica (equilibrio, propriocezione, rom, postura, trofismo muscolare) e la qualità della vita (dolore, paura di cadere, autonomia durante le attività quotidiane, socializzazione e prevenzione degli stati depressivi). ii) Raccolta dati attraverso un'indagine sulla considerazione e la comprensione della PA "quotidiana" in relazione alla qualità della vita. iii) Promozione del recupero di qualsiasi attività sportiva interrotta prima dell'intervento. iv) Sensibilizzare stakeholder e decisori circa la promozione dell'attività fisica e sportiva rivolta ai soggetti che si sono sottoposti a protesi di ginocchio o anca. Nella letteratura scientifica sono presenti evidenze ed esperienze sull'efficacia dell'attività fisica, ma non esiste una "buona pratica"</p> |             |

|  |             |
|--|-------------|
| <p>condivisa ed accettata all'interno del sistema europeo; manca anche una promozione adeguata per spiegare i benefici e come svolgere l'attività fisica dopo gli interventi. Il progetto mira ad analizzare le esperienze locali in Europa e ad attuare questa "buona pratica", impegnandosi a diffonderla a livello europeo attraverso la struttura del partenariato e altre azioni.</p>   |             |
| <p><b><i>A tHeranostic approach to reduce local recurrence of MYxofibrosarcoma (HYdRA) – RF Ministero della Salute</i></b></p>   | <p>2019</p> |
| <p>Il mixofibrosarcoma (MFS) è uno degli STS più frequenti nei pazienti anziani che ricadono spesso localmente con incidenza di metastasi a distanza del 20% -25%. Devono essere sviluppate nuove strategie per sradicare la MFS durante l'intervento chirurgico. La microchirurgia guidata dalla fluorescenza (FGMS) associata alla terapia fotodinamica (PDT) è un trattamento promettente per Osteosarcoma (OS) attualmente disponibile in clinica. FGMS consente ai chirurghi di visualizzare e resecare le cellule tumorali a livello microscopico durante l'intervento chirurgico, mentre la PDT induce la produzione di specie reattive dell'ossigeno che uccidono le cellule tumorali residue per disinfettare il tessuto delle cellule tumorali non rilevabili. Questo progetto genererà la prova dell'applicabilità di FGMS e PDT per MFS trattamento e confermerà la sua utilità su OS con fotosensibilizzatori innovativi (PS).</p>                        |             |
| <p><b><i>Risposta cellulare a composti attivi sul metabolismo osseo (RICAMOs)</i></b></p>  | <p>2019</p> |
| <p>Obiettivo primario del progetto quello di studiare in vitro il meccanismo di azione di composti attivi sul metabolismo osseo, anche di nuova sintesi. Per valutare la positiva attività dei composti di interesse, saranno utilizzate colture primarie di cellule ossee di origine umana. Lo studio si focalizzerà su inibitori del riassorbimento osseo e promotori dell'osteof ormazione, inclusi, ma non limitati, i bifosfonati, composti anabolizzanti, molecole bioattive e supplementi minerali. Ci si propone di identificare uno o più composti potenzialmente utili nella prevenzione e cura di malattie da alterato rimodellamento osseo, per i quali possa essere progettata una sperimentazione clinica.</p>   |             |
| <p><b><i>Sarcoma as a model to improve diagnosis and clinical care of rare tumors through a european and latin american multidisciplinary network (SELNET)</i></b></p>   | <p>2019</p> |
| <p>Lo scopo del progetto è la realizzazione di una <i>RETE MULTIDISCIPLINARE EUROPEA e LATINO AMERICANA</i> di specialisti per migliorare la diagnosi e l'assistenza nei sarcomi. Tra gli obiettivi anche quello di convalidare un modello collaborativo replicabile nei contesti di altri tumori rari e in altri paesi. SELNET è un progetto internazionale finalizzato a sviluppare e coadiuvare la ricerca clinica: centri di ricerca oncologica e gruppi cooperativi di ricerca di Spagna, Italia, Francia, Messico, Brasile, Argentina, Costa Rica e Perù si sono impegnati a promuovere reti di riferimento, linee guida di pratica clinica e formazione medica come fattori chiave per il miglioramento. Il progetto include un ruolo attivo delle organizzazioni dei pazienti per comprendere il più possibile i loro bisogni e le loro aspettative.</p>   |             |
| <p><b><i>Circulating levels of hydrogen sulfide (h2s) as a novel marker of bone turnover in postmenopausal osteoporosis and aging” (RF Ministero della Salute)</i></b></p>   | <p>2019</p> |
| <p>L'osteoporosi e la conseguente fragilità ossea sono una delle principali minacce per la salute legate all'età, poiché il rischio di fratture a vita per un paziente osteoporotico è pari al 40%. Negli ultimi anni è emersa una serie di prove che H<sub>2</sub>S, un nuovo gasotrasmettitore con funzioni biologiche chiave, svolge un ruolo di primo piano nella regolazione del turnover osseo e il metabolismo alterato dell'H<sub>2</sub>S è legato alla perdita ossea. Tuttavia, la ricerca preclinica non è stata ancora trasformata in clinica pratica. Studiando la produzione di H<sub>2</sub>S in grandi gruppi di pazienti affetti da osteoporosi, questo progetto mira a dimostrare che i livelli circolanti di H<sub>2</sub>S sono un nuovo biomarcatore clinicamente rilevante del turnover osseo e di fornire prove di concetto che H<sub>2</sub>S difettoso è correlato alla perdita ossea in menopausa e nello scheletro dell'invecchiamento.</p> |             |
| <p><b><i>Focused ultrasound and radiotherapy for noninvasive palliative pain treatment in patients with bone metastasis” (FURTHER)</i></b></p>   | <p>2019</p> |
| <p>Una metastasi è una manifestazione comune di cancro avanzato, con dolore come conseguenza devastante. A causa dell'aumento dei tassi di incidenza del cancro e del miglioramento della sopravvivenza, il numero di pazienti affetti da cancro che vivono abbastanza a lungo da sviluppare metastasi ossee sta aumentando rapidamente. Il dolore metastatico alle ossa è difficile da gestire e ha un impatto negativo sulla qualità della vita dei pazienti, dei loro partner e dei caregiver.</p>  |             |

|   |             |
|---|-------------|
| <p>La radioterapia (RT), il trattamento standard per la palliazione del dolore osseo metastatico, è facile da somministrare e ben tollerato. Tuttavia, la RT è efficace solo nel 60-70% dei pazienti e di solito richiede quattro settimane prima di indurre la risposta al dolore. Un sollievo dal dolore inadeguato è quindi comune e sono urgentemente necessarie opzioni di trattamento alternative.</p> <p>La palliazione del dolore può essere sostanzialmente migliorata includendo MR-HIFU in alternativa o in aggiunta a RT. Studi preliminari suggeriscono che MR-HIFU induce un rapido sollievo dal dolore (entro pochi giorni) e può palliare il dolore nei pazienti in cui la RT non è efficace. Attualmente mancano prove e contesti forti per l'implementazione diffusa di MR-HIFU nelle cure di routine.</p>  |             |
| <p><b><i>Advanced nanocomposite materials for in situ treatment and ultrasound-mediated management of osteoarthritis” (ADMAIORA)</i></b></p>  | <p>2019</p> |
| <p>Trovare una nuova strada per il trattamento dell'osteoartrite, in grado di portare benefici concreti ai pazienti e di abbattere le spese del sistema sanitario. È questa l'ambiziosa e innovativa linea di ricerca proposta dal nuovo progetto europeo ADMAIORA (ADvanced nanocomposite MATerials fOr in situ treatment and ultRASound-mediated management of osteoarthritis), finanziato dal programma di finanziamento H2020 e coordinato dall'Istituto di BioRobotica della Scuola Superiore Sant'Anna. Il progetto punta a rivoluzionare il trattamento dell'osteoartrite, una patologia cronica progressiva che comporta non solo dolore alle articolazioni, ma anche ridotta mobilità e, in definitiva, una qualità della vita notevolmente ridotta per circa 15 milioni di persone in Europa, in larga maggioranza over 50. Il progetto apre un nuovo scenario che nel lungo termine può portare a un enorme beneficio sia in termini di riduzione dei costi a carico del sistema sanitario (si stima infatti che a livello europeo le spese per l'osteoartrite si aggirino attorno ai 50 miliardi di euro), sia in termini di qualità della vita di milioni di pazienti, che potranno ritardare di molti anni l'installazione di una protesi di articolazione e potranno aumentare la loro mobilità. Attraverso soluzioni mediche capaci di combinare nuovi biomateriali responsivi, cellule staminali derivanti da tessuto adiposo dei pazienti, sistemi di stimolazione a ultrasuoni e altre tecnologie, ADMAIORA promuove la rigenerazione della cartilagine e la riduzione dei processi infiammatori a carico dell'articolazione, contribuendo notevolmente al paradigma, sempre più importante, relativo all'healthy and active ageing.</p> |             |
| <p><b><i>Toward tailored treatments for osteosarcoma through validation of pharmacogenomic markers (AIRC)</i></b></p>   | <p>2019</p> |
| <p>Il progetto prevede: i) l'identificazione di marcatori biologici utilizzabili per identificare precocemente (possibilmente al momento della diagnosi) i pazienti con ridotte probabilità di risposta alla chemioterapia convenzionale e maggior rischio di sviluppare tossicità d'organo legate al trattamento chemioterapico; ii) indicazione di nuovi agenti antitumorali da considerare per la pianificazione di schemi di trattamento alternativi per i pazienti non-responsivi alla chemioterapia convenzionale.</p>  |             |
| <p><b><i>Next generation antibacterial nanostructured osteointegration customized vertebral NANO VERTEBRA</i></b></p>   | <p>2018</p> |
| <p>La sostituzione del corpo vertebrale rappresenta una delle procedure più difficili e invasive. Anche se le moderne tecniche chirurgiche per la resezione in blocco del corpo vertebrale si stanno consolidando, questa procedura è gravata da alti tassi di complicanze (45,5%) come infezioni del sito, che sono critiche e difficili da trattare, scarsa rigenerazione ossea e instabilità meccanica, anche correlata con le infezioni. Il progetto NANO-VERTEBRA propone una svolta nell'approccio per realizzare protesi personalizzate in sostituzione di corpi vertebrali affetti da tumori o principali eventi traumatici, appositamente progettati per ridurre le infezioni.</p>   |             |
| <p><b><i>European joint programme on rare disease (EJP-RD)</i></b></p>  | <p>2018</p> |
| <p>Come riconosciuto dalla Raccomandazione del Consiglio 2009 / C 151/02, le malattie rare (RD) sono un ottimo esempio di un'area di ricerca che può trarre profitti dal coordinamento su scala europea e internazionale. La ricerca sulla RD dovrebbe essere migliorata per superare la frammentazione, portando a un uso efficace di dati e risorse, un progresso scientifico e una competitività più rapidi e, soprattutto, per ridurre le inutili sofferenze e la sofferenza prolungata dei pazienti con RD. Nel contesto specifico della generazione di massa, necessità di riutilizzo e interpretazione efficiente dei dati, introduzione di omics nella pratica assistenziale e strutturazione di centri di assistenza in RD nelle reti di riferimento europee, sembra cruciale e tempestivo massimizzare il potenziale di strumenti già finanziati e programmi supportandoli ulteriormente, ingrandendoli, collegandoli e, soprattutto, adattandoli alle esigenze degli utenti finali</p>   |             |

|  |      |
|--|------|
| <p>attraverso test di implementazione in contesti reali. Uno sforzo così concertato è necessario per sviluppare un ecosistema sostenibile che consenta un circolo virtuoso tra cura della RD, ricerca e innovazione medica. Per raggiungere questo obiettivo, il programma comune europeo sulla RD (EJP RD) ha due obiettivi principali: (i) migliorare l'integrazione, l'efficacia, la produzione e l'impatto sociale della ricerca sulla RD attraverso lo sviluppo, la dimostrazione e la promozione dell'Europa/condivisione in tutto il mondo di dati e materiali di ricerca e clinici, materiali, processi, conoscenze e know-how; (ii) Implementare e sviluppare ulteriormente un modello efficiente di supporto finanziario per tutti i tipi di ricerca sulla RD (fondamentale, clinica, epidemiologica, sociale, economica, servizi sanitari) unita allo sfruttamento accelerato dei risultati della ricerca a beneficio dei pazienti. A tal fine, le azioni EJP RD saranno organizzate nell'ambito di quattro pilastri principali assistiti dal coordinamento centrale: (P1): finanziamento della ricerca; (P2): accesso coordinato a dati e servizi; (P3) Sviluppo delle capacità; (P4): traduzione accelerata di progetti di ricerca e risultati di miglioramento degli studi clinici.</p>  |      |
| <p><b><i>Treatment of osteoarthritis: a new strategy for a new etiopathology target from clinical application to research and back. evaluation of bone marrow concentrate potential with in vitro studies and a randomized trial on a combined treatment targeting both (GR Ministero della Salute)</i></b></p>  | 2018 |
| <p>L'osteoartrite (OA) è una delle malattie più comuni con conseguente onere gravoso per la società. Tra i trattamenti emergenti, le iniezioni intra-articolari di midollo osseo concentrato (BMC) sono un promettente approccio rigenerativo. Tuttavia, offrono solo un beneficio temporaneo poiché colpiscono i tessuti sinoviali e condrali ma non riescono a rivolgersi all'interfaccia osteocondrale, che svolge un ruolo chiave nell'insorgenza e nella progressione della degenerazione articolare. Questo progetto esaminerà l'efficacia delle iniezioni combinate di BMC, mirando sia ai tessuti intra-articolari che all'osso subcondrale, per trattare l'OA in una sperimentazione controllata randomizzata (RCT). Inoltre, fornirà nuove informazioni sul ruolo dell'interfaccia osteocondrale nella progressione e nel trattamento dell'OA e nel potenziale del BMC attraverso l'analisi dei suoi effetti e meccanismo d'azione. Gli studi forniranno un notevole progresso sia nella conoscenza scientifica che nella gestione dei pazienti, sviluppando un nuovo trattamento rigenerativo minimamente invasivo per l'OA.</p>  |      |
| <p><b><i>IGF2BPS (insulinlike growth factor 2 binding proteins) as novel biomarker of ewing sarcoma progression: diagnostic and therapeutic implications. (PE Ministero della Salute)</i></b></p>  | 2018 |
| <p>Il sarcoma di Ewing (EWS) è una neoplasia rara, caratterizzata da una difficoltosa gestione clinica e da un rilevante impatto sociale in quanto tipica di bambini e giovani adulti. Il EWS ha un tasso mutazionale estremamente basso, indice del fatto che il controllo post-trascrizionale dell'espressione genica possa rappresentare un meccanismo cruciale nel processo di progressione tumorale. In questa prospettiva, il progetto presentato intende studiare il ruolo di IGF2BP3, una proteina in grado di legare l'RNA e che rappresenta un membro poco noto del sistema IGF. Dati preliminari indicano un'associazione significativa fra l'espressione di IGF2BP3 e la prognosi dei pazienti affetti da EWS. Il progetto intende validare il valore di IGF2BP3 come biomarcatore prognostico, sia a livello biotico che come biomarcatore circolante, e delucidare il suo ruolo nel processo metastatico e nella risposta al trattamento nel EWS. In aggiunta, l'identificazione di molecole partners di IGF2BP3 potrà fornire importanti informazioni sui meccanismi post-trascrizionali che regolano la malignità del EWS e potrà suggerire nuove opzioni terapeutiche. Nel complesso, il progetto intende, da un lato, identificare meccanismi che permettano di massimizzare l'efficacia dei trattamenti standard in uso nel trattamento del EWS, limitandone la tossicità, e, dall'altro, portare all'identificazione di nuovi bersagli terapeutici, soprattutto per il trattamento dei pazienti metastatici.</p> |      |
| <p><b><i>Efficacy assesment of new targeted combination therapies for musculoskeletal sarcomas as the basis for tailoring patient's treatment (RF Ministero della Salute)</i></b></p>  | 2018 |
| <p>I tumori muscoloscheletrici (MST) comprendono diverse neoplasie rare che si verificano nel muscolo e nelle ossa, che sono classificate come malattie orfane. Nonostante la loro rarità, i tre MST più comuni, l'osteosarcoma (OS), i sarcomi di Ewing (EW) e, tra i tumori dei tessuti molli, il sarcoma sinoviale (SS), sono classificati tra le principali cause di morte per cancro nei bambini e nei giovani pazienti. Per tutti questi sarcomi, sono assolutamente necessari nuovi approcci terapeutici per migliorare il loro tasso di guarigione,</p>  |      |

|   |      |
|---|------|
| <p>che purtroppo non si è evoluto in modo significativo negli ultimi 25-30 anni.</p> <p>Questo progetto ha lo scopo di: 1) stabilire l'efficacia di nuovi agenti, usati da soli o in combinazione con terapie convenzionali, testandoli su linee cellulari MST umane e xenotrapianti (PDX) derivati dal paziente, entrambi stabiliti nei nostri laboratori, 2) estendere il pannello dei modelli MST PDX lungo il progetto; 3) definire il miglior programma di utilizzo degli approcci validati per guidare la loro traduzione nella pratica clinica.</p>  |      |
| <p><b><i>Acid microenvironment as a target for a cancer-associated bone pain – ACIDINCIBP (Eranet LAC)</i></b></p>  |      |
|   | 2018 |
| <p>Attraverso una collaborazione transcontinentale tra UE e paesi LAC, il progetto mira a migliorare gli attuali trattamenti palliativi per ridurre il dolore osseo indotto dal cancro (CIBP) in pazienti oncologici con malattia avanzata che soffrono di metastasi ossee (BM). Con uno studio osservazionale clinico multicentrico e la creazione di modelli preclinici di CIBP, miriamo a: 1) aumentare la valutazione delle differenze nei regimi di trattamento per CIBP tra diversi paesi e sistemi sanitari; 2) convalidare l'uso di nuovi approcci terapeutici. Questi si baseranno sul targeting dell'elevato efflusso di protoni che si verifica nel microambiente BM in grado di stimolare i nocicettori acidi nelle ossa, un meccanismo del dolore che non viene preso di mira dalle attuali terapie. Con uno studio osservazionale valuteremo gli attuali protocolli terapeutici palliativi e convalideremo la correlazione della CIBP con l'osteolisi mediata dall'acidità e con il rilascio locale e sistemico di mediatori nocicettivi e infiammatori in risposta all'acidosi. Mediante modelli preclinici e risonanza magnetica funzionale, analizzeremo i meccanismi del dolore nocicettivo indotti dall'acidosi intratumorale locale, compresi gli effetti sul sistema nervoso periferico e centrale e la successiva reazione infiammatoria. Infine, attraverso uno studio clinico interventistico, valuteremo l'efficacia degli inibitori della pompa protonica nel bloccare l'acidificazione intratumorale e, di conseguenza, il CIBP nei pazienti con BM. Siamo fiduciosi che questo approccio integrato si tradurrà efficacemente in un significativo miglioramento della gestione del dolore e della qualità della vita nei pazienti oncologici avanzati.</p> |      |
| <p><b><i>Role of h2s in the regulation of bone cells</i></b></p>  |      |
|   | 2018 |
| <p>Obiettivo generale dello studio è quello di dimostrare che le acque termali sulfuree costituiscono una fonte di H<sub>2</sub>S con attività biologica simile a quella rilevata negli studi pre-clinici sul tessuto osseo e che, pertanto, possano costituire un valido trattamento non farmacologico per l'osteoporosi post-menopausale. Questo obiettivo generale si articolerà in 3 obiettivi specifici: i) Determinare l'effetto di acque termali sulfuree in esperimenti di colture cellulari volti a valutarne l'effetto sul differenziamento e la funzione di osteoblasti e osteoclasti umani. ii) Determinare se l'esposizione ad acque sulfuree per via inalatoria è in grado di aumentare la concentrazione plasmatica di H<sub>2</sub>S nel sangue di soggetti sani. iii) Determinare se l'esposizione ad acque sulfuree per via inalatoria è in grado di produrre un effetto terapeutico sul metabolismo osseo in pazienti donne in osteoporosi post-menopausale.</p>   |      |
| <p><b><i>Connecting genes to rare diseases through new generation sequencing NGS technology and advanced teaching methods (N-genes) – Erasmus +</i></b></p>   |      |
|   | 2018 |
| <p>NGeneS mira a migliorare la qualità e la pertinenza delle conoscenze e delle abilità degli studenti attraverso pratiche aperte e innovative. Nell'era digitale in rapida evoluzione, è fondamentale a) implementare curricula di istruzione superiore e programmi di ricerca interdisciplinari incentrati sullo studente come requisito fondamentale per lo sviluppo scientifico nel campo della genetica e b) formare gli studenti in strumenti tecnologici all'avanguardia che forniranno loro competenze di alta qualità in pratiche innovative e orientate alla ricerca, che potrebbero essere capitalizzate in un futuro impegno nella ricerca clinica.</p> <p>Poiché la ricerca sulle malattie rare è un'area di eccellenza e innovazione, il progetto cerca anche di fornire una risposta europea integrata ai rari casi genetici non diagnosticati e alla rara ricerca sulle displasie scheletriche attraverso l'applicazione di soluzioni IT innovative. Lo sviluppo di un'infrastruttura online che consente alle università, agli istituti di ricerca e agli studenti di cooperare a livello europeo mira a facilitare lo scambio di dati e la co-creazione di conoscenze attraverso l'incorporazione di registri aperti e il collegamento del quadro teorico con incidenti reali con la cooperazione delle organizzazioni dei pazienti. L'innovativo modello cooperativo di stakeholder multidisciplinari andrà a beneficio reciproco degli</p>  |      |

studenti e del personale accademico, che sarà anche in grado di fornire approcci di insegnamento qualificati e allo stesso tempo fornire incentivi per la creazione di comunità di pratica tra ricerca e istruzione.

|   |      |
|---|------|
| <b><i>Physical activity the tool to improve the quality of life in osteoporosis people – ACTILIFE</i></b> | 2018 |
|---|------|

Il progetto europeo ACTLIFE si concentra sullo sviluppo e la diffusione in Europa del protocollo ACTLIFEphysical Activity, finalizzato alla prevenzione secondaria e terziaria delle conseguenze dell'osteoporosi attraverso attività fisiche. In particolare, il progetto mira a gestire la paura di cadere nelle persone con osteoporosi. La paura di cadere è molto comune nelle persone con osteoporosi e può essere definita come una preoccupazione permanente per la caduta che porta ad evitare le attività. Le persone anziane che hanno paura di cadere spesso entrano in una spirale negativa debilitante di restrizione delle attività fisiche e sociali, fragilità fisica e un rischio maggiore di cadute che alla fine porta a una riduzione dell'indipendenza e della qualità della vita. È stato dimostrato che l'intervento nelle persone anziane residenti in comunità diminuisce immediatamente dopo l'intervento, senza aumentare il rischio o la frequenza delle cadute. Tuttavia, attualmente non ci sono prove sufficienti per determinare se gli interventi di esercizio riducono la paura di andare oltre la fine dell'intervento e sono incoraggiate ulteriori ricerche su questo argomento.

|   |      |
|---|------|
| <b><i>ITCC Pediatric Preclinical POC Platform (ITCC-P4)</i></b> | 2017 |
|---|------|

Il cancro rimane la principale causa di morte per malattia nei bambini. Per circa il 25% dei bambini che presentano recidive dei tumori solidi maligni, di solito dopo una terapia di prima linea molto intensiva, le opzioni terapeutiche curative sono scarse. I test preclinici sui farmaci per identificare opzioni di trattamento promettenti che corrispondono alla composizione molecolare del tumore sono ostacolati dal fatto che i) dati genetici molecolari su tumori solidi pediatrici da pazienti recidivati e quindi la nostra comprensione dell'evoluzione del tumore e della resistenza alla terapia sono molto limitate a data e ii) per molte delle entità ad alto rischio non sono attualmente disponibili modelli e/o modelli di topo genetici appropriati e ben caratterizzati dal punto di vista molecolare. Pertanto, test preclinici di qualità garantita di nuovi composti molecolarmente mirati in un repertorio (saturo) di modelli ben caratterizzati costituiranno le basi per aumentare i successi terapeutici di questi farmaci nei bambini con tumori maligni solidi. Poiché questi tumori sono nel complesso geneticamente molto meno complessi rispetto alle loro controparti adulte, si prevede che sarà più facile identificare potenti biomarcatori predittivi per consentire una corrispondenza accurata di target e farmaci.

|   |      |
|---|------|
| <b><i>ORTHOUNION - Orthopedic randomized clinical trial with expanded bone marrow MSC and bioceramics versus autograft in long bone nonunions</i></b> | 2017 |
|---|------|

ORTHOUNION è studio clinico multicentrico comparativo, a 3 bracci, in parallelo, randomizzato e aperto, disegnato per confrontare l'efficacia di tre trattamenti per la cura di pseudoartrosi o ritardi di consolidazione delle ossa lunghe. 20 centri clinici in quattro paesi europei (Francia, Germania, Italia e, Spagna) applicheranno lo stesso protocollo clinico sperimentale e una tecnica chirurgica standardizzata verso cui sarà effettuata la comparazione. Nel protocollo sperimentale verrà impiegato un prodotto costituito da cellule mesenchimali autologhe espanse e materiale ceramico, ottenuto in 5 diversi impianti di produzione GMP (1 in Germania, 1 in Italia, 1 in Spagna e 2 in Francia), secondo procedure standard messe a punto in un precedente Progetto Europeo (Reborne) e già approvato dagli enti regolatori dei paesi coinvolti. Nell'ambito dello studio di aspetti innovativi finalizzati all'ottimizzazione della terapia cellulare, lo IOR è il centro che si occuperà di individuare marcatori di rimodellamento osseo predittivi dell'efficacia del trattamento.

## 6. RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA dell'IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI

### *Le indicazioni Regionali per la predisposizione del bilancio d'esercizio 2022*

Il bilancio d'esercizio 2022 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è stato adottato sulla base delle disposizioni del D.Lgs.n.118/2011 e successive modifiche ed integrazioni, in coerenza con le linee di indirizzo definite dalla Regione con deliberazione n. 407 del 21 marzo 2022 recante “*Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le aziende del servizio sanitario regionale*”, con la quale si è definita una prima stima del volume complessivo di risorse a finanziamento della spesa corrente del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022, e con deliberazione n. 1772 del 24 ottobre 2022 con la quale sono state integrate le disposizioni contenute nella deliberazione sopra richiamata.

Si richiamano, di seguito, le principali indicazioni di carattere tecnico e contabile, fornite dalla Regione Emilia-Romagna in sede di consuntivo, con nota Prot.06/04/2023.0342332.U – “*Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2022 ed invio al controllo regionale*”.

- a) **Finanziamento del SSR:** per una completa contabilizzazione dei contributi dell'anno 2022 le Aziende sanitarie devono fare riferimento al flusso FLCON caricato nel Portale GAAC per la sessione "Consuntivo 2022". Il flusso in questione comprende le assegnazioni complessive di competenza derivanti dalla DGR n. 1772/2022, dai successivi atti di riparto del SSR 2022 intervenuti in corso d'anno, dalla DGR n. 85/2023, dalla DGR 585/2023, nonché da ulteriori assegnazioni a valere sui bilanci d'esercizio 2022.
- b) **Farmaci innovativi oncologici e Farmaci innovativi non oncologici:** le Aziende devono tener conto delle assegnazioni effettuate con la DGR n. 1890/2022, con la DGR n. 2293/2022 e con la successiva DGR n. 85/2023, la cui modalità di contabilizzazione è indicata nel flusso FLCON presente in piattaforma GAAC.
- c) **Mobilità sanitaria infra-regionale:** le Aziende dovranno tener conto delle indicazioni trasmesse con prot. 324110 del 4/4/2023 avente ad oggetto “*Mobilità sanitaria infraregionale - Anno 2022 - chiusura bilancio d'esercizio*”. Per il settore degenze i valori fanno riferimento alla tabella “*MOBILITÀ INFRAREGIONALE RICOVERI AL NETTO DEGLI ACCORDI PROVINCIALI: BEP 2022*” (ad eccezione delle celle relative agli accordi infraprovinciali). Per gli altri settori i valori rappresentano la produzione dell'anno 2022 (ad eccezione delle celle oggetto di accordo).
- d) **Mobilità sanitaria interregionale:** sia riguardo l'attività erogata da strutture pubbliche che da strutture private accreditate per cittadini non residenti restano confermate le indicazioni fornite in sede di CE IV trimestre 2022 con nota Prot. 13/01/2023.0025748.
- e) **Prestazioni a stranieri in possesso dei requisiti di cui all'art. 35, commi 3 e 4, D.Lgs n. 286/98:**

#### **STP conguaglio 2021**

Con DGR n. 2224/2022 ad oggetto “*Assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (STP) - anno 2021*” sono state assegnate le risorse a copertura del conguaglio dell'anno 2021. Le Aziende dovranno, pertanto, allinearsi a quanto determinato e rilevare eventuali componenti straordinari.

#### **STP anno 2022**

Con riferimento all'anno 2022, come indicato nel decreto del Ministero della Salute del 25 ottobre 2022, il consolidato regionale dovrà riportare l'assegnazione disposta a titolo di acconto che per la Regione E-R è pari a 4.644.978,35 euro. Le Aziende dovranno contabilizzare gli importi al conto



aziendale GAAC 0011600201 – “Altri contributi da Ministero della Salute (extra fondo)” (voce CE AA0141 - A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)) e, in contropartita, al conto aziendale GAAC 5204300501 – “Crediti v/Regione per spesa corrente - prestazioni a stranieri STP” (voce SP ABA451 - B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia autonoma per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)). Per lo IOR l’importo assegnato è pari a 298.624,65 euro.

- f) **Finanziamento degli investimenti tramite l’utilizzo di quota parte delle risorse correnti assegnate:** le Aziende potranno utilizzare quota parte delle risorse correnti assegnate, attraverso la rettifica di contributi in conto esercizio, solo ed esclusivamente in relazione ad investimenti finanziati con contributi in conto esercizio dedicati (finanziamenti a progetto), e dei quali dovranno essere rappresentati gli effetti complessivi; pertanto, dovrà essere data evidenza della rettifica, dell’ammortamento e dell’utilizzo del contributo in conto esercizio (sterilizzazione). Relativamente al finanziamento applicativi GRU/GAAC/Progetto DSM/SEGNALER si conferma che le assegnazioni per il 2022 sono quelle previste con DGR n. 1772/2022 per IOR pari a 462.947,52 euro.
- g) **POR-FESR-Contabilizzazione economie registrate a seguito della definizione della liquidazione del saldo dei contributi concessi con DD n. 23219/2020:** Per le Aziende per le quali si è conclusa la procedura di verifica delle spese rendicontate con la redazione dei verbali dei controlli in loco e per le quali è già stata adottato l’atto di liquidazione del saldo, si informa che le eventuali economie dovranno essere rilevate con competenza 2022.
- h) **Personale dipendente:** Nel costo del personale dipendente (voce CE BA2080 – “Totale costo del personale”) devono essere rilevati anche gli importi relativi a:
- IVC 2019-2021 dirigenza
  - IVC 2022-2024 comparto e dirigenza
  - indennità di Pronto Soccorso comparto
  - aumento del trattamento accessorio (0,22%) comparto
  - ordinamento professionale comparto (0,55%) ex art. 102 comma 5 CCNL 2.11.22
  - legge Gelli relativa all’annualità 2022 (montante 2019-2022).
- I costi sostenuti per certificazioni INAIL relative al triennio 2019-2021 vanno rilevati in corrispondenza della voce CE EA0380 - E.2.B.3.2.B.1) “Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica”. Per quanto riguarda l’indennità di Pronto Soccorso e l’aumento del trattamento accessorio (0,22%) relativi alla dirigenza, le Aziende non dovranno rilevare alcun costo, in quanto si è proceduto ad effettuare un accantonamento dedicato sul bilancio della GSA.
- i) **Rinnovi contrattuali personale dipendente:**  
Le Aziende devono prevedere quanto già indicato nella DGR 1772/2022 per i rinnovi contrattuali triennio 2016-2018.

#### *Rinnovi contrattuali triennio 2019-2021*

Per il personale del comparto, il contratto del triennio 2019 – 2021 è stato siglato il 2 novembre 2022 e, pertanto, le Aziende non dovranno prevedere alcun accantonamento al riguardo.

In relazione alle annualità 2019, 2020 e 2021 le Aziende devono fare riferimento alle indicazioni contabili fornite in sede di CE IV trimestre con nota prot. 25748 del 13 gennaio scorso.

Per il personale della dirigenza medica e non medica, è necessario tenere conto che, a fronte di oneri per i rinnovi contrattuali previsti in misura pari al 3,78%, le Aziende hanno disposto accantonamenti, in sede di bilancio preventivo economico, in misura pari all’1,5%. Poiché durante il 2022 è stata corrisposta l’indennità di vacanza contrattuale; le Aziende devono contabilizzare gli accantonamenti residuali.

### *Rinnovi contrattuali triennio 2022-2024*

In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022 – 2024, si confermano le indicazioni fornite in sede di CE IV trimestre.

- j) **Voci “R” ed “RR”**: deve essere garantita la corretta contabilizzazione degli scambi economici e patrimoniali tra Aziende e tra Aziende e GSA. Deve quindi essere assicurata la coincidenza tra i dati caricati in GAAC nei flussi relativi alla matrice scambi e nei flussi CER ed SPR nonché nel sito ministeriale NSIS.

### *Il risultato d'esercizio*

**Il Bilancio d'esercizio 2022 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli evidenzia un utile di esercizio di euro 2.038,78.**

Di seguito si evidenzia l'andamento dei risultati d'esercizio degli ultimi anni:

|                              | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|------------------------------|------|------|------|------|
| <i>Risultato d'esercizio</i> | 91   | 10   | 4    | 2    |

Tab.1 (Valori espressi in migliaia di euro)

Con riferimento allo schema di bilancio modello ministeriale CE, si confrontano le voci più significative, le risultanze dell'esercizio e gli scostamenti rispetto ai valori riportati nel Bilancio Economico Preventivo 2022 e nel Bilancio di Esercizio 2021.

Secondo quanto previsto dal Decreto Ministero della Salute 24 maggio 2019 “*Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico CE (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP), degli enti del servizio sanitario nazionale*”, pubblicato nel supplemento della Gazzetta Ufficiale del 25 giugno 2019 n. 147, l'Azienda ha provveduto ad inserire nel sistema informativo sanitario NSIS i dati di Conto Economico e Stato Patrimoniale relativi all'esercizio 2022.

Il piano dei conti utilizzato è il piano conti GAAC valido per tutte le aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna.

Il consuntivo 2022 evidenzia un valore della produzione pari a 204.006.622 euro, rispetto ad un consuntivo 2021 di 179.333.027 euro (+14%) e ad una previsione 2022 di 190.348.601 (+7%).

Il costo della produzione 2022 è pari a 201.896.955 euro rispetto ad un consuntivo 2021 di 182.837.887euro (+10%) ed una previsione di 194.721.385 (+4%).

La gestione finanziaria incide sul conto economico 2022 per -159.448 euro e quella straordinaria concorre positivamente al risultato d'esercizio per 4 milioni di euro.

| Conto economico                           | Consuntivo 2021   | Consuntivo 2022  |
|---|-------------------|------------------|
| Valore della produzione                   | 179.333.027       | 204.006.622      |
| Costo della produzione                    | 182.837.887       | 201.896.951      |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                | <b>-3.504.860</b> | <b>2.109.671</b> |
| Proventi ed oneri finanziari +/-          | -178.152          | -159.448         |
| Proventi ed oneri straordinari +/-        | 9.211.562         | 4.075.421        |
| <b>Risultato prima delle imposte +/-</b>  | <b>5.528.550</b>  | <b>6.025.645</b> |
| Imposte dell'esercizio                    | 5.524.303         | 6.023.606        |
| <b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b> | <b>4.247</b>      | <b>2.039</b>     |

| Δ (val.ass.)     | Δ %          |
|------------------|--------------|
| 24.673.595       | 14%          |
| 19.059.064       | 10%          |
| <b>5.614.531</b> | <b>-160%</b> |
| 18.704           | -10%         |
| -5.136.141       | -56%         |
| <b>497.094</b>   | <b>9%</b>    |
| 499.303          | 9%           |
| <b>-2.209</b>    | <b>-52%</b>  |

| Conto economico                           | Preventivo 2022    | Consuntivo 2022  |
|---|--------------------|------------------|
| Valore della produzione                   | 190.348.601        | 204.006.622      |
| Costo della produzione                    | 194.721.385        | 201.896.951      |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                | <b>-4.372.784</b>  | <b>2.109.671</b> |
| Proventi ed oneri finanziari +/-          | -191.911           | -159.448         |
| Proventi ed oneri straordinari +/-        | -197.054           | 4.075.421        |
| <b>Risultato prima delle imposte +/-</b>  | <b>-4.761.750</b>  | <b>6.025.645</b> |
| Imposte dell'esercizio                    | <b>6.053.277</b>   | <b>6.023.606</b> |
| <b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b> | <b>-10.815.027</b> | <b>2.039</b>     |

| Δ (val.ass.)      | Δ %          |
|-------------------|--------------|
| 13.658.021        | 7%           |
| 7.175.566         | 4%           |
| <b>6.482.455</b>  | <b>-148%</b> |
| 32.463            | -17%         |
| 4.272.475         | -2168%       |
| <b>10.787.395</b> | <b>-227%</b> |
| -29.671           | 0%           |
| <b>10.817.066</b> | <b>-100%</b> |

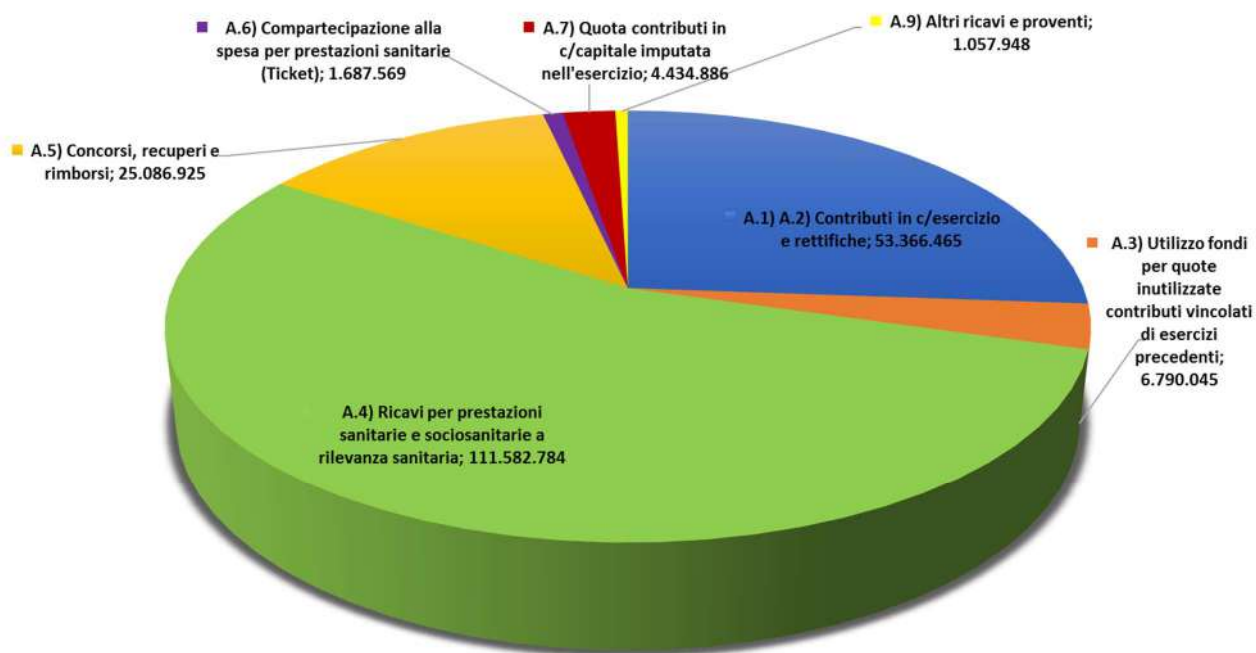
Tab.2 -3 (Valori espressi in unità di euro)

**Rendicontazione delle azioni poste in essere dall'Azienda per dare attuazione a quanto previsto dall'art. 18, comma 1, del Decreto Legge n. 18 del 17.3.2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24.04.2020**

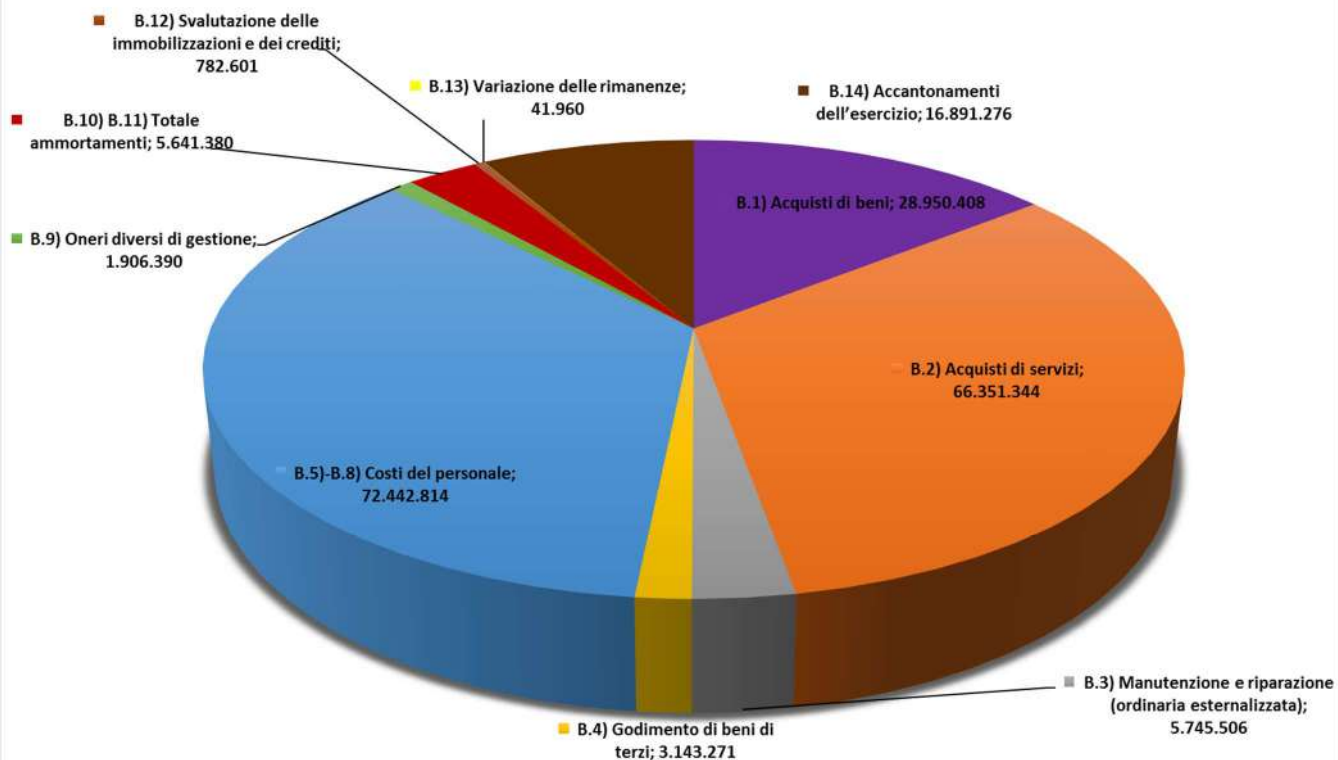
In merito alle azioni finalizzate a garantire la distinta rilevazione degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza COVID-19 in continuità a quanto già attuato negli anni passati, l'Istituto ha alimentato i centri di costo contrassegnati dal codice COV20 per rilevare i costi attinenti all'emergenza e ha fornito indicazioni a tutti i servizi gestori di risorse economiche ai fini dell'emissione di ordini specifici inerenti l'acquisto di beni/servizi, per consentire il corretto tracciamento delle spese collegate alla gestione COVID, all'attuazione della campagna vaccinale e al recupero delle liste di attesa. Ai fini dell'applicazione delle indicazioni ministeriali, dove possibile, sono state richieste ai fornitori (sia di beni sia di servizi sanitari e non) fatture dedicate.

Al fine di adempiere alla richiesta del Ministero della Salute di specificare gli utilizzi delle risorse assegnate e valutare la coerenza tra le prestazioni assistenziali erogate, le rilevazioni degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza Covid e i valori che confluiscono nei modelli economici di cui al decreto ministeriale del 24 maggio 2019 è stato compilato in sede di predisposizione del CE IV trimestre e a consuntivo, il modello allegato B - "Modello CE COVID" che accoglie i dati di ricavo e costo legati alla gestione COVID.

Rappresentazione grafica Valore della produzione Consuntivo 2022  
 Conto Economico ex d.lgs 118/2011  
 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013



Rappresentazione grafica Costi della produzione Consuntivo 2022  
 Conto Economico ex d.lgs 118/2011  
 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013



*Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2022 e bilancio economico preventivo 2022*

| COD_CEM_2012  | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE   | PREVENTIVO 2022    | CONSUNTIVO 2022    | Δ                        |             |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------------|-------------|
|               |  |                    |                    | PRE.VO 2022-CONS.VO 2022 |             |
|               | <b>A) Valore della produzione</b>  |                    |                    |                          |             |
| AA0010        | A.1) Contributi in c/esercizio   | 48.711.678         | 53.995.496         | 5.283.818                | 11%         |
| AA0240        | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                 | -740.025           | -629.031           | 110.994                  | -15%        |
| AA0270        | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | 6.340.323          | 6.790.045          | 449.722                  | 7%          |
| AA0320        | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria           | 109.566.395        | 111.582.784        | 2.016.389                | 2%          |
| AA0750        | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi   | 18.166.806         | 25.086.925         | 6.920.120                | 38%         |
| AA0940        | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                   | 1.721.260          | 1.687.569          | -33.691                  | -2%         |
| AA0980        | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                | 5.004.303          | 4.434.886          | -569.417                 | -11%        |
| AA1050        | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                              | 0                  | 0                  | 0                        | -           |
| AA1060        | A.9) Altri ricavi e proventi   | 1.577.861          | 1.057.948          | -519.913                 | -33%        |
| <b>AZ9999</b> | <b>Totale valore della produzione (A)</b>  | <b>190.348.601</b> | <b>204.006.622</b> | <b>13.658.021</b>        | <b>7%</b>   |
|               | <b>B) Costi della produzione</b>   |                    |                    |                          |             |
| BA0010        | B.1) Acquisti di beni  | 30.179.916         | 28.950.408         | -1.229.508               | -4%         |
| BA0390        | B.2) Acquisti di servizi   | 67.390.113         | 66.351.344         | -1.038.769               | -2%         |
| BA1910        | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)                             | 6.158.447          | 5.745.506          | -412.941                 | -7%         |
| BA1990        | B.4) Godimento di beni di terzi  | 3.179.437          | 3.143.271          | -36.165                  | -1%         |
| <b>BA2080</b> | <b>Totale Costo del personale</b>  | <b>71.372.958</b>  | <b>72.442.814</b>  | <b>1.069.856</b>         | <b>1%</b>   |
| BA2090        | B.5) Personale del ruolo sanitario   | 53.282.905         | 54.255.198         | 972.293                  | 2%          |
| BA2230        | B.6) Personale del ruolo professionale   | 851.651            | 841.375            | -10.275                  | -1%         |
| BA2320        | B.7) Personale del ruolo tecnico   | 9.677.180          | 9.571.218          | -105.961                 | -1%         |
| BA2410        | B.8) Personale del ruolo amministrativo  | 7.561.222          | 7.775.022          | 213.800                  | 3%          |
| BA2500        | B.9) Oneri diversi di gestione   | 1.538.886          | 1.906.390          | 367.504                  | 24%         |
| <b>BA2560</b> | <b>Totale Ammortamenti</b>   | <b>5.386.196</b>   | <b>5.641.380</b>   | <b>255.184</b>           | <b>5%</b>   |
| <b>BA2570</b> | <b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>                           | <b>367.710</b>     | <b>735.602</b>     | <b>367.892</b>           | <b>100%</b> |
| <b>BA2580</b> | <b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>                      | <b>5.018.486</b>   | <b>4.905.778</b>   | <b>-112.708</b>          | <b>-2%</b>  |
| BA2630        | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                | 0                  | 782.601            | 782.601                  |             |
| BA2660        | B.13) Variazione delle rimanenze   | -1.317.222         | 41.960             | 1.359.182                | -103%       |
| BA2690        | B.14) Accantonamenti dell'esercizio  | 10.832.655         | 16.891.276         | 6.058.621                | 56%         |
| <b>BZ9999</b> | <b>Totale costi della produzione (B)</b>   | <b>194.721.385</b> | <b>201.896.951</b> | <b>7.175.566</b>         | <b>4%</b>   |
|               | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>  |                    |                    |                          |             |
| CA0010        | C.1) Interessi attivi  | 0                  | 2                  | 2                        |             |
| CA0050        | C.2) Altri proventi  | 107                | 215                | 108                      |             |
| CA0110        | C.3) Interessi passivi   | 124.240            | 101.883            | -22.357                  | -18%        |
| CA0150        | C.4) Altri oneri   | 67.778             | 57.782             | -9.996                   | -15%        |
| <b>CZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>  | <b>-191.911</b>    | <b>-159.448</b>    | <b>32.463</b>            | <b>-17%</b> |
|               | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                 |                    |                    |                          |             |
| DA0010        | D.1) Rivalutazioni   | 0                  | 0                  | 0                        |             |
| DA0020        | D.2) Svalutazioni  | 0                  | 0                  | 0                        |             |
| <b>DZ9999</b> | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>                         | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>                 | <b>0%</b>   |
|               | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>  |                    |                    |                          |             |
| EA0010        | E.1) Proventi straordinari   | 357.632            | 6.997.506          | 6.639.874                | 1857%       |

| COD_CEM_2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE                             | PREVENTIVO 2022    | CONSUNTIVO 2022  | Δ                        |              |
|--------------|--|--------------------|------------------|--------------------------|--------------|
|              |  |                    |                  | PRE.VO 2022-CONS.VO 2022 |              |
| EA0260       | E.2) Oneri straordinari  | 554.686            | 2.922.085        | 2.367.399                | 427%         |
| EZ9999       | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>                  | -197.054           | 4.075.421        | 4.272.475                | -2168%       |
| XA0000       | <b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>   | <b>-4.761.750</b>  | <b>6.025.645</b> | <b>10.787.394</b>        | <b>-227%</b> |
|              | <b>Imposte e tasse</b>   |                    |                  |                          |              |
| YA0010       | Y.1) IRAP  | 5.805.458          | 5.943.893        | 138.435                  | 2%           |
| YA0060       | Y.2) IRES  | 77.595             | 79.713           | 2.118                    | 3%           |
| YA0090       | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | 170.225            | 0                | -170.225                 | -100%        |
| YZ9999       | <b>Totale imposte e tasse</b>                                    | <b>6.053.277</b>   | <b>6.023.606</b> | <b>-29.672</b>           | <b>0%</b>    |
| ZZ9999       | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                    | <b>-10.815.027</b> | <b>2.039</b>     | <b>10.817.066</b>        | <b>-100%</b> |

Tab.4 (Valori espressi in unità di euro)

Gli scostamenti più significativi tra consuntivo 2022 e Bilancio Economico Preventivo 2022 (adottato con Deliberazione IOR n. 276 del 31/10/2022) sono illustrati di seguito.

### VALORE DELLA PRODUZIONE

| COD_CEM_2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE   | PREVENTIVO 2022    | CONSUNTIVO 2022    | var. ass          | var. %    |
|--------------|--|--------------------|--------------------|-------------------|-----------|
|              | <b>A) Valore della produzione</b>  |                    |                    |                   |           |
| AA0010       | A.1) Contributi in c/esercizio   | 48.711.678         | 53.995.496         | 5.283.818         | 11 %      |
| AA0240       | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                 | -740.025           | -629.031           | 110.994           | 15 %      |
| AA0270       | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | 6.340.323          | 6.790.045          | 449.722           | 7%        |
| AA0320       | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria           | 109.566.395        | 111.582.784        | 2.016.389         | 2%        |
| AA0750       | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi   | 18.166.806         | 25.086.925         | 6.920.120         | 38 %      |
| AA0940       | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                   | 1.721.260          | 1.687.569          | -33.691           | -2%       |
| AA0980       | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                | 5.004.303          | 4.434.886          | -569.417          | 11 %      |
| AA1050       | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                              | 0                  | 0                  | 0                 | -         |
| AA1060       | A.9) Altri ricavi e proventi   | 1.577.861          | 1.057.948          | -519.913          | 33 %      |
| AZ9999       | <b>Totale valore della produzione (A)</b>  | <b>190.348.601</b> | <b>204.006.622</b> | <b>13.658.021</b> | <b>7%</b> |

Tab.5 (Valori espressi in unità di euro)

Come da indicazioni regionali, per una completa contabilizzazione dei contributi dell'anno 2022 è stato rispettato il flusso FLCON caricato nel Portale GAAC per la sessione "Consuntivo 2022". Il flusso in questione comprende le assegnazioni complessive di competenza, derivanti dalle delibere n. 407/2022 e n. 1772/2022 e dai successivi atti di riparto del SSR 2022 intervenuti fino alla data di adozione del bilancio d'esercizio.



## A.1) Contributi in conto esercizio

| COD_CEM_2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE  | PREVENTIVO 2022   | CONSUNTIVO 2022   | var.ass          | var.%         |
|--------------|---|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
| AA0000       | <b>A) Valore della produzione</b>   |                   |                   |                  |               |
| AA0010       | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>   | <b>48.711.678</b> | <b>53.995.496</b> | <b>5.283.818</b> | <b>10,85%</b> |
| AA0020       | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                     | <b>33.797.380</b> | <b>37.913.117</b> | <b>4.115.736</b> | 12,18%        |
| AA0030       | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                          | 33.797.380        | 36.021.730        | 2.224.350        | 6,58%         |
| AA0031       | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto   | 6.827.392         | 9.665.078         | 2.837.686        | 41,56%        |
| AA0032       | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                    | 3.464.444         | 2.850.354         | -614.090         | -17,73%       |
| AA0033       | A.1.A.1.3) Funzioni   | 23.505.545        | 23.506.299        | 754              | 0,00%         |
| AA0034       | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso   | 0                 | 0                 | 0                | -             |
| AA0035       | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro   | 23.505.545        | 23.506.299        | 754              | 0,00%         |
| AA0036       | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0                 | 0                 | 0                | -             |
| AA0040       | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                           | 0                 | 1.891.386         | 1.891.386        | -             |
| AA0050       | <b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>  | <b>792.171</b>    | <b>1.360.658</b>  | <b>568.487</b>   | 71,76%        |
| AA0180       | <b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>  | <b>14.122.126</b> | <b>14.682.519</b> | <b>560.393</b>   | 3,97%         |
| AA0190       | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                            | 4.495.381         | 4.104.282         | -391.099         | -8,70%        |
| AA0200       | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                         | 4.217.787         | 4.128.178         | -89.609          | -2,12%        |
| AA0210       | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                         | 4.175.919         | 2.901.081         | -1.274.838       | -30,53%       |
| AA0220       | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca  | 1.233.039         | 3.548.977         | 2.315.938        | 187,82%       |
| AA0230       | <b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>   | <b>0</b>          | <b>39.203</b>     | <b>39.203</b>    | -             |

Tab.6 (Valori espressi in unità di euro)

Il totale dei contributi in c/esercizio ammonta a 53,9 milioni di euro, a fronte dei 48,7 milioni di euro indicati a preventivo. Si evidenzia un incremento di 5,2 milioni (+11%) rispetto al preventivo 2022. Sono stati contabilizzati come finanziamento indistinto 9,6 milioni di euro che comprendono:

- le assegnazioni oneri da rinnovi CCNL per il triennio 2016-2018 e 2019-2021 e IVC 2022-2024 per gli importi sotto riportati. Si precisa che in sede di preventivo, non era stato contabilizzato il contributo di 1,8 milioni di euro a copertura oneri rinnovi CCNL comparto per triennio 2019-2021 in quanto assegnato successivamente:

|   |              |
|---|--------------|
| IVC 2022-2024 (INCLUSI ONERI E IRAP)                                    | 186.190,03   |
| RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 COMPARTO                                 | 962.490,00   |
| RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA (escl.PTA - SA)                | 607.654,00   |
| RINNOVI CONTRATTUALI 2016-2018 DIRIGENZA PTA                            | 64.895,00    |
| RINNOVI CONTRATTUALI 2019-2021 PERS. DIPENDENTE                         | 1.082.535,00 |
| ASSEGNAZIONI ONERI DA RINNOVI CCNL COMPARTO 2019-2021 - ANNUALITA' 2022 | 1.891.909,95 |

Tab.7 (Valori espressi in unità di euro)

- gli ammortamenti netti ante 2009 (Tabella A3 DGR/2022/1772) per 202.826 euro;
- il contributo da FSR indistinti per 3.922.977 euro (che comprende l'adeguamento dei fondi contrattuali, per un importo pari a 605.744,88 euro, necessari al fabbisogno del personale medico, reclutato dallo IOR per l'attività svolta presso l'AUSL di Ferrara);
- la rettifica per le funzioni unificate di area metropolitana per -404.762 euro (in sede di preventivo contabilizzata per - 202.174 euro) ;
- l'assegnazione per il recupero liste d'attesa di 848.194 euro e quella prevista dal DL 34/20 di 300.169 euro.

Tra i contributi finalizzati sono stati contabilizzati 2,8 milioni di euro che comprendono:

- i rimborsi per il personale dipendente in avvalimento per 1.031.556,69 euro (in sede di preventivo tale contributo è stato contabilizzato per lo stesso importo del 2021 pari a 603.133 euro, si evidenzia quindi un incremento di circa 400.000 euro);
- le assegnazioni per i progetti GRU, GAAC e SEGNAL E-R<sup>16</sup> per 462.947,52 euro in linea con il preventivo;
- il contributo per la rete regionale degli IRCCS 2022 per 1,250 milioni di euro in linea con il preventivo;
- il finanziamento del programma assistenziale a favore dei cittadini stranieri (interventi umanitari) per un importo di 105.850 euro, non previsto nel BEP.

I contributi per altri progetti e funzioni sono pari a 23,5 milioni, in linea con il preventivo, e comprendono:

- il finanziamento a funzioni per 15.857.702 euro;
- il contributo di 226.000 euro per il Registro Regionale di Impiantologia Protesica Ortopedica (RIPO) ed il contributo di 7.000.000 euro per la casistica ortopedica ad elevata complessità, con il quale si riconosce allo IOR la copertura dei maggiori costi derivanti dalle specificità per la mono specializzazione della struttura e dalla complessità della casistica;
- il contributo per il prelievo e trapianto di organi e tessuti per 380.000 euro;
- il contributo professioni Sanitarie - Università per i diplomi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio per 42.596,55 euro.

Tra i contributi vincolati da FSN (dell'esercizio), sono stati contabilizzati 1,8 milioni di euro che comprendono:

- le risorse destinate ad acquisti di farmaci innovativi per 29.452 euro;
- il contributo destinato alla copertura dei maggiori costi legati all'aumento dei prezzi delle fonti energetiche e agli effetti della pandemia per 1,5 milioni di euro;
- le assegnazioni legge Gelli pari a 99.934,65 euro e quelle previste dall' ex art. 102 comma 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%) pari a 192.996 euro;
- le risorse di cui all'art. 1, comma 293, della legge n. 234/2021, dirette a riconoscere le particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di pronto soccorso pari a 64.101 euro.

Tali importi non erano presenti nel preventivo.

I contributi c/esercizio (extra fondo), aumentano di 568.487 euro rispetto al preventivo, in quanto è stato contabilizzato il contributo a sostegno equilibrio mezzi regionali LR. n. 22/2022 (DGR. n. 2293/2022), inoltre come da indicazioni regionali, è stato adeguato l'importo a titolo di acconto per STP anno 2022 pari a 298.624,65 euro (DGR/2022/2385).

---

<sup>16</sup> La piattaforma regionale Segnal-ER riguarderà tre moduli come da capitolato regionale (DB segnalazioni rischio clinico, DB segnalazioni cittadini e DB sinistri).



A seguito della comunicazione Ministeriale di dicembre, è stato adeguato il contributo da Ministero della Salute per ricerca corrente per l'anno in corso. La voce A.1.C.1) Contributi c/esercizio per ricerca subisce una riduzione di -391.099 euro in quanto l'importo assegnato è pari a 4.104.282 euro (anziché 4,495 milioni contabilizzati in sede di preventivo in linea con il 2021).

Tra i contributi per ricerca finalizzata è stata prevista l'assegnazione da parte del Ministero della Salute a copertura dei costi del personale della "Piramide della ricerca", assunto a tempo determinato a partire dal 23/12/2019, per un importo pari a 3.318.810,17 euro.

**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti:** In merito al sostegno delle politiche d'investimento, in sede di preventivo sono state rappresentate rettifiche ai contributi in conto esercizio per -740.025 euro, comprensivi delle assegnazioni della Regione per la manutenzione e avvio degli applicativi GRU, GAAC e SegnalER, e per gli acquisti urgenti e indifferibili in tecnologie biomediche, tecnologie informatiche e lavori da effettuare in corso d'anno. In sede di consuntivo sono state rappresentate rettifiche di contributi in conto esercizio per interventi già realizzati e consegnati al 31.12.22, per un importo complessivo pari a - 629.030,93 euro, in riduzione di 110.994 euro rispetto al preventivo.

**A.3.) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti:** In tale aggregato viene rappresentata la quota di utilizzo dei fondi di contributi vincolati assegnati dal livello regionale, ministeriale e da soggetti privati all'Azienda negli esercizi precedenti, conosciuta solo in chiusura di esercizio. L'utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti risulta a consuntivo pari a 6,7 milioni, in incremento rispetto al preventivo 2022, di 449.722 euro (+7%).

| COD_ CEM_ 2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE   | PREVENTIVO 2022  | CONSUNTIVO 2022  | var.ass        | var.%       |
|----------------|--|------------------|------------------|----------------|-------------|
| AA0000         | <b>A) Valore della produzione</b>  |                  |                  |                |             |
| AA0270         | <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>  | <b>6.340.323</b> | <b>6.790.045</b> | <b>449.722</b> | <b>7,1%</b> |
| AA0271         | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | 0                | 0                | 0              | 0%          |
| AA0280         | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato              | 0                | 80.013           | 80.013         | 0%          |
| AA0290         | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                            | 0                | 0                | 0              | 0%          |
| AA0300         | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca   | 6.340.323        | 6.319.876        | -20.447        | -0,3%       |
| AA0310         | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati  | 0                | 390.156          | 390.156        | 0%          |

Tab.8 (Valori espressi in unità di euro)

| Descrizione contributi RER  | Preventivo 2022     | Consuntivo 2022     | differenza          |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| Finanziamento per funzioni  | 15.857.702 €        | 15.857.702 €        | - 0 €               |
| Contributi a carico FSR indistinti  | 3.922.977 €         | 3.922.977 €         | 0 €                 |
| Prelievo e Trapianti organi e tessuti   | 380.000 €           | 380.000 €           | - €                 |
| RIPO  | 226.000 €           | 226.000 €           | - €                 |
| Altre funzioni sovra-aziendali (Hub)  | 7.000.000 €         | 7.000.000 €         | - €                 |
| Rete Regionale degli IRCCS  | 1.250.000 €         | 1.250.000 €         | - €                 |
| Rettifica costi a carico IOR processi di integrazione sovraaziendale  | 202.174 €           | - 404.762 €         | - 202.588 €         |
| Personale in utilizzo temporaneo presso l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale e Progetti Obiettivo  | 603.133 €           | 1.034.057 €         | 430.924 €           |
| Rinnovi Contrattuali triennio 2019-2021 (personale dipendente).   | 1.082.535 €         | 1.082.535 €         | - €                 |
| Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (comparto)  | 962.490 €           | 962.490 €           | - €                 |
| Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (Dirigenza sanitaria).  | 607.654 €           | 607.654 €           | - €                 |
| Rinnovi CCNL dirigenza professionale, tecnica e amministrativa (PTA) triennio 2016-2018.  | 64.895 €            | 64.895 €            | - €                 |
| Assegnazioni oneri da rinnovi CCNL comparto per triennio 2019-2021 - annualità 2022   | - €                 | 1.891.910 €         | 1.891.910 €         |
| Assegnazioni per oneri derivanti dai rinnovi CCNL comparto per triennio 2019-2021 - annualità 2019, 2020, 2021                              | - €                 | 2.158.310 €         | 2.158.310 €         |
| IVC 2022-2024 (incluso oneri e IRAP)  | 186.190 €           | 186.190 €           | - €                 |
| Risorse per certificazioni INAIL di cui all'art. 1 commi 526-527 della legge 145/2018.  | - €                 | 124.383 €           | 124.383 €           |
| Assegnazione ordinamento professionale comparto ex art. 102 comma 5 ccnl 2/11/2022 (0,55%)  | - €                 | 192.996 €           | 192.996 €           |
| Finanziamento ammortamenti non sterilizzati ante 2009   | 202.826 €           | 202.826 €           | 0 €                 |
| GRU   | 65.280 €            | 65.280 €            | - €                 |
| Rettifica Finanziamento (GRU)   | - 65.280 €          | - 65.280 €          | - €                 |
| GAAC Manutenzione evolutiva   | 291.865 €           | 291.865 €           | - €                 |
| Rettifica Finanziamento   | - 291.865 €         | - 291.865 €         | - €                 |
| Progetto SegnalER   | 105.801 €           | 105.801 €           | - €                 |
| Rettifica Finanziamento   | - 105.801 €         | - 105.801 €         | - €                 |
| Finanziamento del SSR Corsi Universitari  | 41.842 €            | 42.597 €            | 754 €               |
| Personale DL 34/20  | 300.169 €           | 300.169 €           | - €                 |
| Assegnazione risorse per finalità emergenziali recupero liste d'attesa art1 c.278 L234/21   | 848.194 €           | 848.194 €           | - €                 |
| Farmaci Innovativi  | - €                 | 29.452 €            | 29.452 €            |
| Risorse Legge Gelli   | - €                 | 382.916 €           | 382.916 €           |
| Sostegno equilibrio Mezzi regionali L. R. n. 22/2022  | - €                 | 1.493.294 €         | 1.493.294 €         |
| Contributo per i maggiori costi legati all'aumento dei prezzi delle fonti energetiche e agli effetti della pandemia                         | - €                 | 1.504.904 €         | 1.504.904 €         |
| Concorso all'equilibrio economico-finanziario 2022  | - €                 | 1.438.526 €         | 1.438.526 €         |
| Payback acquisti diretti 2020 e 2021  | - €                 | 1.752.942 €         | 1.752.942 €         |
| Payback dispositivi medici  | - €                 | 2.428.901 €         | 2.428.901 €         |
| Interventi umanitari  | - €                 | 105.850 €           | 105.850 €           |
| STP acconto   | 184.932 €           | 298.625 €           | 113.693 €           |
| Finanziamento per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro   | - €                 | 13.000 €            | 13.000 €            |
| Risorse dirette a riconoscere le particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di pronto soccorso | - €                 | 64.101 €            | 64.101 €            |
| <b>TOTALE</b>   | <b>€ 33.519.365</b> | <b>€ 47.443.632</b> | <b>€ 12.055.106</b> |

Tab.9 (Valori espressi in unità di euro)

#### A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria, presentano complessivamente un importo pari a 111,5 milioni di euro, in aumento di 2 milioni rispetto al preventivo (pari a +2%). Tale variazione risente delle differenze della mobilità sanitaria attiva infra-regionale e dell'aumento dei ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime intramoenia contabilizzati nell'aggregato CE A.4.D.

| COD_CEM_2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE   | PREVENTIVO 2022 | CONSUNTIVO 2022 | var.ass   | var.%  |
|--------------|--|-----------------|-----------------|-----------|--------|
| AA0000       | A) Valore della produzione   |                 |                 |           |        |
| AA0320       | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                               | 109.566.395     | 111.582.784     | 2.016.389 | 1,84%  |
| AA0330       | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici | 89.235.371      | 88.703.756      | -531.615  | -0,60% |
| AA0660       | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati           | 904.925         | 848.128         | -56.796   | -6,28% |
| AA0670       | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia                                   | 19.426.100      | 22.030.899      | 2.604.799 | 13,41% |

Tab.10 (Valori espressi in unità di euro)

La tabella sottostante riporta il totale della mobilità sanitaria per il settore degenza, specialistica ambulatoriale, pronto soccorso e farmaceutica, a confronto con il preventivo 2022.

#### Ricavi da mobilità sanitaria

| DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI | Preventivo 2022   | Consuntivo 2022   | Produzione effettiva 2022 | Variazione CONS22-PREV22 |
|--|-------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------|
| Provincia BO                           | 30.303.982        | 29.153.656        | 29.120.943                | -1.150.325               |
| Extra Provincia                        | 15.693.286        | 16.264.744        | 16.373.798                | 571.458                  |
| <b>TOTALE RER</b>                      | <b>45.997.268</b> | <b>45.418.401</b> | <b>45.494.741</b>         | <b>-578.867</b>          |
| Extra RER                              | 42.515.528        | 42.472.554        | 43.993.150                | -42.974                  |
| <b>TOTALE</b>                          | 88.512.796        | 87.890.955        | 89.487.891                | -621.841                 |

Tab.10 (valori espressi in unità di euro)

La contabilizzazione dei valori di mobilità attiva è stata effettuata seguendo le indicazioni della Regione, per quanto riguarda la valorizzazione delle prestazioni del settore degenza si precisa quanto segue:

- mobilità infra-provincia: in sede di previsione, sono stati concordati con le AUSL di Bologna e AUSL Imola i valori di riferimento per il settore degenza stimati sulla base degli andamenti degli anni precedenti. In sede di consuntivo sono stati contabilizzati gli importi derivanti dal ritorno informativo SDO 13° invio;
- mobilità extra-provinciale: i valori fanno riferimento alla tabella “MOBILITÀ INFRAREGIONALE RICOVERI AL NETTO DEGLI ACCORDI PROVINCIALI: BEP 2022”, inviata dalla Regione in sede di predisposizione del preventivo 2022; tali importi sono stati confermati in sede di consuntivo ad eccezione della mobilità verso i residenti dell'Ausl di Ferrara per la quale è stato contabilizzato il valore derivante dal ritorno informativo SDO 13° invio;
- mobilità extra-regionale: in sede di previsione è stata esposta la produzione 2022 stimata sulla base dei dati dei ritorni informativi disponibili. In sede di consuntivo, le indicazioni regionali

hanno confermato il valore contabilizzato nel CE IV TRIM 2022, che risulta inferiore di 1,4 milioni rispetto alla produzione effettiva.

| <b>DEGENZA</b>         | <b>Preventivo 2022</b> | <b>Consuntivo 2022</b> | <b>Produzione effettiva 2022</b> | <b>Variazione CONS22-PREV22</b> |
|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| <b>Provincia BO</b>    | 27.303.809             | 25.877.882             | 25.844.201                       | -                               |
| <b>Extra Provincia</b> | 15.131.086             | 15.581.724             | 15.693.379                       | 450.638                         |
| <b>TOTALE RER</b>      | <b>42.434.895</b>      | <b>41.459.606</b>      | <b>41.537.580</b>                | <b>-975.289</b>                 |
| <b>Extra RER</b>       | <b>41.283.310</b>      | <b>41.283.310</b>      | <b>42.630.605</b>                | <b>0</b>                        |
| <b>TOTALE</b>          | <b>83.718.205</b>      | <b>82.742.915</b>      | <b>84.168.185</b>                | <b>-975.290</b>                 |

Tab.11 (valori espressi in unità di euro)

Relativamente alle altre voci di mobilità (ASA, PRONTO SOCCORSO e FED) si è tenuto conto, per la mobilità infra-RER, della produzione effettiva 2022 derivante dagli ultimi dati disponibili dai ritorni informativi, per la mobilità extra-RER dei valori contabilizzati in sede di CE IV TRIM 2022.

| <b>SPECIALISTICA AMB.<br/>E<br/>PRONTO SOCCORSO</b> | <b>Preventivo 2022</b> | <b>Consuntivo 2022</b> | <b>Variazione CONS22-PREV22</b> |
|---|------------------------|------------------------|---------------------------------|
| <b>Provincia BO</b>                                 | 2.853.255              | 3.132.138              | 278.883                         |
| <i>di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale</i>     | <i>1.529.923</i>       | <i>1.789.622</i>       | <i>259.698</i>                  |
| <i>di cui prestazioni di Pronto Soccorso</i>        | <i>1.323.332</i>       | <i>1.342.516</i>       | <i>19.184</i>                   |
| <b>Extra Provincia</b>                              | 463.825                | 548.747                | 84.922                          |
| <i>di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale</i>     | <i>417.680</i>         | <i>497.661</i>         | <i>79.981</i>                   |
| <i>di cui prestazioni di Pronto Soccorso</i>        | <i>46.145</i>          | <i>51.086</i>          | <i>4.941</i>                    |
| <b>TOTALE RER</b>                                   | <b>3.317.081</b>       | <b>3.680.885</b>       | <b>363.805</b>                  |
| <b>Extra RER</b>                                    | <b>894.300</b>         | <b>894.300</b>         | <b>0</b>                        |
| <i>di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale</i>     | <i>820.010</i>         | <i>820.010</i>         | <i>0</i>                        |
| <i>di cui prestazioni di Pronto Soccorso</i>        | <i>74.290</i>          | <i>74.290</i>          | <i>0</i>                        |
| <b>TOTALE</b>                                       | <b>4.211.381</b>       | <b>4.575.185</b>       | <b>363.805</b>                  |

Tab.12 (valori espressi in unità di euro)

| <b>SOMMIN.FARMACI</b>  | <b>Preventivo 2022</b> | <b>Consuntivo 2022</b> | <b>Variazione CONS22-PREV22</b> |
|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------|
| <b>Provincia BO</b>    | 146.917                | 143.636                | -3.281                          |
| <b>Extra Provincia</b> | 98.375                 | 134.273                | 35.898                          |
| <b>TOTALE RER</b>      | <b>245.292</b>         | <b>277.909</b>         | <b>32.617</b>                   |
| <b>Extra RER</b>       | <b>337.918</b>         | <b>294.945</b>         | <b>-42.973</b>                  |
| <b>TOTALE</b>          | <b>583.210</b>         | <b>572.854</b>         | <b>-10.356</b>                  |

Tab.13 (valori espressi in unità di euro)

**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia:** La produzione totale, che comprende anche l'attività erogata presso le strutture Villalba e Villa Toniolo, è pari a 22 milioni di euro ed evidenzia complessivamente un aumento rispetto alla previsione di 2.6 milioni (+13%).

|        | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE  | PREVENTIVO 2022   | CONSUNTIVO 2022   | var.ass          | var.%      |
|--------|---|-------------------|-------------------|------------------|------------|
| AA0000 | <b>A) Valore della produzione</b>   |                   |                   |                  |            |
| AA0670 | <b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>   | <b>19.426.100</b> | <b>22.030.899</b> | <b>2.604.799</b> | <b>13%</b> |
| AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera  | 10.500.000        | 11.587.940        | 1.087.940        | 10%        |
| AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica  | 7.000.000         | 7.823.405         | 823.405          | 12%        |
| AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanita' pubblica   | 0                 | 0                 | 0                | 0%         |
| AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)   | 1.808.000         | 2.457.167         | 649.167          | 36%        |
| AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 118.100           | 162.388           | 44.288           | 38%        |
| AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro   | 0                 | 0                 | 0                | 0%         |
| AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)   | 0                 | 0                 | 0                | 0%         |

Tab.14 (valori espressi in unità di euro)

**A.5) L'aggregato "Concorsi, recuperi e rimborsi"** è pari a 25 milioni di euro e comprende i rimborsi per servizi sanitari, cessione di beni, rimborsi assicurativi, oneri stipendiali del personale dell'Azienda in comando presso altri enti e i rimborsi vari da privati (da dipendenti, Inail, etc.). L'incremento rispetto al preventivo, di 6.9 milioni (+38%), è determinato dalla rilevazione a consuntivo di maggiori ricavi derivanti dalla cessione di beni di consumo sanitari e dai rimborsi da altri Enti Pubblici per l'attività svolta presso il Dipartimento Rizzoli Sicilia (superiori di 1,5 milioni rispetto alla previsione). Inoltre, è stato contabilizzato in sede di consuntivo un importo complessivo pari a 5.6 milioni euro a titolo di rimborso per Pay-back, di cui 3,2 milioni circa di Pay-back da aziende farmaceutiche per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera e 2,4 milioni per rimborso Pay-back su dispositivi medici.

|        | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE   | PREVENTIVO 2022   | CONSUNTIVO 2022   | var.ass          | var.%          |
|--------|--|-------------------|-------------------|------------------|----------------|
| AA0000 | <b>A) Valore della produzione</b>  |                   |                   |                  |                |
| AA0750 | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>  | <b>18.166.806</b> | <b>25.086.925</b> | <b>6.920.120</b> | <b>38,09%</b>  |
| AA0760 | <b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>  | <b>34.328</b>     | <b>30.488</b>     | <b>-3.839</b>    | <b>-11,18%</b> |
| AA0770 | <b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>   | <b>22.800</b>     | <b>23.766</b>     | <b>966</b>       | <b>4,24%</b>   |
| AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione   | 0                 | 0                 | 0                | 0,00%          |
| AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione  | 22.800            | 23.766            | 966              | 4,24%          |
| AA0800 | <b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>   | <b>950.911</b>    | <b>993.502</b>    | <b>42.591</b>    | <b>4,48%</b>   |
| AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 163.889           | 106.471           | -57.418          | -35,03%        |
| AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione  | 628.388           | 585.403           | -42.985          | -6,84%         |
| AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione   | 158.634           | 301.628           | 142.994          | 90,14%         |
| AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA  | 0                 | 0                 | 0                | 0,00%          |
| AA0840 | <b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti</b>  | <b>15.944.955</b> | <b>17.511.626</b> | <b>1.566.671</b> | <b>9,83%</b>   |

|               | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE   | PREVENTIVO<br>2022 | CONSUNTIVO<br>2022 | var.ass          | var.%          |
|---------------|--|--------------------|--------------------|------------------|----------------|
|               | <b>pubblici</b>  |                    |                    |                  |                |
| AA0850        | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici | 203.941            | 279.145            | 75.204           | 36,88%         |
| AA0860        | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici  | 820.000            | 868.200            | 48.200           | 5,88%          |
| AA0870        | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici   | 14.921.014         | 16.364.281         | 1.443.267        | 9,67%          |
| <b>AA0880</b> | <b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>   | <b>1.213.812</b>   | <b>6.527.543</b>   | <b>5.313.731</b> | <b>437,77%</b> |
| AA0890        | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back  | 0                  | 3.191.468          | 3.191.468        | 0%             |
| AA0921        | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici  | 0                  | 2.428.901          | 2.428.901        | 0%             |
| AA0930        | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati  | 1.213.812          | 907.174            | -306.638         | -25,26%        |

Tab.15 (valori espressi in unità di euro)

A.6) Gli introiti derivanti dalle compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket), a consuntivo sono pari a 1,7 milioni di euro in linea con la previsione.

A.7) La quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio, a consuntivo è pari a 4,4 milioni di euro, la variazione rispetto alla previsione, è determinata dalla rilevazione a consuntivo della quota di contributi in c/capitale imputata all'esercizio ovvero alle sterilizzazioni effettuate sugli ammortamenti delle immobilizzazioni, acquisite mediante l'utilizzo di contributi in conto capitale, contributi in conto esercizio indistinti e vincolati, e donazioni vincolate ad investimenti.

A.9) L'aggregato "Altri ricavi e proventi", è pari a 1 milione di euro e risulta in riduzione rispetto a quanto preventivato del 33% (-519.913 euro). La voce è composta essenzialmente da consulenze non sanitarie, fitti attivi, noleggio aule formazione e da altri proventi (quali l'utilizzo del fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo e l'utilizzo del fondo ALPI previsto dalla L.189/2012). La riduzione rispetto alla previsione è prevalentemente determinata da minori ricavi per fitti attivi a causa nella procedura di Concordato Preventivo SIRIO, che ha comportato una rimodulazione dei canoni derivanti dal contratto di concessione per l'esercizio bar.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Il totale dei **COSTI DELLA PRODUZIONE** registra un incremento di circa +7,1 milioni di euro (+4%) rispetto a quanto previsto in sede di bilancio economico preventivo 2022.

| COD_CEM<br>2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE                              | PREVENTIVO<br>2022       | CONSUNTIVO<br>2022       | var. ass                | var.%            |
|-----------------|---|--------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------|
|                 | <b>B) Costi della produzione</b>                                  |                          |                          |                         |                  |
| BA0010          | B.1) Acquisti di beni   | 30.179.916               | 28.950.408               | -1.229.508              | -4%              |
| BA0390          | B.2) Acquisti di servizi  | 67.390.113               | 66.351.344               | -1.038.769              | -2%              |
| BA1910          | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)        | 6.158.447                | 5.745.506                | -412.941                | -7%              |
| BA1990          | B.4) Godimento di beni di terzi                                   | 3.179.437                | 3.143.271                | -36.165                 | -1%              |
| <b>BA2080</b>   | <b><u>Totale Costo del personale</u></b>                          | <b><u>71.372.958</u></b> | <b><u>72.442.814</u></b> | <b><u>1.069.856</u></b> | <b><u>1%</u></b> |
| BA2090          | B.5) Personale del ruolo sanitario                                | 53.282.905               | 54.255.198               | 972.293                 | 2%               |
| BA2230          | B.6) Personale del ruolo professionale                            | 851.651                  | 841.375                  | -10.275                 | -1%              |
| BA2320          | B.7) Personale del ruolo tecnico                                  | 9.677.180                | 9.571.218                | -105.961                | -1%              |
| BA2410          | B.8) Personale del ruolo amministrativo                           | 7.561.222                | 7.775.022                | 213.800                 | 3%               |
| BA2500          | B.9) Oneri diversi di gestione                                    | 1.538.886                | 1.906.390                | 367.504                 | 24%              |
| <b>BA2560</b>   | <b><u>Totale Ammortamenti</u></b>                                 | <b><u>5.386.196</u></b>  | <b><u>5.641.380</u></b>  | <b><u>255.184</u></b>   | <b><u>5%</u></b> |
| <b>BA2570</b>   | <b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>      | <b>367.710</b>           | <b>735.602</b>           | <b>367.892</b>          | <b>100%</b>      |
| <b>BA2580</b>   | <b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b> | <b>5.018.486</b>         | <b>4.905.778</b>         | <b>-112.708</b>         | <b>-2%</b>       |
| BA2630          | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti           | 0                        | 782.601                  | 782.601                 | 0%               |
| BA2660          | B.13) Variazione delle rimanenze                                  | -1.317.222               | 41.960                   | 1.359.182               | -103%            |
| BA2690          | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                               | 10.832.655               | 16.891.276               | 6.058.621               | 56%              |
| <b>BZ9999</b>   | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                          | <b>194.721.385</b>       | <b>201.896.951</b>       | <b>7.175.566</b>        | <b>4%</b>        |

Tab.16 (valori espressi in unità di euro)

A seguire una disamina delle principali variazioni negli aggregati di spesa rispetto a quanto preventivato.

**B.1) Acquisto di beni:** il valore dell'aggregato è pari a 28,9 milioni di euro, in riduzione di 1,2 milioni rispetto al preventivo per effetto di minori consumi di dispositivi medici impiantabili non attivi e medicinali.

| COD_CEM<br>2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE                             | PREVENTIVO<br>2022 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass          | var.%       |
|-----------------|--|--------------------|--------------------|-------------------|-------------|
|                 | <b>B) Costi della produzione</b>                                 |                    |                    |                   |             |
| <b>BA0010</b>   | <b>B.1) Acquisti di beni</b>                                     | <b>30.179.916</b>  | <b>28.950.408</b>  | <b>-1.229.508</b> | <b>-4%</b>  |
| <b>BA0020</b>   | <b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>                          | <b>29.389.415</b>  | <b>28.259.243</b>  | <b>-1.130.172</b> | <b>-4%</b>  |
| BA0030          | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                    | 2.792.716          | 2.357.474          | -435.242          | -16%        |
| BA0070          | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                 | 985.748            | 819.741            | -166.008          | -17%        |
| BA0210          | B.1.A.3) Dispositivi medici                                      | 22.997.236         | 22.121.039         | -876.197          | -4%         |
| BA0250          | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                      | 11.000             | 4.951              | -6.049            | -55%        |
| BA0260          | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                   | 10.000             | 5.300              | -4.700            | -47%        |
| BA0270          | B.1.A.6) Prodotti chimici  | 660.000            | 1.022.726          | 362.726           | 55%         |
| BA0280          | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                | 3608               | 3197,42            | -410,58           | -11%        |
| BA0290          | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                          | 1.266.185          | 1.174.611          | -91.574           | -7%         |
| BA0300          | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione | 662.921            | 750.204            | 87.282            | 13%         |
| <b>BA0310</b>   | <b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>                      | <b>790.501</b>     | <b>691.165</b>     | <b>-99.336</b>    | <b>-13%</b> |



| COD_CEM_2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE                                   | PREVENTIVO 2022 | CONSUNTIVO 2022 | var. ass | var.% |
|--------------|--|-----------------|-----------------|----------|-------|
| BA0320       | B.1.B.1) Prodotti alimentari   | 118.920         | 84.714          | -34.206  | -29%  |
| BA0330       | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 251.331         | 199.133         | -52.198  | -21%  |
| BA0340       | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                       | 0               | 0               | 0        | 0%    |
| BA0350       | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                            | 313.120         | 314.227         | 1.107    | 0%    |
| BA0360       | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                 | 3.220           | 6.766           | 3545,71  | 110%  |
| BA0370       | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                            | 103.910         | 86.325          | -17.585  | -17%  |
| BA0380       | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione   | 0               | -               | -        | -     |

Tab.17 (valori espressi in unità di euro)

**B.2) Acquisto di servizi:** il valore complessivo a consuntivo è pari a 63,3 milioni di euro, in riduzione di 1 milione di euro circa rispetto al preventivo.

| COD_CEM_2012  | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE   | PREVENTIVO 2022   | CONSUNTIVO 2022   | var. ass          | var.%       |
|---------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>BA0390</b> | <b>B.2) Acquisti di servizi</b>  | <b>67.390.113</b> | <b>66.351.344</b> | <b>-1.038.769</b> | <b>-2%</b>  |
| <b>BA0400</b> | <b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>  | <b>37.287.510</b> | <b>39.751.838</b> | <b>2.464.329</b>  | <b>7%</b>   |
| BA0530        | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale              | 1.826.900         | 2.052.033         | 225.133           | 12%         |
| BA0800        | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                              | 6.230             | 6.230             | 0                 | 0%          |
| BA1090        | B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario   | 223.000           | 251.131           | 28.131            | 13%         |
| BA1200        | B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia)                   | 13.370.000        | 15.119.351        | 1.749.351         | 13%         |
| BA1280        | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari  | 113.850           | 119.041           | 5.191             | 5%          |
| BA1350        | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan. | 3.944.637         | 3.962.859         | 18.222            | 0%          |
| BA1490        | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                     | 17.802.893        | 18.241.194        | 438.300           | 2%          |
| <b>BA1560</b> | <b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>   | <b>30.102.604</b> | <b>26.599.506</b> | <b>-3.503.098</b> | <b>-12%</b> |
| BA1570        | B.2.B.1) Servizi non sanitari  | 28.730.351        | 25.260.643        | -3.469.708        | -12%        |
| BA1750        | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.          | 1.169.056         | 1.110.868         | -58.188           | -5%         |
| BA1880        | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)   | 203.197           | 227.994           | 24.797            | 12%         |

Tab.18 (valori espressi in unità di euro)

**B.2.A) Acquisto di servizi sanitari:** a consuntivo il valore complessivo è pari a 39,7 milioni di euro, rispetto alla previsione si evidenzia un incremento di 2,4 milioni (+7%) così composto:

- + 225.000 euro circa per specialistica e prestazioni sanitarie erogate a pazienti IOR da Aziende Sanitarie della Regione;
- +1.749.351 euro per compartecipazione al personale per attività libero-professionale (intramoenia);
- + 438.300 euro per altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria, determinato da un incremento dei costi sostenuti per l'attività chirurgica effettuata in regime SSN presso piattaforme esterne.

**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari:** a consuntivo il valore complessivo è pari a 26,6 milioni di euro, rispetto alla previsione pari a 30,1 milioni, si evidenzia una riduzione di 3,5 milioni (-12%). Le principali variazioni tra consuntivo e preventivo sono le seguenti:

- - 40.962 euro per la riduzione dei costi per il servizio mensa, determinata dalla rilevazione a consuntivo delle giornate effettive di degenza e dal relativo conguaglio effettuato da parte del fornitore;



- - 178.802 euro per riduzione servizi di pulizie;
- - 63.415 euro per servizi di assistenza informatica dovuto a diverse cause: ritardi nella progettazione, mancate sostituzioni del personale tecnico di presidio sistemistico e rinvio attività sistemistica infrastruttura SIR2020;
- -3,1 milioni per riduzione sia dei costi energia elettrica (da 5,9 milioni a 5 milioni) che riscaldamento (da 5.200.000 euro a 2.912.000 euro). E' noto come l'anomalo aumento dei prezzi dei vettori energetici e le conseguenti azioni governative abbiano avuto rilevanti impatti sulla componente servizio energia dei contratti di multiservizio, in particolare in tema di revisione prezzi e regime IVA. A partire da novembre 2022 si è avviato un percorso di revisione dei prezzi del servizio energia, in particolare il gruppo regionale degli Energy Manager in accordo con la Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare, ha rappresentato a ciascun operatore economico la modalità di calcolo dell'importo loro spettante tenuto conto che dalle valutazioni effettuate, il multiservizio si configura quale servizio energia a cui si applicano le previsioni dell'art. 2 del DL 130/2022, ossia IVA agevolata al 5% anziché IVA ordinaria al 22% per gli importi servizio energia relativi al 4° trimestre 2022. La Regione E-R con nota del 09/02/2023, ha dato indicazioni alle Aziende di contabilizzare nell'apposito conto economico le somme per il servizio energia (B1) applicando per i primi 3 trimestri 2022, il metodo di calcolo condiviso a dicembre 2022 e, per il 4° trimestre 2022, applicando l'IVA agevolata al 5%, secondo quanto previsto dal parere dell'Agenzia delle Entrate a seguito di interpello inviato in proposito dall'AUSL di Bologna. Alla luce di quanto sopra, in sede di consuntivo, l'importo di 2.912.000 euro inserito a costo corrisponde al servizio energia con formula rivista (secondo interpretazione unilaterale di IntercentER) e IVA 5% nel 4° trimestre 2022. In considerazione del fatto che alcuni fornitori hanno contestato tali modalità di calcolo è stato contabilizzato un accantonamento prudenziale a fondo rischi di 899.000 euro;
- -100.219 euro per altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria (borse di studio non sanitarie).

### B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

| COD_CEM_2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE                                      | PREVENTIVO 2022  | CONSUNTIVO 2022  | var. ass        | var. %     |
|--------------|---|------------------|------------------|-----------------|------------|
| BA1910       | <b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>         | <b>6.158.447</b> | <b>5.745.506</b> | <b>-412.941</b> | <b>-7%</b> |
| BA1920       | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze         | 443.000          | 379.452          | -63.548         | -14%       |
| BA1930       | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari              | 2.000.000        | 1.966.025        | -33.975         | -2%        |
| BA1940       | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche   | 1.682.000        | 1.486.539        | -195.461        | -12%       |
| BA1950       | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                      | 323.708          | 293.551          | -30.157         | -9%        |
| BA1960       | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                          | 30.000           | 27.424           | -2.576          | -9%        |
| BA1970       | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                   | 1.679.739        | 1.591.032        | -88.707         | -5%        |
| BA1980       | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione | 0                | 1.483            | 1.483           | 0%         |

Tab.19 (valori espressi in unità di euro)

A consuntivo i costi della manutenzione presentano un decremento rispetto ai valori di preventivo di 412.000 euro circa (-7%). I costi contabilizzati nelle manutenzioni di attrezzature sanitarie, tengono conto di ritardi nella stipula di contratti di manutenzione e dalla necessità di rimodulare la pianificazione di controlli specifici, adeguandoli alle attuali normative (detti controlli saranno eseguiti

a partire dal 2023). Anche alcune manutenzioni ai software (ALP2000, attività di laboratorio e anatomia patologica) previste nel 2022, sono state riprogrammate nel 2023.

#### B.4) Godimento di beni di terzi

A consuntivo il costo per godimento di beni di terzi è pari a 3,1 milioni di euro in linea con la previsione. Si rimanda al paragrafo “*Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2022 e consuntivo 2021*”, per maggiori dettagli su quanto è stato contabilizzato.

**B.5-8) Il costo del personale dipendente** è complessivamente pari a 72,4 milioni di euro.

| COD_CEM_2012  | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE    | PREVENTIVO 2022   | CONSUNTIVO 2022   | Δ                |           |
|---------------|---|-------------------|-------------------|------------------|-----------|
|               |   |                   |                   | CONS.22/PREV.22  |           |
| <b>BA2080</b> | <b>Totale Costo del personale</b>       | <b>71.372.958</b> | <b>72.442.814</b> | <b>1.069.856</b> | <b>1%</b> |
| BA2090        | B.5) Personale del ruolo sanitario      | 53.282.905        | 54.255.198        | 972.293          | 2%        |
| BA2230        | B.6) Personale del ruolo professionale  | 851.651           | 841.375           | -10.275          | -1%       |
| BA2320        | B.7) Personale del ruolo tecnico        | 9.677.180         | 9.571.218         | -105.961         | -1%       |
| BA2410        | B.8) Personale del ruolo amministrativo | 7.561.222         | 7.775.022         | 213.800          | 3%        |

Tab.20 (valori espressi in unità di euro)

In sede di preventivo è stato contabilizzato un importo pari 71,3 milioni in coerenza con le linee di programmazioni regionali e con l’obiettivo economico finanziario assegnato.

In sede di consuntivo nel costo del personale dipendente, sono stati rilevati gli importi relativi a:

- IVC 2019-2021 dirigenza
- IVC 2022-2024 comparto e dirigenza
- indennità di Pronto Soccorso comparto
- aumento del trattamento accessorio (0,22%) comparto
- ordinamento professionale comparto (0,55%) ex art. 102 comma 5 CCNL 2.11.22
- legge Gelli relativa all’annualità 2022 (montante 2019-22).

In sede di preventivo gli accantonamenti sono stati riportati in linea con i valori dei contributi regionali (1.082.535 euro per CCNL 2019\_2021 + 186.190,03 euro per IVC 2022\_2024) e la spesa del personale è stata rappresentata senza IVC ed elemento perequativo.

I costi sostenuti per certificazioni INAIL relative al triennio 2019-2021 sono stati rilevati in corrispondenza della voce CE EA0380 - E.2.B.3.2.B.1) “Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica”. Per quanto riguarda l’indennità di Pronto Soccorso e l’aumento del trattamento accessorio (0,22%) relativi alla dirigenza, non è stato rilevato alcun costo, in quanto è stato effettuato un accantonamento dedicato sul bilancio della GSA.

#### Rinnovi contrattuali triennio 2019-2021

In merito ai rinnovi contrattuali personale dipendente, relativamente al personale del comparto, il contratto del triennio 2019–2021 è stato siglato il 2 novembre 2022 e, pertanto, non è stato contabilizzato alcun accantonamento al riguardo in quanto i relativi oneri, a regime sull’anno 2022, sono da rinvenirsi tra le voci di costo del personale. In relazione alle annualità 2019, 2020 e 2021 i costi sostenuti sono stati contabilizzati alla voce CE “EA0400 - E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi

relative al personale – comparto” ed alla voce CE “YA0020 - Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente”.

Per il personale della dirigenza medica e non medica, a fronte di oneri per i rinnovi contrattuali previsti in misura pari al 3,78%, è stato disposto un accantonamento, in sede di bilancio preventivo economico, in misura pari all'1,5%. Durante il 2022 è stata corrisposta l'indennità di vacanza contrattuale, quindi, in sede di consuntivo è stato contabilizzato l'accantonamento residuale.

#### Rinnovi contrattuali triennio 2022-2024

In relazione al rinnovo contrattuale del personale dipendente triennio 2022–2024, in sede previsionale, è stato effettuato un accantonamento in misura pari all'indennità di vacanza contrattuale da corrispondere in corso d'anno. Nel corso del 2022 è stata corrisposta l'indennità di vacanza contrattuale; pertanto, in sede di consuntivo è stato contabilizzato l'importo dell'accantonamento residuale.

Si rimanda alle tabelle di nota integrativa e alla *"Relazione sulle Azioni poste in essere dall'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli per il perseguimento degli obiettivi della programmazione annuale regionale 2022"* per ulteriori approfondimenti sul governo delle risorse umane e azioni finalizzate all'attuazione del PTFP.

**B.9) Oneri diversi di gestione:** a consuntivo l'impatto degli oneri diversi di gestione, in cui sono inclusi imposte e tasse, valori bollati, compensi agli Organi Direttivi, Collegio Sindacale e Organismo di valutazione aziendale ed altri costi, è pari a 1,9 milioni di euro in incremento di 368.000 euro rispetto a quanto contabilizzato in sede di preventivo.

**B.10-B.11) Totale ammortamenti:** il totale complessivo degli ammortamenti è pari a 5,6 milioni di euro ed è determinato dai beni entrati in produzione nell'esercizio e dai beni che hanno cessato la loro utilità in corso d'anno. Rispetto al preventivo l'incremento è di 255.000 euro circa.

Di seguito il dettaglio della quota di sterilizzazione imputata all'esercizio e gli ammortamenti netti:

|                    | PREVENTIVO<br>2022 | CONSUNTIVO<br>2022 |
|--------------------|--------------------|--------------------|
| Ammortamenti Lordi | 5.386.196          | 5.641.380          |
| Sterilizzati       | 5.004.303          | 4.434.886          |
| Ammortamenti Netti | 381.893            | 1.206.494          |

Tab.21 (valori espressi in unità di euro)

Si specifica che, il calcolo delle quote di ammortamento è stato effettuato applicando le disposizioni previste dal Decreto legislativo 118/2011, così come modificato dalla Legge di Stabilità 2013 L.228/2012).

**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti:** a chiusura di esercizio l'attenta valutazione dei crediti ancora aperti da parte dei gestori, ha portato a considerare congrua un'integrazione dell'accantonamento al fondo svalutazione pari a 782.601 euro.

**B.14) Accantonamenti dell'esercizio:** gli accantonamenti dell'esercizio sono pari a 16,8 milioni di euro, rispetto alla previsione di 10,8 milioni (+ 6 milioni pari a + 56%).

In merito agli accantonamenti per rischi, in sede di consuntivo, nel rispetto delle procedure aziendali e delle linee guida regionali per il percorso attuativo della certificabilità, è stata eseguita da parte dei gestori un'analisi degli eventi aziendali avvenuti nel corso dell'anno, al fine di determinare gli accantonamenti a fronte di passività probabili ma non ancora definite, il cui ammontare o la cui data di manifestazione sono indeterminati. In esito a tale verifica è stato adeguato l'importo dell'accantonamento per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) ed è stato azzerato dell'accantonamento per cause civili ed oneri processuali, sulla base delle valutazioni effettuate dalla Struttura Affari Generali e Legali.

Come previsto dal Decreto Legislativo n. 118/11 è stata effettuata la contabilizzazione delle quote non ancora utilizzate al 31/12/2022, di contributi vincolati per ricerca nelle voci di accantonamento a fondi specifici, ciò ha comportato un incremento di 2,2 milioni rispetto al preventivo nella voce B.14.C.

Tra gli altri accantonamenti sono stati contabilizzati gli importi relativi ai rinnovi contrattuali (secondo quanto definito al punto B-5-8) e l'accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo.

Per maggiori approfondimenti sugli accantonamenti effettuati in sede di chiusura di bilancio, si rimanda alle tabelle di nota integrativa che illustrano, nello specifico, i criteri utilizzati per determinare l'ammontare dei fondi.

## Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2022 e consuntivo 2021

| COD_CEM_2012  | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE   | CONSUNTIVO 2021    | CONSUNTIVO 2022    | Δ                 |             |
|---------------|--|--------------------|--------------------|-------------------|-------------|
|               |  |                    |                    | 2022-2021         |             |
|               | <b>A) Valore della produzione</b>  |                    |                    |                   |             |
| AA0010        | A.1) Contributi in c/esercizio   | 47.487.430         | 53.995.496         | 6.508.066         | 14%         |
| AA0240        | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                 | -1.216.081         | -629.031           | 587.050           | -48%        |
| AA0270        | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | 5.789.907          | 6.790.045          | 1.000.138         | 17%         |
| AA0320        | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria           | 101.569.331        | 111.582.784        | 10.013.453        | 10%         |
| AA0750        | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi   | 18.990.729         | 25.086.925         | 6.096.196         | 32%         |
| AA0940        | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                   | 1.493.427          | 1.687.569          | 194.142           | 13%         |
| AA0980        | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                | 4.074.657          | 4.434.886          | 360.229           | 9%          |
| AA1050        | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                              | 19393,45           | 0                  | -19.393           | -100%       |
| AA1060        | A.9) Altri ricavi e proventi   | 1.124.233          | 1.057.948          | -66.285           | -6%         |
| <b>AZ9999</b> | <b>Totale valore della produzione (A)</b>  | <b>179.333.027</b> | <b>204.006.622</b> | <b>24.673.595</b> | <b>14%</b>  |
|               | <b>B) Costi della produzione</b>   |                    |                    |                   |             |
| BA0010        | B.1) Acquisti di beni  | 26.589.607         | 28.950.408         | 2.360.801         | 9%          |
| BA0390        | B.2) Acquisti di servizi   | 56.856.958         | 66.351.344         | 9.494.386         | 17%         |
| BA1910        | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)                             | 6.469.958          | 5.745.506          | -724.452          | -11%        |
| BA1990        | B.4) Godimento di beni di terzi  | 2.640.538          | 3.143.271          | 502.734           | 19%         |
| <b>BA2080</b> | <b>Totale Costo del personale</b>  | <b>69.279.477</b>  | <b>72.442.814</b>  | <b>3.163.337</b>  | <b>5%</b>   |
| BA2090        | B.5) Personale del ruolo sanitario   | 51.248.430         | 54.255.198         | 3.006.768         | 6%          |
| BA2230        | B.6) Personale del ruolo professionale   | 677.015            | 841.375            | 164.360           | 24%         |
| BA2320        | B.7) Personale del ruolo tecnico   | 9.398.839          | 9.571.218          | 172.380           | 2%          |
| BA2410        | B.8) Personale del ruolo amministrativo  | 7.955.193          | 7.775.022          | -180.171          | -2%         |
| BA2500        | B.9) Oneri diversi di gestione   | 1.655.379          | 1.906.390          | 251.012           | 15%         |
| <b>BA2560</b> | <b>Totale Ammortamenti</b>   | <b>5.386.197</b>   | <b>5.641.380</b>   | <b>255.183</b>    | <b>5%</b>   |
| <b>BA2570</b> | <b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>                           | <b>367.710</b>     | <b>735.602</b>     | <b>367.892</b>    | <b>100%</b> |
| <b>BA2580</b> | <b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>                      | <b>5.018.487</b>   | <b>4.905.778</b>   | <b>-112.708</b>   | <b>-2%</b>  |
| BA2630        | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                | 328.470            | 782.601            | 454.131           | 138%        |
| BA2660        | B.13) Variazione delle rimanenze   | 789.074            | 41.960             | -747.113          | -95%        |
| BA2690        | B.14) Accantonamenti dell'esercizio  | 12.842.231         | 16.891.276         | 4.049.045         | 32%         |
| <b>BZ9999</b> | <b>Totale costi della produzione (B)</b>   | <b>182.837.887</b> | <b>201.896.951</b> | <b>19.059.064</b> | <b>10%</b>  |
|               | <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>  |                    |                    |                   |             |
| CA0010        | C.1) Interessi attivi  | 21                 | 2                  | -20               | -93%        |
| CA0050        | C.2) Altri proventi  | 107                | 215                | 108               | 102%        |
| CA0110        | C.3) Interessi passivi   | 101.562            | 101.883            | 321               | 0%          |
| CA0150        | C.4) Altri oneri   | 76.718             | 57.782             | -18.936           | -25%        |
| <b>CZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>  | <b>-178.152</b>    | <b>-159.448</b>    | <b>18.704</b>     | <b>-10%</b> |
|               | <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                                 |                    |                    |                   |             |
| DA0010        | D.1) Rivalutazioni   | 0                  | 0                  | 0                 | -           |
| DA0020        | D.2) Svalutazioni  | 0                  | 0                  | 0                 | -           |
| <b>DZ9999</b> | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>                         | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>-</b>    |
|               | <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>  |                    |                    |                   |             |
| EA0010        | E.1) Proventi straordinari   | 10.942.407         | 6.997.506          | -3.944.901        | -36%        |
| EA0260        | E.2) Oneri straordinari  | 1.730.845          | 2.922.085          | 1.191.240         | 69%         |
| <b>EZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>  | <b>9.211.562</b>   | <b>4.075.421</b>   | <b>-5.136.141</b> | <b>-56%</b> |

| COD_CEM_2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE                             | CONSUNTIVO O 2021 | CONSUNTIVO 2022  | Δ              |             |
|--------------|--|-------------------|------------------|----------------|-------------|
|              |  |                   |                  | 2022-2021      |             |
| XA0000       | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)          | 5.528.550         | 6.025.645        | 497.094        | 9%          |
|              | <b>Imposte e tasse</b>   |                   |                  |                |             |
| YA0010       | Y.1) IRAP  | 5.446.708         | 5.943.893        | 497.185        | 9%          |
| YA0060       | Y.2) IRES  | 77.595            | 79.713           | 2.118          | 3%          |
| YA0090       | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | 0                 | 0                | 0              | -           |
| YZ9999       | <b>Totale imposte e tasse</b>                                    | <b>5.524.303</b>  | <b>6.023.606</b> | <b>499.303</b> | <b>9%</b>   |
| ZZ9999       | <b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>                                    | <b>4.247</b>      | <b>2.039</b>     | <b>-2.209</b>  | <b>-52%</b> |

Tab.22 (Valori espressi in unità di euro)

## • VALORE DELLA PRODUZIONE

| COD_CE M_2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE   | CONSUNTIVO 2021    | CONSUNTIVO 2022    | var. ass          | var. %     |
|---------------|--|--------------------|--------------------|-------------------|------------|
|               | <b>A) Valore della produzione</b>  |                    |                    |                   |            |
| AA0010        | A.1) Contributi in c/esercizio   | 47.487.430         | 53.995.496         | 6.508.066         | 14%        |
| AA0240        | A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                 | -1.216.081         | -629.031           | 587.050           | -48%       |
| AA0270        | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti | 5.789.907          | 6.790.045          | 1.000.138         | 17%        |
| AA0320        | A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria           | 101.569.331        | 111.582.784        | 10.013.453        | 10%        |
| AA0750        | A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi   | 18.990.729         | 25.086.925         | 6.096.196         | 32%        |
| AA0940        | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                   | 1.493.427          | 1.687.569          | 194.142           | 13%        |
| AA0980        | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                | 4.074.657          | 4.434.886          | 360.229           | 9%         |
| AA1050        | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                              | 19393,45           | 0                  | -19.393           |            |
| AA1060        | A.9) Altri ricavi e proventi   | 1.124.233          | 1.057.948          | -66.285           | -6%        |
| AZ9999        | <b>Totale valore della produzione (A)</b>  | <b>179.333.027</b> | <b>204.006.622</b> | <b>24.673.595</b> | <b>14%</b> |

Tab 23 (Valori espressi in unità di euro)

Il valore della produzione ha subito un importante incremento pari a +24.6 milioni di euro (+ 14%) rispetto al consuntivo 2021. Durante il biennio 2020-2021, a seguito dell'epidemia COVID-19 sul territorio della Regione Emilia-Romagna, si è resa necessaria una profonda rimodulazione organizzativa dei servizi ospedalieri conseguente alla necessità di rispondere alle esigenze determinate dalla diffusione di una patologia infettiva altamente contagiosa e impattante sulle condizioni di salute dei cittadini. Nel 2022, il fenomeno epidemico è ancora presente ma meno impattante sull'organizzazione della rete ospedaliera e, dal confronto con l'esercizio precedente, emerge la ripresa delle attività sanitarie e l'aumento dei ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria.

### A.1) Contributi in c/esercizio

I contributi in c/esercizio sono pari a 53,9 milioni di euro circa e l'incremento rispetto al 2021 è complessivamente pari a 6,5 milioni di euro (+14%).

| COD_CEM_2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE | CONSUNTIVO 2021 | CONSUNTIVO 2022 | var. ass  | var. % |
|--------------|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------|--------|
| AA0000       | <b>A) Valore della produzione</b>    |                 |                 |           |        |
| AA0010       | A.1) Contributi in c/esercizio       | 47.487.430      | 53.995.496      | 6.508.066 | 14%    |



| COD_CEM_2012  | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE  | CONSUNTIVO 2021   | CONSUNTIVO 2022   | var. ass         | var. %      |
|---------------|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------|
| <b>AA0020</b> | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                               | <b>32.918.854</b> | <b>37.913.117</b> | <b>4.994.263</b> | <b>15%</b>  |
| AA0030        | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                    | 32.918.854        | 36.021.730        | 3.102.877        | 9%          |
| AA0031        | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto   | 7.057.582         | 9.665.078         | 2.607.496        | 37%         |
| AA0032        | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione  | 2.297.760         | 2.850.354         | 552.594          | 24%         |
| AA0033        | A.1.A.1.3) Funzioni   | 23.563.512        | 23.506.299        | -57.213          | 0%          |
| AA0034        | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso   | 0                 | 0                 | 0                | -           |
| AA0035        | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro   | 23.563.512        | 23.506.299        | -57.213          | 0%          |
| AA0040        | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                     | 0                 | 1.891.386         | 1.891.386        | -           |
| <b>AA0050</b> | <b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>  | <b>256.907</b>    | <b>1.360.658</b>  | <b>1.103.750</b> | <b>430%</b> |
| AA0060        | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)  | 0                 | 455.030           | 455.030          | -           |
| AA0110        | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)             | 0                 | 324.600           | 324.600          | -           |
| AA0120        | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | 0                 | 324.600           | 324.600          | -           |
| AA0140        | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)  | 256.907           | 581.028           | 324.120          | 126%        |
| AA0141        | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)   | 123.269           | 298.625           | 175.356          | 142%        |
| AA0150        | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                | 133.639           | 282.403           | 148.764          | 111%        |
| <b>AA0180</b> | <b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>  | <b>13.811.669</b> | <b>14.682.519</b> | <b>870.850</b>   | <b>6%</b>   |
| AA0190        | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                      | 4.495.381         | 4.104.282         | -391.099         | -9%         |
| AA0200        | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                   | 4.908.460         | 4.128.178         | -780.282         | -16%        |
| AA0210        | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                   | 3.340.961         | 2.901.081         | -439.880         | -13%        |
| AA0220        | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca  | 1.066.866         | 3.548.977         | 2.482.111        | 233%        |
| <b>AA0230</b> | <b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>   | <b>500.000</b>    | <b>39.203</b>     | <b>-460.797</b>  | <b>-92%</b> |

Tab.24 (Valori espressi in unità di euro)

**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR** complessivamente tale voce è pari a 37,9 milioni di euro, in aumento di 5 milioni circa rispetto al 2021. Sono stati contabilizzati come finanziamento indistinto le assegnazioni per gli ammortamenti netti ante 2009, le assegnazioni per il personale previste dal DL34/2020, i contributi da FSR indistinti, le risorse assegnate per il recupero delle liste d'attesa, i contributi per i rinnovi contrattuali del comparto e dirigenza e IVC 2022-2024, le rettifiche per processi di integrazione sovra-aziendale delle funzioni tecniche, amministrative e professionali dell'Area Metropolitana di Bologna.

Tra i contributi finalizzati, sono state contabilizzate le risorse destinate ai progetti GRU, GAAC e SEGNAL-ER, il contributo per la rete regionale degli IRCCS finalizzato al consolidamento dell'infrastruttura necessaria alla conduzione di attività di ricerca ed al sostegno di specifiche iniziative progettuali rilevanti al fine di soddisfare i bisogni conoscitivi del SSR, il finanziamento del programma assistenziale a favore di cittadini stranieri e il rimborso degli oneri sostenuti per il personale in utilizzo temporaneo presso la Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. Infine, tra i contributi a funzione sono stati contabilizzati i contributi dedicati alle Professioni Sanitarie – Università, al prelievo e trapianto di organi e tessuti<sup>17</sup>, alle funzioni HUB svolte dall'Istituto, il contributo per il

<sup>17</sup>Si rimanda all' "Allegato 1 - Attività della Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM) - Rif. Par. 3.9. Donazioni Organi e Tessuto" per la rendicontazione delle attività svolte nel 2022.

Registro Regionale di Implantologia Protesica Ortopedica (RIPO<sup>18</sup>) ed il finanziamento per funzioni (nella misura del 20% dell'attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2021, tale finanziamento assorbe il finanziamento del sistema integrato SSR-Università che negli anni 2018 e retro integrava la remunerazione a tariffa delle prestazioni, pari al 7% della produzione ospedaliera in favore di cittadini residenti nella Regione, come riconfermato nel Protocollo Regione-Università siglato nel corso del 2016).

**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)** il totale è pari a 1,3 milioni, tale aggregato subisce un incremento di 1,1 milioni di euro rispetto al 2021. Sono state contabilizzate risorse regionali a garanzia dell'equilibrio del SSR (extra fondo - copertura LEA) per un importo pari a 455.030 euro ed ulteriori contributi vincolati per ricerca finalizzata per 324.600 euro, non presenti nel 2021. L'importo a titolo di acconto STP aumenta rispetto al 2021 (da 123.269 euro a 298.625 euro).

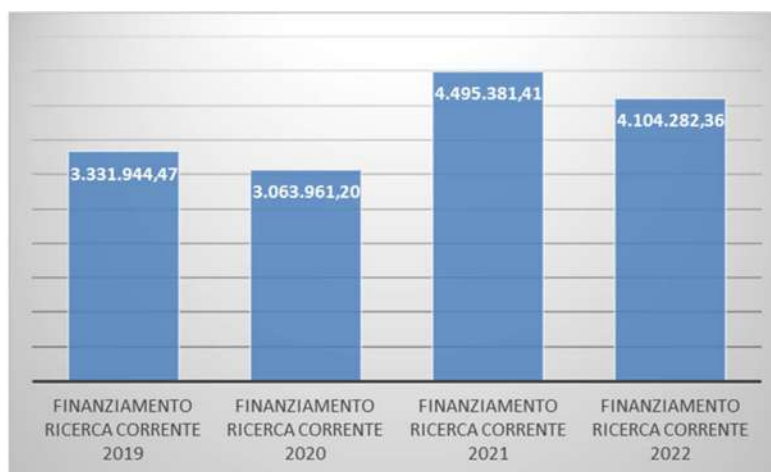
**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**, l'importo totale è pari a 14,6 milioni di euro, in incremento di 870.000 euro rispetto al 2021 (+6%).

L'assegnazione del Ministero della Salute per la ricerca corrente nel 2022 è stata di 4.285.463 euro (in tale ammontare è compresa la quota Bibliosan). Si registra nel 2022 una riduzione di -391.099 euro pari all'8,7% del finanziamento assegnato all'Istituto rispetto all'anno precedente rimanendo comunque sopra la soglia dei 4 milioni di euro:

|   | 2021             | 2022             |
|---|------------------|------------------|
| FINANZIAMENTO TOTALE ASSEGNATO                    | 4.707.541        | 4.285.463        |
| BIBLIOSAN   | 212.159          | 181.181          |
| <b>QUOTA NETTA ASSEGNATA<br/>Ricerca Corrente</b> | <b>4.495.381</b> | <b>4.104.282</b> |

Tab.25 (Valori espressi in unità di euro)

Di seguito si riporta l'andamento delle assegnazioni per ricerca corrente, a partire dall'anno 2019:



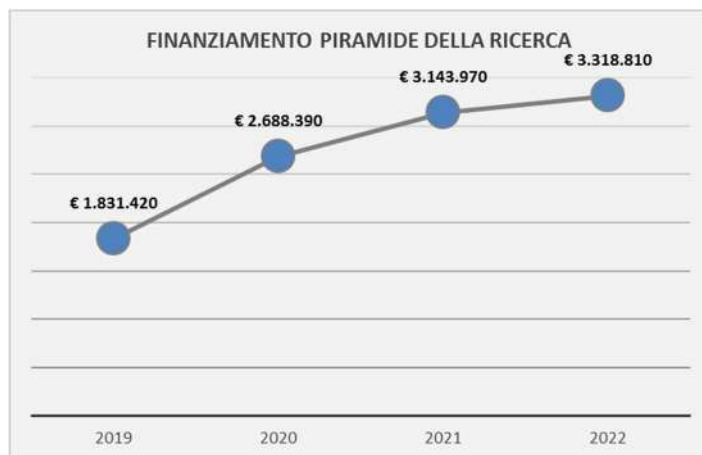
Ulteriore finanziamento erogato dal Ministero della Salute è quello destinato alla “Piramide della Ricerca”: nel 2020 si è consolidato il percorso di stabilizzazione dei ricercatori - avviato a fine dicembre 2019 – che, secondo quanto previsto dall'art.1, comma 432 della legge n. 205 del 27 dicembre 2017 riservata al personale precario degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico e Zooprofilattici pubblici, ha permesso la stabilizzazione del personale che era impiegato nell'ambito della ricerca con contratti di lavoro atipico. A questo fine, come previsto dalla legge

<sup>18</sup> Si rimanda all' “Allegato 2 - Attività del Registro Regionale di Implantologia Protesica Ortopedica (RIPO)” per la rendicontazione delle attività svolte nel 2022.



n.205 del 2017, il Ministero della Salute ha erogato nel 2022 un contributo di euro 3.318.810,17 euro (vs 3.143.970 euro nel 2021). Nel corso del 2022 sono stati contrattualizzati n. 12 professionisti - di cui n.9 con il profilo di ricercatore e n.2 di supporto alla ricerca – ai sensi del DPCM del 21 Aprile 2021. Al 31/12/22 il personale inserito in Piramide era pari a n. 61 dipendenti di cui n. 20 con profilo di supporto alla ricerca e n. 41 con profilo di ricercatore.

Di seguito si riporta un confronto del finanziamento assegnato per la “*Piramide della ricerca*” negli anni 2019-2022.



La rilevazione dei contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca è pari a 2,9 milioni di euro, nel quale è compreso anche il contributo del 5 per mille per un importo di 892.139 euro.

La rilevazione dei contributi da privati per ricerca è pari a 3,5 milioni di euro, in incremento rispetto al 2021 di 2 milioni (in tale aggregato è contabilizzata una donazione a favore dell'Istituto da parte di privati cittadini di 500.000 euro).

Nella tabella alla pagina seguente si riportano i contributi contabilizzati nel 2022 a confronto con il 2021.

| Descrizione contributi RER  | Consuntivo 2021 | Consuntivo 2022 | differenza CONS.VO 2022/2021 |
|---|-----------------|-----------------|------------------------------|
| Finanziamento per funzioni  | 15.914.915 €    | 15.857.702 €    | - 57.213 €                   |
| Contributi a carico FSR indistinti  | 3.260.019 €     | 3.922.977 €     | 662.958 €                    |
| Integrazione equilibrio   | 980.854 €       | - €             | - 980.854 €                  |
| Prelievo e Trapianti organi e tessuti   | 380.000 €       | 380.000 €       | - €                          |
| RIPO  | 226.000 €       | 226.000 €       | - €                          |
| Altre funzioni sovra-aziendali (Hub)  | 7.000.000 €     | 7.000.000 €     | - €                          |
| Rete Regionale degli IRCCS  | 1.250.000 €     | 1.250.000 €     | - €                          |
| Rettifica costi a carico IOR processi di integrazione sovra aziendale   | - 85.865 €      | - 404.762 €     | - 318.897 €                  |
| Personale in utilizzo temporaneo presso l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale e Progetti Obiettivo                | 603.133 €       | 1.034.057 €     | 430.924 €                    |
| Rinnovi Contrattuali triennio 2019-2021 (personale dipendente).   | 1.082.535 €     | 1.082.535 €     | - €                          |
| Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (comparto)  | 962.490 €       | 962.490 €       | - €                          |
| Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (Dirigenza sanitaria).  | 607.654 €       | 607.654 €       | - €                          |
| Rinnovi CCNL dirigenza professionale, tecnica e amministrativa (PTA) triennio 2016-2018.                            | 64.895 €        | 64.895 €        | - €                          |
| Assegnazioni oneri da rinnovi CCNL comparto per triennio 2019-2021 - annualità 2022                                 | - €             | 1.891.910 €     | 1.891.910 €                  |
| Assegnazioni per oneri derivanti dai rinnovi CCNL comparto per triennio 2019-2021 - annualità 2019, 2020, 2021      | - €             | 2.158.310 €     | 2.158.310 €                  |
| IVC 2022-2024 (incluso oneri e IRAP)  | - €             | 186.190 €       | 186.190 €                    |
| Risorse per certificazioni INAIL di cui all'art. 1 commi 526-527 della legge 145/2018.                              | - €             | 124.383 €       | 124.383 €                    |
| ASSEGNAZIONE ORDINAMENTO PROFESSIONALE COMPARTO EX ART. 102 COMMA 5 CCNL 2/11/2022 (0,55%)                          | - €             | 192.996 €       | 192.996 €                    |
| Finanziamento ammortamenti non sterilizzati ante 2009   | 185.000 €       | 202.826 €       | 17.826 €                     |
| GRU   | 10.936 €        | 65.280 €        | 54.344 €                     |
| Rettifica Finanziamento (GRU)   | - 10.936 €      | - 65.280 €      | - 54.344 €                   |
| GAAC Manutenzione evolutiva   | 2.895 €         | 291.865 €       | 288.970 €                    |
| Rettifica Finanziamento   | - 2.895 €       | - 291.865 €     | - 288.970 €                  |
| Progetto SegnalER   | - €             | 105.801 €       | 105.801 €                    |
| Rettifica Finanziamento   | - €             | - 105.801 €     | - 105.801 €                  |
| Finanziamento del SSR Corsi Universitari  | 42.597 €        | 42.597 €        | - €                          |
| Personale DL 34/20  | 300.169 €       | 300.169 €       | - 0 €                        |
| L. 178/2020 c.467 (prestazioni aggiuntive personale per vaccinazioni)   | 52.437 €        | - €             | - 52.437 €                   |
| ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE SANITARIE DEI FINANZIAMENTI PREVISTI DAL FONDO FSE  | 98.639 €        | - €             | - 98.639 €                   |
| Assegnazione risorse per finalità emergenziali recupero liste d'attesa art1 c.278 L234/21                           | - €             | 848.194 €       | 848.194 €                    |
| Farmaci Innovativi  | - €             | 29.452 €        | 29.452 €                     |
| Risorse Legge Gelli   | - €             | 382.916 €       | 382.916 €                    |
| Sostegno equilibrio Mezzi regionali L. R. n. 22/2022  | - €             | 1.493.294 €     | 1.493.294 €                  |
| Contributo per i maggiori costi legati all'aumento dei prezzi delle fonti energetiche e agli effetti della pandemia | - €             | 1.504.904 €     | 1.504.904 €                  |
| Concorso all'equilibrio economico-finanziario 2022  | - €             | 1.438.526 €     | 1.438.526 €                  |
| PB acquisti diretti 2020 e 2021   | - €             | 1.752.942 €     | 1.752.942 €                  |
| PB dispositivi medici assegnazioni per concorso equilibrio economico finanziario aosp                               | - €             | 2.428.901 €     | 2.428.901 €                  |

| Descrizione contributi RER  | Consuntivo 2021     | Consuntivo 2022     | differenza CONS.VO 2022/2021 |
|---|---------------------|---------------------|------------------------------|
| Interventi umanitari  | 55.539 €            | 105.850 €           | 50.311 €                     |
| STP acconto   | 123.269 €           | 298.625 €           | 175.356 €                    |
| Finanziamento per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro   | - €                 | 13.000 €            | 13.000 €                     |
| Risorse dirette a riconoscere le particolari condizioni di lavoro svolto dal personale del comparto assegnato ai servizi di pronto soccorso | - €                 | 64.101 €            | 64.101 €                     |
| <b>TOTALE</b>   | <b>€ 32.925.472</b> | <b>€ 47.443.632</b> | <b>€ 14.518.160</b>          |

Tab.26 (valori espressi in unità di euro)

I contributi sopra esposti, contabilizzati nel rispetto delle indicazioni regionali, sono stati assegnati sulla base dei seguenti provvedimenti regionali:

- Delibera n. 407 del 21/03/2022 “*Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le aziende del Servizio Sanitario Regionale*”;
- Delibera n. 1190 del 18/07/2022 “*Approvazione del ventunesimo programma assistenziale a favore di cittadini stranieri-ex art. 22, comma 15, l. n. 449/97 – di cui alla delibera dell'assemblea legislativa n. 99/2016 - interventi umanitari*”;
- Delibera n. 1244 del 25/07/2022 “*Assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali*”;
- Delibera n. 1772 del 24/10/2022 “*Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2022. Integrazione della delibera di giunta regionale n. 407/2022*”;
- Delibera n. 1890 del 07/11/2022 “*Assegnazioni e riparti alle aziende sanitarie regionali del fondo unico per l'acquisto di farmaci innovativi e della remunerazione aggiuntiva farmacie per il rimborso dei farmaci erogati in regime di ssn - anno 2022*”;
- Delibera n. 2095 del 28/11/2022 “*Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2022*”;
- Delibera n. 2099 del 28/11/2022 “*Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022*”;
- Delibera n. 2161 del 12/12/2022 “*Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende sanitarie e all'IRCCS ior in attuazione della propria delibera n. 1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2022 in attuazione del d.lgs. n. 81/2008 e ss.mm.ii., artt. 13 e 14*”;
- Delibera n. 2223 del 12/12/2022 “*Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2022 - riparti e assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del ssn e all'arpe per il personale in utilizzo temporaneo presso la Direzione Generale Cura Della Persona, Salute E Welfare*”;
- Delibera n. 2224 del 12/12/2022 “*Assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (STP) - anno 2021*”;
- Delibera n. 2293 del 19/12/2022 “*Ulteriori riparti ed assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022*”;
- Delibera n. 2306 del 27/12/2022 “*Assegnazioni a favore di aziende ed enti del ssn per i corsi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio*”;
- Delibera n. 2320 del 27/12/2022 “*Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2022 per la rete regionale degli IRCCS*”;
- Delibera n. 2385 del 27/12/2022 “*Finanziamento sanitario corrente anno 2022 applicazione dell'art. 20, comma 2, lett. a) del d.lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii.*”;
- Delibera n. 85 del 23/01/2023 “*Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2022 - riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022*”;
- Delibera n. 585 del 17/04/202 “*Assegnazione di risorse a favore delle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2022 - integrazione della delibera di giunta regionale n. 85/2023*”.

## A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

Il valore degli investimenti effettuati nell'esercizio è iscritto con segno meno, alla voce "Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti" per un importo pari a -629.030,93 euro, di cui:

- 504.377,82 euro a Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale. In tale importo sono ricomprese le rettifiche ai contributi assegnati dalla Regione per gli applicativi GRU, GAAC e SEGNALE ER. A valere su risorse regionali sono stati inoltre contabilizzati gli interventi urgenti e indifferibili effettuati nel corso del 2022;

- 124.653 euro a Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti per ricerca.

## A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

La voce in esame accoglie lo storno a ricavo di quote di contributi erogati in esercizi precedenti a fronte di costi sostenuti nel 2022: tramite la movimentazione di questa voce di ricavo, il contributo erogato in esercizi precedenti viene correlato al costo relativo all'attività finanziata nell'effettivo esercizio di sostenimento del costo stesso. In sede di consuntivo sono stati imputati all'esercizio i ricavi per utilizzo di quote di contributi vincolati di esercizi precedenti per 6,7 milioni di euro (+1 milione vs 2021).

| COD_CEM_2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE   | CONSUNTIVO 2021  | CONSUNTIVO 2022  | var.ass          | var.%         |
|--------------|--|------------------|------------------|------------------|---------------|
| AA0000       | <b>A) Valore della produzione</b>  |                  |                  |                  |               |
| AA0270       | <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>  | <b>5.789.907</b> | <b>6.790.045</b> | <b>1.000.138</b> | <b>17,27%</b> |
| AA0271       | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | 59.293           | 0                | -59.293          | -100%         |
| AA0280       | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato              | 0                | 80.013           | 80.013           | 0%            |
| AA0290       | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                            | 0                | 0                | 0                | 0%            |
| AA0300       | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca   | 5.730.614        | 6.319.876        | 589.262          | 10%           |
| AA0310       | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati  | 0                | 390.156          | 390.156          | 0%            |

Tab. 27 (Valori espressi in unità di euro)

## A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I "ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria", che derivano dalla gestione caratteristica dell'Istituto, presentano complessivamente un importo pari a 111,5 milioni di euro, in aumento di rispetto al consuntivo 2021 di 10 milioni di euro (+10%). Si illustrano gli andamenti nelle diverse voci di ricavo:

| COD_CEM_2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE   | CONSUNTIVO 2021    | CONSUNTIVO 2022    | var. ass          | var. %       |
|--------------|--|--------------------|--------------------|-------------------|--------------|
| AA0000       | <b>A) Valore della produzione</b>  |                    |                    |                   |              |
| AA0320       | <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>  | <b>101.569.331</b> | <b>111.582.784</b> | <b>10.013.453</b> | <b>9,86%</b> |
| AA0330       | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici   | 81.257.089         | 88.703.756         | 7.446.667         | 9,16%        |
| AA0610       | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilita' attiva) | 0                  | 0                  | 0                 | 0%           |
| AA0660       | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati   | 857.777            | 848.128            | -9.649            | -1,12%       |
| AA0670       | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia   | 19.454.465         | 22.030.899         | 2.576.434         | 13,24%       |

tab. 28 (Valori espressi in unità di euro)

(A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici comprensivi della “mobilità sanitaria” e delle consulenze sanitarie in aumento rispetto al 2021, di 7,4 milioni di euro (+9% vs 2021);

(A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati in riduzione rispetto al 2021 di 9.649 euro. Rientrano in questa classe contabile i ricavi legati al maggior comfort alberghiero, i ricavi per il rilascio di cartelle cliniche e referti; i ricavi per sperimentazioni e ricerche per privati e la degenza a privati paganti;

(A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia, in aumento rispetto al 2021 di 2,5 milioni di euro.

### MOBILITA' SANITARIA (Produzione)

In sede di redazione del bilancio d'esercizio 2022, sono stati contabilizzati i valori della mobilità sanitaria sulla base delle indicazioni regionali, illustrate in premessa.

Le tabelle seguenti espongono rispettivamente la valorizzazione complessiva della mobilità sanitaria (degenza, specialistica ambulatoriale e pronto soccorso, farmaci ad erogazione diretta) ed il dettaglio per ciascun settore.

| DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI | Consuntivo 2021   | Produzione effettiva 2021 | Consuntivo 2022   | Produzione effettiva 2022 | Variazione CONS22-CONS21 | Variazione prod.effettiva a 2022 vs 2021 |
|--|-------------------|---------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------|--|
| Provincia BO                           | 30.239.382        | 30.136.950                | 29.153.656        | 29.120.943                | -1.085.726               | -1.016.007                               |
| Extra Provincia                        | 13.787.040        | 12.621.644                | 16.264.744        | 16.373.798                | 2.477.705                | 3.752.154                                |
| <b>TOTALE RER</b>                      | <b>44.026.422</b> | <b>42.758.594</b>         | <b>45.418.401</b> | <b>45.494.741</b>         | <b>1.391.979</b>         | <b>2.736.147</b>                         |
| Extra RER                              | 36.754.163        | 39.166.635                | 42.472.554        | 43.993.150                | 5.718.391                | 4.826.515                                |
| <b>TOTALE</b>                          | <b>80.780.585</b> | <b>81.925.230</b>         | <b>87.890.955</b> | <b>89.487.891</b>         | <b>7.110.370</b>         | <b>7.562.662</b>                         |

Tab.29 (Valori espressi in unità di euro)

**Il totale della valorizzazione della degenza 2022 (tab 30) è di 82,7 milioni di euro, in aumento di 6,8 milioni rispetto al consuntivo 2021. Il confronto tra contabilizzato (pari a 82,7 milioni) e produzione effettiva 2022 (pari a 84 milioni circa) derivante dal ritorno informativo del 13° invio del flusso SDO,**

evidenza, che la **produzione effettiva, principalmente nei confronti dei residenti extra-RER, è superiore di 1,4 milioni rispetto a quanto contabilizzato come consuntivo 2022.**

Inoltre, dal confronto tra produzione effettiva 2022 e 2021 emerge un incremento dei ricavi da mobilità per attività di degenza di +7,1 milioni di euro, generato da un incremento della casistica chirurgica ordinaria (+14%) in tutte le sedi del Rizzoli e nel nuovo reparto di ortopedia di Argenta, e di DH-Day Surgery (+9%). Esaminando la casistica per provenienza dei ricoverati, si evidenzia una forte ripresa dei ricoverati residenti fuori regione (+1079 dimessi, +15,6% vs 2021), determinata dalla fine delle limitazioni agli spostamenti extraregionali prevista dai diversi DPCM susseguitisi nel periodo pandemia COVID e post pandemia.

| <b>DEGENZA</b>         | <b>Consuntivo 2021</b> | <b>Produzione effettiva 2021</b> | <b>Consuntivo 2022</b> | <b>Produzione effettiva 2022</b> | <b>Variazione CONS22-CONS21</b> | <b>Variazione prod.effettiva 2022 vs 2021</b> |
|------------------------|------------------------|----------------------------------|------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---|
| <b>Provincia BO</b>    | 27.303.809             | 27.201.336                       | 25.877.882             | 25.844.201                       | 1.425.927                       | 1.357.135                                     |
| <b>Extra Provincia</b> | 13.082.831             | 11.917.435                       | 15.581.724             | 15.693.379                       | 2.498.893                       | 3.775.944                                     |
| <b>TOTALE RER</b>      | <b>40.386.640</b>      | <b>39.118.772</b>                | <b>41.459.606</b>      | <b>41.537.580</b>                | <b>1.072.966</b>                | <b>2.418.808</b>                              |
| <b>Extra RER</b>       | <b>35.521.947</b>      | <b>37.898.030</b>                | <b>41.283.309</b>      | <b>42.630.605</b>                | <b>5.761.362</b>                | <b>4.732.575</b>                              |
| <b>TOTALE</b>          | <b>75.908.587</b>      | <b>77.016.802</b>                | <b>82.742.915</b>      | <b>84.168.185</b>                | <b>6.834.328</b>                | <b>7.151.383</b>                              |

Tab.30 (Valori espressi in unità di euro)

Il valore complessivo per l'attività di specialistica ambulatoriale e pronto soccorso (tab. 31), a consuntivo 2022 è pari a 4,5 milioni di euro, in aumento rispetto al consuntivo 2021 di 424.487 euro. L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale in SSN, evidenzia un incremento di circa il +29% di prestazioni erogate rispetto all'esercizio precedente e l'ampliarsi dell'offerta specialistica anche nella sede di Argenta. Inoltre, si evince un incremento dell'attività svolta nei confronti dei residenti della provincia (Bologna e Imola) e nei confronti dei residenti extra-RER (per i quali la produzione effettivamente erogata è superiore rispetto a quanto contabilizzato a consuntivo, di 173.000 euro). Anche gli accessi in PS sono ulteriormente aumentati (+12%) rispetto al 2021, superando i valori pre-pandemia.

| <b>SPECIALISTICA</b>                     | <b>Consuntivo 2021</b> | <b>Consuntivo 2022</b> | <b>produzione effettiva 2022</b> | <b>Var. CONS22-CONS21</b> |
|--|------------------------|------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| <b>Provincia BO</b>                      | <b>2.785.686</b>       | <b>3.132.138</b>       | <b>3.133.106</b>                 | <b>346.452</b>            |
| di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale | 1.578.662              | 1.789.622              | 1.789.981                        | 210.960                   |
| di cui prestazioni di Pronto Soccorso    | 1.207.024              | 1.342.516              | 1.343.125                        | 135.492                   |
| <b>Extra Provincia</b>                   | <b>470.713</b>         | <b>548.747</b>         | <b>548.886</b>                   | <b>78.035</b>             |
| di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale | 423.673                | 497.661                | 497.798                          | 73.988                    |
| di cui prestazioni di Pronto Soccorso    | 47.040                 | 51.086                 | 51.088                           | 4.047                     |
| <b>TOTALE RER</b>                        | <b>3.256.399</b>       | <b>3.680.885</b>       | <b>3.681.992</b>                 | <b>424.487</b>            |
| <b>Extra RER</b>                         | <b>894.300</b>         | <b>894.300</b>         | <b>1.067.600</b>                 | <b>0</b>                  |
| di cui prestazioni di Spec.ambulatoriale | 820.010                | 820.010                | 972.386                          | 0                         |
| di cui prestazioni di Pronto Soccorso    | 74.290                 | 74.290                 | 95.214                           | 0                         |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>4.150.698</b>       | <b>4.575.185</b>       | <b>4.749.592</b>                 | <b>424.487</b>            |

Tab.31 (Valori espressi in unità di euro)



**Il valore della somministrazione farmaci** è di 572.854 euro, che corrisponde alla produzione effettiva 2021 per i residenti infra regione, e al valore del CE IV TRIM 2021, per i residenti extra regione.

| <b>SOMMIN.FARMACI</b> | <b>Consuntivo 2021</b> | <b>Consuntivo 2022</b> | <b>produzione effettiva 2022</b> | <b>diff.Cons.22/Cons.21</b> |
|-----------------------|------------------------|------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| Provincia BO          | 149.887                | 143.636                | 143.636                          | -87.768                     |
| Extra Provincia       | 233.496                | 134.273                | 131.533                          | 202.996                     |
| <b>TOTALE RER</b>     | <b>383.383</b>         | <b>277.909</b>         | <b>275.170</b>                   | 115.228                     |
| Extra RER             | <b>337.916</b>         | <b>294.945</b>         | <b>294.945</b>                   | 33.252                      |
| <b>TOTALE</b>         | <b>721.299</b>         | <b>572.854</b>         | <b>570.115</b>                   | <b>148.480</b>              |

Tab.32 (Valori espressi in unità di euro)

### **MOBILITA' INFRA-RER**

Si rappresenta nelle tabelle seguenti il confronto tra la produzione effettiva erogata ai pazienti INFRA-RER rilevata dal ritorno informativo della banca dati regionale (flussi informativi SDO, ASA e PRONTO SOCCORSO) e i valori esposti nel bilancio consuntivo 2022 e nei due anni precedenti.

Nel 2022 è stato siglato l'Accordo di Fornitura con AUSL di Bologna, che prevede il riconoscimento dell'attività effettivamente erogata. Non è stato raggiunto il valore di attività di degenza previsto (pari a 25,3 milioni), in quanto non è stata attivata la gestione accentrata da parte di IOR della Traumatologia Metropolitana, che si prevede di attivare nel 2023.

Non è stato invece siglato l'Accordo con AUSL di Imola, che ha riconosciuto a consuntivo una produzione in linea con quella del 2021 e con la produzione effettiva 2022.

Nel 2021 è stato definito il progetto operativo di riqualificazione dell'Ospedale di Argenta attraverso l'integrazione tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'AUSL di Ferrara, che ha tra i suoi obiettivi quello di creare una rete ortopedica integrata sul territorio, con lo scopo di garantire un'assistenza di eccellenza in prossimità del paziente, basata sulla valorizzazione e specializzazione di tutte le strutture presenti sul territorio e l'istituzione di un centro ortopedico dello IOR nel ferrarese, oltre a quello di ridurre la mobilità sanitaria, nell'ottica di fornire ai cittadini trattamenti di prossimità e realizzando una rete clinica integrata che coinvolga le strutture che insistono nel territorio provinciale

A luglio 2021 è stato siglato il Protocollo di Intesa tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Ferrara per lo sviluppo e la gestione in collaborazione delle attività di ortopedia e riabilitazione presso il territorio della Provincia di Ferrara (delibera IOR n. 27 del 30/07/2021). Dal 30 novembre 2021 la UO "Ortopedia e Traumatologia Rizzoli-Argenta", eroga attività ambulatoriale nella sede dell'Ospedale di Argenta e dal 28 febbraio 2022 eroga attività di degenza, insieme alla UO Medicina Fisica e Riabilitativa, secondo quanto previsto dall'Accordo siglato tra AUSL di Ferrara e IOR. Come si evince dalla tabella 33, tale accordo ha determinato un incremento della produzione nei confronti dei cittadini Ferraresi di 1,7 milioni.

| <b>DEGENZA</b> | <b>Consuntivo 2019</b> | <b>Consuntivo 2020</b> | <b>Consuntivo 2021</b> | <b>Consuntivo 2022</b> | <b>Produzione Effettiva 2022</b> |
|----------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------------|
| PIACENZA       | 576.079                | 250.952                | 422.462                | 487.847                | 481.934                          |
| PARMA          | 1.001.877              | 832.903                | 745.660                | 898.401                | 1.008.002                        |
| REGGIO EMILIA  | 1.073.610              | 1.096.438              | 1.509.398              | 1.668.569              | 1.529.094                        |
| MODENA         | 2.476.594              | 2.204.306              | 3.157.754              | 2.814.989              | 3.011.166                        |
| FERRARA        | 2.028.405              | 1.700.218              | 2.863.500              | 4.450.638              | 4.450.638                        |

| DEGENZA                       | Consuntivo 2019   | Consuntivo 2020   | Consuntivo 2021   | Consuntivo 2022   | Produzione Effettiva 2022 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| ROMAGNA                       | 4.625.709         | 3.635.577         | 4.384.057         | 5.261.280         | 5.212.545                 |
| <b>Totale EXTRA Provincia</b> | <b>11.782.274</b> | <b>9.720.394</b>  | <b>13.082.831</b> | <b>15.581.724</b> | <b>15.693.379</b>         |
| BOLOGNA                       | 24.400.000        | 22.434.042        | 25.365.494        | 23.939.567        | 23.939.567                |
| IMOLA                         | 1.870.000         | 1.419.805         | 1.938.315         | 1.938.315         | 1.904.634                 |
| <b>Totale Provincia</b>       | <b>26.270.000</b> | <b>23.853.847</b> | <b>27.303.809</b> | <b>25.877.882</b> | <b>25.844.201</b>         |
| <b>Totale RER</b>             | <b>38.052.274</b> | <b>33.574.241</b> | <b>40.386.640</b> | <b>41.459.606</b> | <b>41.537.580</b>         |

Tab.33 (Valori espressi in unità di euro)

| SPECIALISTICA AMBULATORIALE   | Consuntivo 2019  | Consuntivo 2020  | Consuntivo 2021  | Consuntivo 2022  | Produzione Effettiva 2022 |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------------|
| PIACENZA                      | 17.038           | 5.754            | 10.593           | 11.973           | 11.974                    |
| PARMA                         | 18.070           | 44.109           | 22.281           | 22.244           | 22.268                    |
| REGGIO EMILIA                 | 57.706           | 37.552           | 41.180           | 55.801           | 55.864                    |
| MODENA                        | 111.370          | 92.125           | 122.090          | 139.902          | 139.902                   |
| FERRARA                       | 42.205           | 53.392           | 57.004           | 140.272          | 140.272                   |
| ROMAGNA                       | 139.780          | 130.601          | 170.525          | 127.468          | 127.518                   |
| <b>Totale EXTRA provincia</b> | <b>386.169</b>   | <b>363.533</b>   | <b>423.673</b>   | <b>497.661</b>   | <b>497.798</b>            |
| BOLOGNA                       | 1.418.672        | 1.264.648        | 1.527.226        | 1.721.525        | 1.721.848                 |
| IMOLA                         | 51.741           | 59.530           | 51.436           | 68.096           | 68.133                    |
| <b>TOTALE provincia</b>       | <b>1.470.413</b> | <b>1.324.178</b> | <b>1.578.662</b> | <b>1.789.622</b> | <b>1.789.981</b>          |
| <b>Totale RER</b>             | <b>1.856.582</b> | <b>1.687.711</b> | <b>2.002.335</b> | <b>2.287.283</b> | <b>2.287.779</b>          |

Tab.34 (Valori espressi in unità di euro)

| PRONTO SOCCORSO               | Consuntivo 2019  | Consuntivo 2020  | Consuntivo 2021  | Consuntivo 2022  | Produzione Effettiva 2022 |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------------|
| PIACENZA                      | 531              | 197              | 765              | 909              | 909                       |
| PARMA                         | 867              | 1.568            | 2.600            | 1.566            | 1.566                     |
| REGGIO EMILIA                 | 3.156            | 2.834            | 3.931            | 5.052            | 5.052                     |
| MODENA                        | 12.845           | 8.455            | 13.119           | 14.203           | 14.203                    |
| FERRARA                       | 11.929           | 9.688            | 14.136           | 13.767           | 13.767                    |
| ROMAGNA                       | 13.993           | 10.422           | 12.489           | 15.590           | 15.591                    |
| <b>Totale EXTRA provincia</b> | <b>43.321</b>    | <b>33.164</b>    | <b>47.040</b>    | <b>51.086</b>    | <b>51.088</b>             |
| BOLOGNA                       | 1.221.734        | 968.292          | 1.182.838        | 1.315.754        | 1.316.362                 |
| IMOLA                         | 23.259           | 18.591           | 24.186           | 26.763           | 26.763                    |
| <b>TOTALE provincia</b>       | <b>1.244.994</b> | <b>986.883</b>   | <b>1.207.024</b> | <b>1.342.516</b> | <b>1.343.125</b>          |
| <b>Totale RER</b>             | <b>1.288.315</b> | <b>1.020.047</b> | <b>1.254.064</b> | <b>1.393.603</b> | <b>1.394.213</b>          |

Tab.35 (Valori espressi in unità di euro)



#### A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati

In tale aggregato sono rilevati i ricavi per 848.128 euro derivanti dal rilascio di certificati medico legali a privati, copie di cartelle cliniche e referti, ricavi derivanti da sperimentazione farmaci e ricerche per privati, ricavi per maggior comfort alberghiero, per prestazioni di specialistica e degenza erogate a privati paganti stranieri e consulenze sanitarie a privati. Si evidenzia una riduzione complessiva di 9.649 euro, rispetto al consuntivo 2021.

#### A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

| COD_CEM<br>-<br>2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO<br>MINISTERIALE   | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass  | var. % |
|----------------------|---|--------------------|--------------------|-----------|--------|
| AA0000               | A) Valore della produzione  |                    |                    |           |        |
| AA0670               | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia  | 19.454.465         | 22.030.899         | 2.576.434 | 13,24% |
| AA0680               | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera  | 10.402.120         | 11.587.940         | 1.185.820 | 11,40% |
| AA0690               | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica  | 6.964.744          | 7.823.405          | 858.661   | 12,33% |
| AA0710               | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)   | 1.931.726          | 2.457.167          | 525.440   | 27,20% |
| AA0720               | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 155.875            | 162.388            | 6.513     | 4,18%  |

Tab.36 (Valori espressi in unità di euro)

Nel corso del 2022 permane l'organizzazione flessibile dell'attività di ricovero, attraverso la Piattaforma ALP costituita da spazi presso le sedi IOR e presso strutture private non accreditate Toniolo e Villalba. Tale assetto ha permesso un incremento delle prestazioni libero professionali, nel rispetto delle esigenze di natura istituzionale primariamente assolte dallo IOR in qualità di Azienda del SSR.

Nella sede IOR, nel giugno del 2022, è stato disposto il reintegro del reparto di Libera Professione (precedentemente convertito nel 2020 in Reparto "Ortopedia COVID e sospetti tali"), per un totale di 5 camere, mentre le restanti (in precedenza il reparto era dotato di 12 camere) sono state destinate all'attività Istituzionale per consentire le attività di recupero dei pazienti n lista di attesa.

A fronte dei ricavi derivanti dall'attività in regime intramoenia pari a 22 milioni, sono stati iscritti alla voce del Conto economico B.2.A.13, i costi della compartecipazione al personale per attività libero-professionale intramoenia per complessivi 15,1 milioni di euro.

Inoltre, in applicazione a quanto previsto dalla legge n. 189 del 8.11.2012 (legge Balduzzi), è stato rappresentato alla voce BA2890, l'accantonamento del 5% degli introiti derivanti dalle prestazioni in libera professione "da vincolare ad interventi di prevenzione volti alla riduzione delle liste di attesa" per un importo di 667.781 euro.

Si rimanda alla "Relazione sulla contabilità separata ALP" e al dettaglio dei ricavi e costi inseriti nella tabella 54 in nota integrativa, per ulteriori approfondimenti sull'attività di libera professione.

## A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

|               |   | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass         | var. %     |
|---------------|---|--------------------|--------------------|------------------|------------|
| AA0000        | A) Valore della produzione  |                    |                    |                  |            |
| <b>AA0750</b> | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>   | <b>18.990.729</b>  | <b>25.086.925</b>  | <b>6.096.196</b> | <b>32%</b> |
| AA0760        | A.5.A) Rimborsi assicurativi  | 34.328             | 30.488             | -3.839           | -11%       |
| AA0770        | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione                                   | 0                  | 23.766             | 23.766           | 0%         |
| AA0800        | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 903.622            | 993.502            | 89.880           | 10%        |
| AA0840        | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                   | 17.058.947         | 17.511.626         | 452.679          | 3%         |
| AA0880        | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                   | 993.832            | 6.527.543          | 5.533.710        | 557%       |

Tab.37 (Valori espressi in unità di euro)

La macroclasse contabile, pari a 25 milioni di euro circa, evidenzia rispetto all'esercizio precedente un incremento di 6,1 milioni circa. L'aggregato in esame comprende:

- A.5.A) Rimborsi assicurativi di competenza dell'esercizio sia correlati all'attività sanitaria sia correlati ad eventi naturali, in leggera riduzione rispetto all'anno precedente;
- A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione, nel 2022 sono stati contabilizzati in questo aggregato il contributo pari a 22.800 euro destinato ad un progetto di ricerca finalizzata e il residuo importo per il personale in utilizzo temporaneo presso la direzione generale cura della persona, salute e welfare;
- A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione, tale aggregato accoglie i rimborsi per il personale comandato presso altre aziende RER e i rimborsi per la cessione di cellule e tessuti umani ad altre aziende RER. L'incremento rispetto al 2021 è determinato principalmente da un maggior rimborso da parte di Ausl di Ferrara per l'attività sanitaria resa dai professionisti IOR presso il reparto di medicina peri-operatoria;
- A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici: in tale aggregato è contabilizzato il rimborso da parte della Regione Siciliana inerente l'attività programmata di ortopedia e di medicina fisica-riabilitativa svolta presso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia per un importo pari a 15,9 milioni. La produzione 2022, in incremento rispetto al 2021, ha rispettato il valore atteso e ha superato gli standard di alta specializzazione previsti dall'Accordo, siglato per il triennio 2022-2024.

|  | Consuntivo<br>2021 | Consuntivo<br>2022 | Δ 2022 vs<br>2021 |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>RICAVI per ATTIVITA' DI PRODUZIONE<br/>Dipartimento Rizzoli Sicilia (DRS)</b> | 10.466.144         | 10.857.670         | 391.526           |
| <i>Finanziamento a funzione per Terapia Intensiva</i>                            | 5.283.885          | 5.085.763          | -198.122          |
| <i>Finanziamento a funzione Complessità Casistica</i>                            |                    |                    |                   |
| <i>Finanziamento a funzione Formazione</i>                                       |                    |                    |                   |
| <b>Totale</b>  | <b>15.750.032</b>  | <b>15.943.433</b>  | <b>193.401</b>    |

- Inoltre rientrano nell'aggregato A.5.D) i rimborsi spese da parte dell'Università di Bologna per l'utilizzo degli spazi e delle attrezzature IOR, i rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti ed i rimborsi derivanti dalla cessione di tessuto umano a soggetti pubblici da parte della Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM);

- A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati: la variazione complessiva, +5,5 milioni rispetto all'anno precedente, è dovuta al rimborso Pay back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera e su dispositivi medici.

#### A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

| AA0000        | A) Valore della produzione  | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass       | var. %     |
|---------------|---|--------------------|--------------------|----------------|------------|
| <b>AA0940</b> | <b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>   | <b>1.493.427</b>   | <b>1.687.569</b>   | <b>194.142</b> | <b>13%</b> |
| AA0950        | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale | 1.303.705          | 1.506.738          | 203.033        | 16%        |
| AA0960        | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                              | 189.722            | 180.831            | -8.891         | -5%        |

Tab.38 (Valori espressi in unità di euro)

Gli introiti derivanti dalle compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) a consuntivo 2022 sono pari a 1,6 milioni, in leggero aumento rispetto al 2021.

#### A.7 Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio

|               |  | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass       | var. %    |
|---------------|--|--------------------|--------------------|----------------|-----------|
| AA0000        | A) Valore della produzione   |                    |                    |                |           |
| <b>AA0980</b> | <b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>                                       | <b>4.074.657</b>   | <b>4.434.886</b>   | <b>360.229</b> | <b>9%</b> |
| AA0990        | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                   | 1.682.546          | 1.748.998          | 66.453         | 4%        |
| AA1000        | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                    | 386.687            | 363.470            | -23.217        | -6%       |
| AA1010        | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                    | 1.376.341          | 1.376.341          | 0              | 0%        |
| AA1020        | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti     | 61.920             | 498.708            | 436.788        | 705%      |
| AA1030        | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti | 287.115            | 139.563            | -147.552       | -51%      |
| AA1040        | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                              | 280.050            | 307.807            | 27.757         | 10%       |

Tab.39 (Valori espressi in unità di euro)

Tale voce rappresenta la sterilizzazione degli ammortamenti di competenza dell'esercizio, ossia l'utilizzo di contributi in conto capitale relativi ad investimenti pluriennali soggetti ad ammortamenti. Nel 2022 il valore di tale aggregato è 4,4 milioni di euro in incremento di 360.000 euro rispetto al 2021.

#### A.9 Altri ricavi e proventi

|               |   | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass       | var. %     |
|---------------|---|--------------------|--------------------|----------------|------------|
| <b>AA0000</b> | <b>A) Valore della produzione</b>                             |                    |                    |                |            |
| <b>AA1060</b> | <b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>                           | <b>1.124.233</b>   | <b>1.057.948</b>   | <b>-66.285</b> | <b>-6%</b> |
| AA1070        | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                   | 16.500             | 0                  | -16.500        | -100%      |
| AA1080        | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari | 519.479            | 282.424            | -237.056       | -46%       |
| AA1090        | A.9.C) Altri proventi diversi                                 | 588.254            | 775.524            | 187.271        | 32%        |

Tab.40 (Valori espressi in unità di euro)

L'aggregato "Altri ricavi e proventi", risulta in leggera riduzione rispetto al consuntivo 2021 di 66.285 euro. La voce è composta essenzialmente da fitti attivi e da proventi diversi (quali l'utilizzo del fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo e l'utilizzo del fondo ALPI L.189/2012-Legge Balduzzi a copertura dei costi rappresentati tra i costi della produzione). I ricavi per fitti attivi di competenza dell'esercizio, subiscono un decremento rispetto al 2021 a causa nella procedura di Concordato Preventivo SIRIO, che ha comportato una rimodulazione dei canoni derivanti dal contratto di concessione per l'esercizio bar. Rispetto al 2021 si evidenzia un maggior utilizzo del fondo ALPI (L.189/2012) e del fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo, visibile nell'aggregato A.9.C.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Il costo della produzione 2022 è pari a 201.896.951 euro, in incremento rispetto al 2021 di 19 milioni circa (+10%).

| COD_CEM<br>-<br>2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE                              | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass          | var. %      |
|----------------------|---|--------------------|--------------------|-------------------|-------------|
|                      | <b>B) Costi della produzione</b>                                  |                    |                    |                   |             |
| BA0010               | B.1) Acquisti di beni   | 26.589.607         | 28.950.408         | 2.360.801         | 9%          |
| BA0390               | B.2) Acquisti di servizi  | 56.856.958         | 66.351.344         | 9.494.386         | 17%         |
| BA1910               | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)        | 6.469.958          | 5.745.506          | -724.452          | -11%        |
| BA1990               | B.4) Godimento di beni di terzi                                   | 2.640.538          | 3.143.271          | 502.734           | 19%         |
| <b>BA2080</b>        | <b>Totale Costo del personale</b>                                 | <b>69.279.477</b>  | <b>72.442.814</b>  | <b>3.163.337</b>  | <b>5%</b>   |
| BA2090               | B.5) Personale del ruolo sanitario                                | 51.248.430         | 54.255.198         | 3.006.768         | 6%          |
| BA2230               | B.6) Personale del ruolo professionale                            | 677.015            | 841.375            | 164.360           | 24%         |
| BA2320               | B.7) Personale del ruolo tecnico                                  | 9.398.839          | 9.571.218          | 172.380           | 2%          |
| BA2410               | B.8) Personale del ruolo amministrativo                           | 7.955.193          | 7.775.022          | -180.171          | -2%         |
| BA2500               | B.9) Oneri diversi di gestione                                    | 1.655.379          | 1.906.390          | 251.012           | 15%         |
| <b>BA2560</b>        | <b>Totale Ammortamenti</b>  | <b>5.386.197</b>   | <b>5.641.380</b>   | <b>255.183</b>    | <b>5%</b>   |
| <b>BA2570</b>        | <b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>      | <b>367.710</b>     | <b>735.602</b>     | <b>367.892</b>    | <b>100%</b> |
| <b>BA2580</b>        | <b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b> | <b>5.018.487</b>   | <b>4.905.778</b>   | <b>-112.708</b>   | <b>-2%</b>  |
| BA2630               | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti           | 328.470            | 782.601            | 454.131           | 138%        |
| BA2660               | B.13) Variazione delle rimanenze                                  | 789.074            | 41.960             | -747.113          | -95%        |
| BA2690               | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                               | 12.842.231         | 16.891.276         | 4.049.045         | 32%         |
| <b>BZ9999</b>        | <b>Totale costi della produzione (B)</b>                          | <b>182.837.887</b> | <b>201.896.951</b> | <b>19.059.064</b> | <b>10%</b>  |

Tab. 41 (Valori espressi in unità di euro)

**B.1) Acquisto di beni:** rispetto all'anno precedente si rileva un incremento dei costi per l'acquisto di beni pari a 2,36 milioni di euro circa (+9%).

| COD_CEM<br>-<br>2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE                             | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass         | var. %    |
|----------------------|--|--------------------|--------------------|------------------|-----------|
|                      | <b>B) Costi della produzione</b>                                 |                    |                    |                  |           |
| <b>BA0010</b>        | <b>B.1) Acquisti di beni</b>                                     | <b>26.589.607</b>  | <b>28.950.408</b>  | <b>2.360.801</b> | <b>9%</b> |
| <b>BA0020</b>        | <b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>                          | <b>25.897.109</b>  | <b>28.259.243</b>  | <b>2.362.134</b> | <b>9%</b> |
| BA0030               | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                    | 2.605.182          | 2.357.474          | -247.708         | -10%      |
| BA0070               | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                 | 863.870            | 819.741            | -44.129          | -5%       |
| BA0210               | B.1.A.3) Dispositivi medici                                      | 19.947.095         | 22.121.039         | 2.173.944        | 11%       |
| BA0250               | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                      | 10.513             | 4.951              | -5.562           | -53%      |
| BA0260               | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                   | 12.107             | 5.300              | -6.807           | -56%      |
| BA0270               | B.1.A.6) Prodotti chimici  | 663.829            | 1.022.726          | 358.897          | 54%       |
| BA0280               | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                | 2358               | 3197               | 839              | 36%       |
| BA0290               | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                          | 1.060.023          | 1.174.611          | 114.589          | 11%       |
| BA0300               | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione | 732.132            | 750.204            | 18.071           | 2%        |
| <b>BA0310</b>        | <b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>                      | <b>692.498</b>     | <b>691.165</b>     | <b>-1.333</b>    | <b>0%</b> |
| BA0320               | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                     | 86.800             | 84.714             | -2.085           | -2%       |

| COD_CEM<br>-<br>2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE  | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIV<br>O<br>2022 | var. ass | var. % |
|----------------------|---|--------------------|------------------------|----------|--------|
| BA0330               | B.1.B.2) <i>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i> | 197.773            | 199.133                | 1.360    | 1%     |
| BA0340               | B.1.B.3) <i>Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>                       | 0                  | 0                      | 0        | -      |
| BA0350               | B.1.B.4) <i>Supporti informatici e cancelleria</i>                            | 301.485            | 314.227                | 12.742   | 4%     |
| BA0360               | B.1.B.5) <i>Materiale per la manutenzione</i>                                 | 6.137              | 6.766                  | 628      | 10%    |
| BA0370               | B.1.B.6) <i>Altri beni e prodotti non sanitari</i>                            | 100.302            | 86.325                 | -13.978  | -14%   |
| BA0380               | B.1.B.7) <i>Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione</i>   | -                  | -                      | -        | -      |

Tab. 42 (Valori espressi in unità di euro)

**B.1.A) Acquisti di beni sanitari (+ 9% vs 2021)** le principali variazioni rispetto all'anno precedente sono determinate da:

- 350.000 euro per sangue, emocomponenti e medicinali con AIC (sulla spesa 2021 impattava il trattamento di pazienti che hanno comportato l'utilizzo di farmaci altamente costosi e le attività della neo-istituita SC Osteoncologia);
- + 2 milioni di euro per aumento dei dispositivi medici impiantabili non attivi (protesi), l'incremento dei costi dei dispositivi medici è determinato sia dall'avvio dell'attività protesica presso la sede di Argenta, che dall'incremento dell'attività sia sulle sedi di Bologna che Bagheria. È importante specificare che, nell'ambito dell'attività esternalizzata presso le piattaforme esterne, il dispositivo medico è fornito direttamente dalla Casa di Cura, pertanto i costi dei materiali impiantabili rientrano all'interno del servizio fornito;
- + 70.000 euro per sostituzione di strumentario e ferri chirurgici e nuovi acquisti destinati all'Ortopedia di Argenta;
- + 358.897 euro di prodotti chimici utilizzati prevalentemente in attività di ricerca finalizzata.

**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari** In tale aggregato sono contabilizzati i consumi di prodotti alimentari, materiale di guardaroba, pulizia e convivenza, supporti informatici e cancelleria. Il totale è pari a 691.165 euro, in linea con il consuntivo 2021.

**B.2) Acquisto di servizi:** complessivamente nel 2022 i costi per servizi ammontano a 66,3 milioni di euro, in aumento di 9,4 milioni rispetto al 2021 (+17%). I servizi sanitari subiscono una variazione di +2,7 milioni (7%), mentre i servizi non sanitari aumentano di +6,7 milioni di euro (+34%), rispetto al 2021.

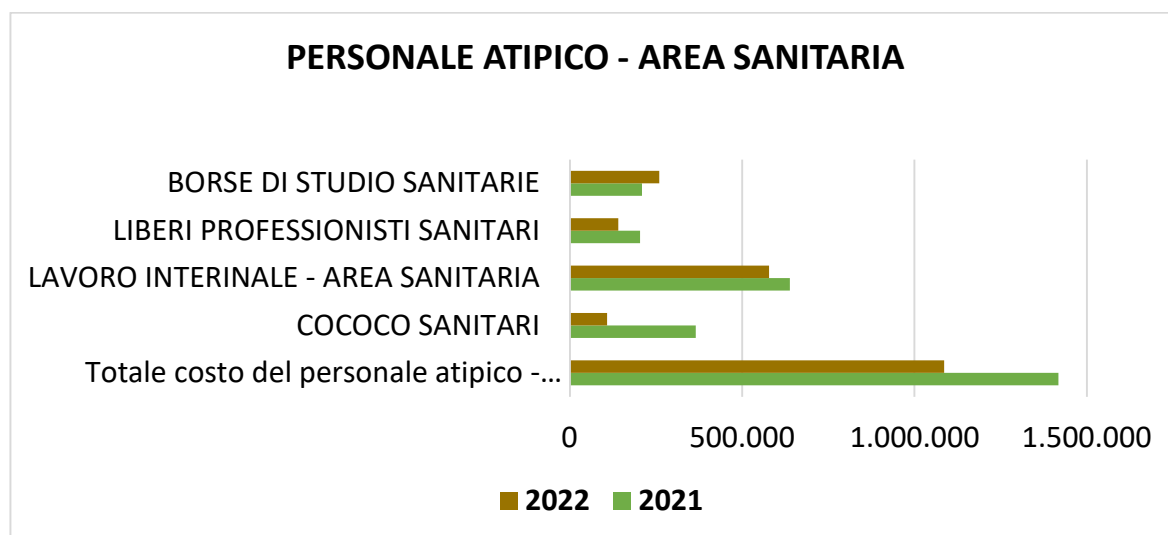
| COD_CEM<br>-<br>2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE  | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIV<br>O<br>2022 | var. ass         | var. %     |
|----------------------|---|--------------------|------------------------|------------------|------------|
| BA0390               | <b>B.2) Acquisti di servizi</b>   | <b>56.856.958</b>  | <b>66.351.344</b>      | <b>9.494.386</b> | <b>17%</b> |
| BA0400               | <b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>   | <b>36.991.606</b>  | <b>39.751.838</b>      | <b>2.760.233</b> | <b>7%</b>  |
| BA0530               | B.2.A.3) <i>Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</i>              | 1.637.540          | 2.052.033              | 414.493          | 25%        |
| BA0800               | B.2.A.7) <i>Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</i>                              | 468                | 6.230                  | 5.762            | 1231%      |
| BA1090               | B.2.A.11) <i>Acquisto prest. di trasporto sanitario</i>   | 210.528            | 251.131                | 40.604           | 19%        |
| BA1200               | B.2.A.13) <i>Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia)</i>                   | 13.326.653         | 15.119.351             | 1.792.698        | 13%        |
| BA1280               | B.2.A.14) <i>Rimborsi, assegni e contributi sanitari</i>  | 112.087            | 119.041                | 6.954            | 6%         |
| BA1350               | B.2.A.15) <i>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.</i> | 4.535.011          | 3.962.859              | -572.152         | -13%       |
| BA1490               | B.2.A.16) <i>Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</i>                     | 17.169.319         | 18.241.194             | 1.071.874        | 6%         |
| BA1560               | <b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>  | <b>19.865.353</b>  | <b>26.599.506</b>      | <b>6.734.153</b> | <b>34%</b> |

| COD_CEM<br>-<br>2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE  | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>O<br>2022 | var. ass  | var. % |
|----------------------|---|--------------------|-------------------------|-----------|--------|
| BA1570               | B.2.B.1) Servizi non sanitari   | 18.774.219         | 25.260.643              | 6.486.424 | 35%    |
| BA1750               | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san. | 895.250            | 1.110.868               | 215.618   | 24%    |
| BA1880               | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)  | 195.884            | 227.994                 | 32.111    | 16%    |

Tab. 43 (Valori espressi in unità di euro)

Le principali variazioni rispetto all'anno precedente, riguardano:

- + 280.000 euro per prestazioni di specialistica a degenti rese da Azienda AUSL BO e AOSP BO, in tale incremento sono compresi: a) i costi per i tamponi covid effettuati da AOSP BO che passano da 284.000 euro a 452.162 euro in quanto essendo cessate le forniture di test diagnostici da parte della Struttura Commissariale, il costo unitario è incrementale rispetto al 2021; b) i costi per le prestazioni di radiologia interventistica effettuati a pazienti IOR da AOSP BO e c) gli incrementi di costi LUM da 853.000 a 894.207 euro;
- + 120.000 euro per prestazioni di specialistica (in cui sono incluse le prestazioni di laboratorio, microbiologia, dialisi occasionale, embolizzazioni ed i tamponi covid) rese dall' Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Paolo Giaccone e A.R.N.A.S. Civico, a pazienti ricoverati presso il Dipartimento Rizzoli Sicilia;
- + 1,7 milioni di euro della compartecipazione al personale per attività libero-professionale (intramoenia), sia per l'attività di degenza ospedaliera che specialistica ambulatoriale;
- - 210.000 euro circa per l' attività fuori orario di lavoro (c.d simil-alp) svolta dal personale dipendente per l'abbattimento delle liste d'attesa;
- - 331.000 euro per forme di lavoro atipico area sanitaria (lavoro autonomo, borse di studio, lavoro interinale e co.co.co)

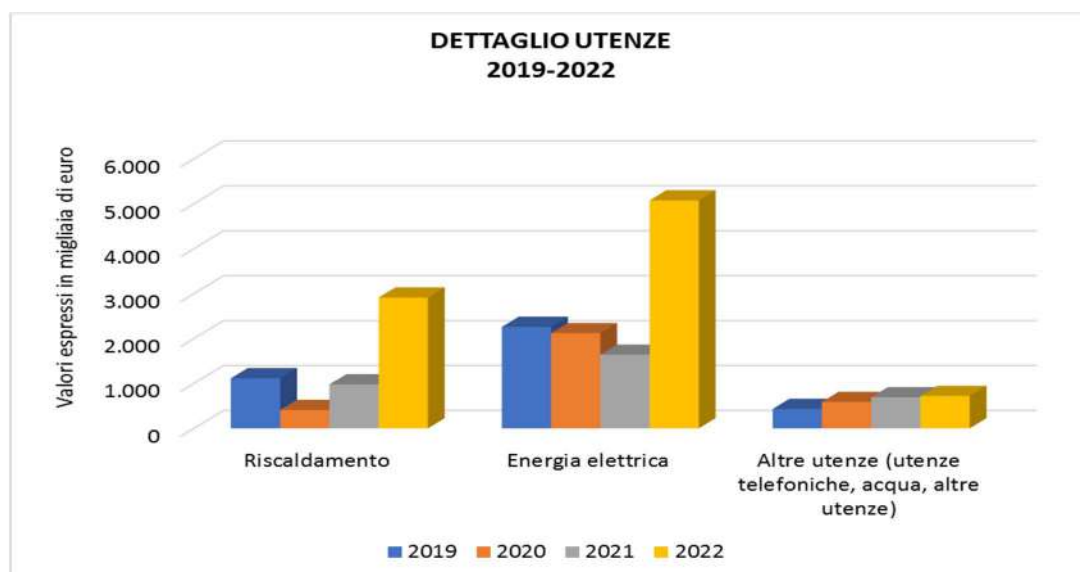


- + 107.000 euro per oneri personale sanitario in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione;
- i costi per altri servizi sanitari da privato si riducono di - 919.923 euro rispetto al 2021, sia a seguito della rinegoziazione delle % di retrocessione a favore delle Case di Cura previste dalle convenzioni, sia per la riorganizzazione dell'attività presso Villa Alba a partire da marzo 2022, e la conseguente cessazione delle convenzioni con Villa Laura e Villa Regina. Nell'ottica del contenimento e smaltimento delle liste di attesa e della necessaria riorganizzazione e razionalizzazione degli spazi di degenza, è stata ritenuta strategica l'estensione, per l'anno 2022, della collaborazione con strutture private esterne situate nel



territorio Bolognese. Fino al 15 marzo 2022 sono state attive le convenzioni nell'ambito dell'accordo RER-AIOP con le Strutture Villa Laura e Villa Regina, presso le quali è stata erogata una produzione complessiva pari a 3,3 milioni (a fronte dell'attività prodotta sono stati corrisposti i costi nella misura del 85% del valore del DRG, per un importo pari a 2,8 milioni). Successivamente, a decorrere dal 16 marzo ed a seguito di una procedura per l'individuazione della struttura privata, è stata sottoscritta una convenzione con la casa di cura Villalba, presso la quale è stata erogata una produzione complessiva di 8,7 milioni, con costi da corrispondere nella misura del 75% del valore del DRG per un importo pari a 6,5 milioni. In merito all'attività presso la struttura privata Villa Chiara s.p.a, con la quale è attiva una convenzione di durata biennale recentemente rinnovata fino a giugno 2024, è stata erogata una produzione complessiva di 5,5 milioni (la remunerazione pari al 68,5% del valore del ritorno informativo Regionale dei DRG prodotti ha determinato un costo pari a 3,8 milioni);

- a fronte della produzione erogata (pari a 5,1 milioni) presso la sede di Argenta, in virtù dell'accordo di collaborazione avviato nel 2022, è stato contabilizzato un rimborso all'AUSL di Ferrara pari a 930.000 euro circa;
- a fronte della produzione erogata (pari a 3.5 milioni) presso la sede dell' Ospedale di Bentivoglio in virtù dell'accordo di collaborazione con Azienda USL Bologna, è stato contabilizzato un rimborso pari a 1,8 milioni di euro. Rispetto al consuntivo 2021 si registra un incremento determinato da una maggiore produzione erogata presso tale sede sia per residenti che non residenti;
- + 64.029 euro per servizi di lavanderia, lavanolo e guardaroba;
- - 440.000 euro circa per pulizie in quanto da febbraio è attivo il nuovo appalto pulizie che prevede tariffe per servizi di pulizia e igiene ambientale economicamente più vantaggiose inoltre è stato rinegoziato in corso d'anno il protocollo integrativo Covid;
- + 112.000 euro circa per mensa dipendenti e degenti;
- + 830.000 euro per servizi informatici. L'incremento deriva dall'aumento delle attività sistemistiche e analisi sicurezza, configurazione rete sedi esterne, configurazione infrastruttura e assistenza nuovo RIS PACS, nuovo servizio help desk per allungamento fascia oraria compreso sabato, servizi di gestione PC centralizzata e due presidi Engineering (Argenta e flussi);
- + 124.516 euro per trasporti non sanitari e logistica a causa sia di un incremento del canone per incremento ISTAT a partire da ottobre che di un maggior utilizzo del servizio;
- rispetto al 2021 si evidenzia un incremento dei costi energetici di +1,9 milioni di euro per gas e riscaldamento e + 3,4 milioni di euro per energia elettrica.





**B.3) Manutenzione e riparazione:** complessivamente i costi di manutenzione nel 2022 ammontano 5,7 milioni di euro con una riduzione rispetto all'esercizio precedente di 720.000 euro circa. I costi delle manutenzioni di immobili e pertinenze subiscono oscillazioni dovute agli interventi di manutenzione ordinaria realizzati ed ai canoni previsti a seconda della tipologia di manutenzione (edile, impiantistica).

In merito all'aumento della manutenzione impianti, oltre a quanto sopra esposto, nel 2022 vi è stato un leggero aggiornamento/incremento delle apparecchiature in manutenzione a canone, in funzione del consuntivo che ogni anno viene revisionato per tenere conto delle dismissioni/incrementi degli impianti da manutenzionare (es. condizionatori). Relativamente alle manutenzioni di attrezzature sanitarie, la riduzione dei costi è determinata da mancata stipula di alcuni contratti di manutenzione e minori spese per manutenzioni passamalati e manutenzione ausili sanitari

|               | B) Costi della produzione   | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass        | var. %      |
|---------------|---|--------------------|--------------------|-----------------|-------------|
| <b>BA1910</b> | <b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>         | <b>6.469.958</b>   | <b>5.745.506</b>   | <b>-724.452</b> | <b>-11%</b> |
| BA1920        | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze         | 478.074            | 379.452            | -98.622         | -21%        |
| BA1930        | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari              | 1.862.214          | 1.966.025          | 103.811         | 6%          |
| BA1940        | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche   | 1.778.426          | 1.486.539          | -291.887        | -16%        |
| BA1950        | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                      | 304.395            | 293.551            | -10.844         | -4%         |
| BA1960        | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi                          | 20.705             | 27.424             | 6.719           | 32%         |
| BA1970        | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni                                   | 2.023.619          | 1.591.032          | -432.588        | -21%        |
| BA1980        | B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione | 2.524              | 1.483              | -1.041          | -41%        |

Tab. 44 (Valori espressi in unità di euro)

**B.4) Godimento di beni di terzi:** complessivamente a consuntivo 2022 il costo per godimento beni di terzi è di 3,1 milioni di euro. Si evidenzia un aumento dei canoni di noleggio, sia per l'area sanitaria che non sanitaria di 502.734 euro.

Nel 2022 vi è una riduzione di circa 118.000 euro rispetto al consuntivo 2021, per i fitti passivi derivanti dall'utilizzo della piattaforma esterna per l'erogazione di prestazioni sanitarie in regime libera professione, in quanto l'attività presso la struttura Centri Medici Dyadea è cessata e diversi ambulatori sono stati riportati all'interno della sede IOR; inoltre, in sede di rinnovo della convenzione, è stata rinegoziata una leggera riduzione del compenso da corrispondere alla struttura Villalba.

L'aumento di 540.000 euro dei canoni di noleggio attrezzature sanitarie è determinato prevalentemente dall'aggiudicazione di un sistema robotico da utilizzare a noleggio in attività di chirurgia vertebrale oncologica ed in particolare nel trattamento dell'osteosarcoma. Il canone annuale previsto nel 2022 trova copertura economica nei ricavi tramite in una donazione da privati avvenuta nel 2021, finalizzata alla cura dell'osteosarcoma. L'aumento dei canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari è determinato dall'avvio di nuovi contratti.

|               | B) Costi della produzione              | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass       | var. %     |
|---------------|--|--------------------|--------------------|----------------|------------|
| <b>BA1990</b> | <b>B.4) Godimento di beni di terzi</b> | <b>2.640.538</b>   | <b>3.143.271</b>   | <b>502.734</b> | <b>19%</b> |
| BA2000        | B.4.A) Fitti passivi                   | 1.848.098          | 1.729.202          | -118.896       | -6%        |
| BA2010        | B.4.B) Canoni di noleggio              | 792.439            | 1.414.069          | 621.630        | 78%        |

|               | B) Costi della produzione  | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass | var. %   |
|---------------|--|--------------------|--------------------|----------|----------|
| BA2020        | B.4.B.1) <i>Canoni di noleggio - area sanitaria</i>                              | 280.744            | 820.850            | 540.105  | 192%     |
| BA2030        | B.4.B.2) <i>Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>                          | 511.695            | 593.220            | 81.525   | 16%      |
| <b>BA2040</b> | <b>B.4.C) <i>Canoni di leasing</i></b>   | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> |
| BA2050        | B.4.C.1) <i>Canoni di leasing - area sanitaria</i>                               | 0                  | 0                  | 0        | 0        |
| BA2060        | B.4.C.2) <i>Canoni di leasing - area non sanitaria</i>                           | 0                  | 0                  | 0        | 0        |
| <b>BA2070</b> | <b>B.4.D) <i>Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione</i></b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b> | <b>0</b> |

Tab.45 (Valori espressi in unità di euro)

### B.5-8) Costo del Personale dipendente

Il costo delle risorse umane è stato determinato nel rispetto della programmazione del fabbisogno aziendale di personale esposta nel PTFP relativo al triennio 2022-2024 e approvato dalla RER per l'anno 2022, in coerenza con i vincoli normativi e le previsioni di bilancio, in funzione delle azioni di seguito esposte che tengono conto:

- della sostituzione delle cessazioni nel rispetto delle indicazioni regionali fornite;
- delle procedure per la stabilizzazione;
- delle azioni tese al recupero delle liste di attesa;
- dello sviluppo del progetto di integrazione con l'AUSL di Ferrara sul Polo Ortopedico di Argenta;
- della necessità di potenziamento delle attività di Ortoplastica, avviata nel novembre 2021 in collaborazione con l'Università di Bologna;
- dello sviluppo dell'Oncologia Medica, in ambito assistenziale e di ricerca clinica;
- delle collaborazioni a livello nazionale tra la RER e la Regione Siciliana, che insieme allo IOR hanno sottoscritto il nuovo Protocollo di Intesa che vedrà l'Istituto impegnato nella sede di Bagheria per altri 10 anni;
- dall'accordo quadro siglato con la AOU Meyer di Firenze, che riguarda la collaborazione in campo assistenziale e formativo e prevede lo svolgimento di attività da parte di professionisti afferenti alla SC Chirurgia Vertebrale dello IOR a favore dei pazienti dell'AOU Meyer;
- delle acquisizioni di personale necessarie ai laboratori di ricerca e all'infrastruttura di supporto alla Ricerca, reclutati tramite il contratto della Ricerca Sanitaria (cd. Piramide).

Complessivamente il costo del personale dipendente 2022 (escluso IRAP) è 72.442.814 euro. I costi del personale sanitario, tecnico e professionale aumentano rispetto al 2021 di 3,5 milioni, mentre si riducono di 180.000 euro i costi per il personale amministrativo del comparto.

Il costo complessivo per la "Piramide della ricerca", a consuntivo 2022 è pari a 2,3 milioni di euro, in incremento rispetto al consuntivo 2021 di 200.000 euro circa. Nel corso del 2022 sono stati contrattualizzati n.12 professionisti di cui 9 con il profilo di ricercatore e 2 di supporto alla ricerca. Al 31.12.22, il personale inserito in Piramide è pari a 62 dipendenti (di cui 20 con profilo di supporto alla ricerca e 42 con profilo di ricercatore).

|               | B) Costi della produzione                               | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass         | var. %     |
|---------------|---|--------------------|--------------------|------------------|------------|
| <b>BA2080</b> | <b><i>Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)</i></b> | <b>69.279.477</b>  | <b>72.442.814</b>  | <b>3.163.337</b> | <b>5%</b>  |
| BA2090        | B.5) <b>Personale del ruolo sanitario</b>               | 51.248.430         | 54.255.198         | 3.006.768        | 6%         |
| BA2100        | B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario    | 24.794.032         | 26.183.976         | 1.389.944        | 6%         |
| BA2190        | B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario     | 26.454.399         | 28.071.223         | 1.616.824        | 6%         |
| <b>BA2230</b> | <b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>           | <b>677.015</b>     | <b>841.375</b>     | <b>164.360</b>   | <b>24%</b> |

|               | B) Costi della produzione                                 | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | var. ass        | var. %     |
|---------------|---|--------------------|--------------------|-----------------|------------|
| BA2240        | B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale  | 677.015            | 841.375            | 164.360         | 24%        |
| BA2280        | B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale   | 0                  | 0                  | 0               | 0%         |
| <b>BA2320</b> | <b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>                   | <b>9.398.839</b>   | <b>9.571.218</b>   | <b>172.380</b>  | <b>2%</b>  |
| BA2330        | B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico        | 862.243            | 846.840            | -15.403         | -2%        |
| BA2370        | B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico         | 8.536.596          | 8.724.379          | 187.783         | 2%         |
| <b>BA2410</b> | <b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>            | <b>7.955.193</b>   | <b>7.775.022</b>   | <b>-180.171</b> | <b>-2%</b> |
| BA2420        | B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo | 883.453            | 881.819            | -1.634          | 0%         |
| BA2460        | B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo  | 7.071.739          | 6.893.203          | -178.536        | -3%        |

Tab.46 (Valori espressi in unità di euro)

**B.9) Oneri diversi di Gestione:** Tale aggregato comprende le imposte e tasse e gli altri oneri diversi di gestione (compensi e rimborsi spese agli organi direttivi, collegio sindacale e OIV, compensi a componenti commissioni non sanitarie, altre spese processuali ed altri costi) che nel 2022 ammontano a 1.9 milioni di euro, in incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 250.000 euro.

|               | B) Costi della produzione                    | CONSUNTIV<br>O<br>2021 | CONSUNTIV<br>O<br>2022 | var. ass       | var. %     |
|---------------|--|------------------------|------------------------|----------------|------------|
| <b>BA2500</b> | <b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>        | <b>1.655.379</b>       | <b>1.906.394</b>       | <b>251.016</b> | <b>15%</b> |
| BA2510        | B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) | 634.029                | 632.879                | -1.151         | 0%         |
| BA2520        | B.9.B) Perdite su crediti                    | 0                      | 0                      | 0              | 0%         |
| BA2530        | B.9.C) Altri oneri diversi di gestione       | 1.021.349              | 1.273.516              | 252.167        | 25%        |

Tab.47 (valori espressi in unità di euro)

**B.10-11) Ammortamenti:** si riporta di seguito il valore degli ammortamenti di competenza dell'esercizio e a seguire il valore della relativa sterilizzazione:

|               | B) Costi della produzione                                  | CONSUNTIV<br>O<br>2021 | CONSUNTIV<br>O<br>2022 | var. ass       | var. %    |
|---------------|--|------------------------|------------------------|----------------|-----------|
| <b>BA2560</b> | <b>Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)</b>                   | <b>5.386.197</b>       | <b>5.641.380</b>       | <b>255.183</b> | <b>5%</b> |
| BA2570        | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali      | 367.710                | 735.602                | 367.892        | 100%      |
| BA2580        | B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali | 5.018.487              | 4.905.778              | -112.708       | -2%       |

|                    | 31.12.2021 | 31.12.2022 |
|--------------------|------------|------------|
| Ammortamenti Lordi | 5.386.197  | 5.641.380  |
| Sterilizzati       | 4.074.657  | 4.434.886  |
| Ammortamenti Netti | 1.311.539  | 1.206.494  |

Tab. 48-49 (Valori espressi in unità di euro)

**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti:** i crediti verso clienti privati sono stati svalutati per 782.601 euro. Le consistenze dei fondi svalutazione sono state determinate in conformità alla procedura interaziendale PAC P-INT17. Per le tipologie di credito per i quali, alla data di chiusura

di bilancio, l'inesigibilità è già nota, è stato richiesto agli uffici gestori una specifica analisi e valutazione puntuale del rischio di inesigibilità, per i restanti crediti la valutazione di inesigibilità è stata effettuata secondo il criterio "massivo", accorpando i crediti per classi omogenee (in quanto rappresentano profili di rischio simili) e stabilendo percentuali di svalutazione diverse sulla base dell'anzianità del credito, meglio espletate in nota integrativa alla sezione CRED01 - Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante

**B.13) Variazione delle rimanenze:** il valore della variazione delle rimanenze è di - 41.960 euro di cui -68.858 euro sono rimanenze sanitarie e + 26.898 euro sono rimanenze non sanitarie.

Di seguito la tabella di sintesi articolata per reparto e magazzino:

|  | al 31<br>dic.2021 | al 31<br>dic.2022 | variazione      |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|
| ECONOMATO                                      | 2.023.181         | 1.963.895         | 59.286          |
| FARMACIA                                       | 1.689.351         | 1.750.629         | -61.278         |
| BANCA DEL TESSUTO MUSCOLO-SCHELETRICO          | 618.635           | 574.683           | 43.952          |
| <b>Totale delle rimanenze</b>                  | <b>4.331.166</b>  | <b>4.289.206</b>  | <b>41.960</b>   |
|  |                   |                   |                 |
| <b>giacenze di reparto/laboratorio/ufficio</b> | <b>628.999</b>    | <b>1.038.133</b>  | <b>-409.134</b> |
| ECONOMATO                                      | 209.358           | 498.128           | -288.770        |
| FARMACIA                                       | 419.641           | 540.006           | -120.364        |
| <b>giacenze per magazzino:</b>                 | <b>3.702.167</b>  | <b>3.251.073</b>  | <b>451.095</b>  |
| Banca del tessuto muscolo-scheletrico          | 618.635           | 574.683           | 43.952          |
| farmacia IOR                                   | 937.816           | 925.163           | 12.653          |
| farmacia Sicilia                               | 331.893           | 285.460           | 46.433          |
| economato                                      | 1.761.698         | 1.415.626         | 346.072         |
| economato Sicilia                              | 52.124            | 50.140            | 1.984           |

Tab.50 (valori espressi in unità di euro)

Per maggiori dettagli sulle variazioni delle rimanenze sanitarie e non sanitarie, si rimanda alle tabelle specifiche illustrate in nota integrativa.

**B.14) Accantonamenti dell'esercizio:** in sede di chiusura sono stati effettuati accantonamenti per 16,9 milioni di euro circa. In incremento rispetto al consuntivo 2021 di 4 milioni di euro (+32%).

| COD_CEM_2012 | CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE                                  | CONSUNTIVO 2021   | CONSUNTIVO 2022   | var. ass         | var.%      |
|--------------|---|-------------------|-------------------|------------------|------------|
| BA2690       | <b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>                            | <b>12.842.231</b> | <b>16.891.276</b> | <b>4.049.045</b> | <b>32%</b> |
| BA2700       | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                     | 1.472.894         | 3.011.015         | 1.538.121        | 104%       |
| BA2760       | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                | 0                 | 0                 | 0                | -          |
| BA2770       | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati | 8.853.462         | 10.191.630        | 1.338.169        | 15%        |
| BA2820       | B.14.D) Altri accantonamenti  | 2.515.875         | 3.688.630         | 1.172.755        | 47%        |

Tab.51 (valori espressi in unità di euro)

## ACCANTONAMENTI PER RISCHI

**Accantonamento per contenzioso personale dipendente:** sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Dirigente del Servizio Affari Legali e Generali, con nota protocollo 0004954 del 24/03/2023, ha trasmesso il report riepilogativo con l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2022, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La valutazione finale del fondo è pari ad euro 601.935, vista la consistenza prima delle scritture di integrazione e rettifica di euro 581.934,68, si è provveduto ad accantonare la somma di 20.000 euro relativa a 1 nuovo atto notificato nel corso del 2022.

**Accantonamento copertura diretta rischi (autoassicurazione):** Nel fondo sono accantonate le somme risarcitorie derivanti da responsabilità professionale, tenuto conto che dal 2017 l'Azienda ha aderito al Programma Regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile nelle Aziende Sanitarie (L.R. 7.11.2012, n.13 così come modificata da L.R. 20.12.2013, n. 28 - Programma Regionale adottato con Delibera di Giunta n. 2079/13. Il Dirigente del Servizio Affari Legali e Generali, con nota protocollo 0005656 del 06/04/2023 ha trasmesso il report dettagliato di tutti i sinistri che alla data del 31/12/2022 risultano pendenti, con indicazione del grado di rischio (probabile/possibile/remoto) e la relativa valutazione economica. La quantificazione del fondo è stata effettuata tenendo conto dei soli rischi probabili relativi al periodo 2017-2022 e secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale nel rispetto degli indirizzi regionali PAC. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza. La rivalutazione complessiva dei sinistri classificati come probabili al 31/12/2022 ammonta ad euro 4.523.691,40 pertanto è stato necessario procedere all'accantonamento di euro 1.770.933,06.

L'accantonamento comprende n. 24 sinistri con fascia di rischio probabile pervenuti nell'esercizio il cui valore ammonta a euro 1.740.000; l'utilizzo del fondo è invece costituito dalla liquidazione di n. 37 sinistri per un importo complessivo di euro 2.807.899,66, di cui euro 469.568,00 sono stati integralmente rimborsati dalla Regione ER trattandosi di importo "sopra soglia".

**Altri accantonamenti per rischi:** il fondo è costituito per far fronte al rischio di mancato riconoscimento, in sede di rendicontazione finale, di spese già sostenute per la realizzazione di progetti approvati e ammessi al finanziamento. Accoglie rischi a carico dell'Istituto di probabile accadimento, ma incerti nell'ammontare e nella tempistica, la cui stima è stata effettuata su indicazione della Direzione della Ricerca e fa riferimento a crediti che non sono oggetto di svalutazione. Su indicazione della Regione, con protocollo 005271 del 30/03/2023 il Direttore del dipartimento Tecnico ha comunicato l'accantonamento di 899.000 euro calcolato come probabile rischio di un maggior costo della componente servizio energia dei contratti di multiservizio, in particolare in tema di revisione prezzi e regime IVA.

**Accantonamento al fondo interessi moratori:** il fondo è costituito in presenza di ritardato pagamento ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. La revisione e il ricalcolo confermano la consistenza del fondo, pertanto non sono stati effettuati accantonamenti.

**ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI VINCOLATI** in ottemperanza a quanto disposto dal Decreto Legislativo 118/2011, tale voce accoglie accantonamenti per 10,1 milioni di euro, per quote di contributi vincolati (finanziamenti per ricerca da Regione, Università, Ministero, altri enti e privati) non ancora utilizzate al 31/12/2022, che saranno quindi utilizzati negli esercizi successivi.

### ALTRI ACCANTONAMENTI

**Accantonamenti rinnovi contrattuali personale dipendente:** i fondi sono costituiti nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dirigente. L'accantonamento è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna (1,5 % al netto della IVC già corrisposta ed elemento perequativo) e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed Irap. L'importo dell'accantonamento è così composto:

|  |            |
|--|------------|
| Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica     | 231.700,11 |
| Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica | 65.394,78  |
| Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto             | 0          |

L'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo protocollo 0005766 del 07/04/2023. La consistenza dei fondi al 31.12.2022 è così composta:

|   |            |
|---|------------|
| Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica     | 818.372,76 |
| Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica | 241.427,40 |
| Fondo rinnovi contrattuali personale comparto             | 0          |

**Accantonamento Incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs 50/2016:** il fondo è costituito ai sensi di detto decreto che prevede che le aggiudicatrici destinano ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2% modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti. L'accantonamento è pari ad euro 101.775,88 . La consistenza finale del fondo è pari ad euro 483.431,20

**Accantonamenti al fondo Indennità organi istituzionali:** gli accantonamenti stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2022. L'accantonamento effettuato nel 2022 è di euro 82.115,93.

**Accantonamenti al fondo spese legali:** il fondo accoglie la stima dei costi, che si prevede di dover sostenere, quale compenso da corrispondere ai legali esterni a cui sono conferiti incarichi dall'Istituto, oltre alle spese per il patrocinio del personale in caso di suo coinvolgimento in procedimenti civili/penali/amministrativi. Il valore accantonato viene determinato con l'atto di conferimento dell'incarico al professionista e sulla base del preventivo di spesa prodotto dallo stesso. Con protocollo 0004954 del 24/03/2023 il Dirigente del Servizio Affari Legali e Generali, ha trasmesso la rideterminazione del fondo al 31/12/2022, che ammonta complessivamente a euro 151.691,98, tenuto conto dei nuovi affidamenti sorti a seguito dei sinistri notificati nell'esercizio e dell'adeguamento degli incarichi ancora in corso. L'importo accantonato ammonta a euro 78.273,56 mentre l'utilizzo di 102.386,45 è determinato dai pagamenti.



**Accantonamento fondo per oneri ALP:** l'accantonamento 2022, pari ad euro 667.781,17, è stato determinato dal servizio attività amministrative Libera Professione sulla base dei criteri definiti dall'art. 2 D.L. 158/2012 Convertito in L. 189/2012, come altresì definito all'art. 23 "Criteri di destinazione del fondo (5%) art.2 D.L. 158/2012 Convertito in L. 189/2012": una somma pari al 5% del compenso del libero professionista viene trattenuta dall'Istituto per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste di attesa, anche con riferimento alle c.d. prestazioni aggiuntive.

**Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012):** costituito in applicazione dell'art.21, commi 6 e 7, della delibera 255/2017 di adozione del regolamento dell'Attività Libero Professione: *“Eventuali residui del fondo non distribuiti [...], saranno utilizzati per una quota parte pari al 50% per iniziative di aggiornamento e formazione dei dirigenti e per il restante 50% per l’acquisto di apparecchiature, attrezzature e arredi per la libera professione o per la manutenzione delle strutture dedicate [...].”*. Su indicazione del Coordinatore dell'ALP sono stati accantonati per l'esercizio 2022 euro 21.996,14. Al 31/12/2022 il saldo del fondo ammonta a complessivi euro 82.463,78 .

**Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo:** il fondo è alimentato secondo quanto previsto dalla procedura PAC P-INT32 da quote inutilizzate di ricavi dell'esercizio che - secondo quanto previsto da normative nazionali (tra cui il D.M. 17 dicembre 2004), o da regolamentazioni aziendali - debbono essere destinate a:

- al finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Azienda;
- al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale;
- a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione.

L'accantonamento dell'esercizio è pari a 2,4 milioni di euro.

## GESTIONE FINANZIARIA

Nel 2022 la gestione finanziaria - che include proventi e oneri ( interessi passivi, oneri e commissioni bancarie e postali, perdite su cambi...) - incide sul conto economico per - 159.448 euro. Rispetto al 2021, si registra una riduzione degli oneri e commissioni bancarie e di c/c postale.

|               | C) Proventi e oneri finanziari                | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | CONS 2022-    |
|---------------|---|--------------------|--------------------|---------------|
|               |   |                    |                    | CONS 2021     |
| CA0010        | C.1) Interessi attivi                         | 21                 | 2                  | -20           |
| CA0050        | C.2) Altri proventi                           | 107                | 215                | 108           |
| CA0110        | C.3) Interessi passivi                        | 101.562            | 101.883            | 321           |
| CA0150        | C.4) Altri oneri                              | 76.718             | 57.782             | -18.936       |
| <b>CZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b> | <b>-178.152</b>    | <b>-159.448</b>    | <b>18.704</b> |

Tab.52 (valori espressi in unità di euro)

## GESTIONE STRAORDINARIA

Nel 2022 la gestione straordinaria incide positivamente sul conto economico per 4 milioni di euro. Rispetto al 2021 sono stati contabilizzati minori proventi straordinari per 3,9 milioni e maggiori oneri per 1,1 milioni di euro.

|               | E) Proventi e oneri straordinari                | CONSUNTIVO<br>2021 | CONSUNTIVO<br>2022 | CONS 2022-<br>2021 |             |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| EA0010        | E.1) Proventi straordinari                      | 10.942.407         | 6.997.506          | -3.944.901         | -36%        |
| EA0260        | E.2) Oneri straordinari                         | 1.730.845          | 2.922.085          | 1.191.240          | 69%         |
| <b>EZ9999</b> | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b> | <b>9.211.562</b>   | <b>4.075.421</b>   | <b>-5.136.141</b>  | <b>-56%</b> |

Tab.53 (valori espressi in unità di euro)

Tra i proventi e oneri straordinari sono stati contabilizzati:

- Sopravvenienze attive v/terzi per 2,1 milioni di euro, relative ad assegnazioni regionali a copertura oneri da rinnovi CCNL comparto per triennio 2019-2021 (annualità 2019, 2020 e 2021). Sono stati contabilizzati tra le altre sopravvenienze attive verso terzi assegnazioni regionali per un importo pari a 1,2 milioni (tale importo comprende anche le risorse per certificazioni INAIL di cui all'art. 1 commi 526-527 della legge 145/2018 e le risorse Legge Gelli art. 1 commi 435 e 435-bis legge n. 205/2017);
- Insussistenze attive verso terzi e relative all'acquisto di beni e servizi, riferite sostanzialmente a partite aperte su contratti già conclusi e alla sistemazione contabile del fondo svalutazione crediti;
- Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale del comparto per 2 milioni. Il contratto del comparto triennio 2019 – 2021 è stato siglato il 2 novembre 2022, i relativi oneri, a regime sull'anno 2022, sono da rinvenirsi tra le voci di costo del personale mentre in relazione alle annualità 2019, 2020 e 2021 gli ulteriori costi sostenuti sono stati contabilizzati alla voce CE "EA0400 - E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale – comparto" scegliendo opportunamente nell'ambito di tale voce il conto GAAC specifico a seconda del ruolo rivestito dal personale dipendente cui i costi si riferiscono;
- Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi e relative all'acquisto di servizi non sanitari.

Si rimanda per gli ulteriori dettagli sui componenti reddituali straordinari – sia negativi che positivi - al punto 26. Proventi e oneri straordinari della nota integrativa e relative tabelle.

### *Consulenze e servizi affidati all'esterno dell'Azienda*

I dati analitici relativi alle consulenze e servizi, sanitari e non sanitari, affidati all'esterno dell'Azienda, sono riportati nelle tabelle di nota integrativa alle quali si rimanda.



*Modello Rendicontazione donazioni COVID di cui all.art. 99 comma 5 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n.18 convertito con  
modificazioni nella Legge 24 aprile 2020 n.27*

| <b>RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -</b> |                                     |                                 |  |                                     |                                    |
|--|-------------------------------------|---------------------------------|--|-------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Oneri per Impiego delle liberalità<br/>in denaro</b>  | <i>Competenza al<br/>31/03/2022</i> | <i>Pagato al<br/>31/03/2022</i> | <b>Proventi da liberalità<br/>in denaro</b>        | <i>Competenza al<br/>31/03/2022</i> | <i>Incassato al<br/>31/03/2022</i> |
|  |                                     |                                 | <i>Cittadini</i>                                   | 300                                 | 300                                |
|  |                                     |                                 |  |                                     |                                    |
|  |                                     |                                 |  |                                     |                                    |
|  |                                     |                                 |  |                                     |                                    |
|  |                                     |                                 |  |                                     |                                    |
|  |                                     |                                 |  |                                     |                                    |
|  |                                     |                                 |  |                                     |                                    |
|  |                                     |                                 |  |                                     |                                    |
| <b>Totale Oneri per Impieghi delle<br/>liberalità in denaro</b>                                  | 0,00                                | 0,00                            | <b>Totale Proventi da liberalità in<br/>denaro</b> | 300,00                              | 300,00                             |

<https://www.ior.it/il-rizzoli/interventi-straordinari-e-di-emergenza>

## **7. RELAZIONE sulle Azioni poste in essere dall'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli per il perseguimento degli OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE ANNUALE REGIONALE 2022**

(Rif. DGR n. 1772/2022)

### **Premessa**

Le azioni di seguito riportate sono sviluppate in coerenza con gli obiettivi di mandato assegnati alla Direzione Generale e con la DGR n. 1772/2022 "Linee di Programmazione e Finanziamento 2022".

Le azioni che lo IOR ha realizzato nel 2022 sono di seguito specificate<sup>19</sup>:

#### **1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**

##### **1.1 Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n. 19/2018**

###### **1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione**

La D.G.R. 58 del 24/01/2022 "Approvazione del documento di governance del Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 in attuazione della deliberazione n. 2144/2021" definisce "con chiarezza ruoli e strumenti per il governo del sistema nell'intero arco temporale di implementazione del Piano, specificando compiti, interfacce, elementi per il monitoraggio e la valutazione. In questa prospettiva, dunque, il presente documento sintetizza l'organizzazione che supporta il PRP in risposta alla complessità descritta."

Nel documento di governance è quindi indicato: "A sostegno della realizzazione del Piano Regionale della Prevenzione e della coerenza tra "visione e azione" è istituita una Cabina di Regia. Ne fanno parte:

- il Responsabile Regionale PRP, individuato nel Responsabile del Servizio Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica;
- i Responsabili Aziendali PRP, individuati dalle Aziende USL;
- i Responsabili Regionali dei 10 Programmi Predefiniti e dei 10 Programmi Liberi di cui si compone il Piano;
- la Struttura Operativa di supporto organizzativo, individuata nell'ambito del Servizio Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica;
- ANCI Emilia-Romagna;
- Agenzia Sanitaria e Sociale."

I Responsabili aziendali PRP "Sono individuati dalle Aziende USL e presidiano, in rapporto con la Regione, l'attuazione locale del PRP, mantenendo una visione d'insieme tra i Programmi anche a livello territoriale. Sono incaricati dell'integrazione tra le attività dei Servizi dei Dipartimenti di Sanità Pubblica, svolgono un ruolo di collegamento con le Direzioni Sanitarie, gli altri Dipartimenti Aziendali, le Aziende Ospedaliero-Universitarie, ove presenti, e, in qualità di referenti per l'intersectorialità, con tutti gli altri soggetti coinvolti nella comunità di riferimento, a partire dagli Enti Locali e dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria. Garantiscono, inoltre, l'individuazione e l'aggiornamento dei Referenti Aziendali di ciascun Programma. Presidiano l'implementazione del PRP anche nel

---

<sup>19</sup> I capitoli elencati fanno riferimento agli obiettivi di mandato assegnati al Direttore Generale con DGR 745 del 25/6/2020, integrati con la DGR RER 1772/2022.

rispetto del raggiungimento degli obiettivi dei Direttori Generali a esso inerenti e si qualificano, dunque, come "facilitatori" dell'attuazione del Piano sul territorio."

Per quanto riguarda l'organizzazione territoriale, il PRP definisce inoltre: "Ogni Azienda USL individua:

- un Responsabile Aziendale per il PRP, che è il riferimento anche per l'azione trasversale Intersettorialità;

- i Referenti Aziendali per l'attuazione di ciascun Programma;

- un Referente per ciascuna delle Azioni Trasversali Equità, Comunicazione e Formazione

I territori, dunque, sono rappresentati nella Cabina di Regia, nei Gruppi di lavoro dei Programmi del PRP e nelle Comunità di Pratica che presidiano la realizzazione delle attività trasversali.

L'elenco dei professionisti coinvolti viene formalizzato ed eventualmente aggiornato, a garanzia del mandato e del coinvolgimento effettivo nelle attività. Le azioni sono svolte coinvolgendo tutti gli attori del territorio che possono concorrere al raggiungimento degli obiettivi di salute, a partire dagli Enti Locali."

Lo IOR ha individuato un referente aziendale Equità e medicina di genere (PG 0013385 del 13/09/2021 ad oggetto: "Indicazione nuovo referente aziendale equità e medicina di genere").

## **1.2 Sanità Pubblica**

### **1.2.1. Epidemiologia e sistemi informativi**

Ai fini della realizzazione dell'obiettivo di proseguimento dell'implementazione del Registro Regionale Tumori, ogni anno viene inviato tramite mail PEC della Direzione Sanitaria dello IOR al Registro Tumori Regionale dell'Emilia Romagna un file in formato excel criptato con password, contenente tutti i casi di tumore diagnosticati dall'Anatomia Patologica dello IOR nell'anno corrente relativi a pazienti residenti in Emilia Romagna.

Vengono, inoltre, espletate dall'Anatomia Patologica, le richieste del Registro Tumori Regionale dell'Emilia Romagna di diagnosi non oncologiche relative a pazienti già inseriti nel Registro stesso.

- Indicatori e target: implementazione della base dati del Registro Tumori dell'Emilia-Romagna aggiornati al 31/12/2019, garantendo il massimo livello di accuratezza e completezza dei dati attraverso periodici controlli di qualità; target: RAGGIUNTO

### **1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive**

Lo IOR ha redatto insieme alle altre aziende dell'area metropolitana di Bologna un piano operativo integrato di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale: il Piano pandemico influenzale: PanFlu 2021-2023 Bologna. L'Istituto è parte integrante delle operatività previste dal piano.

Presso lo IOR sono consolidate e sono in costantemente aggiornamento le attività di sorveglianza e controllo relativamente all'emergenza COVID-19, coerentemente all'evoluzione delle indicazioni Ministeriali e Regionali. Ciò è possibile grazie alla costante collaborazione con l'Azienda USL di Bologna, e in particolare col Dipartimento di Sanità Pubblica e con la Medicina del Lavoro.

Viene garantita l'attività di formazione e aggiornamento del personale sul rischio infettivo e al corretto utilizzo dei DPI per la gestione nei vari setting di attività ospedaliera e ambulatoriale.

Le indicazioni per l'accesso all'Istituto da parte di accompagnatori e visitatori sono oggetto di aggiornamento secondo le linee regionali attraverso il rinnovo delle procedure interne e la produzione di materiale informativo rivolto all'utenza.

La tempestiva notifica dei casi di positività e gli esiti del contact tracing intraospedaliero viene garantito anche attraverso i canali di comunicazione informatica condivisi con l'AUSL. In caso di dimissione sul territorio di pazienti positivi o risultanti contatto di caso, viene attuata la piena collaborazione con il DCP e il DSP bolognese per la presa in carico.

Gli esiti laboratoristici, tamponi e sierologici, sono disponibili in tempo reale nei flussi informativi e sono inoltre disponibili all'utenza attraverso il FSE.

#### 1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

L'Istituto, nel corso del 2022 si è impegnato alla realizzazione delle seguenti attività:

1) copertura vaccinale antiinfluenzale operatori sanitari stagione 2022/2023: lo IOR ha raggiunto il target del 41,75% degli operatori sanitari vaccinati, con un netto incremento rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente. Se si comprendono anche gli specializzandi in formazione, tale % raggiunge il 52,6%.

2) screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti  $\geq$  al 100%: come da protocollo sanitario condiviso con gli altri servizi di medicina del lavoro regionali, si esegue regolarmente in prima visita il test quantiferon plus specifico per la tubercolosi.

3) promozione della vaccinazione anticovid 19 per la tutela della salute degli operatori sanitari ai sensi della normativa nazionale e secondo eventuali indicazioni ministeriali: copertura complessiva (vaccinati e guariti)  $> 95\%$  : Obiettivo raggiunto attraverso opportuna e capillare comunicazione e promozione della vaccinazione nel corso della sorveglianza sanitaria preassuntiva/preventiva e periodica.

L'Istituto prosegue inoltre con la raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale sanitario, effettua un'attività di monitoraggio delle segnalazioni ed un'analisi degli episodi di violenza, congiuntamente ai servizi coinvolti e secondo i contenuti delle linee di indirizzo regionale.

I dati di monitoraggio e le azioni di miglioramento sono rendicontate nel "PREVIOS".

E' di prossima attivazione la modalità di segnalazione attraverso la piattaforma regionale Segnal-ER, per l'utilizzo della quale sono stati programmati dei percorsi formativi."

#### ➤ Indicatori e target:

- copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari; target  $\geq 40\%$ , o evidenza di un netto incremento rispetto alla percentuale raggiunta l'anno precedente – OBIETTIVO RAGGIUNTO;
- screening tubercolosi in tutti i nuovi assunti: target  $\geq 100\%$  - OBIETTIVO RAGGIUNTO;
- promozione della vaccinazione antiCovid-19 per la tutela della salute degli operatori sanitari ai sensi della normativa nazionale e secondo eventuali indicazioni ministeriali: Copertura complessiva (vaccinati e guariti)  $> 95\%$  - OBIETTIVO RAGGIUNTO

#### 1.5. PNRR - corsi di formazione in infezioni ospedaliere - action plan

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza prevede tra le attività la Componente 2 - Investimento 2.2: Sviluppo delle competenze tecniche professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario – Sub investimento 2.2 (b) Corso di formazione in infezioni ospedaliere definendone anche il numero di personale da formare a livello di ogni regione.

Al fine di assicurare lo sviluppo e il mantenimento delle competenze sul tema della lotta all'antibioticoresistenza e della prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza sia delle figure dedicate che degli operatori sanitari e sociosanitari che operano in tutti i setting assistenziali, a livello regionale è stato istituito, in coordinamento con l'ASSR, un Gruppo di lavoro regionale multidisciplinare per la formazione in tema di Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA) con la funzione di definire la strategia formativa, individuare le priorità, individuare le modalità più efficaci per raggiungere gli obiettivi formativi di interesse (programmi formativi regionali/indicazione alle Aziende sugli obiettivi da raggiungere, modalità di formazione più efficaci), individuare le metodologie e strumenti per valutare l'efficacia della formazione (Determinazione num. 832 del 19/01/2022

costituzione del gruppo di lavoro multidisciplinare "Formazione in tema di prevenzione e controllo dell'antibioticoresistenza").

Inoltre, nel corso dell'anno 2022 è stata sviluppata una collana di corsi FAD di "Governare del rischio infettivo correlato alla attività assistenziali" con l'obiettivo di Governare del rischio infettivo correlato alle attività assistenziali per:

1. aumentare la consapevolezza sull'importanza del governo del rischio infettivo;
2. fornire uno standard minimo di conoscenze condiviso a livello regionale;
3. promuovere la diffusione di conoscenze, competenze e consapevolezze che favoriscano l'adozione delle misure di contrasto dell'AMR (Piano Regionale della Prevenzione 2021-2025 di cui al PP 10 - Misure per il contrasto all'antimicrobico-resistenza; Piano Nazionale Contrasto all'antimicrobico Resistenza 2017-2020 e successive proroghe);
4. rafforzamento della preparedness nel settore della prevenzione e controllo delle infezioni (Piano strategico-operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale - PanFlu 2021-2023).

➤ Indicatori e target:

- Raggiungimento milestone richieste nel PNRR Missione 6 componente 2.2b Formazione sulle ICA in ambito ospedaliero attraverso partecipazione a collana di corsi regionali FAD Gestione del Rischio Infettivo correlato alle attività assistenziali; target: 10% operatori sanitari;

Nel corso del 2022 si è totalizzata un'alta partecipazione dei sanitari alla formazione sul rischio infettivo attraverso la Collana FAD e-learning regionale "Governare del rischio infettivo correlato alle attività assistenziali".

Limitatamente ai primi due corsi rilasciati in successione nel corso dell'anno 2022, ben 805 corsi sono stati portati a termine da operatori IOR per un totale di 476 operatori (56% degli operatori sanitari). La maggior parte ha quindi fruito di entrambe le FAD rilasciate nell'anno. Si registra un incremento dell'interesse e partecipazione in riferimento ai risultati dell'anno precedente nel quale 450 operatori parteciparono alla FAD-sincrona aziendale dal titolo "Le infezioni correlate all'assistenza: prevenzione e responsabilità".

- erogazione di corsi aziendali o interaziendali in tema di antimicrobicoresistenza accreditati ECM con utilizzo di parole chiave WHR-TIME GRU (ICA, AMR, antisepsi/disinfezione/sterilizzazione, igiene ambientale); target: almeno 2 corsi aziendali o interaziendali.

I corsi realizzati sono stati 3:

- "Prevenzione e Controllo del Rischio Infettivo: attività sistemica dei professionisti coinvolti nei gruppi operativi ICA e ATB " (2022-1694) parola chiave:AMR
- "L'adesione alla buona pratica dell'igiene delle mani e utilizzo della nuova piattaforma Mapper" (codice IOR 2022-1690) parola chiave : Igiene Ambientale
- "Prevenzione delle ICA – I comportamenti: back to basic" (codice IOR 2022-1617) parola chiave: ICA

## 2. Assistenza Territoriale

### 2.2. Cure palliative

Nell'ambito delle cure palliative risulta fondamentale sviluppare e consolidare le relazioni collaborative nel rispetto del principio di integrazione e valorizzazione delle reti tra lo IOR e le reti di cure palliative.

Lo IOR sta infatti proseguendo nella definizione di percorsi condivisi per la gestione dei pazienti trattati presso la sua sede e poi presi in carico nelle sedi Spoke e nelle altre sedi territoriali, al fine di rendere disponibile la massima accessibilità e prossimità al luogo di residenza ai pazienti.

Infatti, essendo lo IOR centro di riferimento per la casistica Oncologica e le sindromi rare, l'obiettivo dell'Istituto è quello di proseguire nel consolidamento dei sistemi di attivazione di percorsi per le cure palliative già avviati e di promuovere lo sviluppo di nuove collaborazioni che si rendano necessarie a seconda della provenienza dei pazienti trattati, così da integrarsi con la Rete di cure palliative sia a livello locale, che Regionale ed extra-regionale.

Occorre inoltre fare presente che nel corso del 2022 allo IOR si è lavorato alla revisione del PDTA per la presa in carico di pazienti affetti da Sarcomi dell'apparato Muscolo Scheletrico nell'ambito di un percorso formativo, denominato "Sviluppo e implementazione del percorso diagnostico, terapeutico, assistenziale (PDTA) del paziente con sarcoma", tuttora in corso, per la quale sono stati coinvolti nel gruppo di lavoro anche i professionisti AUSL Bologna per le Cure Palliative, in quanto già fattivamente coinvolti nel percorso di cura dei pazienti con sarcoma.

Inoltre, in ambito oncologico, lo IOR nel 2022 ha attivato un Centro Terapie Integrate in Oncologia, volto alla presa in carico dei pazienti che necessitano anche di cure palliative.

### 2.3. Assistenza domiciliare integrata - dimissioni protette - continuità assistenziale

Lo IOR, al fine di favorire la presa in carico integrata e continuativa tra i diversi setting assistenziali, opera in stretta integrazione e collaborazione con l'Azienda USL di Bologna ed in generale anche con le altre Aziende Regionali ed extra Regionali. L'obiettivo è quello di assicurare prestazioni integrate sociosanitarie ai pazienti che presentino bisogni di salute che richiedano prestazioni sanitarie ed azioni di protezione sociale, anche di lungo periodo, sulla base di progetti personalizzati redatti sulla scorta di valutazioni multidimensionali.

Allo IOR è attiva la procedura PG 21 DS "*Continuità assistenziale e dimissione protetta*" che è destinata a tutti i pazienti che necessitano di Continuità Assistenziale e Dimissione Protetta. L'obiettivo primario è l'individuazione precoce dei bisogni dei pazienti al fine di garantire una risposta tempestiva al bisogno socio-sanitario del singolo paziente e di individuare le strutture adeguate ai bisogni dell'utente.

La gestione dei casi complessi viene assicurata mediante la stretta collaborazione ed il continuo raccordo garantiti tra reparto, Servizio Sociale Ospedaliero e Direzione Sanitaria.

A seguito della segnalazione precoce dei pazienti ed in base alla tipologia di setting individuato e alla provenienza del paziente, il servizio Sociale Ospedaliero attiva il percorso organizzativo più idoneo. I percorsi di continuità vengono garantiti ai pazienti siano essi residenti nell'area della AUSL Bologna, in Regione Emilia-Romagna e fuori dalla Regione Emilia-Romagna, identificando in base alla tipologia di continuità assistenziale necessaria, il percorso più appropriato e le relative modalità di attivazioni. Presso lo IOR sono inoltre attive le Unità di Valutazione Multidimensionale (UVM) con il compito di definire, attraverso la valutazione multidimensionale, un progetto capace di garantire al paziente la risposta più adeguata ai suoi bisogni. L' UVM è composta professionisti, quali: Assistente Sociale, Infermiere, Geriatra e/o altri specialisti che si dovessero rendere necessari e la composizione dell'equipe multi-professionale cambia in base alla tipologia di valutazione resasi necessaria dalla situazione specifica.

A tal proposito, nel corso del 2022 è stata intrapresa la definizione di una Procedura Inter-Aziendale insieme all'Azienda USL di Bologna ed al Policlinico S. Orsola per la garanzia della "Modalità di attivazione continuità fisioterapica domiciliare per pazienti operati di protesi anca/ginocchio e frattura femore (percorso ESD-Fast)". Tale procedura si pone gli obiettivi di garantire al paziente il raggiungimento delle abilità necessarie a proseguire il trattamento in setting ambulatoriale applicando il modello Early Supported Discharge (ESD); di migliorare la ripresa funzionale, l'autonomia e la qualità della vita della persona nel proprio ambiente familiare; di ridurre i tempi di degenza dopo l'intervento chirurgico, grazie alla presa in carico tempestiva dell'attività riabilitativa territoriale (entro massimo 48 dalla dimissione), oltre ad aumentare la soddisfazione dell'utenza.

## 2.7. Contrasto violenza

In continuità con le attività già svoltesi negli anni precedenti, è stata stimolata la partecipazione alla formazione a distanza dei professionisti IOR per il contrasto della violenza su bambini e adolescenti, violenza di genere e in gravidanza.

Negli anni si sono svolte iniziative formative aziendali da parte del Pronto Soccorso ortopedico IOR che avevano visto un'alta partecipazione dei professionisti a testimonianza del buon livello di sensibilizzazione alla tematica in ordine all'identificazione e corretta interpretazione di possibili elementi riconducibili a violenza.

A supporto dei professionisti del PS e di tutti i reparti ospedalieri, sono presenti presso l'Istituto gli operatori del Servizio Sociale Ospedaliero interno con esperienza nella gestione di casi e sospetti d'abuso e violenza.

| INDICATORE   | TARGET | Valore raggiunto |
|--|--------|------------------|
| Implementazione delle Raccomandazioni regionali accoglienza e presa in carico in Pronto soccorso delle donne che subiscono violenza di genere (aggiornamento protocolli di accoglienza e presa in carico con conseguente attivazione della rete antiviolenza territoriale)   | 100%   | 100%             |
| Numero di nuovi iscritti del 2022 che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" sul totale del numero dei nuovi iscritti 2022 (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza) | > 30%  | 54%              |
| Numero di partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e cura dei bambini e degli adolescenti vittime di maltrattamento/abuso"/Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)  | > 25%  | 89%              |

## 2.8. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

Le Aziende sanitarie devono garantire i tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019).

Per ciò che attiene all'area di specialistica ambulatoriale, IOR rientra nell'ambito di azione dell'AUSL di Bologna e quindi nell'ambito del contesto metropolitano.



Gli indici di performance degli indicatori monitorati sono stati garantiti con l'impegno di continuare il loro mantenimento nel rispetto dell'appropriatezza prescrittiva.

Gli indicatori del monitoraggio dell'attività ambulatoriali e gli indici di performance sono stati calcolati al 31 dicembre 2022.

• Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale

|   |                          |
|---|--------------------------|
| Indicatore  | Target $\geq 90\%$       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%) (FONTE CUPWEB)</li> </ul> | Valore raggiunto: 99,44% |

Lo IOR contribuisce a questo valore nell'ambito degli accordi di fornitura con l'Azienda USL con le seguenti prestazioni diagnostiche di: ecografia muscolo tendinea, ecografia osteoarticolare, RM bacino, RM caviglia e piede, RM coscia e anca, RM ginocchio e gamba, RM gomito e avambraccio, RM massiccio facciale, RM polso e mano, RM rachide cervicale, RM rachide dorsale, RM rachide lombosacrale, RM spalla e braccio, TC bacino e articolazioni sacro-iliache, TC caviglia e piede, TC femore e articolazione coxo-femorale, TC ginocchio e gamba, TC gomito e avambraccio, TC rachide, TC spalla e braccio, e con le visite di antalgica, visita fisiatrica, visita reumatologica. Non sono invece prenotabili attraverso CUP WEB tutte le prestazioni per le quali viene richiesto il quesito diagnostico perché non gestibile in CUP WEB: quali visite ortopediche.

• Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B e D

|  |                       |
|--|-----------------------|
| Indicatore   | Obiettivo $\geq 90\%$ |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B erogate entro 10 gg / Numerodi visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità B totali (%)</li> <li>Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso con classe di priorità D prenotate entro gli std / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso totali</li> </ul> | raggiunto             |

Il monitoraggio dei tempi di attesa di visite e di prestazioni diagnostiche con priorità B e D (RM colonna 88.93, 88.3.1 visita ortopedica 89.78.7 standard  $\geq 90\%$ ) viene rilevato in ambito metropolitano. I tempi di attesa sono stati garantiti rispettando la performance del 90%

• Appropriatezza prescrittiva di cui alla nota prot. 0282714.U del 21-3-22:

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| Indicatore                                  | Obiettivo: $\geq 60\%$ medici |
| Informazione e formazione MMG e specialisti | Valore raggiunto: 30%         |

Rispetto all'indicatore " Informazione e formazione agli specialisti per la presa in carico assistenza specialistica ambulatoriale ", si specifica che la nota regionale è stata trasmessa a tutti i dirigenti medici nel mese di giugno 2022. La stessa nota è stata ritrasmessa nel mese di ottobre a tutti i dirigenti medici in occasione delle programmazione degli incontri informativi/formativi con gli



specialisti previsti nei mesi di ottobre e novembre al fine di sensibilizzare i professionisti all'applicazione dei contenuti della nota.

Ai corsi informativi/ formativi ha partecipato il 30% del personale medico ( target previsto =60%). Nell'anno 2023 sono previsti ulteriori incontri informativi/formativi al fine di verificare l'applicazione e la diffusione capillare della stessa.

- Presenza in carico: promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente (di cui alla nota prot.0282798.U del 21-3-22):

|  |  |
|--|--|
| <p>Indicatore (IND0787 – Insider)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%)</li> </ul>                  | <p>Obiettivo &gt;=90%</p> <p>Valore raggiunto: 90%</p>   |
| <p>Indicatore</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sultotale delle prenotazioni di visite di controllo (%)</li> </ul> | <p>Obiettivo &gt;=80%</p> <p>Valore raggiunto: 90%</p>   |
| <p>Indicatore</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Numero di prescrizioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prescrizioni tipo accesso 0</li> </ul>  | <p>Obiettivo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ &gt;=80%</li> </ul> <p>Valore raggiunto: 82%</p> |
| <p>Indicatore</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Numero di prenotazioni con tipo accesso 0 effettuate dallo specialista sul totale prenotazioni tipo accesso 0</li> </ul>  | <p>Obiettivo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• &gt;=70%</li> </ul> <p>Valore raggiunto: 80%</p> |

- Telemedicina:

|   |  |
|---|--|
| <p>Indicatore</p> <p>Monitoraggio prestazioni a distanza: aumento in valori assoluti delle televisite/prestazioni organizzative rispetto al 2021 come da indicazioni Circolare 2/22</p> | <p>Obiettivo:</p> <p>Aumento 10% rispetto al 2021</p> <p>Valore raggiunto:</p> <p>riduzione rispetto al 2021</p> |
|---|--|

Nell'anno 2022 sono stati effettuati 38 accessi in teleconsulto presso la U.O. Malattie Rare Scheletriche (nel 2021 84 accessi) e 52 accessi per la U.O di Ortopedia (113 nel 2021) con un totale di 90 accessi complessivi. Si è assistito ad una riduzione del numero di accessi come teleconsulto rispetto al 2021 (90 versus 197) in quanto nel periodo della pandemia lo strumento del teleconsulto è stato più utilizzato a causa della difficoltà di spostamento degli utenti presso la sede ambulatoriale. Sono in corso di completamento i protocolli operativi per la gestione delle attività da erogare in telemedicina al fine di consolidarne lo strumento. È in corso di valutazione l'implementazione del sistema informativo regionale utilizzato per i teleconsulti

### 3. Assistenza Ospedaliera

#### 3.1. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Durante il biennio 2020-2021, a seguito dell'epidemia COVID-19 sul territorio della Regione Emilia-Romagna, si è resa necessaria una profonda rimodulazione organizzativa dei servizi ospedalieri conseguente alla necessità di rispondere alle esigenze determinate dalla diffusione di una patologia infettiva altamente contagiosa e impattante sulle condizioni di salute dei cittadini. Nel 2022, il fenomeno epidemico è stato ancora presente e impattante sull'organizzazione della rete ospedaliera, anche se il livello di impegno di occupazione dei posti letto e di accesso alle strutture di emergenza-urgenza è diminuito significativamente rispetto al biennio precedente.

Per quanto concerne l'obiettivo della riconduzione dei Posti Letto ai tassi previsti dal DM 70/2015 (3,7 per 1000 abitanti), questo può considerarsi sostanzialmente raggiunto.

Le Aziende sanitarie sono tenute a concordare preventivamente qualsiasi modifica incrementale della dotazione di posti letto rispetto al dato del 31.12.2019.

L'Istituto ha presentato domanda di variazione di accreditamento per l'attivazione di otto posti letto di Ortoplastica (disciplina 012) dedicati al reparto Clinica VI Ortoplastica, tramite conversione di pari numero di posti letto di Ortopedia e traumatologia (codice 036); riferimento PG 0008882 del 09/06/2022.

L'Istituto ha presentato domanda di variazione di accreditamento per l'attivazione di posti letto dedicati all'attività dell'istituto presso l'Azienda USL di Ferrara, più precisamente presso lo stabilimento Ospedale Mazzolani-Vandini di Argenta, definita dal progetto di collaborazione tra le due Aziende che ha portato alla creazione del Polo Ortopedico e Riabilitativo Rizzoli Argenta, dotato di 28 posti letto di ortopedia e Traumatologia (disciplina 036), otto posti letto di Medicina Fisica e Riabilitativa (disciplina 056) e 4 posti letto di Terapia Intensiva (codice 049).

L'Istituto ha fatto richiesta di autorizzazione per l'attivazione di due posti letto aggiuntivi di Terapia Intensiva (disciplina 049), portando la dotazione complessiva a otto posti letto di Terapia Intensiva, e per l'attivazione di 4 posti letto di terapia semintensiva (disciplina 094); riferimento PG 0014017 del 16/09/2022.

La Regione Emilia-Romagna con DGR 677 del 15.06.2020 ha adottato il Piano di Riorganizzazione dell'Assistenza Ospedaliera regionale, in recepimento del D.L. 34/2020. Tale piano di adeguamento strutturale è in corso di attuazione e le Aziende sono oggetto di monitoraggio periodico da parte della Regione sul rispetto dei tempi di conclusione dei lavori previsti.

Il Rizzoli ha avviato e proseguito i lavori di ristrutturazione del pronto soccorso, nell'ottica di migliorare il percorso di presa in carico dei pazienti adulti e pediatrici, della riduzione dei tempi di attesa e della miglior gestione delle situazioni di iperafflusso, l'attività del Servizio di Pronto Soccorso dell'Istituto verrà modificata sia in termini organizzativi che logistici, anche tramite la definizione di un percorso dedicato al paziente pediatrico, e tramite la definizione di aree dedicate all'attività di Admission Room e Discharge Room.

#### 3.2. Appropriatelyzza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

Nella realtà ospedaliera dell'Istituto Ortopedico Rizzoli, l'Indice Comparativo di Performance nel 2022 si è attestato su un valore di **1.07**, in linea con la soglia stabilita per tale indicatore (0,9 - 1,26).

| Indicatori                        | Soglie indicatori           | Valore IOR  |
|-----------------------------------|-----------------------------|-------------|
| Indice comparativo di Performance | ICP compreso tra 0.9 e 1.26 | <b>1.07</b> |

Per l'anno 2022, in continuità con quanto già attuato nel 2021, sono state messe in atto una serie di iniziative ed interventi volti all'ottimale gestione dei posti letto, in particolare per quanto concerne

la funzione di bed management, che hanno permesso di ottenere la massima integrazione e collaborazione tra il Bed Manager, la Direzione Sanitaria e la dirigenza assistenziale (SAITeR), nonché il coinvolgimento attivo dei coordinatori infermieristici di reparto e dei clinici.

In prosecuzione a quanto avvenuto nel 2021, anche nel 2022 sono stati implementati sistemi di monitoraggio condivisi che hanno permesso di avere una visione completa e puntuale dell'occupazione delle risorse letto della struttura, tramite la valutazione dei tradizionali indicatori di attività dei posti letto quali presenza media giornaliera, indice di occupazione, ecc., ma anche di sistemi prospettici che sfruttano modelli predittivi basati su dati storici: questo ha consentito di ottenere un miglior utilizzo delle risorse letto, volto al perseguimento di un miglioramento delle performance riguardanti i tempi di attesa per i ricoveri chirurgici e alla riduzione delle criticità legate al sovraffollamento in PS.

Dato l'incremento di attività correlata alla traumatologia di cui lo IOR si è fatto carico a seguito della pandemia SARS-CoV-2, è stata data particolare attenzione all'ottimizzazione dell'utilizzo di risorse correlate al ricovero di pazienti urgenti da PS, al fine di garantire una maggior capacità di accoglienza di trasferimenti dalla rete traumatologica metropolitana, pur mantenendo alta la capacità produttiva in elezione.

Questa metodologia è stata applicata anche al sistema di gestione dei flussi informatici implementati con lo scopo di coadiuvare l'azione del Gruppo di Coordinamento Operativo della Rete Metropolitana: il puntuale monitoraggio dell'occupazione delle varie aziende della rete ha consentito di anticipare situazioni di allerta o crisi della rete stessa, consentendo di concordare e mettere in atto azioni preventive e/o correttive al fine di evitare e/o risolvere situazioni di criticità di uno o più nodi della rete.

***Nuovo Sistema di Garanzia (DM 12/03/2019) - Obiettivi 'core' dell'Area di Assistenza Ospedaliera***

| <b>Indicatori core Area Ospedaliera</b>   | <b>Target Regionale</b> | <b>IOR</b> |
|---|-------------------------|------------|
| H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza in regime ordinario | < 0,15                  | 0,40       |

Fonte dati INSIDER anno 2022

**Obiettivo H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatelyzza in regime ordinario**

Il rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatelyzza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio inappropriatelyzza in regime ordinario si attesta allo 0.40 nel 2022. Il valore è evidentemente superiore al riferimento regionale (0.15) ed anche alla media regionale (0.16), ed evidenzia una lieve flessione rispetto ai dati in leggero miglioramento degli ultimi anni (0.38 del 2020, 0.36 del 2021). Sappiamo tuttavia che la casistica monospecialistica dell'Istituto rende estremamente complesso ottenere il raggiungimento dello standard indicato, in modo particolare per alcuni dei Drg maggiormente rappresentati (538, 503) e per la quota notevole di Drg 410 effettuati in regime di ricovero ordinario per ragioni clinico-assistenziali (trattamento di chemioterapia ad alte dosi in infusione continua).

Le attività di miglioramento dell'appropriatelyzza di setting assistenziale sono state svolte in continuità con quanto intrapreso nel corso degli anni. L'obiettivo rimane la riduzione ulteriore della quota di DRG ad alto rischio attraverso il trasferimento della casistica al regime diurno, con particolare riferimento ai Drg di area chirurgica considerati "prioritariamente trasferibili" e con abbattimento tariffario (DGR 918/2018), e le attività svolte in questi ultimi anni per aumentare il numero di prestazioni erogate in un contesto di chirurgia ambulatoriale.

L'impegno è quello di rafforzare le misure messe in atto finora per garantire che l'esecuzione delle prestazioni avvenga nel setting assistenziale più appropriato, con un minor impiego di risorse ma garantendo elevati standard di sicurezza per i pazienti.

Anche nel 2022 è stata posta particolare attenzione alla codifica ICD9CM di questa tipologia di ricoveri, cercando di rispettare la percentuale di controlli richiesti dal PAC (Piano Annuale Controlli). Questo potrebbe consentire di ridurre la quota di Drg inappropriati dovuti ad errori nella codifica degli interventi chirurgici (Drg 538, 503, 227, ecc.), o di diagnosi e procedure (Drg 410, altri Drg di tipo medico), ma è evidente che gli interventi prioritari restano quelli di tipo organizzativo (programmazione dei ricoveri, trasferimento di alcune prestazioni chirurgiche ad altro setting).

| Indicatori core Area Ospedaliera   | Target Regionale | IOR                             |
|--|------------------|---------------------------------|
| H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore in regime ordinario | >= 80%           | 67,45%<br><br>(media RER 64,7%) |

\* Fonte dati INSIDER anno 2022

### **Obiettivo H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 48 ore (\*) in regime ordinario**

Per quanto concerne l'obiettivo "H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario", lo IOR ha raggiunto nel 2022 il valore di 67.45% e risulta lievemente superiore alla media regionale. Si specifica che l'indicatore è stato modificato, rispetto al 2021, che monitorava la stessa percentuale, ma "entro 2giorni" invece che "entro 48 ore", mantenendo però lo stesso standard. Il valore IOR sui 2 giorni è dell'80%, in linea con lo standard.

In tale ambito occorre evidenziare il significativo aumento di ricoveri da PS dello IOR, che si è fatto carico di una larga parte della casistica traumatologica dell'Area Metropolitana di Bologna anche nel corso dell'anno 2022.

### Controlli Sanitari esterni e interni

| Indicatore   | Target   | Valore raggiunto |
|--|--|------------------|
| Ulteriori controlli interni ed esterni sui DRG a rischio di inappropriatazza, secondo l'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017 | ≥ al 2,5% della produzione annua complessiva di ricoveri per struttura | 2.24%            |

L'attività di controllo interno svolta dai componenti del NAC (Nucleo Aziendale Controlli), è essenzialmente quella di effettuare la verifica di tutti i fenomeni previsti dal PAC, con le modalità e nelle percentuali indicate, ma anche quella di monitorare la produzione interna soprattutto se ad alta complessità (a campione), o a maggior rischio di inappropriatazza di codifica.

Nel 2022 sono stati effettuati controlli sui DRG a rischio di inappropriatazza previsti nell'allegato 6A per raggiungere il 10% dei controlli specifici previsti dal Piano Annuale Controlli.

Obiettivo dell'analisi di questi ricoveri è contribuire a ridurre la quota di DRG in regime ordinario attraverso il trasferimento della casistica a rischio di inappropriatazza verso un regime diurno, in modo particolare per i Drg definiti prioritariamente trasferibili (DPCM 12.01.2017 LEA).

Controlli esterni: Finora sono stati contestati da AUSLBO, AUSL Romagna e AUSLFE 263 ricoveri complessivi, relativi al IV° trimestre del 2021 fino al terzo trimestre 2022. Le contestazioni riguardano in maniera prevalente il setting o il timing dei ricoveri, ritenuto non adeguato per tipologia di prestazione effettuata o per livello di complessità descritto. In particolare, non si ritiene motivata da

esigenze clinico-assistenziali la giornata pre-intervento, in questo caso la contestazione di tipo organizzativo è stata prevalentemente accolta con abbattimento tariffario.

### 3.3. Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Stante la conferma che la capacità di arruolamento (ovvero inserimento) di pazienti in Lista di Attesa non ha subito riduzioni rispetto al periodo pre-COVID e che l'Istituto richiama pazienti a livello nazionale lo IOR ha attivato una serie di azioni volte ad incrementare la propria capacità produttività e simultaneamente ad efficientare le risorse a disposizione garantendo quindi l'avvio di un piano di recupero dei pazienti accumulati in Lista di Attesa a causa della pandemia da virus SARS-COV-2.

Alcuni esempi delle azioni implementate:

- Attivazione di piattaforme esterne: al fine di garantire un numero di sale operatorie presso la sede IOR congrue con il numero di posti letto utilizzabili, in funzione del rispetto della sicurezza per operatori e pazienti, si è reso necessario attivare un progetto incrementale di sedute operatorie presso piattaforme esterne gestite da professionisti IOR.
- Riorganizzazione PL al fine di rendere più efficiente il governo dei ricoveri programmati ed urgenti, attraverso la distribuzione della casistica urgente sull'area metropolitana e applicando una riorganizzazione dei reparti sulla base della quantità di cure necessarie.
- Sviluppo di progetti di miglioramento delle performance chirurgiche: sono state messe in campo azioni di miglioramento delle performance chirurgiche tramite l'impiego di risorse dedicate al monitoraggio dell'organizzazione delle sale operatorie
- Riorganizzazione dei servizi di organizzazione del ricovero: sono state implementate azioni specifiche volte a ridefinire il flusso di accesso alla struttura e la manutenzione della LDA, applicando sistemi che promuovono l'equità di accesso e il monitoraggio del corretto scorrimento di LDA

Attraverso queste azioni l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha incrementato il numero di pazienti trattati con volumi superiori al 2019 per recuperare i pazienti accumulati in Lista di Attesa e procedere nel percorso di riduzione dei tempi di attesa per gli interventi monitorati e la garanzia del rispetto dei tempi di attesa per pazienti oncologici.

Nel corso del 2022 sono stati apportati miglioramenti alla gestione, già totalmente informatizzata, delle agende di prenotazione, in particolare attraverso il rilascio di aggiornamenti del Sistema Informativo dell'Istituto, implementati sistemi di monitoraggio volti a verificare l'equità d'accesso e il rispetto dell'ordine di LDA secondo lo score RER e miglioramenti del flusso informativo SIGLA, garantendo la corretta e completa alimentazione del flusso e attuando un attento monitoraggio e correzione degli errori di invio riscontrati.

Inoltre, è stato completato il progetto di revisione del materiale informativo inerenti alle modalità di accesso alle prestazioni di ricovero programmato con il coinvolgimento del servizio di Call Center dedicato ai pazienti in lista di attesa per ricovero chirurgico ed un'analisi di appropriatezza e dell'omogeneizzazione organizzativa e clinica dei percorsi di valutazione pre-operatoria e di gestione peri-operatoria del paziente assicurando l'unificazione dell'organizzazione del percorso.

Infine, lo IOR si impegna a continuare ad ottemperare, nel rispetto agli elementi di trasparenza, alla pubblicazione dei dati inerenti le Liste di Attesa, come previsto dalla normativa ed a garantire l'accesso alle informazioni in essa previste per tutti i pazienti.

| Indicatore  | Target                                    | Valore IOR |
|---|---|------------|
| <i>Calcolo retrospettivo da SDO dell'erogato entro i tempi per gli interventi sottoposti a monitoraggio</i> |   |            |
| Per gli interventi oncologici soggetti a monitoraggio PNGLA   | >=90% entro i tempi di classe di priorità | 90%        |

|   |  |  |
|---|--|--|
| Interventi di protesi d'anca  | >=85%entro i tempi di classe di priorità           | 50%  |
| Indicatore  | Target   | Valore IOR   |
| Produzione chirurgica totale per azienda  | ≥92% della capacità produttiva chirurgica del 2019 | 107%   |
| <i>Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base dei dati SIGLA</i>   |  |  |
| Indice di completezza Flusso SIGLA / SDO  | >=90%  | 92%  |
| <i>Volume degli interventi chirurgici per azienda produttrice</i>   |  |  |
| Attuazione del Piano Operativo di Recupero degli interventi chirurgici rinviati durante il 2020 e 2021, a causa della Pandemia Covid-19 | >80%   | 84% scaduti al 31/12/2020<br>52% scaduti al 31/12/2021 |

### 3.4. Reti cliniche di rilievo regionale

Essendo identificata presso lo IOR la funzione HUB per l'Ortopedia Oncologia, lo IOR garantisce la partecipazione fattiva e del supporto dei propri professionisti agli organismi regionali.

#### 3.4.4. Rete per la Terapia del dolore

Per garantire la gestione del paziente con dolore, allo IOR è in uso una procedura finalizzata non solo ad uniformare la gestione del dolore per i pazienti che accedono all'Istituto, ma volta anche ad applicare le scale di validazione validate a livello internazionale e nazionale per la valutazione del dolore e quindi a divulgare i protocolli di terapia antalgica e a definire le attività del personale sanitario durante l'assistenza ai pazienti con dolore.

Al fine inoltre di valorizzare ulteriormente l'importanza di tale ambito, è stato inserito fra gli obiettivi di budget 2022 l'item relativo alla percentuale di pazienti sottoposti a chirurgia maggiore che in seconda e terza giornata non superano più di 2 volte il valore di NRS, che a livello aziendale complessivo è risultato raggiunto nel 97%.

Presso lo IOR è inoltre attivo di un ambulatorio di Terapia Antalgica.

In merito alla attuazione delle Indicazioni per il trattamento farmacologico e interventistico del dolore cronico da parte di un gruppo di lavoro regionale dedicato (Determinazione DG Cura della Persona, Salute e Welfare n. 14184/2021 "Indicazioni agli Enti del Servizio Sanitario Regionale in ordine al trattamento del dolore cronico"), la raccomandazione presso lo IOR è stata recepita nella procedura PS 08 SO Gestione della terapia antalgica ambulatoriale.

Nell'ambito delle indicazioni regionali per il trattamento farmacologico e interventistico del dolore cronico da parte di un gruppo di lavoro regionale dedicato (Determinazione DG Cura della Persona, Salute e Welfare n. 14184/2021 "Indicazioni agli Enti del Servizio Sanitario Regionale in ordine al trattamento del dolore cronico"), i professionisti IOR, anestesisti, ortopedici e reumatologi, hanno partecipato alla riunione della Commissione del Farmaco di Area Vasta Emilia Centro sulla tema terapia farmacologica del dolore cronico non oncologico nel febbraio 2022. In particolare, son stati coinvolti sul tema del Dolore cronico in ambito ortopedico, relativamente al Rachide e al dolore osteoarticolare persistente.

|   |        |      |
|---|--------|------|
| Indicatore  | Target |      |
| % di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025) | > 95%  | 100% |

|   |      |      |
|---|------|------|
| Attuazione delle Indicazioni regionali per il trattamento del dolore cronico emanate in corso di anno | 100% | 100% |
|---|------|------|

### 3.4.7. Rete Malattie Rare

Lo IOR è riconosciuto Centro di Riferimento Regionale nell'ambito delle malattie rare osteo-articolari sin dal 2009. È già sede di 5 registri di malattie rare: Esostosi Multiple (REM), Osteogenesi Imperfecta (ROI), Sindrome di Ehler Danlos (RED), malattia di Ollier Maffucci (ROM) e sindrome di Li-Fraumeni. Nel luglio del 2020 è stato inoltre approvato dal Comitato Etico di AVEC un ulteriore Registro per una patologia rara oncologica, denominato ReLF, sempre gestito dalla SC Malattie Rare Scheletriche dello IOR. La struttura garantisce ai pazienti pediatrici affetti da malattie rare il primo accesso entro tempi compatibili con le patologie potenzialmente ingravescenti e la presa in carico multidisciplinare con particolare attenzione al counselling genetico e psicologico rivolto al paziente e ai familiari.

In particolare la struttura offre i seguenti servizi:

- Assicura ai pazienti una presa in carico continuativa ed un percorso definito per il follow up;
- Assicura la valutazione periodica e multidisciplinare dei casi di maggiore complessità (Day Service);
- Assicura il monitoraggio periodico degli aspetti organizzativi e gestionali del percorso diagnostico terapeutico;
- Definisce e coordina i percorsi assistenziali;
- Offre un servizio di diagnostica molecolare per coadiuvare il percorso diagnostico fruito dal paziente;
- Programma e realizza attività di formazione e di aggiornamento specifiche rivolte agli operatori sanitari della Rete Regionale e specialisti provenienti anche da altre regioni;
- Diffonde conoscenze corrette e mirate relative alle malattie rare scheletriche fruibili sia dalla componente sanitaria che da tutte le persone interessate ad un approfondimento ed una adeguata conoscenza delle patologie in collaborazione con le Associazioni dei pazienti;
- Offre all'utenza un punto stabile di Segreteria in fasce orarie definite con disponibilità fisse codificate (giorni e fasce orarie);
- Garantisce la conservazione dei campioni biologici, secondo precisi criteri di qualità e adeguatezza;
- Garantisce la raccolta e conservazione dei dati clinici e molecolari in accordo con le normative esistenti attraverso l'utilizzo di Registri di patologia.

Durante l'emergenza pandemica, si è potenziata l'assistenza ai pazienti on-line utilizzando la modalità di consulenza genetica tramite colloqui in videochiamata.

In ragione della propria specificità, lo IOR funge da Coordinatore della Rete Regionale per le Malattie Rare Scheletriche in Emilia-Romagna. La Rete, prima in Italia, opera sul territorio regionale secondo il modello americano definito Hub & Spoke, cioè collegando in rete i centri di alta specialità (Hub) con gli ospedali del territorio (Spoke) in modo da assicurare ai pazienti una presa in carico globale e interventi diagnostici e terapeutici appropriati e mirati

In ragione della sua capacità assistenziale con un approccio multidisciplinare e di sostegno anche psicologico al paziente e ai suoi familiari, un'elevata capacità diagnostica dovuta all'utilizzo di tecnologie innovative, alle competenze dei ricercatori che partecipano al Centro ed alle interfacce strutturate con altre strutture e professionisti regionali e sul territorio nazionale, è stato individuato quale centro di coordinamento dell'European Reference Network sulle malattie rare scheletriche (ERN BOND), che vede la partecipazione di 53 centri in 20 paesi dell'Unione europea.

| Indicatore  | Target | Valore IOR |
|---|--------|------------|
| Predisposizione ed invio da parte delle Aziende sede di centri Hub per malattie rare di relazione contenente le seguenti specifiche: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tempo di attesa medio per il primo accesso</li> <li>• Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento</li> </ul> | 100%   | 100%       |



|  |  |  |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare</li> <li>• Offerta di counselling genetico (modalità e tempi)</li> <li>• Offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi)</li> <li>• Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso)</li> </ul> |  |  |
|--|--|--|

### 3.4.8. Reti dei Tumori rari

Il trattamento della patologia oncologica primitiva dell'apparato muscolo scheletrico riconosce nello IOR un centro di riferimento di rilevanza non solo regionale. Lo IOR è infatti sede del Registro Tumori muscolo scheletrici e la Banca dei Tumori muscolo-scheletrici, riconosciuta da Biobanking and BioMolecular Resources Research Infrastructure of Italy (BBMRI), appartiene alla rete nazionale Alleanza Contro il Cancro che raggruppa gli IRCCS che trattano la patologia oncologica, ed è unità partecipante all'European Reference Network (ERN) Euracan, sui tumori rari dell'adulto (Sarcomi dell'apparato muscoloscheletrico). In questo ambito – dove è necessario favorire la concentrazione della casistica al fine di garantire la clinical competence richiesta, e sviluppare e consolidare relazioni collaborative tra i centri regionali nel rispetto del principio di integrazione e valorizzazione delle reti, lo IOR si è posto anche l'obiettivo di ridurre al minimo indispensabile gli spostamenti dei pazienti, effettuando consulenze "in loco" all'interno di percorsi istituzionali.

In tale ambito presso lo IOR sono presenti Unità Operative dedicate alla attività di chirurgia ortopedica oncologica con competenze sul paziente adulto e pediatrico e la Unità Operativa di Osteoncologia che svolge la sua attività sia sui pazienti adulti che pediatrici.

Inoltre, sono presenti e a disposizione sia per pazienti adulti che pediatrici laboratorio specialistico, servizio di anatomia patologia, servizio di Radiologia e Anestesia ed è inoltre è attiva una Terapia Intensiva. È a disposizione dei piccoli pazienti un servizio di psiconcologia dell'età evolutiva nonché insegnati. Sono attivi Trial Clinici.

Gli assistenti sociali seguono il percorso dei pazienti adulti e pediatrici e sono attive convenzioni con il territorio Bolognese per le cure palliative per pazienti adulti e pediatrici.

Ai pazienti ed alle pazienti, in età potenzialmente fertile, informati del rischio potenziale di danno gonadico derivante dai trattamenti radio e chemioterapici e del rischio di insufficienza ovarica/testicolare precoce, viene proposta una Consulenza Riproduttiva mediante l'accesso al servizio di preservazione della fertilità (Policlinico S. Orsola).

Sono inoltre attive le convenzioni per pazienti adulti e pediatrici con il Policlinico S. Orsola relative alla Medicina Nucleare, Radioterapia, Chirurgia, Urologia, nonché con l'Azienda USL di Bologna (IRCCS Neuroscienze di Bologna) per la Neurochirurgia.

Inoltre, nel contesto dei tumori rari, lo IOR ha ritenuto di avviare alla fine del 2021 e nel corso del 2022 (ed ancora in corso) un progetto formativo denominato "*Sviluppo e implementazione del percorso diagnostico, terapeutico, assistenziale (PDTA) del paziente con sarcoma*" volto al contempo all'acquisizione da parte dei professionisti di conoscenze sulla metodologia di costruzione e implementazione dei percorsi diagnostici clinico assistenziali e dall'altra parte alla realizzazione della revisione del pdta anche in considerazione degli ambiti di integrazione con le aziende dell'area metropolitana che collaborano alla presa in carico dei pazienti del PDTA Sarcomi.

Un ruolo fondamentale in tale revisione è stato quello di sottolineare l'approccio Multidisciplinare da parte di un Team Multidisciplinare per tutti i casi, dal sospetto diagnostico al follow-up, che è già implementato da tempo presso lo IOR.

A tal proposito, occorre sottolineare che alla revisione del PDTA sarcomi sta collaborando un gruppo di professionisti multidisciplinare che include professionisti sanitari dello IOR ed anche professionisti



sanitari di altri centri metropolitani e nazionali già fattivamente coinvolti nel percorso di cura dei pazienti con sarcoma ed anche per la maggior parte già coinvolti nel Gruppo Multidisciplinare.

#### 3.4.9. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

Lo IOR, ponendosi come nodo dedicato ai pazienti con gravi deformità e sindromi rare, e quale polo di riferimento metropolitano per la diagnosi e cura delle patologie ortopediche rivolte a pazienti di età pediatrica, ha sottoscritto l'accordo attuativo con la Fondazione Hospice Maria Teresa Chiantore Seragnoli (FHS) per l'erogazione di servizi specialistici nell'ambito metropolitano della rete cure palliative pediatriche della Regione Emilia- Romagna.

### 3.5 Centri di riferimento regionali

Secondo quanto previsto nell'Accordo fra la Regione Emilia-Romagna e l'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli – Anno 2022, sono state confermate le funzioni Hub per lo IOR, ovvero:

1. Ortopedia oncologica
2. Chirurgia vertebrale
3. Ortopedia pediatrica
4. Revisione e sostituzione di protesi
5. Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee
6. Chirurgia del piede
7. Chirurgia dell'arto superiore

Tale accordo rappresenta per lo IOR la prosecuzione di quanto intrapreso a partire dal triennio 2009-2011 e dalle successive deliberazioni regionali.

Lo IOR anche nel 2022 ha continuato e rinforzato il ruolo di struttura di eccellenza nella realizzazione di reti Hub and Spoke, integrandosi sempre di più con le aziende del territorio, così come previsto dalla pianificazione regionale.

In tale ottica ha esteso le reti collaborative tra IOR e Aziende sanitarie regionali con la definizione di percorsi condivisi per la gestione dei pazienti trattati in sede IOR e poi presi in carico nelle sedi Spoke e nelle altre sedi territoriali, per garantire la massima accessibilità e prossimità al luogo di residenza ai pazienti nelle fasi di follow-up.

In particolare, rispetto al 2021 c'è stato un incremento del numero assoluto della casistica per tutte le funzioni Hub dello IOR, ad eccezione delle funzioni di 01-ORTOPEDIA ONCOLOGIA e 03-ORTOPEDIA PEDIATRICA, che hanno avuto da un lato una diminuzione complessiva dei casi in linea con l'andamento della Regione Emilia-Romagna, ma dall'altro un incremento relativo della casistica extra-RER e della relativa percentuale di mobilità attiva rispetto al 2021.

Inoltre, sempre in termini di volumi di casistica, nel 2022 rispetto al 2021, è osservabile un incremento della casistica di pazienti residenti fuori Regione per 6 funzioni, ad eccezione della 07-CH ARTO SUP, che comunque visto un incremento dei volumi complessivi.

Riguardo la casistica dei pazienti residenti in RER, nel 2022 si osserva un incremento o stabilità di volumi di casistica di pazienti residenti in Regione rispetto al 2021 per 5 funzioni Hub: 02-CHIRURGIA VERTEBRALE, 04- PROTESICA AAIL, 5- OSTEOMIELITE, 06- CH PIEDE, 07- CH ARTO SUP.

| Indicatore   | Target | Valore IOR |
|--|--------|------------|
| Centri Hub: implementare le funzioni previste per il Centro sec. DGR | >90%   | 100%       |

|                                |        |  |
|--------------------------------|--------|--|
| % casi trattati nei centri Hub | >=2021 | Numero totale dimessi nei centri Hub dello IOR aumentato vs 2021;<br><br>% dimessi nei centri Hub IOR vs totale pazienti stessa casistica in RER = mantenimento al 15% |
|--------------------------------|--------|--|

**Di seguito il dettaglio per singola funzione:**

| Funzione HUB IOR    | Indicatori sintetici                              | 2021         |             |            | 2022         |             |            |
|---------------------|---|--------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|
|                     |   | RER          | IOR         | % IOR      | RER          | IOR         | % IOR      |
| 01- ORTO ONCOLOGICA | <b>TOTALE PRODUZIONE RER</b>                      | <b>2206</b>  | <b>1056</b> | <b>48%</b> | <b>2172</b>  | <b>997</b>  | <b>46%</b> |
|                     | <i>di cui pazienti residenti fuori regione</i>    | 887          | 629         |            | 877          | 625         |            |
|                     | <b>% mob attiva</b>                               | <b>40%</b>   | <b>60%</b>  |            | <b>40%</b>   | <b>63%</b>  |            |
|                     | <i>di cui pazienti residenti in regione</i>       | 1319         | 427         | 32%        | 1295         | 372         | 29%        |
|                     | Pazienti residenti in regione ricoverati EXTRARER | 59           |             |            | ND           |             |            |
|                     | <b>% mob passiva</b>                              | <b>4%</b>    |             |            | <b>ND</b>    |             |            |
| 02- CH VERTEBRALE   | <b>TOTALE</b>                                     | <b>7951</b>  | <b>594</b>  | <b>7%</b>  | <b>9369</b>  | <b>676</b>  | <b>7%</b>  |
|                     | <i>di cui pazienti residenti fuori regione</i>    | 4493         | 396         |            | 5551         | 457         |            |
|                     | <b>% mob attiva</b>                               | <b>57%</b>   | <b>67%</b>  |            | <b>59%</b>   | <b>68%</b>  |            |
|                     | <i>di cui pazienti residenti in regione</i>       | 3458         | 198         | 6%         | 3818         | 219         | 6%         |
|                     | Pazienti residenti in regione ricoverati EXTRARER | 993          |             |            | ND           |             |            |
|                     | <b>% mob passiva</b>                              | <b>22%</b>   |             |            | <b>ND</b>    |             |            |
| 03- ORTO PEDIATRICA | <b>TOTALE</b>                                     | <b>5290</b>  | <b>2355</b> | <b>45%</b> | <b>5272</b>  | <b>2334</b> | <b>44%</b> |
|                     | <i>di cui pazienti residenti fuori regione</i>    | 2907         | 1225        |            | 2942         | 1260        |            |
|                     | <b>% mob attiva</b>                               | <b>55%</b>   | <b>52%</b>  |            | <b>56%</b>   | <b>54%</b>  |            |
|                     | <i>di cui pazienti residenti in regione</i>       | 2383         | 1130        | 47%        | 2330         | 1074        | 46%        |
|                     | Pazienti residenti in regione ricoverati EXTRARER | 163          |             |            | ND           |             |            |
|                     | <b>% mob passiva</b>                              | <b>6%</b>    |             |            | <b>ND</b>    |             |            |
| 04- PROTESICA AAI   | <b>TOTALE</b>                                     | <b>19075</b> | <b>2461</b> | <b>13%</b> | <b>22861</b> | <b>2827</b> | <b>12%</b> |
|                     | <i>di cui pazienti residenti fuori regione</i>    | 8407         | 1157        |            | 10726        | 1317        |            |
|                     | <b>% mob attiva</b>                               | <b>44%</b>   | <b>47%</b>  |            | <b>47%</b>   | <b>47%</b>  |            |
|                     | <i>di cui pazienti residenti in regione</i>       | 10668        | 1304        | 12%        | 12135        | 1510        | 12%        |
|                     | Pazienti residenti in regione ricoverati EXTRARER | 2309         |             |            | ND           |             |            |
|                     | <b>% mob passiva</b>                              | <b>18%</b>   |             |            | <b>ND</b>    |             |            |
| 05- OSTEOMIELE      | <b>TOTALE</b>                                     | <b>498</b>   | <b>117</b>  | <b>23%</b> | <b>436</b>   | <b>125</b>  | <b>29%</b> |
|                     | <i>di cui pazienti residenti fuori regione</i>    | 238          | 78          |            | 220          | 87          |            |
|                     | <b>% mob attiva</b>                               | <b>48%</b>   | <b>67%</b>  |            | <b>50%</b>   | <b>69%</b>  |            |
|                     | <i>di cui pazienti residenti in regione</i>       | 260          | 39          | 15%        | 216          | 38          | 18%        |
|                     | Pazienti residenti in regione ricoverati EXTRARER | 11           |             |            | ND           |             |            |
|                     | <b>% mob passiva</b>                              | <b>4%</b>    |             |            | <b>ND</b>    |             |            |
| 06- CH PIEDE        | <b>TOTALE</b>                                     | <b>3288</b>  | <b>466</b>  | <b>14%</b> | <b>3618</b>  | <b>679</b>  | <b>19%</b> |

|                        |   |              |            |           |              |            |           |
|------------------------|---|--------------|------------|-----------|--------------|------------|-----------|
|                        | <i>di cui pazienti residenti fuori regione</i>    | 1533         | 256        |           | 1670         | 361        |           |
|                        | <b>% mob attiva</b>                               | <b>47%</b>   | <b>55%</b> |           | <b>46%</b>   | <b>53%</b> |           |
|                        | <i>di cui pazienti residenti in regione</i>       | 1755         | 210        | 12%       | 1948         | 318        | 16%       |
|                        | Pazienti residenti in regione ricoverati EXTRARER | 136          |            |           | ND           |            |           |
|                        | <b>% mob passiva</b>                              | <b>7%</b>    |            |           | <b>ND</b>    |            |           |
| <b>07- CH ARTO SUP</b> | <b>TOTALE</b>                                     | <b>10815</b> | <b>635</b> | <b>6%</b> | <b>11020</b> | <b>637</b> | <b>6%</b> |
|                        | <i>di cui pazienti residenti fuori regione</i>    | 4852         | 232        |           | 5025         | 214        |           |
|                        | <b>% mob attiva</b>                               | <b>45%</b>   | <b>37%</b> |           | <b>46%</b>   | <b>34%</b> |           |
|                        | <i>di cui pazienti residenti in regione</i>       | 5963         | 403        | 7%        | 5995         | 423        | 7%        |
|                        | Pazienti residenti in regione ricoverati EXTRARER | 911          |            |           | ND           |            |           |
|                        | <b>% mob passiva</b>                              | <b>13%</b>   |            |           | <b>ND</b>    |            |           |

### 3.6. Volumi-esiti

Relativamente agli indicatori di ambito ortopedico e ortopedico oncologico, si precisa che lo standard sul volume minimo della casistica trattata rimane quindi ampiamente raggiunto se si considera il dato per "sede ospedaliera".

L'indicazione chirurgica per la casistica chirurgica oncologica si conferma posta a seguito di una valutazione multidisciplinare e monitorato tramite specifico indicatore di budget.

| Indicatore   | Target  |
|--|---|
| Frattura di femore: numero minimo di interventi per fratturadi femore per Struttura                            | ≥ 75 /anno<br>Raggiunto a livello di Istituto |
| Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare | 100% raggiunto                                |

### 3.7. Emergenza ospedaliera

Presso il Pronto Soccorso specialistico IOR, in coerenza col Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-urgenza, sono state applicate le Linee di Indirizzo Regionali per il Triage in Pronto Soccorso ed il sistema dei 5 codici colore, implementate a partire dal mese di ottobre 2021.

L'aggiornamento dei sistemi informativi è stato garantito in ottemperanza a quanto previsto dal monitoraggio del flusso degli indicatori delle citate Linee di indirizzo regionali.

Gli accessi dell'anno 2022 sono stati 30.903 dei quali il 19% accessi di età pediatrica (5985).

Si è registrato un incremento degli accessi rispetto al 2021 (27.971) al pari al 10%.

Per ciò che concerne la distribuzione degli accessi per codice nell'anno 2022 i dati sono di seguito riportati.

| TOTALI ACCESSI | CODICE COLORE | CODICE COLORE | CODICE COLORE | CODICE COLORE |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                | Arancione     | Azzurro       | Verde         | Bianco        |
| 30.903         | 1761          | 8842          | 16.541        | 3759          |

Il 54% degli accessi è rappresentato da codice colore verde, il 28,6% azzurro, il 12% Bianco ed il 5,7 arancione.

| Indicatore   | Target | Valore IOR |
|--|--------|------------|
| <i>Rispetto tempi di attesa</i>                            |        |            |
| accessi con Permanenza < 6h +1h per PS con accessi <45.000 | >95%   | 97,84%     |

### 3.8. Attività trasfusionale

I dati relativi all'attività del Servizio Trasfusionale vengono condivisi trimestralmente con il Centro Regionale Sangue nell'ambito della rilevazione delle attività svolte dai COBUS secondo ASR 1/12/2017 e come previsto dal Piano Sangue e Plasma vigente. I suddetti dati vengono inoltre utilizzati a livello regionale in ambito della Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale e del Comitato Esecutivo Regionale.

Sono state siglate o sono in via di definizione dal SIMT AMBO e dall'AUSL Bologna in cui questo è incardinato le convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale che rispettano le disposizioni di cui al DM del 1° agosto 2019 con le Strutture private che ne hanno fatto richiesta.

A fine febbraio è stato validato il flusso relativo ai dati di attività della struttura trasfusionale, verrà invece validato a fine marzo 2023 il flusso relativo ai dati di emovigilanza come da scadenziario ministeriale.

Sono stati eseguite 5 sedute di COBUS una delle quali svoltasi ad inizio anno è stata il recupero di una seduta non effettuata a fine 2021. Il calendario delle sedute viene concordato ad inizio anno di concerto con le Direzioni Sanitarie, e successivamente inviato al Centro Regionale Sangue.

È stato istituito un gruppo di lavoro di ambito metropolitano in cui sono coinvolti i professionisti del SIMT AMBO in merito all'appropriatezza di utilizzo delle immunoglobuline come indicato nelle linee di indirizzo divulgate da AIFA.

| Indicatore   | Target | Valore IOR |
|--|--------|------------|
| Predisposizione e invio al CRS dei report trimestrali sui dati di attività di Unità raccolte e trasfuse  | 100%   | 100%       |
| Attivazione a richiesta ,e revisione degli accordi preesistenti ,delle Convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa di cui al DM1°agosto2019 | 100%   | 100%       |
| Garanzia della validazione dei flussi Ministeriali entro i termini previsti SISTRA Sistema Informativo dei (Servizi Trasfusionali)   | 100%   | 100%       |
| Garanzia dell'attività dei COBUS (secondo ASR21/12/2017),con incontri almeno trimestrali   | >70%   | 100%       |
| Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs),almeno per il settore della raccolta sangue  | 100%   | n.a.       |
| Costituzione di un gruppo di lavoro multidisciplinare aziendale per l'utilizzo appropriato di MPD  | 100%   | 100%       |

### 3.9. Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Come noto presso lo IOR viene garantita l'attività di reclutamento donazione di sole cornee. E' stato istituito un ufficio di coordinamento procurement aziendale con delibera aziendale.

Il Coordinamento Locale alle Donazioni è adeguato alle esigue potenzialità donative.

Il personale ha partecipato alla campagna informativa regionale sulla donazione.

L'attività donativo-trapiantologica è stata garantita nel rispetto dei protocolli previsti e dalle attività di screening e sorveglianza effettuate per la prevenzione della trasmissione del rischio COVID19.

Nell'anno 2022 si rilevano come attività: 5 potenziali donatori senza controindicazioni assolute, come da linee guida del CNT con età compresa tra i 2 gli 80 anni. A fronte di 13 decessi totali e 5 potenziali donatori, 2 avevano espresso in vita la volontà a non donare gli organi, 1 opposizione degli aventi diritto alla donazione che rappresenta il 25% (in linea con lo standard richiesto <30%); 1 non opposizione alla donazione ; 8 non idonei ( per età ed altre motivazioni); 1 caso di non attivazione della procedura; sono state prelevate 2 cornee ; gli obiettivi sono stati l'obiettivo raggiunti.

Il percorso 'pulito' è garantito dalle attività di screening e sorveglianza nel preoperatorio e durante il percorso di ricovero . E' garantita la continuità e la disponibilità costante di un posto letto presso la Terapia Intensiva per l'accoglienza di un potenziale donatore. L'indice Index-1 è 0 per mancanza di casistica di decessi per patologie cerebrali in TIPO.

### Obiettivo donazione da vivente di epifisi femorale

L'attività di donazione di tessuto muscoloscheletrico da vivente risulta in lieve ripresa . Presso lo IOR l'attività di selezione del Donatore vivente di tessuto muscoloscheletrico è stata realizzata grazie alla collaborazione della BTM e dell'ambulatorio di pre-ricovero.

E' ancora in fase di realizzazione l'informatizzazione di alcuni dati, fra cui la manifestazione di volontà alla donazione, necessari alla corretta gestione dei pazienti che successivamente accedono alle unità operative dell'Istituto per il trattamento chirurgico di impianto protesico in sostituzione dell'epifisi femorale.

E' istituita inoltre una collaborazione tra BTM, Direzione Sanitaria, ICT e personale di sala operatoria, per realizzare un percorso di sensibilizzazione alla donazione attraverso la raccolta del consenso informato anche da parte dei pazienti sottoposti a protesizzazione, senza precedente accesso al pre ricovero.

In collaborazione con il Centro Regionale Trapianti, è stato realizzato un evento formativo a distanza, destinato ad operatori di strutture ospedaliere regionali, sedi di chirurgia ortopedica non ancora attive come centri di prelievo di tessuto muscoloscheletrico da donatore vivente. Il calendario dell'evento si compone di date comprese tra il 2022 ed il 2023; attualmente sono state coinvolte le strutture di Pavullo, Mirandola, Carpi, Vignola.

Presso la sede IOR di Argenta è stato attivato il percorso di donazione da vivente grazie alla collaborazione ed all'azione sinergica tra BTM ed equipe Ortopedia.

L'attività di lavorazione di tessuto muscoloscheletrico in conto terzi, per altre banche regionali è proseguita secondo gli accordi convenzionali in essere ed in corso di rinnovo .

Sono in corso di rinnovo gli accordi interaziendali in scadenza per l'incentivazione alla donazione da vivente; numero e tipologia di convenzioni rimane comunque invariato rispetto al 2021, mentre si è avuto un incremento delle sedi donative, afferenti alla AUSL di Modena.

Il numero di pz valutati presso il prericovero nell'anno 2022 per la selezione della donazione da vivente delle epifisi femorali sono stati 565. Di essi sono risultati idonei 163 pazienti pari al 28,8% ; difatti è diminuita la % di pazienti risultati idonei alla donazione. Le cause sono da attribuirsi all'età o all'anamnesi dei pazienti .

Il numero totale delle donazioni (totali prelievi donatori viventi autologo + eterologo) è stato di 402. La percentuale delle donazione rispetto agli idonei è stata del 50% ( 163/402)

Il numero di pazienti valutati per idoneità rispetto ai candidati di protesi di anca è stato superiore al target atteso del 60%. Se si confronta il numero dei valutati idonei rispetto ai candidati di protesi di anca , la percentuale si aggira intorno al 30%.

| Indicatore  | target | Valore IOR |
|---|--------|------------|
| <i>Donazione da vivente di epifisi femorali per BTM</i> |        |            |

|   |       |      |
|---|-------|------|
| Numero di pazienti valutati (per idoneità) rispetto al numero di candidati alla protesi | >=60% | >60% |
|---|-------|------|

### 3.10. Accredimento

Verifiche relative al Sistema Trasfusionale: lo IOR non ha un proprio Servizio trasfusionale. Nelle date 30/11/2022 e 01/12/2022 è stato effettuato l'audit di sorveglianza biennale del SIMT AMBO afferente all'AUSL di Bologna che ha una propria sede presso lo IOR.

A tale audit ha partecipato lo IOR anche in assenza di responsabilità dirette. È stato analizzato il Report di Audit e sono state prese in carico i rilievi di diretta responsabilità dello IOR.

### 3.11. Sicurezza delle cure

Al fine di consolidare il sistema aziendale per la sicurezza delle cure e di integrare tra loro le diverse funzioni di rischio clinico, contenzioso sanitario, rischio infettivo e rischio occupazionale, con il nuovo Regolamento Organizzativo Rizzoli (ROR), in capo alla Direzione sanitaria è stata costituita l'Area Sicurezza delle Cure, un modello integrato che raggruppa l'insieme di tutte le funzioni e attività finalizzate alla prevenzione e alla gestione del rischio connesso all'erogazione di prestazioni sanitarie. Alla luce delle nuove esigenze emerse con l'emergenza COVID-19, lo IOR ha provveduto ad aggiornare il Piano programma aziendale per la Sicurezza delle Cure (PPSC) per il 2021 con le attività relative all'applicazione degli strumenti della gestione del rischio, comprensivo del report di attuazione delle attività del 2020.

Il Piano Programma aziendale per la Sicurezza delle Cure è comprensivo del Piano Aziendale Prevenzione Cadute (PAPC) e del Piano di Prevenzione Violenza ad Operatori Sanitari (PREVIOS).

Relativamente agli obiettivi specifici si relaziona quanto segue:

1- Progetto OssERvare . Effettuate complessivamente 64 osservazioni presso le sale operatorie dello IOR Bologna di Argenta e di Villa Chiara, inserite tramite l'app regionale OssERvare.

Al fine di rispettare il target di almeno 50 osservazioni /anno, l'attività sta proseguendo presso le sale operatorie IOR. Mandata informativa al personale, coinvolti e formati nuovi osservatori.

2- Compilazioni SSCL (dato Digistat) copertura SDO su procedure AHRQ4 e linkage SDO e SSCL, Dato disponibile a 9 mesi 2022. Raggiunti entrambi i target con valori maggiori del 90%

3- Effettuazioni di visite per la Sicurezza (SWA).

Quest'anno sono stati condotti 2 SWA presso il Polo di Argenta, rendicontati nell'ambito della Giornata della Sicurezza dedicata ad Argenta (incontro di giugno).

Target quindi raggiunto per il 2022 (almeno 2 SWA).

4- Partecipazione alle attività di sperimentazione e implementazione della nuova piattaforma SignalER. Lo IOR è nel gruppo delle prime 3 aziende nelle quali è in corso l'implementazione, dopo la fase pilota dell'AUSL di Modena.

| Indicatore  | Target                      | Valore IOR                     |
|---|-----------------------------|--------------------------------|
| Effettuazione di osservazioni dirette in sala operatoria (utilizzando l'App regionale OssERvare)                              | Almeno 50 osservazioni/anno | Si: effettuate 64 osservazioni |
| Effettuazione check list di sala operatoria:<br>- copertura SDO su procedure AHRQ4<br>- linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4 | >= 90%<br>>= 90%            | > 90% su dato a 9 mesi         |

|   |                        |                                       |
|---|------------------------|---------------------------------------|
|   |                        | = 90% su dato a 9 mesi                |
| Effettuazione di visite per la sicurezza in sinergia con i referenti aziendali per il rischio infettivo | Almeno due visite/anno | Si effettuati<br>2 SWA presso Argenta |
| Partecipazione alle attività di sperimentazione e implementazione della nuova piattaforma SegnalER      | Sì                     | Sì                                    |

### 3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Nel corso del 2022 sono proseguite le attività di implementazione delle linee di indirizzo riguardanti il tema delle cadute in ospedale, la prevenzione delle lesioni da pressione.

L'impegno delle equipe assistenziali dello IOR hanno permesso l'adesione alle buone pratiche e il rinnovo della formazione anche attraverso la piattaforma regionale per la FAD.

Presso lo IOR è presente un formatore specialist in wound care che supporta gli infermieri anche attraverso di momenti di confronto e discussione di casi.

Presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli il fenomeno della contenzione è un evento molto raro, sia per tipologia di pazienti ricoverati presso le degenze e sia grazie all'utilizzo di strategie atte a prevenirlo. Nel corso del 2021, nonostante l'emergenza COVID, la partecipazione al corso FAD è stata ampia in tutte le degenze.

Nell'ambito del monitoraggio del percorso FAD va specificato che già dal 2021 era stata fortemente raccomandata la partecipazione di tutto il personale infermieristico assegnato nelle degenze all'edizione del 2021. Nel corso del 2022, si è proseguito con la partecipazione del personale infermieristico parallelamente all'erogazione in presenza dei seminari di approfondimento organizzati dai RALC.

| Indicatore   | Target | Valore IOR  |
|--|--------|---|
| Partecipazione al corso FAD regionale "Preveniamo la contenzione - Buone pratiche in Emilia-Romagna - Edizione 2022" da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti) e degli operatori socio sanitari dei setting assistenziali nei quali si fa ricorso all'utilizzo di mezzi di contenzione | 40%    | Partecipazione edizione 2021: <ul style="list-style-type: none"> <li>Fisioterapisti = 100%</li> <li>Infermieri (degenze) = 56% (valore medio)</li> </ul> Pertanto, per l'edizione del 2022 l'area prioritaria di intervento ha riguardato i neoassunti assegnati nel corso del 2022 presso le degenze. Partecipazione edizione 2022: Infermieri (degenze) = 40% |
| Partecipazione al corso FAD regionale " <a href="#">Valutazione e Categorizzazione delle lesioni da pressione - Edizione 2022</a> " da parte degli Infermieri dei setting assistenziali maggiormente esposti all'insorgenza delle LDP  | 20%    | valore target raggiunto nel biennio (2021-2022) : 32%   |
| Svolgimento da parte di ciascuna Azienda di almeno una edizione dei seminari di approfondimento sulla valutazione, differenziazione e categorizzazione delle Lesioni da pressione, tenuti dai referenti aziendali per le lesioni cutanee (RALC) che hanno partecipato alla formazione regionale                        | Sì     | Si, è stato realizzato il seminario organizzato dal Referente Aziendale per le Lesioni Cutanee rivolto al personale delle degenze dell'Istituto Ortopedico Rizzoli  |

### 3.13. Il Governo dei Farmaci e dei Dispositivi Medici



### 3.13.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Per lo IOR è stato stimato un obiettivo regionale aziendale di spesa per acquisto ospedaliero del +2% rispetto al 2021, osservando il dato AFO 2022 (13° invio) si osserva una spesa in calo del -0,5%.

### 3.13.2 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente/esclusivamente ospedaliera è richiesta l'adesione ai risultati di gara ed una specifica attenzione per le classi di farmaci a maggior rischio di inappropriatezza e di seguito elencate:

o **Antibiotici:** contenimento del consumo degli antibiotici sistemici (J01) per contrastare la diffusione di resistenza antimicrobiche, i dati AFO mostrano un aumento delle DDD (+13,8%) a fronte di un lieve aumento della spesa (+0,7%) rispetto all'anno precedente.

I pazienti ricoverati con infezione muscolo-scheletriche vengono seguiti dai consulenti infettivologi nell'ambito di una stewardship antimicrobica che favorisce un approccio mirato dell'infezione, approvando la terapia empirica solo nel tempo minimo necessario a ricevere il referto microbiologico. In particolare la prescrizione degli antibiotici è governata attraverso il controllo puntuale della consulenza infettivologica per tutte le terapie impostate al di fuori degli schemi di profilassi perioperatoria e l'erogazione della terapia avviene solo in seguito alla verifica della corrispondenza (molecola, dosaggio e posologia) della richiesta motivata (RMP) con la consulenza infettivologica.

Tra i nuovi antibiotici per il trattamento di infezioni nosocomiali da germi difficili multiresistenti inseriti nelle liste della classificazione AWaRe dell'OMS come farmaci "reserved", per i quali AIFA ha definito schede di prescrizione cartacee, nel 2022 allo IOR gli infettivologi hanno prescritto:

- ceftazidime/avibactam (Zavicefta) per il trattamento di 6 pazienti (€ 29.000)
  - ceftobiprololo (Mabelio) per 11 pazienti (€ 20.000)
  - dalbavancina per 16 usi nominali inseriti sul portale delle eccezioni prescrittive (€ 32.000)
  - ceftolozano/tazobactam (Zerbaxa) per 2 pazienti (€ 1.800)
  - cefiderocol (Fetcroja) per 4 pazienti (€ 19.700)
- 
- **PPI:** contenimento del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica, in accordo con il Progetto Governare il Farmaco viene monitorato il dato di erogazione diretta per la continuità assistenziale H-T dei farmaci di fascia A: nel 2022 non sono state attivate terapie SSN con PPI nei pazienti in dimissione ospedaliera.
  - **Vitamina D:** contenimento del consumo territoriale nel rispetto della nota Aifa, in accordo con il Progetto Governare il Farmaco viene monitorato il dato di erogazione diretta per la continuità assistenziale H-T che è stato pari a zero. Inoltre è stata pubblicata la campagna informativa sulla Vitamina D destinata ai medici specialisti.
  - **Farmaci oncologici e oncoematologici:** NON APPLICABILE (adesione alle raccomandazioni GREFO melanoma, ca prostatico, ovarico, polmone)
  - **Impiego di farmaci biologici** in presenza di un biosimilare nella classe:
    - Epoetine biosimilari (valore atteso ≥ 90%). Dato 2022 = 100% Nel 2022 sono stati utilizzati solo biosimilari (retacrit e binocrit). Poiché per lo IOR il consumo di queste molecole è legato prevalentemente a continuità assistenziali, il raggiungimento o meno dell'obiettivo è fortemente influenzato dalla variabilità dei pazienti ricoverati (es. pazienti extraregionali)
    - Infliximab biosimilare (valore atteso ≥ 90%). L'utilizzo del biosimilare (inflectra+remsima) è al 76% del consumo totale per le indicazioni autorizzate. L'utilizzo del farmaco originator Remicade è dovuto ad un caso nominale autorizzato dalla CFAVEC.
    - Enoxaparina (valore atteso ≥ 90%) Dato 2022 = 100%

Gli altri Principi attivi presenti in tabella Regionale non sono erogati allo IOR.



- **Terapia immunosoppressiva con farmaci biologici:** NON APPLICABILE (non siamo azienda erogante: impiego prevalente di anti-TNF alfa a miglior costo opportunità come biologici di prima scelta)

### 3.13.4 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

Relativamente alla compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA si precisa quanto segue:

- **FARMACI ONCOLOGICI:** A partire da Agosto 2022 è stato attivato il registro Aifa per l'innovativo Larotrectinib, si segnala l'uscita di mifamurtide e trabectedina dai registri per cui per l'anno 2022 non sono previsti rimborsi per lo IOR. Sono state comunque inserite sulla piattaforma le richieste di trattamento di due pazienti il terapia con trabectedina che proseguono dal 2021. Per tutti i pazienti che hanno terminato la terapia sono state compilate le schede di fine trattamento.
- La prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici è stata implementata con i farmaci orali ed è stata resa obbligatoria la compilazione del DBO per tutti i pazienti
- **FARMACI COVID:** le schede relative all'utilizzo di **Remdesivir, Molnupiravir e Sotrovimab** per la terapia del COVID-19 sono state correttamente compilate e chiuse, per quanto riguarda l'approvvigionamento del farmaco è stata applicata la procedura regionale.

Lo IOR partecipa alle riunioni della CF AVEC e alla diffusione delle decisioni adottate e delle raccomandazioni, con particolare interesse all'applicazione della Raccomandazione regionale sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche in tutti gli ambiti nei quali c'è prescrizione farmacologica.

Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche:

- si applicano le Raccomandazioni regionali sulla sicurezza delle terapie e in particolare gli aspetti legati alla ricognizione/riconciliazione farmacologica
- lo IOR ha aderito alle iniziative regionali relative all'Open Safety Day
- presso lo IOR sono stati organizzati 2 corsi di formazione:
  - "Sicurezza nella terapia farmacologica: aggiornamenti e applicazioni pratiche" in modalità residenziale rivolto agli operatori sanitari, anche neoassunti, coinvolti nei percorsi di gestione del farmaco.
  - "Gestione in sicurezza della terapia antineoplastica" destinata a medici e infermieri della U.O. di Oncologia.

### 3.13.5 Farmacovigilanza

Nel 2022 lo IOR ha:

- proseguito l'attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza, applicando la procedura operativa AIFA per i responsabili locali di FV del 10 dicembre 2021(revisione 02) ponendo particolare attenzione alla qualità della compilazione ed alla completezza dei dati.
- partecipato attivamente alla formazione fatta da AIFA in relazione dell'entrata in vigore della nuova Rete Nazionale di Farmacovigilanza (RNF). Sono state inviate le comunicazioni a tutti gli operatori sanitari ed il 20 settembre 2022 è stato organizzato un corso in concomitanza alla formazione sul rischio clinico "Sicurezza nella Terapia Farmacologica: aggiornamenti e applicazioni pratiche" ed. 1 (2022-1675.1) in cui è stato illustrato il nuovo modulo ADR e le procedure di segnalazione alla luce della dismissione di Vigifarmaco e l'introduzione della Piattaforma AIFA (<https://servizionline.aifa.gov.it/schedasegnalazioni/#/>).
- Sono state gestite 79 segnalazioni (di cui 10 di vaccinovigilanza),

- le segnalazioni di farmacovigilanza presso lo IOR sono state inserite tutte nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza entro i 7 giorni dalla data del ricevimento delle stesse (comma 5, art.22, D.M. 30/04/2015).
- Sono stati raccolti dai segnalatori gli elementi utili a migliorare la completezza delle informazioni per un'adeguata valutazione dei casi, quali ad esempio: posologia, farmaci concomitanti, condizioni cliniche preesistenti, de e re-challenge del trattamento, esito e follow-up, documentazione clinica a supporto del caso, come base per la valutazione del causality assessment.
- Alla luce del documento regionale "INTEGRAZIONI E SINERGIE TRA RISK MANAGEMENT E FARMACOVIGILANZA" le ADR con errore terapeutico sono state gestite in collaborazione con il Risk Manager integrando le informazioni per una migliore qualità del dato. Sono state registrate due segnalazioni con errore terapeutico.

Lo IOR non è inserito nei progetti regionali di farmacovigilanza.

Sono state fatte 79 segnalazioni su 7.111 ricoveri pari 7,1 segnalazioni ogni 1.000 ricoveri, raggiungendo l'obiettivo regionale di 5 segnalazioni ogni 1.000 ricoveri.

### 3.13.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

#### Obiettivi di spesa

Per l'acquisto dei dispositivi medici, si fissa a livello regionale una spesa di 643,6 milioni di euro corrispondente a +2% verso il 2021, con scostamenti differenziati a livello aziendale.

Per lo IOR l'obiettivo 2022 è fissato a 22.142.768 , definito come risultato tra fattori di incremento della spesa, stimati su trend storico e sulla base dell'incremento dell'attività stimata per l'anno in corso e fattori di potenziale risparmio, derivanti da: azioni legate all'uso appropriato dei DM, corretto impiego delle gare d'acquisto e contenimento degli acquisti legati alla gestione della malattia COVID-19.

Tale obiettivo include i consumi di Bagheria e di Bologna e tiene conto dell'avvio dell'attività chirurgica presso la sede di Argenta.

A consuntivo 2022, il consumo complessivo di dispositivi medici (che comprende sia dispositivi medici impiantabili non attivi, strumentario e ferri chirurgici, IVD e altri beni utilizzati prevalentemente in attività di ricerca) è pari a 22.086.657 euro, in linea con l'obiettivo assegnato.

#### Obiettivi di appropriatezza

##### - Guanti non sterili T0102

Il target previsto nel 2022 per la riduzione della quantità di guanti non chirurgici (T0102) rispetto al 2021 è -20%vs2021.

Nel corso del 2022 sono stati effettuati corsi di formazione sul campo riguardanti il corretto utilizzo dei guanti su tutte le Unità Operative.

Per lo IOR la quantità di guanti distribuita nel 2022 da flusso DiMe è pari al -31% rispetto al 2021.

##### - Applicazione delle buone pratiche per il corretto utilizzo dei dispositivi di medicazione

Per diffondere i contenuti che riguardano l'utilizzo appropriato di tali prodotti è stata inviata ai reparti un'informativa condivisa con la direzione sanitaria allegando le nuove linee guida regionali e con il riferimento del link relativo al corso FAD "Le medicazioni avanzate 2022".

L'obiettivo Regionale sulla partecipazione al corso FAD del personale Infermieristico è stato raggiunto con il 62% del personale infermieristico che ha partecipato al corso. (target atteso: 60%).

|   |  |  |
|---|--|--|
| Indicatore<br>Partecipazione al corso FAD<br>"Le medicazioni avanzate<br>2022"<br>disponibile su E-llaber | Target<br>Partecipazione del 60% del<br>personale infermieristico che opera<br>nei setting di Medicina, Area Critica,<br>Lungodegenza, Chirurgia, ADI. | La partecipazione al corso FAD<br>rivolto al personale infermieristico<br>che opera nelle degenze è stata del<br>62% |
|---|--|--|

### Implementazione progetto misura glicemia POCT

Per lo IOR sono state effettuate le seguenti azioni:

- Contatti per tavolo tecnico - raggiungimento del target del 100%
- Installazione in attesa di verbale di collaudo del sistema - SI
- Emissione degli ordinativi di fornitura sul portale Intercenter - - raggiungimento del target del 100%

Poiché gli ordinativi sono stati emessi a dicembre 2022, il monitoraggio partirà dal 2023.

### Adesione alle gare regionali

Per l'anno 2022 sono individuate le seguenti convenzioni Intercenter oggetto di monitoraggio, per la valutazione di una puntuale adesione alle strategie di gara da parte di tutte le aziende al fine di ottenere la miglior performance economica negli acquisti.

- Medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (M0404);
- Dispositivi da elettrochirurgia (K02); - Non applicabile in IOR
- Protesi d'anca (P0908): a 12 mesi l'adesione alla Gara Intercent-ER per Protesi d'Anca Primo Impianto è di circa 82% sulla spesa e 77% in unità.
- Stent coronarici (classe CND P07040201); - Non applicabile in IOR

| Indicatore  | Target  | Valore IOR |
|---|---------|------------|
| Riduzione della spesa per le medicazioni per ferite, piaghe e ulcere (cnd M0404),<br>in conseguenza alla miglior adesione alle gara | • -1,5% | • -7.5%    |

### Rendicontazione nel flusso DiMe e obiettivi di tracciabilità

E' proseguito anche nel 2022 l'impegno dello IOR per il controllo sull'impegno complessivo di risorse, migliorando la collaborazione con la centrale acquisti regionale IntercentER, al fine di condividere le nuove strategie di approvvigionamento e garantire una più ampia adesione alle gare di ambito sovra aziendale.

Affinché tutte le Aziende sanitarie possano mettere in atto azioni mirate al controllo della spesa dei dispositivi medici, sono stati rinnovati alcuni strumenti d'osservazione, già condivisi con i gruppi di lavoro regionali, al fine di consentire l'individuazione delle aree con uso potenzialmente inappropriato dei dispositivi rispetto alla complessità dei pazienti trattati. Le aree individuate sono state oggetto di specifici approfondimenti aziendali, per la definizione di un corretto rapporto costo/complessità della casistica.

Si conferma anche per il 2022 l'obiettivo di copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'effettivo allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati, alla luce della evoluzione delle modalità di acquisto e delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici.

I dati disponibili derivanti CE IV TRIM 2022 e dal flusso DIME consolidato, evidenziano il superamento dei target di riferimento per entrambi gli indicatori sotto riportati:

| Indicatore   | Target e valore IOR 2022  |
|--|---------------------------|
| Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico<br>(Fonte: flusso DiMe e conto economico) -       | ≥ 90%<br>Valore IOR 98,8% |
| Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico<br>(Fonte: flusso DiMe e conto economico) | ≥ 40%<br>Valore IOR 69,4% |

### Dispositivo vigilanza

Nel corso del 2022 sono state gestite:

- 77 segnalazioni di incidente relative ai DM, di cui 3 poi annullate (trend in linea rispetto al 2021)
- 14 reclami
- 20 avvisi di sicurezza

Il numero di riunioni CDM AVEC con argomenti di Vigilanza è 2.

E' stata inoltre garantita la partecipazione ad incontri regionali per l'aggiornamento del documento regionale "Linee di Indirizzo in materia di vigilanza sui dispositivi medici, sui dispositivi medici impiantabili attivi e sui dispositivi medico-diagnostici in vitro" anche alla luce del nuovo Regolamento 2017/745 e dell'implementazione della nuova rete "Regionale dei Referenti Dispositivo-vigilanza".

Un Farmacista dello IOR è stato nominato componente del Nucleo Operativo dei referenti Vigilanza per la Rete Regionale ed ha partecipato a tutti gli incontri programmati.

#### **4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa**

Con riferimento alla garanzia della sostenibilità economica, l'Istituto è stato impegnato a monitorare gli obiettivi di budget specificamente assegnati con riferimento ai principali fattori produttivi che concorrono al maggior assorbimento di risorse (personale, dispositivi medici, acquisto ospedaliero di farmaci, ecc), individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale per raggiungere gli obiettivi, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria regionale e degli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato.

##### **4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA**

La Direzione Aziendale nel corso del 2022 è stata impegnata al raggiungimento dell'obiettivo economico-finanziario di pareggio civilistico di bilancio.

La Direzione Aziendale è stata inoltre impegnata:

- al monitoraggio bimestrale dei dati previsionali 2022 avviato a partire da fine aprile come disposto dalla Deliberazione n. 407/2022 recante "Prime indicazioni sulla programmazione 2022 per le Aziende del SSR;
- a partecipare agli incontri finalizzati alla verifica degli obiettivi di budget 2022 convocati dalla Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare;
- alla presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti economici trimestrali dei CE all'obiettivo assegnato, tenuto conto dell'impatto che l'emergenza COVID-19 e l'incremento costi energetici hanno avuto sulla gestione aziendale.

L'Azienda ha dato applicazione alla normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, ancorché non espressamente richiamate in sede di programmazione regionale, fermo restando l'obbligo di assicurare l'erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure di riduzione della spesa sanitaria alternative ed equivalenti sotto il profilo economico.

Il rispetto dell'obiettivo economico-finanziario assegnato, è stato perseguito individuando e realizzando tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria e gli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato.

##### **4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR**

Nel corso del 2022 è proseguito l'impegno per consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR in conformità alle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, (pagamenti entro i 60gg).

L'impegno aziendale si è orientato a garantire un utilizzo efficiente della liquidità disponibile e dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria) allo scopo di mantenere i tempi di pagamento in linea con quelli previsti dalla normativa vigente, anche ai fini del riconoscimento dell'indennità di risultato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 1, comma 865 della L. 145/2018 (Legge di bilancio 2019).

E' stata altresì presidiata la corretta acquisizione delle fatture elettroniche sulla Piattaforma per la Certificazione dei Crediti (PCC) per garantire tempi amministrativi certi per la liquidazione delle fatture dei fornitori. La trasparenza dei risultati è stata garantita attraverso la pubblicazione trimestrale dell'indice di tempestività dei pagamenti ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016.

In continuità con gli anni precedenti, per l'anno 2022 l'Istituto si è impegnato a:

- garantire supporto nel progetto di dematerializzazione dei processi di ordine elettronico (NSO), in coerenza al perfezionamento dell'attivazione del nuovo software gestionale per l'area amministrativo contabile (GAAC);
- coordinare le attività di monitoraggio dell'intero ciclo passivo, con particolare riferimento all'implementazione dei nuovi sistemi di controllo sulla "tripletta di identificazione", al rispetto delle tempistiche di liquidazione fatture, ed al rispetto delle scadenze di pagamento previste contrattualmente;
- effettuare una sistematica programmazione delle disponibilità finanziarie volte a ottimizzarne l'utilizzo, valutando altresì la propria situazione debitoria di breve e medio periodo;
- promuovere lo "Sportello fornitori" GAAC quale canale di principale di comunicazione con i fornitori delle informazioni di tipo finanziario.

L'Istituto, in applicazione dell'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014, allega al bilancio consuntivo un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati e la pubblicazione dei dati prevista agli art. 33 e 41 del D.L.33/2015 così come modificato dal D.Lgs. 97/2016.

*Indicatore e target:* indice di tempestività dei pagamenti; target:  $\leq 0$   
 Valore IOR: -10.84

L'Istituto ha garantito altresì il rispetto dell'invio trimestrale delle tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2022. La compilazione di tali tabelle costituisce adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il Ministero Economia e Finanze.

#### [4.1.2 Le buone pratiche amministrativo contabili](#)

Nel corso del 2022 l'Azienda ha proseguito nel percorso di applicazione delle linee guida regionali, nella revisione ed aggiornamento delle procedure amministrativo contabili e nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno, a garanzia dell'omogeneità, confrontabilità e aggregabilità dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- l'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP e LA;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE (compreso modello CECOV20), SP, LA e CP (così come definiti dal decreto 24 maggio 2019) garantendo, per quest'ultimo, l'equilibrio della gestione dei presidi ospedalieri.

In applicazione di quanto definito nella determina Costituzione della cabina di regia del percorso per la certificabilità di bilancio – PAC - (det. 24526 del 23/12/2021), l'Azienda partecipa ai gruppi di lavoro costituiti per la pianificazione e organizzazione delle attività per l'aggiornamento del PAC alla luce dell'implementazione a livello regionale del sistema informativo unico per la gestione amministrativo contabile. Gli obiettivi sono:

- Proseguire nell'applicazione delle linee guida regionali;
- Partecipare alla cabina di regia PAC e partecipazione ai gruppi di lavoro operativi;
- Rafforzamento dei controlli operativi nelle fasi di predisposizione del bilancio di esercizio.

L'Istituto ha avviato un processo di revisione completa delle procedure PAC, con l'obiettivo di standardizzazione dei processi amministrativi in ottica di gestione centralizzata presso i servizi unici metropolitani.

Di seguito l'elenco delle procedure analizzate nel corso dell'anno 2022:

- Recupero crediti
- Mobilità Passiva
- Mobilità Attiva
- Mobilità Passiva
- Casse di riscossione
- Compartecipazione alla spesa Ticket
- Patrimonio Netto
- Altre tipologie di ricavi
- Ricavi da patrimonio immobiliare
- Gestione del servizio di Tesoreria
- Attività libero professionale
- Attività libero professionale debiti-costi
- Ciclo passivo altri costi per servizi sanitari e non sanitari
- Fiscalità del ciclo attivo
- Anagrafica soggetti

Con riferimento alle partite vetuste anni e precedenti, l'Istituto ha proceduto ad un'attenta valutazione sul mantenimento a bilancio di tali partite in particolare:

- verificando la sussistenza del presupposto giuridico per il mantenimento a bilancio
- fornendo puntuali motivazioni sulla necessità di mantenere tali partite nel bilancio d'esercizio 2022.

In merito alle azioni finalizzate a garantire la distinta rilevazione degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza COVID-19 (art.18 comma 1 del DL 18/2020), in conformità a quanto già attuato negli anni passati, come da disposizioni regionali l'Istituto ha alimentato i centri di costo contrassegnati dal codice COV20 e ha fornito indicazione a tutti i servizi gestori di risorse ad emettere ordini, utilizzando la serie ordine COV20 per consentire il tracciamento delle spese correlate all'emergenza sanitaria.

Al fine di adempiere alla necessità di specificare gli utilizzi delle risorse assegnate dai singoli decreti legge per l'attuazione della campagna vaccinale e per il recupero delle liste di attesa finanziato dalla L n. 234/2021 art 1 c.277-278 e valutare la coerenza tra le prestazioni assistenziali erogate, le rilevazioni degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza COVID e i valori che confluiscono nei modelli economici di cui al decreto ministeriale del 24 maggio 2019, sono stati compilati in sede di predisposizione del CE IV trimestre e CONSUNTIVO 2022, i prospetti di monitoraggio che accolgono i dati di ricavo e costo legati all'emergenza COVID.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'emergenza UCRAINA, è stato compilato il modello CE UKR22 (Allegato A Modello CE UKR22) riportando ricavi e costi sostenuti nell'esercizio 2022 per l'assistenza e il soccorso sul territorio nazionale delle popolazioni provenienti dall' Ucraina in conseguenza all'emergenza bellica in corso sul loro territorio. Per la corretta contabilizzazione dei costi effettivamente sostenuti si è tenuto conto delle indicazioni operative inviate dalla Regione con nota prot. 0303980 del 30/03/2023, aggiornate sulla base delle indicazioni pervenute dal Ministero della Salute e dal Ministero dell'Economia e Finanze in occasione della verifica del quarto trimestre 2022 di cui all'art. 1, c. 174 della L.311/2004.

*Indicatore e target:*



- coerenza nella compilazione degli schemi di bilancio. Target: 90% del livello di coerenza - raggiunto

Nell'ambito delle attività definite dal Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri sono state attuate le varie procedure contabili mediante utilizzo dell'applicativo GAAC, inserimento dei contratti, emissione ordini e liquidazioni, pagamento dei risarcimenti nei termini di scadenza fissati dal Percorso operativo di gestione diretta dei sinistri.

Analoga procedura è stata attuata per le attività connesse alla gestione del contenzioso giudiziario, in particolare la liquidazione dei compensi alle figure professionali a supporto, quali CTP e CTU, nel rispetto delle disposizioni ricevute dal SUMCF, e conseguenti ad incarichi affidati per la difesa dell'Ente e del personale coinvolto.

Sono stati inseriti nel sistema di gestione informatizzata anche i pagamenti delle imposte di registro. In linea con la programmazione annuale sono state avviate e completate le procedure per l'attivazione e la gestione delle garanzie assicurative, nel rispetto dei rapporti contrattuali con le varie compagnie, e tramite il Broker sono stati effettuati i pagamenti dei relativi premi.

Sono state inserite nella procedura informatica, secondo le regole di processo stabilite nelle procedure interaziendali, i pagamenti conseguenti alla Convenzione con Villa S. Teresa di Bagheria. Sono state seguite per il Servizio Postale, le stesse procedure per il ciclo passivo dei servizi appaltati assegnati al gestore S.C. Affari Legali e Generali.

#### [4.1.3. La Regolazione dei rapporti con i produttori privati](#)

L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha collaborato, per diversi anni per effetto di convenzione, con la struttura privata accreditata Villa Chiara SpA che ha rappresentato una piattaforma esterna nella quale lo IOR ha allocato parte della produzione di interventi di medio bassa complessità. L'accordo prevedeva che lo IOR fornisse l'equipe chirurgica e la struttura privata tutti gli altri fattori produttivi necessari all'attività chirurgica e di ricovero dei pazienti SSN IOR. Nel corso del 2021 a seguito di procedura di gara europea, si è proceduto all'aggiudicazione, alla medesima struttura unica offerente, di contratto di anni 2 (prorogabile di ulteriori 2 anni).

Nell'ambito dell'emergenza COVID-19 per fare fronte alla carenza di Posti letto interni e al rallentamento dell'attività che hanno determinato un incremento delle liste di attesa già copiose, l'Istituto sulla base dell'accordo quadro RER- AIOP approvato con DGR n.344 del 16/04/2020, ha stipulato anche le convenzioni con Villa Regina (da novembre 2020) e Villa Laura Srl (da aprile 2021). Le convenzioni sono terminate nel corso del 2022 e rispettivamente il 31/03/2022 Villa Regina e il 15/03/2022 Villa Laura. Seguendo le indicazioni ricevute dalla Regione, lo IOR ha infatti realizzato le azioni volte ad incrementare il numero di pazienti trattati chirurgicamente con l'obiettivo di produrre volumi superiori a quelli registrati nell'anno 2019, pre-pandemia SARS-CoV-2, al fine di recuperare i pazienti accumulati in Lista di Attesa (LdA) durante il periodo pandemico e di procedere nel percorso di riduzione dei tempi di attesa per gli interventi monitorati e la garanzia del rispetto dei tempi di attesa per pazienti oncologici.

Considerando che la sede principale dello IOR di Bologna ha raggiunto il massimo livello di efficientamento delle risorse produttive e logistiche disponibili, tra le azioni volte ad incrementare la produzione, esplicitate nel dettaglio nella sezione 3.3, si annovera anche l'incremento dell'attività chirurgica gestita da professionisti IOR presso piattaforme esterne. La programmazione delle attività presso queste sedi è stata necessaria per il raggiungimento di una quota di produzione superiore a quella registrata nel 2019, come indicato dalla Regione, con il fine ultimo di dare risposta alle LdA IOR nel periodo post-pandemico. La quota di attività presso queste strutture private accreditate è stata attentamente monitorata e mantenuta a livelli che permettano di garantire lo smaltimento delle LdA, per un case-mix di pazienti idonei al trattamento presso strutture diverse da quella della sede principale IOR, anche previa la verifica di requisiti logistici, organizzativi e clinico-assistenziali in linea con lo standard IOR.



A seguito di bando di manifestazione di interesse pubblicato il 22/12/2021 si è provveduto ad una selezione informale nell'ambito dell'accordo quadro RER-AIOP approvato con DGR n.344 del 16/04/2020, per attivare una nuova convenzione, nelle more della definizione di un più ampio progetto per l'individuazione di struttura attraverso gara europea a cui affidare casistica IOR in SSN. La durata della convenzione originariamente fissata in 6 mesi e con scadenza prevista il 15/09/2022, è stata prorogata per fare fronte alle esigenze clinico sanitarie dello IOR su richiesta della direzione sanitaria al 31/12/2022. Attualmente la convenzione è tutt'ora in essere poiché a seguito della nota prot 3247 del 24/02/2023 la Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna, sottolineando l'essenzialità del contenimento delle liste di attesa, autorizzava l'Istituto a proseguire momentaneamente nell'attività svolta presso le piattaforme esterne in essere nelle more del completamento dei progetti di sviluppo e riorganizzazione delle attività traumatologiche-ortopediche dell'area metropolitana. Pertanto la convenzione è stata prorogata al 30/06/2023.

#### [4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile](#)

Il sistema unico regionale per la gestione informatica dell'area amministrativa contabile (GAAC) è stato avviato presso IOR nel 2019. Nel 2022 IOR ha partecipato agli incontri della Cabina di Regia GAAC e ha condotto le seguenti attività:

- gestione e governo di alcune anagrafiche GAAC regionali (tipi e condizioni di pagamento, ritenute, tipi ritenuta, tipo contribuente, tabelle IVA);
- partecipazione al gruppo regionale di regia GAAC mediante propri referenti formalmente nominati, e coinvolgimento di numerosi operatori SUMCF ai tavoli di lavoro, per l'analisi ed implementazione di specifiche proposte di modifiche evolutive alla procedura (MEV), riferite sia a processi di contabilità generale e di magazzino, sia alle integrazioni con procedure esterne, quali ad esempio sistema GRU oppure CUP/Lepida;
- supporto alle necessarie attività di consolidamento, mediante affiancamento agli operatori per un corretto utilizzo della procedura ed interazione con la software-house su alcuni processi specifici, attraverso lo strumento SPOC;
- alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);
- partecipazione dei collaboratori dell'Istituto al gruppo di lavoro "Viste" a supporto delle attività della Cabina di Regia;
- attuazione di quanto previsto dalle normative in tema di monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti (commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017) e fatturazione elettronica, quali ad esempio: a) Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell'art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96; b) Art. 1, comma 557 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 in materia di superamento del tetto di spesa a livello nazionale e regionale di cui al comma 1, lettera b), per l'acquisto di dispositivi medici, rilevato sulla base del fatturato di ciascuna azienda; c) Verifica "Tripletta" (identificativo ordine - data emissione ordine, identificativo soggetto) di cui DM 7dicembre 2018 ss.mm.ii in materia di ordini di acquisto della Pubblica Amministrazione in modalità elettronica (NSO – nodo smistamento ordini).

Indicatore e target:

- Allineamento anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC; target: 100% - tutte le anagrafiche contabili aziendali sono state transcodificate e allineate alle corrispondenti regionali in GAAC - target raggiunto

- Integrazione sistema GRU: target: 100% - il software GRU alimenta direttamente la Contabilità di bilancio in GAAC - target raggiunto
- Alimentazione del modulo Gestione Regionale Dati – Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della regione e Flussi regionali e ministeriali: 100% - target raggiunto

Legge 27 dicembre 2017 n.205 (Finanziaria 2018)

➤ *Indicatori e target:*

- Emissione ordine NSO sui beni e servizi; target: 100% - raggiunto al 100%

Fatturazione elettronica

Controllo sui Farmaci e dispositivi medici: la liquidazione è preclusa qualora si rilevi difformità rispetto alla applicazione dei dettati normativi. A seguito di verifica della completezza degli elementi necessari a procedere, la fattura sospesa viene liquidata.

Piattaforma dei crediti commerciali (PCC):

➤ *Indicatore e target:*

o Stock del debito comunicato dall'ENTE (risultante all'Ente dai propri sistemi contabili)/stock del debito calcolato dalla PCC; Target: almeno il 95% - per lo IOR c'è corrispondenza al 100% - target raggiunto.

#### 4.2. Il Governo dei processi di acquisto di beni e servizi

In coerenza con quanto previsto tra gli obiettivi della Programmazione sanitaria 2022 ed alla luce delle norme nazionali e delle linee guida ANAC in materia di riduzione delle stazioni appaltanti e loro qualificazione, le Aziende AVEC sono da tempo impegnate nello sforzo di raggiungere sempre più importanti forme di aggregazione, al fine di favorire omogeneizzazione delle procedure di acquisto e contestuale ottimizzazione delle risorse umane e finanziarie.

Il percorso intrapreso, verso modelli gestionali efficienti in termini di contenimento dei costi e del possibile contenzioso e spinto alla professionalizzazione del personale, sarà sicuramente in linea con quanto indicato nel PNRR e la futura normativa di riforma degli appalti pubblici.

In proposito, nell'anno in corso è stata siglata una convenzione per lo svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Acquisti di Area Vasta dell'Emilia Centrale tra Azienda USL, Azienda Ospedaliera di Bologna, Istituto ortopedico Rizzoli, Azienda USL di Imola e Azienda ospedaliero universitaria e Azienda USL di Ferrara.

Viene quindi implementato il provveditorato unico (SAVV Servizio Acquisti di Area Vasta) attraverso l'ingresso delle Aziende di Imola e Ferrara.

L'Azienda USL di Bologna, individuata quale capofila, assorbe le funzioni di provveditorato unico di Area Vasta, assicurando, nelle finalità della convenzione, l'unicità di conduzione ed ottimizzazione delle procedure, le conseguenti economie di scala e razionalizzazione dei costi, nonché l'utilizzo più razionale delle risorse.

Le azioni delegate dalle singole aziende sono quelle che si identificano all'interno della fase dell'espletamento delle procedure di gara, rimanendo in capo alle singole aziende le fasi della programmazione e dell'esecuzione e gestione dei relativi contratti.

Per quanto riguarda l'indicatore e il target a cui tendere, ad oggi, nell'anno in corso, l'Istituto Rizzoli ha aderito ad importanti iniziative centralizzate, fra le quali in particolare:

- Servizio di pulizia, disinfezione e altri servizi per un importo annuale di € 2.000.000,00
- Servizio di trasporto sanitario tramite centrale operativa unificata, per un importo annuale complessivo di € 168.000;
- fornitura di protesi d'anca e dispositivi correlati per un importo annuale di € 2.601.250;

- servizi di manutenzione, assistenza tecnica e servizi professionali applicativi in licenza d'uso SIR e AREAS, servizi di IT SYSTEM MANAGEMENT, sviluppo ed evoluzione di sistemi informativi per un totale complessivo annuo di € 1.530.900,00
- farmaci, guanti, materiale da medicazione, per un totale complessivo annuo di € 1.402.000,00;
- suture e aghi per anestesia, per un totale complessivo annuo € 228.900.

L'ordinato ad oggi, considerando tutti i gestori, è in linea e **supera la percentuale del 30%**, anche in considerazione del fatto che con le adesioni dell'anno 2021 i contratti relativi ai principali servizi alberghieri derivano da procedure centralizzate Intercent.ER.

➤ Indicatori e target:

- Percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi (per iniziative centralizzate si intendono le convenzioni/accordi quadro messi a disposizione da Intercent-ER o, in caso di assenza di iniziative regionali, da Consip s.p.a. e gli acquisti di beni legati all'emergenza Covid-19 effettuati tramite le Aziende Sanitarie Capofila delegate dalla Direzione Generale cura della persona, salute e welfare): >30% per IOR: obiettivo raggiunto.

#### 4.3. Il Governo delle Risorse Umane

##### **Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP)**

Il costo delle risorse umane è stato determinato nel rispetto della programmazione del fabbisogno aziendale di personale esposta nel PTF relativo al triennio 2022-2024 e approvato dalla RER per l'anno 2022, in coerenza con i vincoli normativi e le previsioni di bilancio, in funzione delle azioni di seguito esposte che tengono conto :

- k) della sostituzione delle cessazioni nel rispetto delle indicazioni regionali fornite;
- l) delle procedure per la stabilizzazione;
- m) delle azioni tese al recupero delle liste di attesa;
- n) dello sviluppo del progetto di integrazione con l'AUSL di Ferrara sul Polo Ortopedico di Argenta e le altre sedi della collaborazione, inerente l'avvio dell'attività chirurgica e di degenza;
- o) della necessità di potenziamento delle attività di Ortoplastica, avviata nel novembre 2021 in collaborazione con l'Università di Bologna;
- p) dello sviluppo dell'Oncologia Medica, in ambito assistenziale e di ricerca clinica;
- q) delle collaborazioni a livello nazionale tra la RER e la Regione Siciliana che insieme allo IOR hanno sottoscritto il nuovo Protocollo di Intesa che vedrà l'Istituto impegnato nella sede di Bagheria per altri 10 anni;
- dall'accordo quadro siglato con la AOU Meyer di Firenze che riguarda la collaborazione in campo assistenziale e formativo e prevede lo svolgimento di attività da parte di professionisti afferenti alla SC Chirurgia Vertebrale dello IOR a favore dei pazienti dell'AOU Meyer;
- delle acquisizioni di personale necessarie ai laboratori di ricerca e all'infrastruttura di supporto alla Ricerca, reclutati tramite il contratto della Ricerca Sanitaria (cd. Piramide).

Nell'anno 2022 si è provveduto Inoltre, in applicazione della convenzione sottoscritta con la Regione Sicilia, alla costituzione dei fondi del personale di Bagheria poi confluiti nei fondi unici del personale del l'Istituto.

##### **Conferimento Incarichi di Struttura Complessa**

In coerenza con le linee guida emanate con gli standard previsti dal Patto per la Salute, ora richiamati nel D.M. 70/2015 nel corso del 2022 son stati affidati gli incarichi di direttore SC Anestesia e Terapia

Intensiva e delle due SC del Polo Ortopedico di Argenta (Ortopedia e Medicina Fisica e riabilitativa) autorizzati dalla RER nell'ambito del progetto.

Nell'anno 2022 le assunzioni di personale dipendente a tempo determinato correlate all'emergenza Covid-19 sono state pari a 3 unità, distinte in 2 di infermiere e 1 di operatore socio sanitario.

Nel complesso, le assunzioni non correlate all'emergenza Covid-19, hanno interessato 46 unità di personale dirigente, 77 unità di personale del comparto addetto all'assistenza, 8 unità di personale del comparto amministrativo e tecnico e 12 di personale della ricerca sanitaria. Nel corso dell'anno 2022 si sono registrate 132 cessazioni di personale dipendente, distinte in 19 di personale dirigente, 73 di personale del comparto addetto all'assistenza, 37 di personale del comparto amministrativo e tecnico e 3 di personale della ricerca sanitaria.

Compatibilmente con la presenza di graduatorie disponibili anche a livello regionale, sia a tempo indeterminato, sia a tempo determinato, si è dato corso ad assunzioni per assicurare il turnover, relativo anche a cessazioni avvenute nel 2020 e 2021.

Sul versante delle stabilizzazioni, a seguito dell'espletamento delle procedure selettive previste dal D.Lgs. n. 75/2017, sono stati costituiti n.5 rapporti di lavoro a tempo indeterminato di cui 3 di personale dirigente e 2 di personale del comparto amministrativo e tecnico.

In merito agli ulteriori specifici obiettivi di carattere organizzativo individuati dalla Regione Emilia-Romagna si rappresenta quanto di seguito esposto.

#### Gestione del sistema sanitario regionale e del personale

Nell'ambito dei processi di riorganizzazione delle funzioni amministrative si è garantita, attraverso i Servizi Unificati Metropolitan di Amministrazione Giuridica ed Economica del Personale, la collaborazione alla Regione nelle attività di supporto al progetto "Sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane"(GRU), partecipando attivamente ai tavoli di confronto a livello regionale al fine di definire criteri interpretativi omogenei e sviluppare linee d'azione comuni in tema di politiche del personale.

Nell'anno 2022 ha avuto attuazione, con effettiva applicazione operativa a decorrere dal mese di ottobre, il progetto GRU 2.0 che ha visto l'avvio di un nuovo software unico regionale che ha interessato diversi moduli procedurali del Sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane ovvero Rilevazione presenze/assenze, Portale del dipendente, Gestione Turni, Formazione.

Nel corso dell'anno, pertanto è stato garantito il coordinamento con la Regione per la realizzazione del richiamato progetto e la collaborazione per lo sviluppo dei nuovi moduli secondo il cronoprogramma definito dalla cabina di regia in particolare per ciò che riguarda l'applicativo di gestione delle presenze/assenze del personale ed il Portale del dipendente .

Il nuovo applicativo di rilevazione presenze/assenze è utilizzato da parte di tutti gli operatori dei competenti uffici e tramite lo stesso vengono generati i flussi delle voci stipendiali variabili con il relativo flusso di trasferimento al trattamento economico.

Il nuovo Portale del dipendente è stato implementato per la totalità del personale dipendente che tramite lo stesso può visualizzare e stampare il proprio report mensile delle presenze e delle assenze e presentare richieste di assenza che vengono indirizzate al responsabile di riferimento per essere processate.

E' stata inoltre data attuazione alle decisioni della cabina di regia GRU per il pieno utilizzo degli ulteriori sviluppi resi disponibili nell'ambito dell'applicativo unico per la gestione della adesione/non adesione al fondo Perseo-Sirio nella forma del silenzio-assenso, per la gestione dei bonus economici disposti dalla normativa per i lavoratori rientranti in determinate fasce reddituali nonché per la gestione dei trattamenti economici previsti dal CCNL del comparto sanità (2019-2021).

I Servizi Unificati Metropolitan di Amministrazione Giuridica ed Economica del Personale hanno inoltre garantito, per le rispettive competenze, la prosecuzione della collaborazione avviata nell'ambito delle attività di supporto relative all'implementazione del progetto denominato "Gestione Informatizzata dell'Area Amministrativa Contabile" (GAAC).

Sono stati effettuati monitoraggi periodici sull'andamento della spesa del personale al fine di controllare il rispetto delle previsioni di bilancio e l'efficacia delle manovre volte al contenimento della spesa stessa.

Almeno il 30% delle procedure selettive sono state effettuate utilizzando il Modulo Concorsi di WHR.

#### Concorsi in sede Avec:

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2021 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta delle procedure concorsuali, secondo la ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione.

#### Sistema di Valutazione del Personale

Nel 2022 l'Istituto ha partecipato a tutti gli incontri della Cabina di Regia regionale per l'avvio dei nuovi moduli del software GRU ed ha implementato l'utilizzo del nuovo "Modulo Valutazioni" per l'effettuazione della Valutazione Annuale della Performance Individuale anno 2021 per tutto il personale dirigente e del comparto. In un'ottica di prosecuzione del percorso di avvicinamento del proprio sistema di valutazione e valorizzazione del personale al "modello a tendere" condiviso con l'OIV-SSR, la valutazione della Performance Individuale anno 2021 ha ricompreso la valutazione dell'obiettivo e del contributo individuale, aventi rilevanza economica secondo quanto disciplinato dagli accordi di contrattazione integrativa, e la valutazione delle competenze, avente rilevanza verso il sistema formativo.

Parallelamente continua la campagna informativa e di sensibilizzazione verso il personale per promuovere la valutazione della performance come strumento per "dare valore" all'impegno in termini di risultati e di contributo che ciascun soggetto (organizzazione, unità organizzativa, equipe, singolo individuo) apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi aziendali per migliorare la qualità dei servizi e dunque i risultati di salute.

#### ➤ **Indicatore:**

Avvio dei nuovi moduli e rispetto del cronoprogramma – RAGGIUNTO

#### Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS:

Le relazioni con le Organizzazioni Sindacali restano improntate allo sviluppo di politiche orientate all'efficienza e alla sostenibilità economica/finanziaria del sistema, anche attraverso la valorizzazione e la qualificazione del personale con particolare riguardo sia al riconoscimento delle professionalità, sia allo sviluppo della autonomia professionale. A tal fine si è proseguito in modo da garantire la prosecuzione di un dibattito costruttivo sulle future politiche occupazionali, in particolare per quanto riguarda i processi di innovazione, la stabilizzazione dei rapporti "precari" e la tutela della genitorialità, con l'obiettivo di orientare le risorse alla promozione di specifici progetti, programmi o piani di lavoro, diretti sia al miglioramento dei servizi rivolti all'utenza, sia alla razionalizzazione della spesa che alla lotta agli sprechi (anche in relazione alle opportunità fornite dall'art. 16 del D.L. 98/2011 in tema di risorse derivanti dalle economie di gestione prodotte dai processi di riorganizzazione).

Per quanto riguarda il governo della contrattazione integrativa, l'Istituto ha garantito, in coerenza con le normative vigenti, l'applicazione delle linee generali di indirizzo sulla contrattazione integrativa aziendale (c.d. confronto regionale), nonché dell'applicazione del nuovo CCNL per il personale del Comparto.

#### Costi del personale

Nel corso del 2022 sono stati svolti puntualmente i monitoraggi periodici finalizzati al controllo della spesa del personale. Si è evidenziata una spesa annua complessivamente inferiore a quanto previsto, per l'applicazione del PTFP e degli Accordi sottoscritti, corrispondente a 1378,53 unità (FTE) contro le 1404,76 previste nel Piano stesso. La riduzione di 26,23 unità è relativa ad una diminuzione dell'organico previsto di 6,18 unità per le aree dirigenziali, di 6,72 unità per il personale del ruolo sanitario del comparto e OSS, di 10,84 unità per il personale tecnico e amministrativo del comparto nonché di 2,49 unità per il personale della ricerca sanitaria.



Tenuto conto che i costi sostenuti per il potenziamento dell'attività di ricerca (che trovano specifico finanziamento in fondi di ricerca finalizzata) sono esclusi dal budget assegnato, a consuntivo 2022 il costo del personale a TD e TI (comprende il costo del personale dipendente + comandi passivi + personale universitario+ missioni e rimborsi e rettificato dei comandi attivi) e delle collaborazioni e altre forme di lavoro sanitario e non sanitario, è pari a 74 milioni e risulta essere in linea con le linee di programmazioni regionali e con l'obiettivo economico complessivo assegnato (pari a 74,4 milioni), richiamato nella DRG 1772 del 24/10/2022 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2022.Integrazione della delibera di giunta regionale n. 407/2022".

#### 4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

A partire dall'anno 2017 tutte le Aziende sono state progressivamente inserite nel "*Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile*", approvato con Delibera di Giunta Regionale n. 2079/2013.

Dal 1° Maggio 2017 IOR è entrato a pieno titolo nel Programma di cui sopra, a conclusione del periodo di proroga della Polizza RCT precedentemente in vigore.

A oggi, pertanto, IOR, come le altre Aziende, opera ancora, nella gestione dei sinistri, secondo una duplice modalità: a quella diretta, in ritenzione totale del rischio, si affianca, infatti, in parallelo, quella assicurativa, con riguardo alle posizioni aperte prima dell'ingresso dell'Azienda nel nuovo Programma regionale.

Questo Istituto ha messo in campo una serie di azioni volte a potenziare la struttura organizzativa e a dotarsi degli strumenti necessari per dare piena attuazione al nuovo sistema.

A completamento di tali azioni è stata acquisita, dopo l'espletamento del concorso pubblico, la figura professionale di n. 1 Dirigente Avvocato. Con Delibera n. 257/2021 è stato costituito l'ufficio legale interno per la gestione del contenzioso dell'Ente, la difesa in giudizio e la consulenza ai servizi amministrativi, sanitari e della ricerca (di seguito Avvocatura IOR).

Al fine di prevenire/contenere il contenzioso, il predetto ufficio legale interno elabora strategie/ipotesi conciliative e transattive, congiuntamente con le altre strutture deputate alla gestione dei sinistri, partecipando al Comitato di Valutazione Sinistri (CVS) e facendosi carico degli adempimenti conseguenti nel caso il CVS decida di intraprendere un percorso transattivo.

L'Avvocatura IOR svolge l'attività di difesa tecnica dell'Ente nelle cause di responsabilità sanitaria e nelle mediazioni obbligatorie attivate ex art. Dlgs. 28/2010, nell'ambito della fascia di competenza Aziendale, e assicura l'esecuzione delle decisioni giudiziarie e delle transazioni rapportandosi con gli uffici competenti.

A seguito dell'istituzione dell'Avvocatura IOR, con delibera n. 393 del 21/12/2021, è stata aggiornata la composizione del Comitato Valutazione Sinistri che attualmente è costituito dalla Responsabile per l'attuazione del programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri, dal Responsabile dell'Avvocatura IOR, dal Medico Dirigente di Medicina Legale e dal Responsabile Risk Manager.

A far data dal 15.09.2020 la struttura organizzativa è stata, inoltre, potenziata mediante l'assunzione di n. 1 Dirigente Medico nel settore medico-legale, deputato allo svolgimento delle seguenti attività: istruttoria dei casi per i quali pervenga una richiesta di risarcimento, con organizzazione – laddove necessario – di incontri strutturati con i singoli professionisti coinvolti; partecipazione al Comitato Valutazione Sinistri aziendale; redazione delle segnalazioni alla Corte dei Conti ex art. 52, comma 1, D.Lgs. n. 174/2016; attività di consulente tecnico di parte nei giudizi civili e penali che vedano coinvolto l'Istituto.

Con Delibera n. 365/2020 è stato, altresì, attivato un rapporto convenzionale con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna, per la fornitura di prestazioni specialistiche in ambito infettivologico, a supporto dell'attività medico-legale, nell'ambito della gestione diretta dei sinistri.

La convenzione è stata attivata, nell'anno 2022, per l'attività di consulente tecnico di parte a supporto specialistico del medico legale IOR, per n. 4 sinistri in giudizio. Sono state inoltre richieste, nel corso dell'anno 2022, n. 2 prestazioni specialistiche "cd. pareri" in ambito infettivologico, a supporto dell'attività medico legale.

Per quanto attiene la difesa in giudizio del personale IOR, nei casi di richiesta di patrocinio legale ai sensi della vigente contrattazione collettiva nazionale di lavoro, nonché per l'affidamento di incarichi per la difesa dell'Istituto medesimo, nel caso di controversie di peculiare complessità, o nel caso di particolare carico di lavoro dell'Avvocatura IOR, tale da non consentire la gestione diretta delle vertenze, sempre nell'ambito del Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità sanitaria, viene utilizzata per l'affidamento di incarichi a legali esterni la Delibera del 31.01.2020 n. 32, denominata "*Costituzione di un elenco di Avvocati per l'affidamento di incarichi professionali in esito ad avviso pubblico emesso con delibera n. 227 del 26.07.2019 così come modificato dalla delibera n. 268 del 30.09.2019*".

Venendo alle attività poste in essere per la gestione dei sinistri, si segnala che le stesse si sono svolte con tempestività e regolarità, attraverso la convocazione e lo svolgimento nel corso dell'anno di numero 11 sedute del Comitato Valutazione Sinistri (CVS) per i sinistri in gestione diretta e 7 sedute del Comitato Valutazione Sinistri (CVS) per i sinistri in gestione Compagnia. Le sedute del CVS sono state precedute dalle riunioni del Comitato Valutazione Perizie Medico-Legali (CVP), chiamato ad analizzare le risultanze dell'istruttoria medico-legale relativa a ciascun caso, con l'obiettivo di orientare la riflessione in ordine al prosieguo del sinistro, in termini di rigetto/accoglimento della domanda e con valutazione in ordine all'avvio del procedimento istruttorio-valutativo finalizzato alle trattative, e all'eventuale inoltro della necessarie comunicazioni ex art. 13 legge 24/2017 ai presunti soggetti coinvolti.

A tale proposito si segnala che, nel periodo dal 01.01.2022 al 31.12.2022, in attuazione del summenzionato art. 13 L. n. 24/2017, sono state effettuate n. 119 comunicazioni riguardanti la notifica dell'atto introduttivo di un giudizio, l'instaurazione di un procedimento di mediazione ex D.Lgs. n. 28/2010 oppure l'avvio di trattative stragiudiziali e giudiziali.

Dei sinistri analizzati e valutati in sede di CVS nel corso dell'anno 2022, un sinistro è stato trasmesso al Nucleo di Valutazione Regionale con richiesta di parere, ai sensi di quanto previsto dall'art. 4, comma 2, lettera b) L.R. n. 13/2012, in quanto si è stimato avesse un valore superiore alla soglia aziendale (pari a Euro 250.000).

La richiesta di parere è avvenuta con contestuale caricamento sulla piattaforma share point di tutta la documentazione: richiesta risarcimento danni, cartelle cliniche e referti, relazione medico legale di parte e relativa quantificazione dei danni, relazione del sanitario coinvolto, parere medico legale IOR, comunicazione al sanitario coinvolto di avvio trattative ex art. 13 legge 24/2017, verbale del CVS contenente la stima dettagliata del danno patrimoniale, non patrimoniale, spese mediche, spese legali, danno da incapacità lavorativa, danno riflesso in favore dei congiunti ed esame di somme percepite da Istituti previdenziali per eventuale decurtazione.

Il sinistro è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni contenute nella circolare RER n. 12/2019, e l'istanza di parere è stata inviata al NVR, utilizzando il facsimile messo a disposizione dalla Regione, corredata dalla dichiarazione suddetta.

Il sinistro di cui trattasi è stato trasmesso al NRV a seguito del deposito, nel corso del giudizio di merito, della CTU (Consulenza Tecnica d'Ufficio) che ha riconosciuto profili di responsabilità a carico dell'Ente e nel rispetto dei termini di cui alla nota prot. 1165981 del 17/12/2021 n. 1.

L'Istituto si è dunque attenuto alle indicazioni ed alle tempistiche sia di relazione tra IOR e NRV, sia di presa in carico ed istruttoria del sinistro – intesa come presenza della Valutazione medico-legale e determinazione finale del CVS.

➤ Indicatori e target:

- Rispetto dei tempi di processo: % di istanze di parere al NRV con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019); Target: 100%;
- Rispetto dei tempi di processo: relativamente ai sinistri aperti dopo il 1° aprile 2017, % di istanze di parere al NRV sinistri che dichiarino che il sinistro oggetto di intervento del NRV è stato trattato e istruito conformemente alle indicazioni di cui Circolare regionale 12/2019, anche mediante utilizzo del fac-simile messo a disposizione delle Aziende; Target: 100%.

È stata presa in esame ed adottata la nuova scheda, per l'istruttoria dei sinistri di seconda fascia, da presentare al Nucleo di Valutazione Regionale, che ricalca il modello di verbale attualmente adottato, con maggiore schematizzazione per punti salienti (conclusioni relazione medico legale aziendale, procedimenti in corso, consulenza tecnica d'ufficio, istruttoria amministrativa/considerazioni giuridiche, parere CVS ecc.).

I sinistri aperti nel corso dell'anno sono stati valutati dalla Medicina legale con la redazione di una scheda di valutazione, successivamente compiutamente istruiti e, nel rispetto dei tempi di processo stabiliti dal percorso operativo di gestione diretta dei sinistri, esaminati nel CVS.

A ciò si aggiunga che, ad oggi, tutte le richieste di risarcimento risultano inserite nel D.B. regionale. Si è, poi, provveduto alla parallela cogestione dei casi pregressi, incardinati sulle polizze assicurative. Si segnala inoltre che all'apertura del sinistro viene attribuita la riserva, che viene revisionata ed eventualmente modificata alla fine dell'istruttoria, anche con la finalità di determinare i Fondi rischi, tenuto conto tuttavia delle indicazioni recentemente pervenute dalla Regione con comunicazione del 25/11/2021.

Per quanto attiene alla formazione, si segnala che, dal 25.05.2022, la S.C. Affari Legali, i referenti dell'Avvocatura e i referenti della Medicina Legale, hanno preso parte al percorso formativo regionale, avente ad oggetto: *"La gestione dei sinistri e la prevenzione del rischio clinico e del contenzioso in materia di responsabilità civile sanitaria nell'ambito del Programma regionale di gestione diretta dei sinistri"*.

Gli incontri si sono tenuti dal 25.05.2022 al 01.12.2022 – per un totale di n. 30 ore complessive.

Si segnala inoltre, che in data 10/11/2022, si è tenuto presso la sala Anfiteatro dello IOR un corso di formazione residenziale dal titolo: *"La responsabilità civile e penale dell'esercente la professione sanitaria"* nel quale sono stati trattati gli argomenti seguenti:

- *Oneri probatori e nessi di causalità nei giudizi di responsabilità sanitaria*;
- *"Le forme alternative di risoluzione delle controversie in materia sanitaria. Il patrocinio legale - a carico dell'Ente - del professionista sanitario coinvolto nel contenzioso"*;
- *"Dalla medicina difensiva alla medicina per protocolli... e la cura della persona?"*;
- *"La responsabilità penale del sanitario: profili processuali e scelte difensive"*.

Il corso, tenuto da due docenti interni e da due avvocati esterni, è stato accreditato presso il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati e il Consiglio dell'Ordine dei Medici di Bologna.

Come previsto dalla L. n. 24 dell'8 marzo 2017 sono stati pubblicati sul sito web aziendale IOR i dati in materia di responsabilità professionale (copertura assicurativa e risarcimenti erogati nell'ultimo quinquennio dall'Istituto Ortopedico Rizzoli).

È stato correttamente alimentato il data base regionale, sono stati inseriti n. 60 sinistri aperti nell'anno 2022 con particolare attenzione ai campi previsti nel Minimum Data Set, anche in funzione del flusso SIMES.



L'Istituto, in riferimento alla cogestione dei sinistri, si è attenuto alle indicazioni fornite con noto protocollo 1165981 del 17.12.2021 "Direttive per la cogestione del sinistro su offerte transattive, acquiescenza o impugnazione di decisioni dell'Autorità giudiziaria" in relazione alle fattispecie elencate: 1) Proposta di conciliazione sia in seno al procedimento ex art. 696bis cpc che nel corso del giudizio di merito, 2) Ordinanze emesse all'esito dei procedimenti ex art.702bis cpc e/o di sentenze pronunciate a definizione di giudizi ordinari e notificate all'Azienda o 3) Sentenze pronunciate all'esito di giudizi ordinari di cognizione non notificate all'Azienda.

In particolare, in riferimento alla fattispecie 1) nel corso di un giudizio ordinario, a seguito di deposito dell'elaborato peritale da parte del CTU, è stato richiesto e concesso dal Giudice il differimento dell'udienza, al fine di acquisire il parere del NVR e per formulare conseguentemente un'offerta transattiva.

È stato trasmesso al NVR il verbale del CVS, contenente una dettagliata valorizzazione delle voci di danno, una istruttoria adeguata ed approfondita, tenuto conto di quanto emerso nel giudizio, sia dal punto di vista giuridico che medico legale, nonché la posizione univoca dell'Ente.

La documentazione è stata caricata nel rispetto dei termini indicati nella nota citata 1165981/2021.

➤ Indicatori e target:

Rispetto delle tempistiche e dei parametri stabiliti con nota prot. 1165981 del 7.12.2021 per i casi 1), 2) e 3): % provvedimenti emessi in corso di procedimenti giudiziari pervenute al NVR nel rispetto dei tempi indicati. Target 100%

#### 4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

La Legge Regionale 9/2017 ha introdotto le norme per la migliore attuazione delle disposizioni nazionali in materia di prevenzione e repressione della corruzione e di promozione della trasparenza nella pubblica amministrazione da parte delle aziende e degli enti del Servizio Sanitario Regionale.

A tal fine, l'Istituto promuove e sostiene le migliori pratiche per la trasparenza dell'azione amministrativa e le migliori prassi di attuazione delle disposizioni in materia di contrasto ai fenomeni corruttivi, assicurando in tal modo la tempestiva applicazione alle disposizioni nazionali e regionali in materia.

L'Istituto segue le indicazioni condivise nel Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione e si impegna ad adempiere puntualmente agli obblighi previsti dall'ANAC e in particolare, con riferimento alla programmazione delle misure generali e specifiche, a recepire le indicazioni contenute nel PNA.

Per quanto concerne le iniziative di sensibilizzazione del personale sui doveri previsti dal Codice di Comportamento, l'impegno dell'Istituto nella diffusione dei doveri di condotta è rimasto costante anche nel corso del 2022.

Relativamente alla gestione esplicita dei conflitti di interesse, l'Istituto, anche nel corso del 2022, ha prestato molta attenzione al tema. E' proseguita infatti la raccolta, a riguardo, delle dichiarazioni da parte del personale: tale modulistica comprende anche il nuovo modello, rivolto sia al comparto sia alla dirigenza ed introdotto nel sistema GRU VHR dal 9 novembre 2021, sulla comunicazione di vincoli di parentela o di affinità coniugio o convivenza in applicazione della disciplina dettata dall'art. 18 bis della Legge regionale n. 43/2001.

Relativamente alle misure sulla rotazione, occorre evidenziare come l'Istituto abbia formalizzato i criteri e le modalità concernenti l'applicazione del principio di rotazione del personale, adottando le linee guida in materia di applicazione della misura della rotazione straordinaria.

Sul versante della promozione della trasparenza, l'Istituto ha garantito anche per il 2022 il governo del sistema trasparenza dell'Ente, attraverso il costante presidio circa l'attuazione degli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme di legge per arrivare al pieno adempimento sotto i diversi profili della completezza delle informazioni pubblicate, della qualità, apertura e aggiornamento dei dati. In particolare, grazie alla messa online del nuovo sito istituzionale, si è consentito un miglioramento generale della fruibilità dei dati pubblicati.

Per quanto concerne, infine, la percentuale di dichiarazioni per la gestione del conflitto di interessi effettivamente raccolte entro la chiusura d'anno, si conferma il raggiungimento dello standard regionale: a fronte infatti di uno standard regionale non inferiore al 90%, l'Istituto ha raggiunto una percentuale pari al 92,17%.

#### 4.6. Sistema di audit interno

La Legge regionale 16 luglio 2018, n. 9, con l'introduzione dell'art. 3 ter "Sistema di audit interno" nella legge regionale 23 dicembre 2004, n. 29, ha, da un lato, implementato l'architettura dell'organizzazione delle Aziende del SSR, prevedendo l'istituzione della funzione aziendale di Audit interno, e, dall'altro, ha previsto l'attivazione di una cabina di regia regionale, con l'istituzione, del Nucleo Audit regionale, con compiti di definizione delle metodologie di lavoro delle funzioni aziendali di Internal Audit.

Nel 2022 l'Istituto Rizzoli ha costituito formalmente l'Internal Audit aziendale, incardinando la funzione nello Staff del Direttore Generale, come da Deliberazione di modifica del Regolamento Organizzativo Aziendale n. 285 del 9/11/2022. Con successiva deliberazione sono poi state specificate nel dettaglio le funzioni svolte dall'Internal Audit in linea con le determinazioni del Nucleo Audit Regionale.

Nel corso del 2022 è stata inoltre svolta una valutazione – con approccio risk based – del processo concernente l'Attività Libero Professionale Ambulatoriale e di Ricovero in quanto rispondente a quanto richiesto dall'indicatore: *una procedura PAC ed uno dei processi previsti nel PTPCT aziendale 2022-2024 (Del. 128 del 29/4/2022), ricadente in una delle aree specifiche di rischio corruttivo per le Aziende e gli enti del Servizio Sanitario Nazionale, identificate nell'allegato n. 1 di cui alla Delibera ANAC n. 1064 del 13.11.2019*. La valutazione è stata effettuata seguendo le indicazioni metodologiche e le tempistiche stabilite dal Nucleo Audit Regionale. Il percorso di Audit si è concluso con la rendicontazione delle risultanze alla Direzione Aziendale il 22 settembre 2022 ed al Nucleo Audit Regionale il 30 settembre 2022.

Indicatori e target:

- Istituzione della funzione aziendale di Audit interno: SI'. RAGGIUNTO
- le funzioni/strutture aziendali di Audit interno dovranno svolgere una valutazione –con approccio risk based - di almeno una procedura PAC, scelta in una delle aree attinenti ai Costi/Debiti o alle Immobilizzazioni/Patrimonio Netto, e, in relazione ad una delle aree generali o specifiche di rischio corruttivo, identificate nell'allegato n.1 di cui alla Delibera ANAC n. 1064 del 13.11.2019, di un processo previsto nel PTPCT aziendale. Le modalità di effettuazione di tale valutazione saranno indicate dal Nucleo Audit regionale. Completamento attività al 31/12/2022: 100% di quanto previsto – RAGGIUNTO

#### 4.7. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

L'Istituto provvede a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea in coerenza con la normativa nazionale, le indicazioni dell'Autorità Garante e del Data Protection Officer (DPO) di area metropolitana.

In particolare, nel corso del 2022, è stato condiviso un modello di Data Protection Impact Assessment DPIA con la DPO interaziendale.

E' stata inoltre effettuata una sessione formativa di approfondimento per rafforzare la conoscenza dello specifico strumento ( in ambito sanitario e in ambito ricerca) e facilitare quelle figure maggiormente coinvolte nell'utilizzo della metodologia (ad es. ricercatori).

In ambito ricerca scientifica si è focalizzata l'attenzione su un modello di DPIA, specificamente dedicato ai trattamenti in tale contesto.

Circa l'aggiornamento delle policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche, le azioni si sono concentrate innanzitutto in ambito sanitario, secondo il principio di accountability e coerentemente con le innovazioni tecnologiche in corso. Oltre ad essere stato adottato il nuovo regolamento sull'utilizzo dei sistemi informatici, internet e posta elettronica, sono stati aggiornati e fissati in uno specifico documento i profili di autorizzazione al Sistema informativo Ospedaliero. E' stata effettuata inoltre la formazione, sia quella di base e sia quella specificamente dedicata al nuovo sistema SIR 2020 ed alle funzionalità via via implementate ( come il dossier sanitario elettronico).

Quanto alle forme di teleconsulto, oltre alla definizione degli aspetti privacy legati all'organizzazione del servizio, al sistema informatico di supporto ed alla informazione del paziente nei cosiddetti " incontri multidisciplinari" , altre applicazioni delle prestazioni di " telemedicina" si sono individuate in ambito ortopedico e in ambito riabilitativo.

Si è provveduto inoltre a formulare una indicazione specifica, relativa a tali aspetti, quale integrazione delle linee guida aziendali in materia di trattamento dei dati personali, onde adeguare i documenti di riferimento alle applicazioni delle tecnologie " a distanza" in ambito sanitario .

In ambito ricerca scientifica si è provveduto ad analizzare le tipologie dei possibili assetti di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività, mediante la valutazione dei progetti di ricerca nei quali è impegnato l'Istituto Scientifico, al fine di individuare casistiche ricorrenti che possano costituire un riferimento per i casi futuri, stante la varietà e complessità delle relazioni fra i soggetti coinvolti nell'attività di ricerca.

In maniera condivisa con la DPO interaziendale si è poi individuato un indice schematico, utile agli uffici interni per "leggere" i rapporti tra le parti coinvolte negli studi/sperimentazioni, onde regolamentare correttamente i rispettivi ruoli relativamente al trattamento dei dati personali.

Lo scopo è aiutare a riconoscere nel progetto l'assetto privacy ( titolare – titolare / titolare-responsabile ...) e riportarlo nei documenti ufficiali. Tale operazione è frequentemente molto complessa, intervenendo, nei progetti/studi/ sperimentazioni, diversi soggetti, coinvolti su vari piani di attribuzione o competenza ( es. Promotore Centro coordinatore Ente di ricerca) e con molteplici e diversificate attività di trattamento dei dati.

#### Indicatori e target

- predisposizione di un modello per l'analisi del rischio e per la valutazione dell'impatto; Target: 100% - OBIETTIVO RAGGIUNTO
- aggiornamento policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...); Target: 100% - OBIETTIVO RAGGIUNTO
- definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica; Target: 100% - OBIETTIVO RAGGIUNTO

## 4.8. Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

### 4.8.1. Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

L'Istituto Ortopedico Rizzoli continua nel 2022 le azioni per l'alimentazione e la consultazione del Fascicolo Sanitario Elettronico in attuazione della DGR 1296/2020 , affinché sia possibile firmare i referti di specialistica ambulatoriale, certificati di Pronto Soccorso e le lettere di dimissione come ultimo passo necessario per la trasmissione al FSE dei referti e lettere di dimissione prodotte dall'Istituto in formato CDA2 iniettato firmato digitalmente come previsto dalla DGR 1296/2020. Nel corso del 2022 è stata sperimentata la firma digitale da parte di alcuni professionisti dell'Istituto che ha portato alla firma di 79 documenti.

Garantisce inoltre gli adeguamenti dei propri sistemi per la produzione della documentazione sanitaria secondo le specifiche nazionali, inclusi quelli per la trasmissione di nuove tipologie di referti,

e la fornitura ai professionisti sanitari degli strumenti necessari alla consultazione della documentazione sanitaria del paziente.

Partecipa ai progetti regionali del "Piano di adeguamento per il potenziamento dell'infrastruttura digitale dei sistemi sanitari".

Il sistema informativo radiologico è stato rinnovato nel mese di maggio proseguendo nella produzione di referti firmati digitalmente come pure i referti degli esami di laboratorio.

Per quanto riguarda il consenso alla consultazione l'Istituto è in linea con l'indicatore target a livello cittadino:

*Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati > 60% (valore complessivo 88%).*

Il canale FSE Professionisti presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli è attivato tramite integrazione SIRD con SIR2020. L'integrazione è stata sviluppata dal fornitore di SIR2020 Engineering ed è stata testata in collaborazione con Lepida.

Attualmente il link di accesso al FSE in consultazione da parte dei professionisti IOR è presente nella piattaforma integrata SIR2020 tramite il suo modulo trasversale di Dossier Sanitario Elettronico, garantendo l'accesso a tutti i medici che operano nelle varie articolazioni organizzative dell'Istituto.

L'Istituto ha infatti distribuito l'abilitazione alla consultazione dei documenti del FSE a tutti i medici che vi operano. Solo l'utente con profilo medico può consultare il FSE, che sia dipendente strutturato nelle sedi di Bologna, di Argenta (FE) e di Bagheria (PA), medico in formazione specialistica oppure consulente.

➤ Indicatori e target:

Numero consensi registrati: Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati; Target 60% , valore IOR >60% - Il valore calcolato da INSIDER (35,1) deriva dall'aver considerato come denominatore il numero totale di operatori sanitari in attività comprensivo anche del personale sanitario non medico.

#### [4.8.2. Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88 71](#)

##### Accordo di Programma V fase, 1° stralcio

L'Accordo di Programma (AdP) V fase, 1° stralcio è stato sottoscritto tra il Ministero della Salute, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, e la Regione Emilia-Romagna in data 29 luglio 2021. L'Accordo prevede la realizzazione di 38 interventi con le condizionalità procedurali e temporali di cui all'art. 20 L.67/88. A seguito della sottoscrizione dell'Accordo di Programma V fase, 1° Stralcio le Aziende dovranno dare seguito a quanto previsto dalle procedure normative per la predisposizione della progettazione degli interventi e dei capitolati di appalto per la fornitura delle tecnologie.

Per l'intervento APC 33 "Implementazioni del sistema informativo ospedaliero e della cartella clinica elettronica per dematerializzazione delle attività e della documentazione sanitaria" - Accordo di programma V fase 1° stralcio, il Gruppo Tecnico di Valutazione dei progetti dell'area sanitaria, ha espresso parere favorevole con nota Prot. .0783325.U del 30/08/2022. Attualmente in attesa di decreto del Ministero della Salute.

Indicatori e target:

Completamento dell'iter per l'ammissione a finanziamento dei piani di fornitura di tecnologie biomediche ed informatiche; target SI – OBIETTIVO RAGGIUNTO

[4.8.3. Interventi già messi finanziamento con decreto ministeriale \(ex art. 20\) \(sottoscrizione ultimo AdP 14/9/2016 scadenza progettazione 14/09/19 scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022\)](#)

Alcuni interventi finanziati con Accordi di Programma (ex art. 20 L.67/88) sono stati completati (Int. H28-AMPL.PER AMBULATORI, ATTIVITA' LIB.PROF.-RISTRUTT.REP.CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO-SCHELETRICI) e per quelli da completare è stata fornita adeguata motivazione sottoscritta dal RUP e dal Direttore Generale (Int H29 -RISTRUTT.ED ACQUISTO APPARECCHIATURE ED ARREDI PER DAY-SURGERY).

Nel caso specifico dell'Intervento H29 per la Day Surgery è stato relazionato il motivo del mancato raggiungimento dell'obiettivo nel corso dell'anno 2022 in quanto propedeutico alla realizzazione della Terapia Intensiva, lavoro che sarà effettuato a partire dall'anno 2023.

Indicatori e target

- Completamento interventi/piani di fornitura relativi ad Accordi di Programma sottoscritti ante 2016:
  - AP41 = 100%;
  - APB19= 100%
  - AP42 = 0% su intervento complementare;
  - H28 = 100%;
  - H29: 0%
  
- Trasmissione richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati (salvo interventi per i quali è previsto un intervento complementare a quello principale e per interventi con contenziosi in corso): Target: Richieste di liquidazione per un importo pari al totale residuo relativo a interventi conclusi e attivati
  - H28 = 100%
  - APB19=100%

[4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 \(Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34\)](#)

L'adeguamento funzionale del Pronto Soccorso per separare i percorsi dei pazienti Covid e Non-Covid è stato completato e collaudato.

Indicatori e target:

Programmazione interventi: rispetto delle date previste dalla programmazione condivisa  
Valore IOR: NESSUN RITARDO

Monitoraggio avanzamento e rendicontazione: riscontro tempestivo ed esauriente ai monitoraggi richiesti e predisposizione della documentazione necessaria per rimodulazioni e rendicontazioni accurate e precise.

Valore IOR: Ogni rendicontazione è stata tempestivamente trasmessa in occasione dei monitoraggi richiesti.

[4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3](#)

Nel corso dell'anno 2022 sono stati realizzati solo gli interventi aventi copertura finanziaria certa, mentre quelli non aventi copertura finanziaria sono stati rappresentati in Scheda 3 del Piano Investimenti.

Nel caso di interventi urgenti ed indifferibili, sono state seguite le indicazioni previste dalla DGR 1396/2021 recante "Approvazione disciplinare per la gestione dei finanziamenti assegnati alle

aziende sanitarie regionali per la realizzazione di interventi indifferibili e urgenti”, trasmettendo l’idonea documentazione e limitando gli interventi alla disponibilità di 244.530 euro , concessa allo IOR con Prot. 29/03/2022.0309923.U – “Istituto Ortopedico Rizzoli - Obiettivi di Budget 2022” .

#### 4.8.6. Attività per l’attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Nel corso del primo semestre 2022 è stata prodotta tutta la documentazione tecnico amministrativa necessaria per la predisposizione del Piano Operativo regionale propedeutico alla sottoscrizione del Contatto istituzionale di Sviluppo. Nel corso della seconda metà 2022 l’Istituto Ortopedico Rizzoli in qualità di Soggetto Attuatore Esterno ha dato seguito alle misure/attività necessarie per rispettare le condizionalità documentali e temporali previste dal PNRR Missione Salute.

- Indicatori e target: Rispetto delle condizionalità documentali e temporali previsti dal PNRR\_ Missione Salute: sì

#### 4.8.8. Iniziative per la razionalizzazione dei consumi energetici e riduzione dell’impatto ambientale delle attività del SSR

L’Istituto Ortopedico Rizzoli nel corso dell’anno 2022 si è fortemente impegnato nelle iniziative mirate alla razionalizzazione dei consumi energetici e per la riduzione dell’impatto ambientale come di seguito rappresentato:

Figure coinvolte: l’applicazione delle linee di indirizzo regionali ha visto il coinvolgimento della Direzione Aziendale, con la quale sono state condivise le principali strategie da perseguire. E’ stato inoltre interessato l’ufficio stampa e comunicazione, che ha coordinato le attività di informazione e coinvolgimento di tutto il personale dello IOR. A livello operativo è stato coinvolto principalmente il personale dell’ufficio tecnico, ed in particolare D.E.C e R.U.P del contratto Multiservizio Manutentivo e Servizio Energia, il settore Elettrotecnico ed il settore Termotecnico, in collaborazione con i tecnici dell’assuntore che seguono il Servizio Energia.

Metodo di lavoro: si sono svolti incontri preliminari e sopralluoghi volti ad individuare le criticità e le aree di miglioramento. In esito a tali incontri sono stati revisionati gli orari di accensioni/spegnimento degli impianti di riscaldamento, verificate le curve di regolazione climatica e attuate verifiche a campione delle temperature ambientali, in contraddittorio tra tecnici IOR e tecnici del servizio energia, attuando le necessarie azioni correttive in caso di non conformità.

Documentazione dell’attività svolta e dei risultati ottenuti: l’attività svolta è stata documentata in report mensili sottoposti all’attenzione della RUP del contratto servizio energia e del direttore del dipartimento tecnico.

#### L’ INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E GESTIONALE

Classificazione degli spazi: è stata attuata un’analisi comparata degli elementi significativi ai fini della ricerca di azioni finalizzate al risparmio energetico. In dettaglio a partire dalla tipologia di attività svolta (sanitaria o non sanitaria), dagli orari di utilizzo e dalle caratteristiche di sezionabilità degli impianti è stata data attuazione alle indicazioni di temperatura da prevedersi, ovvero: nelle aree non sanitarie/uffici amministrativi è stata data applicazione alle disposizioni previste dal “Decreto bollette2” sulla regolazione delle temperature, ridotta a 19°C; per gli ambienti sanitari è stato ricordato di attenersi ai parametri di legge.



Riesame degli spazi da climatizzare e degli orari di funzionamento impianti: compatibilmente con l'attività prevista, sono state verificate le diverse impostazioni di funzionamento degli impianti di climatizzazione/riscaldamento per renderli coerenti con gli effettivi orari di utilizzo. Relativamente agli impianti di illuminazione sono state eseguiti sopralluoghi per identificare aree comuni, studi medici e zone ambulatori al fine di ottimizzare gli orari di accensione e spegnimento.

Riesame periodico delle regolazioni e misura dei parametri microclimatici: il sistema di supervisione permette di mantenere in trend l'andamento delle temperature, per consentire un costante monitoraggio delle condizioni ambientali. Sono inoltre stati attuate verifiche a campione ovvero su segnalazione, a riscontro di quanto registrato dal sistema di supervisione.

Coinvolgimento degli Operatori: è stata portata avanti un'iniziativa aziendale con illustrazione sul giornalino IOR di comportamenti virtuosi che ogni dipendente dovrebbe quotidianamente attuare per ridurre il consumo di energia termica ed elettrica .

Diffusione delle campagne di comunicazione nazionale, regionale e delle eventuali campagne aziendali.

Si è proceduto all'affissione delle locandine illustrative della campagna "Io spengo lo spreco" in prossimità dei marcatempo.

#### Investimenti

In via generale i lavori previsti nel piano investimenti, in ossequio ai vincoli di cui alle normative nazionali e regionali (DGR 1261/2022) in termini di requisiti minimi di prestazione energetica degli edifici, comporteranno un miglioramento dell'efficienza energetica negli edifici di intervento. Tra i diversi interventi previsti si ricordano in particolare i lavori finanziati ex comma 14 art.1 legge n. 160 del 27 dicembre 2019 per un importo da quadro economico di 3,5 di euro che prevedono principalmente :

- sostituzione di componenti di involucro trasparenti
- sostituzione di apparecchi di illuminazione interna con nuovi a tecnologia LED
- sostituzione e riqualificazione di alcune centrali di ventilazione.

I lavori finanziati PNRR, per un importo da quadro economico di 28 milioni di euro, oltre ai vincoli di prestazione sopra richiamati, sono soggetti al Regolamento UE 241/2021 che impone per tutte le misure del PNRR di soddisfare il principio di "non arrecare danno significativo agli obiettivi ambientali", che si traduce in una valutazione di conformità degli interventi al principio del "Do No Significant Harm" (DNSH), con riferimento al sistema di tassonomia delle attività ecosostenibili, di cui all'articolo 17 del Regolamento (UE) 202/852. Tali vincoli sono ancora più stringenti per gli interventi in Regime 1 – contributo sostanziale alla mitigazione dei cambiamenti climatici.

Inoltre nel 2022 è stata avviata la progettazione degli interventi di riqualificazione energetica prevista nell'ambito del servizio energia del contratto di multiservizio manutentivo agli immobili, con la previsione di un revamping completo delle centrali termiche e di una sottostazione di scambio, con un risparmio annuo stimato pari a 336 Tep (Tonnellate Equivalenti di Petrolio); le opere verranno realizzate nel corso del 2023, al completamento dell'iter autorizzativo in corso presso gli enti preposti.

In ultimo si evidenzia che a dicembre 2022 è stata presentata da un operatore economico una Proposta di Partenariato Pubblico-Privato, ai sensi dell'art. 183 comma 15 del D.lgs. 50/2016, per la progettazione, installazione e gestione di un impianto di trigenerazione a servizio dello IOR, proposta attualmente in corso di valutazione.

#### 4.8.9 Telemedicina

Nell'anno 2022 sono stati effettuati 38 accessi in teleconsulto presso la U.O. Malattie Rare Scheletriche (nel 2021 84 accessi) e 52 accessi per la U.O di Ortopedia (113 nel 2021) con un totale

di 90 accessi complessivi. Si è assistito ad una riduzione del numero di accessi come teleconsulto rispetto al 2021 (90 versus 197) in quanto nel periodo della pandemia lo strumento del teleconsulto è stato più utilizzato a causa della difficoltà di spostamento degli utenti presso la sede ambulatoriale. Sono in corso di completamento i protocolli operativi per la gestione delle attività da erogare in telemedicina al fine di consolidarne lo strumento. È in corso di valutazione l'implementazione del sistema informativo regionale utilizzato per i teleconsulti.

Nel corso del 2022 sono state avviate le attività propedeutiche all'attivazione di un progetto sperimentale di teleconsulto riabilitativo per un target definito di pazienti dopo la dimissione dall'Istituto Ortopedico Rizzoli. Il servizio sarà operativamente attivo dal 2023.

#### 4.8.10 Tecnologie Biomediche

Nel 2022 si è dato seguito agli interventi di potenziamento e riorganizzazione delle strutture sanitarie previsti dal Decreto Rilancio n.34 del 19 Maggio 2020 con l'adeguamento del pronto soccorso.

Durante il 2022 si è dato seguito inoltre alle azioni previste per il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) per il rinnovo tecnologico delle grandi apparecchiature di diagnostica.

Durante il 2022 si sono avviati gli interventi previsti dall'Accordo di Programma V fase I stralcio statali di cui all'art. 20 L.67/88 dedicati alle tecnologie biomediche.

➤ Indicatori e target:

- Sostenibilità economica–Rispetto delle istruttorie tecnico-scientifiche del GRTB per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo;  
Target: 100%  
Monitoraggio 2021 (su istruttorie 2020) – 100%: Cone Beam CT (CND con inseribile in NSIS)  
Monitoraggio 2022 (su istruttorie 2021) – 100%: AngioCT (installazione avvenuta nel 2023) e Robot chirurgia vertebrale (CND con inseribile in NSIS)

#### 4.8.11 Sistema Informativo

L'Istituto garantisce la trasmissione dei flussi FED e AFO entro le scadenze programmate ed il monitoraggio dei flussi SDO, ASA, FED, PS, AFO, DiMe.

Il 2022 ha visto il rinnovamento del sistema radiologico (maggio), del DSA (luglio) ed il completamento della migrazione dell'attività specialistica ambulatoriale che necessariamente hanno avuto ripercussioni sulla produzione del flusso ASA.

Di seguito i valori degli indicatori (Fonte INSIDER 12mesi 2022):

Tempestività nell'invio dei dati:

o Indicatori di valutazione: flussi SDO, ASA no DSA (target: >95%), FED (esclusa DPC), PS, DiMe, AFO,

- flusso SDO 99,73%
- flusso ASA no DSA 98,12%
- flusso FED (esclusa DPC) 90,24%
- flusso PS 99,7%
- flusso DiMe 98,17%
- flusso AFO 90,71%

o Indicatori di osservazione: flussi DSA in ASA

- flusso DSA in ASA 19,64%

Aggiornamento dei dati:



- Indicatori di valutazione: SDO
  - flusso SDO 25,7%
- Indicatori di osservazione: PS, ASA no DSA, FED (esclusa DPC), DiMe, AFO
  - flusso PS 0,08%
  - flusso ASA no DSA 1,78%
  - flusso FED (esclusa DPC) 9,6%
  - flusso DiMe 14,63%
  - flusso AFO 8,91%

#### SDO

- Compilazione del campo check list di sala operatoria con 0 o 1 a fronte di codice di procedura 00.66 - Target 0% N/A per IOR
- Ricoveri programmati con data di prenotazione=data ammissione –Target <= al 5% (segnalazione 0159 campo B018) raggiunto: Valore INSIDER (9 mesi)= 1,06%

#### Flussi FED, AFO, DiMe

- Trasmissione dei flussi entro le scadenze programmate - Target raggiunto 100%

#### Flusso DBO

- Completezza della corrispondenza delle informazioni raccolte nel flusso ASA e nel flusso DBO (link ASA – DBO, indicatore di valutazione) - Target 95% Non applicabile per IOR (tumore mammella)

#### Flusso PS

- % di utilizzo del problema principale "PROBLEMA NON NOTO" sul totale degli accessi dell'aggregazione "Disturbi generali e problemi minori" ((ind.osservazione)) – Target: in diminuzione rispetto al 2021: 3,93% nel 2022

## 5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

### 5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale

Attraverso la piattaforma unica web-based SIRER (Sistema Informativo per la Ricerca in Emilia-Romagna), viene gestito l'iter autorizzativo e il monitoraggio dei processi di ricerca clinica. La piattaforma viene utilizzata da tutte le figure coinvolte nella fase di presentazione, autorizzazione e monitoraggio, di uno studio clinico (Promotore, CRO, Principal investigator, Ufficio ricerca e innovazione, Data manager, Farmacia, Segreteria del Comitato Etico, Componenti del Comitato Etico).

Il Clinical Trial Center IOR e la Segreteria Locale AVEC-IOR, nel corso del 2022 hanno provveduto alla corretta alimentazione della piattaforma Sire. Dall'avvio, il sistema viene gestito completamente dal personale CTC IOR e segreteria locale, senza il coinvolgimento degli sperimentatori IOR.

#### Dettaglio relativo al 2022:

La piattaforma SIRER viene alimentata correttamente per tutti gli studi clinici in cui è coinvolto l'Istituto Ortopedico Rizzoli; sia per quanto riguarda la parte del Clinical Trial Office che gestisce in autonomia tutta la parte di inserimento documenti al posto del Principal Investigator, sia la parte di valutazione di fattibilità, che per quanto riguarda la parte della Segreteria Locale IOR.

Indicatore: Il target è: valori mancanti <10%

Lo IOR ha assicurato il 100% degli studi in piattaforma SIRER (valori mancanti 0)

### 5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali

#### Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

Lo IOR dispone un piano annuale per il contrasto del rischio infettivo, integrato al Piano Piano-Programma per la sicurezza delle cure e la gestione del rischio che prevede una serie di azioni scandite su settori prioritari. La pianificazione, esecuzione e verifica delle attività vengono stabilite dal Nucleo Strategico e declinate dai gruppi operativi per la prevenzione e controllo delle ICA e per l'uso responsabile degli antibiotici, che si avvalgono di una rete di referenti medici e infermieristici, come previsto dalla DGR 318/2013.

Nel corso del 2022 si è totalizzata un'alta partecipazione dei sanitari alla formazione sul rischio infettivo attraverso la Collana FAD e-learning regionale "Governo del rischio infettivo correlato alle attività assistenziali".

Limitatamente ai primi due corsi rilasciati in successione nel corso dell'anno 2022, ben 805 corsi sono stati portati a termine da operatori IOR per un totale di 476 teste. La maggior parte ha quindi fruito di entrambe le FAD rilasciate nell'anno. Si registra un incremento dell'interesse e partecipazione in riferimento ai risultati dell'anno precedente nel quale 450 operatori parteciparono alla FAD-sincrona aziendale dal titolo "Le infezioni correlate all'assistenza: prevenzione e responsabilità".

Coerentemente al nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 e alle priorità indicate dalla programmazione sanitaria regionale, prosegue il sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati di sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER).

Nel primo semestre 2022 viene confermata la copertura delle procedure sorvegliate pari al 88,6% analogamente ai valori registrati per gli anni precedenti a fronte di un target regionale del 75%.

Con specifico riferimento all'igiene delle mani è stata rinnovata in più occasioni formative, anche sul campo, la formazione degli operatori. Nella giornata del 5 maggio 2022 si è svolta la celebrazione della Giornata Mondiale dell'Igiene delle Mani con varie iniziative di informazione e divulgazione

presso tutte le sedi di attività. È attivo il monitoraggio dell'adesione alla corretta pratica anche attraverso il consolidamento dell'applicativo MAppER, già in utilizzo negli anni precedenti. Il consumo di prodotti idroalcolici per l'igiene delle mani per il 2022, si è mantenuto elevato attestandosi a 36,18 litri/1000 giornate, superiore al nuovo standard regionale pari a 30 litri.

Indicatori e target:

- % di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno); Target: 75% di interventi sorvegliati - % copertura procedure sorvegliate: 88,6 % I semestre 2022
- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER - Raggiunto
- Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario; Target: 30 litri per 1000 giornate di degenza: valore IOR 36,18L/1000.

#### [Equità in tutte le politiche e medicina di genere \(Schede 9-11\)](#)

È presente una referente aziendale per l'equità e la medicina di genere (PG 0013385 del 13/09/2021 ad oggetto: "Indicazione nuovo referente aziendale equità e medicina di genere"), che ha partecipato a tutti gli incontri e le iniziative del coordinamento regionale.

Nel corso del 2022 è stato rinnovato il Board aziendale Equità (Deliberazione n.0000084 del 16/03/2022), che presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli coincide con il Comitato Consultivo Misto (CCM), come da deliberazione n. 0000296 del 30/11/2018 "Approvazione del Regolamento per il funzionamento del Comitato Consultivo Misto dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna".

L'Istituto ha inoltre ridefinito i dispositivi organizzativi aziendali, introducendo anche il "Tavolo tecnico per l'equità e la medicina di genere", così come definito nel "Piano delle azioni sull'equità 2022-2024" (deliberazione n. 0000187 del 24/06/2022"). Nel corso della seduta di insediamento del Tavolo è stato elaborato il piano annuale sulla base delle macro aree di intervento delineate dal Board Equità.

In accordo con i referenti aziendali Equità di area vasta e nell'ottica di una visione collaborativa tra i territori e le aziende che su di essi insistono, per l'inapplicabilità dei programmi suggeriti nella parte "Equità" del documento di governance del PRP 2021-2025 (PP02 Comunità attive; PP03 Luoghi di lavoro che promuovono salute; PP04 Dipendenze; PP05 Sicurezza negli ambienti di vita; PL11 Primi 1000 giorni; PL13 Screening) lo IOR ha individuato il Programma PL13 Screening quale oggetto di declinazione locale, con particolare riferimento al percorso del paziente oncologico, in particolare al "PDTA per la presa in carico di pazienti affetti da sarcomi dell'apparato muscolo scheletrico". Tale scelta è stata inoltre condivisa dal gruppo di lavoro dello IOR nel corso del Laboratorio regionale per l'Area Vasta Emilia Centro "Valutare e programmare in termini di equità: l'Health Equity Audit applicato al Piano Regionale della Prevenzione" (Imola, 17/10/2022).

Come concordato, il gruppo di lavoro ha presentato alla Direzione Sanitaria e a quella del Servizio di Assistenza infermieristica, tecnica e della riabilitazione le proposte di lavoro (ambito di applicazione dell'HEA, individuazione dei possibili stakeholders, identificazione delle regole di ingaggio, condivisione della tempistica e vari step del percorso). Durante tale incontro, è stato deciso di presentare il progetto, i suoi obiettivi e la metodologia dell'HEA, in congresso, da organizzare all'inizio del 2023, per la diffusione del suddetto PDTA. La referente aziendale Equità e medicina di genere si è inoltre messa a disposizione del gruppo di lavoro per la revisione del PDTA quale supporto metodologico in tema di equità e quale raccordo con il Board ed il Tavolo tecnico Equità.

La referente aziendale Equità e medicina di genere ha partecipato all'incontro organizzato dall'ASSR sul diversity management (Teams, 23/11/2022), estendendo l'invito anche ad altri professionisti potenzialmente coinvolti.

Lo IOR - in particolare componenti del Tavolo tecnico Equità e medicina di genere - ha partecipato al Laboratorio formativo "Medicina di genere" (Bologna, 20/12/2022), organizzato dall'ASSR.

### 5.3. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

La formazione, sempre di più, diventa leva strategica nel cambiamento organizzativo e nella modifica dei comportamenti professionali. Le attività formative blended, che prevedono l'alternanza di diverse tipologie di formazione (FAD sincrona/FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale), sono quelle più in grado di promuovere il cambiamento dei comportamenti e di sostenere modifiche organizzative. Diventa così fondamentale anche la verifica di efficacia e l'impatto organizzativo delle azioni formative.

Formazione erogata blended nel 2022:

1. Evoluzione e prospettive del case management (cod. 1672) - FAD sincrona + Residenziale
2. Dalla rilevazione dei bisogni assistenziali alla pianificazione infermieristica – accompagnamento all'implementazione (cod. 1697) – Residenziale + formazione sul campo + FAD sincrona
3. Corso Tutor nei tirocini delle professioni sanitarie (cod. 1701) – FAD sincrona + FAD asincrona
4. Dalla rilevazione dei bisogni di Formazione al PAF: laboratorio di progettazione formativa (cod. 1730) - FAD sincrona + Formazione sul campo
5. Sviluppo ed implementazione del percorso diagnostico, terapeutico, assistenziale (PDTA) del paziente con sarcoma – Fase 2 (cod. 1771) - FAD sincrona + Formazione sul campo
6. Percorso di costruzione del Bilancio di genere nelle aziende sanitarie (cod. 1795) – Residenziale + Formazione sul campo.

Per ogni evento indicato è stata programmata una fase di valutazione di trasferibilità/impatto organizzativo che verrà svolta nel corso del 2023.

### 5.4. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Obiettivi per il 2022 sono:

- Effettuare attività di audit interno e/o autovalutazione a livello direzionale e delle articolazioni organizzative per valutare la sussistenza dei requisiti generali e la loro ricaduta. Utilizzare le risultanze di questa attività di sorveglianza interna come spunto per attivare azioni di miglioramento di respiro aziendale;
- Individuazione di una o più azioni di miglioramento di livello aziendale scaturite dall'attività di audit/autovalutazione Target: SI

Le seguenti strutture sono state sottoposti ad Audit interno nell'anno 2022: SSD Anatomia e Istologia Patologica; SC Malattie Rare Scheletriche.

Alle seguenti strutture è stato chiesto di effettuare autovalutazione sui requisiti specifici:

- SC Ortopedia e Traumatologia Rizzoli-Argenta
- SC Medicina Fisica e Riabilitativa Rizzoli-Argenta
- SC Clinica IV – Ortoplastica
- SC OSOTT (Programma trapianti CSE)
- SC Anestesia e Terapia Intensiva post operatoria e del Dolore (ATIPD) – Sede Argenta.

## **Allegato 1 - Attività della Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM) - Rif. Par. 3.9. Donazioni Organi e Tessuto**

L'attività di donazione di tessuto muscoloscheletrico da vivente risulta in lieve ripresa, nonostante anche per il 2022 la pandemia da COVID 19 abbia richiesto modifiche organizzative all'interno delle Strutture Sanitarie, con ricadute sulla possibilità di attuare correttamente i percorsi previsti per la donazione.

Uno dei fattori che influisce significativamente nella raccolta di epifisi femorale, destinata a trapianto omologo, è rappresentato dai protocolli applicati per il test diagnostico di infezione da SARS CoV2: secondo le disposizioni regionali l'ammissione dei pazienti al trattamento chirurgico è prevista a seguito di risultato negativo al test antigenico rapido o senza nessun test, se guarito da meno di 90 giorni, mentre per il potenziale donatore di tessuto è necessaria l'esecuzione del test molecolare. Il superamento di questa discrepanza, con esecuzione del test molecolare nei tempi corretti, richiede quindi un assetto organizzativo specifico e la BTM ha cercato di coinvolgere il più possibile le varie sedi di prelievo in questa direzione.

Per incentivare ulteriormente la donazione, in collaborazione con il CRT è stato realizzato un evento formativo a distanza, destinato ad alcune Strutture Sanitarie regionali: il progetto ha consentito di formare nuovi operatori ed attivare nuove sedi di prelievo, che inviano i tessuti alla BTM.

Entro l'anno, grazie al lavoro sinergico svolto dalla BTM e dall'equipe di ortopedia presente nella nuova sede IOR di Argenta, è stato raggiunto l'obiettivo di attivare il percorso di donazione da vivente anche in questa struttura.

Nel corso dell'anno la BTM ha risposto costantemente all'offerta donativa, partecipando alla totalità delle segnalazioni di donazione da cadavere, ricevute per il territorio regionale e per la Regione Toscana: un solo donatore non è stato prelevato per contemporaneità di donazione presso due sedi diverse. Rispetto al 2021 il numero di donatori cadavere risulta inferiore, mentre è aumentata l'età dei donatori: il numero di idonei sia per il prelievo di tessuto osseo, che di tendini e fasce, è risultato inferiore del 20%. Ciò ha influito sul numero globale di tessuti prelevabili e sulla qualità del tessuto stesso.

La qualità delle donazioni incide sulla gamma di lavorazioni possibili e sulla disponibilità di tessuto "pregiato" (menischi, tendini, allograft fresh, cartilagini in alcool, segmenti per oncologia) oltre alla possibilità di fornire segmenti custom per richieste particolari. Nel 2022 il numero di tessuti sottoposti a lavorazione in clean room è in linea con l'anno precedente; l'attività è stata modulata bilanciando la tipologia di prodotti realizzabili e le richieste, ma sempre focalizzata sugli aspetti qualitativi e sul progresso tecnologico.

L'attività di lavorazione di tessuto muscoloscheletrico in conto terzi, per altre banche regionali (sedi di Torino, Treviso, Milano, Roma) è proseguita secondo gli accordi convenzionali in essere e in corso di rinnovo. Con la Banca della Regione Piemonte è in corso di perfezionamento un ulteriore accordo per formalizzare l'intervento della BTM IOR in caso di cessazione, temporanea o definitiva, della loro attività come Istituto dei Tessuti.

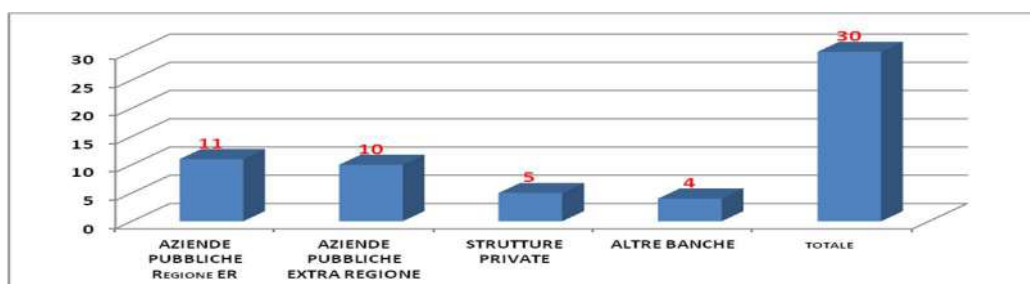
La valorizzazione del magazzino dei tessuti muscoloscheletrici idonei alla distribuzione è diminuita, proprio in conseguenza al minor numero di segmenti prelevati e alla costante distribuzione di prodotti a livello nazionale. L'insufficienza di tendini e tessuti fresh rispetto alle richieste ricevute ha comportato un incremento di autorizzazioni alla fornitura presso altre banche regionali, quando queste disponevano del tessuto con le caratteristiche richieste per lo specifico paziente. La distribuzione di paste osteoinduttive è invece aumentata oltre il 10% e nell'arco dell'anno sono stati prodotti 10 lotti di pasta iGraft-C, la formulazione più recente di pasta con fattori di crescita.

Nel corso dell'anno sono state intraprese azioni atte a migliorare la tracciabilità dei dati e attività di supporto ai centri trapianto per la corretta gestione del tessuto ricevuto.

Sono in corso di rinnovo gli accordi interaziendali in scadenza per l'incentivazione alla donazione da vivente, e per lo scambio di tessuto muscoloscheletrico fra lo IOR e Strutture Sanitarie regionali ed extra-regione; numero e tipologia di convenzioni rimane invariato rispetto al precedente 2021, mentre si è avuto un incremento di sedi donative, afferenti alla AUSL di Modena.

In ambito amministrativo viene eseguita una costante attività di recupero crediti e di allineamento alla *piattaforma ordini* per la cessione del tessuto ad enti terzi pubblici e privati.

#### CONVENZIONI PER L'INCENTIVAZIONE ALLA DONAZIONE, LO SCAMBIO E/O LA LAVORAZIONE DI TMS



#### DATI DI ATTIVITA'<sup>20</sup> DONAZIONI

| TIPO DONAZIONE | DONATORI - 2019 | DONATORI - 2020 | DONATORI - 2021 | DONATORI - 2022 |
|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| HB             | 60              | 56              | 51              | 43              |
| HB da BANCHE   | 6               | 4               | 9               | 3               |
| NHB            | 35              | 38              | 54              | 47              |
| NHB da BANCHE  | 1               | 4               | 3               | 1               |
| VIV            | 770             | 390             | 321             | 395             |
| VIV da BANCHE  | 146             | 97              | 114             | 114             |
| Totale         | 1018            | 589             | 552             | 603             |

#### PRELIEVI DA DONATORE CADAVERE

| Segmenti prelevati            | 2019        | 2020        | 2021        | 2022       |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| Femori                        | 185         | 184         | 196         | 172        |
| Tibie                         | 189         | 193         | 201         | 180        |
| Peroni                        | 129         | 81          | 63          | 81         |
| Omeri                         | 37          | 48          | 39          | 22         |
| Radi-Ulne-Clavicole-Scapole   | 28          | 13          | 18          | 14         |
| Emibacini/Creste              | 140         | 106         | 108         | 80         |
| Fasce-Tendini                 | 807         | 448         | 415         | 432        |
| Osteocondrale Fresco          | 1           | 4           | 0           | 1          |
| Segmenti piede                | 18          | 4           | 14          | 0          |
| Sterno                        | 0           | 0           | 2           | 0          |
| Tessuto adiposo               | 0           | 0           | 0           | 0          |
| Biopsie per controllo qualità | 3           | 4           | 3           | 0          |
| Altro                         | 16          | 6           | 1           | 7          |
| <b>Totale</b>                 | <b>1553</b> | <b>1093</b> | <b>1060</b> | <b>989</b> |

<sup>20</sup> I dati di attività sono estrapolati da "Donor Manager".

|                    |           |           |            |           |
|--------------------|-----------|-----------|------------|-----------|
| <b>N° donatori</b> | <b>95</b> | <b>94</b> | <b>105</b> | <b>90</b> |
|--------------------|-----------|-----------|------------|-----------|

### PRELIEVI DA DONATORE VIVENTE

| <b>Epifisi femorali da donatore vivente</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Istituto Ortopedico Rizzoli                 | 418         | 201         | 123         | 124         |
| Strutture sanitarie regionali               | 184         | 87          | 63          | 152         |
| Strutture sanitarie extra RER               | 85          | 32          | 66          | 59          |
| <b>Totale</b>                               | <b>687</b>  | <b>320</b>  | <b>252</b>  | <b>335</b>  |

Presso lo IOR si è verificata un aumento dell'attività del pre ricovero per la selezione del donatore vivente di epifisi femorale, ma è nettamente diminuita la % di pazienti risultati idonei alla donazione, per età o per anamnesi. Per i potenziali donatori sono stati applicati i tutti i protocolli di screening previsti per le malattie trasmissibili, secondo gli aggiornamenti trasmessi dal CNT.



| <b>Tessuto autologo da donatore vivente</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Istituto Ortopedico Rizzoli                 | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Strutture sanitarie regionali               | 26          | 23          | 25          | 35          |
| Strutture sanitarie extra RER               | 61          | 50          | 50          | 32          |
| <b>Totale</b>                               | <b>87</b>   | <b>73</b>   | <b>75</b>   | <b>67</b>   |

| <b>Totale prelievi donatori viventi (autologo + omologo)</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  | 774         | 393         | 327         | 402         |

I dati relativi alla donazione di tessuto **autologo da vivente** variano di anno in anno, in relazione alle necessità delle diverse unità operative di Neurochirurgia, per le quali la BTM accetta richieste di trattamento e conservazione del tessuto secondo specifiche convenzioni interaziendali.

## DISTRIBUZIONE DI TESSUTI

| <b>Tessuti da donatore cadavere distribuiti per impianto (già effettuati o in attesa)</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Istituto Ortopedico Rizzoli   | 69          | 84          | 211         | 230         |
| Strutture sanitarie regionali   | 966         | 1125        | 1063        | 986         |
| Strutture sanitarie extraregionali  | 925         | 832         | 982         | 796         |
| Altre banche tissutali  | 1252        | 863         | 823         | 841         |
| Tessuti esportati   | 10          | 7           | 5           | 0           |
| <b>Totale</b>   | <b>3222</b> | <b>2911</b> | <b>3084</b> | <b>2853</b> |
| <b>Tessuti da donatore cadavere distribuiti per trapianti massivi</b>                     | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
| Istituto Ortopedico Rizzoli   | 906         | 785         | 1093        | 1008        |
| Strutture sanitarie regionali   | 581         | 591         | 636         | 580         |
| Strutture sanitarie extraregionali  | 169         | 212         | 226         | 211         |
| Altre banche tissutali  | 16          | 23          | 13          | 13          |
| Tessuti esportati   | 27          | 17          | 20          | 3           |
| <b>Totale</b>   | <b>1699</b> | <b>1628</b> | <b>1988</b> | <b>1815</b> |

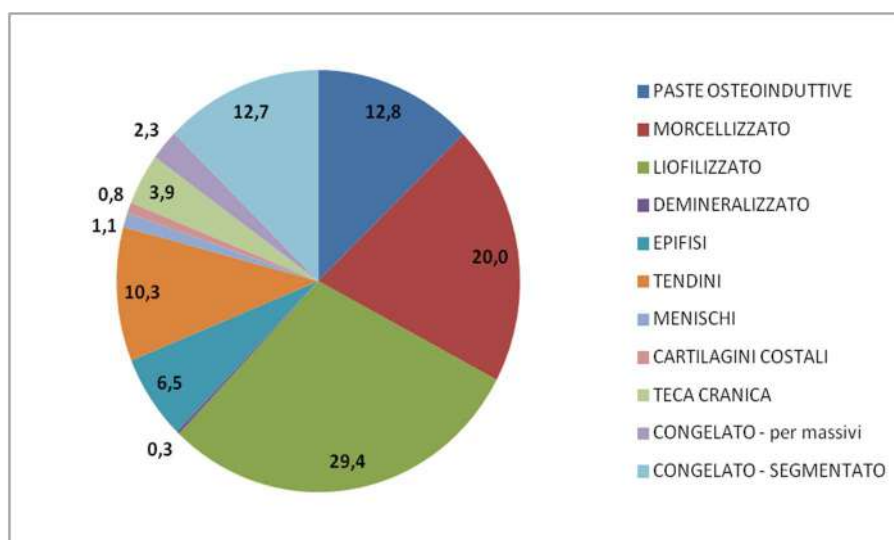
| <b>Distribuzione di epifisi femorali congelate da donatore vivente</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Istituto Ortopedico Rizzoli  | 246         | 87          | 100         | 126         |
| Strutture sanitarie regionali  | 261         | 159         | 75          | 88          |
| Strutture sanitarie extraregionali                                     | 81          | 70          | 41          | 61          |
| Altre banche tissutali   | 10          | 12          | 2           | 6           |
| Eestero  | 0           | 0           | 0           | 0           |
| <b>Totale</b>  | <b>598</b>  | <b>328</b>  | <b>218</b>  | <b>281</b>  |

| <b>Tessuti distribuiti (numero di confezioni)</b>   | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| A Unità Operative dell'Istituto Ortopedico Rizzoli  | 1221        | 956         | 1404        | 1364        |
| A strutture sanitarie regionali   | 1808        | 1875        | 1774        | 1654        |
| A strutture sanitarie extraregionali  | 1175        | 1114        | 1249        | 1068        |
| Ad altre Banche dei tessuti (nazionali)   | 1279        | 898         | 838         | 860         |
| Esportati (Europa e Paesi extraeuropei)   | 37          | 24          | 25          | 3           |
| Teche craniche (distribuite a Neurochirurgie, in ambito regionale e nazionale)                      | 190         | 176         | 180         | 202         |
| <b>Totale tessuti BTM IOR</b>   | <b>5710</b> | <b>5043</b> | <b>5470</b> | <b>5151</b> |
| Tessuti internazionali (da import, distribuiti a strutture pubbliche e private in ambito nazionale) | 0           | 0           | 0           | 0           |
| <b>Totale</b>   | <b>5710</b> | <b>5043</b> | <b>5470</b> | <b>5151</b> |



| Tipologia di prodotti distribuiti n. confezioni | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Paste   | 506         | 426         | 596         | 657         |
| Morcellizzato                                   | 1000        | 1063        | 1078        | 1030        |
| Liofilizzato                                    | 2030        | 1717        | 1737        | 1513        |
| Demineralizzato                                 | 29          | 10          | 12          | 13          |
| Epifisi   | 603         | 364         | 298         | 334         |
| Tendini   | 478         | 510         | 610         | 529         |
| Menischi  | 81          | 73          | 68          | 57          |
| Cartilagini costali                             | 69          | 45          | 59          | 43          |
| Teca cranica                                    | 190         | 175         | 180         | 202         |
| Congelato - segmenti per massivi                | 114         | 102         | 150         | 121         |
| Congelato - segmentato                          | 610         | 556         | 682         | 652         |
| Fresh   | 0           | 2           | 0           | 0           |
| <b>Totale</b>                                   | <b>5710</b> | <b>5043</b> | <b>5470</b> | <b>5151</b> |

### Tipologia di tessuti distribuiti (%)



### PROCESSAZIONE DI TESSUTO MUSCOLOSCHIELETRICO

Le tipologie di tessuto attualmente disponibili per chirurgia ortopedica, otorino-maxillo-facciale comprendono tessuti di produzione semplice e tessuti complessi. Nella prima categoria rientrano i tessuti comunemente producibili come tessuti congelati, segmentati e—minimamente manipolati, come liofilizzati e demineralizzati. Nella seconda categoria rientrano tessuti maggiormente manipolati come le paste, che prevedono la combinazione di osso umano demineralizzato con biomateriali termoplastici, e tessuti prodotti con macchine da taglio a controllo alfa-numerico, come viti, cages intervertebrali e impianti tricorticali “custom made”.

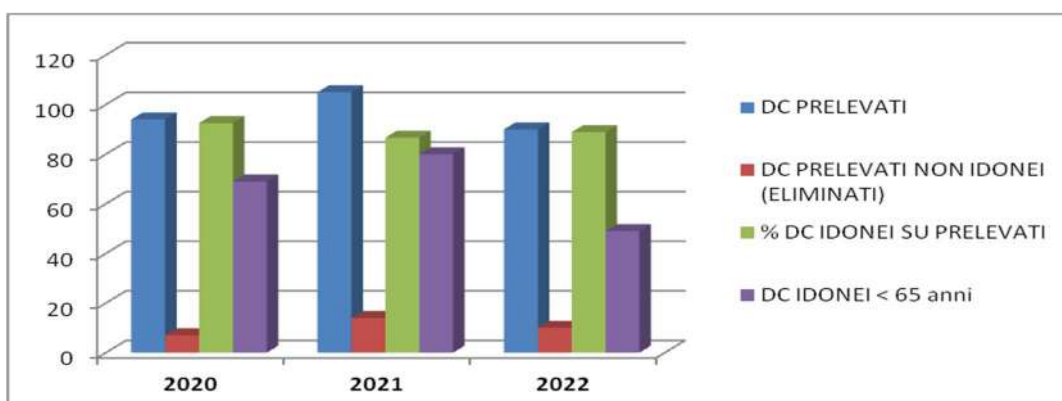
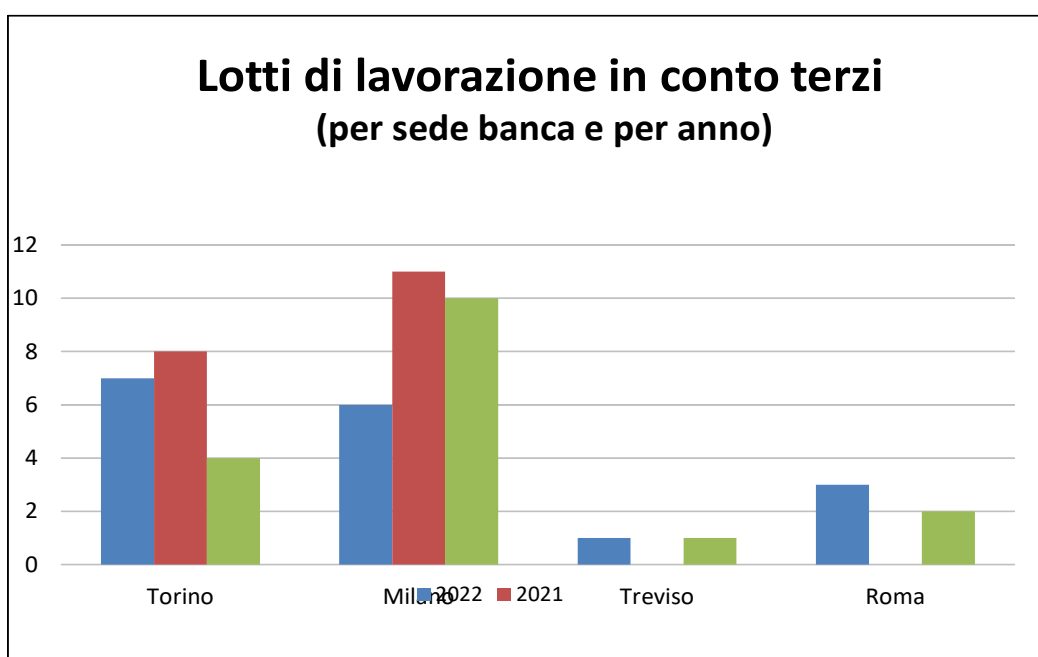
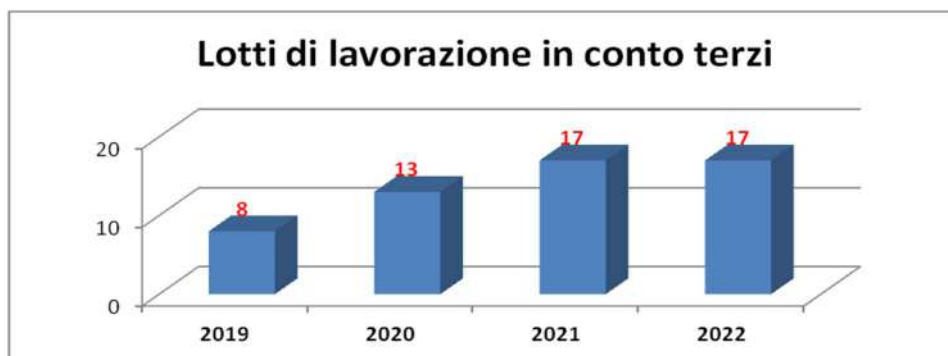
| LAVORAZIONE IN CAMERA STERILE (compresa processazione conto terzi in convenzione) |                                      |      |      |      |
|---|--------------------------------------|------|------|------|
| ANNO  | 2019                                 | 2020 | 2021 | 2022 |
| Tessuti sottoposti a lavorazione sterile  | 512                                  | 566  | 475  | 480  |
| <b>TIPOLOGIA DI TESSUTO</b>   | <b>NUMERO DI CONFEZIONI RICAVATE</b> |      |      |      |

|                              |             |             |             |             |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Tessuti congelati segmentati | 895         | 821         | 797         | 890         |
| Tessuti liofilizzati         | 2180        | 1625        | 1632        | 1606        |
| Osso morcellizzato           | 1012        | 1030        | 1086        | 1034        |
| Osso demineralizzato e paste | 783         | 351         | 641         | 667         |
| Cartilagini in alcool        | 72          | 70          | 24          | 39          |
| <b>TOTALE CONFEZIONI</b>     | <b>4942</b> | <b>3897</b> | <b>4180</b> | <b>4236</b> |

### LOTTE DI LAVORAZIONE (n. totale e per Banche extra Regione in convenzione)

| LOTTE DI LAVORAZIONE        | Totale 2020 | Totale 2021 | Totale 2022 | TO 2020  | TO 2021  | TO 2022  | MI 2020   | MI 2021   | MI 2022  | TV 2020  | TV 2021  | TV 2022  | Roma 2020 | Roma 2021 | Roma 2022 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| CONGELATI                   | 79          | 80          | <b>81</b>   | 3        | 4        | <b>1</b> | 3         | 1         | <b>2</b> | 0        | 0        | <b>1</b> | 0         | 0         | <b>0</b>  |
| LIOFILIZZATI                | 27          | 24          | <b>22</b>   | 1        | 2        | <b>2</b> | 6         | 5         | <b>4</b> | 1        | 0        | <b>0</b> | 2         | 0         | <b>3</b>  |
| DEMINERALIZZATI             | 4           | 9           | <b>8</b>    | 0        | 1        | <b>2</b> | 0         | 2         | <b>0</b> | 0        | 0        | <b>0</b> | 0         | 0         | <b>0</b>  |
| DBGraft                     | 3           | 3           | <b>5</b>    | 0        | 0        | <b>0</b> | 0         | 0         | <b>0</b> | 0        | 0        | <b>0</b> | 0         | 0         | <b>0</b>  |
| DBGraft-T- SIRINGHE + PUTTY | 3           | 8           | <b>6</b>    | 0        | 1        | <b>2</b> | 1         | 3         | <b>0</b> | 0        | 0        | <b>0</b> | 0         | 0         | <b>0</b>  |
| CARTILAGINE ALCOOL          | 6           | 2           | <b>3</b>    | 0        | 0        | <b>0</b> | 0         | 0         | <b>0</b> | 0        | 0        | <b>0</b> | 0         | 0         | <b>0</b>  |
| FRESH                       | 2*          | 0           | <b>0</b>    | 0        | 0        | <b>0</b> | 0         | 0         | <b>0</b> | 0        | 0        | <b>0</b> | 0         | 0         | <b>0</b>  |
| Pasta iGRAFT-C              | 9           | 8           | <b>10</b>   | 0        | 0        | <b>0</b> | 0         | 0         | <b>0</b> | 0        | 0        | <b>0</b> | 0         | 0         | <b>0</b>  |
| CARTILAGINE congelata       | 1           | 0           | <b>0</b>    | 0        | 0        | <b>0</b> | 0         | 0         | <b>0</b> | 0        | 0        | <b>0</b> | 0         | 0         | <b>0</b>  |
| <b>TOTALE</b>               | <b>134</b>  | <b>134</b>  | <b>135</b>  | <b>4</b> | <b>8</b> | <b>7</b> | <b>10</b> | <b>11</b> | <b>6</b> | <b>1</b> | <b>0</b> | <b>1</b> | <b>2</b>  | <b>0</b>  | <b>3</b>  |





## ATTIVITA' SCIENTIFICA

### Poster

Brillouin and Raman Spectroscopy application to mark the “boundaries” of bacterial colonies infecting bone tissue. M. Alunni Cardinali, S. Stefani, M. Govoni, D. Dallari, A. Maso, E. Storni, F. Valenti, M. Maglio, A. Morresi, P. Sassi, D. Fioretto.

1<sup>st</sup> Conference on Brillouin Light Scattering for life science and biomedical application, Lione, France, 14-17/11/22

Vibrational spectroscopic techniques for the characterization of tendon tissue and the effects of extracorporeal oxygenation treatment.

S. Stefani, N. Tombolesi, M. Govoni, D. Dallari, G. Ruspaggiari, P. Sassi, A. Morresi.

The XXXVIII Interregional Meeting of the Società Chimica Italiana - Sections of Toscana, Umbria, Marche, and Abruzzo TUMA2022, Perugia, 1-2/09/22

### Docenze

Corso PAF RICERCA E ASSISTENZA: un percorso possibile IRCCS e medicina traslazionale, III incontro: 16/11/2022, Istituto Ortopedico Rizzoli, Bologna.

Relatore: M. Govoni. Titolo: RICERCA E SVILUPPO ALL'INTERNO DI UNA BANCA DEI TESSUTI.

Corso riservato a Medici e Infermieri afferenti alle UU.OO. Pre-operatorio, Ortopedia, Sala Operatoria, Procurement Organi e Tessuti della ASL di Modena - piattaforma zoom – 4 edizioni: 20/4/2022, 30/5/2022, 18/10/2022 e 01/12/2022. Docenti SC CORTI BTM: Dott.ssa De Franceschi. Dott.ssa Rocchi

Titolo: LA DONAZIONE DA VIVENTE.

### Pubblicazioni

- Alunni Cardinali, M., Di Michele, A., Mattarelli, M., Caponi, S., Govoni, M., Dallari, D., Brogini, S., Masia, F., Borri, P., Langbein, W., Palombo, F., Morresi, A, Fioretto, D. Brillouin–Raman microspectroscopy for the morpho-mechanical imaging of human lamellar bone. (2022), *Journal of the Royal Society Interface* 19, 20210642. doi: [10.1098/rsif.2021.0642](https://doi.org/10.1098/rsif.2021.0642)
- Govoni, M. and Danesi, F. Do pomegranate hydrolyzable tannins and their derived metabolites provide relief in osteoarthritis? Findings from a scoping review. *Molecules* (2022)27(3), 1033 doi: [10.3390/molecules27031033](https://doi.org/10.3390/molecules27031033).
- Lovecchio, J.; Cortesi, M.; Zani, M.; Govoni, M.; Dallari, D.; Giordano, E. Fiber Thickness and Porosity Control in a Biopolymer Scaffold 3D Printed through a Converted Commercial FDM Device. *Materials* 2022, 15, 2394. <https://doi.org/10.3390/ma15072394>
- Zia S, Roda B, Zannini C, Alviano F, Bonsi L, Govoni M, Vivarelli L, Fazio N, Dallari D, Reschiglian P, Zattoni A. Quality Control Platform for the Standardization of a Regenerative Medicine Product. *Bioengineering*. 2022; 9(4):142. <https://www.mdpi.com/2306-5354/9/4/142>
- Vivarelli, L.; Govoni, M.; Attala, D.; Zoccali, C.; Biagini, R.; Dallari, D. Custom Massive Allograft in a Case of Pelvic Bone Tumour: Simulation of Processing with Computerised Numerical Control vs. Robotic Machining. *J. Clin. Med.* 2022, 11, 2781. <https://doi.org/10.3390/jcm11102781>
- Cimatti P, Andreoli I, Busacca M, Govoni M, Vivarelli L, Del Piccolo N, Maso A, Stagni C, Pignatti G. An Observational Prospective Clinical Study for the Evaluation of a Collagen-Hydroxyapatite Composite Scaffold in Hip Revision Surgery. *Journal of Clinical Medicine.* 2022; 11(21):6372. <https://doi.org/10.3390/jcm11216372>
- Ruffilli, A., Barile, F., Fiore, M. et al. Allogenic bone grafts and postoperative surgical site infection: are positive intraoperative swab cultures predictive for a higher infectious risk?. *Cell Tissue Bank* (2022). <https://doi.org/10.1007/s10561-022-10061-1>
- Alessandri, G.; Frizziero, L.; Santi, G.M.; Liverani, A.; Dallari, D.; Vivarelli, L.; Di Gennaro, G.L.; Antonioli, D.; Menozzi, G.C.; Depaoli, A.; Rocca, G.; Trisolino, G. Virtual Surgical Planning, 3D-Printing and Customized Bone Allograft for Acute Correction of Severe Genu Varum in Children. *J. Pers. Med.* 2022, 12, 2051. <https://doi.org/10.3390/jpm12122051>
- Mooiweer Y, Stevens M, van den Akker-Scheek I; PAIR study group. Being active with a total hip or knee prosthesis: a systematic review into physical activity and sports recommendations and interventions to improve physical activity behavior. *Eur Rev Aging Phys Act.* 2022 Feb 28;19(1):7. doi: [10.1186/s11556-022-00285-1](https://doi.org/10.1186/s11556-022-00285-1).

- Mazzotta A, Pennello E, Stagni C, Del Piccolo N, Boffa A, Cenacchi A, Buzzi M, Filardo G, Dallari D. Umbilical Cord PRP vs. Autologous PRP for the Treatment of Hip Osteoarthritis. *J Clin Med*. 2022 Aug 2;11(15):4505. [doi: 10.3390/jcm11154505](https://doi.org/10.3390/jcm11154505).
- Rani N, Perut F, Granchi D, Sante GD, Pennello E, Mazzotta A, Dallari D, Baldini N. Ultrasound-guided injection of platelet-rich plasma or cord blood platelet-rich plasma in nonunion: a randomized controlled trial. *Regen Med*. 2022 May;17(5):271-281. [doi: 10.2217/rme-2021-0103](https://doi.org/10.2217/rme-2021-0103).
- Zagra L, Benazzo F, Dallari D, Falez F, Solarino G, D'Apolito R, Castelli CC. Current concepts in hip-spine relationships: making them practical for total hip arthroplasty. *EFORT Open Rev*. 2022 Jan 11;7(1):59-69. [doi: 10.1530/EOR-21-0082](https://doi.org/10.1530/EOR-21-0082).

## Allegato 2 - Attività del Registro Regionale di Implantologia Protesica Ortopedica (RIPO)

Il Registro è stato avviato nel 1990 nell' Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Rizzoli di Bologna, sul modello di quelli dei paesi scandinavi che vantano la maggiore esperienza mondiale in questo campo. Per i primi 10 anni di attività ha elaborato i dati relativi alle sole protesi totali d'anca effettuate nel nostro Istituto (circa 7.600 interventi primari e circa 1.900 reimpianti)

Dal Gennaio 2000 l'esperienza è stata allargata a tutti i centri pubblici e privati accreditati per la Chirurgia Ortopedica della Regione Emilia-Romagna prevedendo la registrazione dei dati relativi non solo alla protesi totale d'anca, ma anche alla protesi parziale d'anca ed a quella di ginocchio; collaborano alla gestione del Registro due Statistici e personale amministrativo esclusivamente dedicato.

Nel corso del 2022 è proseguita l'attività di ricevimento e inserimento delle schede RIPO nel data base e sono stati registrati circa 22.400 nuovi casi suddivisi fra protesi d'anca, circa il 54%, protesi di ginocchio per il 40% e interventi di protesica alla spalla che riveste anche nell'anno 2021 una percentuale inferiore.

### Adesione Regionale Gennaio-Dicembre 2021

|               | N° interventi comunicati al R.I.P.O. | N° interventi comunicati via S.D.O. | % adesione R.I.P.O. |
|---------------|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
| ANCA          | 12.169                               | 12.932                              | 94,1                |
| GINOCCHIO     | 9.001                                | 9.566                               | 94,1                |
| SPALLA        | 1.246                                | 1.322                               | 94,3                |
| <b>Totale</b> | <b>22.416</b>                        | <b>23.820</b>                       | <b>94,1</b>         |

Anche quest'anno l'adesione dei centri ortopedici al registro è rimasta ottima e da un'analisi dettagliata del dato è emerso che mancano al RIPO principalmente gli invii di schede di 5 strutture pubbliche, si è quindi provveduto ad informare i responsabili delle singole Unità operative che stanno prontamente colmando il debito informativo e con alcuni di loro si sta ipotizzando un percorso di digitalizzazione delle schede RIPO per rendere l'invio meno dispendioso.

Nel dettaglio la percentuale di adesione al R.I.P.O., calcolata rispetto alle Schede di Dimissione Ospedaliera avviene, per il ginocchio prendendo in considerazione il numero di interventi di protesi totale primaria convenzionale di ginocchio (8154), reimpianto (8155;80;81;82;83;84) ed espianto (8006) mentre per l'anca il calcolo si riferisce al numero di interventi di protesi totale primaria convenzionale anca (8151;74;75;76;77;85;86;87), di endoprotesi (8152), di reimpianto (8153;70;71;72;73) e di espianto (8005) e per concludere la spalla si riferisce al numero di interventi di artroplastica totale (8180) di emiartroplastica (8181) di reimpianto (8197) di espianto (8001).

Nel corso del 2022 è proseguita l'attività ordinaria del Registro che per le sue finalità possiamo così sintetizzare:

- fornire dati epidemiologici sugli interventi di protesizzazione dell'anca, ginocchio e spalla;
- condurre sorveglianza post-marketing dei dispositivi medici
- monitorare l'efficacia delle diverse tipologie di protesizzazione, anche in rapporto alla clinica del paziente, alla terapia e ai fattori di rischio

Nell'ambito della sorveglianza post-marketing l'anno 2022 è stato caratterizzato dal richiamo "Exactech Knee and Ankle poly" Rif. FSN: CRC2021-08-13-01-Rif. FSCA: CRC2021-08-13-01 pubblicato su

[https://www.salute.gov.it/portale/news/p3\\_2\\_1\\_3\\_1\\_1.jsp?lingua=italiano&menu=notizie&p=avvisi&tipo=dispo&id=11027](https://www.salute.gov.it/portale/news/p3_2_1_3_1_1.jsp?lingua=italiano&menu=notizie&p=avvisi&tipo=dispo&id=11027)

Su richiesta dell'Assessorato Politiche per la Salute, si sono forniti i dati relativi agli impianti di protesi Insetti PE protesi di ginocchio risultanti in RIPO. I pazienti portatori di almeno una protesi oggetto del richiamo, sono stati 2.720 e di questi 1.774 (65,9%) erano residenti in regione Emilia-Romagna al momento dell'intervento. Sull'intera corte di pazienti è stato verificato il numero dei pazienti revisionati e il numero dei pazienti deceduti, rispettivamente sulla base dei dati risultanti a RIPO, SDO e sulla base delle verifiche effettuate sulla banca dati REM aggiornata al 31/12/2021 e in Anagrafe Assistiti; Pertanto, eliminati i pazienti revisionati e quelli deceduti, il numero di pazienti emiliano-romagnoli attualmente portatori di queste protesi si riduce a 1.312. Dopo un confronto con il Settore Assistenza Ospedaliera area dispositivi medici della regione Emilia-Romagna si è ritenuto opportuno contattare direttamente la ditta Exactech Italia per chiarimenti sulla documentazione fornita e sul dettaglio della mappatura dei dispositivi distribuiti.

Sono servite ripetute interlocuzioni con la ditta per ricevere i chiarimenti richiesti e in particolare con lettera datata 06/10/2022 indirizzata al ministero della salute e a noi trasmessa via mail per conoscenza, affermano quanto segue:

*"Exactech Italian knee patients with a polyethylene insert implanted AFTER five years of pre-implantation shelf storage/residence time (hereafter referred to as "shelf life") are at higher-than-normal risk of premature polyethylene failure. This cohort of Italian patients includes approximately 300 individuals"*

*"The type of follow-up recommended for at-risk patients is a standard and routine clinical examination and roentgenogram x-rays"*

Ricevuti successivamente elenco dei lotti degli inserti di protesi di ginocchio impiantati nel periodo di sterilità tra 5 e 8 anni estrapolati dalla ditta Exactech Italia, abbiamo verificato che risultassero tutti presenti nel registro RIPO; i 39 casi comunicati dalla ditta sono correttamente registrati in RIPO e si riferiscono ad impianti eseguiti nel periodo 2014-2021. Abbiamo provveduto a fornire tutti i dettagli necessari per l'identificazione dei pazienti alle singole Direzioni Sanitarie degli ospedali dove queste protesi sono state impiantate. Ad oggi relativamente ai 24 pazienti residenti in RER nessuno risulta revisionato.

Per quel che riguarda invece il monitoraggio dell'efficacia delle diverse tipologie di protesizzazione, anche in rapporto alla clinica del paziente, alla terapia e ai fattori di rischio nel corso del 2021 si è proseguito nella raccolta dei PROMs in pazienti sottoposti a chirurgia elettiva di anca, ginocchio e spalla presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna seguendo il modello implementato da altri registri nazionali, completando anche il follow-up a 6 e 12 mesi dall'intervento.

Dal 2019 al 2021 sono stati somministrati un totale di 3317 questionari. nel dettaglio 2272 di Anca, 986 di ginocchio e 59 di spalla. Il tasso di risposta è del 74% a 6 mesi e del 60% a 12 mesi

### Anca

Nel 2021 circa il 53% degli interventi primari è stato eseguito presso strutture private convenzionate e il 28,4% degli interventi di revisione.

La sopravvivenza delle protesi d'anca totali si conferma ad altissimi livelli, pari al 87,1% a 20 anni dall'intervento.

A conferma di quanto già osservato negli scorsi anni, la sopravvivenza delle protesi totali convenzionali appare peggiore per i soggetti di sesso maschile con un aumento di 1,2 volte del rischio di revisione rispetto alle femmine; viceversa all'aumentare dell'età all'intervento diminuisce il rischio di revisione. L'esito è anche influenzato dalla patologia di base, essendo a maggior rischio di fallimento gli impianti eseguiti nei casi di patologie 'rare' e nei casi di fratture del collo femorale o loro esiti e negli esiti di coxiti settiche.

In linea con i dati di letteratura si conferma che le protesi ad accoppiamento metallo-metallo con testa diametro  $\geq 36$  mm mostrano sopravvivenza inferiore rispetto a quelle con diametro  $<36$ . In regione non vengono più utilizzate da qualche anno protesi ad accoppiamento metallo metallo.

L'uso di cotili doppia mobilità (DM) nelle protesi primarie d'anca è aumentato passando da 15 impianti (0,5% di tutte le PTA) nel 2000 a 286 (4,8%) nel 2019 con più di 20 diversi tipi di DM impiantati. Considerando il crescente interesse per le coppe a doppia mobilità (DM) nella pratica chirurgica della nostra regione, riportiamo i risultati osservati ad un medio follow up. Dei 3.710 protesi primarie con DM, il 63% è stato impiantato su donne e l'età media dei pazienti era di 73,1 anni (range 15-101). Il 60,9% delle protesi primarie d'anca con cotile standard (SC) è stato impiantato nelle donne. La diagnosi più comune che ha portato alla protesizzazione primaria è stata l'artrosi primaria nel 51% per DM e nel 71% per i cotili standard. La frattura del collo del femore e le sue complicanze rappresentavano il 37% di tutte le protesi primarie con DM, mentre erano il 14% nelle protesi non DM. L'incisione posterolaterale è stata eseguita nel 78% dei DM mentre l'incisione laterale è stata preferita in SC (52%). Accoppiamento articolare Metallo-polietilene è stato impiantato nel 45% dei DM e nel 21% dei SC, dove la ceramica-ceramica ha rappresentato la scelta più portante (41%). Nel 99% dei DM è stato impiantato un diametro della testa compreso tra 22 e 28 millimetri, mentre solo il 37% di SC presentava questa componente. Le protesi con cotile doppia mobilità hanno mostrato maggiori complicanze intraoperatorie rispetto alle PTA sottocutanee (1,6% per DM; 1,4% per SC) senza una differenza statistica significativa. Dei 3.710 impianti DM, 128 falliscono durante il periodo di follow-up e i tassi di sopravvivenza delle due coorti erano non statisticamente differente.

### Ginocchio

Per le protesi di ginocchio si conferma il ruolo assunto dalle strutture private nel corso degli anni. Nel 2021 circa il 76% degli interventi primari è stato eseguito presso strutture private convenzionate. Per quel che riguarda gli interventi di revisione si osserva nel 2021 un 40% degli interventi eseguiti nelle strutture pubbliche.

Le scelte chirurgiche del 2021 confermano la preferenza per la cementazione totale che avviene molto spesso con cemento antibiotato.

I modelli protesici utilizzati sono meno numerosi rispetto all'anca e più costanti nel tempo.

La sopravvivenza delle protesi totali senza resurfacing della rotula (bicompartimentali) è pari al 92,2% a 19 anni, quella delle tricompartimentali è del 92,8% e quella della protesi unicompartimentale è significativamente inferiore (78,6%).

Nel corso degli anni il numero % di protesi monocompartimentali (UKA) si è mantenuto costante; L'età del paziente è fattore che influenza negativamente la sopravvivenza, mentre non rappresentano rischio aggiuntivo il genere del paziente e la scelta di componente tibiale all poly o metal-back. Con uno studio dedicato si sono analizzati nel dettaglio 5571 UKA impiantati classificandoli per impianto mediale o laterale (5215 UKA mediali e 356 UKA laterali). L'analisi di sopravvivenza ha rivelato 13 fallimenti su 356 UKA laterali (3,7%) a un follow-up medio di 6,3 anni e 495 fallimenti su 5215 UKA mediali (9,5%) a un follow-up medio di 6,7 anni. Gli UKA mediali presentavano un rischio di fallimento significativamente più elevato, con un rapporto di rischio di 2,6 (IC 95% 1,6-4,8;  $p < 0,001$ ), aggiustato per età, sesso, peso e mobilità dell'inserito. Entrambi i gruppi hanno rivelato un buon tasso di sopravvivenza, con il 95,2% degli impianti laterali e l'87,5% degli impianti mediali ancora in situ a 10 anni di follow-up.

### Spalla

I dati disponibili si riferiscono ad un follow-up massimo di 12 anni e mezzo. Nel corso del 2021 sono state impiantate oltre 1.000 nuove protesi totali. Nel 2021 circa il 43% degli interventi primari è stato eseguito presso strutture private convenzionate e il 60% degli interventi di revisione.

Le donne sono protesizzate in netta prevalenza, sia per frattura che per interventi di elezione.

Nel corso degli anni la protesi anatomica rappresenta una scelta secondaria per gli ortopedici della regione; per quel che riguarda le protesi inverse hanno un tasso di complicanze intra operatorie dell'1,5%. Il tasso di revisione è stato del 4,0% a un follow-up medio di 4,4 anni. Un aumento del tasso di revisione (le cause più frequenti sono la mobilizzazione asettica, l'infezione e l'instabilità) è stato riscontrato nei pazienti di età inferiore ai 65 anni e nei pazienti di sesso maschile. I pazienti



protesizzati a causa di frattura prossimale dell'omero hanno una maggiore instabilità dell'impianto che richiede una revisione rispetto ai pazienti con artrosi. La protesi inversa di spalla viene quindi utilizzata sia nel contesto elettivo che in quello traumatologico, ma i pazienti giovani e di sesso maschile presentano un rischio intrinsecamente aumentato di revisione e la protesi utilizzata nel contesto della frattura andrebbe valutata in modo più approfondito vista la maggiore incidenza di revisioni per instabilità.

Nessun modello protesico utilizzato presenta una sopravvivenza inferiore alla media regionale.

**Firmato**  
**Il Direttore Generale**  
**Dr. Anselmo Campagna**





# MODELLO LA E RELAZIONE



| Centro di costo | MODELLO LA 2022 (importi in euro)   | LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari | LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari | LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie | LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni | LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari | LA6 - Pers. ruolo sanitario | LA7 - Pers. ruolo profess. | LA8 - Pers. ruolo tecnico | LA9 - Pers. ruolo amminis. | LA10 - Ammortamenti | LA11 - Sopravvenienze/insussistenze | LA12 - Altri Costi  | LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale                |
|-----------------|---|--|--|--|---|---|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------|---|-----------------------|
|                 | <b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>  |  |  |  |   |   |                             |                            |                           |                            |                     |                                     |                     |   |                       |
| 1A100           | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali                                  | 8.107,13   | 0,00   | 0,00   | 13,31   | 687,64  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 8.808,08              |
| 1A110           | Vaccinazioni  | 8.107,13   | 0,00   | 0,00   | 13,31   | 687,64  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 8.808,08              |
| 1C100           | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro  | 6.088,20   | 4.654,70   | 45.721,79  | 111.554,36  | 119.004,44  | 353.378,54                  | 2.774,07                   | 57.951,60                 | 70.725,02                  | 25.716,95           | 4.813,24                            | 46.150,05           | 1.009,77  | 849.542,73            |
| 19999           | <b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>  | <b>14.195,33</b>                                   | <b>4.654,70</b>  | <b>45.721,79</b>   | <b>111.567,67</b>   | <b>119.692,08</b>   | <b>353.378,54</b>           | <b>2.774,07</b>            | <b>57.951,60</b>          | <b>70.725,02</b>           | <b>25.716,95</b>    | <b>4.813,24</b>                     | <b>46.150,05</b>    | <b>1.009,77</b>                                     | <b>858.350,81</b>     |
|                 | <b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>  |  |  |  |   |   |                             |                            |                           |                            |                     |                                     |                     |   |                       |
| 2E100           | Assistenza farmaceutica   | 241.112,29   | 0,00   | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 241.112,29            |
| 2E121           | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta   | 114.267,86   | 0,00   | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 114.267,86            |
| 2E130           | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero  | 126.844,43   | 0,00   | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 126.844,43            |
| 2G100           | Assistenza specialistica ambulatoriale  | 1.181.436,26                                       | 108.978,73   | 177.551,81   | 9.279.642,34  | 3.657.640,93  | 9.742.467,41                | 66.457,50                  | 951.883,80                | 1.390.854,66               | 833.617,14          | 123.029,40                          | 1.121.099,78        | 24.190,65   | 28.658.850,41         |
| 2G110           | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero  | 1.028.214,34                                       | 108.978,73   | 177.551,81   | 9.279.642,34  | 3.657.640,93  | 9.742.467,41                | 66.457,50                  | 951.883,80                | 1.390.854,66               | 833.617,14          | 123.029,40                          | 1.121.099,78        | 24.190,65   | 28.505.628,49         |
| 2G111           | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio                                    | 188.914,48   | 8.885,21   | 159.598,84   | 56.800,58   | 236.129,80  | 558.154,46                  | 3.620,86                   | 38.876,06                 | 61.411,04                  | 147.343,55          | 6.282,48                            | 60.451,27           | 1.318,00  | 1.527.786,63          |
| 2G112           | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale                                    | 112.479,21   | 14.616,60  | 10,87  | 310.454,08  | 565.447,04  | 1.451.699,86                | 9.653,52                   | 81.048,57                 | 222.728,87                 | 142.661,11          | 16.749,64                           | 169.373,02          | 3.513,90  | 3.100.436,29          |
| 2G113           | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica   | 543.597,32   | 85.476,92  | 17.942,10  | 8.912.387,68  | 2.856.064,09  | 7.732.613,09                | 53.183,12                  | 831.959,17                | 1.106.714,75               | 543.612,48          | 99.997,28                           | 891.275,49          | 19.358,75   | 23.694.182,24         |
| 2G114           | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa             | 183.223,33   | 0,00   | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 183.223,33            |
| 2G120           | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi  | 153.221,92   | 0,00   | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 153.221,92            |
| 2G124           | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 153.221,92   | 0,00   | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 153.221,92            |
| 29999           | <b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>   | <b>1.422.548,55</b>                                | <b>108.978,73</b>                                      | <b>177.551,81</b>  | <b>9.279.642,34</b>   | <b>3.657.640,93</b>                                       | <b>9.742.467,41</b>         | <b>66.457,50</b>           | <b>951.883,80</b>         | <b>1.390.854,66</b>        | <b>833.617,14</b>   | <b>123.029,40</b>                   | <b>1.121.099,78</b> | <b>24.190,65</b>                                    | <b>28.899.962,70</b>  |
|                 | <b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>   |  |  |  |   |   |                             |                            |                           |                            |                     |                                     |                     |   |                       |
| 3A100           | Attività di Pronto soccorso   | 178.277,35   | 29.980,52  | 1.807,60   | 153.635,62  | 1.184.657,32  | 2.937.353,80                | 22.187,99                  | 776.976,04                | 326.374,25                 | 271.414,17          | 38.497,99                           | 376.791,15          | 8.076,47  | 6.306.030,27          |
| 3A110           | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI   | 175.862,14   | 26.612,12  | 1.801,99   | 102.779,00  | 960.910,95  | 2.144.638,74                | 17.207,23                  | 735.158,79                | 255.165,90                 | 202.215,28          | 29.855,96                           | 289.887,33          | 6.263,46  | 4.948.358,89          |
| 3A111           | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero   | 159.538,75   | 24.021,93  | 1.635,43   | 90.507,29   | 847.585,12  | 1.934.011,69                | 15.558,66                  | 665.995,73                | 229.316,16                 | 182.631,51          | 26.995,55                           | 261.992,50          | 5.663,38  | 4.445.453,70          |
| 3A112           | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero   | 16.323,39  | 2.590,19   | 166,56   | 12.271,71   | 113.325,83  | 210.627,05                  | 1.648,57                   | 69.163,06                 | 25.849,74                  | 19.583,77           | 2.860,41                            | 27.894,83           | 600,08  | 502.905,19            |
| 3A120           | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero   | 2.415,21   | 3.368,40   | 5,61   | 50.856,62   | 223.746,37  | 792.715,06                  | 4.980,76                   | 41.817,25                 | 71.208,35                  | 69.198,89           | 8.642,03                            | 86.903,82           | 1.813,01  | 1.357.671,38          |
| 3B100           | Assistenza ospedaliera per acuti  | 24.439.463,45                                      | 381.809,81   | 1.833.136,93   | 28.607.352,33   | 23.458.346,52   | 38.816.914,17               | 278.481,42                 | 7.445.565,33              | 5.367.429,97               | 3.391.381,47        | 483.188,03                          | 4.804.862,91        | 101.367,73  | 139.409.300,07        |
| 3B110           | Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital  | 107.514,03   | 2.188,89   | 16.427,18  | 17.921,29   | 129.705,56  | 154.343,30                  | 1.218,88                   | 45.427,07                 | 25.598,96                  | 12.606,57           | 2.114,86                            | 20.450,15           | 443,68  | 535.960,42            |
| 3B120           | Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery   | 129.483,84   | 12.880,89  | 34.479,82  | 91.740,46   | 712.337,05  | 1.403.882,94                | 9.001,48                   | 124.346,55                | 140.725,44                 | 101.667,53          | 15.618,31                           | 151.143,02          | 3.276,56  | 2.930.583,89          |
| 3B130           | Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria   | 24.099.561,71                                      | 366.740,03   | 1.782.229,93   | 28.497.690,58   | 22.616.303,91   | 37.258.687,93               | 268.261,06                 | 7.275.791,71              | 5.201.105,57               | 3.277.107,37        | 465.454,86                          | 4.633.269,74        | 97.647,49   | 135.839.851,89        |
| 3B140           | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa   | 102.903,87   | 0,00   | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 102.903,87            |
| 3D100           | Assistenza ospedaliera per riabilitazione   | 72.559,94  | 14.791,88  | 15.139,65  | 260.980,64  | 676.457,29  | 1.579.953,97                | 10.417,71                  | 181.027,12                | 170.457,01                 | 108.052,26          | 18.075,58                           | 176.098,80          | 3.792,06  | 3.287.803,91          |
| 3E100           | Trasporto sanitario assistito   | 0,00   | 0,00   | 231.231,60   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 231.231,60            |
| 3F100           | Attività trasfusionale  | 702.148,22   | 2.015,66   | 351,48   | 546.040,81  | 35.585,91   | 1.666,00                    | 10,35                      | 93,74                     | 157,95                     | 104,12              | 17,96                               | 173,39              | 3,77  | 1.288.369,36          |
| 3G100           | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti  | 226.903,96   | 53.530,14  | 4.453,01   | 224.306,98  | 494.687,29  | 786.816,04                  | 5.294,56                   | 77.229,57                 | 117.566,03                 | 57.322,01           | 9.186,50                            | 89.724,25           | 1.927,23  | 2.148.947,57          |
| 39999           | <b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>  | <b>25.619.352,92</b>                               | <b>482.128,01</b>                                      | <b>2.086.120,27</b>  | <b>29.792.316,38</b>  | <b>25.849.734,33</b>                                      | <b>44.122.703,98</b>        | <b>316.392,03</b>          | <b>8.480.891,80</b>       | <b>5.981.985,21</b>        | <b>3.828.274,03</b> | <b>548.966,06</b>                   | <b>5.447.650,50</b> | <b>115.167,26</b>                                   | <b>152.671.682,78</b> |
| 48888           | <b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>   | <b>1.272.004,46</b>                                | <b>68.505,70</b>                                       | <b>0,00</b>  | <b>737.905,11</b>   | <b>5.035.121,68</b>                                       | <b>6.532.406,35</b>         | <b>558.393,22</b>          | <b>1.088.946,64</b>       | <b>1.085.443,81</b>        | <b>953.771,94</b>   | <b>91.981,99</b>                    | <b>936.901,92</b>   | <b>19.296,85</b>                                    | <b>18.380.679,67</b>  |
| 49999           | <b>TOTALE AZIENDA</b>   | <b>28.328.101,26</b>                               | <b>664.267,14</b>                                      | <b>2.309.393,87</b>  | <b>39.921.431,50</b>  | <b>34.662.189,02</b>                                      | <b>60.750.956,28</b>        | <b>944.016,82</b>          | <b>10.579.673,84</b>      | <b>8.529.008,70</b>        | <b>5.641.380,06</b> | <b>768.790,69</b>                   | <b>7.551.802,25</b> | <b>159.664,53</b>                                   | <b>200.810.675,96</b> |

| Centro di costo                                  | MODELLO LA 2021 (importi in euro)   | LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari | LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari | LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie | LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni | LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari | LA6 - Pers. ruolo sanitario | LA7 - Pers. ruolo profess. | LA8 - Pers. ruolo tecnico | LA9 - Pers. ruolo amminis. | LA10 - Ammortamenti | LA11 - Sopravvenienze/insussistenze | LA12 - Altri Costi  | LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale                |
|--|---|--|--|--|---|---|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------|---|-----------------------|
| <b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b> |   |  |  |  |   |   |                             |                            |                           |                            |                     |                                     |                     |   |                       |
| 1A100  | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali                      | 21.886,69  | 4.163,45   | 0,00   | 202.733,10  | 2.498,28  | 486,27                      | 1,96                       | 18,70                     | 34,83                      | 25,63               | 11,75                               | 2.511,67            | 1,23  | 234.373,56            |
| 1A110  | Vaccinazioni  | 21.886,69  | 4.163,45   | 0,00   | 202.733,10  | 2.498,28  | 486,27                      | 1,96                       | 18,70                     | 34,83                      | 25,63               | 11,75                               | 2.511,67            | 1,23  | 234.373,56            |
| 1C100  | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro  | 6.547,72   | 5.642,88   | 61.633,85  | 96.622,32   | 102.708,45  | 324.645,75                  | 1.815,71                   | 54.739,67                 | 66.477,92                  | 23.708,26           | 10.865,60                           | 25.307,76           | 1.140,33  | 781.856,22            |
| <b>19999</b>                                     | <b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>  | <b>28.434,41</b>                                   | <b>9.806,33</b>  | <b>61.633,85</b>   | <b>299.355,42</b>   | <b>105.206,73</b>   | <b>325.132,02</b>           | <b>1.817,67</b>            | <b>54.758,37</b>          | <b>66.512,75</b>           | <b>23.733,89</b>    | <b>10.877,35</b>                    | <b>27.819,43</b>    | <b>1.141,56</b>                                     | <b>1.016.229,78</b>   |
| 2E100  | Assistenza farmaceutica   | 195.648,31   | 0,00   | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 195.648,31            |
| 2E130  | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero  | 195.648,31   | 0,00   | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 195.648,31            |
| 2G100  | Assistenza specialistica ambulatoriale  | 1.898.106,02                                       | 206.160,52   | 32.263,52  | 8.443.937,35  | 3.429.758,20  | 8.405.746,09                | 41.690,64                  | 960.064,14                | 1.422.877,71               | 765.171,09          | 249.680,61                          | 601.473,01          | 26.183,23   | 26.483.112,13         |
| 2G110  | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero  | 1.898.106,02                                       | 206.160,52   | 32.263,52  | 8.443.937,35  | 3.429.758,20  | 8.405.746,09                | 41.690,64                  | 960.064,14                | 1.422.877,71               | 765.171,09          | 249.680,61                          | 601.473,01          | 26.183,23   | 26.483.112,13         |
| 2G111  | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio                        | 199.124,18   | 8.485,18   | 445,63   | 65.065,49   | 179.067,26  | 511.010,92                  | 2.514,79                   | 45.141,88                 | 94.617,27                  | 151.700,88          | 15.049,09                           | 35.273,08           | 1.579,38  | 1.309.075,03          |
| 2G112  | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale                        | 134.882,54   | 20.589,64  | 10,42  | 399.331,16  | 415.614,21  | 1.331.117,94                | 6.255,52                   | 75.338,59                 | 212.344,77                 | 115.638,56          | 37.434,45                           | 96.892,83           | 3.928,69  | 2.849.379,32          |
| 2G113  | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica                               | 1.023.808,43                                       | 177.085,70   | 31.807,47  | 7.979.540,70  | 2.835.076,73  | 6.563.617,23                | 32.920,33                  | 839.583,67                | 1.115.915,67               | 497.831,65          | 197.197,07                          | 469.307,10          | 20.675,16   | 21.784.366,91         |
| 2G114  | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 540.290,87   | 0,00   | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 540.290,87            |
| <b>29999</b>                                     | <b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>  | <b>2.093.754,33</b>                                | <b>206.160,52</b>                                      | <b>32.263,52</b>   | <b>8.443.937,35</b>   | <b>3.429.758,20</b>                                       | <b>8.405.746,09</b>         | <b>41.690,64</b>           | <b>960.064,14</b>         | <b>1.422.877,71</b>        | <b>765.171,09</b>   | <b>249.680,61</b>                   | <b>601.473,01</b>   | <b>26.183,23</b>                                    | <b>26.678.760,44</b>  |
| 3A100  | Attività di Pronto soccorso   | 225.630,62   | 50.745,04  | 6.162,00   | 177.281,45  | 956.808,82  | 2.725.171,48                | 14.531,52                  | 716.892,21                | 322.844,48                 | 235.397,35          | 86.959,88                           | 211.772,83          | 9.126,32  | 5.739.324,00          |
| 3A110  | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI   | 214.733,98   | 43.748,34  | 6.156,63   | 109.130,89  | 773.106,54  | 1.998.924,32                | 11.305,37                  | 678.038,03                | 253.089,19                 | 170.191,25          | 67.653,89                           | 161.787,01          | 7.100,18  | 4.494.965,62          |
| 3A111  | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero   | 195.277,01   | 39.689,59  | 5.610,66   | 97.138,67   | 684.789,25  | 1.809.335,52                | 10.257,16                  | 616.431,27                | 228.582,34                 | 153.870,30          | 61.381,16                           | 146.669,57          | 6.441,87  | 4.055.474,37          |
| 3A112  | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero   | 19.456,97  | 4.058,75   | 545,97   | 11.992,22   | 88.317,29   | 189.588,80                  | 1.048,21                   | 61.606,76                 | 24.506,85                  | 16.320,95           | 6.272,73                            | 15.117,44           | 658,31  | 439.491,25            |
| 3A120  | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero                                       | 10.896,64  | 6.996,70   | 5,37   | 68.150,56   | 183.702,28  | 726.247,16                  | 3.226,15                   | 38.854,18                 | 69.755,29                  | 65.206,10           | 19.305,99                           | 49.985,82           | 2.026,14  | 1.244.358,38          |
| 3B100  | Assistenza ospedaliera per acuti  | 22.092.217,42                                      | 659.526,05   | 1.548.111,74   | 26.737.470,63   | 18.843.509,34   | 37.135.417,38               | 188.439,97                 | 7.088.319,44              | 5.348.871,19               | 3.299.118,83        | 1.127.666,83                        | 2.798.585,14        | 118.347,10  | 126.985.601,06        |
| 3B110  | Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital  | 19.933,57  | 1.759,85   | 1.468,52   | 19.145,23   | 57.921,69   | 112.255,35                  | 581,58                     | 21.643,45                 | 18.249,59                  | 9.100,75            | 3.480,28                            | 8.660,56            | 365,25  | 274.565,67            |
| 3B120  | Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery   | 142.561,84   | 21.593,45  | 23.472,83  | 98.576,23   | 559.143,48  | 1.296.049,71                | 5.808,20                   | 95.367,06                 | 136.284,96                 | 91.249,95           | 34.757,56                           | 83.488,97           | 3.647,76  | 2.592.002,00          |
| 3B130  | Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria   | 21.907.539,01                                      | 636.172,75   | 1.523.170,39   | 26.619.749,17   | 18.226.444,17   | 35.727.112,32               | 182.050,19                 | 6.971.308,93              | 5.194.336,64               | 3.198.768,13        | 1.089.428,99                        | 2.706.435,61        | 114.334,09  | 124.096.850,39        |
| 3B140  | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa   | 22.183,00  | 0,00   | 0,00   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 22.183,00             |
| 3D100  | Assistenza ospedaliera per riabilitazione   | 70.034,17  | 15.633,06  | 2.408,59   | 199.595,72  | 375.089,84  | 892.974,93                  | 3.933,75                   | 51.918,89                 | 89.781,71                  | 58.018,31           | 23.540,44                           | 55.444,91           | 2.470,54  | 1.840.844,86          |
| 3E100  | Trasporto sanitario assistito   | 0,00   | 0,00   | 197.902,96   | 0,00  | 0,00  | 0,00                        | 0,00                       | 0,00                      | 0,00                       | 0,00                | 0,00                                | 0,00                | 0,00  | 197.902,96            |
| 3F100  | Attività trasfusoriale  | 733.344,61   | 1.102,88   | 0,92   | 642.734,28  | 37.017,68   | 2.424,98                    | 10,68                      | 139,45                    | 242,92                     | 186,19              | 63,91                               | 150,49              | 6,71  | 1.417.425,70          |
| 3G100  | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti  | 89.617,32  | 21.779,42  | 42,97  | 75.840,00   | 148.420,12  | 268.177,53                  | 1.329,18                   | 25.614,43                 | 55.816,03                  | 24.176,14           | 7.954,14                            | 19.272,91           | 834,78  | 738.874,97            |
| <b>39999</b>                                     | <b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>  | <b>23.210.844,14</b>                               | <b>748.786,45</b>                                      | <b>1.754.629,18</b>  | <b>27.832.922,08</b>  | <b>20.360.845,80</b>                                      | <b>41.024.166,30</b>        | <b>208.245,10</b>          | <b>7.882.884,42</b>       | <b>5.817.556,33</b>        | <b>3.616.896,82</b> | <b>1.246.185,20</b>                 | <b>3.085.226,28</b> | <b>130.785,45</b>                                   | <b>136.919.973,55</b> |
| <b>48888</b>                                     | <b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>   | <b>982.071,98</b>                                  | <b>98.822,25</b>                                       | <b>8,47</b>  | <b>640.337,38</b>   | <b>4.215.632,52</b>                                       | <b>6.440.341,10</b>         | <b>499.990,24</b>          | <b>1.089.809,09</b>       | <b>1.067.577,87</b>        | <b>980.394,85</b>   | <b>220.809,59</b>                   | <b>543.921,28</b>   | <b>23.173,67</b>                                    | <b>16.802.890,29</b>  |
| <b>49999</b>                                     | <b>TOTALE AZIENDA</b>   | <b>26.315.104,86</b>                               | <b>1.063.575,55</b>                                    | <b>1.848.535,02</b>  | <b>37.216.552,23</b>  | <b>28.111.443,25</b>                                      | <b>56.195.385,51</b>        | <b>751.743,65</b>          | <b>9.987.516,02</b>       | <b>8.374.524,66</b>        | <b>5.386.196,65</b> | <b>1.727.552,75</b>                 | <b>4.258.440,00</b> | <b>181.283,91</b>                                   | <b>181.417.854,06</b> |

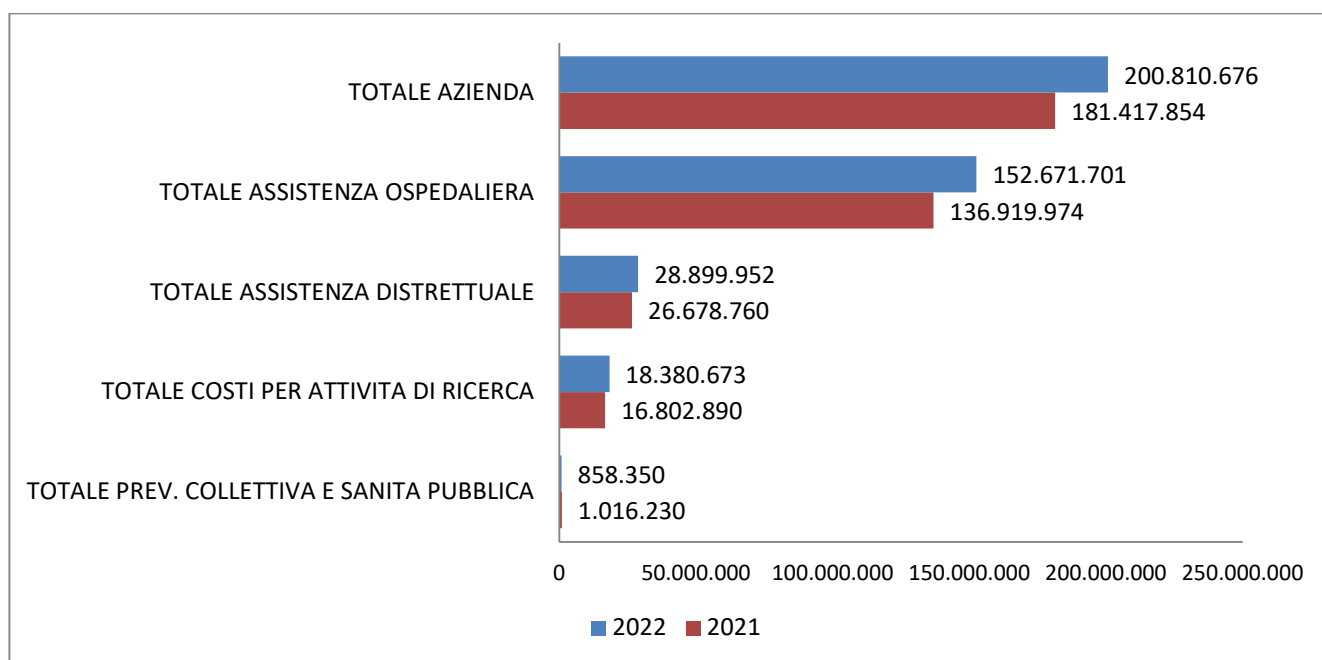
## ***Modello di rilevazione LA (di cui al DM 24.05.2019) per l'esercizio 2022 e 2021***

### ***Relazione sui costi ed analisi degli scostamenti***

Con il DM 24 maggio 2019 il Ministero della Salute ha adottato i nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), Livelli di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP) degli enti del Servizio sanitario regionale. In particolare la revisione del modello LA è stata piuttosto significativa sia per ciò che riguarda l'articolazione delle righe che per quanto riguarda la determinazione dei costi pieni ed i criteri di ribaltamento dei costi comuni e generali e delle poste di riconciliazione con il Bilancio d'esercizio. Il nuovo modello LA pur mantenendo l'impostazione per livelli (DPCM 12 gennaio 2017), ha introdotto alcune variazioni significative rispetto al modello precedente, in merito all'imputazione dei costi dei centri che svolgono l'attività a favore di più livelli assistenziali (costi intermedi) e dei costi generali, sui diversi livelli e sub-livelli di assistenza, effettuato secondo idonei driver di ribaltamento e criteri di attribuzione. Si evidenzia che è stata prevista nel nuovo modello adottato dal 2019, la rilevazione dei costi sostenuti per attività di ricerca, in un' apposita riga (48888 "COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA"). Inoltre, a partire dal 2019 vengono rilevati tra i costi dell'assistenza distrettuale ed ospedaliera, anche i costi relativi alla compartecipazione al personale per l'attività erogata in libera professione in corrispondenza dei centri di costo a cui si riferiscono le prestazioni.

La rilevazione e l'elaborazione dei costi sostenuti e delle prestazioni erogate per livello di assistenza (LA) avviene tramite i dati dei Flussi Informativi trasmessi alla Regione Emilia-Romagna e al Ministero secondo le scadenze stabilite. Si precisa che i costi per livello di assistenza derivano dalla riagggregazione dei costi diretti rilevati tramite contabilità analitica, includendo anche il ribaltamento dei costi generali d'azienda e dei costi comuni di macrostruttura e di area. La compilazione del modello è stata effettuata a consuntivo 2022 sui dati del modello regionale di contabilità analitica COA01 che rispetta la quadratura con i dati derivanti dalla contabilità generale (modello CE).

Come illustra il grafico sottostante, i costi complessivi di produzione per tutti i livelli del modello LA, sono pari a 200.810.676 euro. I valori esposti evidenziano a livello aziendale, un incremento dei costi complessivi di +19,4 milioni di euro (+10,69%) rispetto all'esercizio precedente, riconducibile in misura più significativa all'assistenza ospedaliera. Si evidenzia in particolare, un impatto su tutti i livelli di assistenza, dei costi energetici determinato dall'aumento, a livello aziendale, di +1,9 milioni di euro per gas e riscaldamento e + 3,4 milioni di euro per energia elettrica, e un incremento dei costi del personale di ruolo sanitario.



Nello specifico si rileva quanto segue:

### **PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**

Il modello LA prevede la rilevazione dei costi per le attività di sorveglianza epidemiologica dei rischi e dei danni correlati al lavoro e per la prevenzione di rischi per la sicurezza e la salute nei luoghi di lavoro e una quota di costo derivante dal ribaltamento dei costi generali e amministrativi di supporto. Rispetto al 2021 si evidenzia una significativa diminuzione dei costi determinata soprattutto dalle esigenze correlate all'emergenza sanitaria anti SARS-CoV-2 principalmente collegata alle vaccinazioni.

L'incidenza del totale costi per la prevenzione collettiva e sanità pubblica, rispetto al totale costi aziendali subisce un decremento rispetto all'anno precedente, passando da 0,56 a 0,43%.

### **ASSISTENZA DISTRETTUALE**

Si rileva complessivamente un incremento dei costi di 2,2 milioni (+8,3%) rispetto all'anno precedente. Tutti i sub-livelli, presentano un incremento dei costi determinato dalla ripresa dell'attività di specialistica ambulatoriale e dall' incremento delle prestazioni erogate rispetto all'anno precedente sia in regime SSN che in libera professione. Si evidenzia inoltre una diversa e più puntuale allocazione dei costi per la farmaceutica ad erogazione diretta a livello territoriale e per i farmaci ad alto costo.

L'incidenza del totale costi per l'assistenza distrettuale rispetto al totale costi aziendali è pari al 14,39% in incremento rispetto allo scorso anno.

### **ASSISTENZA OSPEDALIERA**

Nell'ambito dell'attività ospedaliera, che mostra complessivamente un incremento dei costi pari a 15,7 milioni di euro (+ 11,5%) rispetto all'anno precedente, si evidenzia un incremento dei costi della degenza ordinaria e dell'attività di pronto soccorso determinato dalla ripresa dell'attività istituzionale negli spazi interni al termine dell'emergenza SARS-CoV-2. In particolare rispetto al 2021, vi è stato



un incremento delle prestazioni erogate nei confronti dei residenti dell'Ausl Ferrara in quanto dal 30 novembre 2021 la UO "Ortopedia e Traumatologia Rizzoli-Argenta", eroga attività ambulatoriale nella sede dell'Ospedale di Argenta e dal 28 febbraio 2022 eroga attività di degenza, insieme alla UO Medicina Fisica e Riabilitativa, secondo quanto previsto dall'Accordo siglato tra AUSL di Ferrara e IOR. A fronte dell'attività erogata in tale sede da personale medico IOR (assunto nel corso del 2022), sono stati corrisposti all'AUSL di Ferrara circa 930.000 euro. In crescita anche l'attività erogata presso l'Ospedale di Bentivoglio, per la quale è stato contabilizzato un rimborso all'AUSL di Bologna di 1,8 milioni di euro. Correlato all'incremento dell'attività chirurgica è l'aumento dei costi dei beni sanitari (protesi) per circa 2 milioni di euro e dei servizi sanitari e non sanitari (prestazioni di specialistica a degenti rese da Azienda AUSL BO e AOSP BO, servizi di sterilizzazione, servizi di lavanderia, lavanolo e guardaroba, trasporti...).

L'incidenza del totale costi per l'assistenza ospedaliera rispetto al totale costi aziendali è in linea con l'anno precedente.

### **ATTIVITA' DI RICERCA**

I costi per attività di ricerca pari a 18,3 milioni di euro con una incidenza sul totale aziendale in linea con l'anno precedente pari al 9,1%. Si precisa che il costo complessivo dell'attività di ricerca include oltre ai costi diretti e indiretti rilevati sui centri di costo dedicati, il ribaltamento dei costi generali e comuni aziendali.

| <b>Modello ministeriale LA: anno 2022-2021</b>  | <b>A 2021</b>      | <b>A 2022</b>      | <b>Δ<br/>2022/2021</b> | <b>Δ %<br/>2022/2021</b> | <b>INCIDENZA %<br/>sul Totale 2021</b> | <b>INCIDENZA %<br/>sul Totale 2022</b> |              |
|---|--------------------|--------------------|------------------------|--------------------------|--|--|--------------|
| <b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>  |                    |                    |                        |                          |  |  |              |
| Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali                                  | 234.374            | 8.808              | -                      | 225.565                  | -96,24%                                | 0,13%                                  | 0,00%        |
| Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro  | 781.856            | 849.542            |                        | 67.686                   | 8,66%                                  | 0,43%                                  | 0,42%        |
| <b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>  | <b>1.016.230</b>   | <b>858.350</b>     | <b>-</b>               | <b>157.879</b>           | <b>-15,54%</b>                         | <b>0,56%</b>                           | <b>0,43%</b> |
| <b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>  |                    |                    |                        |                          |  |  |              |
| Assistenza farmaceutica   | 195.648            | 241.112            |                        | 45.464                   | 23,24%                                 | 0,11%                                  | 0,12%        |
| Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale   | -                  | 114.268            |                        | 114.268                  |  |  | 0,06%        |
| Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero  | 195.648            | 126.844            | -                      | 68.804                   | -35,17%                                | 0,11%                                  | 0,06%        |
| Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero  | 26.483.112         | 28.505.617         |                        | 2.022.505                | 7,64%                                  | 14,60%                                 | 14,20%       |
| Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio                                    | 1.309.075          | 1.527.782          |                        | 218.707                  | 16,71%                                 | 0,72%                                  | 0,76%        |
| Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale                                    | 2.849.379          | 3.100.434          |                        | 251.054                  | 8,81%                                  | 1,57%                                  | 1,54%        |
| Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica   | 21.784.367         | 23.694.178         |                        | 1.909.811                | 8,77%                                  | 12,01%                                 | 11,80%       |
| Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa             | 540.291            | 183.223            | -                      | 357.068                  | -66,09%                                | 0,30%                                  | 0,09%        |
| Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi  | -                  | 153.222            |                        | 153.222                  |  | 0,00%                                  | 0,08%        |
| Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa | -                  | 153.222            |                        | 153.222                  |  | 0,00%                                  | 0,08%        |
| <b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>   | <b>26.678.760</b>  | <b>28.899.952</b>  | <b>2.221.191</b>       | <b>8,33%</b>             | <b>14,71%</b>                          | <b>14,39%</b>                          |              |
| <b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>   |                    |                    |                        |                          |  |  |              |
| Attività di pronto soccorso   | 5.739.324          | 6.305.967          |                        | 566.643                  | 9,87%                                  | 3,16%                                  | 3,14%        |
| Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero   | 4.055.474          | 4.445.453          |                        | 389.978                  | 9,62%                                  | 2,24%                                  | 2,21%        |
| Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero   | 439.491            | 502.846            |                        | 63.355                   | 14,42%                                 | 0,24%                                  | 0,25%        |
| Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero   | 1.244.358          | 1.357.668          |                        | 113.310                  | 9,11%                                  | 0,69%                                  | 0,68%        |
| Assistenza ospedaliera per acuti  | 126.985.601        | 139.409.918        |                        | 12.424.317               | 9,78%                                  | 70,00%                                 | 69,42%       |
| Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital  | 274.566            | 545.928            |                        | 271.362                  | 98,83%                                 | 0,15%                                  | 0,27%        |
| Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery   | 2.592.002          | 2.930.319          |                        | 338.317                  | 13,05%                                 | 1,43%                                  | 1,46%        |
| Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria   | 124.096.850        | 135.830.767        |                        | 11.733.917               | 9,46%                                  | 68,40%                                 | 67,64%       |
| Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa   | 22.183             | 102.904            |                        | 80.721                   | 363,89%                                | 0,01%                                  | 0,05%        |
| Assistenza ospedaliera per riabilitazione   | 1.840.845          | 3.287.448          |                        | 1.446.603                | 78,58%                                 | 1,01%                                  | 1,64%        |
| Trasporto sanitario assistito   | 197.903            | 231.232            |                        | 33.329                   | 16,84%                                 | 0,11%                                  | 0,12%        |
| Attività trasfusionale  | 1.417.426          | 1.288.368          | -                      | 129.058                  | -9,11%                                 | 0,78%                                  | 0,64%        |
| Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti  | 738.875            | 2.148.769          |                        | 1.409.894                | 190,82%                                | 0,41%                                  | 1,07%        |
| <b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>  | <b>136.919.974</b> | <b>152.671.701</b> | <b>15.751.727</b>      | <b>11,50%</b>            | <b>75,47%</b>                          | <b>76,03%</b>                          |              |
| <b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>   | <b>16.802.890</b>  | <b>18.380.673</b>  | <b>1.577.783</b>       | <b>9,39%</b>             | <b>9,26%</b>                           | <b>9,15%</b>                           |              |
| <b>TOTALE AZIENDA</b>   | <b>181.417.854</b> | <b>200.810.676</b> | <b>19.392.822</b>      | <b>10,69%</b>            | <b>100,00%</b>                         | <b>100,00%</b>                         |              |

Tab.1 Sintesi Modello LA 2022-2021



# ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO



|   |
|---|
| <b>Bilancio d'Esercizio 2022</b>  |
| <b>Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).</b> |

**Indicatore tempestività pagamenti anno 2022 (1)**

| Trimestre               | Importo pagato       | Indicatore     |
|-------------------------|----------------------|----------------|
| I° trimestre 2022       | 19.761.611,94        | - 15,04        |
| II° trimestre 2022      | 18.016.410,99        | - 12,71        |
| III° trimestre 2022     | 14.938.890,39        | - 9,72         |
| IV° trimestre 2022      | 19.471.253,35        | - 5,70         |
| <b>Totale anno 2022</b> | <b>72.188.166,67</b> | <b>- 10,84</b> |

1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del D.Lgs.9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal D.Lgs. 9 novembre 2012, n. 192

| <b>Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 (2)</b> |                      |
|--|----------------------|
| I° trimestre 2022  | 3.669.373,94         |
| II° trimestre 2022   | 3.304.293,78         |
| III° trimestre 2022  | 5.195.250,26         |
| IV° trimestre 2022   | 5.301.511,06         |
| <b>Totale anno 2022</b>  | <b>17.470.429,04</b> |

2) Il valore comprende le fatture pagate dopo la scadenza di legge in quanto sospese al pagamento per contestazione o in attesa di collaudo della fornitura

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di

pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;

- per il 2022 l'indicatore annuo si è attestato a 10,84 giorni di anticipo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 33 del 14/03/2013, entro la scadenza prevista dalla normativa;
- rispetto all'anno precedente si è registrato un leggero miglioramento della performance grazie al costante perfezionamento del processo di registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture.

In applicazione di quanto previsto dal Percorso Attuativo per la Certificabilità di bilancio (PAC) e alla normativa che prevede completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questo Istituto si assume i seguenti impegni:

- promuovere la progressiva estensione della liquidazione automatica ove possibile;
- proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi promuovendo l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato secondo le indicazioni contenute nelle linee guida ministeriali e regionali in materia di ordine e bolla elettronici (Nodo Smistamento Ordini);
- introdurre innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi stabiliti dalle procedure PAC;
- effettuare una sistematica programmazione finanziaria volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.


Il Responsabile Servizio Unico Metropolitan  
Contabilità a Finanza

Dott. Stefano Masini



Il Direttore Generale

Dott. Anselmo Campagna





# RENDICONTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI





## RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEGLI INVESTIMENTI DELL'ANNO 2022

Al fine di coniugare le necessità derivanti da investimenti in essere e relativi adeguamenti, e l'opportunità di innovazione proposta dai professionisti, la Direzione ha condiviso con il Collegio di Direzione la costituzione di un **Board degli Investimenti**, coordinato dalla Direzione Sanitaria, che ha il compito di analizzare i fabbisogni espressi dai Dipartimenti relativi a tecnologie sanitarie e ICT e definire le priorità di realizzazione, in base ai finanziamenti disponibili e in coerenza con gli investimenti in corso.

In questo modo è possibile coniugare l'adeguamento degli impianti in essere con la necessità di continua innovazione che caratterizza un IRCCS con una forte componente di ricerca sviluppata in ambito chirurgico.

Il Piano Investimenti dello IOR ha la finalità di implementare tutte le attività necessarie all'adeguamento normativo ed al miglioramento della funzionalità delle strutture dell'Ente e di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze indicate nella programmazione Regionale e Nazionale, con particolare riferimento agli Accordi di programma sottoscritti per i finanziamenti degli interventi ex art. 20 L.67/88 ed ai programmi di finanziamento della Regione Emilia Romagna.

Lo IOR ha dato corso esclusivamente agli interventi totalmente finanziati, da risorse proprie o finanziamenti statali o regionali dedicati; questi garantiscono la sostenibilità finanziaria del Piano Investimenti stesso.

Interventi rientranti nell'Accordo di programma "Addendum": Con la sottoscrizione dell'Accordo di Programma da parte del Ministero della Salute, avvenuta in data 29 luglio 2021, si sono avviate le procedure per gli interventi APC 32 "Rinnovo e potenziamento Tecnologie Biomediche -Day Surgery e Diagnostica per Immagini" e APC 33 "Implementazioni del sistema informativo ospedaliero e della Cartella Clinica Elettronica per dematerializzazione delle attività e della documentazione sanitaria" Tutti gli interventi finanziati con risorse statali e regionali hanno seguito la tempistica disciplinata negli accordi di programma e nei disciplinari regionali.

Sono state presentate progressivamente le richieste di liquidazione ad avanzamento e a saldo dei finanziamenti assegnati a interventi conclusi e attivati.

### Prevenzione incendi e sismica

Gli interventi di adeguamento edilizio e impiantistico riguardo la prevenzione incendi sono monitorati anche tramite share point regionale secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015), in coerenza con la pianificazione degli investimenti.

Nel corso dell'anno 2022 le aree oggetto di interventi di manutenzione straordinaria sono state interessate, nelle parti dove è stato possibile intervenire, anche dei relativi adeguamenti ai fini antincendio.

Riguardo le azioni di miglioramento sismico negli edifici dello IOR è stata definita in maniera specifica e con ulteriori verifiche presso gli enti preposti la soluzione tecnica finalizzata all'ottenimento del MIGLIORAMENTO SISMICO DEL MONOBLOCCO OSPEDALIERO di almeno il 60% dell'azione sismica che si utilizzerebbe per il progetto di una nuova costruzione, (valore previsto nelle NTC 2018 per scuole ed edifici di classe IV). L'intervento ammonta ad euro 19,8 ml finanziati con finanziamento PNRR Missione 6 Salute Componente 2 – Investimento 1.2 "Verso un ospedale sicuro e sostenibile" M6C2 1.2 di pari importo come da delibera RER 683 del 04/05/2022.

Dal progetto di fattibilità, che aveva già ottenuto il parere della commissione paesaggistica del Comune di Bologna e della Soprintendenza ai beni ambientali e Architettonici, e la valutazione positiva del Gruppo Tecnico Regionale, è stata sviluppata la Progettazione Definitiva. Sono inoltre in fase di completamento le verifiche di vulnerabilità sismica di secondo livello del compendio monumentale, dell'Istituto di Ricerca e della Palazzina Studi Preclinici allo scopo di individuare con precisione gli interventi programmabili per il miglioramento sismico degli stessi.

#### Manutenzioni straordinarie

Con determina SCPAT n. 94 del 27/02/2020, rettificata con determina n. 99 del 03/03/2020, lo IOR ha disposto l'affidamento diretto, in via straordinaria d'urgenza, dell'esecuzione delle prestazioni a canone di cui alla cessanda Convenzione Quadro Num. Rep. RSPIC/2018/450 all'ATI costituita da REKEEP S.p.A. (mandataria) e da "Consorzio Innova - Società Cooperativa" (mandante), con decorrenza dal 01/03/2020 per il periodo massimo di tre mesi con risoluzione anticipata all'emissione del nuovo ordinativo di fornitura.

Con Determinazione n. 103 del 02/03/2020 IntercentER ha nuovamente aggiudicato, sub verifiche di legge, l'esecuzione del "Multiservizio di manutenzione degli immobili in uso alle Aziende Sanitarie dell'Emilia Romagna – Lotto n. 2" all'ATI costituita da "Rekeep SpA" con socio unico (mandataria) e da "Consorzio Innova - Società Cooperativa" (mandante) sottoscrivendo il 10/04/2020 la relativa convenzione RSPIC/2020/123.

Con delibera n. 139 del 17/04/2020 è stata disposta l'adesione dello IOR, con effetto dal 16/04/2020 e con durata fino al 19/02/2028 con possibilità di proroga di ulteriori sei mesi, alla detta convenzione Num. Rep. RSPIC/2020/123 stipulata da "INTERCENT-ER – Agenzia Regionale per lo sviluppo dei mercati telematici" con "Rekeep SpA" con socio unico, quale mandataria capogruppo del Raggruppamento Temporaneo con la mandante "Consorzio Innova Società Cooperativa". Il nuovo contratto ha pertanto avuto avvio in piena pandemia COVID (data di avvio 16 aprile 2020) e pertanto è ancora in corso l'attività di "recupero" dei ritardi/mancata esecuzione, gravanti sugli interventi programmati e sugli interventi oggetto di efficientamento energetico.

Negli anni 2022-23-24 sono programmate manutenzioni straordinarie finanziate tramite gli accantonamenti annuali relative al fondo manutenzioni cicliche; degli interventi inizialmente previsti per l'anno 2022 sono stati realizzati tutti quelli compatibili con le esigenze/vincoli dettate/i dall'attività sanitaria, tenuto conto degli incrementi dei costi dei materiali che hanno conseguentemente ridotto le iniziali previsioni.

#### Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

Nelle manutenzioni e nella gestione ordinaria delle attività viene mantenuta l'attività di controllo degli impianti termici nel rispetto dei necessari parametri di confort nel caso di impianti di benessere, prestando particolare cura alla regolazione ed attivazione degli impianti VCCC (ventilazione condizionamento controllo contaminazione) a servizio dei blocchi operatori.

Nei nuovi interventi sono rispettati gli obiettivi per il raggiungimento delle misure più efficienti volte all'uso razionale dell'energia e della riduzione dell'impatto ambientale.

I consumi di energia vengono rendicontati nel sistema AEM CUP 2000 entro i termini richiesti (a cura dell'Energy Manager Aziendale) così come l'elenco degli interventi effettuati e/o in progetto; i dati sia dei consumi che degli interventi relativi all'anno corrente sono inseriti nello stesso sistema AEM CUP 2000 quando richiesto.

Vengono regolarmente inseriti anche i dati nei monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali (energia, rifiuti).

Nell'ambito delle richieste avanzate dall'Istituto sono stati anche richiesti euro 3,5 mln per EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI EDIFICI DELL'ISTITUTO che dovrebbero essere

finanziati mediante Fondi Art. 1 Comma 14 Legge 160/2019, attualmente non finanziati e quindi previsti in scheda 3 del Piano.

L'Istituto ha messo in campo, inoltre, azioni di promozione del risparmio energetico: "Campagna informativa per il risparmio energetico e la tutela ambientale", promossa dalla Regione, nell'ambito del programma "Il Sistema Sanitario Regionale per uno sviluppo sostenibile" e campagna di sensibilizzazione "Io spengo lo spreco". E' disponibile sulla Intranet aziendale tutta la documentazione relativa al corso di formazione a distanza rivolto agli operatori del Servizio Sanitario Regionale che la Regione ha promosso in collaborazione con ENEA (Uso razionale dell'energia nelle strutture ospedaliere). Visto il progressivo incremento delle tariffe dell'energia, sono state incrementate le azioni di sensibilizzazione nei confronti del personale IOR finalizzate al contenimento dei consumi energetici.

## **Il Piano investimenti 2022-2024**

Il Piano degli investimenti 2022-2024 si compone delle seguenti tabelle:

- Scheda Infrastrutture;
- Scheda GSA;
- Piano Alienazioni (per i beni posti in alienazione a copertura degli interventi)

La Scheda Infrastrutture e la Scheda SGA contengono al proprio interno la precedente suddivisione/classificazione secondo le seguenti Schede:

**SCHEDA 1: interventi in corso di realizzazione o con progettazione esecutiva approvata**

**SCHEDA 2: interventi in corso di progettazione con copertura finanziaria**

Il Piano degli investimenti 2022-2024 raggruppa per macro-aree (edilizia sanitaria, tecnologie biomediche, tecnologie informatiche e beni economici) gli interventi in corso di realizzazione/progettazione e le relative fonti finanziarie nel triennio di riferimento.

### Obiettivi particolarmente rilevanti riguardanti lavori/manutenzioni straordinarie

**Antincendio:** adempimenti relativi a quanto previsto dal DM 19 marzo 2015, recante "*Aggiornamento della regola tecnica di prevenzione incendi per la progettazione, la costruzione e l'esercizio delle strutture sanitarie pubbliche e private di cui al decreto 18 settembre 2002*" per la messa a norma di tutte le strutture dello IOR e del Sistema di Gestione della Sicurezza Antincendio (SGSA) in coerenza con quanto già realizzato e programmato, e la pianificazione ed esecuzione delle attività legate agli adempimenti previsti dallo stesso DM sistematizzando la realizzazione degli interventi specifici antincendio, che informerà come sopra detto l'attività anche per i prossimi trienni.

**Interventi di consolidamento statico/sismico:** gli interventi di consolidamento statico emersi come necessari dalle verifiche di vulnerabilità sismica sono in corso di progettazione, eseguiti in parte e programmati compatibilmente con la disponibilità dei locali soprattutto per quanto concerne il monoblocco ospedaliero e delle scadenze imposte dal PNRR. E' in corso di completamento il progetto di consolidamento statico/sismico della palazzina dell'Ex Servizio ICT che sarà attuato in coerenza con lo spostamento del server dati presso la nuova Palazzina Ambulatori Libera Professione.

**Palazzina ambulatori per la libera professione, ristrutturazione Chemioterapia e nuovo Day Surgery,** Programma straordinario investimenti in sanità ex art.20 fase IV 1° stralcio. I lavori sono stati

sostanzialmente conclusi nel 2020 per quanto riguarda la prima fase. In relazione all'intervento gli interventi interessati dal progetto sono i seguenti:

- AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE – RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO SCHELETRICI (codice RER H28), euro 4,4 mln
- RISTRUTTURAZIONE LOCALI PER TRASFERIMENTO REPARTO DI CHEMIOTERAPIA DEI TUMORI MUSCOLO SCHELETRICI (codice RER F703), euro 1,3 mln
- RISTRUTTURAZIONE E ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE PER DAY SURGERY (codice RER H29) euro 1,06 mln

derivano il primo dall' ART. 20 FASE IV Int H 28 ACCORDO DI PROGRAMMA 2009 (DELIBERA ASS. LEG. 185/2008) 100.000 MUTUO (DGR N. 400 DEL 03.03.2007), il secondo dalla PROGRAMMAZIONE RER Int 703 PROGRAMMA REGIONALE ALLEGATO F (delibera giunta 1138/07), il terzo dall'ART. 20 FASE IV Int H 29 ACCORDO DI PROGRAMMA 2009 (DELIBERA ASS. LEG. 185/2008).

La contiguità fisica dei tre progetti ha dettato la programmazione di una gara unica per l'affidamento della progettazione esecutiva e realizzazione (in due fasi) tramite Appalto integrato (sotto il regime del codice appalti di cui al Dlsg 163/06)

La prima fase prevedeva la realizzazione del nuovo edificio e la ristrutturazione del piano 2° soprastante la mensa nella cd. "palazzina servizi", nel quale trasferire il reparto di degenza di Chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici. Solo dopo tale trasferimento nel programma di appalto era previsto l'avvio dei lavori negli spazi lasciati liberi dall'attuale reparto, per la realizzazione di due sale operatorie di day-surgery e l'allocazione di sei letti di degenza a servizio dell'attività delle sale.

Nel corso degli anni, con diverse vicissitudini anche di procedure fallimentari delle ditte esecutrici e dello stesso Consorzio aggiudicatario, progressivamente è emersa la valutazione da parte della Direzione sanitaria dell'Istituto che il progetto di Ristrutturazione della Day-surgery non fosse più rispondente alle esigenze sanitarie e organizzative dell'ente e pertanto non potesse rispondere alle prerogative che il Servizio Sanitario richiede riguardo all'appropriatezza delle prestazioni specifiche previste per il progetto.

Di queste valutazioni l'ente ha fatto partecipe in via preliminare informale sia la Regione che il Ministero, proponendo per le motivazioni sopra, in estrema sintesi espone, di non realizzare la seconda fase dei lavori con il corrente appalto, ma di affidare una nuova progettazione congruente con le nuove esigenze aziendali (tre sale operatorie di day surgery e locali accessori) e, una volta approvato il progetto dagli enti preposti appaltarne l'esecuzione con una nuova gara.

Tale progettazione è stata sottoposta il 26/07/2022 alla valutazione del Gruppo Tecnico Regionale con la finalità di mantenere il finanziamento H29 destinato all'intervento: lo stesso finanziamento, implementato sulla base delle nuove necessità tramite fondi aziendali sarà utilizzato quindi per la realizzazione dell'intervento riprogettato. Per le motivazioni di cui sopra l'intervento dalla scheda 1 è stato trasferito nella scheda 2 del piano investimenti, portando l'importo dell'intervento ad euro 2,7 mln di somma che include quota parte per euro 1,7 mln finanziata con fondi aziendali.

Nel corso dell'anno è stata sviluppata la progettazione definitiva della manutenzione straordinaria del ex reparto di degenza della II clinica con l'obiettivo di realizzare nel piano in questione (secondo piano del monoblocco ospedaliero) il trasferimento della **Terapia Intensiva**, per un importo di euro 3,8 mln, finanziato ad oggi con fondi aziendali (Int 2021/132 Scheda 2).

In ragione dell'obsolescenza delle macchine costituenti la centrale di cogenerazione IOR (una delle quali è definitivamente inutilizzabile già dalla metà dell'anno 2017), in accordo con la Direzione strategica IOR, in collaborazione con l'Energy Manager interaziendale ed il referente aziendale dell'energia è stato completato il progetto tecnico per la realizzazione di una moderna

CENTRALE DI TRIGENERAZIONE per la produzione di energia termica, elettrica e frigorifera, il contenimento della spesa energetica e il contenimento delle emissioni in atmosfera. IOR inizialmente aveva ottenuto un finanziamento di euro 3,5 mln, nell'ambito dell'Art. 1 L-160/2019 c. 14,- per la REALIZZAZIONE DELL'IMPIANTO DI TRIGENERAZIONE del Complesso Ospedaliero, ma nel corso dell'anno 2022 è stato oggetto di Proposta di Partenariato Pubblico Privato. Pertanto il finanziamento suddetto di euro 3,5 mln è stato rimodulato per altri INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO.

Nel 2019 era stata affidata la progettazione del rifacimento dell'impianto di controllo del microclima negli storici spazi presenti nel Compendio Monumentale "Studio Putti" e Sala Vasari": il progetto è stato completato ed ha ottenuto i pareri dalla Soprintendenza; lo studio progettuale è stato particolarmente approfondito e permetterà, nel rispetto delle componenti artistiche e di arredo storico esistenti negli spazi, di ottenere una adeguata conservazione del patrimonio artistico contenuto nei locali. Nel 2022 si sono avviati i lavori per la prima fase relativa allo Studio Putti.

Per quanto concerne gli urgenti lavori di manutenzione straordinaria della copertura e dell'intonaco di facciata della Biblioteca nel compendio monumentale, compresi nell'edificio con vincolo storico artistico, sono stati assegnati con decreto del MIBACT del 19 febbraio 2018 euro 2,0 mln avente ad oggetto "Verifica del rischio sismico riduzione della vulnerabilità, restauro" (Piano degli interventi finanziati ai sensi dell'art. 1 comma 140 della legge nr. 232 del 11 dicembre 2016). Per tale intervento la specifica progettazione e l'autorizzazione sia paesaggistica che la specifica autorizzazione per il vincolo da parte della soprintendenza, come pure la Direzione dei lavori, è stata assunta dal Segretariato Regionale MIBAC E.R. che ha provveduto ad affidare la progettazione la presentazione del progetto agli enti e le gare di affidamento lavori, nell'ambito di apposito Disciplinare regolante i rapporti tra il Segretariato Regionale del MiBAC per l'Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna per l'attuazione dell'intervento "Complesso di San Michele in Bosco" di imminente sottoscrizione.

Nell'ambito del PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA-RIQUALIFICAZIONE DEL PRONTO SOCCORSO (finanziamento art.2 L.34 /2020 EURO 0,636 mln) - ADEGUAMENTO DEFINITIVO ALLE LINEE DI INDIRIZZO ORGANIZZATIVE PER IL POTENZIAMENTO DELLA RETE OSPEDALIERA DI EMERGENZA: tale intervento è stato completato; ha lo scopo di razionalizzare i percorsi di accesso e uscita dal Pronto soccorso in funzione della tutela dalle infezioni da COVID 19, realizzando interventi edilizi e impiantistici adeguati allo scopo, compresa la sostituzione di una diagnostica radiologica con una nuova apparecchiatura destinata, all'interno al "percorso covid", ai pazienti che ne sono affetti o che siano considerati potenzialmente infetti.

Infine, non ultimo per importanza, nell'ambito del Progetto di riorganizzazione dei posti letto dell'Istituto, con l'obiettivo di rendere più efficiente la distribuzione dei posti letto, in conformità con la vigente normativa post COVID-19 ed in coerenza sia con l'attività traumatologica da PS sia con l'attività chirurgica programmata da Lista di Attesa, sono stati realizzati alcuni dei programmati lavori di manutenzione straordinaria non incrementativa (accantonamento manutenzioni cicliche), realizzati per fasi al fine di garantire il minor impatto possibile sulle attività clinico assistenziali.

## TECNOLOGIE BIOMEDICHE

*Premessa:*

Per la pianificazione degli investimenti le principali linee di indirizzo individuate sono:

- necessità di mantenere i livelli di efficienza, sicurezza ed efficacia qualitativa delle prestazioni (grazie a **piani di rinnovo** definiti anche sulla base di standard

- internazionali<sup>1</sup>),
- esigenza di definire **standard di prodotto adeguati** ai nuovi modelli organizzativi di erogazione dei servizi e di contenimento delle liste di attesa

Nello specifico, gli Interventi orientati al rinnovo tecnologico riguardano il Piano pluriennale di digitalizzazione diretta dell'area di diagnostica per immagini, con la finalità di conseguire i seguenti obiettivi:

- miglioramento dei flussi di lavoro e produttività (eliminazione passaggio digitalizzazione manuale)
- ottimizzazione rapporto dose al paziente/qualità immagine
- eliminazione graduale delle stazioni di digitalizzazione indiretta (Computed radiography) e dei conseguenti costi di gestione.

Un secondo driver è rappresentato dalla definizione di standard di prodotto per ottimizzare la produttività e la sicurezza nei Blocchi Operatori e nelle aree critiche. In particolare viene data priorità a tecnologie volte a ridurre i rischi intraoperatori e all'incremento dell'attività mini-invasiva (videoartroscopia).

Infine il terzo driver è rappresentato da interventi correlati al benessere e sicurezza di operatori e al rinnovo di tecnologie di supporto per il mantenimento di standard qualitativi e di sicurezza.

### Investimenti realizzati nel 2022

Ottimizzazione della produttività e sicurezza in Sala Operatoria e terapia Intensiva:

- Sostituzione di ecografi e sistemi per intubazioni difficili per terapia intensiva
- Acquisto colonna video per sede di Argenta

Acquisto si sistemi vari con caratteristiche di urgenza e indifferibilità in seguito a guasti o necessità organizzative a tutela della sicurezza dei pazienti Sostituzioni di piccole tecnologie per la ricerca

| <b>TIPOLOGIA INTERVENTO</b>   | <b>INVESTIMENTO</b> |
|---|---------------------|
| Tecnologie per Blocchi Operatori e Terapia Intensiva (ecografi, colonna video argenta e piccole tecnologie) | € 121.850           |
| Tecnologie area Ricerca (PCR, lavavetriere, frigoriferi, congelatori e ultrafreezer)                        | € 84.440            |
| Tecnologie Area ambulatoriale e degenza (pompe infusione, DAE, sega gessi e doppler)                        | € 10.088            |
|   | € 216.378           |

Nel 2022 si è dato avvio ai lavori necessari per l'installazione della diagnostica Angio-TC per riportare l'attività angiografica all'interno dell'Istituto e per la creazione di un centro di riferimento per i trattamenti mininvasivi muscolo-scheletrici ed oncologici (1,5 mln euro).

E' stato presentato la Gruppo Tecnico regionale il piano di fornitura relativo al progetto ApC23 da realizzare a partire dal 2023 (1,00 mln euro) che prevede l'allestimento del day surgery e la sostituzione di un amplificatore di brillantezza del blocco operatorio.

### Interventi programmati per il biennio 2023 e 2024

- Sostituzione Grandi Apparecchiature (PNRR): RM 1.5T, telecomandato e polifunzionale (1,48 mln euro)

<sup>1</sup>

"Age profile medical device" del COCIR (European Coordination Committee of Radiological, Electromedical and Medical IT Industries)

- Rinnovo e potenziamento tecnologie biomediche – day surgery e diagnostica per immagini (1,00 mln euro)
- Investimenti tecnologici per la realizzazione della nuova Terapia intensiva (1 mln euro).

Si prevede inoltre, di proseguire:

- Piano di rinnovo e potenziamento dell'area bioimmagini (sostituzione diagnostica Rx bi-stand e amplificatori brillanza Blocchi operatori)
- Ottimizzazione della produttività in Sala Operatoria e nelle aree critiche (sostituzione di apparecchiature di supporto all'attività chirurgica - tavoli operatori, elettrobisturi, pensili per anestesia e chirurgia e scialitiche gemellari, apparecchi per anestesia - prosiegua piano di rinnovo e potenziamento tecniche mini-invasi ad altissima risoluzione (colonne artroscopiche 4K)
- Miglioramento del comfort paziente e riduzione dei rischi per gli operatori (prosegua del piano di sostituzione letti da degenza con sistemi elettrificati)
- Gestione della conservazione campioni e materiali a temperatura controllata (definizione fabbisogni, razionalizzazione e acquisto di sistemi -30° e -80°C per le esigenze dei laboratori)

## INFORMATION COMMUNICATION TECHNOLOGY

Nel 2022 le attività sono proseguite in continuità con la programmazione precedente, con particolare riguardo all'adeguamento normativo in tema di sicurezza informatica e protezione dei dati e alla completa digitalizzazione delle attività ospedaliere. Il rinnovamento tecnologico delle attrezzature informatiche e software ha l'obiettivo di modernizzare gli strumenti in uso, distribuiti in tutto l'Istituto nelle varie sedi geografiche ed utilizzati da molteplici profili professionali. I sistemi sono installati presso i data center regionali gestiti da Lepida ScpA a Ravenna, Parma e Ferrara. Gli interventi sotto riportati sono tutti finanziati e sono compresi nella programmazione di cui al Piano investimenti.

Da parte di questo Istituto, a partire dal 2016, hanno avuto inizio i lavori di sostituzione del Sistema Informativo Ospedaliero (Sistema Informativo Rizzoli - SIR) ormai obsoleto. Il Servizio Acquisti Metropolitano, non essendovi convenzioni attive né in Consip né in Intercent-ER, tramite una procedura europea ha provveduto all'acquisizione del nuovo sistema per la gestione dei processi clinico assistenziali ospedalieri che concorrono a costituire il Sistema Informativo Ospedaliero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli. La fornitura è valevole per 8 anni, è stato individuato in Engineering SpA il fornitore con il prodotto Ellipse. Il nuovo sistema informativo ospedaliero, denominato SIR2020, è stato avviato con gradualità a partire dal 2020 e ha visto nel 2022 la sua estensione alle sedi di Argenta (FE) e di Bagheria (PA).

Il progetto richiede l'acquisizione di hardware e di software allo stato dell'arte, in conformità alle misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni ed al GDPR (privacy by design e by default).

Nell'ottica di implementare una completa dematerializzazione, SIR2020 è completato da un sistema di cartella clinica elettronica (CCE) e di prescrizione e somministrazione dei farmaci. Il progetto di implementazione della Cartella Clinica Elettronica (CCE) ospedaliera coinvolge in maniera omogenea le tre Aziende che operano sull'area bolognese. Infatti, le forme di necessaria condivisione di dati sanitari nell'ambito dell'organizzazione di attività integrate tra le Aziende sono sempre più numerose, con lo scopo di migliorare l'efficacia della cura, l'efficienza e l'appropriatezza dell'assistenza sanitaria, anche al fine del contenimento della spesa.

Il Servizio Acquisti Metropolitano, non essendovi convenzioni attive né in Consip né in Intercent-ER, tramite una procedura europea ha provveduto all'acquisizione di un sistema di cartella clinica elettronica (CCE) e di prescrizione e somministrazione farmaci per l'Azienda USL di Bologna, per l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna e per l'Istituto Ortopedico Rizzoli. Si tratta di una

fornitura valevole per 6,5 anni, è stato individuato in Engineering SpA il fornitore con il medesimo prodotto Ellipse.

Anche la Cartella Clinica, che costituisce quindi una funzione aggiuntiva all'interno del sistema SIR2020, oltre ad essere integrata nel contesto bolognese, è integrata ai sistemi applicativi dipartimentali verticali aziendali, sovra-aziendali e ai sistemi regionali.

Il sistema della Cartella Clinica Elettronica è stato avviato nel corso del 2022, con l'utilizzo dei moduli di cartella infermieristica, prescrizione e somministrazione dei farmaci. Con questo intervento, alla luce di quanto premesso, si vuole garantire l'implementazione allo stato dell'arte di sistemi sanitari complessi ed integrati a supporto delle attività di assistenza e ricerca dell'Istituto. Grande attenzione, in particolare, verrà posta all'implementazione di strumenti che possano essere di supporto e facilitare studi clinici e progetti di ricerca.

L'obiettivo per l'Istituto è la completa dematerializzazione della documentazione sanitaria, realizzata secondo standard allo stato dell'arte e nel rispetto della normativa, al fine della conservazione esclusivamente in formato digitale della cartella clinica con l'implementazione di dati e di procedure a supporto delle attività di ricerca e dei trials clinici.

Nella visione complessiva del processo di rinnovamento tecnologico in corso in Istituto, in aggiunta al progetto di rinnovamento del sistema informativo ospedaliero, il 2022 ha visto l'avvio del sistema sovra-aziendale RIS PACS di Area Vasta Emilia Centro.

Si sottolinea che le implementazioni del sistema informativo ospedaliero e della cartella clinica elettronica ed il progetto di completa digitalizzazione delle attività e della documentazione sanitaria sono collegati in modo imprescindibile all'ambito tecnologico/infrastrutturale dell'azienda. Tale ambito, sia relativamente ai sistemi informativi sia alle reti di telecomunicazioni, va a costituire il prerequisito fondamentale in quanto parte integrante della strategia complessiva di messa in sicurezza delle infrastrutture ICT.

La realizzazione dei sopracitati progetti infatti richiede standard di sicurezza elevati e l'adeguamento delle tecnologie informatiche hardware e software necessarie alla erogazione dei servizi, attraverso un piano globale di rinnovamento tecnologico dei dispositivi e dei sistemi e banche dati con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati secondo il regolamento generale UE 679/2016 sulla protezione dei dati personali.

I recenti attacchi informatici alle strutture sanitarie e pubbliche legati anche alla situazione di conflitto internazionale hanno innalzato il livello di allerta e conseguentemente la necessità di potenziare gli strumenti di cybersecurity.

Come sopra illustrato il progetto di Cartella Clinica Elettronica sta portando alla progressiva eliminazione del supporto cartaceo in reparto. Pertanto emerge l'esigenza di avere un'infrastruttura adeguata sia dal punto di vista hardware, che per quanto riguarda l'accesso e utilizzo sicuro delle risorse critiche gestite dal modulo di Cartella Clinica Elettronica, sia durante il normale funzionamento, sia in caso di indisponibilità del sistema informativo portando all'implementazione di specifici strumenti di disaster recovery.

A seguito della valutazione del contesto tecnologico aziendale e dell'adeguamento dei modelli organizzativi adottati in Istituto, saranno inoltre svolte attività di rinnovamento dei servizi di rete centralizzati e dell'infrastruttura a supporto del sistema informativo ospedaliero e ad esso integrate (ad es. ldap, dns, radius, proxy). Sarà inoltre adeguato allo stato dell'arte il sistema di autenticazione degli utenti integrato con l'applicativo gestionale delle risorse umane, al fine di completare l'automazione della attivazione/disattivazione da fonte certificata delle utenze del sistema informativo ospedaliero e della Cartella Clinica Elettronica.



## Interventi conclusi dal 1/1 al 31/12/2022

| Azienda | Programma                             | Delibera                                   | Num Intervento | Titolo  | Data inizio | Data fine Lavori | Tipo intervento       | Finanziamento Stato | Finanziamento Regione | Finanziamento Azienda | Finanziamento altri | Costo complessivo | Importo contabilizzato al 31/12/2022 | Note   |
|---------|---------------------------------------|--|----------------|---|-------------|------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|--------------------------------------|--|
| IOR     | Accordo di Programma 2013             | 120/13 - Accordo di Programma 2013         | AP.41          | Bologna IOR, Adeguamenti normativi e miglioramento comfortdegenze   | 19-giu-14   | 31-ago-19        | Adeguamento normativo | € 3.241.506,40      | € 170.605,60          | € 5.991,00            |                     | 3.418.103,00      | 143.166,20                           | L'intervento complementare approvato con Delibera RER 22610/2021 non è stato inserito in P.I. 2022-2024 in quanto i lavori si sono conclusi a fine 2021 ma sono stati contabilizzati nel corso del 2022. |
| IOR     | Accordo di Programma Integrativo 2009 | 185/08 e succ. mod.-A.P. Integrativo 2009- | H.28           | Ampliamento per ambulatori attività libero professionale - ristrutturazione per reparto chemioterapia tumori muscolo-scheletrici. | 07/14/2014  | 01/31/2021       | Nuova Costruzione     | € 4.085.000,00      | € 215.000,00          | € 100.000,00          |                     | 4.400.000,00      | 4.605,50                             | L'intervento non è stato inserito in P.I. 2022-2024 in quanto i lavori si sono conclusi in data 01.10.2020 ma una parte di collaudi 4.605,50 sono stati contabilizzati nel corso del 2022.               |

Interventi in corso di realizzazione al 31/12/2022

| Azienda                        | Programma                                    | ex art 20 Legge n. 67/88 | Delibera                                     | Anno assegnazione finanziamento | Fase intervento | Num Intervento | TITOLO   | Intervento Complementare | Data inizio | Data fine lavori prevista | Tipo Intervento                                | Finanziamento Stato | Finanziamento Regione | Finanziamento Azienda | Finanziamento altri | Costo complessivo | Liquidato Finanziamento Stato | Liquidato Finanziamento Regione | Residuo da liquidare Stato | Residuo da liquidare Regione | Costi sostenuti nell'esercizio 2022 | Costi sostenuti al 31/12/2022 | Motivazione tempi prolungati nella realizzazione dell'intervento (per finanziamenti assegnati prima del 2017)   | Nota |
|--------------------------------|--|--------------------------|--|---------------------------------|-----------------|----------------|--|--------------------------|-------------|---------------------------|--|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|---|------|
| 10 Istituto Ortopedico Rizzoli | Accordo di Programma 2013                    | Si                       | 120/13 - Accordo di Programma 2013           | 2013                            | Lavori in corso | AP.42          | Realizzazione aree di supporto per accoglienza utenti e dipendenti.<br>Intervento complementare  | Si                       |             | 05/31/2023                | Nuova Costruzione                              | € 679.618,60        | € 35.769,40           | € -                   | € -                 | € 715.388,00      | € 556.489,54                  | € 35.769,40                     | € 123.129,06               | € -                          | € -                                 | € -                           | Nel corso dell'anno 2022 è stato presentato un progetto complementare a quello principale per l'utilizzo delle economie residue che è stato approvato con Delibera Regionale 18388 del 29 settembre 2022. Ledate previste per la realizzazione dell'intervento complementare sono le seguenti:<br>Data fine lavori: 31/05/2023<br>Data attivazione struttura: 31/05/2023.   |      |
| 10 Istituto Ortopedico Rizzoli | Accordo di Programma 2021 V fase 1° Stralcio | Si                       | DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase 1° stralcio | 2020                            | Lavori in corso | APC 33         | Implementazioni del sistema informativo ospedaliero e della cartella clinica elettronica per dematerializzazione delle attività e della documentazione sanitaria | No                       | 01/01/2024  | 12/31/2025                | Acquisto di attrezzature/tecnologie biomediche | € 475.000,00        | € 25.000,00           | € -                   | € -                 | € 500.000,00      | € -                           | € -                             | € 475.000,00               | € 25.000,00                  | € -                                 | € -                           |   |      |
| 10 Istituto Ortopedico Rizzoli | Accordo di Programma Integrativo 2009        | Si                       | 185/08 e succ. mod.-A.P. Integrativo 2009-   | 2009                            | Lavori in corso | H.29           | Ristrutturazione ed acquisto apparecchiature ed arredi per day surgery   | No                       | 07/14/2014  | 04/30/2024                | Ristrutturazione                               | € 1.007.000,00      | € 53.000,00           | € -                   | € -                 | € 1.060.000,00    | € -                           | € 53.000,00                     | € -                        | € -                          | € -                                 | € -                           | Nel corso degli anni, per vicissitudini non dipendenti dall'Ente che hanno rallentato la realizzazione del progetto iniziale, è progressivamente emersa la valutazione da parte della Direzione Sanitaria dell'Istituto che il progetto di ristrutturazione della Day-Surgery non fosse più rispondente alle esigenze sanitarie ed organizzative dell'Ente. Tale valutazione è stata condivisa con Regione e Ministero proponendo di procedere alla progettazione di un intervento differente coerente con le esigenze sopraggiunte. Il nuovo intervento, approvato in Gruppo Tecnico RER, si concluderà nel 2024 in quanto è necessario trasferire laTerapia intensiva e tale trasferimento è previsto nel corso dell'anno 2023. |      |

Totali € 1.605.129,06 € 25.000,00

Interventi in progettazione al 31/12/2022

| Azienda                        | Programma                                    | Delibera                                    | Fase intervento  | N. Intervento | Titolo Intervento  | Finanziamento Stato | Finanziamento Regione | Finanziamento Azienda | Costo complessivo | Eventuali costi sostenuti nell'esercizio 2022 | Eventuali costi sostenuti al 31/12/2022 | Note |
|--------------------------------|--|---|------------------|---------------|--|---------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|---|---|------|
| 10 Istituto Ortopedico Rizzoli | Accordo di Programma 2021 V fase 1* Stralcio | DAL 33 del 24.11.2020 A/P V Fase I stralcio | In progettazione | APC 32        | Rinnovo e potenziamento tecnologie biomediche - day surgery e diagnostica per immagini | € 950.000,00        | € 50.000,00           | € -                   | € 1.000.000,00    | € -   | € -                                     |      |
| 10 Istituto Ortopedico Rizzoli | Programma Impianti Ossigeno                  | DGR 1998/2022 Programma Impianti Ossigeno   | In progettazione | 06            | Ammodernamento impianti di distribuzione ossigeno IOR                                  | € 13.159,02         | € -                   | € 13.213,11           | € 26.372,13       | € -   | € -                                     |      |

| Azienda sanitaria              | Cod_Ministero      | Descrizione intervento   | Avanzamento al 31/12/2021 | Avanzamento al 31/12/2022 | PL TI (n) | PL TSI (n) | QE (€)        | Fondi art. 2 DL 34 | Fondi DL 18/2020 - quota stato | Fondi DL 18/2020 - quota RER | Donazioni decr. Presidente 8-5-2020 n 76 | Donazioni aziendali | Altri fondi aziendali | Tecnologie in comodato d'uso | Fondi RER | Donazioni Decr. 125 del 27/07/2021 | Note |
|--------------------------------|--------------------|--|---------------------------|---------------------------|-----------|------------|---------------|--------------------|--------------------------------|------------------------------|--|---------------------|-----------------------|------------------------------|-----------|------------------------------------|------|
| i) Istituto Ortopedico Rizzoli | PS-EMR_Bologna_337 | Riqualificazione dell'area di Pronto Soccorso dell'Istituto Ortopedico Rizzoli | Collaudi                  | Attivato                  |           |            | 1.246.632,78  | 636.150,00         |                                |                              |  |                     | 610.482,78            |                              |           |                                    |      |
| <b>Totale complessivo</b>      |                    |  |                           |                           | 0         | 0          | 1.246.632,780 | 636.150,000        | 0,000                          | 0,000                        | 0,000                                    | 0,000               | 610.482,780           | 0,000                        | 0,000     | 0,000                              |      |



| <b>Consuntivo 2022- Investimenti PNRR - PNC</b> |   | <b>Preventivo 2022</b> | <b>Realizzato al<br/>31/12/2022</b> |     |
|---|---|------------------------|-------------------------------------|-----|
| Componente 1                                    | Investimento 1.1: Case della Comunità e presa in carico della persona   | - €                    | - €                                 |     |
|   | Investimento 1.2: Casa come primo luogo di cura e telemedicina Sub investimento 1.2.2 – Implementazione Centrali Operative Territoriali (COT) | strutture              | - €                                 | - € |
|   |   | device                 | - €                                 | - € |
|   |   | interconnessioni       | - €                                 | - € |
|   | Investimento 1.3: Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di comunità)                             | - €                    | - €                                 |     |
| Componente 2                                    | Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Sub investimento 1.1.1. (Digitalizzazione DEA I e II livello) | - €                    | - €                                 |     |
|   | Investimento 1.1: Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero - Sub investimento 1.1.2 Grandi Apparecchiature Sanitarie       | 490.000,00 €           | - €                                 |     |
|   | Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNRR)   | 1.074.000,00 €         | - €                                 |     |
|   | Investimento 1.2: Verso un nuovo ospedale sicuro e sostenibile (Fondi PNC)  | - €                    | - €                                 |     |
|   | Investimento 1.3.2: Adozione da parte delle Regioni di 4 nuovi Flussi Informativi nazionali   | - €                    | - €                                 |     |
|   |   | <b>1.564.000,00 €</b>  | <b>- €</b>                          |     |



BILANCIO SEZIONALE DELLA  
RICERCA





| BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA                            |                   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | Anno T            | Anno T -1         | Anno T-2          |
| CONTRIBUTI DELLA RICERCA                                    | 2022              | 2021              | 2020              |
| <b>Contributi c/esercizio da Ministero Salute</b>           | <b>11.999.361</b> | <b>13.621.563</b> | <b>11.776.936</b> |
| per ricerca corrente  | 4.104.282         | 4.495.381         | 3.063.961         |
| per ricerca finalizzata                                     | 5.863.621         | 8.187.922         | 6.584.359         |
| 5 per mille   | 892.139           | 938.260           | 1.963.753         |
| Altri   | 1.139.319         | -                 | 164.863           |
| <b>Contributi c/esercizio da Regione</b>                    | <b>1.573.100</b>  | <b>1.303.214</b>  | <b>1.787.055</b>  |
| per ricerca   | 1.573.100         | 1.303.214         | 1.787.055         |
| Altri   | -                 | -                 | -                 |
| <b>Contributi c/esercizio da altri enti pubblici</b>        | <b>5.938.934</b>  | <b>3.075.517</b>  | <b>2.759.598</b>  |
| per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)                      | 5.938.934         | 3.075.517         | 1.759.332         |
| Altri   | -                 | -                 | 1.000.266         |
| <b>Contributi c/esercizio da privati</b>                    | <b>1.594.744</b>  | <b>2.159.344</b>  | <b>2.116.195</b>  |
| no profit per ricerca                                       | 1.594.744         | 2.159.344         | 1.514.489         |
| profit per ricerca  | -                 | -                 | 601.206           |
| Altri   | -                 | -                 | 500               |
| <b>Contributi c/esercizio da estero</b>                     | <b>1.759.157</b>  | <b>380.185</b>    | <b>541.874</b>    |
| Fondi Europei   | 1.759.157         | 380.185           | 541.874           |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>                        | <b>22.865.296</b> | <b>20.539.822</b> | <b>18.981.657</b> |
| <b>Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>   | <b>462.316</b>    | <b>498.598</b>    | <b>1.549.941</b>  |
| <b>COSTI DIRETTI DELLA RICERCA</b>                          |                   |                   |                   |
| <b>Acquisti di beni e servizi</b>                           | <b>3.073.623</b>  | <b>2.788.425</b>  | <b>2.444.000</b>  |
| materiale di consumo per attrezzature diagnostiche          | -                 | -                 | -                 |
| materiale di consumo per attrezzature scientifiche          | 4.661             | 43                | 963               |
| manutenzioni per attrezzature diagnostiche                  | -                 | -                 | -                 |
| manutenzioni per attrezzature scientifiche                  | 353.327           | 484.470           | 402.031           |
| noleggi per attrezzature diagnostiche                       | 93.039            | 48.046            | 58.246            |
| noleggi per attrezzature scientifiche                       | 103.401           | 131.399           | 58.427            |
| altro per ricerca   | 969.405           | 948.707           | 780.277           |
| altro beni sanitari   | 1.271.471         | 937.175           | 1.015.795         |
| altro non sanitari  | 278.319           | 238.584           | 128.259           |
| <b>Personale sanitario</b>                                  | <b>6.463.172</b>  | <b>6.379.768</b>  | <b>6.742.850</b>  |
| di ruolo dell'ente  | 5.986.361         | 6.045.673         | 6.455.079         |
| di ruolo di altro ente                                      | -                 | -                 | -                 |
| a progetto  | -                 | -                 | -                 |
| co.co.co. sanitari  | 75.094            | 24.992            | 94.295            |
| collaborazioni occasionali                                  | 140.781           | 111.140           | 125.996           |
| altro (con specifica)                                       | 260.936           | 197.962           | 67.480            |
| <i>Borse di studio</i>                                      | 260.936           | 197.962           | 67.480            |
| <i>Altro</i>  | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Personale amministrativo</b>                             | <b>444.434</b>    | <b>417.583</b>    | <b>466.272</b>    |
| con specifica   | 444.434           | 417.583           | 466.272           |
| <i>P. Amministrativo-Comparto</i>                           | 444.434           | 417.583           | 466.272           |
| <i>P. Amministrativo-Dirigenza</i>                          | -                 | -                 | -                 |
| <i>P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario</i> | -                 | -                 | -                 |
| <b>Personale tecnico-professionale</b>                      | <b>1.658.411</b>  | <b>1.466.183</b>  | <b>1.668.786</b>  |
| con specifica   | 1.225.612         | 1.201.353         | 1.468.116         |
| <i>P. Tecnico-Comparto</i>                                  | 644.591           | 658.511           | 918.255           |
| <i>P. Professionale-Dirigenza</i>                           | 505.380           | 463.092           | 464.467           |
| <i>P. Tecnico-Dirigenza</i>                                 | 75.641            | 79.750            | 85.394            |
| co.co.co.non sanitari                                       | -                 | -                 | 15.520            |
| collaborazioni occasionali                                  | 432.799           | 264.830           | 185.150           |

| BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA  |                    |                   |                    |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|
|   | Anno T             | Anno T -1         | Anno T-2           |
| CONTRIBUTI DELLA RICERCA  | 2022               | 2021              | 2020               |
| <b>Godimento di beni di terzi</b>   | -                  | -                 | -                  |
| attrezzature sanitarie e scientifiche   | -                  | -                 | -                  |
| altro (con specifica)   | -                  | -                 | -                  |
| <b>Ammortamenti dei beni immateriali</b>  | <b>36.374</b>      | <b>32.099</b>     | <b>127.763</b>     |
| con specifica   | 36.374             | 32.099            | 127.763            |
| <i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse</i>                                | 11.529             | 10.997            | 70.477             |
| <i>Ammortamento software</i>  | 24.845             | 21.102            | 57.286             |
| <b>Ammortamenti beni materiali</b>  | <b>425.941</b>     | <b>466.499</b>    | <b>1.422.178</b>   |
| attrezzature diagnostiche   | 25.996             | 30.768            | 46.177             |
| attrezzature scientifiche   | 389.126            | 415.644           | 1.336.784          |
| Altro   | 10.819             | 20.087            | 39.217             |
| <b>Oneri diversi di gestione</b>  | <b>181.088</b>     | <b>172.374</b>    | <b>114.412</b>     |
| con specifica   | 181.088            | 172.374           | 114.412            |
| <i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>                                      | 181.088            | 172.374           | 114.412            |
| <i>Altri costi</i>  | -                  | -                 | -                  |
| <i>Spese postali</i>  | -                  | -                 | -                  |
| <i>Tasse e imposte non sul reddito</i>  | -                  | -                 | -                  |
| <b>Accantonamenti</b>   | <b>10.365.187</b>  | <b>8.325.462</b>  | <b>8.314.381</b>   |
| con specifica   |                    |                   |                    |
| <i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata</i>         | 4.429.577          | 5.665.363         | 3.376.870          |
| <i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione</i>          | 301.408            | -                 | 136.053            |
| <i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti</i>   | 4.324.755          | 1.939.834         | 3.758.737          |
| <i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca</i> | 1.309.448          | 720.264           | 1.042.721          |
| <b>Variazioni Rimanenze</b>   |                    |                   |                    |
| <i>Rettifiche - Sopravenienze - Insussistenze</i>                                       | 0                  | 0                 | 0                  |
| <b>TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)</b>   | <b>22.648.232</b>  | <b>20.048.392</b> | <b>21.300.643</b>  |
| <b>DIFFERENZA (A-B)</b>   | <b>679.380</b>     | <b>990.029</b>    | <b>- 769.044</b>   |
| <b>COSTI INDIRETTI DI GESTIONE</b>  | <b>1.775.791</b>   | <b>1.073.740</b>  | <b>1.067.481</b>   |
| con specifica   | 1.775.791          | 1.073.740         | 1.067.481          |
| <i>Pulizie</i>  | 290.260            | 241.694           | 229.504            |
| <i>Smaltimento rifiuti</i>  | 58.275             | 62.283            | 78.124             |
| <i>Lavanderia, lavanolo e guardaroba</i>  | 63.175             | 75.181            | 58.744             |
| <i>Trasporti non sanitari e logistica</i>   | 15.217             | 17.843            | 16.081             |
| <i>Altri servizi tecnici</i>  | 495.179            | 351.899           | 368.619            |
| <i>Ristorazione, mensa e buoni pasto</i>  | -                  | -                 | -                  |
| <i>Utenze Acqua energia elettrica, gas telefono</i>                                     | 853.684            | 324.841           | 316.407            |
|   |                    |                   |                    |
| <b>RISULTATO II LIVELLO</b>   | <b>- 1.096.411</b> | <b>- 83.711</b>   | <b>- 1.836.525</b> |
| <b>Contributi Regione</b>   | <b>1.096.411</b>   | <b>83.711</b>     | <b>1.836.525</b>   |
|   |                    |                   |                    |
| <b>RISULTATO FINALE</b>   |                    |                   |                    |

## BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA 2022

L'Istituto nel 2021 ha provveduto a ridefinire le linee di ricerca, in linea col Programma nazionale della Ricerca Sanitaria (PNRS) 2022-2024. Il PNRS ha la funzione strategica di individuare le linee di indirizzo utili al potenziamento del sistema di ricerca finalizzato al miglioramento della salute della popolazione attraverso la sperimentazione, il confronto e la diffusione di strategie di cura nonché di modalità di funzionamento, gestione ed organizzazione dei servizi sanitari e delle pratiche cliniche, utili a migliorare l'integrazione multi professionale anche per il supporto alla prevenzione, al governo clinico, alla continuità assistenziale, al mantenimento dell'avanguardia nella diagnostica e alla comunicazione con i cittadini. La ricerca dell'Istituto è attuata, dunque, in accordo con le priorità indicate dal Programma Nazionale della Ricerca Sanitaria, attraverso una programmazione triennale di Linee di ricerca composte da progetti istituzionali, coerentemente all'area di riconoscimento del carattere scientifico MDC 08 (Ortopedia).

Con il decreto direttoriale dell'8 giugno 2018, il Ministero ha approvato gli indirizzi dell'attività di Ricerca Corrente degli IRCCS per gli anni 2022-2024. Le Linee di Ricerca del Rizzoli approvate sono le seguenti:

- 1. Oncologia muscolo-scheletrica**
- 2. Ortopedia rigenerativa e ricostruttiva**
- 3. Tecnologie innovative per la chirurgia delle patologie dell'apparato muscolo-scheletrico**
- 4. Patologie ortopediche a carattere infiammatorio, infettivo, degenerativo e/o genetico**

Per ogni Linea, oltre a definire obiettivi ed attività, sono stati organizzati i progetti sotto macro categorie ("programmi"), che hanno raggruppato diverse progettualità e che vedono lo svolgimento di attività trasversali lungo l'arco dei 3 anni<sup>1</sup>.

Il Bilancio sezione della ricerca relativo all'anno 2022 è stato elaborato secondo lo schema indicato dal D.lgs. 118/11, nel rispetto delle indicazioni introdotte dal DM del 24 maggio 2019, che ha inserito, nella rilevazione economica dei Livelli di Assistenza (LA), la rilevazione dei costi sostenuti per attività di ricerca.

Il Bilancio sezione della ricerca espone le risorse destinate all'attività di ricerca, erogate da diversi soggetti: Ministero della Salute, Regione, altri enti pubblici, soggetti privati ed esteri, ed i correlativi costi.

Nel 2022 il totale dei contributi da Ricerca è pari a 22,8 milioni di euro, in aumento del 10% rispetto al 2021; la maggior parte dei finanziamenti delle attività di ricerca proviene da progetti di Ricerca finalizzata intesi come risorse derivante dalla partecipazione a bandi competitivi sia nazionali che europei, sia pubblici che privati, a cui segue il finanziamento di Ricerca Corrente erogato annualmente dal Ministero della Salute, il finanziamento assegnato dallo stesso Ministero per la 'Piramide della Ricerca' e il 5 per mille. Nel dettaglio sono inclusi tra i ricavi:

- il contributo in c/esercizio per la ricerca corrente assegnato dal Ministero della Salute, che registra nel 2022 una riduzione pari all'8,7% del finanziamento assegnato all'Istituto rispetto all'anno precedente, rimanendo comunque sopra la soglia dei 4 milioni di euro (4.104.282 vs 4.495.381 euro);
- i contributi per ricerca finalizzata, nei quali è ricompresa l'assegnazione di 3.318.810 euro (vs 3.143.970 euro nel 2021) da parte del Ministero della Salute, di cui alla legge 205/2017 articolo 1 comma 424 per l'attuazione della c.d."Piramide della ricerca" in aumento rispetto allo scorso anno;
- il contributo ottenuto nel 2022 nell'ambito della campagna "5x1000" 2021 (redditi 2020) pari a euro 892.139;

---

<sup>1</sup> Si rimanda alla "Relazione sulla gestione anno 2022 sezione "5. RICERCA. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO" per ulteriori approfondimenti sulle linee di ricerca dell'Istituto Ortopedico Rizzoli.

- i contributi in c/esercizio da Regione per ricerca, che comprendono il finanziamento pari a 1.250.000 euro per la rete regionale degli IRCCS;
- i contributi c/esercizio da altri enti pubblici, che comprendono ulteriori finanziamenti derivanti dalla partecipazione dell'Istituto a bandi di ricerca;
- i contributi c/esercizio da privati, derivanti dall'esecuzione di studi clinici profit e no profit e dai contributi di terzi soggetti finanziatori erogati per studi spontanei condotti dall'Istituto;
- i contributi c/esercizio da estero per l'attuazione di progetti di ricerca Europei.

Come anticipato in premessa, con il DM 24 maggio 2019 il Ministero della Salute ha adottato i nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), Livelli di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP) degli enti del Servizio sanitario regionale.

In particolare, il nuovo modello LA - pur mantenendo l'impostazione per livelli (DPCM 12 gennaio 2017) -, ha introdotto la rilevazione dei costi sostenuti per attività di ricerca. Secondo le nuove disposizioni, nell'aggregato "TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA" del Modello Ministeriale LA, devono essere rilevati i costi che trovano correlazione con i ricavi derivanti da attività di ricerca contabilizzati nelle apposite voci del modello CE. La compilazione del bilancio sezionale della ricerca è stata effettuata, quindi, in coerenza con quanto sopra rappresentato.

I costi diretti della ricerca sono pari a 22,6 milioni di euro. Tra i fattori produttivi con maggior impatto sul bilancio sezionale della ricerca si rileva il costo del personale sanitario, nel quale è inclusa sia la "Piramide della Ricerca" per circa 2,3 milioni, che il personale dirigente medico e non medico dipendente a tempo indeterminato.

Il costo del personale amministrativo e tecnico professionale è leggermente superiore rispetto al 2021, ed include principalmente il personale del comparto a tempo indeterminato afferente ai laboratori di ricerca. Si precisa che - in continuità con il bilancio sezionale della ricerca 2021 -, non sono compresi nei costi diretti i costi della direzione scientifica, del servizio amministrativo della ricerca, biblioteca scientifica e del comitato etico, in quanto nel modello Livelli di Assistenza (LA) non sono considerati come costi diretti della ricerca, ma come costi per attività di supporto, da ripartire in maniera proporzionale su tutti i centri di costo aziendali.

Per garantire la correlazione tra i contributi esposti e i costi diretti imputabili all'attività di ricerca:

- 1) sono state comprese nel sezionale della ricerca, le quote inutilizzate di contributi per ricerca che costituiscono accantonamenti dell'esercizio per 10,3 milioni di euro<sup>2</sup>;
- 2) gli ammortamenti di beni materiali e immateriali sono stati opportunamente "sterilizzati", in continuità con gli altri anni, per 462.316 euro.

I costi indiretti della ricerca, che comprendono i costi per pulizie, smaltimento rifiuti, lavanderia ed altre utenze, sono pari a 1,7 milioni di euro: rispetto al 2021 si registra un notevole incremento derivante dagli aumenti dei costi per energia elettrica e riscaldamento.

La differenza tra i ricavi totali (A) e i costi diretti della ricerca (B) è pari a 679.380 euro.

Il risultato di 2° livello, ottenuto sottraendo dalla differenza ricavi totali – costi totali i costi indiretti, è pari a -1.096.411 euro. Il risultato finale in pareggio, dà evidenza del fatto che parte dei contributi che la Regione assegna all'Istituto Ortopedico Rizzoli, nel suo complesso e che concorrono a determinare l'equilibrio economico complessivo della gestione, rappresenti un investimento sull'attività di Ricerca in quanto mission dell'Istituto, riconosciuta anche dalla LR 29/2004 e s.m.i.

---

<sup>2</sup> Nel Modello Ministeriale LA 2022, gli accantonamenti per quote inutilizzate non sono esposti come costi diretti della ricerca, ma confluiscono nei costi generali che, insieme ai costi delle attività di supporto, vengono ripartiti tramite idonei driver di ribaltamento e specifici criteri di attribuzione su tutti i centri di costo aziendali.



# CONTABILITA' SEPARATA ALP



# Attività Libero Professionale Anno 2022

## 1. Organizzazione dell'attività e andamenti 2022 a confronto con l'anno precedente

Nel 2022 presso lo IOR hanno operato 199 (179 nel 2021, 183 nel 2020) medici con contratto a tempo indeterminato e 24 (18 nel 2021, 14 nel 2020) medici con contratto a tempo determinato, dei quali 190 (168 nel 2021, 172 nel 2020) con rapporto esclusivo. Di tali professionisti 153 hanno erogato attività libero professionale nel 2022 (153 nel 2021, 137 nel 2020) unitamente a 13 Professori e Ricercatori Universitari medici convenzionati (come nel 2021 e nel 2020).

### 1.1 Attività libero professionale di ricovero

Come già illustrato sulla relazione ALP allegata ai bilanci di esercizio precedenti e nella relazione sull'attività libero professionale illustrata al Collegio Sindacale nella seduta del 24/11/2022, permane l'organizzazione flessibile dell'attività di ricovero, attraverso la Piattaforma ALP costituita da spazi presso le sedi IOR e presso strutture private non accreditate Toniolo e Villalba. Tale assetto ha permesso un lieve incremento delle prestazioni libero professionali, nel rispetto delle esigenze di natura istituzionale primariamente assolte dallo IOR in qualità di Azienda del SSR.

Nella sede IOR, nel giugno del 2022 è stato disposto il reintegro del reparto di Libera Professione (convertito nel 2020 in Reparto "Ortopedia COVID e sospetti tali"), per un totale di 5 camere, mentre le restanti (in precedenza il reparto era dotato di 12 camere) sono state destinate all'attività Istituzionale. Pertanto, rimane una quota ricoveri effettuati su posti letto nei reparti definiti da parte della Direzione Sanitaria, nel rispetto dei vincoli normativi riferiti agli spazi utilizzabili per l'attività libero professionale.

Come si evince dalla Tabella [a] sotto riportata, complessivamente, considerando tutte le sedi, l'attività di degenza registra un aumento del numero di dimessi (+ 113 vs 2021) che determina, come vedremo al paragrafo successivo, un conseguente incremento dei ricavi pari al 10,19% rispetto al 2021.

Tabella [a]: riepilogo casi e pesi medi del DRG

| Anno                 | 2020       | 2021       | 2022        | 2020       | 2021 | 2022 |
|----------------------|------------|------------|-------------|------------|------|------|
| sede                 | N          |            |             | Peso Medio |      |      |
| IOR Bologna (*)      | 587        | 601        | 615         | 1,67       | 1,71 | 1,76 |
| Dip. Rizzoli Sicilia | 24         | 25         | 13          | 1,43       | 1,54 | 1,41 |
| CdC Toniolo          | 88         | 162        | 253         | 1,66       | 1,6  | 1,48 |
| CdC Villalba         | 84         | 112        | 134         | 1,57       | 1,57 | 1,31 |
| <b>TOT</b>           | <b>783</b> | <b>900</b> | <b>1015</b> |            |      |      |

(\*) Incluso Sedi di Bentivoglio e Argenta

Dalla tabella sopra esposta si rileva che l'aumento assoluto di prestazioni viene determinato in gran parte dalla disponibilità degli spazi acquisiti presso le sedi esterne della Piattaforma Ricoveri ALP. Tale organizzazione ha inoltre permesso di potenziare l'erogazione di prestazioni elettive e di alta complessità presso gli spazi aziendali, andando a decentrare l'attività meno complessa presso gli spazi acquisiti, che - dal punto di vista economico - risultano perfettamente in equilibrio con un costo/prestazione che varia dal 73% a non oltre l'85% del valore DRG. Si veda a tale riguardo - sempre in Tabella [a] - l'incremento del peso medio DRG delle prestazioni 2022 rispetto al 2021 effettuate presso la sede di Bologna, dovuto ad una maggior complessità della casistica chirurgica.

## 1.2 Attività Libero Professionale ambulatoriale

Nel corso del 2022 le prestazioni in libera professione, al pari di quelle in regime istituzionale, hanno consolidato il trend di crescita già registrato nel 2021. L'attività libero professionale specialistica ambulatoriale erogata ai sensi dell'art. 115 c.1 lett. a) e b) del CCNL 19/12/2019, è stata espletata per 151 (151 nel 2021, 135 nel 2020) professionisti nell'ambito di spazi aziendali (interni o acquisiti) come sotto meglio descritto e per due professionisti anche presso studi professionali autorizzati (come nel 2021 e 2020). L'anno 2022 ha visto il pieno reintegro degli spazi dedicati all'attività ambulatoriale in libera professione presso i Poliambulatori in Via di Barbiano, che - unitamente ai locali della Palazzina di Via Pupilli e delle altre sedi Istituzionali (Bentivoglio, Argenta e Bagheria) - hanno consentito di soddisfare la quasi totalità di esigenze di spazi ambulatoriali dedicati alla libera professione, rimanendo in via residuale solo alcuni ambulatori presso strutture private non accreditate.

Al 31/12/2022 gli spazi ambulatoriali aziendali dedicati all'attività libero professionale intramuraria, nel rispetto dell'organizzazione definita dalla Direzione Sanitaria ed Infermieristica, del Regolamento Aziendale e delle norme in materia, erano quindi i seguenti:

- Poliambulatori IOR – Via di Barbiano 1/10: nr. 43 professionisti;
- Poliambulatori IOR Palazzina Via Pupilli 1: nr. 52 professionisti
- Spazi IOR (Radiologia);
- Spazi IOR Ambulatorio di terapia antalgica;
- Spazi IOR Argenta (5) + Dipartimento Rizzoli Sicilia (6) + Bentivoglio (4): nr. 15 professionisti;
- Ambulatori acquisiti Sede Toniolo: nr. 4 professionisti;
- Ambulatori acquisiti Sede Villalba: nr. 9 professionisti;
- Studi Professionali autorizzati: nr. 2 (1 nell'area territoriale di pertinenza IOR ed 1 in area extraregionale (situazione invariata rispetto al 2021 e 2020).
- 

Di seguito si riporta la tabella relativa alle prestazioni erogate nel 2022 presso gli spazi interni e spazi acquisiti:

Tabella [b]: numero di prestazioni ambulatoriali erogate per spazi anno 2021 e 2022

|               | 2021          |               | 2022          |               |               |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|               | Spazi Interni | Spazi esterni | Spazi Interni | Spazi esterni | Spazi esterni |
| Gennaio       | 510           | 2.358         | 2.581         |               | 595           |
| Febbraio      | 543           | 2.540         | 3.226         |               | 621           |
| Marzo         | 1.067         | 1.709         | 4.082         |               | 593           |
| Aprile        | 1.619         | 1.406         | 3.293         |               | 492           |
| Maggio        | 2.086         | 1.650         | 4.056         |               | 649           |
| Giugno        | 2.080         | 1.676         | 3.730         |               | 594           |
| Luglio        | 1.977         | 1.774         | 3.305         |               | 540           |
| Agosto        | 1.103         | 815           | 2.224         |               | 266           |
| Settembre     | 2.467         | 2.168         | 4.406         |               | 599           |
| Ottobre       | 2.570         | 2.061         | 4.055         |               | 669           |
| Novembre      | 2.269         | 2.050         | 4.233         |               | 559           |
| Dicembre      | 1.748         | 1.705         | 3.198         |               | 444           |
| <b>Totale</b> | <b>20.039</b> | <b>21.912</b> | <b>42.389</b> |               | <b>6.621</b>  |



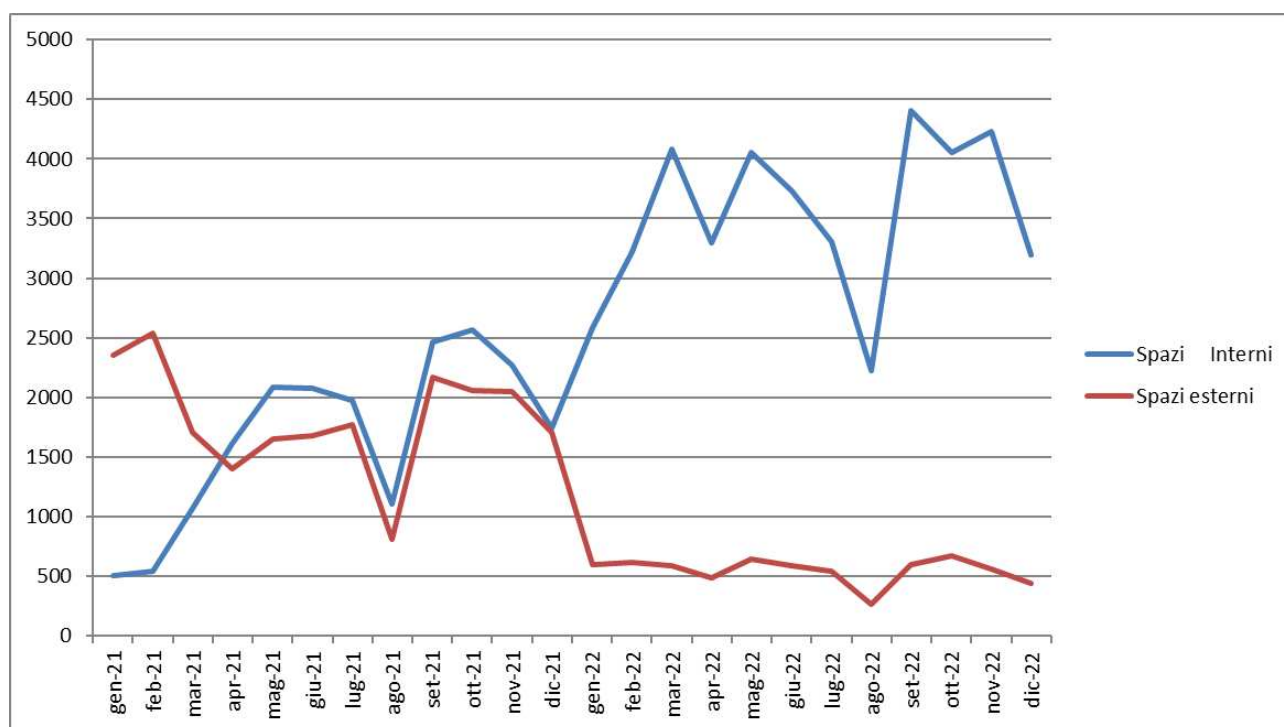


Grafico 1: raffigurazione andamento prestazioni erogate presso spazi interni ed esterni 2021 e 2022

Anche per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale si registra quindi un significativo incremento dei ricavi rispetto al 2021 pari al 13,32%. Si osserva inoltre che il risultato, dato dalla differenza tra i ricavi e i costi, tende a migliorare rispetto allo scorso anno: ciò deriva dal fatto che gli spazi disponibili per l'erogazione delle prestazioni sono stati integrati da ambulatori dedicati situati nella "nuova Palazzina ALP" presso l'Ospedale.

### 1.3. Attività aziendale a pagamento

Nel 2022 è stata svolta attività di consulenza presso Aziende Sanitarie Pubbliche da 20 medici (18 nel 2021, 14 nel 2020) e presso Strutture pubbliche non sanitarie da 6 medici (5 nel 2021 e nel 2020) (consulenza ex. art 117 comma 2 lettere a) e b) del CCNL 19/12/2019). L'attività a pagamento erogata ai sensi dell'art. 117 comma 6 (consulti chirurgici) e comma 7 (prestazioni svolte nei confronti di soggetti privati accreditati) ha interessato quasi tutte le equipe dello IOR, nel rispetto della programmazione annuale prevista, coinvolgendo complessivamente 35 medici (34 nel 2021, 38 nel 2020) relativamente ad attività espletata su richiesta di singoli utenti, e 72 medici (56 nel 2021, 54 nel 2020) per attività richiesta da Terzi all'Azienda ed erogata presso Strutture sanitarie private non accreditate.

### 1.4. Internal Audit

L'attività di *Internal Audit* prevista dalla DGR 1770 del 2/11/2021, per l'anno 2022 ha avuto come oggetto, definito a livello regionale, l'intero processo riguardante la libera professione intramuraria ambulatoriale e di ricovero. Obiettivo dell'*audit* era di verificare alcune attività di controllo deputate a mitigare rischi corruttivi e rischi di reporting, che attengono all'adeguatezza ed affidabilità dei dati e dei sistemi informativi.

Il report prodotto a conclusione dell'attività di *audit* ha rilevato che i controlli vengono effettivamente applicati così come disegnati e nel loro insieme rappresentano un buon sistema di

controllo interno; gli esiti segnalano inoltre che l'organizzazione del sistema controlli realizza un costante presidio del processo complessivo.

Per quanto attiene il completamento dell'informatizzazione della gestione dell'attività amministrativa di gestione dell'ALP, è stata messa in opera l'integrazione con i sistemi informatici regionali di contabilità (GAAC) e proseguono le attività di integrazione e con i sistemi informatici regionali di gestione risorse umane (WHR).

## **2. Analisi costi-ricavi**

L'analisi dei costi e dei ricavi relativi all'attività libero professionale 2022 è stata effettuata secondo le medesime modalità di calcolo utilizzate per l'anno 2021: i costi ed i ricavi derivano dalla contabilità generale, dalla contabilità analitica (per le quote relative ai costi diretti e generali) e dalla banca dati SDO della Regione Emilia Romagna, per quanto riguarda la quota DRG a carico delle Aziende USL di provenienza del paziente soggetto a prestazione di ricovero in regime di libera professione. Si specifica che i valori di costo e ricavo rappresentati in Tabella 1 "Analisi costi – ricavi ALP 2022" sono coincidenti con quelli indicati nella Tabella 54 di nota integrativa (Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia).

Nella Tabella 2 viene rappresentato il confronto tra costi e ricavi derivanti dall'attività di libera professione, distinguendo tra ricavi per prestazioni di degenza e specialistica, da un lato, e tra costi direttamente imputabili e costi generali dall'altro, individuando il margine di II livello (che permette di rilevare il contributo economico a copertura dei costi generali) ed il risultato finale. Nel computo dei costi viene ricompresa anche la quota del 5% prevista dalla legge 8 novembre 2012 n. 189 (fondo "Balduzzi"), in quanto fondi "da vincolare ad interventi di prevenzione volti alla riduzione delle liste di attesa" e l'accantonamento al fondo per oneri ALP previsto dal regolamento interno Alp (art. 21, commi 6 e 7).

I costi dei fattori produttivi (personale, sala operatoria, prestazioni intermedie, ecc ...) utilizzati per l'attività libero professionale di degenza e ambulatoriale sono stati rilevati tramite imputazione ai centri di costo dedicati, oppure tramite % di incidenza dei dimessi in libera professione sul totale dei dimessi - per l'attività di degenza - e % di incidenza delle prestazioni libero professionali erogate all'interno dell'azienda sul totale delle prestazioni erogate per l'attività ambulatoriale. In conformità agli anni precedenti sono stati imputati i costi generali e comuni.

Nella Tabella 2 vengono confrontati i ricavi e i costi dell'attività di degenza e specialistica ed il risultato relativo agli anni 2021 e 2022. Si osserva che nel 2022 i ricavi derivanti dall'attività di degenza costituiscono il 58,42% del volume complessivo ricavi (vs il 59,28% del 2021) mentre l'attività di specialistica (incluse le consulenze) rappresenta il 41,58% (vs il 40,72% del 2021).

Complessivamente, l'attività svolta in regime di libera professione riporta per il 2022 un risultato positivo di 888.246 euro. La gestione della libera professione risulta dunque in equilibrio. Si evidenzia in particolare la capacità, rappresentata dal margine di secondo livello, di copertura dei costi generali.

| Esercizio 2022                      | Ricavi (A)        | Costi  |  |                              |                         |                    |                     |                          | Margine di II livello (A-B-C) | Costi Generali   | RISULTATO      |
|-------------------------------------|-------------------|--|--|------------------------------|-------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------------|------------------|----------------|
|                                     |                   | Compartecipazioni e al personale (compreso IRAP) | Accantonamento Fondo Balduzzi e Fondo Oneri ALP* | Totale costi da bilancio (B) | Costi diretti personale | Costi diretti beni | Altri costi diretti | Totale costi diretti (C) |                               |                  |                |
| Degenza                             | 14.674.051        | 7.528.261  | 324.077  | 7.852.338                    | 1.024.232               | 981.514            | 2.625.295           | 4.631.041                | 2.190.672                     | 1.302.621        | 888.051        |
|                                     | 58%               | 47,0%  | 47,0%  | 47%                          | 72%                     | 96%                | 83%                 | 83%                      | 78%                           | 68%              | 100%           |
| Specialistica (compreso consulenze) | 10.442.960        | 8.495.143  | 365.700  | 8.860.843                    | 394.480                 | 38.773             | 531.051             | 964.304                  | 617.813                       | 617.618          | 195            |
|                                     | 42%               | 53,0%  | 53,0%  | 53%                          | 28%                     | 4%                 | 17%                 | 17%                      | 22%                           | 32%              | 0%             |
| <b>Totale</b>                       | <b>25.117.011</b> | <b>16.023.404</b>                                | <b>689.777</b>                                   | <b>16.713.181</b>            | <b>1.418.712</b>        | <b>1.020.287</b>   | <b>3.156.346</b>    | <b>5.595.345</b>         | <b>2.808.485</b>              | <b>1.920.239</b> | <b>888.246</b> |

Tabella 1: Analisi costi e ricavi Alp 2022

(\*) Si rimanda all'Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale.

| Ricavi                              |                   |                |                   |                |                           |                                  |
|-------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|---------------------------|----------------------------------|
|                                     | 2021              | Incidenza      | 2022              | Incidenza      | Differenza % 2022 vs 2021 | Differenza Assoluta 2022 vs 2021 |
| Degenza                             | 13.178.659        | 59,28%         | 14.674.051        | 58,42%         | 10,19%                    | 1.495.392                        |
| Specialistica (compreso consulenze) | 9.052.345         | 40,72%         | 10.442.960        | 41,58%         | 13,32%                    | 1.390.615                        |
| <b>Totale</b>                       | <b>22.231.004</b> | <b>100,00%</b> | <b>25.117.011</b> | <b>100%</b>    | <b>11,49%</b>             | <b>2.886.007</b>                 |
| Costi                               |                   |                |                   |                |                           |                                  |
|                                     | 2021              | Incidenza      | 2022              | Incidenza      | Differenza % 2022 vs 2021 | Differenza Assoluta 2022 vs 2021 |
| Degenza                             | 11.934.549        | 55,21%         | 13.786.000        | 56,90%         | 13,43%                    | 1.851.451                        |
| Specialistica (compreso consulenze) | 9.682.453         | 44,79%         | 10.442.765        | 43,10%         | 7,28%                     | 760.312                          |
| <b>Totale</b>                       | <b>21.617.002</b> | <b>100,00%</b> | <b>24.228.765</b> | <b>100,00%</b> | <b>10,78%</b>             | <b>2.611.763</b>                 |
| Risultato                           |                   |                |                   |                |                           |                                  |
|                                     | 2021              | 2022           |                   |                |                           |                                  |
| Degenza                             | 1.244.110         | 888.051        |                   |                |                           |                                  |
| Specialistica (compreso consulenze) | - 630.108         | 195            |                   |                |                           |                                  |
| <b>Totale</b>                       | <b>614.002</b>    | <b>888.246</b> |                   |                |                           |                                  |

Tabella 2: Confronto Alp 2022 e 2021





# BILANCIO COMMERCIALE



# Bilancio Attività Commerciale

## RELAZIONE SULL'ATTIVITA' COMMERCIALE - ESERCIZIO 2022

Nel corso dell'anno 2022 l'Istituto ha svolto oltre l'attività istituzionale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R.

In particolare il D.lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Istituto ha provveduto pertanto ad impostare detta "contabilità separata", attraverso opportune articolazioni tali da individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale.

Per quanto riguarda la determinazione degli ammortamenti "commerciali" si fa invece riferimento al Decreto Ministeriale del 31 dicembre 1988 e alla normativa contenuta nel T.U.I.R. 917/1986, diversamente da quanto disposto per la redazione del Bilancio di esercizio, per il quale si applicano le aliquote previste dall'Allegato 3 del D.lgs 118/2011.

Ove non è stato possibile rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Sulla base di quanto sopra esposto, l'attività commerciale relativa all'Esercizio 2022 chiude con una perdita di euro **436.687**, come indicato nella tabella di sintesi di seguito riportata:

| valori espressi in unità di euro      | 2022             |
|---------------------------------------|------------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>        | <b>1.065.920</b> |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>         | <b>1.405.378</b> |
| <b>DIFFERENZA</b>                     | <b>-339.457</b>  |
| <b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>   | <b>-548</b>      |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b> | <b>-96.681</b>   |
| <b>Risultato attività commerciale</b> | <b>-436.687</b>  |

Il calcolo per i costi promiscui vede il totale dei ricavi e proventi per euro 211.004.344,89 e il totale dei ricavi e proventi commerciali per euro 1.079.947,43. La percentuale da applicare è di 0,005118129.

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Redditi Enc/2023), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si compilerà anche il quadro RB redditi da fabbricati, assoggettato ad un sistema di tassazione autonomo ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si specifica che per tutte le tipologie di reddito inserite nel Modello Redditi Enc /2023 l'aliquota I.R.E.S. applicata è quella del 12% (aliquota ridotta rispetto a quella ordinaria del 24%), così come stabilito all'art. 6 del D.P.R. n. 601 del 29/9/1973 e successive modificazioni e dall'art. 66 com. 8 D.L. 331/1993.

| Conto Economico ex d.lgs. 118/2011<br>Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013                           | Esercizio 2022   | Esercizio 2021   |
|--|------------------|------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  |                  |                  |
| <b>A.1) Contributi in c/esercizio*</b>   | <b>19.403</b>    | <b>35.000</b>    |
| A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale                                | -                | -                |
| A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo   | 19.403           | 35.000           |
| A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati  | -                | -                |
| A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA       | -                | -                |
| A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA | -                | -                |
| A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro  | -                | -                |
| A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)   | -                | -                |
| A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici   | 19.403           | 35.000           |
| A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca*  | -                | -                |
| A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente  | -                | -                |
| A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata   | -                | -                |
| A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici  | -                | -                |
| A.1.c.4) da privati*   | -                | -                |
| A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati  | -                | -                |
| <b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>  | -                | -                |
| <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>                              | -                | -                |
| <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>  | <b>551.336</b>   | <b>794.293</b>   |
| A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche                                  | 58.719           | 59.500           |
| A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia   | -                | -                |
| A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro   | 492.617          | 734.793          |
| <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>  | <b>234.593</b>   | <b>249.312</b>   |
| <b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>  | -                | -                |
| <b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>   | -                | -                |
| <b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>   | -                | -                |
| <b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>  | <b>260.588</b>   | <b>516.737</b>   |
| <b>Totale A)</b>   | <b>1.065.920</b> | <b>1.595.342</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>   |                  |                  |
| <b>B.1) Acquisti di beni</b>   | <b>215.820</b>   | <b>260.828</b>   |
| B.1.a) Acquisti di beni sanitari   | 200.617          | 250.288          |
| B.1.b) Acquisti di beni non sanitari   | 15.203           | 10.541           |
| <b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>   | <b>6.314</b>     | <b>16.819</b>    |
| B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base   | -                | -                |
| B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica   | -                | -                |
| B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale   | -                | -                |
| B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa   | -                | -                |
| B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa   | -                | -                |
| B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica   | -                | -                |
| B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera   | -                | -                |
| B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale   | -                | -                |
| B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F  | -                | -                |
| B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione   | -                | -                |
| B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario   | -                | -                |
| B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria  | -                | -                |
| B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)  | -                | -                |
| B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari  | -                | -                |
| B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie                      | 6.314            | 16.819           |
| B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria  | -                | -                |
| B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC   | -                | -                |
| <b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>   | <b>730.330</b>   | <b>649.670</b>   |
| B.3.a) Servizi non sanitari  | 672.821          | 599.644          |
| B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie                                   | 52.053           | 45.374           |
| B.3.c) Formazione  | 5.456            | 4.653            |
| <b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>   | -                | -                |



| Conto Economico ex d.lgs. 118/2011<br>Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013 | Esercizio 2022   | Esercizio 2021   |
|--|------------------|------------------|
| <b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>   | <b>11.639</b>    | <b>19.844</b>    |
| <b>B.6) Costi del personale</b>  | <b>392.154</b>   | <b>559.887</b>   |
| B.6.a) Personale dirigente medico  | 75.586           | 120.187          |
| B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico  | 13.535           | 23.194           |
| B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario  | 109.721          | 169.857          |
| B.6.d) Personale dirigente altri ruoli   | 17.861           | 22.399           |
| B.6.e) Personale comparto altri ruoli  | 175.450          | 224.249          |
| <b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>  | <b>6.098</b>     | <b>7.973</b>     |
| <b>B.8) Ammortamenti</b>   | <b>43.907</b>    | <b>48.052</b>    |
| B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali   | 9.929            | 8.679            |
| B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati   | -                | -                |
| B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                       | 33.979           | 39.372           |
| <b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>                                    | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>  | <b>-883</b>      | <b>311</b>       |
| B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie   | -884             | 316              |
| B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie   | 1                | -6               |
| <b>B.11) Accantonamenti</b>  | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| B.11.a) Accantonamenti per rischi  | -                | -                |
| B.11.b) Accantonamenti per premio operosità  | -                | -                |
| B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                            | -                | -                |
| B.11.d) Altri accantonamenti   | -                | -                |
| <b>Totale B)</b>   | <b>1.405.378</b> | <b>1.563.383</b> |
| <b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>   | <b>-339.457</b>  | <b>31.959</b>    |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>  |                  |                  |
| C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari   | 17               | 23               |
| C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari   | 565              | 80               |
| <b>Totale C)</b>   | <b>-548</b>      | <b>-57</b>       |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>  |                  |                  |
| D.1) Rivalutazioni   | -                | -                |
| D.2) Svalutazioni  | -                | -                |
| <b>Totale D)</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>  |                  |                  |
| <b>E.1) Proventi straordinari</b>  | <b>14.010</b>    | <b>3.692</b>     |
| E.1.a) Plusvalenze   | -                | -                |
| E.1.b) Altri proventi straordinari   | 14.010           | 3.692            |
| <b>E.2) Oneri straordinari</b>   | <b>110.691</b>   | <b>24.358</b>    |
| E.2.a) Minusvalenze  | -                | -                |
| E.2.b) Altri oneri straordinari  | 110.691          | 24.358           |
| <b>Totale E)</b>   | <b>-96.681</b>   | <b>-20.666</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>   | <b>-436.687</b>  | <b>11.236</b>    |
| <b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>   |                  |                  |
| <b>Y.1) IRAP</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente  | -                | -                |
| Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                  | -                | -                |
| Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                             | -                | -                |
| Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali   | -                | -                |
| <b>Y.2) IRES</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>                         | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>Totale Y)</b>   | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>  | <b>-436.687</b>  | <b>11.236</b>    |

\*Trattasi di prestazioni a corrispettivo





# COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO



| SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO |   | 31/12/2022         | 31/12/2021         | Contenuto della voce  |
|--|---|--------------------|--------------------|---|
| <i>Valori in euro</i>  |   |                    |                    |   |
| <b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>                             |   |                    |                    |   |
| (+)  | risultato di esercizio  | 2.039              | 4.247              |   |
|  | - Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari   |                    | 0                  |   |
| (+)  | ammortamenti fabbricati   | 3.377.799          | 3.332.924          |   |
| (+)  | ammortamenti altre immobilizzazioni materiali   | 1.527.980          | 1.685.563          |   |
| (+)  | ammortamenti immobilizzazioni immateriali   | 735.602            | 367.710            |   |
| <b>Ammortamenti</b>  |   | <b>5.641.380</b>   | <b>5.386.197</b>   | Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5 della nota integrativa.  |
| (-)  | Utilizzo finanziamenti per investimenti   | -4.013.943         | -3.794.608         |   |
| (-)  | Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire                          | -420.943           | -280.050           |   |
| <b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>             |   | <b>-4.434.886</b>  | <b>-4.074.657</b>  | Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa  |
| (+)  | accantonamenti SUMAI  | 0                  | 0                  |   |
| (-)  | pagamenti SUMAI   | 0                  | 0                  |   |
| (+)  | accantonamenti TFR  | 0                  | 0                  |   |
| (-)  | pagamenti TFR   | 0                  | 0                  |   |
| <b>- Premio opersità medici SUMAI + TFR</b>                          |   | <b>0</b>           | <b>0</b>           |   |
| (+/-)  | Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie  | 0                  | 0                  |   |
| (+)  | accantonamenti a fondi svalutazioni   | 782.601            | 328.470            | Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio indicati nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa.   |
| (-)  | utilizzo fondi svalutazioni*  | -934.546           | -3.484.556         |   |
| <b>- Fondi svalutazione di attività</b>                              |   | <b>-151.945</b>    | <b>-3.156.086</b>  |   |
| (+)  | accantonamenti a fondi per rischi e oneri   | 16.891.276         | 12.842.231         | Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa   |
| (-)  | utilizzo fondi per rischi e oneri   | -13.522.316        | -10.781.071        | Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa. Si segnalano gli utilizzi di maggior rilievo: "Fondi Rischi" per complessivi euro 14.183.840, Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato per complessivi euro 16.715.778 |
| <b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>                            |   | <b>3.368.960</b>   | <b>2.061.159</b>   |   |
| <b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>                  |   | <b>4.425.547</b>   | <b>220.860</b>     | Si rileva un aumento del flusso di cassa relativo alla gestione corrente.   |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali | -335               | 50.185             |   |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti verso comune   | 0                  | 0                  |   |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche  | 2.903.589          | -8.523.796         | Si segnala un aumento di debiti nei confronti di aziende sanitarie pubbliche  |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti verso arpa   | -43.827            | 48.940             |   |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti verso fornitori  | 4.689.454          | -947.662           | Si evidenzia per l'anno 2021 un ulteriore aumento dei debiti verso fornitori  |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti tributari  | 1.099.512          | 275.789            |   |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza   | 37.203             | -317.995           |   |
| (+)(-)   | aumento/diminuzione altri debiti  | -1.238.820         | -777.562           |   |
| (+)(-)   | <b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>   | <b>7.446.776</b>   | <b>-10.192.102</b> | Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa.   |
| (+)(-)   | <b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>   | <b>-228.807</b>    | <b>542.249</b>     |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte   | 0                  | 0                  |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate  | 0                  | 0                  |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap   | 0                  | 0                  |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale                                      | 0                  | 0                  |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale                          | 0                  | 0                  |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale   | 0                  | 0                  |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi  | 0                  | 0                  |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione  | - 38.110.817       | 328.602            | Si evidenzia una riduzione dei crediti verso Regione per quota FSR e per Spesa Corrente e Mobilità  |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune   | 0                  | 10.170             |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao   | -1.282.979         | -1.030.158         |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA   | 0                  | 0                  |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario   | 139.529            | -138.048           |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri  | 1.310.425          | 3.375.807          | Si segnala una significativa riduzione di crediti verso altri soggetti pubblici per complessivi euro 17.435.396 e Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie per euro 10.963.008  |
| (+)(-)   | <b>diminuzione/aumento di crediti</b>   | <b>-37.943.842</b> | <b>2.546.374</b>   | Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento del magazzino   | 41.960             | 782.773            |   |
| (+)(-)   | diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino  | 0                  | 0                  |   |
| (+)(-)   | <b>diminuzione/aumento rimanenze</b>  | <b>41.960</b>      | <b>782.773</b>     | Inserita variazione delle rimanenze esposta nella tabella 15 della nota integrativa.  |
| (+)(-)   | <b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>  | <b>17.934</b>      | <b>-126.271</b>    |   |
| <b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>                  |   | <b>-26.240.431</b> | <b>-6.226.117</b>  | Nell'ambito della gestione reddituale si evidenzia un aumento degli incassi ed un sensibile aumento di debiti verso fornitori ed aziende sanitarie pubbliche  |
|  |   |                    | 0                  |   |
| <b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>                                      |   |                    |                    |   |
| (-)  | Acquisto costi di impianto e di ampliamento   | 0                  | 0                  |   |
| (-)  | Acquisto costi di ricerca e sviluppo  | 0                  | 0                  |   |

| SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO  |  | 31/12/2022         | 31/12/2021        | Contenuto della voce   |
|---|--|--------------------|-------------------|--|
| Valori in euro  |  |                    |                   |  |
| (-)   | Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                        | -765.885           | -100.255          | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa  |
| (-)   | Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso   | 0                  | 0                 |  |
| (-)   | Acquisto altre immobilizzazioni immateriali  | -162.428           | -79.441           | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa  |
|   | <b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>   | <b>-928.312</b>    | <b>-179.696</b>   |  |
| (+)   | Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi                                   | 0                  | 0                 |  |
| (+)   | Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi  | 0                  | 0                 |  |
| (+)   | Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi | 0                  | 0                 |  |
| (+)   | Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse                                | 0                  | 0                 |  |
| (+)   | Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse                                   | 0                  | 0                 |  |
|   | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>                                  | <b>0</b>           | <b>0</b>          |  |
| (-)   | Acquisto terreni   | 0                  | 0                 |  |
| (-)   | Acquisto fabbricati  | -869.486           | -400.730          | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa. Comprende le immobilizzazioni in corso. |
| (-)   | Acquisto impianti e macchinari   | 0                  | 0                 |  |
| (-)   | Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche   | -435.126           | -1.923.775        | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa  |
| (-)   | Acquisto mobili e arredi   | -60.963            | -134.316          | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa  |
| (-)   | Acquisto automezzi   | 0                  | 0                 | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa  |
| (-)   | Acquisto altri beni materiali  | -217.036           | -18.323           | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa  |
|   | <b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>   | <b>-1.582.612</b>  | <b>-2.477.143</b> |  |
| (+)   | Valore netto contabile terreni dismessi  | 0                  | 0                 |  |
| (+)   | Valore netto contabile fabbricati dismessi   | 0                  | 0                 |  |
| (+)   | Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi  | 0                  | 0                 |  |
| (+)   | Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse                                | 0                  | 1.530             | Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa  |
| (+)   | Valore netto contabile mobili e arredi dismessi  | 0                  | 1.459             | Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa  |
| (+)   | Valore netto contabile automezzi dismessi  | 0                  | 0                 |  |
| (+)   | Valore netto contabile altri beni materiali dismessi   | 0                  | 0                 |  |
|   | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>                                    | <b>0</b>           | <b>2.989</b>      |  |
| (-)   | Acquisto crediti finanziari  | 0                  | 0                 |  |
| (-)   | Acquisto titoli  | 0                  | 543               |  |
|   | <b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>   | <b>0</b>           | <b>543</b>        |  |
| (+)   | Valore netto contabile crediti finanziari dismessi   | 0                  | 0                 |  |
| (+)   | Valore netto contabile titoli dismessi   | 0                  | 0                 |  |
|   | <b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>                                  | <b>0</b>           | <b>0</b>          |  |
| <b>(+/-)</b>  | <b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>                                    | <b>728.611</b>     | <b>1.094.509</b>  |  |
| <b>B - Totale attività di investimento</b>  |  | <b>-1.782.313</b>  | <b>-1.558.798</b> |  |
| <b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>  |  |                    |                   |  |
| (+)(-)  | diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)                                | 318.075            | 726.238           |  |
| (+)(-)  | diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)                              | -1.402.015         | 1.896.116         | Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa  |
| (+)(-)  | diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)                                  | 0                  | 0                 |  |
| (+)(-)  | diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)   | 0                  | 0                 |  |
| (+)(-)  | diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)                              | 0                  | 0                 |  |
| (+)   | aumento fondo di dotazione   | 0                  | 0                 |  |
| (+)   | aumento contributi in c/capitale da regione e da altri   | 2.708.782          | 1.650.589         | Comprende assegnazioni in corso di esercizio 2020  |
| (+)(-)  | altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*   | 677.188            | 691.357           | Comprende variazioni altre riserve e altre variazioni del patrimonio netto   |
|   | <b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>                                       | <b>3.385.970</b>   | <b>2.341.947</b>  |  |
| (+)(-)  | <b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>                                  | <b>0</b>           | <b>0</b>          |  |
| (+)   | assunzione nuovi mutui*  | 0                  | 0                 |  |
| (-)   | mutui quota capitale rimborsata  | -6.117.274         | -1.195.791        | Variazione debiti per quota restituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa   |
| <b>C - Totale attività di finanziamento</b>   |  | <b>-3.815.244</b>  | <b>3.768.509</b>  |  |
| <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>  |  | <b>-31.837.988</b> | <b>-4.016.406</b> |  |
| <b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>                           |  | <b>-31.837.988</b> | <b>-4.016.405</b> |  |
|   |  |                    |                   |  |
| <b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b> |  | <b>0</b>           | <b>0</b>          |  |



# GESTIONE DI CASSA





|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Ente Codice</b>               | 000059666000000                                      |
| <b>Ente Descrizione</b>          | IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA) |
| <b>Categoria</b>                 | Strutture sanitarie                                  |
| <b>Sotto Categoria</b>           | ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO  |
| <b>Periodo</b>                   | ANNUALE 2022   |
| <b>Prospetto</b>                 | INCASSI  |
| <b>Tipo Report</b>               | Semplice   |
| <b>Data ultimo aggiornamento</b> | 30-mar-2023  |
| <b>Data stampa</b>               | 03-apr-2023  |
| <b>Importi in EURO</b>           |  |

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

**ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**

|      |  | <b>26.566.071,25</b> | <b>26.566.071,25</b> |
|------|--|----------------------|----------------------|
| 1100 | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)  | 1.528.276,30         | 1.528.276,30         |
| 1200 | Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria  | 205.000,00           | 205.000,00           |
| 1301 | Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                 | 9.578,73             | 9.578,73             |
| 1303 | Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 5.127,70             | 5.127,70             |
| 1400 | Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche                                    | 188.118,77           | 188.118,77           |
| 1500 | Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati   | 268.724,67           | 268.724,67           |
| 1600 | Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia   | 21.904.277,05        | 21.904.277,05        |
| 1700 | Entrate per prestazioni non sanitarie  | 83.479,55            | 83.479,55            |
| 1800 | Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive  | 2.373.488,48         | 2.373.488,48         |

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**

|      |  | <b>106.838.145,98</b> | <b>106.838.145,98</b> |
|------|--|-----------------------|-----------------------|
| 2101 | Contributi e trasferimenti correnti da Stato   | 8.261.019,21          | 8.261.019,21          |
| 2102 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto | 91.811.122,59         | 91.811.122,59         |
| 2103 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato  | 144.236,76            | 144.236,76            |
| 2104 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato                | 495.830,00            | 495.830,00            |
| 2105 | Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma  | 1.368.716,47          | 1.368.716,47          |
| 2111 | Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie   | 1.500,00              | 1.500,00              |
| 2112 | Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere   | 27.295,00             | 27.295,00             |
| 2114 | Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali                                | 18.400,00             | 18.400,00             |
| 2116 | Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza  | 736.553,10            | 736.553,10            |
| 2117 | Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca   | 474.650,00            | 474.650,00            |
| 2199 | Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche   | 770.582,84            | 770.582,84            |
| 2201 | Contributi e trasferimenti correnti da Imprese   | 1.202.532,93          | 1.202.532,93          |
| 2202 | Donazioni da imprese   | 63.010,00             | 63.010,00             |
| 2204 | Donazioni da famiglie  | 64.161,50             | 64.161,50             |
| 2206 | Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro   | 33.300,00             | 33.300,00             |
| 2301 | Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea  | 839.855,73            | 839.855,73            |
| 2302 | Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere  | 318.290,43            | 318.290,43            |
| 2303 | Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati   | 207.089,42            | 207.089,42            |

**ALTRE ENTRATE CORRENTI**

|      |  | <b>23.710.502,03</b> | <b>23.710.502,03</b> |
|------|--|----------------------|----------------------|
| 3101 | Rimborsi assicurativi  | 159.567,37           | 159.567,37           |
| 3102 | Rimborsi spese per personale comandato                                 | 172.019,40           | 172.019,40           |
| 3103 | Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie | 1.889.979,71         | 1.889.979,71         |
| 3105 | Riscossioni IVA  | 157.701,64           | 157.701,64           |
| 3106 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi                                    | 21.075.034,28        | 21.075.034,28        |
| 3201 | Fitti attivi   | 241.439,37           | 241.439,37           |
| 3202 | Interessi attivi   | 1,26                 | 1,26                 |
| 3204 | Altri proventi   | 14.759,00            | 14.759,00            |

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**

|      |   | <b>1.329.617,94</b> | <b>1.329.617,94</b> |
|------|---|---------------------|---------------------|
| 5101 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato   | 329.643,44          | 329.643,44          |
| 5102 | Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite                                    | 677.294,00          | 677.294,00          |
| 5103 | Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione | 4.605,50            | 4.605,50            |
| 5199 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche                                   | 318.075,00          | 318.075,00          |

**000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)****Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo**

| <b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>   |  | <b>685.512,51</b>     | <b>685.512,51</b>     |
|---------------------------------|--|-----------------------|-----------------------|
| 6400                            | Depositi cauzionali  | 590.160,41            | 590.160,41            |
| 6500                            | Altre operazioni finanziarie   | 95.352,10             | 95.352,10             |
| <b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b> |  | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| 9999                            | Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere) | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>TOTALE INCASSI</b>           |  | <b>159.129.849,71</b> | <b>159.129.849,71</b> |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| <b>Ente Codice</b>               | 000059666000000                                      |
| <b>Ente Descrizione</b>          | IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA) |
| <b>Categoria</b>                 | Strutture sanitarie                                  |
| <b>Sotto Categoria</b>           | ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO  |
| <b>Periodo</b>                   | ANNUALE 2022   |
| <b>Prospetto</b>                 | PAGAMENTI  |
| <b>Tipo Report</b>               | Semplice   |
| <b>Data ultimo aggiornamento</b> | 30-mar-2023  |
| <b>Data stampa</b>               | 03-apr-2023  |
| <b>Importi in EURO</b>           |  |

00005966600000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

**PERSONALE**

|      |  | <b>85.987.024,73</b> | <b>85.987.024,73</b> |
|------|--|----------------------|----------------------|
| 1103 | Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti | 42.152.071,13        | 42.152.071,13        |
| 1105 | Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti   | 3.475.360,77         | 3.475.360,77         |
| 1203 | Altre ritenute al personale per conto di terzi   | 926.578,47           | 926.578,47           |
| 1204 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato                    | 5.133.637,18         | 5.133.637,18         |
| 1205 | Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato                               | 15.653.636,91        | 15.653.636,91        |
| 1206 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato                      | 387.930,65           | 387.930,65           |
| 1207 | Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato                                 | 958.671,66           | 958.671,66           |
| 1304 | Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato                                | 14.940.328,62        | 14.940.328,62        |
| 1305 | Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato                   | 90.231,13            | 90.231,13            |
| 1306 | Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato                                  | 1.770.397,20         | 1.770.397,20         |
| 1307 | Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato                     | 10.515,22            | 10.515,22            |
| 1501 | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi  | 81.155,15            | 81.155,15            |
| 1503 | Rimborsi spese per personale comandato   | 406.510,64           | 406.510,64           |

**ACQUISTO DI BENI**

|      |   | <b>25.528.452,40</b> | <b>25.528.452,40</b> |
|------|---|----------------------|----------------------|
| 2101 | Prodotti farmaceutici   | 2.272.946,52         | 2.272.946,52         |
| 2102 | Emoderivati   | 201.931,43           | 201.931,43           |
| 2103 | Prodotti dietetici  | 9.490,19             | 9.490,19             |
| 2104 | Materiali per la profilassi (vaccini)                         | 9.479,52             | 9.479,52             |
| 2110 | Materiali e prodotti per uso veterinario                      | 1.139,09             | 1.139,09             |
| 2111 | Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie        | 376.711,70           | 376.711,70           |
| 2112 | Dispositivi medici  | 19.872.697,23        | 19.872.697,23        |
| 2113 | Prodotti chimici  | 964.334,74           | 964.334,74           |
| 2198 | Altri acquisti di beni sanitari                               | 803.313,80           | 803.313,80           |
| 2199 | Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze         | 95.409,50            | 95.409,50            |
| 2201 | Prodotti alimentari   | 75.473,66            | 75.473,66            |
| 2202 | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 180.689,66           | 180.689,66           |
| 2204 | Supporti informatici e cancelleria                            | 324.790,66           | 324.790,66           |
| 2205 | Pubblicazioni, giornali e riviste                             | 258.550,59           | 258.550,59           |
| 2206 | Acquisto di materiali per la manutenzione                     | 4.917,92             | 4.917,92             |
| 2298 | Altri beni non sanitari                                       | 76.576,19            | 76.576,19            |

**ACQUISTI DI SERVIZI**

|      |   | <b>49.748.094,89</b> | <b>49.748.094,89</b> |
|------|---|----------------------|----------------------|
| 3107 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza                         | 1.445.362,01         | 1.445.362,01         |
| 3108 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche  | 66.347,69            | 66.347,69            |
| 3109 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati  | 4.101,93             | 4.101,93             |
| 3116 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza   | 467,91               | 467,91               |
| 3128 | Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza  | 267.666,56           | 267.666,56           |
| 3130 | Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati   | 23.879,06            | 23.879,06            |
| 3134 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 869.882,80           | 869.882,80           |
| 3135 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche  | 58.100,00            | 58.100,00            |
| 3136 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati  | 765.605,77           | 765.605,77           |
| 3137 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza   | 1.635.698,69         | 1.635.698,69         |

00005966600000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

|      |  | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|------|--|---------------------|----------------------------|
| 3138 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche   | 10.400,00           | 10.400,00                  |
| 3198 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti  | 13.952.238,99       | 13.952.238,99              |
| 3199 | Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze   | 61.678,58           | 61.678,58                  |
| 3201 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 44.927,00           | 44.927,00                  |
| 3203 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati  | 297.754,11          | 297.754,11                 |
| 3204 | Servizi ausiliari e spese di pulizia   | 4.257.785,18        | 4.257.785,18               |
| 3205 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente  | 544.180,00          | 544.180,00                 |
| 3206 | Mensa per degenti  | 1.195.639,72        | 1.195.639,72               |
| 3207 | Riscaldamento  | 268.786,14          | 268.786,14                 |
| 3208 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione   | 438.571,05          | 438.571,05                 |
| 3209 | Utenze e canoni per energia elettrica  | 4.473.570,98        | 4.473.570,98               |
| 3210 | Utenze e canoni per altri servizi  | 1.660.714,24        | 1.660.714,24               |
| 3211 | Assicurazioni  | 285.091,38          | 285.091,38                 |
| 3212 | Assistenza informatica e manutenzione software   | 2.905.127,84        | 2.905.127,84               |
| 3213 | Corsi di formazione externalizzata   | 235.309,71          | 235.309,71                 |
| 3214 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze   | 987.505,78          | 987.505,78                 |
| 3216 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie   | 1.272.208,66        | 1.272.208,66               |
| 3217 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi  | 29.732,06           | 29.732,06                  |
| 3218 | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni  | 203.607,83          | 203.607,83                 |
| 3219 | Spese legali   | 142.129,04          | 142.129,04                 |
| 3220 | Smaltimento rifiuti  | 542.399,84          | 542.399,84                 |
| 3221 | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari  | 2.966.514,85        | 2.966.514,85               |
| 3222 | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi  | 300.392,11          | 300.392,11                 |
| 3298 | Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze   | 124.342,15          | 124.342,15                 |
| 3299 | Altre spese per servizi non sanitari   | 7.410.375,23        | 7.410.375,23               |

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****5.070.368,79****5.070.368,79**

|      |  |              |              |
|------|--|--------------|--------------|
| 4107 | Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie          | 6.144,51     | 6.144,51     |
| 4117 | Contributi e trasferimenti a Universita'                 | 4.946.126,72 | 4.946.126,72 |
| 4203 | Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private | 118.097,56   | 118.097,56   |

**ALTRE SPESE CORRENTI****15.788.205,26****15.788.205,26**

|      |  |              |              |
|------|--|--------------|--------------|
| 5101 | Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche                                     | 101.092,05   | 101.092,05   |
| 5102 | Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile  | 1.415,04     | 1.415,04     |
| 5103 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati   | 526.046,41   | 526.046,41   |
| 5201 | Noleggi  | 859.910,06   | 859.910,06   |
| 5202 | Locazioni  | 1.557.712,91 | 1.557.712,91 |
| 5305 | Interessi su mutui   | 79.292,76    | 79.292,76    |
| 5306 | Interessi passivi v/fornitori  | 7.756,98     | 7.756,98     |
| 5308 | Altri oneri finanziari   | 57.420,86    | 57.420,86    |
| 5401 | IRAP   | 5.797.063,27 | 5.797.063,27 |
| 5402 | IRES   | 83.871,00    | 83.871,00    |
| 5404 | IVA  | 290.134,11   | 290.134,11   |
| 5499 | Altri tributi  | 597.364,62   | 597.364,62   |
| 5503 | Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale      | 392.470,70   | 392.470,70   |
| 5504 | Commissioni e Comitati   | 11.521,99    | 11.521,99    |
| 5505 | Borse di studio  | 720.003,83   | 720.003,83   |
| 5506 | Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi                        | 373.164,53   | 373.164,53   |
| 5507 | Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi | 115.137,55   | 115.137,55   |

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

|                                       |   | Importo nel periodo   | Importo a tutto il periodo |
|---------------------------------------|---|-----------------------|----------------------------|
| 5510                                  | Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali | 58.525,48             | 58.525,48                  |
| 5597                                  | Risarcimenti danni autoassicurati   | 3.005.109,66          | 3.005.109,66               |
| 5598                                  | Altri oneri della gestione corrente   | 1.145.645,53          | 1.145.645,53               |
| 5599                                  | Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze                            | 7.545,92              | 7.545,92                   |
| <b>INVESTIMENTI FISSI</b>             |   | <b>2.728.417,74</b>   | <b>2.728.417,74</b>        |
| 6102                                  | Fabbricati  | 608.111,09            | 608.111,09                 |
| 6104                                  | Attrezzature sanitarie e scientifiche                                       | 1.078.107,89          | 1.078.107,89               |
| 6105                                  | Mobili e arredi   | 60.880,11             | 60.880,11                  |
| 6199                                  | Altri beni materiali  | 249.282,62            | 249.282,62                 |
| 6200                                  | Immobilizzazioni immateriali  | 732.036,03            | 732.036,03                 |
| <b>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</b> |   | <b>6.117.273,99</b>   | <b>6.117.273,99</b>        |
| 8300                                  | Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti                                 | 6.117.273,99          | 6.117.273,99               |
| <b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>     |   | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>                |
| 9999                                  | ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)        | 0,00                  | 0,00                       |
| <b>TOTALE PAGAMENTI</b>               |   | <b>190.967.837,80</b> | <b>190.967.837,80</b>      |

20221231 HUTBEDS  
 INTESA SANPAOLO  
 TESORERIA 78047 BOLOGNA VIA MARCONI  
 ENTE 1040038 IST.ORTOPEDICO RIZZOLI  
 E N T R A T E  
 FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2021  
 REVERSALI ULTIMO NUMERO EMESSE N. 3316  
 EMESSE 151.201.190,81 N. 3275  
 RISCOSE  
 DA RISCOUTERE  
 RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI  
 TOTALE DELLE ENTRATE  
 U S C I T E  
 DEFICIENZA DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2021  
 MANDATI ULTIMO NUMERO EMESSE N. 6340  
 EMESSI 190.967.717,80 N. 6339  
 PAGATI  
 DA PAGARE  
 PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI  
 TOTALE DELLE USCITE  
 SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO  
 SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO  
 SOMME LIBERE 36.042.827,90  
 DI CUI A C/C  
 DI CUI IN BANCA D'ITALIA 36.042.827,90  
 SOMME VINCOLATE  
 DI CUI A C/C  
 DI CUI IN BANCA D'ITALIA  
 FONDI SPECIALI A C/C  
 FIDO CONCESSO  
 ANTICIPAZIONI ACCORDATE 13.714.019,00  
 UTILIZZO: ATTUALE  
 PIGNORAMENTI IN ESSERE

PROCEDURA TESORERIA ENTI  
 VERIFICA DI CASSA DEL 31.12.2022

PAGINA 1

ESERCIZIO 2022  
 CONTO DI FATTO  
 67.880.815,99  
 151.201.190,81  
 7.928.658,90  
 -----  
 227.010.665,70  
 CONTO DI FATTO  
 67.880.815,99  
 151.201.190,81  
 7.928.658,90  
 -----  
 227.010.665,70  
 CONTO DI FATTO

CONTO DI DIRITTO  
 67.880.815,99  
 151.201.190,81  
 7.928.658,90  
 -----  
 227.010.665,70  
 CONTO DI DIRITTO  
 190.967.717,80  
 120,00  
 -----  
 190.967.837,80  
 36.042.827,90

(SVINCOLI C/C )  
 (SVINCOLI BI )  
 (SVINCOLI SPECIALI )  
 SOMME RISERVATE


DA RISERVARE

DA PAGARE



|       |         |  |           |                                    |                 |                |
|-------|---------|--|-----------|------------------------------------|-----------------|----------------|
| ENTE  | 1040038 | IST.ORTOPEDICO RIZZOLI                         |           | * * * CONCORDANZA CON BANKIT * * * |                 | ESERCIZIO 2023 |
| CONTO | 306323  | ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI                    |           |                                    |                 |                |
|       |         | C O N C O R D A N Z A C O N                    | S A L D O | B A N C A                          | D ' I T A L I A |                |
|       |         | SALDO TESORERIA AL 30.12.2022                  |           | (A)                                |                 | 36.042.827,90  |
|       |         | RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE               |           | (B)                                |                 | 28.882,04      |
|       |         | NON CONTABILIZZATE NELLA CONTABILITA' SPECIALE |           | (C)                                |                 | 0,00           |
|       |         | PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE                 |           | (D)                                |                 | 0,00           |
|       |         | NON CONTABILIZZATI NELLA CONTABILITA' SPECIALE |           | (E)                                |                 | 0,00           |
|       |         | VERSAMENTI PRESSO LA CONTABILITA' SPECIALE     |           |                                    |                 |                |
|       |         | NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE               |           |                                    |                 |                |
|       |         | PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE           |           |                                    |                 |                |
|       |         | NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE               |           |                                    |                 |                |
|       |         | SALDO TESORERIA RICALCOLATO AL 30.12.2022      |           | F = A-B+C+D-E                      |                 | 36.013.945,86  |
|       |         | SALDO DEFINITIVO B.ITALIA AL 30.12.2022        |           |                                    |                 | 36.013.945,86  |
|       |         |  |           |                                    |                 | -----          |
|       |         | DIFFERENZA                                     |           |                                    |                 | 0,00           |





## ULTERIORI ALLEGATI



**Gestore: 1001010 Farmacia Bologna (PO)**

|            |   | CONTAB_2021       | CONTAB_2022       | var.ass (a)      | var.% (a)     |
|------------|---|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
|            | <b>TOTALE COSTI</b>   | <b>18.709.321</b> | <b>20.992.401</b> | <b>2.283.080</b> | <b>10,88%</b> |
| 1000100101 | Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale            | 2.182.888         | 1.833.144         | -349.743         | -19,08%       |
| 1000100201 | Emoderivati dotati di AIC   | 104.239           | 170.096           | 65.857           | 38,72%        |
| 1000100301 | Ossigeno con AIC  | 38.438            | 48.241            | 9.803            | 20,32%        |
| 1000100401 | Mezzi di contrasto dotati di AIC  | 42.062            | 33.416            | -8.646           | -25,87%       |
| 1000100701 | Gas medicinali dotati di AIC  | 4.680             | 686               | -3.994           | -581,82%      |
| 1000101001 | Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione | -36.799           |                   | 36.799           | -             |
| 1000300101 | Medicinali senza AIC  | 2.257             | 7.341             | 5.084            | 69,26%        |
| 1001300101 | Dispositivi medici  | 3.036.186         | 3.136.770         | 100.583          | 3,21%         |
| 1001300201 | Dispositivi medici impiantabili non attivi  | 11.719.354        | 13.791.186        | 2.071.832        | 15,02%        |
| 1001300401 | Dispositivi medici per dialisi  |                   | 790               | 790              | -             |
| 1001300501 | Strumentario e ferri chirurgici   | 38.093            | 67.482            | 29.389           | 43,55%        |
| 1001300601 | Materiale radiografico e diagnostici di radiologia  | 237               |                   | -237             | -             |
| 1001500101 | Dispositivi medici impiantabili attivi  |                   | 20.317            | 20.317           | -             |
| 1001700101 | Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)   | 286.083           | 275.104           | -10.979          | -3,99%        |
| 1001900101 | Prodotti dietetici  | 10.159            | 4.625             | -5.534           | -119,64%      |
| 1002100101 | Vaccini per profilassi con codice AIC   | 12.107            | 5.300             | -6.807           | -128,44%      |
| 1002300101 | Prodotti chimici  | 190.843           | 258.295           | 67.452           | 26,11%        |
| 1002500101 | Prodotti farmaceutici ad uso veterinario  | 1.796             | 2.478             | 682              | 27,53%        |
| 1002700301 | Vetriere e materiale di laboratorio   | 42.622            | 42.349            | -273             | -0,65%        |
| 1002700401 | Presidi medico-chirurgici   | 58.686            | 67.553            | 8.866            | 13,13%        |
| 1002700501 | Altri beni e prodotti sanitari  | 21.952            | 60.716            | 38.765           | 63,85%        |
| 1002901101 | Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione                            | 591.221           | 708.679           | 117.458          | 16,57%        |
| 1002901501 | Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione                              | 14.826            |                   | -14.826          | -             |
| 1002902401 | Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione                              | 436               |                   | -436             | -             |
| 1003700101 | Supporti informatici  |                   | 328               | 328              | -             |
| 1004100101 | Altro materiale non sanitario   | 146               |                   | -146             | -             |
| 1078300701 | Altri servizi sanitari da privato   | 14.896            | 15.991            | 1.095            | 6,85%         |
| 1078300901 | Service sanitari  | 146.122           | 227.613           | 81.491           | 35,80%        |
| 1101100101 | Trasporti non sanitari e logistica  | 27.668            | 29.354            | 1.686            | 5,74%         |
| 1200300101 | Canoni di noleggio attrezzature sanitarie   | 15.448            | 33.055            | 17.607           | 53,27%        |
| 1450100102 | Valori bollati e vidimazioni  | -2                | 8                 | 10               | 125,00%       |
| 1450100106 | Altre tasse e imposte non sul reddito   |                   | 215               | 215              | -             |
| 1450100107 | IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati               | 59.122            | 70.868            | 11.746           | 16,57%        |
| 1450100108 | IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici                                 | 741               |                   | -741             | -             |
| 1450100109 | IVA indetraibile acquisti intercompany per altri beni   | 44                |                   | -44              | -             |
| 1450100110 | IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non                             | 4.143             |                   | -4.143           | -             |
| 1700101001 | Var Rim Gas medicinali dotati di AIC  | -468              |                   | 468              | -             |
| 1700102301 | Var Rim Vaccini per profilassi senza codice AIC   | -36               |                   | 36               | -             |
| 2150900101 | Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione                               | 41.431            |                   | -41.431          | -             |
| 2152500101 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari                         | 6.421             | 80.402            | 73.981           | 92,01%        |
| 2154300101 | Altre insussistenze passive v/terzi   | 31.279            |                   | -31.279          | -             |

**Gestore: 1001910 Farmacia Bagheria (PO)**

|            |  | CONTAB_2021      | CONTAB_2022      | var.ass (a)     | var.% (a)     |
|------------|--|------------------|------------------|-----------------|---------------|
|            | <b>TOTALE COSTI</b>  | <b>3.449.040</b> | <b>3.244.261</b> | <b>-204.779</b> | <b>-6,31%</b> |
| 1000100101 | Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 212.122          | 207.806          | -4.315          | -2,08%        |
| 1000100201 | Emoderivati dotati di AIC  | 11.803           | 8.972            | -2.831          | -31,56%       |
| 1000100301 | Ossigeno con AIC   | 40.893           | 47.155           | 6.262           | 13,28%        |
| 1000300101 | Medicinali senza AIC   | 2.599            | 617              | -1.982          | -321,39%      |
| 1001300101 | Dispositivi medici   | 537.409          | 390.618          | -146.791        | -37,58%       |
| 1001300201 | Dispositivi medici impiantabili non attivi   | 2.528.059        | 2.461.613        | -66.446         | -2,70%        |
| 1001300501 | Strumentario e ferri chirurgici  | 7.047            | 3.059            | -3.988          | -130,39%      |
| 1001700101 | Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                      | 15.564           | 9.891            | -5.673          | -57,35%       |
| 1001900101 | Prodotti dietetici   | 354              | 325              | -29             | -8,77%        |
| 1002700301 | Vetriere e materiale di laboratorio  |                  | 451              | 451             | -             |
| 1002700401 | Presidi medico-chirurgici  | 10.671           | 18.296           | 7.625           | 41,68%        |
| 1002700501 | Altri beni e prodotti sanitari   | 3.981            | 4.868            | 887             | 18,23%        |
| 1078300901 | Service sanitari   | 76.416           | 84.234           | 7.818           | 9,28%         |
| 1101300101 | Smaltimento rifiuti  |                  | 244              | 244             | -             |
| 1200300101 | Canoni di noleggio attrezzature sanitarie  | 305              |                  | -305            | -             |
| 1450100102 | Valori bollati e vidimazioni   | 2                |                  | -2              | -             |
| 2152500101 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari              | 1.817            | 6.112            | 4.296           | 70,28%        |

## Gestore: 1002010 SUME Bologna (PO)

|            |  | CONTAB_2021       | CONTAB_2022       | var.ass (a)    | var.%(a)     |
|------------|--|-------------------|-------------------|----------------|--------------|
|            | <b>TOTALE COSTI</b>  | <b>13.200.336</b> | <b>13.497.860</b> | <b>297.524</b> | <b>2,20%</b> |
| 1001300101 | Dispositivi medici   | 971.499           | 1.113.683         | 142.184        | 12,77%       |
| 1001300201 | Dispositivi medici impiantabili non attivi                                   | 178.646           | 189.993           | 11.346         | 5,97%        |
| 1001300501 | Strumentario e ferri chirurgici  | 169.283           | 217.136           | 47.853         | 22,04%       |
| 1001300601 | Materiale radiografico e diagnostici di radiologia                           | 6.596             | 6.079             | -517           | -8,51%       |
| 1001500101 | Dispositivi medici impiantabili attivi                                       |                   |                   | 0              | -            |
| 1001700101 | Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                | 28.764            | 29.764            | 1.000          | 3,36%        |
| 1002500201 | Presidi ad uso veterinario   | 216               |                   | -216           | -            |
| 1002700301 | Vetriere e materiale di laboratorio  | 24.748            | 32.750            | 8.002          | 24,43%       |
| 1002700401 | Presidi medico-chirurgici  | 109.299           | 9.588             | -99.712        | -1040,01%    |
| 1002700501 | Altri beni e prodotti sanitari   | 503.472           | 554.238           | 50.766         | 9,16%        |
| 1002700801 | Dispositivi di Protezione Individuale non Dispositivi Medici                 |                   | 16.504            | 16.504         | -            |
| 1002901501 | Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione             | 95.560            |                   | -95.560        | -            |
| 1003100101 | Prodotti alimentari  | 69.284            | 63.679            | -5.605         | -8,80%       |
| 1003300101 | Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza                                | 179.217           | 178.508           | -709           | -0,40%       |
| 1003700101 | Supporti informatici   | 115.462           | 105.331           | -10.131        | -9,62%       |
| 1003700201 | Carta, cancelleria e stampati  | 135.188           | 136.406           | 1.218          | 0,89%        |
| 1003900101 | Articoli tecnici per manutenzione ordinaria                                  | 5.612             | 1.258             | -4.354         | -346,11%     |
| 1004100101 | Altro materiale non sanitario  | 55.008            | 52.544            | -2.464         | -4,69%       |
| 1071100201 | Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER                                   | 193.420           | 224.392           | 30.972         | 13,80%       |
| 1071700401 | Altri trasporti sanitari da privato  | 12.625            | 19.900            | 7.275          | 36,56%       |
| 1074300101 | Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato                | 2.825             | 2.903             | 78             | 2,70%        |
| 1076700101 | Lavoro interinale - area sanitaria   | 239.712           | 132.151           | -107.560       | -81,39%      |
| 1077700101 | Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia                  | 4.525             | 2.476             | -2.049         | -82,77%      |
| 1078300301 | Sterilizzazione, sanificazione e disinfezione                                |                   | 16.674            | 16.674         | -            |
| 1078300901 | Service sanitari   | 147.105           | 95.363            | -51.742        | -54,26%      |
| 1100100101 | Lavanderia, lavanolo e guardaroba  | 1.127.540         | 1.157.741         | 30.201         | 2,61%        |
| 1100300101 | Pulizie  | 2.257.806         | 1.831.924         | -425.882       | -23,25%      |
| 1100305001 | Mensa dipendenti e assimilati  | 366.175           | 461.984           | 95.809         | 20,74%       |
| 1100305501 | Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti                             | 8.336             | 1.040             | -7.296         | -701,90%     |
| 1100306001 | Mensa degenti  | 999.889           | 1.024.941         | 25.052         | 2,44%        |
| 1101100101 | Trasporti non sanitari e logistica   | 169.981           | 204.625           | 34.644         | 16,93%       |
| 1101300101 | Smaltimento rifiuti  | 399.704           | 347.170           | -52.534        | -15,13%      |
| 1102500201 | Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia              | 157.100           | 79.985            | -77.115        | -96,41%      |
| 1102900401 | Giornali, riviste, opere multimediali su CD                                  | 95.365            | 97.480            | 2.115          | 2,17%        |
| 1102900701 | Spese postali  | 106               | 21                | -85            | -409,71%     |
| 1102900801 | Pubblicita' ed inserzioni  | 49.503            | 53.797            | 4.294          | 7,98%        |
| 1102902001 | Servizi di Vigilanza   | 689.775           | 678.676           | -11.099        | -1,64%       |
| 1102902002 | Servizi di gestione degli archivi aziendali                                  | 287.982           | 218.537           | -69.445        | -31,78%      |
| 1102902003 | Servizi di gestione dei magazzini  | 208.471           | 188.926           | -19.545        | -10,35%      |
| 1102902006 | Servizi di sterilizzazione dispositivi medici                                | 1.797.376         | 2.154.419         | 357.043        | 16,57%       |
| 1102902010 | Altri servizi non sanitari da privato  | 287.530           | 161.975           | -125.555       | -77,51%      |
| 1102902401 | Servizi di check point - prevenzione COVID 19                                | 248.285           | 194.646           | -53.639        | -27,56%      |
| 1104100101 | Lavoro interinale - area non sanitaria                                       | 187.328           | 230.184           | 42.857         | 18,62%       |
| 1150700101 | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                | 4.992             | 4.339             | -653           | -15,04%      |
| 1150900101 | Manutenzione automezzi   | 20.705            | 27.424            | 6.719          | 24,50%       |
| 1151100301 | Altre manutenzioni   | 203.496           | 203.325           | -172           | -0,08%       |
| 1151300101 | Manutenzioni eseguite da Aziende Sanitarie della Regione                     | 2.524             | 1.483             | -1.041         | -70,18%      |
| 1200300101 | Canoni di noleggio attrezzature sanitarie                                    | 216.192           | 708.270           | 492.078        | 69,48%       |
| 1200500101 | Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari                    | 111.442           | 154.836           | 43.394         | 28,03%       |
| 1450100101 | Tassa circolazione automezzi   | 806               | 806               | 0              | 0,00%        |
| 1450100102 | Valori bollati e vidimazioni   | 415               | 199               | -216           | -108,54%     |
| 1450100106 | Altre tasse e imposte non sul reddito  | 2.316             | 2.583             | 267            | 10,33%       |
| 1450100108 | IVA indetraibile acquisti intercompany per dispositivi medici                | 4.567             |                   | -4.567         | -            |
| 1450100110 | IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non            | 604               | 319               | -285           | -89,34%      |
| 1450500101 | Compensi e rimborsi spese Direttore Generale                                 | 997               | 1.143             | 147            | 12,84%       |
| 1450500102 | Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario                                | 0                 |                   | 0              | -            |
| 1450500103 | Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo                           | 346               | 582               | 235            | 40,46%       |
| 1450500104 | Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico                              | 558               | 415               | -144           | -34,65%      |
| 1450700301 | Spese di rappresentanza  | 385               | 755               | 370            | 49,02%       |
| 1450700306 | Altri costi  |                   | 787               | 787            | -            |
| 2152500101 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari        | 0                 | 23.761            | 23.761         | -            |
| 2152500103 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari     |                   | 46.792            | 46.792         | -            |
| 2152500104 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari | 12.915            | 4.551             | -8.364         | -183,78%     |
| 2200300104 | IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente       | 19.504            | 10.212            | -9.292         | -90,98%      |
| 2200300203 | IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente   | 11.255            | 15.889            | 4.634          | 29,16%       |

## Gestore: 1002910 SUME Bagheria (PO)

|            |  | CONTAB_2021      | CONTAB_2022      | var.ass (a)    | var.%(a)      |
|------------|--|------------------|------------------|----------------|---------------|
|            | <b>TOTALE COSTI</b>                                | <b>1.525.654</b> | <b>2.073.475</b> | <b>547.821</b> | <b>26,42%</b> |
| 1001300101 | Dispositivi medici                                 | 128.286          | 119.477          | -8.809         | -7,37%        |
| 1001300201 | Dispositivi medici impiantabili non attivi         | 41.453           | 45.268           | 3.815          | 8,43%         |
| 1001300501 | Strumentario e ferri chirurgici                    | 29.008           | 13.309           | -15.699        | -117,96%      |
| 1001300601 | Materiale radiografico e diagnostici di radiologia | 1.159            |                  | -1.159         | -             |
| 1002700401 | Presidi medico-chirurgici                          | 8.111            | 5.900            | -2.211         | -37,47%       |
| 1002700501 | Altri beni e prodotti sanitari                     | 45.411           | 48.732           | 3.321          | 6,81%         |

## Gestore: 1002010 SUME Bologna (PO)

|            |  | CONTAB_2021 | CONTAB_2022 | var.ass (a) | var.% (a) |
|------------|--|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 1003100101 | Prodotti alimentari  | 17.516      | 21.035      | 3.520       | 16,73%    |
| 1003300101 | Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza                              | 18.557      | 20.284      | 1.727       | 8,51%     |
| 1003700101 | Supporti informatici   | 9.713       | 12.611      | 2.898       | 22,98%    |
| 1003700201 | Carta, cancelleria e stampati  | 39.925      | 45.446      | 5.521       | 12,15%    |
| 1004100101 | Altro materiale non sanitario  | 1.062       | 945         | -117        | -12,43%   |
| 1071700201 | Trasporto degenti da privato   | 4.483       | 6.840       | 2.357       | 34,45%    |
| 1076700101 | Lavoro interinale - area sanitaria   | 399.077     | 445.743     | 46.666      | 10,47%    |
| 1100100101 | Lavanderia, lavanolo e guardaroba  | 88.579      | 122.407     | 33.828      | 27,64%    |
| 1100300101 | Pulizie  |             | 111.096     | 111.096     | -         |
| 1100305001 | Mensa dipendenti e assimilati  | 106.299     | 120.779     | 14.480      | 11,99%    |
| 1100306001 | Mensa degenti  | 205.136     | 189.331     | -15.806     | -8,35%    |
| 1101100101 | Trasporti non sanitari e logistica   | 38.480      | 19.102      | -19.378     | -101,44%  |
| 1101300101 | Smaltimento rifiuti  | 194.767     | 213.005     | 18.237      | 8,56%     |
| 1102900401 | Giornali, riviste, opere multimediali su CD                                | 149         | 789         | 640         | 81,12%    |
| 1102900701 | Spese postali  | 3           | 3           | 0           | 0,00%     |
| 1102900801 | Pubblicita' ed inserzioni  | 320         | 365         | 45          | 12,37%    |
| 1102902001 | Servizi di Vigilanza   | 4.978       | 4.392       | -586        | -13,33%   |
| 1102902002 | Servizi di gestione degli archivi aziendali                                | 33.184      | 33.879      | 695         | 2,05%     |
| 1102902006 | Servizi di sterilizzazione dispositivi medici                              |             | 340.948     | 340.948     | -         |
| 1102902010 | Altri servizi non sanitari da privato                                      | 57.964      | 68.255      | 10.291      | 15,08%    |
| 1200300101 | Canoni di noleggio attrezzature sanitarie                                  | 2.596       | 3.356       | 760         | 22,64%    |
| 1200500101 | Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari                  | 7.753       | 6.028       | -1.725      | -28,61%   |
| 1450100102 | Valori bollati e vidimazioni   | 96          | 60          | -36         | -60,00%   |
| 1450100105 | Altri tributi locali   | 500         | 700         | 200         | 28,57%    |
| 1450100106 | Altre tasse e imposte non sul reddito                                      | 3.890       | 3.329       | -561        | -16,84%   |
| 1450500101 | Compensi e rimborsi spese Direttore Generale                               | 496         | 132         | -364        | -276,67%  |
| 1450500102 | Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario                              |             |             | 0           | -         |
| 1450500103 | Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo                         | 2.848       | 1.080       | -1.768      | -163,66%  |
| 1450500104 | Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico                            |             |             | 0           | -         |
| 1450700301 | Spese di rappresentanza  |             | 570         | 570         | -         |
| 1450700306 | Altri costi  |             | 1.370       | 1.370       | -         |
| 2152500101 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari      |             | 2.538       | 2.538       | -         |
| 2200300104 | IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente     | 32.275      | 40.665      | 8.390       | 20,63%    |
| 2200300203 | IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente | 1.583       | 3.708       | 2.126       | 57,33%    |

**Gestore: 1013010 PAT Bologna (PO)**

|                     |  | CONTAB_2021      | CONTAB_2022       | var.ass (a)      | var.% (a)     |
|---------------------|--|------------------|-------------------|------------------|---------------|
| <b>TOTALE COSTI</b> |  | <b>8.227.406</b> | <b>14.765.786</b> | <b>6.538.380</b> | <b>44,28%</b> |
| 1001300101          | Dispositivi medici   | 15.505           | 620               | -14.886          | -2402,80%     |
| 1001300201          | Dispositivi medici impiantabili non attivi                                   |                  |                   | 0                | -             |
| 1002700501          | Altri beni e prodotti sanitari   | 433              | 866               | 433              | 50,01%        |
| 1003700101          | Supporti informatici   | 404              | 90                | -314             | -347,50%      |
| 1003700301          | Software a rapida obsolescenza   | 221              |                   | -221             | -             |
| 1003900101          | Articoli tecnici per manutenzione ordinaria                                  | 525              | 624               | 99               | 15,86%        |
| 1004100101          | Altro materiale non sanitario  | 3.893            | 7.709             | 3.816            | 49,50%        |
| 1004100201          | Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza                                | 9.664            | 3.974             | -5.691           | -143,20%      |
| 1100700101          | Riscaldamento  |                  | 2.912.000         | 2.912.000        | -             |
| 1101100101          | Trasporti non sanitari e logistica   | 59.655           | 126.542           | 66.886           | 52,86%        |
| 1101500101          | Utenze telefoniche   | 393.479          | 366.301           | -27.178          | -7,42%        |
| 1101700101          | Energia elettrica  | 1.638.086        | 5.073.037         | 3.434.951        | 67,71%        |
| 1101900101          | Acqua  | 297.158          | 353.065           | 55.907           | 15,83%        |
| 1101900201          | Gas  | 978.285          | 0                 | -978.285         | -             |
| 1102500201          | Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia              | 428              | 160.173           | 159.744          | 99,73%        |
| 1102700101          | Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici                            |                  | 195               | 195              | -             |
| 1102902002          | Servizi di gestione degli archivi aziendali                                  |                  | 6.734             | 6.734            | -             |
| 1102902010          | Altri servizi non sanitari da privato  | 276.375          | 264.450           | -11.926          | -4,51%        |
| 1103500101          | Consulenze non sanitarie da privato  |                  | 55.444            | 55.444           | -             |
| 1103700101          | Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie                       |                  | 0                 | 0                | -             |
| 1150100101          | Manutenzione immobili e pertinenze   | 478.074          | 379.452           | -98.622          | -25,99%       |
| 1150300101          | Manutenzione impianti e macchinari   | 1.862.214        | 1.965.777         | 103.563          | 5,27%         |
| 1150500101          | Manutenzione attrezzature sanitarie  | 1.719.096        | 1.451.952         | -267.144         | -18,40%       |
| 1150700101          | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                                | 66.954           | 70.505            | 3.551            | 5,04%         |
| 1151100301          | Altre manutenzioni   | 207              | 73                | -134             | -183,33%      |
| 1450100102          | Valori bollati e vidimazioni   | 144              | 8                 | -136             | -1700,00%     |
| 1450100103          | Tributi locali sugli immobili  | 20.046           | 28.830            | 8.785            | 30,47%        |
| 1450100104          | Tassa rifiuti  | 280.052          | 287.690           | 7.638            | 2,65%         |
| 1450100105          | Altri tributi locali   | 8.774            | 8.856             | 82               | 0,93%         |
| 1450100106          | Altre tasse e imposte non sul reddito  | 99.208           | 86.376            | -12.831          | -14,86%       |
| 1450100110          | IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non            | 94               | 38                | -56              | -148,00%      |
| 1450700102          | Altre spese processuali  |                  | 1.720             | 1.720            | -             |
| 1450700201          | Abbuoni passivi  |                  | 0                 | 0                | -             |
| 1450700306          | Altri costi  |                  | 2.460             | 2.460            | -             |
| 1750900301          | Altri accantonamenti per rischi  |                  | 899.000           | 899.000          | -             |
| 2152500104          | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari | 13.347           | 141.230           | 127.884          | 90,55%        |
| 2154100101          | Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi        |                  | 454               | 454              | -             |
| 2154300101          | Altre insussistenze passive v/terzi  | 5.083            | 109.539           | 104.456          | 95,36%        |

**Gestore: 1003910 PAT Bagheria (PO)**

|                     |                                     | CONTAB_2021   | CONTAB_2022   | var.ass (a)    | var.% (a)      |
|---------------------|-------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>TOTALE COSTI</b> |                                     | <b>73.102</b> | <b>47.639</b> | <b>-25.463</b> | <b>-53,45%</b> |
| 1150500101          | Manutenzione attrezzature sanitarie | 55.684        | 34.587        | -21.097        | -61,00%        |
| 1450100104          | Tassa rifiuti                       | 17.403        | 13.052        | -4.351         | -33,34%        |
| 1450700201          | Abbuoni passivi                     | 15            | 0             | -15            | -              |



**Gestore: 1005200 SAN Bologna (Po+Lp)**

|                     |  | CONTAB_2021       | CONTAB_2022       | var.ass (a)      | var.% (a)    |
|---------------------|--|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
| <b>TOTALE COSTI</b> |  | <b>17.607.021</b> | <b>18.663.779</b> | <b>1.056.758</b> | <b>5,66%</b> |
| 1002700501          | Altri beni e prodotti sanitari   |                   |                   | 0                | -            |
| 1051900401          | Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione | 410.131           | 584.162           | 174.031          | 29,79%       |
| 1052300201          | Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni   |                   |                   | 0                | -            |
| 1056300401          | Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione | 468               | 6.230             | 5.762            | 92,49%       |
| 1075500101          | Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione                    | 2.000             | 2.000             | 0                | 0,00%        |
| 1077700101          | Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia                | 1.012.517         | 1.968.048         | 955.531          | 48,55%       |
| 1077700102          | Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione                  |                   | 925.964           | 925.964          | -            |
| 1078300701          | Altri servizi sanitari da privato  | 14.049.379        | 13.128.484        | -920.895         | -7,01%       |
| 1102500201          | Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia            | 1.000             |                   | -1.000           | -            |
| 1102900101          | Servizi di prenotazione da privato   | 279.742           | 277.669           | -2.073           | -0,75%       |
| 1200100201          | Affitti utilizzo strutture non accreditate                                 | 1.848.098         | 1.729.202         | -118.896         | -6,88%       |
| 1450100102          | Valori bollati e vidimazioni   | 220               | 230               | 10               | 4,35%        |
| 1450100106          | Altre tasse e imposte non sul reddito                                      | 2                 |                   | -2               | -            |
| 2152500103          | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari   | 1.744             | 41.768            | 40.024           | 95,82%       |
| 2154300101          | Altre insussistenze passive v/terzi  | 1.720             | 23                | -1.697           |              |

**Gestore: 1005310 SAN Bagheria (PO)**

|                     |  | CONTAB_2021    | CONTAB_2022    | var.ass (a)   | var.% (a)     |
|---------------------|--|----------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>TOTALE COSTI</b> |  | <b>221.484</b> | <b>274.580</b> | <b>53.096</b> | <b>19,34%</b> |
| 1052300201          | Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni | 97.735         | 220.805        | 123.070       | 55,74%        |
| 1102700101          | Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici                        |                | 20.000         | 20.000        | -             |
| 1450100102          | Valori bollati e vidimazioni   | 24             | 12             | -12           | -100,00%      |
| 2152500103          | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari | 81.306         | 33.763         | -47.543       | -140,81%      |
| 2152700102          | Altre sopravvenienze passive v/terzi                                     | 42.419         |                | -42.419       | -             |

**Gestore: 1015000 Affari Generali Bologna (PO + Altro)**

|   | CONTAB_2021      | CONTAB_2022      | var.ass (a)    | var.% (a)    |
|---|------------------|------------------|----------------|--------------|
| <b>TOTALE COSTI</b>   | <b>4.763.345</b> | <b>5.251.698</b> | <b>488.353</b> | <b>9,30%</b> |
| 1051900401 Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione   | 1.124.334        | 1.230.551        | 106.218        | 8,63%        |
| 1051900501 Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione        | 940              | 10.655           | 9.716          | 91,18%       |
| 1052300201 Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni     | 370              |                  | -370           | -            |
| 1053100301 Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti                  | 108              |                  | -108           | -            |
| 1053300201 Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti             | 3.923            | 5.631            | 1.709          | 30,34%       |
| 1053300301 Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni                  |                  | 229              | 229            | -            |
| 1074300101 Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato                | 109.263          | 116.138          | 6.876          | 5,92%        |
| 1075500101 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione                      | 825.148          | 746.622          | -78.526        | -10,52%      |
| 1075700101 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni                   | 20.900           | 9.580            | -11.320        | -118,16%     |
| 1075700201 Consulenze sanitarie da Enti Pubblici  | 33.600           | 33.600           | 0              | 0,00%        |
| 1077700101 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia                  | 563.990          | 544.744          | -19.246        | -3,53%       |
| 1077900201 Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione                  | 35               |                  | -35            | -            |
| 1102100101 Assicurazioni per responsabilita' civile                                     | 102.874          | 160.671          | 57.796         | 35,97%       |
| 1102300102 Altre assicurazioni  | 86.417           | 102.159          | 15.742         | 15,41%       |
| 1102500201 Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia              | 7.971            | 8.046            | 74             | 0,92%        |
| 1102700101 Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici                            | 18.300           |                  | -18.300        | -            |
| 1102900701 Spese postali  | 44.288           | 56.656           | 12.368         | 21,83%       |
| 1102902008 Servizi di mediazione culturale/linguistica                                  | 677              |                  | -677           | -            |
| 1103100101 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione                  | 39.809           | 18.963           | -20.846        | -109,93%     |
| 1104300401 Assistenza religiosa   | 17.240           | 17.736           | 496            | 2,80%        |
| 1450100102 Valori bollati e vidimazioni   | 158              | 136              | -22            | -15,88%      |
| 1450100106 Altre tasse e imposte non sul reddito  | 2.861            | 852              | -2.009         | -235,80%     |
| 1450100110 IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non            | 10.512           | 10.657           | 146            | 1,37%        |
| 1450700102 Altre spese processuali  | 49.396           | 48.060           | -1.336         | -2,78%       |
| 1450700201 Abbuoni passivi  |                  | 2                | 2              | -            |
| 1450700306 Altri costi  | 240.928          | 240.928          | 0              | 0,00%        |
| 1750100101 Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                         |                  |                  | 0              | -            |
| 1750300101 Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                          |                  | 20.000           | 20.000         | -            |
| 1750700101 Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)          | 1.436.149        | 1.770.933        | 334.784        | 18,90%       |
| 1753300401 Accantonamento al fondo spese legali   | 10.763           | 78.274           | 67.511         | 86,25%       |
| 1950100101 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale                                |                  | 4                | 4              | -            |
| 2150500101 Risarcimenti gestione diretta sinistri                                       | 2.352            |                  | -2.352         | -            |
| 2150900101 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione              | 7.949            | 10.969           | 3.020          | 27,54%       |
| 2152500103 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari     | 2.013            | 2.090            | 78             | 3,71%        |
| 2152500104 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari | 79               | 5.623            | 5.544          | 98,60%       |
| 2154300101 Altre insussistenze passive v/terzi  |                  | 1.189            | 1.189          | -            |

**Gestore: 1005910 Affari Generali Bagheria (PO)**

|   | CONTAB_2021      | CONTAB_2022      | var.ass (a)       | var.% (a)       |
|---|------------------|------------------|-------------------|-----------------|
| <b>TOTALE COSTI</b>   | <b>3.591.465</b> | <b>1.604.134</b> | <b>-1.987.331</b> | <b>-123,89%</b> |
| 1075700101 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni               | 93.923           | 79.262           | -14.661           | -18,50%         |
| 1078300801 Servizi di service sanitari  | 1.127.565        | 601.908          | -525.656          | -87,33%         |
| 1100300101 Pulizie  | 149.224          | 24.871           | -124.354          | -500,00%        |
| 1101100101 Trasporti non sanitari e logistica                                       | 164.944          | 78.080           | -86.864           | -111,25%        |
| 1102100101 Assicurazioni per responsabilita' civile                                 | 523              | 823              | 300               | 36,46%          |
| 1102300102 Altre assicurazioni  | 3.023            | 4.121            | 1.098             | 26,63%          |
| 1102700101 Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici                        | 23.882           | 23.369           | -512              | -2,19%          |
| 1102900201 Servizi di service non sanitari  | 1.566.293        | 559.548          | -1.006.744        | -179,92%        |
| 1102902001 Servizi di Vigilanza   | 139.893          | 67.100           | -72.793           | -108,48%        |
| 1102902003 Servizi di gestione dei magazzini  | 73.200           | 36.600           | -36.600           | -100,00%        |
| 1150700101 Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                            | 232.450          | 114.204          | -118.246          | -103,54%        |
| 1151100101 Manutenzione attrezzature informatiche                                   | 15.250           | 7.625            | -7.625            | -100,00%        |
| 1450100102 Valori bollati e vidimazioni   | 136              | 60               | -76               | -126,67%        |
| 2152500103 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari | 1.159            | 6.563            | 5.404             | 82,35%          |

**Gestore: 1002110 BTM Bologna (PO)**

|            |   | CONTAB_2021   | CONTAB_2022   | var.ass (a)   | var.%(a)      |
|------------|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|            | <b>TOTALE COSTI</b>   | <b>40.759</b> | <b>78.553</b> | <b>37.795</b> | <b>48,11%</b> |
| 1002902301 | Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione |               |               | 0             | -             |
| 1077700101 | Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia                         | 5.809         | 53.443        | 47.634        | 89,13%        |
| 1077700102 | Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione                           | 4.228         | 7.833         | 3.605         | 46,02%        |
| 1078100101 | Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni       | 15.800        | 11.807        | -3.993        | -33,82%       |
| 1078300701 | Altri servizi sanitari da privato   | 122           |               | -122          | -             |
| 1102500201 | Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia                     |               |               | 0             | -             |
| 1450100102 | Valori bollati e vidimazioni  | 26            | 52            | 26            | 50,00%        |
| 2152500103 | Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari            | 70            |               | -70           | -             |
| 2154300101 | Altre insussistenze passive v/terzi   | 14.703        | 5.418         | -9.285        | -171,36%      |

**Gestore: 1002210 BTM Bagheria (PO)**

|            |  | CONTAB_2021    | CONTAB_2022    | var.ass (a)    | var.%(a)       |
|------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|            | <b>TOTALE COSTI</b>                      | <b>136.144</b> | <b>121.355</b> | <b>-14.789</b> | <b>-12,19%</b> |
| 1001100101 | Sangue ed emocomponenti senza codice AIC | 136.144        | 121.355        | -14.789        | -12,19%        |
| 2154300101 | Altre insussistenze passive v/terzi      |                |                | 0              | -              |

## Gestore: 1006910 Gare e Proc.Contr. Bagheria (PO)

|            |   | CONTAB_2021 | CONTAB_2022      | var.ass (a)      | var.% (a) |
|------------|---|-------------|------------------|------------------|-----------|
|            | <b>TOTALE COSTI</b>                           |             | <b>1.575.055</b> | <b>1.575.055</b> | -         |
| 1078300801 | Servizi di service sanitari                   |             | 556.477          | 556.477          | -         |
| 1101100101 | Trasporti non sanitari e logistica            |             | 119.560          | 119.560          | -         |
| 1102900201 | Servizi di service non sanitari               |             | 677.259          | 677.259          | -         |
| 1102902001 | Servizi di Vigilanza                          |             | 67.100           | 67.100           | -         |
| 1102902003 | Servizi di gestione dei magazzini             |             | 42.700           | 42.700           | -         |
| 1102902010 | Altri servizi non sanitari da privato         |             | 174              | 174              | -         |
| 1150700101 | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi |             | 104.503          | 104.503          | -         |
| 1151100101 | Manutenzione attrezzature informatiche        |             | 7.244            | 7.244            | -         |
| 1450100102 | Valori bollati e vidimazioni                  |             | 38               | 38               | -         |

**Gestore: 1017010 ICT Bologna (PO)**

|            |   | <b>CONTAB_2021</b> | <b>CONTAB_2022</b> | <b>var.ass (a)</b> | <b>var.% (a)</b> |
|------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
|            | <b>TOTALE COSTI</b>   | <b>2.990.047</b>   | <b>3.307.018</b>   | <b>316.971</b>     | <b>9,58%</b>     |
| 1100900101 | Servizi informatici   | 984.718            | 1.730.643          | 745.925            | 43,10%           |
| 1102500202 | Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione   | 1.952              |                    | -1.952             | -                |
| 1105300201 | Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati            | 549                |                    | -549               | -                |
| 1151100101 | Manutenzione attrezzature informatiche                          |                    | 6.243              | 6.243              | -                |
| 1151100201 | Manutenzione ai software  | 1.679.560          | 1.233.050          | -446.510           | -36,21%          |
| 1200500201 | Canoni di noleggio hardware                                     | 206.038            | 229.364            | 23.325             | 10,17%           |
| 1200500301 | Canoni di noleggio software                                     | 114.553            | 107.718            | -6.835             | -6,35%           |
| 1450100102 | Valori bollati e vidimazioni                                    | 6                  |                    | -6                 | -                |
| 2150900101 | Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione | 2.670              |                    | -2.670             | -                |

**Gestore: 1007910 ICT Bagheria (PO)**

|            |                          | <b>CONTAB_2021</b> | <b>CONTAB_2022</b> | <b>var.ass (a)</b> | <b>var.% (a)</b> |
|------------|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
|            | <b>TOTALE COSTI</b>      | <b>125.105</b>     | <b>217.650</b>     | <b>92.545</b>      | <b>42,52%</b>    |
| 1100900101 | Servizi informatici      |                    | 84.178             | 84.178             | -                |
| 1151100201 | Manutenzione ai software | 125.105            | 133.472            | 8.367              | 6,27%            |

**Gestore: 1009600 Formazione Bologna (Totale)**

|                     |  | CONTAB_2021    | CONTAB_2022    | var.ass (a)   | var.%(a)     |
|---------------------|--|----------------|----------------|---------------|--------------|
| <b>TOTALE COSTI</b> |  | <b>177.286</b> | <b>195.925</b> | <b>18.640</b> | <b>9,51%</b> |
| 1076500101          | P. Sanitario Medico - Personale universitario                              | 343            | 122            | -221          | -181,31%     |
| 1102500101          | Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione              | 16.079         | 4.772          | -11.308       | -236,97%     |
| 1102901001          | P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese                            | 1.090          | 15.023         | 13.933        | 92,74%       |
| 1102901101          | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese              | 254            | 699            | 445           | 63,61%       |
| 1102901201          | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese               | 432            | 1.421          | 989           | 69,60%       |
| 1102901301          | P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese   | 533            | 571            | 38            | 6,70%        |
| 1102901401          | P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese                     | 544            | 451            | -93           | -20,61%      |
| 1102901601          | P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese                           |                | 440            | 440           | -            |
| 1102901701          | P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese                            | 62             | 88             | 25            | 28,88%       |
| 1102901801          | P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese                    |                | 384            | 384           | -            |
| 1102901901          | P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese                     | 456            | 857            | 401           | 46,82%       |
| 1102902010          | Altri servizi non sanitari da privato                                      | 4.084          | 5.441          | 1.357         | 24,94%       |
| 1105100101          | Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici                      | 7.188          |                | -7.188        | -            |
| 1105300101          | Indennita' per docenza di personale dipendente                             | 48.535         | 55.301         | 6.767         | 12,24%       |
| 1105300201          | Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati                       | 96.421         | 108.854        | 12.432        | 11,42%       |
| 1450100102          | Valori bollati e vidimazioni   | 542            | 611            | 69            | 11,29%       |
| 2200100101          | IRAP Personale medico e veterinario  | 2              |                | -2            | -            |
| 2200100201          | IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza                            | 9              |                | -9            | -            |
| 2200100301          | IRAP Personale sanitario non medico - comparto                             | 7              |                | -7            | -            |
| 2200100401          | IRAP Personale sanitario non medico - infermieri                           | 356            | 546            | 191           | 34,94%       |
| 2200300203          | IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente | 349            | 345            | -4            | -1,03%       |

**Gestore: 1009700 Formazione Bagheria (Totale)**

|                     |  | CONTAB_2021   | CONTAB_2022   | var.ass (a)   | var.%(a)       |
|---------------------|--|---------------|---------------|---------------|----------------|
| <b>TOTALE COSTI</b> |  | <b>23.338</b> | <b>15.825</b> | <b>-7.512</b> | <b>-47,47%</b> |
| 1102901001          | P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese                          |               |               | 0             | -              |
| 1102901301          | P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese |               |               | 0             | -              |
| 1105100101          | Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici                    | 1.617         |               | -1.617        | -              |
| 1105300101          | Indennita' per docenza di personale dipendente                           | 128           | 499           | 371           | 74,38%         |
| 1105300201          | Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati                     | 21.585        | 15.293        | -6.292        | -41,14%        |
| 1450100102          | Valori bollati e vidimazioni   | 2             | 2             | 0             | 0,00%          |
| 2200100301          | IRAP Personale sanitario non medico - comparto                           | 2             | 13            | 11            | 83,37%         |
| 2200100401          | IRAP Personale sanitario non medico - infermieri                         | 3             | 18            | 14            | 81,26%         |

**Gestore: 1009900 SUMAP Bologna (Totale)**

|            |  | CONTAB_2021       | CONTAB_2022       | var.ass (a)      | var.%(a)     |
|------------|--|-------------------|-------------------|------------------|--------------|
|            | <b>TOTALE COSTI</b>  | <b>86.311.447</b> | <b>93.495.725</b> | <b>7.184.278</b> | <b>7,68%</b> |
| 1072900101 | ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)   | 4.901.281         | 5.171.346         | 270.065          | 5,22%        |
| 1072900102 | ALP - Degenza ospedaliera (personale universitario)  | 1.457.965         | 1.932.165         | 474.200          | 24,54%       |
| 1073100101 | ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)   | 4.157.156         | 4.737.274         | 580.118          | 12,25%       |
| 1073100102 | ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)  | 1.250.366         | 1.347.608         | 97.243           | 7,22%        |
| 1073500101 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | 1.559.886         | 1.930.959         | 371.072          | 19,22%       |
| 1075900101 | Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)   | 559.527           | 452.042           | -107.484         | -23,78%      |
| 1075900102 | Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)  | 1.995             | 2.151             | 156              | 7,23%        |
| 1075900201 | Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)   | 148.526           |                   | -148.526         | -            |
| 1075900202 | Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)  | 6.097             |                   | -6.097           | -            |
| 1076300101 | Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie   | 345.499           | 59.284            | -286.216         | -482,79%     |
| 1076500101 | P. Sanitario Medico - Personale universitario  | 988.323           | 954.107           | -34.216          | -3,59%       |
| 1077100101 | P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione  | 128.600           | 239.002           | 110.402          | 46,19%       |
| 1077100201 | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione  | 2.803             |                   | -2.803           | -            |
| 1077100301 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione   | 24.231            | 73.841            | 49.610           | 67,19%       |
| 1077100401 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione                                | 114.598           | 72.441            | -42.157          | -58,19%      |
| 1077700101 | Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia  | 810               | 135               | -675             | -500,00%     |
| 1102300101 | Assicurazioni apparecchiature radiologiche   | 30.001            | 30.392            | 391              | 1,29%        |
| 1102500301 | Oneri organi di Direzione da Aziende Sanitarie della Regione   | 76.711            | 82.756            | 6.045            | 7,30%        |
| 1102901001 | P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese  | 5.170             | 1.908             | -3.262           | -170,97%     |
| 1102901101 | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese  | 297               | 619               | 322              | 52,08%       |
| 1102901201 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese   | 276               | 8.825             | 8.549            | 96,88%       |
| 1102901301 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Missioni e rimborsi spese  | 2.029             | 9.524             | 7.495            | 78,70%       |
| 1102901401 | P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese   |                   | 80                | 80               | -            |
| 1102901601 | P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese   | 69                | 140               | 71               | 50,43%       |
| 1102901701 | P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese  | 334               | 1.297             | 963              | 74,27%       |
| 1102901801 | P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese  | 36                | 141               | 106              | 74,84%       |
| 1102901901 | P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese   | 1.184             | 1.004             | -180             | -17,92%      |
| 1102902201 | P. Ricerca Sanitaria e Attivita' di Supporto Ricerca Sanitaria - Missioni e rimborsi spese   | 147               | 250               | 103              | 41,04%       |
| 1102902301 | Incentivi personale dipendente art. 113 D.Lgs. 50/2016 - arretrati competenze  | 79.045            | 0                 | -79.045          | -            |
| 1102902302 | Incentivi personale dipendente art. 113 D.Lgs. 50/2016 - arretrati oneri   | 18.813            | 0                 | -18.813          | -            |
| 1103500101 | Consulenze non sanitarie da privato  | 15.080            | 15.080            | 0                | 0,00%        |
| 1103500202 | Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente  | 15.841            |                   | -15.841          | -            |
| 1103700101 | Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie   | -407.743          | 0                 | 407.743          |              |
| 1103900101 | P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario   | 33.696            | 51.162            | 17.466           | 34,14%       |
| 1103900401 | P. Tecnico-Comparto - Personale universitario  | 4.573             | 3.845             | -728             | -18,92%      |
| 1103900601 | P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario   | 7.231             | 6.636             | -595             | -8,96%       |
| 1104300201 | Borse di studio non sanitarie  | 69.417            | 124.138           | 54.722           | 44,08%       |
| 1104300401 | Assistenza religiosa   | 63.402            | 63.518            | 117              | 0,18%        |
| 1104500101 | P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione   | 78.784            | 14.816            | -63.968          | -431,75%     |
| 1104500401 | P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione  | 18.654            |                   | -18.654          | -            |
| 1104500601 | P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione   | 63.017            | 65.601            | 2.584            | 3,94%        |
| 1250100101 | P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND  | 7.235.116         | 7.794.450         | 559.334          | 7,18%        |
| 1250100201 | P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND   | 343.952           | 31.921            | -312.032         | -977,52%     |
| 1250100202 | P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND   | 4.398.429         | 4.767.041         | 368.612          | 7,73%        |
| 1250100301 | P. Sanitario Medico - Esclusivita' -T.IND.   | 1.928.835         | 1.970.723         | 41.888           | 2,13%        |
| 1250100401 | P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND  | 3.923.622         | 4.138.776         | 215.154          | 5,20%        |
| 1250300101 | P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D  | 704.418           | 899.297           | 194.879          | 21,67%       |
| 1250300201 | P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D   | 20.090            | 26.413            | 6.323            | 23,94%       |
| 1250300202 | P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D   | 316.306           | 421.146           | 104.840          | 24,89%       |
| 1250300301 | P. Sanitario Medico - Esclusivita' - T.D.  | 29.887            | 58.336            | 28.449           | 48,77%       |
| 1250300401 | P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D  | 326.473           | 425.897           | 99.424           | 23,34%       |
| 1250700101 | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND   | 1.907.690         | 1.814.285         | -93.404          | -5,15%       |
| 1250700201 | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND   | 0                 | 230               | 230              | -            |
| 1250700202 | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND   | 539.032           | 493.822           | -45.210          | -9,16%       |
| 1250700301 | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusivita' T.IND   | 405.194           | 378.844           | -26.350          | -6,96%       |

**Gestore: 1009900 SUMAP Bologna (Totale)**

|            |  | CONTAB_2021 | CONTAB_2022 | var.ass (a) | var.%(a) |
|------------|--|-------------|-------------|-------------|----------|
| 1250700401 | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND                            | 811.228     | 767.114     | -44.114     | -5,75%   |
| 1251300101 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND   | 2.482.917   | 2.705.616   | 222.699     | 8,23%    |
| 1251300201 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND   | 49.683      | 47.921      | -1.762      | -3,68%   |
| 1251300202 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND                                     | 712.012     | 752.377     | 40.365      | 5,37%    |
| 1251300301 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND                              | 949.901     | 1.042.985   | 93.085      | 8,92%    |
| 1251300401 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND                                      | 9.437.629   | 10.430.077  | 992.448     | 9,52%    |
| 1251300501 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -TIND                                  | 22.637      | 5.044       | -17.593     | -348,80% |
| 1251300502 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND                          | 3.379.297   | 3.676.755   | 297.458     | 8,09%    |
| 1251300601 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND                   | 3.734.186   | 4.112.475   | 378.289     | 9,20%    |
| 1251500101 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D   | 48.434      | 60.335      | 11.901      | 19,72%   |
| 1251500202 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D                                      | 5.358       | 6.421       | 1.063       | 16,55%   |
| 1251500301 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD                                | 36.628      | 22.182      | -14.446     | -65,12%  |
| 1251500401 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D  | 573.516     | 259.526     | -313.990    | -120,99% |
| 1251500501 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.D                                   |             |             | 0           | -        |
| 1251500502 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D                           | 191.521     | 68.418      | -123.103    | -179,93% |
| 1251500601 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD                     | 235.231     | 113.039     | -122.192    | -108,10% |
| 1251500701 | P. Ricerca Sanitaria e Attivita' di Supporto Ricerca Sanitaria - Competenze - TD                           | 1.618.926   | 1.765.486   | 146.560     | 8,30%    |
| 1251500801 | P. Ricerca Sanitaria e Attivita' di Supporto Ricerca Sanitaria - Oneri previdenziali ed assistenziali - TD | 496.231     | 540.770     | 44.539      | 8,24%    |
| 1300100101 | P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND   | 345.650     | 452.000     | 106.350     | 23,53%   |
| 1300100201 | P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T,IND   |             | 13.256      | 13.256      | -        |
| 1300100202 | P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali- T,IND  | 126.468     | 166.063     | 39.595      | 23,84%   |
| 1300100301 | P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND                                    | 136.449     | 183.286     | 46.837      | 25,55%   |
| 1300300101 | P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D   | 44.556      | 17.106      | -27.450     | -160,47% |
| 1300300201 | P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D   | 8.602       | 3.759       | -4.843      | -128,85% |
| 1300300301 | P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D                                     | 15.289      | 5.906       | -9.383      | -158,87% |
| 1350100101 | P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND   | 448.182     | 447.846     | -335        | -0,07%   |
| 1350100202 | P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -TIND   | 224.243     | 212.544     | -11.699     | -5,50%   |
| 1350100301 | P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND   | 189.818     | 186.406     | -3.412      | -1,83%   |
| 1350300301 | P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D   |             | 44          | 44          | -        |
| 1350700101 | P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND  | 4.853.082   | 5.029.757   | 176.675     | 3,51%    |
| 1350700201 | P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND   | 11.133      | 29.524      | 18.391      | 62,29%   |
| 1350700202 | P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND   | 1.101.974   | 1.151.864   | 49.889      | 4,33%    |
| 1350700301 | P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND   | 1.727.178   | 1.815.865   | 88.686      | 4,88%    |
| 1350900101 | P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D   | 239.774     | 256.924     | 17.151      | 6,68%    |
| 1350900201 | P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D   | -210        | 86          | 296         | 344,67%  |
| 1350900202 | P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D   | 39.896      | 38.004      | -1.892      | -4,98%   |
| 1350900301 | P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D  | 89.111      | 93.962      | 4.851       | 5,16%    |
| 1400100101 | P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND  | 403.927     | 401.333     | -2.594      | -0,65%   |
| 1400100201 | P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND   |             | 160         | 160         | -        |
| 1400100202 | P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND   | 215.285     | 207.265     | -8.020      | -3,87%   |
| 1400100301 | P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND                                  | 170.944     | 176.609     | 5.665       | 3,21%    |
| 1400700101 | P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND   | 4.320.759   | 4.222.605   | -98.154     | -2,32%   |
| 1400700201 | P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND  | 3.686       | 7.215       | 3.529       | 48,91%   |
| 1400700202 | P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND  | 1.070.908   | 1.088.167   | 17.259      | 1,59%    |
| 1400700301 | P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND                                   | 1.528.642   | 1.504.448   | -24.194     | -1,61%   |
| 1400900101 | P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D   | 35.523      | 6.698       | -28.825     | -430,32% |
| 1400900202 | P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D  | 3.053       | 638         | -2.415      | -378,60% |
| 1400900301 | P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D                                     | 11.215      | 2.580       | -8.635      | -334,67% |
| 1450100102 | Valori bollati e vidimazioni   | 46          | 1.176       | 1.130       | 96,09%   |
| 1450100106 | Altre tasse e imposte non sul reddito  |             | 2           | 2           | -        |
| 1450500101 | Compensi e rimborsi spese Direttore Generale   | 149.887     | 149.881     | -6          | 0,00%    |
| 1450500102 | Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario  | 119.933     | 119.926     | -6          | -0,01%   |
| 1450500103 | Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo   | 151.900     | 151.893     | -6          | 0,00%    |
| 1450500104 | Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico  | 144.186     | 88.820      | -55.366     | -62,34%  |
| 1450500201 | Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale   | 59.235      | 57.502      | -1.733      | -3,01%   |
| 1450500301 | Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo  | 73.301      | 73.465      | 164         | 0,22%    |
| 1450700302 | Compensi a componenti commissioni non sanitarie  | 17.760      | 26.461      | 8.700       | 32,88%   |
| 1450700303 | Compensi a Organismo di valutazione Aziendale  | 4.051       | 4.051       | 0           | 0,00%    |



**Gestore: 1009900 SUMAP Bologna (Totale)**

|            |   | CONTAB_2021 | CONTAB_2022 | var.ass (a) | var.%(a)  |
|------------|---|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 1450700306 | Altri costi   | -39         | 750         | 789         | 105,21%   |
|            | Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza          |             |             |             |           |
| 1752700101 | medica  | 231.738     | 231.700     | -38         | -0,02%    |
|            | Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non      |             |             |             |           |
| 1752900101 | medica  | 63.537      | 65.395      | 1.858       | 2,84%     |
| 1753100101 | Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto           | 116.460     |             | -116.460    | -         |
| 1753300201 | Accantonamento al fondo indennita' organi istituzionali                       | 97.461      | 82.116      | -15.345     | -18,69%   |
| 1753301101 | Accantonamento fondo per oneri ALP  | 13.223      | 21.996      | 8.773       | 39,89%    |
| 1753306501 | Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                       |             | 22.500      | 22.500      | -         |
| 2150300101 | Imposte esercizi precedenti   |             | 4.812       | 4.812       | -         |
| 2150900101 | Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione               | 5.580       | 4.596       | -984        | -21,41%   |
| 2151300301 | Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica                       |             | 124.383     | 124.383     | -         |
|            | Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non    |             |             |             |           |
| 2151700101 | Medico-Comparto   |             | 229.414     | 229.414     | -         |
|            | Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non    |             |             |             |           |
| 2151700201 | Medico-Comparto_Infermieri  |             | 1.167.426   | 1.167.426   | -         |
| 2151700701 | Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Tecnico-Comparto |             | 367.912     | 367.912     | -         |
|            | Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Amministrativo-  |             |             |             |           |
| 2151700901 | Comparto  |             | 249.773     | 249.773     | -         |
| 2151701101 | Altre sopravvenienze passive personale comparto                               |             | 3.064       | 3.064       | -         |
| 2152700102 | Altre sopravvenienze passive v/terzi  | 6.861       | 277         | -6.583      | -2372,90% |
| 2153300101 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale                           | 288         | 11.323      | 11.035      | 97,46%    |
| 2154300101 | Altre insussistenze passive v/terzi   | 33          |             | -33         | -         |
| 2200100101 | IRAP Personale medico e veterinario   | 1.286.271   | 1.343.551   | 57.279      | 4,26%     |
| 2200100201 | IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza                               | 230.866     | 217.368     | -13.498     | -6,21%    |
| 2200100301 | IRAP Personale sanitario non medico - comparto                                | 262.123     | 306.036     | 43.913      | 14,35%    |
| 2200100401 | IRAP Personale sanitario non medico - infermieri                              | 1.115.752   | 1.253.048   | 137.297     | 10,96%    |
| 2200100501 | IRAP Personale professionale - dirigenza                                      | 41.032      | 51.479      | 10.447      | 20,29%    |
| 2200100701 | IRAP Personale tecnico - dirigenza  | 57.785      | 56.826      | -960        | -1,69%    |
| 2200100801 | IRAP Personale tecnico - comparto   | 495.266     | 559.546     | 64.281      | 11,49%    |
| 2200100901 | IRAP Personale amministrativo - dirigenza                                     | 53.121      | 52.185      | -936        | -1,79%    |
| 2200101001 | IRAP Personale amministrativo - comparto                                      | 346.270     | 438.598     | 92.328      | 21,05%    |
| 2200101101 | IRAP P. Ricerca Sanitaria e Attivita' di Supporto Ricerca Sanitaria           | 136.479     | 150.038     | 13.559      | 9,04%     |
| 2200300101 | IRAP Co.Co.Co. Sanitarie  | 25.998      | 2.084       | -23.914     | -1147,42% |
| 2200300104 | IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente        | 119.744     | 108.926     | -10.819     | -9,93%    |
| 2200300202 | IRAP Borse di Studio non sanitarie  | 5.900       | 10.552      | 4.651       | 44,08%    |
| 2200300203 | IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente    | 11.156      | 7.093       | -4.063      | -57,28%   |
| 2200300204 | IRAP Incentivi personale dipendente art. 113 D.Lgs. 50/2016                   | 3.341       | 0           | -3.341      | -         |
| 2200500101 | IRAP Libera professione intramoenia   | 811.659     | 904.052     | 92.393      | 10,22%    |

**Gestore: 1009800 SUMAP Bagheria (Totale)**

|            |   | CONTAB_2021      | CONTAB_2022      | var.ass (a)    | var.%(a)     |
|------------|---|------------------|------------------|----------------|--------------|
|            | <b>TOTALE COSTI</b>   | <b>4.986.481</b> | <b>5.279.834</b> | <b>293.353</b> | <b>5,56%</b> |
| 1075900101 | Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)        | 121.963          | 174.797          | 52.834         | 30,23%       |
| 1075900201 | Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)  | 1.272            |                  | -1.272         | -            |
| 1076900101 | Altre forme di lavoro autonomo sanitarie  | 53.278           |                  | -53.278        | -            |
|            | P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della     |                  |                  |                |              |
| 1077100101 | Regione   | 16.739           | 30.889           | 14.149         | 45,81%       |
| 1077300201 | Personale Non Medico-Dirigenza in comando da altri Enti Pubblici                | 22.011           |                  | -22.011        | -            |
| 1102901001 | P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese                                 | 761              | 7.024            | 6.263          | 89,17%       |
| 1104300101 | Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie                                    | 12.755           |                  | -12.755        | -            |
| 1105300101 | Indennita' per docenza di personale dipendente                                  |                  | 550              | 550            | -            |
| 1250100101 | P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND                                   | 766.915          | 847.178          | 80.263         | 9,47%        |
| 1250100201 | P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND                              | 424.437          | 15.069           | -409.368       | -2716,56%    |
| 1250100202 | P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND                      |                  | 495.273          | 495.273        | -            |
| 1250100301 | P. Sanitario Medico - Esclusivita' -T.IND.                                      | 107.884          | 117.897          | 10.013         | 8,49%        |
| 1250100401 | P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND               | 365.076          | 418.546          | 53.470         | 12,78%       |
| 1250300101 | P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D                                     | 111.126          | 119.917          | 8.791          | 7,33%        |
| 1250300201 | P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D                                | 34.787           |                  | -34.787        | -            |
| 1250300202 | P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D                        |                  | 44.313           | 44.313         | -            |
| 1250300301 | P. Sanitario Medico - Esclusivita' - T.D.                                       | 3.199            | 4.389            | 1.190          | 27,10%       |
| 1250300401 | P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D                 | 45.325           | 50.752           | 5.427          | 10,69%       |
| 1250700101 | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND                    | 24.311           | 44.559           | 20.248         | 45,44%       |
| 1250700201 | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND                | 6.678            |                  | -6.678         | -            |
| 1250700202 | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND        |                  | 12.052           | 12.052         | -            |
| 1250700301 | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusivita' T.IND                          | 4.022            | 7.346            | 3.325          | 45,26%       |
| 1250700401 | P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND | 9.998            | 18.390           | 8.392          | 45,63%       |

**Gestore: 1009900 SUMAP Bologna (Totale)**

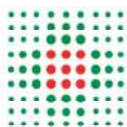
|            |  | CONTAB_2021 | CONTAB_2022 | var.ass (a) | var.%(a)   |
|------------|--|-------------|-------------|-------------|------------|
| 1251300101 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND                               | 116.959     | 124.198     | 7.239       | 5,83%      |
| 1251300201 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND                           | 17.711      |             | -17.711     | -          |
| 1251300202 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND                   |             | 16.004      | 16.004      | -          |
| 1251300301 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND            | 38.250      | 40.444      | 2.194       | 5,43%      |
| 1251300401 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND                    | 1.239.416   | 1.292.622   | 53.207      | 4,12%      |
| 1251300501 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -TIND                | 367.676     | 597         | -367.079    | -61505,82% |
| 1251300502 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND        |             | 362.377     | 362.377     | -          |
| 1251300601 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND | 451.830     | 468.381     | 16.551      | 3,53%      |
| 1251500101 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D                                 | 5.327       |             | -5.327      | -          |
| 1251500201 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D                            | 308         |             | -308        | -          |
| 1251500301 | P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD              | 1.607       |             | -1.607      | -          |
| 1251500401 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D                      | 114.082     | 76.901      | -37.181     | -48,35%    |
| 1251500501 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.D                 | 29.746      | 101         | -29.645     |            |
| 1251500502 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D         | 0           | 18.836      | 18.836      | -          |
| 1251500601 | P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD   | 42.613      | 30.582      | -12.031     | -39,34%    |
| 1350900101 | P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D   | 0           | 3.997       | 3.997       | -          |
| 1350900201 | P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D   | 0           |             | 0           | -          |
| 1350900202 | P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D                                 |             | 193         | 193         | -          |
| 1350900301 | P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D                          | 0           | 1.292       | 1.292       | -          |
| 1400100101 | P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND                                    | 44.556      | 44.706      | 150         | 0,34%      |
| 1400100201 | P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND                               | 28.596      | 30.987      | 2.391       | 7,72%      |
| 1400100301 | P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND                | 20.146      | 20.759      | 613         | 2,95%      |
| 1400700101 | P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND                                     | 16.959      | 7.594       | -9.366      | -123,34%   |
| 1400700201 | P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND                                | 4.939       | 24          | -4.915      | -20618,58% |
| 1400700202 | P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND                        |             | 1.800       | 1.800       | -          |
| 1400700301 | P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND                 | 5.319       | 2.671       | -2.649      | -99,17%    |
| 1400900301 | P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D                   | 0           | 0           | 0           | -          |
| 1450100102 | Valori bollati e vidimazioni   | 8           | 2           | -6          | -300,00%   |
| 1450700302 | Compensi a componenti commissioni non sanitarie  | 1.120       |             | -1.120      | -          |
| 2152700102 | Altre sopravvenienze passive v/terzi   |             | 4           | 4           | -          |
| 2153300101 | Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                      |             |             | 0           | -          |
| 2200100101 | IRAP Personale medico e veterinario  | 124.576     | 141.912     | 17.336      | 12,22%     |
| 2200100201 | IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza  | 3.013       | 5.536       | 2.523       | 45,57%     |
| 2200100301 | IRAP Personale sanitario non medico - comparto   | 11.877      | 12.094      | 217         | 1,79%      |
| 2200100401 | IRAP Personale sanitario non medico - infermieri   | 147.608     | 148.631     | 1.023       | 0,69%      |
| 2200100801 | IRAP Personale tecnico - comparto  |             | 363         | 363         | -          |
| 2200100901 | IRAP Personale amministrativo - dirigenza  | 6.305       | 2.758       | -3.547      | -128,62%   |
| 2200101001 | IRAP Personale amministrativo - comparto   | 1.921       | 814         | -1.107      | -136,01%   |
| 2200300104 | IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente                   | 11.412      | 13.713      | 2.301       | 16,78%     |
| 2200300203 | IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente               | 64          |             | -64         | -          |

## Gestore: 1000100 Altri Costi no Procedura Ordini (Totale)

|   | CONTAB_2021       | CONTAB_2022       | var.ass (a)     | var.% (a)     |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|---------------|
| <b>TOTALE COSTI</b>   | <b>12.959.532</b> | <b>12.495.697</b> | <b>-463.836</b> | <b>-3,71%</b> |
| 1000700201 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate in mobilita')    | 727.727           | 698.386           | -29.341         | -4,20%        |
| 1002901301 Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate in mobilita')              | 30.090            | 41.525            | 11.435          | 27,54%        |
| 1102900501 Servizi bancari  | 5.599             | 23.743            | 18.144          | 76,42%        |
| 1102900701 Spese postali  | 106               |                   | -106            | -             |
| 1450100102 Valori bollati e vidimazioni   | 116.382           | 114.998           | -1.384          | -1,20%        |
| 1450100106 Altre tasse e imposte non sul reddito  | 6                 | 2                 | -4              | -201,00%      |
| 1450700201 Abbuoni passivi  | 630               | 351               | -279            | -79,49%       |
| 1450700305 Iva indetraibile (pro-rata)  |                   | 532               | 532             | -             |
| 1450700306 Altri costi  | -33.852           | -80.732           | -46.880         | 58,07%        |
| 1500100301 Ammortamento software  | 119.943           | 558.718           | 438.775         | 78,53%        |
| 1500100501 Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse  | 247.767           | 176.883           | -70.884         | -40,07%       |
| 1550100101 Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili  | 4.544             | 5.151             | 607             | 11,79%        |
| 1550300101 Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili  | 3.328.380         | 3.372.648         | 44.268          | 1,31%         |
| 1600100201 Ammortamento attrezzature sanitarie  | 1.229.291         | 1.223.595         | -5.696          | -0,47%        |
| 1600100301 Ammortamento attrezzature informatiche   | 190.095           | 167.961           | -22.134         | -13,18%       |
| 1600100401 Ammortamento automezzi   | 5.406             | 5.406             | 0               | 0,00%         |
| 1600100501 Ammortamento mobili e arredi   | 206.891           | 94.963            | -111.928        | -117,86%      |
| 1600100601 Ammortamento beni strumentali diversi  | 53.880            | 36.055            | -17.826         | -49,44%       |
| 1650300103 Svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione   | 50.237            |                   | -50.237         | -             |
| 1650300107 Svalutazione crediti verso clienti privati   |                   | 782.601           | 782.601         | -             |
| 1650300110 Svalutazione crediti verso altri soggetti  | 278.233           |                   | -278.233        | -             |
| 1700100101 Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale                     | -31.522           | 35.284            | 66.806          | 189,34%       |
| 1700100201 Var Rim Emoderivati dotati di AIC  | 5.341             | -4.551            | -9.892          | 217,35%       |
| 1700100301 Var Rim Ossigeno con AIC   | 548               | 153               | -395            | -258,78%      |
| 1700100401 Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC   | -3.985            | 5.504             | 9.489           | 172,40%       |
| 1700100901 Var Rim Medicinali senza AIC   | 3.802             | -7.983            | -11.785         | 147,63%       |
| 1700101001 Var Rim Gas medicinali dotati di AIC   |                   | 211               | 211             | -             |
| 1700101201 Var Rim Dispositivi medici   | 48.082            | 109.274           | 61.191          | 56,00%        |
| 1700101301 Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi   | 62.191            | -43.201           | -105.393        | 243,96%       |
| 1700101601 Var Rim Strumentario e ferri chirurgici  | 3.950             | -165.014          | -168.964        | 102,39%       |
| 1700101701 Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia   | 1.161             | 2.589             | 1.428           | 55,15%        |
| 1700101801 Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto  | 262.684           | 43.952            | -218.732        | -497,66%      |
| 1700102001 Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)  | 77.941            | 61.970            | -15.970         | -25,77%       |
| 1700102101 Var Rim Prodotti dietetici   | -2.682            | 2.425             | 5.107           | 210,58%       |
| 1700102201 Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC  | 107               | 2.439             | 2.332           | 95,61%        |
| 1700102301 Var Rim Vaccini per profilassi senza codice AIC  |                   | 36                | 36              | -             |
| 1700102401 Var Rim Prodotti chimici   | -23.502           | -118.427          | -94.925         | 80,15%        |
| 1700102501 Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario   | 1.965             | -295              | -2.260          | 766,18%       |
| 1700102901 Var Rim Vetriere e materiale di laboratorio  | -5.610            | 7.760             | 13.369          | 172,30%       |
| 1700103001 Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici   | 20.799            | 144.095           | 123.296         | 85,57%        |
| 1700103101 Var Rim Altri beni e prodotti sanitari   | -2.772            | -7.363            | -4.591          | 62,36%        |
| 1700300201 Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza  | 334.967           | -6.689            | -341.656        | 5107,70%      |
| 1700300401 Var Rim Supporti informatici   | -6.388            | 1.749             | 8.137           | 465,34%       |
| 1700300501 Var Rim Carta, cancelleria e stampati  | 34.813            | -21.568           | -56.381         | 261,41%       |
| 1700300701 Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria  | -661              | 144               | 805             | 557,68%       |
| 1700300801 Var Rim Altro materiale non sanitario  | 8.347             | -533              | -8.880          | 1665,70%      |
| 1751500301 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi                                  | 28.000            | 52.994            | 24.994          | 47,16%        |
| 1751700101 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata                                       | 3.143.970         | 3.318.810         | 174.840         | 5,27%         |
| 1751900101 Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati                                    | 500.000           | 39.203            | -460.797        | -1175,42%     |
| 1751905001 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato |                   | 94.531            | 94.531          | -             |
| 1752100101 Accantonamento al fondo interessi moratori   | 36.744            |                   | -36.744         | -             |
| 1753300601 Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)  | 588.114           | 667.781           | 79.667          | 11,93%        |
| 1753300901 Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo                                | 739.930           | 650.233           | -89.697         | -13,79%       |
| 1753306501 Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016  | 219.045           | 79.276            | -139.770        | -176,31%      |
| 1900300101 Interessi su mutui   | 94.157            | 79.293            | -14.864         | -18,75%       |
| 1900500201 Interessi passivi verso fornitori  | 7.405             | 22.590            | 15.185          | 67,22%        |
| 1950100101 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale  | 75.806            | 55.833            | -19.973         | -35,77%       |
| 1950300101 Perdite su cambi   | 846               | 1.944             | 1.098           | 56,49%        |
| 2150100101 Minusvalenze su attrezzature sanitarie   | 1.530             |                   | -1.530          | -             |
| 2150100201 Minusvalenze su altri beni mobili  | 1.474             |                   | -1.474          | -             |
| 2150300101 Imposte esercizi precedenti  |                   |                   | 0               | -             |
| 2150900101 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione  |                   |                   | 0               | -             |
| 2152500101 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari  | 56                |                   | -56             | -             |
| 2152700102 Altre sopravvenienze passive v/terzi   |                   | 51.690            | 51.690          | -             |
| 2152900101 Insussistenze passive per mobilita' v/Aziende sanitarie della Regione  | 194               | 7.720             | 7.526           | 97,48%        |
| 2154100101 Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi  |                   | 2                 | 2               | -             |
| 2154300101 Altre insussistenze passive v/terzi  | 93.734            | 29.338            | -64.396         | -219,50%      |
| 2250100101 IRES Attivita' istituzionale   | 77.595            | 79.713            | 2.118           | 2,66%         |
| 2250500101 Accantonamento al fondo imposte anche differite  |                   |                   | 0               | -             |

## Gestore: 1000139 Altri costi Bagheria

|   | CONTAB_2021      | CONTAB_2022    | var.ass (a)       | var.% (a) |
|---|------------------|----------------|-------------------|-----------|
| <b>TOTALE COSTI</b>                             | <b>1.326.983</b> | <b>118.953</b> | <b>-1.208.030</b> |           |
| 2152700102 Altre sopravvenienze passive v/terzi |                  | 118.531        | 118.531           |           |
| 2154300101 Altre insussistenze passive v/terzi  | 1.326.983        | 422            | -1.326.561        |           |



## FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: DA  
REGISTRO: Protocollo generale  
NUMERO: 0006695  
DATA: 28/04/2023  
OGGETTO: Rendicontazione AVEC 2022

### CLASSIFICAZIONI:

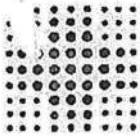
- [02-02]

### DOCUMENTI:

| File   | Hash   |
|--|--|
| PG0006695_2023_Stampa_unica.pdf:                     | 8E57FCC6DC610FCA72293A261ADBFA83260F20372B1A42B8B<br>E6A1D970FC79825 |
| PG0006695_2023_Frontespizio.pdf:                     | 32C7F16845961614D121309171FC99CF4DD7584D25D16893D3<br>2C447BD0FEABA4 |
| PG0006695_2023_Pec id_21466559.eml.eml:              | 34D1CAA3D249EB8D8B90EC5A2B130203598C7BD7D99D0A63<br>9A3035BDA5E6E75A |
| PG0006695_2023_All1_report CF AVEC 2022.pdf.pdf:     | E59A6B3002D6D2FDA0426B8B3FE5E50CC56DE40CBD0E3B91<br>48F9350588768301 |
| PG0006695_2023_All2_Report 2022 - CEAVEC.docx.pdf:   | 5F277BD18B7228728923EE5238085163ED356820EEE286A74F<br>90A54CA18B73BB |
| PG0006695_2023_All3_RIS PACS.pdf.pdf:                | F1F0148746D86C3910E0452203C39BAD739483AD73E07759B7<br>7421D22EE4D8D3 |
| PG0006695_2023_All4_relazione CDM AVEC 2022.pdf.pdf: | A1999F84AABA69D6325C7A2DA78EB402E7DE31C625E3684F6<br>42A6F79699B787D |
| PG0006695_2023_All5_convenzione saav.pdf.pdf:        | 2827F6DDC2EAB0F1E067404CC21367E2A0F6F8C62107B7C0A<br>C2727110114E2CA |
| PG0006695_2023_Rendicontazione AVEC 2022.pdf.pdf:    | 798BA7CFEDD26873AB2132E4132B7BCAC8A8F86CCD50D382<br>C4C1F34B2A1200EA |
| PG0006695_2023_Pec id_21466559_testo.html.pdf:       | C3566801E83CE3F0829EB195A1610ED64591A330B849E016C1<br>441DEED95031CF |



L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA

Area Vasta Emilia Centrale  
Prot. n. 4/01-12  
AR/fm

Bologna, il 28/04/2023

Ing. Luca Baldino  
Direzione Generale Cura della Persona,  
Salute e Welfare  
Regione Emilia-Romagna  
[dgsan@postacert.regione.emilia-romagna.it](mailto:dgsan@postacert.regione.emilia-romagna.it)

e, pc. Direzioni Aziendali AVEC

Oggetto: Rendicontazione Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) - anno 2022

Si trasmette in allegato la Rendicontazione in oggetto relativa alle attività svolte nell'anno 2022 ed approvata da tutte le Aziende Sanitarie dell'AVEC.

Il documento è strutturato in una relazione che rende conto dei principali settori di attività affrontati nel 2022 e in n. 5 allegati.

Le Direzioni Aziendali dell'AVEC provvederanno ad allegare tale documento ai rispettivi bilanci consuntivi.

Cordiali saluti.

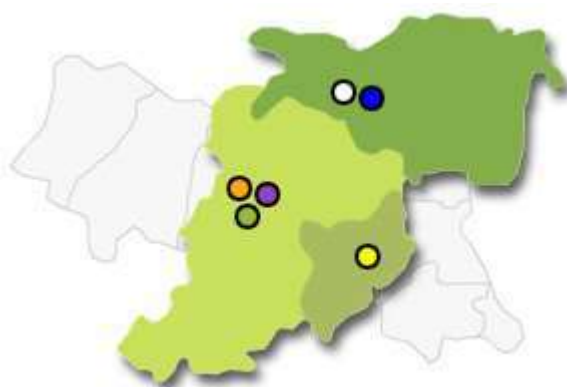
Per il Coordinatore  
Comitato dei Direttori AVEC  
Dr. Andrea Rossi

~~Dr. Giampiero Cillone  
Coordinatore Collegio Tecnico AVEC  
Area Amministrativa~~

Dr.ssa Giuliana Fabbri  
Coordinatore Collegio Tecnico AVEC  
Area Sanitaria

*Giuliana Fabbri*

# RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2022



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

**Direzione Operativa**  
**AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

*La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC*

## Sommario

|      |   |    |
|------|---|----|
| 1    | Obiettivi AVEC 2022   | 3  |
| 2    | Progetti Area Sanitaria                                     | 4  |
| 2.1. | Integrazione Servizi trasfusionale                          | 4  |
| 2.2. | Commissione del Farmaco AVEC                                | 19 |
| 2.3. | Attività Comitato Etico                                     | 19 |
| 2.4. | Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS       | 19 |
| 2.5  | Commissione Dispositivi Medici AVEC                         | 19 |
| 3    | Attività trasversali  | 20 |
| 3.1. | Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza | 20 |
| 3.2. | Applicazione normativa Privacy                              | 23 |
| 3.3. | Progetti ICT  | 25 |
| 3.4. | Formazione  | 27 |
| 4    | Attività Area Tecnico Amministrativa                        | 29 |
| 4.1  | Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta                    | 29 |
| 4.2. | Settore Acquisti  | 31 |
| 4.3. | Procedure concorsuali AVEC                                  | 33 |
|      | Allegati  | 34 |



## 1. Obiettivi AVEC 2022

L'attività in AVEC nel 2022 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto nel quale è confermato il ruolo dell'Area Vasta quale livello di supporto e facilitazione per il perseguimento degli obiettivi di mandato stabiliti per le Aziende nonché quale possibile ambito ottimale di intervento per la programmazione, il confronto, la gestione di attività, di servizi e di investimenti.

In tale ambito è proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione di operatività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, nonché di riprendere e portare a compimento progetti già avviati, quale ad esempio la costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta.

I temi affrontati sono stati i seguenti:

- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Costituzione del Servizio Acquisti di Area Vasta;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

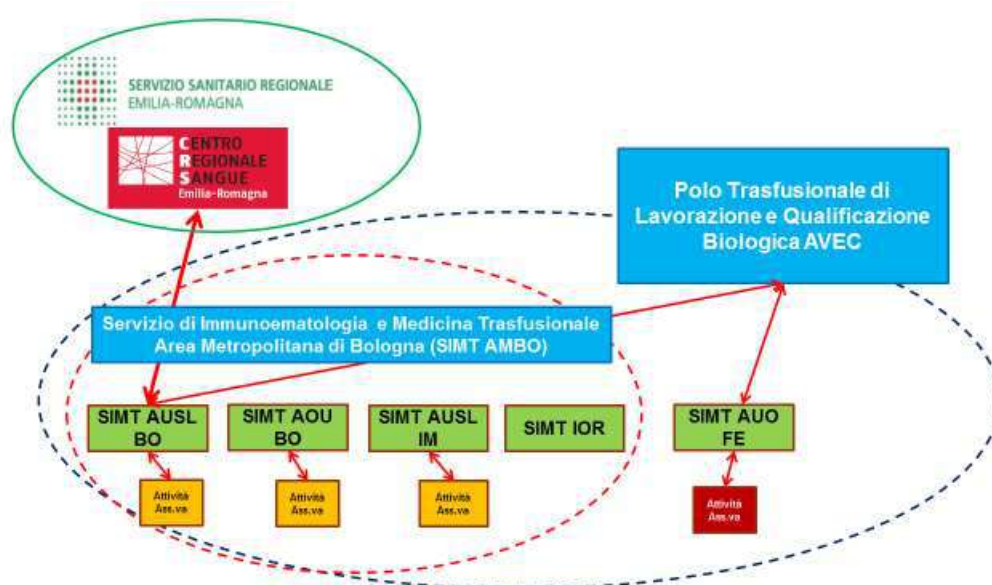
Nei Capitoli che seguono, vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro di cui sopra.



## 2. Progetti Area Sanitaria

### 2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali in Area vasta Emilia Centrale (AVEC)



In data 27/12/2021 è stato approvato dalla Giunta regionale il documento “Attività e ruolo della Rete Trasfusionale dell’Emilia-Romagna nella gestione dell’emergenza pandemica SARS-COV-2 e prime indicazioni per la definizione della proposta di nuovo Piano Sangue e Plasma Regionale”.

Tale documento è stato stilato considerata l’avvenuta scadenza della validità temporale del Piano sangue e Plasma 2017-2019 e considerata l’impossibilità, nel biennio trascorso, di redigere una nuova proposta di Piano Sangue e Plasma nella situazione sanitaria sopra descritta. Si è ritenuto opportuno riepilogare attività e ruolo del Sistema sangue regionale nella gestione delle esigenze connesse all’emergenza pandemica e degli ulteriori sviluppi epidemiologici.

Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, sottolinea l’importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l’unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l’intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;

-la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Ha avuto termine con del. 92 del 27/03/2018 il percorso di "Approvazione della convenzione per il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e per l'unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna" che, a decorrere dal 14/04/2018, ha visto il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni. E' stato completato, con deliberazione 329 del 2 settembre 2022, il trasferimento delle attività di medicina trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni tra AUSL di Bologna e IRCCS – Azienda Ospedaliera Sant'Orsola di Bologna.

Si riportano in **tabella 1, tabella 2 e grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in leggera diminuzione.

## **I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC**

### **Attività di Produzione**

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO in quanto svolge complessivamente molteplici attività. La mole di attività svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è diminuita, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 3% circa..

Si riporta in **tabella 3e grafico 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021.

Di seguito elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio delle contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST;

- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

#### **Globuli rossi:**

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUIO di Ferrara.;
- le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

#### **Plasma**

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 10** e nella **tabella 11** i quantitativi di plasma inviati all'industria e la rispettiva valorizzazione economica;
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- produzione ed inattivazione virale di aliquote di plasma iperimmune.

#### **Piastrine:**

- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana),

#### **Irradiazione emocomponenti**

- irraggiamento delle piastrinoafesi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM);
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

#### **Apparecchiature**

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

#### **Scorte AVEC**

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC, è stata emessa in data 1 marzo 2021, pubblicata sulla intranet aziendale e trasmessa a tutti gli attori coinvolti la IO18. Si riportano in **tabella 12** le valorizzazioni economiche degli emocomponenti ceduti dal SIMT AMBO -

AUSL Maggiore al resto dell'AVEC e per l'attività del polo in ordine alla lavorazione ed alla qualificazione degli emocomponenti

### **Compensazione extra Regionale**

- spedizioni settimanali extra-regione alla regione Sicilia definite in apposita convenzione e settimanali fuori convenzione a Campania e Lazio.
- spedizioni estemporanee a Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

### **Attività di Immunoematologia (tabella 4 e grafico 3)**

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

### **Attività di qualificazione biologica (tabelle 5 e 6 e grafico 4)**

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- Malaria;
- Leishmania;
- Chagas;
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.

### **Strategie per il miglioramento**

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodepletate pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero. L'esito della gara ha determinato un risparmio di costi pari a circa 1.128.000 €

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO, il lavoro sarà di supporto per la nuova gara aziendale;
- è stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate e si è pervenuti alla stesura di un documento che indica i criteri di gestione;

- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;
- attualmente, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

### I risultati conseguiti come SIMT AMBO

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi Trasfusionali Metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva; il percorso di cessione dell'AOSP è stato completato nel 2022 mentre resta in sospenso Imola.
- Sono state pubblicate tutte le Procedure e Istruzioni operative sul sito Intranet aziendale e sono state inviate agli attori coinvolti;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;
- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa; inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura. Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2022;
- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare, sarà una delle attività che faranno capo al "Programma di medicina Trasfusionale di Area Metropolitana" che coinvolgeranno il gruppo di lavoro coordinato da un Professionista di Medicina Trasfusionale del SIMT AMBO.

- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;
- L'Agenzia socio sanitaria RER ha effettuato le visite ispettive di accreditamento come da calendario senza riscontrare criticità nell'anno 2022.
- A livello metropolitano viene garantita la terapia marziale grazie al Potenziamento delle attività ambulatoriali di Medicina Trasfusionale nelle sedi dell'AUSL di Bologna e di Imola.

### **Apertura straordinaria delle sedi di raccolta**

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre settimane.

Nel 2021 è stata istituita un'apertura straordinaria pomeridiana presso l'ospedale S. Orsola ed un ampliamento degli orari di apertura, mantenuta anche per l'anno 2022.

### **Concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti**

Nel corso del 2020 le aziende Sanitarie di AVEC e di AVEN hanno ripreso i lavori per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste interessate. Pertanto, i direttori dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue sono stati coinvolti direttamente nella fase di riorganizzazione delle attività e, come primo step, è stata concertata, con partenza nel 2021, il trasferimento dell'attività di Qualificazione biologica del SIMT di Reggio Emilia presso il Polo di Qualificazione Biologica di Parma. Tali azioni sono strategiche al fine della concentrazione di tutte le attività di lavorazione e qualificazione di AVEN presso il Polo di AVEC - Ospedale Maggiore. Tali lavori sono il seguito di quanto indicato dalla DGR 2040/2015, "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 132/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015, Capitolo Attività Trasfusionali, ove *"si ritiene fin da ora opportuno indicare come livello ottimale quello di 2 sole Officine Trasfusionali, Bologna e Romagna, per tutta la Regione. La diffusione dei Servizi Immuno-trasfusionali non viene invece modificata"*. E' stato istituito, nell'anno 2023, un gruppo di lavoro che coinvolge sia tecnici che associativi per individuare i costi/benefici delle due opzioni contemplate.

### **Gare in corso e concluse 2022**

- noleggio di inattivatore virale e relativo materiale di consumo per SIMT Bologna e SIMT Parma: gara aggiudicata, apparecchiature installate e collaudate e processo qualificato;
- gara per aferesi produttiva e aferesi multicomponent produttiva: redazione capitolato tecnico in corso (adesione a gara multilotto di AVR)
- gara per il settore di Immunoematologia: gara AVEC + AVR (13 aziende coinvolte) pubblicata nel 2022, aggiudicata nel marzo 2023 per il lotto \ a Ortho e Grifols, per il lotto 2 a



ImmuCor, seguirà pianificazione per installazione e collaudi apparecchiature, change control e convalida del processo;

- gara settore NAT: la gara è stata aggiudicata;
- gara settore Sierologia: la gara è stata aggiudicata a novembre 2022 a Roche su Bologna e Parma (lotto 1 e 2), ad Abbott su Modena (lotto 3). Abbott, attuale fornitore, ha presentato ricorso per i lotti 1 e 2. A marzo 2023 è stata rigettata la domanda cautelare da parte del giudice ed è alla firma il contratto con Roche, come previsto da codice appalti (entro 60 gg dall'aggiudicazione definitiva), per cui seguirà pianificazione per installazione e collaudi apparecchiature, change control e convalida del processo. Per giugno è fissata la sentenza di primo grado.

### **Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna**

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA. Dopo la pandemia COVID che aveva reso impossibile gli eventi outdoor di sensibilizzazione e reclutamento con il kit salivare, l'attività di iscrizione è ripresa con numeri vicini a quelli pre-pandemia. Infatti il 2022 si è concluso con l'iscrizione di 4905 nuovi donatori, raddoppiando il numero degli iscritti del 2021(2513) e ponendo il Registro Regionale dell'Emilia Romagna al primo posto per numero di donatori reclutati nel 2022.

L'indice di reclutamento della nostra Regione (numero di donatori reclutati nel 2022/popolazione residente potenzialmente eleggibile) rimane molto elevato (64 x 10.000 abitanti), superato solo dalla Provincia Autonoma di Trento. I donatori iscritti attivi della nostra Regione al 31/12/2022 sono 69.957, 29.907 in AVEC.

### **Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori**

Si riporta in **tabella 9** l'attività svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021, l'attività rimane piuttosto stabile.

### **Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione**

E' stata istituita nel ROA Aziendale la Struttura Semplice "UO Centro di lavorazione e di Validazione Biologica"

### **Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione**

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.

E' HUB regionale per lo screening del WNVe per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2022 rapportata con quella del 2021.

### **Definizione del Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana**

E' stato istituito nel ROA Aziendale il Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana.

## TABELLE E GRAFICI

Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

|                 | Aferesi       |               |               | Sangue Intero |               |               | Totale procedure |               |               |
|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|---------------|
|                 | anno 2022     | anno 2021     | anno 2020     | anno 2022     | anno 2021     | anno 2020     | anno 2022        | anno 2021     | anno 2020     |
| Bo AOSP         | 3.097         | 3.753         | 3.637         | 5.928         | 6.448         | 5.986         | 9.025            | 10.201        | 9.623         |
| Bo AUSL+Imola   | 6.666         | 6.826         | 7.193         | 41.019        | 41.830        | 40.605        | 47.685           | 48.656        | 47.798        |
| Ferrara         | 1.380         | 1.489         | 1.439         | 22.354        | 22.577        | 22.497        | 23.734           | 24.066        | 23.936        |
| <b>AVEC</b>     | <b>11.143</b> | <b>12.068</b> | <b>12.269</b> | <b>69.301</b> | <b>70.855</b> | <b>69.088</b> | <b>80.444</b>    | <b>82.923</b> | <b>81.357</b> |
|                 | Aferesi       |               |               | Sangue Intero |               |               | Totale procedure |               |               |
| Variazioni AVEC | Δ2022-2021    | Δ2022-2020    | Δ2021-2020    | Δ2022-2021    | Δ2022-2020    | Δ2021-2020    | Δ2022-2021       | Δ2022-2020    | Δ2021-2020    |
|                 | -7,66%        | -9,18%        | -1,64%        | -2,19%        | 0,31%         | 2,56%         | -2,99%           | -1,12%        | 1,92%         |

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

|                    | anno 2021     |               |                       | anno 2022     |               |                       |
|--------------------|---------------|---------------|-----------------------|---------------|---------------|-----------------------|
|                    | Raccolte      | Trasfuse      | ECCEDENZA/<br>CARENZA | Raccolte      | Trasfuse      | ECCEDENZA/<br>CARENZA |
| AOSP Bologna       | 6.448         | 31.373        | -24.925               | 5.928         | 31.045        | -25.117               |
| Imola              | 10.387        | 4.070         | 6.317                 | 9.719         | 4.061         | 5.658                 |
| AUSL Bologna       | 31.370        | 19.360        | 12.010                | 30.843        | 18.926        | 11.917                |
| IOR                |               | 4.087         | -4.087                |               | 3.840         | -3.840                |
| Ferrara            | 22.577        | 22.687        | -110                  | 22.354        | 21.665        | 689                   |
| <b>Totale AVEC</b> | <b>70.782</b> | <b>81.577</b> | <b>-10.795</b>        | <b>68.844</b> | <b>79.537</b> | <b>-10.693</b>        |

Tabella 3: Emocomponenti prodotti

| Unità prodotte                 | Anno 2021      | Anno 2022      | Delta      |
|--------------------------------|----------------|----------------|------------|
| Pool di piastrine da buffycoat | 6.580          | 6.413          | -3%        |
| Emazie Conc.Leucod.Prestorage  | 69.566         | 67.907         | -2%        |
| Emazie da Aferesi Filtrate     | 0              | 0              |            |
| Plasma da Aferesi Multipla     | 1.183          | 950            | -20%       |
| Plasma fresco cong. da Aferesi | 10.706         | 9.987          | -7%        |
| Plasma Fresco Congelato da SI  | 68.826         | 66.410         | -4%        |
| Plasma recup.cong.entro 72 ore | 972            | 1.689          | 74%        |
| PLT da Aferesi Multicomponent  | 1.183          | 949            | -20%       |
| <b>TOTALE</b>                  | <b>159.016</b> | <b>154.305</b> | <b>-3%</b> |



**Tabella 4 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori**

|  | Anno 2021      | Anno 2022      | Delta      |
|--|----------------|----------------|------------|
| Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD                      | 13.162         | 13.802         | 5%         |
| Gruppo Sanguigno controllo ABO/D                             | 83.362         | 80.716         | -3%        |
| Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)  | 14.130         | 13.428         | -5%        |
| Fenotipo Rh  | 12.724         | 12.790         | 1%         |
| Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)               | 14.067         | 14.058         | 0%         |
| Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto) | 8.005          | 8.331          | 4%         |
| Identificazione anticorpi anti-eritrociti                    | 22             | 15             | -32%       |
| Titolazione anticorpi anti-eritrociti                        | 13             | 8              | -38%       |
| Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)       | 66             | 39             | -41%       |
| <b>Totale</b>  | <b>145.551</b> | <b>143.187</b> | <b>-2%</b> |

**Tabella 5 Esami laboratorio di validazione biologica**

|  |         | Anno 2021      | Anno 2022      | Delta      |
|--|---------|----------------|----------------|------------|
| Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue) | FE      | 105.404        | 105.187        | 0%         |
|  | AOU     | 46.679         | 42.157         | -10%       |
|  | OM      | 164.171        | 163.696        | 0%         |
|  | IM      | 49.759         | 46.410         | -7%        |
|  | IOR aut | 710            | 956            | 35%        |
|  | IOR BTM | 640            | 348            | -46%       |
| Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)                      | FE      | 4.859          | 5.484          | 13%        |
|  | AOU     | 1.540          | 1.907          | 24%        |
|  | OM      | 8.288          | 8.464          | 2%         |
|  | IM      | 1.704          | 1.605          | -6%        |
|  | IOR aut | 0              | 0              |            |
|  | IOR BTM | 160            | 239            | 49%        |
| Esami biochimici   | FE      | 80.195         | 78.446         | -2%        |
|  | AOU     | 30.228         | 30.404         | 1%         |
|  | OM      | 131.985        | 133.754        | 1%         |
|  | IM      | 45.137         | 42.180         | -7%        |
|  | IOR aut | 0              | 0              | #DIV/0!    |
|  | IOR BTM | 0              | 0              | #DIV/0!    |
| Emocromi   | FE      | 27.534         | 27.082         | -2%        |
|  | AOU     | 14.182         | 12.386         | -13%       |
|  | OM      | 43.915         | 44.596         | 2%         |
|  | IM      | 13.040         | 12.070         | -7%        |
|  | IOR aut | 0              | 0              | #DIV/0!    |
|  | IOR BTM | 0              | 0              | #DIV/0!    |
| TRINAT   | FE      | 26.412         | 25.296         | -4%        |
|  | AOU     | 11.383         | 10.310         | -9%        |
|  | OM      | 41.104         | 40.989         | 0%         |
|  | IM      | 12.448         | 11.940         | -4%        |
|  | IOR aut | 0              | 0              | #DIV/0!    |
|  | IOR BTM | 107            | 239            | 123%       |
| <b>Totale</b>  |         | <b>861.584</b> | <b>846.145</b> | <b>-2%</b> |

**Tabella 6 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi**

|               |               | Anno 2021      | Anno 2022 | Delta |
|---------------|---------------|----------------|-----------|-------|
| Malaria       | FE            | 70             | 74        | 6%    |
|               | AOU           | 134            | 171       | 28%   |
|               | OM            | 347            | 319       | -8%   |
|               | IM            | 26             | 27        | 4%    |
|               | MO            | 103            | 109       | 6%    |
|               | RE            | 182            | 172       | -5%   |
|               | PR            | 136            | 181       | 33%   |
|               | PC            | 47             | 106       | 126%  |
|               | PVS           | 251            | 309       | 23%   |
| Leishmania    | FE            | 27             | 14        | -48%  |
|               | AOU           | 91             | 109       | 20%   |
|               | OM            | 302            | 284       | -6%   |
|               | IM            | 13             | 19        | 46%   |
|               | MO            | 64             | 80        | 25%   |
|               | RE            | 133            | 130       | -2%   |
|               | PR            | 10             | 2         | -80%  |
|               | PC            | 19             | 84        | 342%  |
|               | PVS           | 135            | 145       | 7%    |
| Chagas        | FE            | 11             | 11        | 0%    |
|               | AOU           | 115            | 116       | 1%    |
|               | OM            | 290            | 400       | 38%   |
|               | IM            | 30             | 17        | -43%  |
|               | MO            | 57             | 66        | 16%   |
|               | RE            | 104            | 86        | -17%  |
|               | PR            | 86             | 105       | 22%   |
|               | PC            | 31             | 69        | 123%  |
|               | PVS           | 168            | 197       | 17%   |
| WNV NAT       | FE            | 8336           | 8740      | 5%    |
|               | AOU           | 3637           | 3579      | -2%   |
|               | OM            | 13716          | 1973      | -86%  |
|               | IM            | 4208           | 3977      | -5%   |
|               | IOR aut       | 96             | 26        | -73%  |
|               | IOR BTM       | 63             | 131       | 108%  |
|               | MO            | 22285          | 22279     | 0%    |
|               | RE            | 11357          | 12252     | 8%    |
|               | PR            | 8790           | 11314     | 29%   |
|               | PC            | 5794           | 6389      | 10%   |
|               | PVS           | 13095          | 28017     | 114%  |
| <b>Totale</b> | <b>94.359</b> | <b>102.079</b> | <b>8%</b> |       |

**Tabella 7: Lavorazione emocomponenti ad uso topico:**

**Istituto Ortopedico Rizzoli**

|  | Anno 2021 | Anno 2022 | Delta |
|--|-----------|-----------|-------|
| CP+CRIO Omologhe sedute di produzione      | 0         | 3         |       |
| CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte         | 0         | 24        |       |
| Trombina Omologa sedute di produzione      | 1         | 0         |       |
| Trombina Omologa aliquote prodotte         | 62        | 0         |       |
| PRP Omologo sedute di produzione           | 5         | 6         | 20%   |
| PRP Omologo aliquote prodotte              | 145       | 252       | 74%   |
| Crio Omologo sedute di produzione          | 0         | 0         |       |
| Crio Omologo aliquote prodotte             | 0         | 0         |       |
| PRP Collirio Omologo sedute di produzione  | 3         | 3         | 0%    |
| PRP Collirio Omologo aliquote prodotte     | 77        | 73        | -5%   |
| PRP Collirio Autologo sedute di produzione | 3         | 7         | 133%  |
| PRP Collirio Autologo aliquote prodotte    | 12        | 28        | 133%  |
| PRP Autologo sedute di produzione          | 40        | 45        | 13%   |
| PRP Autologo aliquote prodotte             | 138       | 62        | -55%  |
| PRP 019 aliquote                           | 247       | 89        | -64%  |
| ACP autologo aliquote                      | 12        | 1         | -92%  |
| APS Auto aliquote                          | 5         | 2         | -60%  |

**Tabella 8: attività di immunogenetica e immunologia piastrinica**

| <b>IMMUNOEMATOLOGIA AVANZATA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'</b> |           |           |       |
|--|-----------|-----------|-------|
|  | Anno 2021 | Anno 2022 | Delta |
| <b>DONATORI</b>  |           |           |       |
| Tipizzazione genomica estesa                               | 0         | 0         | 0%    |
| Tipizzazione sierologica di conferma                       | 0         | 0         | 0%    |
| <b>PAZIENTI</b>  |           |           |       |
| Tipizzazione genomica estesa                               | 6         | 2         | -67%  |
| Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari    | 11        | 9         | -18%  |
| ZigositàRhD  | 3         | 3         | 0%    |
| Genotipo RHD fetale  | 0         | 0         | 0%    |

| <b>LABORATORIO IMMUNOLOGIA PIASTRINICA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'</b> |                  |                  |              |
|--|------------------|------------------|--------------|
| <b>ESTERNI</b>   |                  |                  |              |
|  | <b>Anno 2021</b> | <b>Anno 2022</b> | <b>Delta</b> |
| Anticorpi antiplastrine  | 1 436            | 756              | -47%         |
| Anticorpi antileucociti  | 240              | 480              | 100%         |
| <b>Totale A</b>  | <b>1 676</b>     | <b>1 236</b>     | <b>-26%</b>  |
| <b>INTERNI</b>   |                  |                  |              |
|  | <b>Anno 2021</b> | <b>Anno 2022</b> | <b>Delta</b> |
| Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)    | 120              | 100              | -17%         |
| CD 34  | 1 604            | 1 675            | 4%           |
| Emorragie materno-fetali   | 446              | 428              | -4%          |
| Emocromo   | 1 620            | 1 530            | -6%          |
| Emocromo Cordoni   | 235              | 221              | -6%          |
| Emocromo donatori  | 188              | 198              | 5%           |
| Emocromo pazienti  | 4 602            | 4 503            | -2%          |
| Anticorpi antiplastrine  | 1 560            | 1 360            | -13%         |
| Anticorpi antileucociti  | 84               | 102              | 21%          |
| <b>Totale B</b>  | <b>10 459</b>    | <b>10 117</b>    | <b>-3%</b>   |
| <b>Totale A+B</b>  | <b>12 135</b>    | <b>11 353</b>    | <b>-6%</b>   |
| Controllo emocomponenti leucodepleti                                 | 750              | 916              | 22%          |
| Test Adams 13  | 126              | 101              | -20%         |

Tabella 9 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori

| <b>BANCA DEL SANGUE CORDONALE E DEI TESUTI CARDIOVASCOLARI E BIOBANCA DEI DONATORI: DATI DI ATTIVITA'</b> |                  |                  |                                       |
|---|------------------|------------------|---------------------------------------|
| <b>Attività</b>   | <b>Anno 2021</b> | <b>Anno 2022</b> | <b>Delta/ delta punti percentuali</b> |
| Consensi alla donazione SCO   | 1690             | 1491             | -12%                                  |
| Unità di SCO raccolte e pervenute   | 850              | 829              | -2%                                   |
| Unità di SCO bancate  | 50               | 59               | 18%                                   |
| Indice bancaggio SCO  | 5,9%             | 7,1%             | 20%                                   |
| Unità di SCO cedute per trapianto   | 5                | 2                | -60%                                  |
| Unità destinate alla ricerca  | 77               | 44               | -43%                                  |
| Fototerapia extracorporea   | 157              | 155              | -1%                                   |

**Tabella 10: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2021 e 2022**

| PLASMA | 2021  | 2022  | %    | 2021   | 2022   | %    | 2021 | 2022 | %    | 2021       | 2022   | %    |
|--------|-------|-------|------|--------|--------|------|------|------|------|------------|--------|------|
|        | A*    |       |      | B**    |        |      | C*** |      |      | Tot. Fraz. |        |      |
| Kg     | 5 121 | 4 851 | -5.3 | 18 443 | 17 222 | -6.6 | 264  | 364  | 37.7 | 23 828     | 22 437 | -5.8 |

\* da aferesi

\*\* da scomposizione

\*\*\* da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

**Tabella 11: Valore economico plasma conferito AVEC anno 2021 e 2022**

|                            | 2021       | 2022       | 2021         | 2022         | TOT. 2021    | TOT. 2022   |
|----------------------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Plasma tipo                | A*         |            | B**          |              |              |             |
| PREZZO CONFERIMENTO PLASMA | 158,04     |            | 58,88        |              |              |             |
| € totali                   | 809.322,84 | 766.652,04 | 1.085.923,84 | 1.014.031,36 | 1.895.246,68 | 1.780.683,4 |

**Tabella 12: valorizzazione degli emocomponenti ceduti in AVEC anno 2021-2022**

| Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO | Costi - Consuntivo 2022 | Costi - Consuntivo 2021 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)           | 16.771,30               | 125.296,56              |
| SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)             | 496.290,00              | 550.516,25              |
| SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN RER AVEC (FE)            | 276.899,84              | 37.702,88               |
| <b>TOTALE</b>  | <b>789.961,14</b>       | <b>713.516</b>          |

| Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO | Ricavi - Consuntivo 2022 | Ricavi - Consuntivo 2021 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)               | 3.452.689,45             | 3.106.520,24             |
| SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (IOR)                   | 407.530,32               | 387.627,51               |
| SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)                 | 547.528,01               | 571.772,06               |
| SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN RER (AOSP FE)                | 1.730.470,43             | 1.858.170,24             |
| <b>TOTALE</b>  | <b>6.138.218,21</b>      | <b>5.924.090</b>         |

Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016- 2022

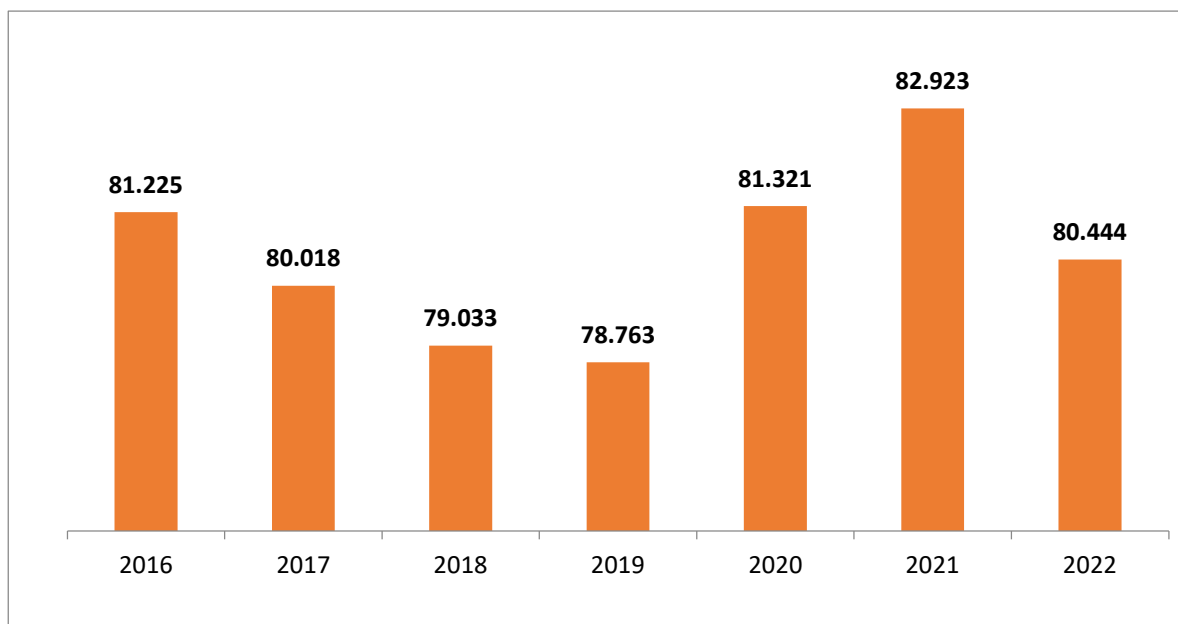
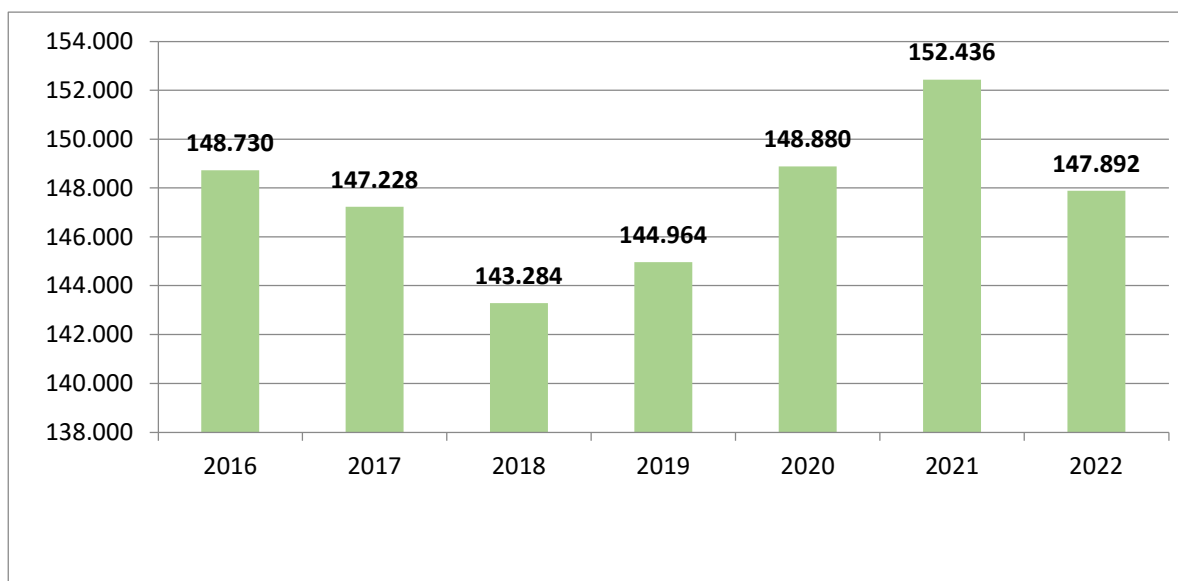
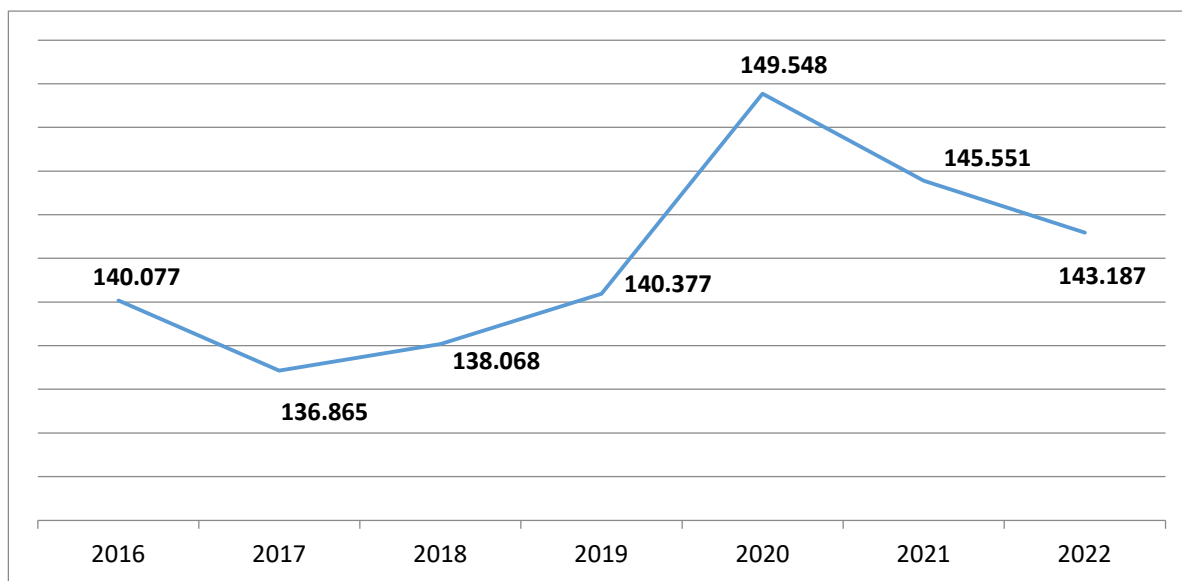


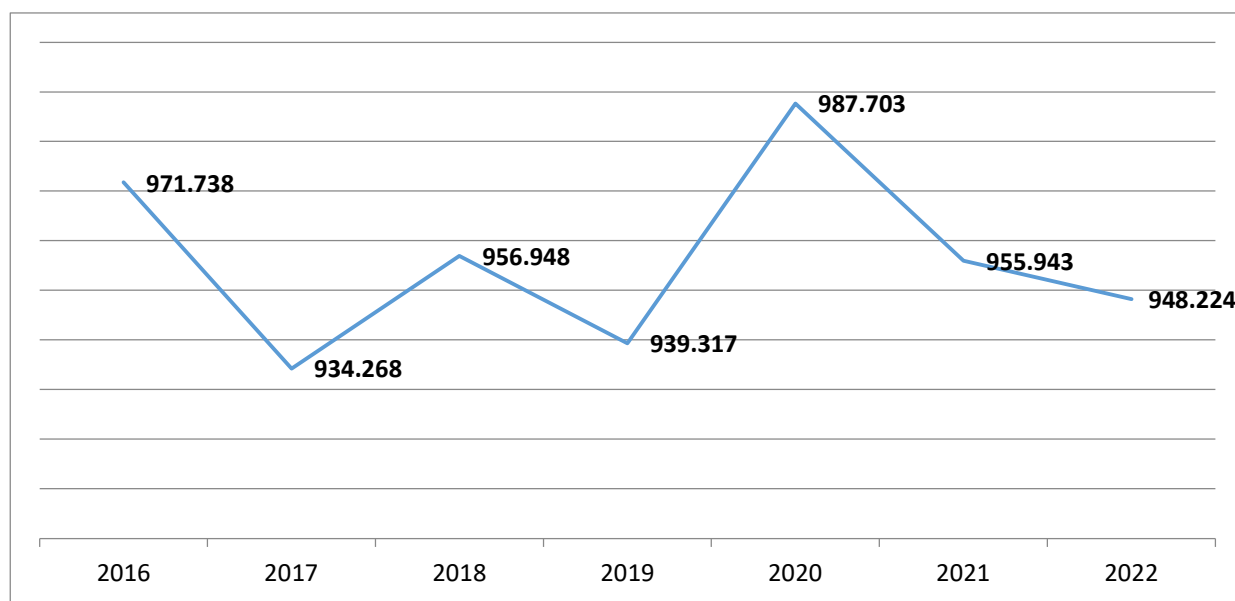
Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2022 (esclusi pool di buffy coat)



**Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016- 2022**



**Grafico 4 Andamento esami laboratorio di validazione e qualificazione biologica 2016 2022**



## **2.2. Commissione Unica del farmaco**

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2022” – **Allegato 1).**

## **2.3. Attività Comitato Etico**

Vedi “Rapporto attività CE AVEC anno 2022” – **Allegato 2).**

## **2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS**

Vedi “Presentazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – **Allegato 3).**

## **2.5. Commissione Dispositivi Medici**

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2022” – **Allegato 4).**



### 3. Attività trasversali

#### **3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza**

In tali attività è attivo un tavolo permanente composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC, coordinato dal Dr. Alberto Fabbri (Azienda USL di Ferrara).

L'anno 2022 ha visto il parziale ritorno alla normalità successivamente al periodo legato all'emergenza sanitaria e, di conseguenza, anche le attività in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, sono state ricondotte in un regime di regolarità e finalizzate principalmente all'analisi ed alla trattazione dell'evoluzione legislativa che ha profondamente modificato l'impianto della materia in argomento.

In particolare, ci si riferisce ai contenuti previsti dall'art. 6 del D.L. 9 giugno 2021, n. 80, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, e s.m.i., che ha istituito il "Piano Integrato di Attività e Organizzazione" che nel 2022 ha trovato le prime applicazioni concrete anche grazie alla "regia" regionale che ha *condotto* le aziende del SSR alla transizione evolutiva dai "Piani Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza" ai contenuti della sezione "Rischi Corruttivi e Trasparenza" dei P.I.A.O.

Si rappresenta che nel 2022 sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

- a) 19 gennaio 2022;
- b) 12 aprile 2022;
- c) 4 maggio 2022;
- d) 9 giugno 2022;
- e) 6 settembre 2022;
- f) 20 ottobre 2022;
- g) 15 dicembre 2022;

L'inizio dell'anno è stato pertanto "inaugurato" dal serrato confronto fra i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza sul tema dei contenuti del "Piano Integrato di Attività e di Organizzazione", già richiamato in premessa, il quale peraltro imponeva precise scadenze di adozione poi sviluppatasi nel corso dell'anno.

Il percorso di adozione del "Piano Integrato di Attività ed Organizzazione" ed in particolare, la sezione dei rischi corruttivi e della trasparenza è stato quindi - a giusta ragione - il principale motivo conduttore di tutte le attività dei Componenti del Tavolo che in alcune occasioni è stato

“aperto” anche alla partecipazione dei colleghi delle restanti Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Tutte le Aziende appartenenti al Tavolo Avec e Ausl Romagna hanno assicurato il rispetto delle scadenze imposte dalla normativa nazionale adottando il proprio Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione entro la scadenza del 30 aprile 2022.

Come è noto, successivamente, con la DGR n. 1299 del 01/08/2022 ad oggetto: “Piano Integrato di attività ed organizzazione (PIAO) per le Aziende ed Enti del servizio Sanitario Regionale – prime indicazioni”; la Regione Emilia Romagna ha previsto che le Aziende sanitarie e gli Enti del SSR dovessero adottare, entro il 31 ottobre 2022, il PIAO 2022 di prima applicazione mediante un atto ricognitorio di tutti i piani già adottati a livello aziendale e destinati a costituire le specifiche sezioni del PIAO, al fine di dare evidenza e organicità di lettura all’attività di pianificazione integrata aziendale sulla base di indicazioni operative fornite anche dalla Direzione generale Cura della persona, Salute e Welfare.

Alla luce delle suddette indicazioni tutte le Aziende sanitarie hanno provveduto al rispetto di tale scadenza.

Altra attività particolarmente attenzionata è stato il lavoro del sottogruppo istituito in materia di antiriciclaggio al quale hanno partecipato tutti i soggetti gestori nominati dalle Aziende sanitarie con il preciso compito di elaborare un “regolamento comune per la gestione delle segnalazioni nell’ipotesi di sospetto riciclaggio e di finanziamento del terrorismo” corredato da apposita modulistica e che dovrà essere successivamente “calato” all’interno delle Aziende stesse.

I lavori del Gruppo in argomento sono stati conclusi nel dicembre 2022 con la formalizzazione di un documento rispettoso di quanto previsto dalla normativa: il Coordinatore del Tavolo Avec e Ausl Romagna ha quindi formalmente trasmesso la proposta di regolamento per la successiva formalizzazione da parte delle Aziende.

In corso d’anno, il Tavolo in materia di prevenzione della Corruzione e della Trasparenza Avec e Ausl della Romagna si è fatto inoltre promotore di approfondimenti e confronti in materia di mappatura dei processi a rischio in area:

- Servizio amministrazione del personale e libera professione;
- Servizio assicurativo e incarichi ai legali.

Per entrambi i settori è stato assicurato un meticoloso lavoro di studio finalizzato alla formalizzazione della fase di analisi dei rischi per tutti i processi e la produzione di un registro dei rischi con l’individuazione delle relative misure di prevenzione: l’obiettivo finale risulta essere la predisposizione di un documento di sintesi delle attività svolte, suscettibile di essere

successivamente assorbito nei Piani di ciascuna Azienda; nei medesimi documenti sono stati previsti inoltre alcuni spunti per programmare nuove azioni nel corso del triennio.

In particolare, il gruppo di lavoro circa l'area della libera professione, ha visto la proficua collaborazione con il gruppo di lavoro regionale in materia di *audit* che, coinvolgendo ciascun referente aziendale di *audit* interno, ha intrapreso un percorso per la valutazione, con approccio *risk based*, del processo "libera professione".

È continuato inoltre il proficuo confronto dei RPCT su tematiche di vario genere legate al tema del deposito delle dichiarazioni del Codice di Comportamento e sulla trasparenza con particolari approfondimenti sul tema del registro degli accessi e sulle dinamiche dei monitoraggi da assicurare per la verifica dei contenuti in "Amministrazione Trasparente".

Per quanto concerne la "formazione" preme evidenziare che in Area Vasta sono stati mantenuti attivi cicli formativi in house in materia di prevenzione della corruzione e del codice di comportamento che sono stati svolti nei mesi di ottobre e novembre 2022.

I componenti del Tavolo Avec e Ausl Romagna inoltre, sul finire dell'anno 2022, hanno iniziato un utile confronto sull'organizzazione della Giornata della Trasparenza organizzata nel febbraio 2023 sull'importante tematica della trasparenza di genere alla luce di quanto previsto dalle Linee guida del 6 ottobre 2022 sulla "Parità di genere nell'organizzazione e gestione delle pubbliche amministrazioni" redatte dal Dipartimento della Funzione Pubblica e dal Dipartimento per le Pari Opportunità.

### **3.2. Applicazione normativa Privacy**

La collaborazione tra i DPO delle Aziende AVEC (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Filippini - area Bologna) è continuata anche nell'anno 2022, nell'ottica di prosecuzione e consolidamento dell'integrazione e coordinamento delle attività e ambiti comuni (informative/regolamenti/linee guida).

È stata mantenuta l'attenzione al recepimento delle indicazioni e delle disposizioni da adottare relativamente al **trattamento dei dati nel contesto post pandemia** (trattamento dati per finalità legate al periodo emergenziale COVID 19 previste dall'art. 17 bis D.L. 18/2020 (Convertito in legge n. 27 del 24/04/2020) al fine di mettere in campo le azioni per cessare le modalità di trattamento utilizzate nel periodo emergenziale.

È continuato il coordinamento condiviso delle attività di implementazione del **Registro del trattamento del titolare** gestito dal software unico, in modo da avere per tutte le Aziende, una versione di registro validata entro la fine del 2022.

Per quanto concerne, più specificamente, il Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC si precisa che l'Azienda capofila (AOSP di Ferrara) ha prodotto la valutazione d'impatto che è attualmente all'esame del DPO della medesima Azienda Capofila (avv. Monducci) il quale sta redigendo il parere di cui all'art. 39, par. 1, lett. c) del Reg. UE.

Il DPO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha già rappresentato che, alla luce della particolarità del trattamento che, di fatto, prevede la comunicazione reciproca di dati personali, se pur per le finalità consentite dall'art. 9 lett. H) del Reg. UE, con tutta probabilità, suggerirà di chiedere la consultazione preventiva al Garante che le Aziende AVEC valuteranno se sottoporre al Garante congiuntamente o meno.

Nel corso del 1° semestre 2023, pertanto, verrà depositato il parere del DPO e, laddove suggerito, si chiederà al Garante la consultazione preventiva per l'attivazione del RIS-PACS unico dell'Area Vasta.

#### **PROGETTO PRIVACY da utilizzare nell'ambito della ricerca scientifica**

Alla luce di quanto l'Autorità Garante ha disposto con i provvedimenti n. 515 del 19 dicembre 2019 recante "Regole deontologiche per trattamenti a fini statistici o di ricerca scientifica" (doc. web n. 9069637) e n. 146 pubblicate ai sensi dell'art. 20, comma 4, del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101 del 5 giugno 2019, recante "Prescrizioni relative al trattamento di categorie particolari di dati, ai sensi dell' art. 21, comma 1 del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101" (doc. web n. 9124510), è stato predisposto un modello di Progetto da utilizzare da parte dei titolari, inviato dai DPO agli Uffici Ricerca delle Aziende per l'inserimento nell'ambito del processo di predisposizione dei documenti da sottoporre al Comitato Etico da parte degli sperimentatori.

Nell'anno 2022, in ambito AVEC, congiuntamente con il Comitato Etico e con la partecipazione del DPO di UNIBO, tale modello è stato:

- interamente revisionato ed integrato in modo da renderne la compilazione “più guidata e fruibile” per il ricercatore,
- ridenominato “Data Confidentiality and Security Plan” (DCPS) al fine di specificarne più adeguatamente il contenuto e le finalità.

## **FORMAZIONE 2022**

E' stata organizzata ed eseguita in forma congiunta specifica formazione del personale e dei soggetti autorizzati relativamente alle attività di trattamento comuni (es. corso base).

## **OBIETTIVI di PROGRAMMAZIONE REGIONALE**

Sono state condivise le azioni adottate per soddisfare gli obiettivi di programmazione regionale, nello specifico relativamente:

- **all'aggiornamento delle policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche** (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...) è stato predisposto un testo unico inserito nei documenti presenti nelle strutture sanitarie (regolamenti, Linee Guida, istruzioni operative) per l'applicazione del regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del Codice Privacy in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali al fine di aggiornarne la parte relativa alle informazioni per il trattamento dei dati necessari per l'erogazione e la gestione delle prestazioni sanitarie, per finalità di diagnosi, assistenza, terapia sanitaria o sociale attraverso strumenti informatici (es. telemedicina, teleconsulto, ecc...). Questo al fine di promuovere ed attuare la telemedicina come modalità attraverso la quale erogare a distanza prestazioni sanitarie di routine svolte in presenza.
- **alla definizione dei profili di titolarità/ responsabilità e/o contitolarità nell'attività di ricerca scientifica:** è stata predisposta una proposta di schema unico metropolitano, con l'obiettivo di cercare di regolamentare i rapporti tra le parti coinvolte negli studi/sperimentazioni da parte degli uffici deputati alla contrattualizzazione dei rapporti tra i vari soggetti (es. UO ricerca, IRCCS, terze parti, ecc...) che intervengono nelle ricerche scientifiche a seconda dell'organizzazione esistente all'interno delle aziende

### **3.3. Progetti ICT**

In tali attività è attivo un tavolo permanente composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC, coordinato dall'Ing. Pierfrancesco Ghedini (Azienda USL di Bologna).

#### **Attività connesse alla gestione del post pandemia**

L'anno 2022 è stato caratterizzato dal ritorno alla normalità dopo l'evento pandemico causato dal COVID-19. Tutti i servizi ICT dell'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alla ripresa delle attività sanitarie dopo la pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate a questo proposito sono state:

- supporto alla ripresa delle attività connesse alla specialistica ambulatoriale;
- supporto alla ripresa delle attività di ricovero e riduzione delle liste di attesa;
- consolidamento dei progetti di telemedicina che erano stati avviati in modalità sperimentale nel periodo pandemico e che hanno dovuto trovare un assetto definitivo nel periodo post pandemico.

#### **Avvio della attività amministrativa relativa ai progetti PNRR**

Nel corso dell'anno, i servizi ICT delle aziende AVEC sono stati fortemente coinvolti nelle attività connesse al PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – in particolare relativamente ai due interventi:

1. Digitalizzazione DEA di primo livello e DEA di secondo Livello (di competenza delle aziende sanitarie territoriali ed ospedaliere);
2. Centrale operativa territoriale- interconnessione Aziendale (di competenza delle sole aziende sanitarie territoriali).

Di concerto con la Regione sono state redatte le linee guida di progetto. Le aziende poi, sulla base delle linee di indirizzo regionali, hanno cominciato a predisporre gli atti amministrativi propedeutici al raggiungimento degli obiettivi assegnati.

Le attività sopra descritte sono state portate avanti in piena sinergia fra le aziende di AVEC e ciò ha comportato frequenti coordinamenti fra i responsabili di servizio e la RER.

#### **Obiettivi FSE**

Fra gli obiettivi di mandato delle varie aziende vi è il raggiungimento degli obiettivi FSE.

In particolare, occorre garantire l'invio dei documenti informatizzati relativi ai seguenti ambiti:

- Referti di laboratorio analisi;
- Referti di specialistica ambulatoriale e radiologia;
- Referti di PS;
- Lettere di dimissione.

I servizi ICT delle aziende AVEC hanno lavorato all'adeguamento degli applicativi aziendali al fine di garantire la conformità con le specifiche FSE, in particolare per quanto riguarda:

- l'adeguamento dei formati al CDA2;
- l'adozione della firma elettronica.

### **Progetti comuni di ambito sovra aziendale**

Sono stati perseguiti anche alcuni progetti di informatizzazione pluriennali riguardanti:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano con attività coordinate fra le tre aziende AUSL di Bologna, Azienda Ospedaliera di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- **Sistema informativo unico della medicina trasfusionale (Progetto Regionale coordinato dall'azienda USL di Bologna);**
- **Cartella Unica regionale del Medio Competente;**
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale **in tema di FSE.**

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS.

### **Partecipazione agli incontri regionali del CTA e al gruppo di coordinamento regionale successivamente costituito**

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**. Il gruppo è stato attivo fino al giugno 2022, successivamente il CTA è stato sostituito da un gruppo regionale di coordinamento coordinato dal dott. Luca Cisbani dell'Assessorato alla Sanità della Regione Emilia Romagna.

Il gruppo regionale di coordinamento, al pari del precedente CTA si è riunito almeno una volta al mese su temi di interesse comune RER/Aziende o sui temi PNRR.

### **3.4. Formazione**

#### **1. Riunioni del gruppo Formazione AVEC**

La composizione del gruppo dei Responsabili e Referenti Formazione delle Aziende afferenti all'AVEC nell'anno 2022 è il seguente:

Carlo Descovich– Coordinatore Formazione AVEC (Direttore UO Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualità AUSLBO)

Roberta Bertolini – Referente Funzione di Governo e Provider Formazione AUSL BO

Marilena Bacillieri – Responsabile Formazione AOSP-AUSL Ferrara

Giulio Palazzi- Referente Formazione IRCCS AOSP

Sandra Gurgone- Formazione IRCCS AOSP

Guglielmo Celli- Responsabile Formazione IOR

Patrizia Suzzi – Referente Provider Formazione IOR

Orietta Valentini – Responsabile Formazione AUSL Imola

Le riunioni del gruppo di lavoro hanno avuto una cadenza indicativamente mensile e sono state organizzate in videoconferenza. Oltre a condividere proposte formative di Area Vasta, il gruppo ha condiviso momenti di analisi e riflessione su questi temi comuni:

- I modelli organizzativi per gli uffici formazione
- Opportunità e criticità del e-learning
- La formazione post-laurea: master e corsi alta formazione
- Albo docenti e relativo strumento di gestione
- La misurazione delle ricadute della formazione
- Ottimizzazione del corso di formazione manageriale per direttori di struttura complessa

#### **2. Redazione ed approvazione del PAF AVEC 2022**

La costruzione di proposte formative per i professionisti della Aziende AVEC per il 2022 è stata sviluppata coinvolgendo gli uffici di staff e le Direzioni delle Aziende. La logica di prioritizzazione è stata quella di finalizzare gli sforzi organizzativi degli eventi per aumentare i potenziali destinatari degli eventi fra i professionisti delle diverse Aziende AVEC. Dal punto di vista organizzativo si è cercato di perseguire un equilibrio progettuale da parte degli uffici formazione di tutte le Aziende.

Un altro aspetto che il gruppo di lavoro ha affrontato è stato quello relativo alla ottimizzazione delle modalità di diffusione delle opportunità formative dell'offerta AVEC all'interno delle diverse articolazioni organizzative delle Aziende.

La bozza del PAF predisposta dal Coordinatore Formazione AVEC in collaborazione con i responsabili formazione delle aziende e con i Direttori, è stata condivisa con la Direzione Operativa AVEC.

I temi traccianti principali dei percorsi formativi sono stati i seguenti:

- 1) Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella PA;
- 2) Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi, tecnici e per profili sanitari;
- 3) La responsabilità civile e penale dell'esercente la professione sanitaria nello scenario post emergenziale;
- 4) Impatto del PNRR nelle Aziende sanitarie, riflessioni sulle sfide in tema di programmazione sanitaria, semplificazione e trasparenza;
- 5) Corretta comunicazione e gestione della relazione con i professionisti sanitari;
- 6) Telemedicina e digitalizzazione in sanità;
- 7) DM77;
- 8) EBM, ricerca clinica e Comitato Etico.

Nella tabella seguente le iniziative realizzate che hanno portato in aula circa 2000 discenti delle diverse Aziende AVEC



| TITOLO   | TIPOLOGIA                                     | AZIENDA                      |
|--|---|------------------------------|
| Appalti beni e servizi e lavori pubblici   | Residenziale                                  | AUSL BO                      |
| AVEC COMITATO ETICO  | FSC   | IRCCS AOU                    |
| Come quando e perché eseguire una valutazione di impatto nella protezione dei dati (DPIA)  | FAD SINCRONA                                  | IRCCS AOU                    |
| Corretta comunicazione e gestione della relazione con i professionisti sanitari durante gli Audit multidisciplinari e i SEA (Sentinel Event Audit) | FAD/blended                                   | AUSL BO                      |
| Corso di comunicazione digitale in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Word (livello base) nella pratica professionale (Fad asincrona)     | FAD ASINCRONA<br>piattaforma E-laber RER      | Aoufe-Auslfe                 |
| Corso di comunicazione digitale in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Word (livello avanzato) nella pratica professionale (Fad asincrona) | FAD ASINCRONA<br>piattaforma E-laber RER      | Aoufe-Auslfe                 |
| Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa   | FAD sincrona e<br>Formazione sul campo        | AUSL/AOSP Ferrara-<br>AUSLBO |
| Corso di Ri-Validazione dell'attestato di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa  | FAD sincrona e<br>Formazione sul campo        | AUSL/AOSP Ferrara            |
| Digitalizzazione in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Excel (livello avanzato) nella pratica professionale (Fad asincrona)               | FAD ASINCRONA<br>piattaforma E-laber RER      | Aoufe-Auslfe                 |
| Digitalizzazione in sanità: utilizzo dell'applicativo Microsoft Excel (livello base) nella pratica professionale (Fad asincrona)                   | FAD ASINCRONA<br>piattaforma E-laber RER      | Aoufe-Auslfe                 |
| FAD - La metodologia SBAR: come migliorare la comunicazione tra i professionisti   | FAD ASINCRONA<br>piattaforma E-laber RER      | Aoufe-Auslfe                 |
| Gli indicatori bibliometrici   | formazione residenziale /<br>webinar sincrono | IRCCS AOU                    |
| Guida all'Evidence Based Practice per le professioni sanitarie 1   | FAD Sincrona                                  | IOR                          |
| IMPATTO DEL PNRR NELLE AZIENDE SANITARIE. RIFLESSIONI SULLE SFIDE IN TEMA DI PROGRAMMAZIONE SANITARIA, SEMPLIFICAZIONE E TRASPARENZA               | Seminario FAD Sincrona                        | AUSL IMOLA                   |
| La Metodologia della ricerca clinica applicata   | Formazione residenziale<br>(interattiva)      | IOR                          |
| La responsabilità civile e penale dell'esercente la professione sanitaria nello scenario post-emergenziale   | FAD Sincrona                                  | IOR                          |
| La responsabilità civile e penale dell'esercente la professione sanitaria 1  | FAD Sincrona                                  | IOR                          |
| Le evidenze a servizio dell'assistenza: pillole di ricerca per migliorare gli esiti dei pazienti 1   | FAD Sincrona                                  | IOR                          |
| Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella PA (FAD sincrona)   | FAD SINCRONA                                  | Aoufe-Auslfe                 |
| Sviluppo del Lavoro agile come strumento di efficienza organizzativa e benessere del personale.  | FAD ASINCRONA                                 | AUSL BO                      |
| Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi e tecnici (FAD sincrona)  | FAD SINCRONA                                  | Aoufe-Auslfe                 |
| Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili sanitari (FAD sincrona)  | FAD SINCRONA                                  | Aoufe-Auslfe                 |

## 4. Attività Area Tecnico Amministrativa

### 4.1. Progetto Servizio Acquisti di Area Vasta

Il Servizio Acquisti, quale Servizio trasversale tra più Aziende, vede l'avvio nel 2011 dando attuazione al progetto organizzativo di "Unificazione servizi amministrativi delle Aziende Sanitarie area metropolitana di Bologna" in un'ottica di integrazione dei processi e delle attività con istituzione del Servizio Acquisti Metropolitano tra l'AUSL di Bologna, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

A questo Servizio aderisce successivamente anche l'Azienda USL di Imola, dando corso all'avanzamento del progetto di unificazione in Area Vasta della funzione acquisti; in tale percorso viene mantenuto il coordinamento con il Servizio Acquisti unico per le due Aziende Sanitarie Ferraresi.

Il Comitato dei Direttori AVEC, coerentemente con i propri obiettivi, ha provveduto al completamento dell'aggregazione delle funzioni di provveditorato per l'unificazione dell'approvvigionamento dei beni e dei servizi, approvando il progetto di costituzione di un provveditorato unico, denominato Servizio Acquisti di Area Vasta (SAAV), con l'obiettivo di consolidare l'integrazione strutturale per le funzioni tecnico amministrative unificate già esistenti e garantire lo sviluppo di quelle in corso, al quale parteciperanno definitivamente anche le Aziende Sanitarie di Ferrara. Il conseguimento dell'obiettivo consente l'omogeneizzazione delle procedure inerenti agli acquisti di beni e servizi delle Aziende Sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centrale, ottimizzandone i percorsi, creando economie di scala ed efficientando l'utilizzo delle risorse.

Il Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi di Area Vasta ha condiviso la strategia e il testo della convenzione (**Allegato 5**) per l'avvio dello svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Acquisti di Area Vasta Emilia Centrale (SAAV), disciplinando funzioni, compiti, mansioni e individuando modalità di gestione e finanziamento.

È stata individuata l'Azienda USL di Bologna quale capofila del progetto che eserciterà le funzioni ad essa delegate mediante il Servizio Acquisti di Area Vasta, con funzioni a favore degli enti convenzionati.

Il SAAV è stato quindi costituito con decorrenza primo luglio 2022 e disciplinato dalla convenzione attuativa per lo svolgimento delle relative funzioni unificate di cui allegato 6, come approvata con atto deliberativo di ogni Azienda. L'accordo ha una durata di quattro anni ed è preceduta da una fase di sperimentazione di diciotto mesi che prevede, tra l'altro, il trasferimento in capo al SAAV delle procedure di gara delle Aziende Sanitarie di Ferrara.

Il SAAV deve assicurare, in coerenza con gli orientamenti operativi fissati da tutte le Direzioni Aziendali, l'acquisto dei beni e dei servizi necessari ai diversi settori (sanitari, tecnici e di supporto), per l'espletamento dell'attività istituzionale di tutte le Aziende aderenti: a tale fine è stato individuato l'istituto della delega delle funzioni per permettere al SAAV, nell'ambito del processo di selezione del contraente, di espletare quanto di competenza come dettagliatamente elencato nella convenzione attuativa.

Nella convenzione attuativa sono state contestualmente individuate le funzioni di competenza delle Aziende deleganti, fra cui si ricordano in particolare le fasi delle programmazioni aziendali delle procedure di acquisto, le stipulazioni dei contratti seguenti all'aggiudicazione della procedura con assunzione dei rispettivi CIG per la tracciabilità finanziaria, la nomina dei RUP/DEC aziendali per la gestione operativa dei rispettivi contratti, ecc.

Nell'ambito della propria attività il SAAV esplica le proprie azioni nell'ambito di un contesto a valenza locale, regionale e di adempimenti a livello nazionale.

valenza locale: per conto delle Aziende Sanitarie aderenti al SAAV: espletamento procedure di gara, come da convenzione attuativa;

valenza regionale:

- rapporti con l'Agenzia Regionale Intercent-Er per:

a) programmazione biennale riportata nel Masterplan regionale coordinato dalla Agenzia Regionale, come da obbligo normativamente previsto in quanto concorre alla formulazione della programmazione dei Soggetti Aggregatori;

b) adesione alle convenzioni regionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- attività di supporto per lo svolgimento delle procedure di gara ritenute strategiche e trasversali a più Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna (es. acquisti COVID);

- Osservatorio Contratti Pubblici della Regione Emilia-Romagna (SITAR): adempimenti previsti dalla normativa di riferimento;

livello nazionale:

- rapporti con CONSIP per adesioni alle convenzioni nazionali per conto delle Aziende Sanitarie afferenti al SAAV;

- rapporti con Autorità Nazionale Anticorruzione per gli adempimenti previsti dalla normativa di riferimento (Codice Appalti, Linee Guida ANAC, ecc.);

- rapporti con Enti vari (Inail, Ministeri, Prefetture – Uffici Territoriali di Governo, ecc.) in particolare per attività di controllo inerente alle procedure di gara.

## **4.2. Settore acquisti**

Mentre veniva affrontato il progetto sul provveditorato unico di Area Vasta (SAAV), di cui al paragrafo precedente, sono proseguite le attività di svolgimento delle procedure di gara e di acquisti di cui si riporta il dettaglio.

Ogni Azienda Sanitaria procede all'approvazione della programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 tramite l'utilizzo degli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14 e presenti sul portale dell'Osservatorio Regionale. Relativamente alla presente Rendicontazione, le Aziende Sanitarie hanno approvato le programmazioni biennali 2021-2022 e 2022-2023 per l'acquisizione di forniture e servizi.

Le programmazioni delle Aziende Sanitarie sono inoltre riportate nel documento operativo "Masterplan" di Intercent-ER che ricomprende tutte le programmazioni delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; tale documento, predisposto dal soggetto aggregatore regionale Intercent-Er è approvato con proprio atto dalla Giunta Regionale della RER.

Durante l'anno possono essere altresì adottate delibere di modifica ai programmi già approvati per ricomprendere acquisti non ricompresi in programmazione ma che devono comunque essere realizzati.

Dalle delibere di approvazione delle programmazioni aziendali risulta una programmazione 2022 complessiva così definita:

- 119 procedure di gara tra due o più aziende;  
oltre le procedure per singola Azienda come segue:
- aziendali AUSL BO 127;
- aziendali AOSP BO 264;
- aziendali IOR 40;
- aziendali AUSL Imola 14;
- aziendali AUSL FE 30;
- aziendali AOSP FE 90.

L'effettiva attività espletata nell'anno si rappresenta come segue:

il totale delle procedure espletate dai due provveditorati (Bologna e Ferrara) è stato complessivamente di n. 439 di cui n. 348 da Bologna (+ 13 su 2021) e n. 91(- 18 su 2021) da Ferrara così distinte per macrocategorie:

- n. 33 relative a beni e servizi economici,
- n. 181 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 135 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 5 relative a servizi sociali,
- n. 85 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 17 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 23,07 Mln;
- l'attivazione di n. 49 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, servizi economici per un valore pari a €. 46,91 mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 252,49 mln. iva compresa, valore inferiore per € 10,11 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,01%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture in house): n. 164, di cui n. 133 Bologna (105 gare + 28 rinnovi) e n. 31 Ferrara (28 gare + 3 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 132,96 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 7,47 Mln. rispetto al bando (-5,62%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 12 procedure (esclusi 3 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 16,62 Mln), n. 20 procedure coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 1 rinnovo per le sei Aziende AVEC (importo € 7,9 Mln), n. 6 procedure coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 24 procedure sono svolte per le due Aziende ferraresi.

Tali procedure si riferiscono non solo all'anno in corso, ma anche a quelle ricomprese nelle programmazioni degli anni precedenti.

| <b>Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie<br/>(esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)</b> |              |              |              |              |             |              |               |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|---------------|
|   | <b>2016</b>  | <b>2017</b>  | <b>2018</b>  | <b>2019</b>  | <b>2020</b> | <b>2021</b>  | <b>2022</b>   |
| <b>N° procedure concluse<br/>(gare - rinnovi)</b>   | <b>118</b>   | <b>124</b>   | <b>123</b>   | <b>128</b>   | <b>107</b>  | <b>107</b>   | <b>164</b>    |
| <b>Importo totale aggiudicazione<br/>(MLN €)</b>  | <b>85,57</b> | <b>53,77</b> | <b>49,43</b> | <b>73,10</b> | <b>50</b>   | <b>70,60</b> | <b>132,96</b> |
| <b>Risparmio totale in valore<br/>(MLN €)</b>   | <b>3,59</b>  | <b>1,05</b>  | <b>3,85</b>  | <b>5,55</b>  | <b>2,70</b> | <b>4,21</b>  | <b>7,47</b>   |
| <b>Risparmio percentuale</b>  | <b>4,20</b>  | <b>1,97</b>  | <b>7,79</b>  | <b>7,60</b>  | <b>5,41</b> | <b>5,97</b>  | <b>5,62</b>   |

### **4.3. Procedure concorsuali AVEC**

#### **Concorsi in sede Avec:**

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, le Aziende di AVEC hanno sottoscritto protocolli di intesa per la gestione congiunta di concorsi pubblici.

Dopo le attività svolte dal 2019 al 2021, nel corso del 2022 sono stati conclusi i seguenti concorsi:

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna

**Allegati:**

- 1) Rapporto attività 2022 Commissione Farmaco;**
- 2) Rapporto attività CE AVEC anno 2022;**
- 3) Presentazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento;**
- 4) Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2022;**
- 5) Convenzione Servizio Acquisti di Area Vasta.**



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000005  
DATA: 11/01/2023 18:23  
OGGETTO: PRESA D'ATTO DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE 2022  
SOTTOSCRITTO DALL'AZIENDA USL DI BOLOGNA E DALL'ISTITUTO  
ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA.

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Campagna Anselmo in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Damen Viola - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Annamaria Gentili - Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione che  
esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [02-02]

### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)
- Direzione Sanitaria
- Farmacia
- Controllo di Gestione

### DOCUMENTI:

| File                                  | Firmato digitalmente da  | Hash   |
|---------------------------------------|--|--|
| DELI0000005_2023_delibera_firmata.pdf | Campagna Anselmo; Cilione Giampiero;<br>Damen Viola; Gentili Annamaria | A4AB00B553E4AF1824E7F1F988567C408<br>633909F9967F1EC403F7A2D960CD32B |
| DELI0000005_2023_Allegato1.pdf:       |  | 81CED9729CB9C362D91F56C0AA388962<br>CEA93A333126EEF22243A35F6D642B66 |



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.





## DELIBERAZIONE

OGGETTO: PRESA D'ATTO DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE 2022 SOTTOSCRITTO DALL' AZIENDA USL DI BOLOGNA E DALL'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA.

### IL DIRETTORE GENERALE

#### Premesso che:

- l'Istituto Ortopedico Rizzoli sottoscrive accordi con le Aziende Sanitarie territoriali in applicazione dei principi della normativa nazionale e degli indirizzi della Regione Emilia-Romagna in relazione ad obiettivi e responsabilità dei produttori e dei committenti di prestazioni sanitarie;

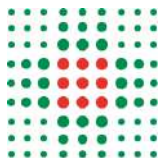
#### Richiamati:

- il D.lgs 502/92 e s.m.i ed in particolare gli artt. 8 bis "autorizzazione, accreditamento e accordi contrattuali" e 8 quinquies "accordi contrattuali";
- il DPCM 12 gennaio 2017 recante "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art. 1, comma 7 del D. Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502";

#### Richiamate altresì:

- la DGR Emilia-Romagna n. 426/2000 " *Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti*", che prevede di definire accordi/contratti a seguito della valutazione del bisogno di salute e della domanda espressa dalla popolazione di riferimento, con la definizione delle priorità nell'ambito degli indirizzi regionali anche in relazione agli aspetti di appropriatezza e di rapporto costo/efficacia oltre che agli aspetti di compatibilità economica;
- la DGR n. 608/2009 e la successiva DGR 973/2013, relative al tema dell' " *Accordo fra la Regione Emilia-Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - IRCCS*" ove sono identificate le attività che l'Istituto svolge come funzioni Hub regionali, in applicazione della L. 133/2008;
- La DGR n. 272 del 13 marzo 2017 " *Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna*";
- la DGR n. 918 del 18 giugno 2018 " *Disposizioni in merito alla remunerazione delle prestazioni di ricovero ospedaliero per i DRG chirurgici inclusi nell'allegato 6a del d.p.c.m. 12 gennaio 2017 – modifiche alla DGR 1673/2014*;
- la DGR n. 603/2019 avente ad oggetto " *Piano Regionale di Governo delle liste di attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021*";

**Richiamate** le precedenti deliberazioni IOR di recepimento degli Accordi di Fornitura sottoscritti con l' Azienda USL di Bologna, di cui all'ultima deliberazione n. 281/2019;

**Tenuto conto che:**

Oggetto dell'accordo è l'attività di:

- Ricovero
- Specialistica ambulatoriale
- Pronto Soccorso non seguito da ricovero
- Farmaci
- Protesica.

**Considerato che:**

- facendo seguito a quanto concordato con l'Azienda USL di Bologna, i Legali Rappresentanti dell'Azienda USL di Bologna e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli hanno sottoscritto il testo dell'Accordo di Collaborazione relativo all'anno 2022, acquisito agli atti dello Istituto con p.g. n. 15771/2022;

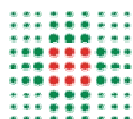
**Delibera**

per quanto argomentato in premessa:

1. di prendere atto dell'accordo sottoscritto dai Legali Rappresentanti dell'Azienda USL di Bologna e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli denominato: "ACCORDO DI COLLABORAZIONE tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO, SPECIALISTICA AMBULATORIALE, PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO, FARMACEUTICA, PROTESICA, PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO - ANNO 2022";
2. di allegare l'Accordo di cui al punto 1) quale parte integrante della presente deliberazione (Allegato n.1);
3. di prendere atto che l'Accordo di collaborazione ha validità annuale a decorrere dal 01/01/2022 al 31 /12/2022;
4. di prevedere che gli oneri presunti per l'anno 2022, per un importo complessivo di euro 1.872.000, dovranno essere imputati sul conto economico di pertinenza, e che i ricavi presunti per l'anno 2022, per un importo complessivo presunto di euro 28.285.844, dovranno essere imputati sul conto economico di pertinenza a carico del bilancio di esercizio di competenza.

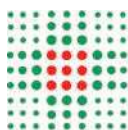
Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Annamaria Gentili



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



ACCORDO DI COLLABORAZIONE  
tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e ISTITUTO ORTOPEDICO  
RIZZOLI IN MATERIA DI

- PRESTAZIONI DI RICOVERO
- SPECIALISTICA AMBULATORIALE
- PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO
  - FARMACEUTICA
  - PROTESICA

PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO  
ANNO 2022

## PREMESSA

Per la definizione del piano di fornitura 2022 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per le prestazioni offerte ai cittadini residenti nell'Azienda USL di Bologna, ci si è attenuti ai principi e agli adempimenti contenuti nella delibera regionale n. 426/2000 recante "*Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti*" - che prevede di definire accordi/contratti a seguito della valutazione del bisogno di salute e della domanda espressa dalla popolazione di riferimento, con la definizione delle priorità nell'ambito degli indirizzi regionali anche in relazione agli aspetti di appropriatezza e di rapporto costo/efficacia oltre che agli aspetti di compatibilità economica, assumendo le scelte e gli obiettivi generali della pianificazione regionale in termini di:

- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- contenimento dei tempi di attesa per ricovero e specialistica ambulatoriale;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle *reti cliniche integrate*, puntando all'integrazione e alla valorizzazione delle eccellenze;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema, con particolare riguardo alla riduzione della mobilità e della spesa farmaceutica e protesica.

Ci si è attenuti inoltre alla Delibera della Giunta Regionale n. 608/2009 e alla successiva DGR 973/2013 relative al tema dell'"Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - IRCCS" ove sono identificate, tra l'altro, le attività che l'Istituto svolge come **funzioni Hub regionali**, in applicazione della L. 133/2008: Chirurgia vertebrale, Ortopedia Pediatrica, Ortopedia Oncologica, Revisione e sostituzione di protesi, Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, Chirurgia del piede, Chirurgia della Spalla e del Gomito.

Tali funzioni, secondo quanto previsto dalle DGR RER 608/2009 e 973/2013 e successivi rinnovi annuali, operano in modo da rispondere alla domanda e non sono, quindi, sottoposte a tetti di produzione e di valorizzazione.

Gli accordi siglati tra IOR e RER per il 2020 e 2021 riportano - tra le funzioni svolte da IOR per il sistema - anche il nuovo ruolo di IOR di coordinatore della Rete Ortopedica Metropolitana. Tale ruolo si sviluppa su tre ambiti: il gruppo di coordinamento della Rete Traumatologica, la creazione di un Dipartimento Interaziendale Metropolitan di Ortopedia e Traumatologia e la gestione da parte di IOR di una quota dell'attività traumatologica ora svolta dalle altre Aziende.

In particolare, la gestione dell'attività traumatologica è oggetto di un progetto, che prevede l'effettuazione della stessa - a titolarità IOR - presso una struttura privata del territorio bolognese. A seguito della formalizzazione dello stesso sarà possibile delineare con maggiore precisione i volumi di attività traumatologica gestiti da IOR in favore dei cittadini bolognesi.

Il presente accordo contiene gli interventi di risposta a quanto previsto dalla Delibera della Giunta Regionale n. 272/2017 relativa ai tempi di attesa per ricoveri chirurgici programmati, con particolare riferimento alla protesi d'anca, per cui si prevede che il 90% dei casi venga operato entro 180 gg e alla patologia neoplastica per cui si prevede che il 90% dei casi venga preso in carico entro 30 gg e alle Linee di indirizzo per la gestione delle liste di prenotazione dei ricoveri chirurgici programmati nelle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna. Lo IOR ha sempre rispettato le performance sui tempi relativi all'Oncologia, mentre non è stato possibile, negli ultimi due anni, raggiungere tali performance per la protesica d'anca, a causa della pandemia e della conseguente concentrazione presso IOR dell'attività traumatologica metropolitana (mai rientrata totalmente nelle sedi di AUSL e AOU), che ha necessitato di una maggiore concentrazione di attività dedicata all'urgenza. Per il 2022 lo IOR si impegna, quindi, a migliorare la performance rispetto al dato 2021, come riportato nel Piano di Recupero Liste di attesa aziendale e Metropolitano, e tale miglioramento sarà maggiormente raggiungibile in ragione della realizzazione del Progetto sulla Traumatologia, che dovrebbe liberare spazi nella sede IOR da dedicare al recupero delle LdA sulla protesica primaria.

Tiene inoltre conto:

- della Delibera della Giunta Regionale n. 603/2019 ad oggetto “Piano Regionale di Governo delle liste di attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021”;
- del documento del Servizio Assistenza Ospedaliera della RER inviato il 4 dicembre 2017 ad oggetto “Ricoveri potenzialmente inappropriati”;
- della deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 918 del 18 giugno 2018 “Disposizioni in merito alla remunerazione delle prestazioni di ricovero ospedaliero per i DRG chirurgici inclusi nell'allegato 6a del d.p.c.m. 12 gennaio 2017 - modifiche alla DGR 1673/2014.

Nella definizione degli obiettivi di produzione si è tenuto conto dei risultati conseguiti dagli accordi precedenti in termini di volumi di produzione, contenimento della spesa farmaceutica e protesica ed economici di scambio tra le aziende.

## **OGGETTO DELL'ACCORDO**

Oggetto dell'accordo è l'attività di:

- **Ricovero<sup>1</sup>**
- **Specialistica ambulatoriale**
- **Pronto Soccorso non seguito da ricovero**
- **Farmaci**
- **Protesica**

## 1. SEDE DI BOLOGNA

### 1.1 PRODUZIONE ATTESA 2022

#### 1.1.1 L'attività di RICOVERO<sup>2</sup>

Per quanto riguarda l'attività di ricovero svolta presso la sede di Bologna dell'Ospedale Rizzoli per il 2022 si concorda una produzione di **22.565.494 euro**.

Il piano di produzione, a partire dalla casistica effettuata nel 2021 e i primi mesi del 2022, prevede:

1. Incremento dell'attività programmata Hub, in particolare per l'attività di chirurgia protesica, finalizzato al miglioramento della performance 2021 relativa agli obiettivi posti dalla DGR RER 272/2017,;
2. Attenzione alla appropriatezza dei setting assistenziali, in continuità con quanto implementato negli anni precedenti.

Per quanto riguarda l'urgenza, si rinvia al progetto citato in precedenza, per la gestione di una piattaforma spoke sulla traumatologia.

Per le restanti **linee di produzione HUB** indicate dalle DGR 608/2009, 973/2013 e seguenti, pur dovendo operare in modo da rispondere alla domanda non sottoposta a tetto di produzione e di valorizzazione, AUSL di Bologna si impegna a corrispondere la produzione erogata.

---

<sup>2</sup> I valori espressi nel presente accordo fanno riferimento alle tariffe attualmente in vigore (DGR 525).

**Tabella 1: Piano di produzione stimato degenza 2022 sede di Bologna compresa attività equipe Bentivoglio eseguita a Bologna/Villa Regina\***

| RAGGRUPPAMENTI   | ANNO 2019    |                   | ANNO 2020    |                   | ANNO 2021    |                   | VALORE ACCORDO 2022 |
|--|--------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|---------------------|
|  | N            | VALORE            | N            | VALORE            | N            | VALORE            |                     |
| Urgente: fratture  | 952          | 4.936.939         | 1.597        | 9.472.415         | 1.364        | 7.688.836         |                     |
| Urgente: altre patologie   | 271          | 1.180.295         | 356          | 1.909.474         | 394          | 2.051.260         |                     |
| <b>Totale urgenze</b>  | <b>1.223</b> | <b>6.117.234</b>  | <b>1.953</b> | <b>11.381.889</b> | <b>1.758</b> | <b>9.740.096</b>  |                     |
| Programmato: Oncologia Ortopedica                                  | 116          | 916.294           | 42           | 321.529           | 66           | 576.605           |                     |
| Programmato: Oncologia Medica                                      | 96           | 161.415           | 31           | 55.604            | 61           | 120.854           |                     |
| Programmato: Chirurgia vertebrale                                  | 257          | 1.665.523         | 183          | 1.169.032         | 181          | 1.170.145         |                     |
| Programmato: Pediatria Ortopedica                                  | 322          | 926.092           | 219          | 610.101           | 257          | 693.133           |                     |
| Programmato: Protesica Anca Ginocchio TT                           | 617          | 6.011.678         | 434          | 4.204.267         | 773          | 7.601.028         |                     |
| Programmato: Chirurgia piede                                       | 204          | 509.927           | 101          | 244.652           | 158          | 365.501           |                     |
| Programmato: Chirurgia spalla                                      | 160          | 716.074           | 99           | 426.780           | 146          | 613.434           |                     |
| <b>Totale Hub programmati</b>                                      | <b>1.772</b> | <b>10.907.003</b> | <b>1.109</b> | <b>7.031.965</b>  | <b>1.642</b> | <b>11.140.700</b> |                     |
| Programmato: Tumori secondari                                      | 45           | 173.466           | 33           | 135.672           | 32           | 64.562            |                     |
| Programmato: DRG alta complessità (ER)                             | 75           | 456.390           | 75           | 476.420           | 77           | 447.735           |                     |
| <b>Totale tumori e alta complessità</b>                            | <b>120</b>   | <b>629.856</b>    | <b>108</b>   | <b>612.092</b>    | <b>109</b>   | <b>512.297</b>    |                     |
| DRG CH Pot. Inappropriati ORD (per DRG 503 SOLO IL MENISCO)        | 253          | 385.259           | 239          | 362.290           | 353          | 558.061           |                     |
| DRG CH 503 SOLO LEGAMENTI/CROCIATO ORD                             | 132          | 296.813           | 73           | 155.418           | 90           | 199.992           |                     |
| DRG MED Potenzialmente Inappropriati ORD                           | 59           | 27.659            | 35           | 16.785            | 52           | 20.964            |                     |
| <b>Totale DRG potenzialmente inappropriati</b>                     | <b>444</b>   | <b>709.731</b>    | <b>347</b>   | <b>534.493</b>    | <b>495</b>   | <b>779.017</b>    |                     |
| Altri DRG chirurgici ordinari                                      | 137          | 512.031           | 139          | 473.544           | 192          | 604.532           |                     |
| Altri DRG chirurgici DH  | 679          | 1.241.499         | 410          | 728.187           | 576          | 986.326           |                     |
| Altri DRG medici ordinari  | 9            | 12.552            | 4            | 5.839             | 8            | 14.789            |                     |
| Altri DRG medici DH  | 106          | 13.194            | 20           | 2.489             | 77           | 9.584             |                     |
| <b>Totale restanti programmati</b>                                 | <b>931</b>   | <b>1.779.275</b>  | <b>573</b>   | <b>1.210.060</b>  | <b>853</b>   | <b>1.615.231</b>  |                     |
| <b>056 - Recupero e riabilitazione</b>                             | <b>165</b>   | <b>481.408</b>    | <b>25</b>    | <b>70.284</b>     | <b>11</b>    | <b>29.566</b>     |                     |
| <b>SUBTOTALE SEDE DI BOLOGNA (+ piattaforme esterne e Argenta)</b> | <b>4.655</b> | <b>20.624.507</b> | <b>4.115</b> | <b>20.840.784</b> | <b>4.868</b> | <b>23.816.907</b> | <b>22.565.494</b>   |
| % URGENZE SU TOTALE  | 26%          | 30%               | 47%          | 55%               | 36%          | 41%               |                     |
| % URGENZE+HUB SU TOTALE  | 64%          | 83%               | 74%          | 88%               | 70%          | 88%               |                     |

### 1.1.2 L'attività SPECIALISTICA

Analizzando il trend ai primi 7 mesi 2022 si evidenzia un aumento di visite ortopediche e antalgiche, radiologia tradizionale e densitometrie. Si evidenzia, invece, una criticità negli ultimi mesi 2022 relativa alla chiusura di una TC. Per quanto attiene l'attività di specialistica ambulatoriale, quindi, all'interno del valore concordato sono possibili variazioni nell'ammontare delle singole voci in esso contenute.

Tabella 2: PRESTAZIONI CONSUMATE DAI RESIDENTI NELL'AUSL DI BOLOGNA PRESSO I.O.R - ESCLUSO PS E LIBERA PROFESSIONE - 2019-2020-2021 E ATTESO 2022

|                                    |                                      | Prod<br>effettiva<br>2019 | Valore 2019     | Prod<br>effettiva<br>2020 | Val 2020        | Prod<br>effettiva<br>2021 | Val 2021        | N°<br>ACCORDO<br>2022 | VAL<br>ACCORDO<br>2022 | NOTE   |
|------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|-----------------|---------------------------|-----------------|---------------------------|-----------------|-----------------------|------------------------|--|
| 003 - ANATOMIA ED ISTO.<br>PATOL.  | L60-Anatomia ed istologia patologica | 21                        | € 938           | 14                        | € 772           | 20                        | € 859           | 30                    | € 1.289                |  |
|                                    | <b>TOTALE</b>                        | <b>21</b>                 | <b>€ 938</b>    | <b>14</b>                 | <b>€ 772</b>    | <b>20</b>                 | <b>€ 859</b>    | <b>30</b>             | <b>€ 1.289</b>         |  |
| 008 - CARDIOLOGIA                  | D22-Ecolordoppler                    | 1                         | € 62            | -                         | € -             | -                         | € -             | -                     | -                      |  |
|                                    | <b>TOTALE</b>                        | <b>1</b>                  | <b>€ 62</b>     | -                         | € -             | -                         | € -             | -                     | -                      |  |
| 009 - CHIRURGIA GENERALE           | T90-Altre prestazioni terapeutiche   | 2                         | € 9             | 1                         | € 5             | -                         | € -             | -                     | -                      |  |
|                                    | V10-Prima visita                     | 9                         | € 207           | 6                         | € 138           | 13                        | € 299           | 10                    | € 230                  |  |
|                                    | V20-Visita di controllo              | 110                       | € 1.980         | 116                       | € 2.088         | 108                       | € 1.944         | 100                   | € 1.800                |  |
|                                    | <b>TOTALE</b>                        | <b>121</b>                | <b>€ 2.196</b>  | <b>123</b>                | <b>€ 2.231</b>  | <b>121</b>                | <b>€ 2.243</b>  | <b>110</b>            | <b>€ 2.030</b>         |  |
| 012 - CHIRURGIA PLASTICA           | V10-Prima visita                     | -                         | -               | -                         | -               | -                         | -               | 10                    | 230                    |  |
|                                    | V20-Visita di controllo              | -                         | -               | -                         | -               | -                         | -               | 30                    | 540                    |  |
|                                    | <b>TOTALE</b>                        | -                         | -               | -                         | -               | -                         | -               | <b>40</b>             | <b>770</b>             |  |
| 026 - MEDICINA GENERALE            | V10-Prima visita                     | 385                       | € 8.855         | 336                       | € 7.728         | 288                       | € 6.624         | -                     | -                      | Confluisce in reumatologia   |
|                                    | V20-Visita di controllo              | 85                        | € 1.530         | 54                        | € 972           | 36                        | € 648           | -                     | -                      |  |
|                                    | <b>TOTALE</b>                        | <b>470</b>                | <b>€ 10.385</b> | <b>390</b>                | <b>€ 8.700</b>  | <b>324</b>                | <b>€ 7.272</b>  | -                     | -                      |  |
| 036 - ORTOPEDIA E<br>TRAUMATOLOGIA | D11-Radiologia tradizionale RX       | 3.161                     | € 119.844       | 2.096                     | € 79.475        | 3.493                     | € 131.476       | -                     | € 0                    | DENSITOMETRIA OSSEA confluita da maggio in radiologia (attività per il 2022 conteggiata interamente in radiologia) |
|                                    | D30-Biopsia                          | 29                        | € 1.140         | 39                        | € 1.595         | 1                         | € 34            | -                     | € 0                    |  |
|                                    | R20-Riab.e rieducazione funzionale   | 21                        | € 189           | -                         | € -             | 36                        | € 1.455         | 25                    | € 1.010                |  |
|                                    | T50-Chirurgia ambulatoriale          | 68                        | € 3.062         | 69                        | € 2.599         | 70                        | € 3.690         | 80                    | € 4.217                |  |
|                                    | T51-Chirurgia Ambulatoriale Maggiore | 259                       | € 202.050       | 204                       | € 160.070       | 256                       | € 203.400       | 180                   | € 143.016              |  |
|                                    | T90-Altre prestazioni terapeutiche   | 4.209                     | € 73.325        | 3.993                     | € 68.216        | 3.022                     | € 54.537        | 4.000                 | € 72.187               |  |
|                                    | V10-Prima visita                     | 8.246                     | € 189.658       | 7.721                     | € 177.583       | 7.489                     | € 172.247       | 9.000                 | € 207.000              |  |
|                                    | V20-Visita di controllo              | 24.383                    | € 438.894       | 22.930                    | € 412.740       | 28.878                    | € 519.804       | 30.000                | € 540.000              |  |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>40.376</b>                        | <b>€ 1.028.163</b>        | <b>37.052</b>   | <b>€ 902.278</b>          | <b>43.245</b>   | <b>€ 1.086.643</b>        | <b>43.285</b>   | <b>€ 967.430</b>      |                        |  |
| 056 - RECUPERO E<br>RIABILITAZIONE | D23-Elettromiografia                 | -                         | -               | -                         | -               | 16                        | € 184           | -                     | € 0                    |  |
|                                    | R10-Riab.diagnostica                 | 2                         | € 16            | 40                        | € 310           | 70                        | € 569           | 120                   | € 975                  |  |
|                                    | R20-Riab.e rieducazione funzionale   | 6.178                     | € 53.000        | 5.081                     | € 43.667        | 6.677                     | € 57.919        | 7.000                 | € 60.721               |  |
|                                    | R31-Lea                              | 3.103                     | € 7.913         | 2.185                     | € 5.572         | 2.390                     | € 6.095         | 3.000                 | € 7.651                |  |
|                                    | T90-Altre prestazioni terapeutiche   | 6                         | € 181           | -                         | -               | -                         | -               | -                     | -                      |  |
|                                    | V10-Prima visita                     | 839                       | € 19.297        | 460                       | € 10.580        | 738                       | € 16.974        | 800                   | € 18.400               |  |
|                                    | V20-Visita di controllo              | 929                       | € 16.722        | 584                       | € 10.512        | 716                       | € 12.888        | 900                   | € 16.200               |  |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>11.057</b>                        | <b>€ 97.129</b>           | <b>8.350</b>    | <b>€ 70.641</b>           | <b>10.607</b>   | <b>€ 94.629</b>           | <b>11.820</b>   | <b>€ 103.947</b>      |                        |  |
| 064 - ONCOLOGIA                    | T11-Chemioterapia                    | 230                       | € 32.615        | 213                       | € 30.000        | 67                        | € 9.205         | 100                   | € 13.739               | A BISOGNO  |
|                                    | V10-Prima visita                     | 52                        | € 1.196         | 79                        | € 1.817         | 94                        | € 2.162         | 100                   | € 2.300                |  |
|                                    | V20-Visita di controllo              | 305                       | € 5.490         | 245                       | € 4.410         | 188                       | € 3.384         | 200                   | € 3.600                |  |
|                                    | <b>TOTALE</b>                        | <b>587</b>                | <b>€ 39.301</b> | <b>537</b>                | <b>€ 36.227</b> | <b>349</b>                | <b>€ 14.751</b> | <b>400</b>            | <b>€ 19.639</b>        |  |
| 069 - RADIOLOGIA                   | D11-Radiologia tradizionale RX       | 9.949                     | € 211.258       | 11.620                    | € 248.286       | 13.251                    | € 280.632       | 18.200                | € 385.443              | Incluse le densitometrie   |



|  |                                     | Prod<br>effettiva<br>2019 | Valore 2019        | Prod<br>effettiva<br>2020 | Val 2020           | Prod<br>effettiva<br>2021 | Val 2021         | N°<br>ACCORDO<br>2022 | VAL.<br>ACCORDO<br>2022 | NOTE                      |
|--|-------------------------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|
|  | D12-Tac                             | 1.622                     | € 148.138          | 1.009                     | € 94.609           | 1.166                     | € 111.005        | 850                   | € 80.921                | 1 TC sospesa per 4/6 mesi |
|  | D21-Ecografia                       | 4.032                     | € 130.516          | 2.109                     | € 68.308           | 2.702                     | € 88.332         | 2.600                 | € 84.997                |                           |
|  | D22-Ecocolordoppler                 | 3                         | € 132              | 7                         | € 307              | 11                        | € 483            |                       | € 0                     |                           |
|  | D25-RM                              | 2.738                     | € 487.927          | 2.005                     | € 358.264          | 2.672                     | € 461.503        | 2.900                 | € 500.883               |                           |
|  | D30-Biopsia                         |                           |                    | 2                         | € 84               | 2                         | € 84             |                       | € 0                     |                           |
|  | T90-Altre prestazioni terapeutiche  | 198                       | € 12.351           | 82                        | € 4.419            | 94                        | € 6.078          | 130                   | € 8.406                 |                           |
|  | V10-Prima visita                    | 28                        | € 644              | 2                         | € 46               | -                         | € -              |                       |                         |                           |
|  | V20-Visita di controllo             | 39                        | € 702              | 7                         | € 126              | 14                        | € 252            |                       | € 0                     |                           |
|  | <b>TOTALE</b>                       | <b>18.609</b>             | <b>€ 991.667</b>   | <b>16.843</b>             | <b>€ 774.450</b>   | <b>19.912</b>             | <b>€ 948.369</b> | <b>24.680</b>         | <b>€ 1.060.650</b>      |                           |
| <b>071 - REUMATOLOGIA</b>                            | D21-Ecografia                       | 170                       | € 5.691            | 149                       | € 4.992            | 387                       | € 12.965         | 380                   | € 12.730                |                           |
|  | D29-Altra diagnostica strumentale   | 39                        | € 2.313            | 46                        | € 2.728            | 74                        | € 4.388          | 110                   | € 6.523                 | CAPILLAROSCOPIA           |
|  | T50-Chirurgia ambulatoriale         | 34                        | € 1.137            | 10                        | € 335              | 5                         | € 167            | 20                    | € 668                   |                           |
|  | T90-Altre prestazioni terapeutiche  | 628                       | € 15.728           | 379                       | € 10.608           | 312                       | € 8.056          | 400                   | € 10.328                |                           |
|  | V10-Prima visita                    | 1.003                     | € 23.069           | 832                       | € 19.136           | 1.180                     | € 27.140         | 1.400                 | € 32.200                | Comprese V10 medicina     |
|  | V20-Visita di controllo             | 2.413                     | € 43.434           | 1.908                     | € 34.344           | 1.796                     | € 32.328         | 2.000                 | € 36.000                | Comprese V20 medicina     |
|  | <b>TOTALE</b>                       | <b>4.287</b>              | <b>€ 91.372</b>    | <b>3.324</b>              | <b>€ 72.141</b>    | <b>3.754</b>              | <b>€ 85.044</b>  | <b>4.310</b>          | <b>€ 98.449</b>         |                           |
| <b>082 - ANESTESIA</b>                               | T50-Chirurgia ambulatoriale         |                           |                    | 1                         | € 285              | 1                         | € 285            |                       | € 0                     |                           |
|  | T90-Altre prestazioni terapeutiche  | 782                       | € 36.364           | 394                       | € 18.183           | 424                       | € 19.942         | 800                   | € 37.626                |                           |
|  | V10-Prima visita                    | 463                       | € 10.649           | 201                       | € 4.623            | 318                       | € 7.314          | 400                   | € 9.200                 |                           |
|  | V20-Visita di controllo             | 173                       | € 3.114            | 67                        | € 1.206            | 181                       | € 3.258          | 650                   | € 11.700                |                           |
|  | <b>TOTALE</b>                       | <b>1.418</b>              | <b>€ 50.127</b>    | <b>663</b>                | <b>€ 24.297</b>    | <b>924</b>                | <b>€ 30.799</b>  | <b>1850</b>           | <b>€ 58.526</b>         |                           |
| <b>105 - GENETICA MEDICA</b>                         | D11-Radiologia tradizionale RX      |                           |                    | -                         | € -                |                           |                  |                       |                         |                           |
|  | L70-Genetica/citogenetica           | 55                        | € 30.328           | 30                        | € 63.491           | 120                       | € 97.765         | 110                   | € 89.618                |                           |
|  | V10-Prima visita                    | 65                        | € 1.567            | 50                        | € 1.174            | 80                        | € 1.848          | 100                   | € 2.310                 |                           |
|  | V20-Visita di controllo             | 76                        | € 1.368            | 62                        | € 1.116            | 121                       | € 2.178          | 110                   | € 1.980                 |                           |
|  | <b>TOTALE</b>                       | <b>196</b>                | <b>€ 33.263</b>    | <b>142</b>                | <b>€ 65.781</b>    | <b>321</b>                | <b>€ 101.791</b> | <b>320</b>            | <b>€ 93.908</b>         |                           |
|  | <b>TOTALE SPECIALISTICA</b>         | <b>77.143</b>             | <b>€ 2.344.602</b> | <b>67.438</b>             | <b>€ 1.957.518</b> | <b>79.577</b>             | <b>2.372.401</b> | <b>86.845</b>         | <b>2.406.638</b>        |                           |
| <b>100 - LAB. ANALISI<br/>CHIMICOCLINICHE</b>        | L21-Chimica clinica di base         | 4.116                     | 16.453             | 3.480                     | € 13.829           | 2.533                     | € 10.841         | 3.200                 | € 13.696                |                           |
|  | L29-Chimica clinica                 | 348                       | 4.826              | 231                       | € 3.645            | 183                       | € 2.775          | 200                   | € 3.033                 |                           |
|  | L31-Ematologia/coagulazione di base | 677                       | 2.237              | 545                       | € 1.802            | 404                       | € 1.335          | 480                   | € 1.586                 |                           |
|  | L39-Ematologia/coagulazione         | 43                        | 1.459              | 45                        | € 1.513            | 26                        | € 807            | 26                    | € 807                   |                           |
|  | L49-Immunematologia e trasfusionale | 1                         | 19                 |                           |                    | 2                         | € 38             | 2                     | € 38                    |                           |
|  | L51-Microbiologia/virologia di base | 93                        | 872                | 75                        | € 729              | 41                        | € 392            | 41                    | € 392                   |                           |
|  | L59-Microbiologia/virologia         | 70                        | 1.250              | 35                        | € 434              | 10                        | € 159            | 10                    | € 159                   |                           |
|  | <b>TOTALE LABORATORIO</b>           | <b>5.348</b>              | <b>27.116</b>      | <b>4.411</b>              | <b>€ 21.952</b>    | <b>3.199</b>              | <b>€ 16.347</b>  | <b>3.959</b>          | <b>€ 19.711</b>         |                           |
| <b>TOTALE GENERALE (SPECIALISTICA + LABORATORIO)</b> | <b>82.491</b>                       | <b>€ 2.371.718</b>        | <b>71.849</b>      | <b>€ 1.979.470</b>        | <b>82.776</b>      | <b>€ 2.388.748</b>        | <b>90.804</b>    | <b>€ 2.426.348</b>    |                         |                           |

### 1.1.3 L'attività di PRONTO SOCCORSO

La tabella che segue riporta il valore previsto per l'attività di PS concordata nelle matrici di mobilità. Al momento si evidenzia che - in proiezione rispetto ai primi 7 mesi 2022 - tale attività, per la quale non sono previsti tetti di produzione, risulta superiore a 1,3 mln di euro concordati:

|      | Totale anno                                      |                              |
|------|--|------------------------------|
|      | Accessi con regime 01-02, escluso esito ricovero | Importo a carico del SSN (€) |
| 2019 | 23.433   | 1.263.181                    |
| 2020 | 18.540   | 968.292                      |
| 2021 | 21.981   | 1.182.853                    |
| 2022 |  | 1.300.000                    |

Per l'anno 2023 le aziende si impegnano a valutare il volume dei controlli post PS per i pazienti del PS del Maggiore, rispetto al volume di prime visite ortopediche.

### 1.1.4 VALORE DELL'ACCORDO sede di Bologna

In sintesi il quadro economico per i residenti nell'AUSL di Bologna (sede di Bologna) è il seguente:

|                                   | Accordo 2018      | Erogato 2018      | Accordo 2019      | Accordo 2022      |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>IOR sede di Bologna</b>        |                   |                   |                   |                   |
| Degenza                           | 20.200.000        | 19.826.146        | 21.200.000        | 22.565.494        |
| Specialistica + PS (valore netto) | 2.546.349         | 2.559.564         | 2.640.406         | 2.781.406         |
| Farmaci*                          | 560.113           | 414.560           | 414.560           | 138.944           |
| <b>Totale IOR sede di Bologna</b> | <b>23.306.462</b> | <b>22.800.270</b> | <b>24.254.966</b> | <b>25.485.844</b> |

\* si scambia il valore FED

## 2. ACCORDO IOR (Sedi di BENTIVOGLIO)

### 2.1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2022 Bentivoglio

Per quanto riguarda l'attività svolta presso l'Ospedale di Bentivoglio che rappresenta il punto di riferimento per tutta l'area Nord dell'AUSL di Bologna, per il 2022, si

concorda una produzione svolta per i residenti di **2.800.000 euro** e 800.000 euro per i non residenti.

Tale valore concordato fa riferimento all'attività svolta presso la sede di Bentivoglio, per cui AUSL di Bologna si impegna a garantire 7 sedute operatorie a settimana, sia per attività elettiva che per attività in emergenza urgenza (equivalenti a 42 ore settimanali) e 22 Posti Letto medi, modificabili previo accordo tra le direzioni.

**Tabella 3: Piano di produzione stimato degenza 2022 Attività equipe Bentivoglio eseguita in sede Bentivoglio**

| RAGGRUPPAMENTI   | ANNO 2019  |                  | ANNO 2020  |                  | ANNO 2021  |                  | ANNO 2022        |
|--|------------|------------------|------------|------------------|------------|------------------|------------------|
|  | N          | VALORE           | N          | N                | VALORE     | N                |                  |
| Urgente: fratture  | 186        | 1.261.422        | 107        | 704.044          | 120        | 790.047          |                  |
| Urgente: altre patologie                                   | 74         | 194.816          | 18         | 67.505           | 33         | 124.901          |                  |
| <b>Totale urgenze</b>                                      | <b>260</b> | <b>1.456.238</b> | <b>125</b> | <b>771.549</b>   | <b>153</b> | <b>914.948</b>   |                  |
| Programmato: Protesica Anca Ginocchio TT                   | 114        | 1.140.182        | 52         | 531.851          | 36         | 358.873          |                  |
| Programmato: Chirurgia piede                               | 67         | 160.827          | 19         | 50.431           | 10         | 24.153           |                  |
| Programmato: Chirurgia spalla                              | 22         | 66.038           | 5          | 16.843           | 2          | 6.160            |                  |
| <b>Totale Hub programmati</b>                              | <b>203</b> | <b>1.367.047</b> | <b>76</b>  | <b>599.125</b>   | <b>48</b>  | <b>389.186</b>   |                  |
| Programmato: Tumori secondari                              | -          | -                | -          | -                | -          | -                |                  |
| Programmato: DRG alta complessità (ER)                     | 13         | 69.391           | -          | -                | 2          | 76.644           |                  |
| <b>Totale tumori e alta complessità</b>                    | <b>13</b>  | <b>69.391</b>    | <b>-</b>   | <b>-</b>         | <b>2</b>   | <b>76.644</b>    |                  |
| DRG CH Pot. Inappropriati ORD (perDRG 503 SOLO IL MENISCO) | 56         | 87.683           | 21         | 34.866           | 18         | 28.275           |                  |
| DRG CH 503 SOLO LEGAMENTI/CROCIATO ORD                     | 3          | 7.844            | -          | -                | 1          | 2.092            |                  |
| DRG MED Potenzialmente Inappropriati ORD                   | 11         | 4.422            | 5          | 4.258            | 2          | 892              |                  |
| <b>Totale DRG potenzialmente inappropriati</b>             | <b>70</b>  | <b>99.949</b>    | <b>26</b>  | <b>39.124</b>    | <b>21</b>  | <b>31.258</b>    |                  |
| Altri DRG chirurgici ordinari                              | 23         | 83.835           | 10         | 43.657           | 7          | 24.964           |                  |
| Altri DRG chirurgici DH                                    | 85         | 131.662          | 54         | 77.873           | 24         | 30.900           |                  |
| Altri DRG medici ordinari                                  | -          | -                | 2          | 3.986            |            |                  |                  |
| Altri DRG medici DH  | 5          | 622              | 1          | 124              | 3          | 360              |                  |
| <b>Totale restanti programmati</b>                         | <b>113</b> | <b>216.120</b>   | <b>67</b>  | <b>125.640</b>   | <b>34</b>  | <b>56.224</b>    |                  |
| <b>SUBTOTALE SEDE DI BENTIVOGLIO</b>                       | <b>659</b> | <b>3.208.745</b> | <b>294</b> | <b>1.535.438</b> | <b>258</b> | <b>1.468.260</b> | <b>2.800.000</b> |
| % URGENZE SU TOTALE  | 39%        | 45%              | 43%        | 50%              | 59%        | 62%              |                  |
| % URGENZE+HUB SU TOTALE                                    | 70%        | 88%              | 68%        | 89%              | 78%        | 89%              |                  |

Le Aziende concordano che per l'attività svolta presso la sede di Bentivoglio IOR riconosca il rimborso dei costi sostenuti dall'Ausl pari al 52% del valore dei DRG prodotti nella sede di Bentivoglio.

L'attività programmata va modulata in modo da garantire le urgenze dei residenti del territorio di riferimento. Nelle ore notturne il paziente rimane in OBI a Bentivoglio e al mattino successivo viene ricoverato nel reparto di Ortopedia di Bentivoglio, con sospensione del programmato se necessario. L'invio del paziente all'OM per indisponibilità di posto letto o di ore di sala operatoria, e non per le condizioni cliniche dello stesso, deve essere autorizzata dalla direzione del Presidio dell'AUSL di

Bologna. Le Aziende concordano di effettuare un monitoraggio puntuale congiunto per valutare e intervenire su eventuali criticità.

Le parti concordano che a partire dal gennaio 2023 l'attività di specialistica ambulatoriale svolta dallo IOR sarà valorizzata in favore dello stesso. A tal fine le parti concordano di effettuare le azioni operative necessarie alla riscossione del ticket in favore di IOR.

(in caso contrario IOR rivedrà la distribuzione di tale attività sulle attuali sedi territoriali, che sarà quindi eventualmente presidiata da AUSL di Bologna).

### 3. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA

- In coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e metropolitani e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera;
- nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie dell'Area di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:

- adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC, in collaborazione con le strutture aziendali di Governo Clinico;
- rispettare i vincoli posti dalla Delibera regionale n. 1540/2006 e s.m.i. che individua come area di intervento nella quale è obbligo il rispetto del Prontuario Terapeutico Regionale:
  - a. la prescrizione in dimissione da degenza ordinaria e DH
  - b. il regime ambulatoriale e il Day Service
  - c. pazienti soggetti a controlli ricorrenti
- contribuire al raggiungimento dei target regionali sulla farmaceutica territoriale, fissati annualmente dalle Linee di programmazione e monitorati per area metropolitana;
- condividere, alla luce delle comuni esperienze già maturate nel corso degli anni più recenti, sistemi di monitoraggio e valutazione dell'appropriatezza prescrittiva, con particolare riferimento alle aree terapeutiche oggetto di obiettivi regionali;
- promuovere l'impiego dei farmaci biosimilari disponibili, negli specifici ambiti clinici di utilizzo, quale risorsa irrinunciabile per contribuire al finanziamento dei farmaci innovativi. Si segnala la necessità di consolidare i risultati raggiunti sulle prescrizioni di immunosoppressori (etanercept, adalimumab), eritropoietine ed eparine biosimilari, erogati attraverso i reparti o in regime di distribuzione

diretta, al fine di mantenere gli switch ottenuti per il raggiungimento e superamento degli obiettivi regionali.

- garantire l'applicazione delle gare farmaci, prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell'equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;

La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED-FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

#### Azioni di appropriatezza prescrittiva:

Garantire le implementazioni delle azioni nel Progetto "Governare il farmaco", laddove coinvolti, e/o oggetto di obiettivo o attenzione delle linee di programmazione regionali, quali:

- Azione 1: garantire l'erogazione diretta del primo ciclo di cura per i pazienti che accedono alla Struttura per ricovero e visite specialistiche;
- Azione 2 - prescrizione inibitori della Pompa protonica (PPI): garantire interventi mirati di appropriatezza e di monitoraggio con i prescrittori al fine di garantire prescrizioni in uscita sempre conformi alle Note AIFA 1-48. Obiettivo 2022: < 48DDD per 1.000 ab. Pesati;
- Azione 3 - Prescrizione appropriata Vitamina D: garantire interventi mirati di appropriatezza e di monitoraggio con i prescrittori al fine di garantire prescrizioni in uscita sempre conformi alla Nota AIFA 96 e in formulazione multidose, a miglior profilo costo opportunità;
- Azione 4 : promozione incontri con i prescrittori relativi a farmaci biosimilari con particolare riferimento a immunosoppressori (etanercept, adalimumab), eritropoietine ed eparine;
- Azione 5: migliorare l'appropriatezza prescrittiva degli antibiotici in tutti i setting di cura, contribuendo in questo modo al contenimento di fenomeni di antimicrobico resistenza, attraverso l'attuazione di interventi condivisi con la UO interaziendale di Stewardship Antimicrobica (SA).

Al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di governo del Farmaco, l'AUSL di Bologna mette a disposizione 1 farmacista.

## 4. PROTESICA

Lo IOR partecipa al raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione sull'assistenza protesica.

## 5. TABELLA ECONOMICA RIEPILOGATIVA

In sintesi il quadro economico finale per i residenti nell'AUSL di Bologna è il seguente:

| IOR  | 2019         |                                   | 2020         |                                   | 2021         |                                   | 2022         |
|--|--------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------|--------------|-----------------------------------|--------------|
|  | accordo 2019 | delta accordo 2019 vs produz 2019 | accordo 2020 | delta accordo 2020 vs produz 2020 | accordo 2021 | delta accordo 2021 vs produz 2021 | ACCORDO 2022 |
| Degenza  | 24.400.000   | 578.167                           | 22.434.042   | 57.820                            | 25.365.494   | 106.459                           | 25.365.494   |
| Specialistica ambulatoriale                            | 1.418.672    | - 105.758                         | 1.264.648    | -                                 | 1.527.226    | -                                 | 1.481.406    |
| Somministrazione farmaci                               | 414.560      | 78.739                            | 232.966      | -                                 | 142.112      | -                                 | 138.944      |
| Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 1.221.734    | - 41.446                          | 968.292      | -                                 | 1.182.838    | -                                 | 1.300.000    |

### *Accordi tra le parti sulle tariffe concordate per particolari prestazioni*

Le parti concordano con l'applicazione di importi forfettari ad alcune prestazioni erogate in regime di ricovero: a seguito dei controlli effettuati sull'attività di ricovero sono state individuate alcune prestazioni ritenute erogabili anche in regime ambulatoriale, ove esiste già il codice sul Nomenclatore Ambulatoriale.

Procedure che proprio in virtù della mini-invasività non presentano complicanze frequenti né in fase peri-procedurale né post-procedurale, e comunque non significative dal punto di vista clinico, per cui si può ritenere appropriata l'esecuzione anche in regime ambulatoriale.

Vista la non adeguata rappresentazione delle prestazioni dalle tariffe ambulatoriali vigenti e la necessità di adottare, per le suddette, tariffe più adeguate ai reali costi sostenuti, da sostituire all'importo del DH, dall'analisi dei costi elaborata dal Controllo di Gestione delle due aziende, sono stati estrapolati i seguenti importi:

- BIOPSIA TAC GUIDATA (700,00 euro senza assistenza anestesiologicala; 1.000,00 euro con assistenza anestesiologicala)
- BIOPSIA ECO GUIDATA (350,00 euro senza assistenza anestesiologicala; 460,00 euro con assistenza anestesiologicala)
- TRATTAMENTO PERCUTANEO - ECOGUIDATO (TPE) TENDINITE CALCIFICA SPALLA (1.394,00 euro)

Tali importi si applicheranno solo ai ricoveri dei residenti nell'Azienda USL di Bologna, mantenendo il ricovero in DH.

## 6. ATTIVITA' DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA A FAVORE DI PAZIENTI RICOVERATI

Si confermano per l'anno 2022 le tariffe concordate nell'Accordo 2013 per le prestazioni di embolizzazione dei tumori ipervascolarizzati effettuate dal Presidio Bellaria/Maggiore a favore di pazienti ricoverati presso IOR.

La AUSL di Bologna si impegna a fornire a IOR il monitoraggio semestrale delle prestazioni erogate.

## 7. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA

In tema di controlli sull'attività di ricovero, si stabilisce secondo quanto previsto dalla DGR 354/2012 di attenersi al piano annuale controlli (PAC). Pertanto lo IOR avrà l'obbligo di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" il prodotto erogato.

Inoltre, si darà corso all'applicazione del percorso condiviso tra AUSL di Bologna e IOR "Controlli sanitari dell'Azienda USL di Bologna sulle prestazioni di ricovero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna - IRCCS".

Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, si ribadisce l'obbligo della struttura erogante di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo, sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

## 8. REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO

Il presente accordo è soggetto a registrazione solo in caso d'uso ai sensi dell'art.10 del D.P.R. 26/4/1986 n. 131 - Tariffe parte seconda. Le spese di registrazione saranno a carico della parte che con proprio comportamento ne avrà resa obbligatoria la registrazione.

Il presente accordo è soggetto altresì all'imposta di bollo ai sensi dell'art.2, tariffa, parte prima-allegata al D.P.R. n. 642/72, così come disposto dalla Risoluzione n. 86/E del 13/3/2002 dell'Agenzia delle Entrate-Direzione Centrale Normativa e Contenzioso.

## 9. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha validità per l'anno 2022.

Letto, approvato e sottoscritto in forma digitale.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dott. Paolo Bordon

Firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005. Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL Bologna

Il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Dott. Anselmo Campagna

Firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005. Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. Autorizzazione n. 11863 rilasciata dall'Agenzia delle Entrate il 9/2/2004.

# ALLEGATO 1

I contenuti di tale allegato riguardano IOR solo per le parti di specifica competenza



Istituto delle Scienze Neurologiche  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



## Governo del Farmaco 2022

### Gruppo Interaziendale AUSL BO - AOSP BO – IOR

L'uso appropriato del farmaco rappresenta da cinque anni il tema cardine attorno a cui ruota il Progetto Interaziendale per il Governo del Farmaco, messo a punto in collaborazione con IRCCS - Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico Sant'Orsola e IRCCS - Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna.

Le azioni di governo intraprese hanno riguardato cinque ambiti di intervento tra loro interconnessi:

- a. distribuzione farmaci ad acquisto diretto (DD e DPC);
- b. appropriatezza prescrittiva in Medicina generale (MG);
- c. appropriatezza prescrittiva in ambito ospedaliero (H);
- d. riduzione delle interazioni farmacologiche e del rischio clinico in terapia;
- e. promozione del buon uso del farmaco e lotta allo spreco;

La spesa netta pro-capite (convenzionata) pesata 2021 si assesta a 114,12€ vs 113,73€ anno 2020 (+0,3%). Tale spesa è in capo all'Azienda USL Bologna, il delta % AUSL BO vs RER è attualmente pari a + 5,6%, (108,03 € RER).

La spesa farmaceutica territoriale pro capite (convenzionata + DD + DPC) pesata anno 2021 si assesta a 190,86 € (+ 4,5% vs 2020). Tale spesa è riferita all'area bolognese, quindi in capo alle tre Aziende USL – AOSP - IOR, il delta % AUSL BO vs RER è attualmente pari a + 4,0% (183,46 € RER).

Il biennio 2020-21 è stato caratterizzato dalla emergenza sanitaria Covid-19 e conseguente priorità di gestire a tutti i livelli la correlata emergenza sanitaria, richiedendo in particolare una riprogrammazione dell'agenda sanitaria a favore del contrasto alla diffusione del Covid-19 ed alla pianificazione di una compagna vaccinale su larga scala.

L'inedito scenario ha imposto per il biennio un'attenta rilettura del progetto Governo del Farmaco (GdF), che tenesse conto del nuovo paradigma organizzativo sviluppatosi all'interno delle Aziende Sanitarie e della sua continua e trasversale evoluzione in ambito sia H che T.

Per l'anno 2022, il gruppo di lavoro interaziendale del GdF propone azioni mirate, di alto valore strategico, volte a garantire a 360 gradi l'appropriatezza farmaceutica in area bolognese e coerenza con gli obiettivi di programmazione regionale.

Di seguito le azioni 2022 proposte, concordate con il Governo Clinico e le Direzioni Farmacia delle Aziende interessate.



## 1 – Farmaci omega-3

AFT - 6 mesi 2021

| OMEGA-3   | EMILIA-ROMAGNA                            |   |                            | Area BOLOGNA                             |  |                     | Δ vs RER (%) |
|---|---|---|----------------------------|--|--|---------------------|--------------|
|   | RER N° DDD<br>21 *10.000<br>ab.pesati/die | RER N° DDD<br>20 *10.000<br>ab.pesati/die | RER<br>var<br>21/20<br>(%) | BO N° DDD<br>21 *10.000<br>ab.pesati/die | BO N° DDD<br>20 *10.000<br>ab.pesati/die | BO var<br>21/20 (%) |              |
| C10AX06 - OMEGA-3-TRIGLICERIDI INCLUSI ALTRI ESTERI | 41,30                                     | 38,08                                     | 8,5                        | 75,46                                    | 70,68                                    | 6,8                 | 83%          |

Obiettivo di programmazione regionale 2021

| indicatore                   | target                |
|------------------------------|-----------------------|
| consumo territoriale omega 3 | ≤ 2,5 DDD/1000 ab die |

### STATO DI AVANZAMENTO

Nell'ambito della classe terapeutica degli ipolipemizzanti orali, l'andamento consumi I semestre 2021 registra un incremento del 6,8% vs 2020, con uno scostamento % vs media regionale del 83%.

La contrazione dei consumi pro capite registrata durante il 2020 (6,76 DDD; – 3,8% vs 2019) è stata annullata dal trend di ripresa delle prescrizioni 2021.

Tale livello d'impiego non trova fondamento razionale nelle evidenze scientifiche: le più recenti evidenze in materia hanno smentito il ruolo dei farmaci a base di omega-3 nella prevenzione delle malattie cardiovascolari, con conseguente abolizione da parte di Aifa della Nota 94. La prescrivibilità a carico SSN è definita dalla Nota AIFA 13 per limitate situazioni cliniche, di seguito descritte.

In area bolognese sono circa 11.000 i pazienti in trattamento SSN con farmaci omega-3, con un impatto complessivo annuo di risorse a carico di AUSL BO pari a 2,3 milioni €.

Alla luce delle informazioni sopra riportate risulta necessario un intervento trasversale rivolto ai clinici H-T delle Aziende finalizzato a:

- riconsiderare attentamente i trattamenti in corso valutando le reali necessità dell'assistito in tutti i setting di cura;
- informare correttamente i propri pazienti circa i reali benefici e le aspettative da tenere nei confronti di farmaci omega-3, in linea con le più recenti evidenze scientifiche;

Azioni proposte

#### Azione 1- riconciliazione informatizzata diagnosi-terapia

Gli applicativi della MG e della specialistica dipendente e convenzionata vengono implementati, con il supporto tecnico dei servizi ICT aziendali, di messaggio 'pop up' di appropriatezza per la corretta prescrizione e rilevazione di terapie a base di omega 3, in linea con i contenuti della Nota AIFA 13.

L'implementazione sostituisce la scheda cartacea del Progetto Statine, funge da 'reminder' dei contenuti della nota AIFA ed implica da parte del prescrittore la definizione puntuale del quadro clinico per il quale si sta prescrivendo un medicinale omega-3 a carico SSN (1,2,3,4). Una volta barrata la diagnosi il 'pop up' scompare non generando schede cartacee, ma solo l'apposizione informatica della Nota AIFA 13 sulla scheda di terapia o, viceversa, la dicitura "a carico del cittadino".

Il sistema dovrà essere vincolante alla prescrizione, di seguito tabulati gli elementi utili alla costruzione del contenuto 'pop up':

|  |  |
|--|--|
| <b>NOTA AIFA 13:</b> i farmaci a base di omega-3 sono prescrivibili a carico SSN limitatamente ad una delle seguenti condizioni cliniche ( <u>barrare</u> ): |  |
| 1)   | iperlipidemia familiare combinata ( <i>trattamento di 2° livello</i> )   |
| 2)   | iperchilomicronemie e gravi ipertrigliceridemie ( <i>trattamento di 1° e 2° livello</i> )                                |
| 3)   | iperlipidemie in pazienti con insufficienza renale cronica moderata e grave per livelli di trigliceridi $\geq 500$ mg/dL |
| <b>EXTRA NOTA AIFA 13</b>  |  |
| 4)   | altra indicazione clinica ( <i>non rimborsabile dal SSN</i> )  |

I dati verranno estratti trimestralmente con il supporto ICT al fine di produrre un'analisi puntuale per medico e unità di afferenza (UO/NCP) delle situazioni prescrittive rilevate in quanto potenzialmente inappropriate (azione 2).

**Azione 2-** elaborazione di una reportistica sulle prescrizioni H-T 2021 di farmaci omega-3, mirata all'individuazione di UU.OO./specialista e NCP/MMG con:

→ + 10% vs media prescrizioni UU.OO. (UU.OO/SPEC)

→ + 10% vs DDD AUSL BO medie (NCP/MMG)

l'individuazione di cui sopra è propedeutica alla programmazione di incontri individuali / di unità operativa o di nucleo cure primarie sul tema specifico, condotti a cura del Dipartimento Farmaceutico.

Nell'ambito del governo della prescrizione territoriale si avvia nel 2022 il nuovo progetto "Informatore Scientifico Aziendale (IFA) 2022" di seguito descritto (punto 6).

L'intento è quello di supportare la medicina generale nell'analisi di prescrizioni ad elevato rischio di potenziale uso improprio e, al contempo, evitare situazioni di sovrautilizzo ingiustificato non supportato dalle evidenze, cogliendo l'occasione per ridefinire la strategia terapeutica più opportuna per il conseguimento del target individuale di salute.

## 2 – Nuovi farmaci antidiabetici

AFT – 6 mesi 2021

|  | EMILIA-ROMAGNA                                   |  |                      | Area BOLOGNA                                    |   |                     | Δ vs RER (%) |
|--|--|--|----------------------|---|---|---------------------|--------------|
|  | RER N°<br>DDD 21<br>*10.000<br>ab.pesati/<br>die | RER N°<br>DDD 20<br>*10.000<br>ab.pesati/<br>die | RER var<br>21/20 (%) | BO N°<br>DDD 21<br>*10.000<br>ab.pesati/<br>die | BO N°<br>DDD 20<br>*10.000<br>ab.pesati/<br>die | BO var<br>21/20 (%) |              |
| <b>ANTIDIABETICI</b>   |  |  |                      |   |   |                     |              |
| <b>A10A - INSULINE ED ANALOGHI</b>                                   | 133,79   | 138,27   | -3,2                 | 126,94  | 122,54  | <b>3,6</b>          | <b>-5%</b>   |
| A10AB - INSULINE ED ANALOGHI INIETTABILI AD AZIONE RAPIDA            | 67,09  | 70,26  | -4,5                 | 62,41   | 60,13   | 3,8                 | -7%          |
| A10AC - INSULINE ED ANALOGHI INIETTABILI AD AZIONE INTERMEDIA        | 0,09   | 0,14   | -33,0                | 0,11  | 0,16  | -32,3               | 20%          |
| A10AD - INSULINE E ANALOGHI INIET., AZ.INTERM.O LUNGA ASSOC.A RAPIDA | 2,35   | 3,23   | -27,2                | 2,47  | 3,92  | -37,0               | 5%           |
| A10AE - INSULINE ED ANALOGHI INIETTABILI AD AZIONE LENTA             | 64,26  | 64,65  | -0,6                 | 61,95   | 58,33   | 6,2                 | <b>-4%</b>   |
| A10AE04 - INSULINA GLARGINE  | 50,72  | 51,29  | -1,1                 | 42,17   | 38,50   | 9,5                 | <b>-17%</b>  |
| A10AE05 - INSULINA DETEMIR   | 3,25   | 3,79   | -14,3                | 8,87  | 10,27   | -13,7               | <b>173%</b>  |
| A10AE06 - INSULINA DEGLUDEC  | 8,28   | 7,90   | 4,8                  | 8,93  | 7,92  | 12,7                | 8%           |
| A10AE54 - INSULINA GLARGINE E LIXENATIDE                             | 0,15   | 0,18   | -15,5                | 0,00  | 0,00  | 0,6                 | -98%         |
| A10AE56 - INSULINA DEGLUDEC E LIRAGLUTIDE                            | 1,86   | 1,49   | 24,7                 | 1,97  | 1,62  | 21,6                | 6%           |
| <b>A10B - IPOGLICEMIZZANTI, ESCLUSE LE INSULINE</b>                  | 485,51   | 477,18   | 1,7                  | 524,41  | 504,95  | <b>3,9</b>          | <b>8%</b>    |
| A10BD - ASSOCIAZIONI DI IPOGLICEMIZZANTI ORALI                       | 43,60  | 42,76  | 2,0                  | 40,10   | 38,37   | <b>4,5</b>          | <b>-8%</b>   |
| A10BH - INIBITORI DELLA DIPEPTIDIL PEPTIDASI 4 (DPP-4)               | 37,14  | 33,54  | 10,8                 | 41,58   | 34,12   | <b>21,9</b>         | <b>12%</b>   |
| A10BJ - ANALOGHI DEL RECETTORE GLP-1 (GLUCAGON-LIKE PEPTIDE-1)       | 27,71  | 19,12  | 44,9                 | 36,83   | 23,76   | <b>55,0</b>         | <b>33%</b>   |
| A10BK - INIBITORI DEL COTRASPORTATORE SGLT2 (SODIO-GLUCOSIO TIPO 2)  | 24,15  | 18,85  | 28,1                 | 21,57   | 14,99   | <b>43,9</b>         | <b>-11%</b>  |

## STATO DI AVANZAMENTO

Nell'ambito delle quattro insuline basali disponibili deve proseguire il ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/beneficio, in particolare l'impiego delle insuline basali meno costose dovrà raggiungere almeno l'85% dei trattamenti complessivi con tali farmaci.

In area BO si registra complessivamente un consumo medio pro capite inferiore a quello RER (-4%), a fronte tuttavia di un impiego di insulina detemir esponenzialmente più elevato vs media RER (+173%).

Nell'ambito dei nuovi ipoglicemizzanti orali e sottocute diversi da insulina si registra un incremento generale delle prescrizioni 2021 vs 2020 (+3,9%) e vs RER (+8%).

Nel dettaglio, vs media RER, si rileva un minor impiego delle associazioni precostituite vs estemporanee (-8%), un maggior utilizzo di farmaci GLP-1 (+33%) e DPP-4 (12%) a fronte di un minor impiego di gliflozine (-11%). In tutti i casi, nel confronto storico, tutte le predette classi ATC registrano importanti incrementi prescrittivi.

Nel dettaglio in area BO, i pazienti in terapia con metformina che necessitano di un secondo ipoglicemizzante vengono avviati al trattamento con, in ordine decrescente: DPP-4, GLP-1, gliflozine (SGLT2-i).

In base alle più recenti evidenze, in presenza di un rischio cardiovascolare elevato o di una patologia renale cronica, è preferibile associare una gliflozina o un GLP-1a.

A gennaio 2022 è entrata in vigore la Nota AIFA 100 per la prescrizione dei farmaci DPP-4, GLP-1, SGLT2-i nel trattamento del DM2 nell'adulto, anche da parte della medicina generale.

### Azioni proposte

**Azione 1-** ciascuna Azienda si impegna nella programmazione di incontri mirati con le UU.OO. Diabetologie / Endocrinologie sul tema in oggetto, laddove possibile in forma congiunta Governo Clinico – Dipartimento Farmaceutico. L'Azienda USL coinvolgerà, per il tramite del Centro di riferimento, il Centro delegato, privato convenzionato.

Gli incontri in presenza si sono dimostrati la forma d'approccio più efficace per conseguire esiti positivi in termini di circolarità delle conoscenze ed impulso al cambiamento, in linea alle migliori evidenze ed agli obiettivi regionali assegnati.

È prevista la calendarizzazione  $\geq 2$  incontri /anno/ UO d'interesse.

### Azione 2- formazione in medicina generale

In considerazione dell'uscita della Nota AIFA 100 con prescrizione estesa anche alla medicina di base, viene pianificata entro I° semestre 2022 – su calendarizzazione del Dipartimento Cure Primarie ed in collaborazione delle UU.OO. Diabetologie interaziendali - una formazione obbligatoria con approccio multidisciplinare sulla gestione clinico-diagnostico e terapeutico del paziente cronico con diabete.

I contenuti formativi saranno elaborati in maniera coerente con le evidenze scientifiche e relative indicazioni riportate nella Nota AIFA 100.

La formazione andrà strutturata in un ciclo di incontri di NCP, suddivisi per area/Distretto, in presenza delle figure dello specialista, farmacista, medico di cure primarie coordinatore di nucleo.

## 3 – Farmaci per il trattamento della BPCO

AFT - 6 mesi 2021

| farmaci inalatori R03  | EMILIA-ROMAGNA                            |   |                      | Area BOLOGNA                             |  |                        | Δ vs RER (%) |
|--|---|---|----------------------|--|--|------------------------|--------------|
|  | RER N° DDD<br>21 *10.000<br>ab.pesati/die | RER N° DDD<br>20 *10.000<br>ab.pesati/die | RER var<br>21/20 (%) | BO N° DDD<br>21 *10.000<br>ab.pesati/die | BO N° DDD<br>20 *10.000<br>ab.pesati/die | BO var<br>21/20<br>(%) |              |
| R03 - FARMACI PER DISTURBI OSTRUTTIVI DELLE VIE RESPIRATORIE         | 295,23                                    | 338,39                                    | -12,8                | 338,78                                   | 383,31                                   | -11,6                  | 15%          |
| R03AC - AGONISTI SELETTIVI DEI RECETTORI BETA2-ADRENERGICI           | 35,72                                     | 43,56                                     | -18,0                | 32,72                                    | 39,74                                    | -17,7                  | -8%          |
| R03AK - ADRENERGICI ASSOC.A CORTICOSTEROIDI O ALTRI,ESCL.ANTICOLINER | 130,34                                    | 136,25                                    | -4,3                 | 143,35                                   | 152,72                                   | -6,1                   | 10%          |
| R03AL - ASSOCIAZ.ADRENERGICI CON ANTICOL.INCL.TRIPLE ASS.CON CORTIC. | 16,14                                     | 17,75                                     | -9,1                 | 20,65                                    | 21,07                                    | -2,0                   | 28%          |
| R03BA - GLICOCORTICOIDI  | 23,42                                     | 40,70                                     | -42,5                | 23,15                                    | 40,21                                    | -42,4                  | -1%          |
| R03BB - ANTICOLINERGICI  | 69,36                                     | 78,03                                     | -11,1                | 90,10                                    | 97,89                                    | -8,0                   | 30%          |

### STATO DI AVANZAMENTO

L'elevata prevalenza di BPCO nella popolazione adulta residente (44.000 pazienti; ~5%), la natura progressiva e irreversibile della patologia, il conclamato scarso livello di aderenza dei pazienti alle terapie inalatorie, unite alla recente immissione in commercio di nuovi farmaci in forma associata e nuovi device richiedono una rimodulazione delle azioni messe in campo, volte al miglior governo della prescrizione in un'area terapeutica ad elevato rischio di inappropriata d'uso e dagli importanti costi correlati (~ 14,7ML €, anno 2020).

Nel dettaglio dei consumi pro capite I semestre 2021, la classe terapeutica R03 registra complessivamente in area BO una riduzione delle DDD prescritte (-11,6%) vs anno precedente, con un calo significativo registrato per tutte le classi di farmaci in monoterapia LABA (R03AC: -17,7%), LAMA (R03BB: -8%) e ICS (R03BA: -42,4%), associazioni in duplice precostituite LABA+ICS (R03AK: -6,1%), duplici LABA+LAMA e triplici LABA+LAMA+ICS (R03AL -2%).

Per contro, nel confronto con l'andamento medio regionale, si continua a registrare un delta significativo di consumi incrementali a carico di AUSL BO (+15% BO vs RER).

Entrando nel merito delle singole categorie terapeutiche, i dati incrementali più significativi riguardano in ordine decrescente: LAMA in monoterapia (R03BB: +30%), LABA+LAMA e LABA+LAMA+ICS (R03AL: +28%), LABA+ICS (R03AK: + 10%).

A decorrere dal 1° settembre 2021, le duplici (LABA+LAMA) e triplici (LABA+LAMA+ICS) precostituite sono state inserite nella Lista Unica DPC, con una previsione di recupero economico dal canale della farmaceutica convenzionata di circa 1 ML € / anno.

### *Azioni proposte*

#### **Azione 1- formazione in medicina generale**

In considerazione della modifica prescrittiva AIFA dei farmaci inalatori R03 nel trattamento della BPCO a favore della medicina di base, viene pianificata entro fine 2021 – su calendarizzazione del Dipartimento Cure Primarie e collaborazione delle UU.OO. Diabetologie interaziendali e Dipartimento Farmaceutico Interaziendale - una formazione obbligatoria con approccio multidisciplinare sulla gestione clinico-diagnostico e terapeutico del paziente cronico con BPCO.

I contenuti formativi saranno elaborati in maniera coerente con le evidenze scientifiche e relative indicazioni riportate nella Nota AIFA 99.

La formazione andrà strutturata in un ciclo di incontri di NCP, suddivisi per area/Distretto, in presenza delle figure dello specialista, farmacista, medico di cure primarie, coordinatore di nucleo.

#### **Azione 2- evento formativo Commissione del Farmaco AVEC**

In considerazione della modifica prescrittiva AIFA dei farmaci inalatori R03 nel trattamento della BPCO a favore della medicina di base, viene pianificata entro fine 2021 – su calendarizzazione della Commissione del Farmaco AVEC e collaborazione delle UU.OO. di Pneumologia aziendali e Dipartimento Farmaceutico Interaziendale – un evento formativo unico con approccio multidisciplinare sulla gestione clinico-diagnostico e terapeutico del paziente cronico con BPCO.

I contenuti formativi saranno elaborati in maniera coerente con le evidenze scientifiche e relative indicazioni riportate nella Nota AIFA 99.

L'evento sarà rivolto su invito a tutti i professionisti dipendenti e convenzionati di afferenza di area vasta (Bologna, Ferrara, Imola), con particolare riferimento agli pneumologi, agli internisti e ai medici di medicina generale.

**Azione 3-** elaborazione di una reportistica InSIDER per la medicina generale volta a individuare per ogni MMG i pazienti con BPCO in trattamento cronico, esposti all'uso di due o più device inalatori diversi, al fine di valutare l'opportunità di una riconciliazione terapeutica a favore di associazioni precostituite, ovvero a favore dell'impiego di un singolo device.

In area BO sono circa 20.000 i pazienti con BCPO in trattamento cronico con un'associazione, di cui circa il 30 % esposti alla terapia inalatoria estemporanea con più device.

Il GdL interaziendale, in linea con i contenuti GOLD 2020, ritiene la prescrizione estemporanea di duplice/triplice terapia potenzialmente impropria o quantomeno non consigliabile per le seguenti due ragioni:

- richiede al paziente l'impiego di almeno due device e più somministrazioni giornaliere, elementi che contribuiscono a ridurre l'aderenza alla terapia ed aumentare il rischio di errori di somministrazione;
- il costo medio di un'associazione estemporanea è significativamente superiore a quello della stessa in forma precostituita (+ 20 - 30%).

L'impiego di un'associazione estemporanea andrebbe riservata alla sola condizione in cui non sia disponibile in commercio la specifica combinazione di principi attivi ritenuta clinicamente più idonea per il singolo paziente.

Nel medesimo report il MMG riceverà l'elenco, aggiornato annualmente, dei pazienti in carico in trattamento occasionale (< 2conf/anno) con i farmaci inalatori ad uso cronico LABA, LAMA e ICS, ai fini di una rivalutazione dei singoli casi: l'uso occasionale si configura infatti come un trattamento di scarsa o inutile efficacia, pertanto da ritenersi improprio oltre che uno spreco di risorse economiche per il SSN.

## 4 – Acidi Biliari

AFT - 10 mesi 2021

|                                    | EMILIA ROMAGNA                                |   |                      | AREA BOLOGNA                                 |  |                     |                         |
|------------------------------------|---|---|----------------------|--|--|---------------------|-------------------------|
| <b>A05A - TERAPIA BILIARE</b>      | RER N° DDD<br>21 *10.000<br>ab.pesati/di<br>e | RER N° DDD<br>20 *10.000<br>ab.pesati/di<br>e | RER var<br>21/20 (%) | BO N° DDD<br>21 *10.000<br>ab.pesati/di<br>e | BO N° DDD<br>20 *10.000<br>ab.pesati/di<br>e | BO var<br>21/20 (%) | <b>Δ vs<br/>RER (%)</b> |
| A05AA - ACIDI BILIARI E DERIVATI   | <b>32,20</b>                                  | 29,97   | 7,4                  | <b>54,61</b>                                 | 50,53  | 8,1                 | <b>69,6%</b>            |
| A05AA01 - ACIDO CHENODESOSSICOLICO | 0,00  | 0,00  | 537,5                | 0,01   | 0,00   | 202,0               | 136,2%                  |
| A05AA02 - ACIDO URSODESOSSICOLICO  | 31,50   | 29,43   | 7,0                  | 53,32  | 49,39  | 8,0                 | 69,3%                   |

### STATO DI AVANZAMENTO

Nell'ambito della classe terapeutica degli acidi biliari, l'andamento consumi 10 mesi 2021 registra un incremento del 8,1% vs 2020, con uno scostamento % vs media regionale del 70%.

Tale esposizione pro-capite della popolazione bolognese all'uso di acidi biliari vs media RER non trova fondamento razionale nelle evidenze scientifiche. La prescrivibilità a carico SSN è definita dalla Nota AIFA 2 per limitate situazioni cliniche, di seguito descritte:

### NOTA AIFA 2

1. **cirrosi biliare primitiva**
2. **colangite sclerosante primitiva**
3. **colestasi associata a fibrosi cistica o intraepatica familiare**
4. **calcolosi colesterinica:**
  - calcoli biliari ≤ 1cm
  - durata della terapia: 6-12 mesi, proseguire 3-4 mesi dopo la scomparsa dei calcoli, interrompere in assenza di risposta terapeutica. Durata massima: 24 mesi
  - controllo ecografico semestrale per valutazione efficacia della terapia

In area bolognese, la terapia biliare ha un impatto complessivo annuo di risorse a carico di AUSL BO pari a 1,4 milioni €, con un surplus di 600.000 € vs media pro capite RER.

Alla luce delle informazioni sopra riportate risulta necessario un intervento trasversale rivolto ai clinici H-T delle Aziende finalizzato a:

- riconsiderare attentamente i trattamenti in corso valutando le reali necessità dell'assistito secondo i contenuti della Nota Aifa 2;

- riconsiderare la durata dei trattamenti nei pazienti con calcolosi biliare, sospendendo le terapie oltre i 24 mesi di durata continuativa.

### *Azioni proposte*

**Azione 1-** ciascuna Azienda si impegna nell'ambito della programmazione annuale degli incontri sulla farmaceutica con le UU.OO. ospedaliere ad affrontare il tema in oggetto, laddove possibile in forma congiunta Governo Clinico – Dipartimento Farmaceutico.

Gli incontri in presenza si sono dimostrati la forma d'approccio più efficace per conseguire esiti positivi in termini di circolarità delle conoscenze ed impulso al cambiamento, in linea alle migliori evidenze ed agli obiettivi regionali assegnati.

Lo strumento scientifico condiviso di confronto è rappresentato dal testo della Nota Aifa 2 e dal Documento Interaziendale "Terapia Biliare e Nota Aifa 2 – luglio 2021".

**Azione 2** - elaborazione di una reportistica sulle prescrizioni territoriali 2021 di acidi biliari, mirata all'individuazione di NCP/MMG con:

→ + 10% vs DDD AUSL BO medie (NCP/MMG)

l'individuazione di cui sopra è propedeutica alla programmazione di incontri individuali / di unità operativa o di nucleo cure primarie sul tema specifico, condotti a cura del Dipartimento Farmaceutico.

Nell'ambito del governo della prescrizione territoriale si avvia nel 2022 il nuovo progetto "Informatore Scientifico Aziendale (IFA) 2022" di seguito descritto (punto 6).

L'intento è quello di supportare la medicina generale nell'analisi di prescrizioni ad elevato rischio di potenziale uso improprio e, al contempo, evitare situazioni di sovrautilizzo ingiustificato non supportato dalle evidenze, cogliendo l'occasione per ridefinire la strategia terapeutica più opportuna per il conseguimento del target individuale di salute.

## 5 – Polifarmacoterapia e sicurezza nell'anziano

Nei soggetti anziani di età  $\geq 65$  anni è indispensabile minimizzare i rischi conseguenti a prescrizioni farmacologiche inappropriate, tenendo conto sia dei principi di appropriatezza prescrittiva, sia dei numerosi drivers della polifarmacoterapia negli anziani.

Le evidenze scientifiche documentano che questa è una priorità rilevante per ridurre il rischio clinico. Nell'arco di cinque anni un anziano su quattro viene ospedalizzato per problematiche conseguenti ai farmaci assunti, determinando oltre il 10% di tutti i ricoveri in questa popolazione di cui il 30-55% potrebbe essere evitato. Inoltre, nella popolazione generale, tra i pazienti che assumono almeno cinque farmaci, un terzo sperimenta ogni anno una reazione avversa (ADR) – di cui oltre il 25% è evitabile.

Infine, sino al 18% dei decessi ospedalieri sono attribuibili in parte a ADR ed al 44% dei pazienti dimessi dall'ospedale viene prescritto almeno un farmaco non necessario.

[Fonte: Fondazione GIMBE | Evidence | Ottobre 2013 | Volume 5 | Issue 10 | e100006].

### *Azioni proposte*

Per il 2022 si intende implementare un'intervento di 'deprescribing' attraverso l'implementazione del progetto integrato di Stewardship della Polifarmacoterapia e della terapia Antimicrobica e lo



sviluppo di tecnologie volte a facilitare la condivisione di informazioni sanitarie e terapeutiche in particolare in occasione dei passaggi tra diversi setting di cura (es. ricovero ospedaliero). Il perseguimento di questo obiettivo risponde alle raccomandazioni della Linea guida inter-societaria per la gestione della multimorbilità e polifarmacoterapia (giugno 2021 SNLG).

Il deprescribing, inteso come processo di sospensione o diminuzione di un farmaco inappropriato, da parte di un professionista sanitario, con l'obiettivo di minimizzare i rischi e migliorare i risultati clinici, può avvenire solo a seguito di una corretta azione di ricognizione e riconciliazione farmacologica, che risulta fondamentale durante le fasi di transizione di cura, come per esempio al momento del ricovero e alla dimissione. Infatti, la conoscenza precisa della terapia farmacologica di un paziente è una premessa fondamentale per una prescrizione medica sicura.

### **Azione 1- rivalutazione della terapia nell'anziano nel setting ospedaliero**

Sul tema della polifarmacoterapia esiste una letteratura consolidata che mostra che il 35% degli adulti che assumono più di 5 farmaci presenta un evento avverso nel corso di un anno, di questi l'84% necessita di un intervento medico e l'11% di ricovero ospedaliero (Gandhi TK et al. NEJM 2003; 348: 1556-64)

Pertanto, nel solco delle azioni avviate nel 2016 e nel quadro del Progetto integrato di Stewardship della Polifarmacoterapia e della terapia Antimicrobica è previsto l'avvio della sperimentazione del Farmacista di reparto. Il progetto ha ricevuto nel 2020, l'approvazione della DA AUSLBO ed il finanziamento di 2 borse di studio grazie al contributo della UOC Governo Clinico e Sistema Qualità, del Fondo Sperimentazioni Dipartimento Farmaceutico e dei Fondi del Comitato Etico Indipendente.

Si prevede l'avvio della sperimentazione dei tandem medico/farmacista, coordinatore infermieristico/farmacista per la ricognizione/riconciliazione della terapia alla dimissione (pazienti con terapia  $\geq 7$  farmaci, con il supporto di InterCheck) e per l'analisi critica delle prescrizioni di antimicrobici (durata della terapia, deescalation, switch a terapia orale, etc.) quest'ultima in collaborazione con gli infettivologi.

Le UUOO che si prevede di coinvolgere progressivamente sono quelle afferenti al Dipartimento Medico e Chirurgico dell'Ospedale Maggiore, nonché le CRA che aderiranno al progetto.

- Riduzione delle prescrizioni a rischio in pazienti anziani con 70 anni o più in dimissione con 7 o più farmaci prescritti e
  - Riduzione delle prescrizioni a rischio in pazienti anziani con 70 anni o più in dimissione con 10 o più farmaci prescritti
- con particolare attenzione allo score anticolinergico, ai criteri de Beers, STOP e START, alla terapia eparinica se  $> 45$ gg e Note AIFA.

Incontri dedicati con il farmacista di reparto sul tema politerapia e presentazione e diffusione della reportistica indicatori Progetto APPrescrivere.

### **Azione 2- standardizzazione e informatizzazione della ricognizione/riconciliazione farmacologica nel setting ospedaliero**

- INFORMATIZZAZIONE RICOGNIZIONE TERAPEUTICA al ricovero: importazione delle prescrizioni dal flusso della farmaceutica convenzionata (SAR-DEMA) in CCE.
- INFORMATIZZAZIONE RICONCILIAZIONE TERAPEUTICA in fase di ricovero e in fase di dimissione:
  - il medico seleziona le prescrizioni importate in fase di ricognizione selezionando



“PROSEGUE” “STOP”, inserisce nuova terapia selezionando “INIZIA”;

- il medio indica la durata della terapia prescritta in dimissione per i farmaci con raccomandazioni d’uso limitate nel tempo (es. PPI, eparine, antibiotici).

- INTEGRAZIONE CON DATABASE IRCCS Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri
  - calcolo ACB score
  - POP UP ripetizioni prescrittive (stesso ATC 4 livello)
  - POP UP SE >3 farmaci classe N (tabella Beers)
  - POP UP Interazioni maggiori

Previsto il monitoraggio sulle prescrizioni in dimissione dei pazienti over 65 anni:

- n. dimissioni con ACB score > 3
- n. dimissioni con n° > 3 dei farmaci classe N tabella Beers
- n. dimissioni con ripetizione farmacologiche
- n. giorni di terapia antibiotica prescritta

Evoluzione della reportistica aziendale, sulla base dell’evoluzione informatica, da diffondere ai clinici tramite incontri dedicati con il farmacista di reparto sul tema politerapia.

### **Azione 3- rivalutazione della terapia nell’anziano nel setting territoriale**

- riduzione del carico colinergico nelle prescrizioni farmacologiche (over 65);
- limitazione della durata delle terapie per il trattamento in acuto;

Integrazione degli applicativi dei MMG (Cartella SOLE) con database IRCCS istituto di ricerche farmacologiche Mario Negri:

- calcolo ACB score
- POP UP ripetizioni prescrittive (stesso ATC 4°livello)
- POP UP se > 3 farmaci classe N (tabella Beers)
- POP UP Interazioni maggiori

Sviluppo e implementazione dei sistemi informatici per la reportistica aziendale per il monitoraggio delle prescrizioni dei pazienti over 65 anni:

- N. assistiti con prescrizioni con ACB score > 3
- N. assistiti con prescrizioni N >3 dei farmaci classe N tabella Beers
- N. assistiti con prescrizioni ripetizione farmacologiche
- N. assistiti con prescrizioni di terapia EPARINICA > 45GG
- N. assistiti con prescrizioni di PPI in nota 48 > 6 mesi

Prevista la diffusione e condivisione della reportistica con i MMG tramite incontri dedicati con il farmacista SSN informatore farmaceutico aziendale. (vedi Allegato 1 - Progetto Informatore Farmaceutico Aziendale).

### **Azione 4- rischio clinico in Medicina Generale**

Per classi terapeutiche ad alto grado di criticità assistenziale vengono estratte annualmente le prescrizioni farmaceutiche rilasciate dai MMG ad assistiti in situazioni potenzialmente identificabili come controindicate o non conformi alle indicazioni o alle dosi massime previste dalla scheda tecnica, ovvero:

- espressamente controindicate;

- non conformi alle indicazioni registrate [off label];
- non conformi alle dosi massime previste [overtreatment];

I report individuali contengono: a) tutte le informazioni relative ai criteri di riferimento utilizzati per l'estrazione delle prescrizioni, il tipo potenzialmente non conforme, la fonte scientifica che la indica; b) i dati utili ad identificare il paziente, il farmaco e la quantità prescritta e ritirata dai pazienti presso le farmacie al pubblico.

Nel contesto specifico dell'overtreatment farmacologico, ai singoli MMG vengono segnalate tutte le loro prescrizioni redatte nel periodo osservato relative alle confezioni eccedenti il fabbisogno annuo massimo previsto dalla scheda tecnica, ovvero superiori al 30% del consumo atteso in totale.

Il Dipartimento Farmaceutico interaziendale svolge complessivamente una funzione ponte tra specialisti, personale infermieristico, microbiologo, farmacologo clinico e clinici del territorio.

## 6 – Lotta all'antimicrobico resistenza

AFT - 6 mesi 2021

| Descrizione                                      | EMILIA-ROMAGNA                            |   |                      | Area BOLOGNA                             |  |                     | Δ vs RER (%) |
|--|---|---|----------------------|--|--|---------------------|--------------|
|  | RER N° DDD<br>21 *10.000<br>ab.pesati/die | RER N° DDD<br>20 *10.000<br>ab.pesati/die | RER var<br>21/20 (%) | BO N° DDD<br>21 *10.000<br>ab.pesati/die | BO N° DDD<br>20 *10.000<br>ab.pesati/die | BO var<br>21/20 (%) |              |
| J01 - ANTIBATTERICI PER USO SISTEMICO            | 87,93                                     | 115,83                                    | -24,1                | 86,49                                    | 111,94                                   | -22,7               | -2%          |
| J01A - TETRACICLINE                              | 4,38                                      | 3,45                                      | 26,9                 | 4,53                                     | 3,32                                     | 36,5                | 3%           |
| J01C - ANTIBATTERICI BETA-LATTAMICI, PENICILLINE | 40,87                                     | 56,47                                     | -27,6                | 39,83                                    | 54,88                                    | -27,4               | -3%          |
| J01D - ALTRI ANTIBATTERICI BETA-LATTAMICI        | 8,28                                      | 12,18                                     | -32,0                | 7,79                                     | 11,38                                    | -31,6               | -6%          |
| J01F - MACROLIDI, LINCOSAMIDI E STREPTOGRAMINE   | 17,34                                     | 26,39                                     | -34,3                | 16,75                                    | 25,31                                    | -33,8               | -3%          |
| J01G - ANTIBATTERICI AMINOGLICOSIDICI            | 0,09                                      | 0,08                                      | 13,5                 | 0,08                                     | 0,11                                     | -25,7               | -11%         |
| J01M - ANTIBATTERICI CHINOLONICI                 | 8,04                                      | 9,71                                      | -17,2                | 7,55                                     | 8,63                                     | -12,5               | -6%          |
| J01X - ALTRI ANTIBATTERICI                       | 5,14                                      | 3,68                                      | 39,5                 | 5,55                                     | 3,99                                     | 39,3                | 8%           |

La resistenza agli antimicrobici rappresenta ad oggi una delle maggiori minacce per la salute pubblica a causa del suo elevato impatto clinico, epidemiologico ed economico.

In particolare, l'impatto epidemiologico è legato all'incremento della morbosità e della mortalità che si associa alle infezioni causate da batteri antibiotico-resistenti.

In Italia, secondo quanto rilevato dall'Istituto Superiore di Sanità (ISS) ed i più recenti dati riportati nel documento Piano Nazionale di Contrasto all'Antimicrobico-Resistenza (PNCAR) 2017-2020, si stima in particolare un consumo di antibiotici sistemici nettamente superiore alla media europea, sia in ambito ospedaliero (DDD\*1000 abitanti/die: 2,43 IT Vs 2,05 UE) che in ambito territoriale (DDD\*1000 abitanti/die: 27,5 IT Vs 22,4 UE); a questo dato si aggiunge inoltre un elevato tasso di utilizzo improprio di antimicrobici per situazioni cliniche ricorrenti quali ad es.: infezioni acute delle vie respiratorie (IAR) e infezioni acute non complicate delle vie urinarie (IVU).

L'emergenza pandemica covid-19 ha contribuito ad una contrazione generale dei consumi pro capite di antibiotici ATC: J01 (-22,7% I° sem 2021 vs I° sem 2020), pur tuttavia ciò non è elemento sufficiente a garanzia di un corretto utilizzo della risorsa degli antimicrobici.

In questo scenario appare sempre più attuale la necessità di attuare interventi coordinati nei diversi ambiti d'impiego, volti a promuovere la diffusione di conoscenze, l'uso razionale degli antimicrobici evitando fenomeni di abuso, ed in ultimo arginare il fenomeno dell'antibiotico-resistenza.

*Azioni proposte*

Nell'ambito del Nucleo Strategico le DD.AA. hanno approvato il programma interaziendale di Stewardship Antimicrobica (SA), di seguito elencate le azioni oggetto di implementazione in area bolognese.

**Azione 1- Stewardship Antimicrobica e Specialistica H-T:** Incontri ad approccio multiprofessionale, diretti all'analisi dei dati di farmacoutilizzo, alla discussione di casi clinici, all'orientamento vs il corretto impiego degli antimicrobici nell'ambito della specialistica ospedaliera e territoriale con un inquadramento/aggiornamento sui percorsi diagnostici vigenti per le malattie infettive.

L'intervento è rivolto agli specialisti di branca, afferenti sia all'AUSLBO che AOSPBO, che effettuano attività ambulatoriale sul territorio bolognese, con particolare interesse verso le discipline con un elevato tasso di prescrizione e/o induzione prescrittiva in medicina generale di antimicrobici.

Dal punto di vista metodologico l'approccio è supportato dalle migliori evidenze al fine di fornire ai partecipanti gli elementi culturali più aggiornati e qualificati che permettano di raggiungere un uso prudente, appropriato ed efficace dei farmaci antimicrobici.

Il calendario degli incontri si svilupperà sul biennio 2021-22 e dovrà essere concordato con i referenti di branca per il tramite del Dipartimento Cure Primarie.

Le branche specialistiche da coinvolgere con priorità saranno in particolare:

- urologia
- pneumologia
- odontoiatria
- ortopedia

In corso 2022 verrà altresì valutata l'ipotesi di estendere il programma di SA anche all'ambito della Pediatria di Comunità, prevedendo la possibilità una serie di interventi formativi rivolti ai Pediatri di Libera Scelta (PLS).

Nel corso del 2022 prosegue inoltre l'attività di monitoraggio dell'appropriatezza delle prescrizioni di antimicrobici in regime di ricovero e in dimissione. Tale attività comprende la drug accountability, il supporto alla descalation (switch, durata e formulazioni) e attività di supporto al personale medico e di assistenza per gli allestimenti. Per le attività congiunte con gli specialisti, si rimanda al Progetto integrato di Stewardship della Polifarmacoterapia e della terapia Antimicrobica e all'attività di formazione indipendente.

**Azione 2- raccomandazioni di best practice in medicina generale:** sulle base delle evidenze scientifiche e tenuto conto dell'epidemiologia locale dei microrganismi multi resistenti, elaborazione di mini-protocolli, sul buon uso degli antimicrobici per specifiche situazioni cliniche d'interesse della medicina generale e, al contempo, ad elevato rischio di inappropriata prescrizione,

Gli scenari clinici individuati sono:

- infezioni acute delle vie respiratorie (IAR)
- infezioni acute non complicate delle vie urinarie (IVU)
- diverticoliti
- vulvovaginiti
- sepsi

La stesura dovrà essere curata e condivisa nell'ambito di uno specifico Tavolo di lavoro multiprofessionale composto da infettivologo, MMG e farmacista SSN.

I mini-protocolli verranno resi disponibili in formato A4 e divulgati ai MMG in occasione di incontri formativi con il farmacista informatore SSN per il tramite del Dipartimento Cure Primarie e sulle intranet aziendali al link Governo del farmaco.

**Azione 3- progetto micrometodo PCR in medicina generale:** in molte situazioni cliniche, specie in medicina generale, la prescrizione immediata di un antibiotico, in assenza di elementi di gravità, può essere sostituita da un atteggiamento di attesa. Una rivalutazione a distanza di 48-72 ore permette di evitare o di meglio orientare il trattamento, una volta disponibili gli esami di laboratorio.

La recente introduzione di test innovativi, quale ad esempio il micrometodo PCR su sangue intero in grado di produrre in pochi minuti determinazioni quantitative accurate della proteina C-reattiva, consentirebbe di identificare meglio i pazienti con infezione batterica in atto, contribuendo così a supportare il clinico verso una decisione terapeutica più razionale e ponderata.

L'azione prevede, nello specifico, la stesura di un progetto sperimentale a cura del Programma Interaziendale SA e dei Dipartimenti Cure Primarie, Farmaceutico, dei Servizi.

Il progetto si realizza da una parte con l'acquisto dedicato della tecnologia secondo esiti di gara vigente; dall'altra con l'individuazione, formazione ed utilizzo professionale del test da parte di MMG aderenti, individuati nell'ambito di NCP che già si inseriscono con le loro attività c/o una delle Case della Salute aziendali (es: NCP Navile 1 e 2).

La durata del progetto sarà di non meno di 12 mesi e dovrà prevedere in particolare l'analisi quali-quantitativa comparata delle prescrizioni di antibiotici prodotte nel periodo dai NCP test vs NCP aziendali baseline, ovvero non dotati di micrometodo PCR.

Gli esiti del progetto saranno infine sottoposti alla valutazione delle Direzioni, che valuteranno oltre a qualità ed efficacia dell'intervento, anche i possibili sviluppi e le applicazioni nei diversi contesti aziendali.

**Azione 4-** elaborazione reportistica Aziendale sul consumo degli antimicrobici con analisi di farmaco utilizzo e andamento delle resistenze batteriche nel setting ospedaliero e territoriale.

La reportistica verrà caricata sulla intranet aziendale per i medici specialisti e su Portale Sole per i medici di medicina generale e pediatria di libera scelta.

## 7 – Informazione scientifica indipendente in medicina generale

La corretta informazione Scientifica del Farmaco (ISF) costituisce una delle azioni strategiche più importanti per condurre i clinici ad una scelta appropriata e razionale dei farmaci ed una loro utilizzazione efficiente nella pratica clinica.

Le importanti disomogeneità riscontrate nei comportamenti prescrittivi in area bolognese, l'elevato turnover del personale medico, delle nuove convenzioni in medicina generale e specialistica ambulatoriale, il crescente grado di complessità correlato al sistema di erogazione dell'assistenza farmaceutica territoriale, richiedono un diverso approccio alla divulgazione scientifica del farmaco, più diretto, basato sul confronto interlocutorio anche individuale, mirato ad approfondire temi specifici, che vadano maggiormente incontro alle esigenze informative dei singoli nuclei cure primarie o del singolo MMG.

Le finalità sono quelle di fornire ad ogni medico gli strumenti e gli elementi critici disponibili, utili a comprendere e confrontare le proprie attitudini prescrittive, favorire la diffusione dell'informazione sull'uso corretto dei farmaci, ridurre situazioni di potenziale rischio clinico per i pazienti.

*Azioni proposte*

**Azione 1- Incontri di nuclei cure primarie (NCP):** programmazione annuale di audit di NCP con la MG sui temi strategici di appropriatezza – omega 3, antidiabetici, farmaci BPCO, antibiotici sistemici, ecc. – sotto coordinamento del Dipartimento Cure Primarie (DCP) e supporto del Farmaceutico (DFI).

Gli audit si sviluppano attorno all'analisi della reportistica farmaceutica InSIDER prodotta dal DF - in collaborazione con Flussi Informativi - e consegnata alla Medicina Generale.

I report si concentrano sulle aree prescrittive a maggior rischio d'inappropriatezza nonché d'impatto in termini di consumi e spesa sulla farmaceutica convenzionata, mettendo in luce in particolar modo i possibili elementi di variabilità prescrittiva intra-nucleo e/o intra-aziendali presenti.

**Azione 2- Progetto Informatore Farmaceutico Aziendale (IFA):** il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, attraverso la divulgazione capillare di un'informazione indipendente, si propone di favorire l'impiego sicuro e appropriato dei medicinali, orientando le scelte terapeutiche dei medici sulla base delle evidenze scientifiche (EBM).

L'intento è quello di connotarsi quale valida e riconosciuta fonte di contenuti scientifici inerenti al farmaco, alternativa a quella offerta dalle Aziende Farmaceutiche, sia per quanto attiene le attività più strettamente regolatorie, i percorsi aziendali e interaziendali, gli obiettivi strategici sia per quelle inerenti alla promozione di una nuova cultura del farmaco, basata sull'etica e sulla trasparenza.

In allegato, il documento di Progetto nel suo dettaglio, quale parte integrante del Governo del Farmaco 2022.

*La messa in campo di questa azione è subordinata alla pre-condivisione della progettualità descritta con le Organizzazioni di categoria della Medicina Generale, per il tramite della Direzione Aziendale USL BO e Dipartimento Cure Primarie.*

**3- campagne informative sul buon uso del farmaco:** in collaborazione con la Commissione del Farmaco AVEC, i servizi di Governo Clinico e gli staff di Comunicazione, prosegue nel 2022 la produzione e pubblicazione nelle intranet aziendali (per gli specialisti) e su Portale Sole (per i MMG) di campagne comunicative rivolte a tutti i professionisti sanitari potenzialmente coinvolti sul tema del buon uso dei farmaci in aree terapeutiche a forte rischio di inappropriatezza, col fine di divulgare conoscenze evidence-based e promuovere la rivalutazione di quei pazienti esposti ad un uso improprio e/o rischioso.

Le campagne 2022 verteranno in generale sui seguenti temi:

- farmacoutilizzazione e costo-opportunità
- approfondimenti Nota Aifa
- aderenza e persistenza terapeutica
- stewardship antimicrobica: report andamento prescrittivo e resistenze batteriche
- farmacovigilanza e vaccinovigilanza

Eventuali ulteriori tematiche ritenute rilevanti dal GdL saranno implementate in corso d'anno ad integrazione di quanto sopra descritto.

## ALLEGATO 2

### STATO DI AVANZAMENTO

| Tema |                    | Azione   | Chi               | Quando                      | GIUGNO 2022  | DICEMBRE 2022 |
|------|--------------------|--|-------------------|-----------------------------|--|---------------|
| 1    | OMEGA 3            | 1 – riconciliazione informatizzata diagnosi - terapia  | AUSLBO, AOSPBO    | entro giugno 2022           | ✓ implementata scheda rivalutazione (giugno)                                 |               |
|      |                    | 2 – reportistica overtreatment H-T finalizzata a incontri mirati clinici   | AUSLBO, AOSPBO    | semestrale                  | ✓ incontri MMG, coordinatori NCP e referenti clinici (marzo, aprile, giugno) |               |
| 2    | DIABETE            | 1 – incontri di informazione indipendente UU.OO. Diabetologie + Centri privati delegati (temi: Nota AIFA 100, DPP-4, GLP-1, Gliflozine, insuline basali)   | AUSLBO, AOSPBO    | su programmazione aziendale | ✓ incontri MMG (marzo e giugno); incontri AVEC per tutti i clinici H-T       |               |
|      |                    | 2 - incontri NCP di formazione in medicina generale (temi: Nota AIFA 100, DPP-4, GLP-1, Gliflozine, insuline basali)   | AUSLBO, AOSPBO    | entro I semestre 2022       | ✓ incontri MMG (marzo e giugno); incontri AVEC per tutti i clinici H-T       |               |
| 3    | BPCO               | 1 – incontri NCP di formazione in medicina generale (temi: Nota AIFA 99, farmaci inalatori R03)  | AUSLBO            | entro dicembre 2021         | ✓ completati dicembre 2021   |               |
|      |                    | 2 – evento formativo CF AVEC Nota Aifa 100 rivolto ai clinici H-T  | AUSLBO, AOSP, IOR | entro dicembre 2021         | ✓ completati dicembre 2021   |               |
|      |                    | 3 – reportistica per medicina generale   | AUSLBO            | entro I semestre 2022       | in parte completata, in produzione II trince per settembre                   |               |
| 4    | ACIDI BILIARI      | 1 – 1 – incontri di informazione indipendente UU.OO. Ospedaliere coinvolte nella prescrizione in dimissione / visita specialistica   | AUSLBO, AOSPBO    | su programmazione aziendale | ✓ incontri MMG (marzo e giugno); incontri AVEC per tutti i clinici H-T       |               |
|      |                    | 2 – reportistica per medicina generale + incontri NCP di formazione  | AUSLBO            | entro I semestre 2022       | ✓ incontri MMG (marzo e giugno); incontri AVEC per tutti i clinici H-T       |               |
| 5    | POLIFARMACOTERAPIA | 1 – progetto politerapia: incontri UU.OO. Dipartimento Medico, Chirurgico, CRA aderenti per rivalutazione terapia ≥ 7 farmaci nel paziente anziano nel setting H / CRA ( <i>farmacista borsa di studio</i> ) | AUSLBO, AOSP, CRA | su programmazione aziendale | in corso   |               |
|      |                    | 2 – ricognizione / riconciliazione farmacologica informatizzata diagnosi - terapia nel setting H   | AUSLBO, AOSP      | entro I semestre 2022       | da implementare, in accordo con ICT e fornitori CCE                          |               |

| Tema |   | Azione   | Chi                    | Quando                      | GIUGNO 2022   | DICEMBRE 2022 |
|------|---|--|------------------------|-----------------------------|---|---------------|
|      |   | 3 – ricognizione / riconciliazione farmacologica informatizzata diagnosi - terapia nel setting T | AUSLBO                 | entro I semestre 2022       | da implementare, in accordo con ICT e fornitori CCE                       |               |
|      |   | 4 – reportistica del “rischio clinico” in medicina generale                                      | AUSLBO                 | settembre-22                | entro settembre   |               |
| 6    | STEWARDSHIP<br>ANTIMICROBICA                    | 1 – Stewardship Antimicrobica in ambito H-T  | AUSLBO, AOSPBO,<br>IOR | su programmazione aziendale | ✓ incontri MMG (marzo e aprile)   |               |
|      |   | 2 – raccomandazioni di best practice in MG   | AUSLBO                 | entro I semestre 2022       | ✓ incontri MMG (marzo e aprile)   |               |
|      |   | 3 – progetto micrometodo PCR in MMG  | AUSLBO                 | entro I semestre 2022       | da implementare, previo accordo DCP e LUM                                 |               |
|      |   | 4 – reportistica di farmacoutilizzazione e andamento resistenze batteriche nei setting H-T       | AUSLBO, AOSPBO,<br>IOR | semestrale                  | ✓ incontri MMG (marzo e aprile)   |               |
| 7    | INFORMAZIONE<br>SCIENTIFICA<br>INDIPENDENTE MMG | 1 – incontri NCP con medicina generale sui temi strategici di appropriatezza individuati con DCP | AUSLBO                 | entro ottobre 2022          | ✓ incontri MMG (marzo e giugno);<br>incontri AVEC per tutti i clinici H-T |               |
|      |   | 2 – progetto informatore farmaceutico aziendale (IFA)  | AUSLBO                 | su programmazione aziendale | da concordare con Direzione e Org. Cat medicina generale                  |               |
|      |   | 3 – campagne informative trasversali sul buon uso del farmaco (≥ 2/anno)                         | AUSLBO, AOSPBO,<br>IOR | su programmazione aziendale | ✓ campagna costo opportunità farmaci diabete Nota AIFA 100 (marzo)        |               |



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000252  
DATA: 20/09/2022 13:57  
OGGETTO: PRESA D'ATTO DELL'AVVENUTA SOTTOSCRIZIONE DELLA ACCORDO ATTUATIVO DEL PROTOCOLLO DI INTESA TRA L'AZIENDA USL DI FERRARA E IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI PER L'ATTIVITA' SVOLTA PRESSO LA SEDE DI ARGENTA E LE ALTRE SEDI DELLA COLLABORAZIONE PER IL TRIENNIO 2022 - 2024

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Campagna Anselmo in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Damen Viola - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Laura Mandrioli - Affari Legali e Generali che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [02-08]

### DESTINATARI:

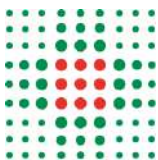
- Collegio sindacale
- Direzione Generale
- Direzione Sanitaria
- Direzione Amministrativa
- Servizio Unico Metropolitan Economico (SUME)
- Medicina Fisica e Riabilitativa Rizzoli - Argenta
- SAITER - Servizio di Assistenza Infermieristica, Tecnica e Riabilitazione
- Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione (Direzione Generale)
- Affari Legali e Generali (Direzione Amministrativa)
- Patrimonio ed Attività Tecniche (Direzione Amministrativa)
- Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza (SUMCF) (Direzione Amministrativa)
- Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale - SUMAEP (SC) (Direzione Amministrativa)
- ICT (Direzione Amministrativa)
- Anestesia Rizzoli - Argenta (Anestesia e Terapia Intensiva post operatoria e del dolore)



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.





- Ortopedia e Traumatologia Rizzoli - Argenta (Dipartimento Patologie Complesse)

DOCUMENTI:

| File                                  | Firmato digitalmente da   | Hash   |
|---------------------------------------|---|--|
| DELI0000252_2022_delibera_firmata.pdf | Campagna Anselmo; Cillione Giampiero;<br>Damen Viola; Mandrioli Laura | 071D7BD102AD806CA57ED3B66FB471F8<br>813AD4F5D9E5B39D856F47D2CCD54EFA |
| DELI0000252_2022_Allegato1.pdf:       |   | 8833799AF7D18370FAEBFFE7C52ED19C<br>D6EDDCB32623C8F032E1B266D3D24D4C |



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## DELIBERAZIONE

OGGETTO: PRESA D'ATTO DELL'AVVENUTA SOTTOSCRIZIONE DELLA ACCORDO ATTUATIVO DEL PROTOCOLLO DI INTESA TRA L'AZIENDA USL DI FERRARA E IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI PER L'ATTIVITA' SVOLTA PRESSO LA SEDE DI ARGENTA E LE ALTRE SEDI DELLA COLLABORAZIONE PER IL TRIENNIO 2022 - 2024

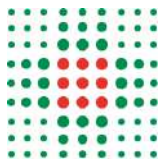
### IL DIRETTORE GENERALE

#### Richiamati:

- l'art 15 della Legge 241/90 che prevede che “ *le amministrazioni pubbliche possono sempre concludere tra loro accordi per disciplinare lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune*”;
- la Legge regionale n. 22 del 06/11/2019 in materia di autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie;
- il D.lgs 502/1992 e s.m.i contenete il “ *Riordino della disciplina in materia sanitaria*”;
- l'Art. 23 bis comma 7 del d.Lgs. 165/2001 che prevede che “ *Sulla base di appositi protocolli di intesa tra le parti, le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, possono disporre, per singoli progetti di interesse specifico dell'amministrazione e con il consenso dell'interessato, l'assegnazione temporanea di personale presso altre pubbliche amministrazioni o imprese private*”;
- la Legge regionale n. 29 del 23/12/2004, così come successivamente integrata e modificata, recante “ *Norme generali sull' organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale*”, con la quale questa Regione, nell'esercizio dell'autonomia conferitale dalla riforma del Titolo V della Costituzione, definisce i principi ed i criteri generali di organizzazione e di funzionamento del Servizio sanitario regionale,
- la DGR Emilia-Romagna N.272/2017 con oggetto: “ *Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna*”;

#### Premesso che:

- la Conferenza Territoriale Socio Sanitaria di Ferrara, in data 18 marzo 2021, ha approvato la proposta predisposta dall'Azienda USL Ferrara di attivare una collaborazione con l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR), al fine di creare una rete ortopedica integrata sul territorio per garantire un'assistenza di eccellenza in prossimità del paziente;
- a seguito della suddetta approvazione i due Enti hanno provveduto a definire un progetto di riqualificazione dell'Ospedale di Argenta attraverso l'integrazione tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'AUSL di Ferrara, che ha tra i suoi obiettivi, tra gli altri, la creazione di una rete ortopedica integrata sul territorio, con lo scopo di garantire un'assistenza di eccellenza al paziente basata sulla valorizzazione e specializzazione di tutte le strutture presenti sul territorio e l'istituzione di un centro ortopedico di eccellenza dello IOR nel ferrarese;

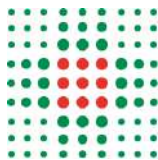


- le parti hanno altresì elaborato un progetto operativo di " *Realizzazione di un Polo Unico Ortopedico e Riabilitativo IOR presso l'Ospedale di Argenta*", al fine di individuare gli obiettivi fondamentali della collaborazione, gli ambiti disciplinari interessati e il modello organizzativo perseguito con il rispettivo dimensionamento e apporto di risorse;
- in data 24/06/2021 è stato sottoscritto il Protocollo d'Intesa tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda UsI di Ferrara con il quale sono stati definiti gli elementi istituzionali della collaborazione, rispettivamente approvato con Deliberazione del Direttore Generale dello IOR n. 271 del 30 luglio 2021 e Deliberazione del Direttore Generale dell'AusI di Ferrara n. 156 del 27 luglio 2021;
- con Deliberazione della Giunta regionale n. 1015 del 28/06/2021 avente ad oggetto "Approvazione del progetto di realizzazione di un polo ortopedico e riabilitativo dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna presso l'Azienda USL di Ferrara – Ospedale di Argenta" la Regione Emilia- Romagna ha approvato il progetto di cui trattasi;
- in data 04/02/2022 è stato sottoscritto il rapporto convenzionale esecutivo che intende regolare, come richiesto al punto 4.4 del Protocollo d'Intesa, " *la determinazione delle risorse di personale da impiegare nell'attuazione del protocollo d'intesa tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Ferrara per lo sviluppo e la gestione in collaborazione delle attività di ortopedia e riabilitazione presso il territorio della Provincia di Ferrara*", rispettivamente approvato con Deliberazione del Direttore Generale dello IOR n. 68 del 24 febbraio 2022 e Deliberazione del Direttore Generale dell'AusI di Ferrara n. 45 del 25 febbraio 2022;

**Preso atto che:**

- l'Azienda USL di Ferrara intende potenziare all'interno della summenzionata struttura le attività dell'ortopedia, della medicina fisica riabilitativa, particolarmente richieste dal bacino di utenza del territorio di riferimento anche, attraverso un progetto che riqualifichi la vocazione ortopedica della struttura e incrementi l'utilizzo delle Sale Operatorie, già dotate di importanti innovazioni tecnologiche e strutturali;
- lo IOR, in quanto eccellenza nazionale e internazionale in campo ortopedico e punto di riferimento nazionale per le patologie muscolo-scheletriche, è disponibile allo svolgimento delle attività volte alla implementazione di una Unità Operativa complessa di Ortopedia, di una Unità Operativa Complessa di Medicina riabilitativa e di una Unità Operativa semplice di Anestesia presso l'Ospedale di Argenta;
- l'accordo di collaborazione è coerente con quanto stabilito dalla DGR Emilia-Romagna n. 608/2009 e seguenti (ultima DGR n. 1805/2020) relative all' " *Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - IRCCS*" ove sono identificate, tra l'altro, le attività che l'Istituto svolge come funzioni Hub regionali, in applicazione della Legge n.133/2008: Ortopedia oncologica, Chirurgia vertebrale, Ortopedia pediatrica, Revisione e sostituzione di protesi, Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, Chirurgia del piede e Chirurgia dell'arto superiore;

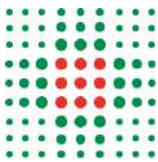
**Considerato che:**



- nel suddetto Protocollo d'Intesa le parti si sono impegnate a sottoscrivere ulteriori accordi /convenzioni esecutive dirette a rendere operativo e realizzare gli obiettivi propri del progetto, secondo la programmazione attuativa che sarà concordata tra le parti;
- in data 04/08/2022 è stato da ultimo sottoscritto “ *Accordo attuativo del protocollo di intesa tra l' Azienda USL di Ferrara e IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli per l'attività svolta presso la sede di Argenta e le altre sedi della collaborazione*”;
- l'accordo attuativo riguarda le prestazioni offerte dallo IOR presso la sede di Argenta e le altre sedi individuate dalle Parti, coerentemente con quanto previsto dall'articolo 3 commi 1 e 6 del protocollo d'intesa sopra richiamato. Richiama inoltre (cap. 5) quanto erogato da IOR anche nelle sedi di Bologna in favore di cittadini Ferraresi;
- l'accordo attuativo è da considerarsi propedeutico alla sigla dell'Accordo di fornitura di cui all'art. 7 c. 1 del Protocollo, che sarà siglato una volta raggiunta la situazione a regime, coerentemente con i principi e agli adempimenti contenuti nella delibera regionale n. 426/2000 recante “*Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti*”, nel quale saranno indicati i dati di produzione effettivamente erogati nel primo triennio di attività e gli obiettivi di produzione per l'anno di competenza.
- con la predisposizione dell'accordo attuativo si intende regolare le modalità di gestione delle prestazioni, erogate dall'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna (IOR) nelle sedi Ferraresi individuate dal Protocollo (cfr. capitoli 2, 3 e 4) e richiama inoltre le prestazioni erogate dallo IOR nelle sedi di Bologna in favore di cittadini ferraresi (cfr. cap. 5), di:
  1. Ricovero nei Reparti a titolarità IOR, di Ortopedia, Medicina Fisica e Riabilitativa, Anestesia e Terapia Intensiva Post-Operatoria;
  2. Service Chirurgico svolto in favore dei pazienti ricoverati presso la UO Medicina Perioperatoria dell'AUSL di Ferrara;
  3. Specialistica ambulatoriale;
  4. Consulenza ortopedica in Pronto Soccorso;
- le parti si impegnano con l'approvazione dell'accordo attuativo a ad attuare le attività oggetto del presente accordo e a rispettare gli impegni ivi concordati.

**Dato atto che:**

- è interesse delle IOR dare seguito alla realizzazione del protocollo d'intesa per la “ *Realizzazione di un Polo Unico Ortopedico e Riabilitativo IOR presso l'Ospedale di Argenta*”, poiché tra gli obiettivi principali della collaborazione tra le parti, è espressamente previsto:
  1. contribuire al contenimento della mobilità passiva extra provinciale ed extraregionale, attraverso l'offerta alla popolazione residente della provincia di Ferrara prestazioni assistenziali di chirurgia ortopedica e di medicina fisica e riabilitativa, creando una stretta sinergia ed integrazione tra le professionalità presenti presso l'AUSL di Ferrara e quelle dell'Istituto Ortopedico Rizzoli. Nel rispetto della libera scelta del cittadino e stante i flussi urgenti traumatologici, le prestazioni potranno essere altresì erogate a pazienti anche non residenti in provincia di Ferrara;



2. sviluppare modelli assistenziali innovativi e nuove tecnologie chirurgiche presso le sedi della collaborazione, in coerenza con la mission di IOR e il ruolo di Hub che lo caratterizza a livello regionale;
3. contribuire allo sviluppo delle competenze professionali locali, dei professionisti ortopedici, fisiatristi e delle professioni sanitarie afferenti all'AUSL Ferrara in materia ortopedica e riabilitativa, attraverso percorsi di collaborazione e di sviluppo professionale;
4. sviluppare ed integrare le attività di ricerca in ambito muscoloscheletrico potenziando le capacità del sistema di concentrare casistica e integrare le potenzialità dei ricercatori;
5. svolgere il ruolo di formazione dello IOR in quanto IRCCS e promuovere la presenza, nella sede gestita ai sensi del presente accordo delle attività di formazione specialistica;
6. sviluppare progetti a valenza sperimentale in materia riabilitativa volti anche a dare risposta ai bisogni assistenziali in prossimità dei luoghi di vita anche mediante percorsi di continuità riabilitativa al domicilio e la tele riabilitazione secondo quanto previsto dalle indicazioni regionali;

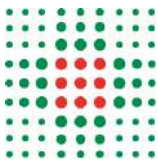
#### **Precisato che:**

- con nota mail del 04/08/2022, registra agli atti IOR con p.g. IOR n. 12531/2022, l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha provveduto ad inviare all'Azienda USL di Ferrara testo dell'accordo attuativo debitamente sottoscritto dal Direttore Generale IOR;
- con nota del 04/08/2022, registra agli atti IOR con p.g. IOR n. 12531/2022, l'Azienda USL di Ferrara in risposta alla missiva IOR ha provveduto ad inviare il testo dell'accordo attuativo debitamente controfirmato dal Direttore Generale dell'Azienda USL di Ferrara;
- con l'approvazione dell' *"Accordo attuativo del protocollo di intesa tra l'Azienda USL di Ferrara e IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli per l'attività svolta presso la sede di argenta e le altre sedi della collaborazione"*, sottoscritto in data 04/08/2022, le parti hanno quindi manifestato il mutuo interesse a dare esecuzione al protocollo d'intesa;

#### **Delibera**

Per le motivazioni in premessa riportate ed integralmente richiamate:

1. **di prendere atto dell'avvenuta sottoscrizione** in data 04/08/2022, dell' *"Accordo attuativo del protocollo di intesa tra l'Azienda USL di Ferrara e IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli per l'attività svolta presso la sede di argenta e le altre sedi della collaborazione"*;
2. **di allegare** quale parte integrante al presente atto, il testo dell'accordo (*allegato 1*);
3. **di dare atto** che l'Accordo ha validità dal 01/01/2022 a ratifica del tempo trascorso fino al 31/12/2024 e che si ritiene sanata attività svolta nelle more della formalizzazione dell'atto;
4. **di precisare** che l'accordo è propedeutico alla sottoscrizione dell'Accordo di Fornitura di cui all'art. 7 comma 1 del Protocollo di Intesa, che verrà siglato raggiunta la situazione a regime e nel quale saranno indicati i dati di produzione effettivamente erogati nel triennio di attività;



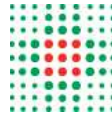
5. **di precisare che** gli obblighi derivanti dall'accordo intercorrono esclusivamente fra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Ferrara;
6. **di conferire mandato** ai servizi aziendali competenti, ove necessario, di completare gli adempimenti operativi e predisporre gli atti attuativi e di controllo previsti dall'accordo di cui al punto 1;
7. **di prendere atto che** gli aspetti economici della collaborazione tra le parti, sono indicati e regolati ai punti 4 e 5 dell'accordo di cui al punto 1;
8. **di demandare** agli operatori addetti, l'applicazione delle disposizioni normative vigenti per il rispetto della riservatezza e confidenzialità dei dati trattati, ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (Regolamento generale sulla protezione dei dati c.d. GDPR) del D.Lgs n. 196/2003 come modificato ed integrato dal D.lgs. n. 101/2018 nonché il rispetto della disciplina normativa in materia di anticorruzione e trasparenza, di cui rispettivamente alla L. 190/2012 e D.Lgs. 33/2013 e di quanto previsto dal Codice di Comportamento di cui al D.P.R. 16 aprile 2013 n. 62 "Codice di Comportamento" approvato con delibera IOR n.127 del 30/05/2018;

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Laura Mandrioli



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

# **ACCORDO ATTUATIVO DEL PROTOCOLLO DI INTESA**

**tra l'AZIENDA USL DI FERRARA  
e IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI**

**PER L'ATTIVITA' SVOLTA PRESSO LA SEDE DI  
ARGENTA e le altre sedi della Collaborazione**

**ANNI 2022 - 2024**

## Sommario

|   |           |
|---|-----------|
| <b>PREMESSA .....</b>   | <b>3</b>  |
| <b>1. OBIETTIVI DELLA COLLABORAZIONE .....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>2. OGGETTO DELL'ACCORDO .....</b>  | <b>4</b>  |
| <b>3. IMPEGNI DELLE PARTI .....</b>   | <b>9</b>  |
| <b>4. ASPETTI ECONOMICI DELLA COLLABORAZIONE PRESSO ARGENTA E ALTRE<br/>SEDI DELLA COLLABORAZIONE.....</b>      | <b>11</b> |
| <b>5. PRESTAZIONI EROGATE A FAVORE DEI CITTADINI FERRARESI PRESSO LE<br/>SEDI IOR DI BOLOGNA e FERRARA.....</b> | <b>13</b> |
| <b>6. MONITORAGGIO DELL'ACCORDO .....</b>   | <b>13</b> |
| <b>7. PERIODO DI VIGENZA DELL'ACCORDO .....</b>   | <b>14</b> |



## PREMESSA

Il presente Accordo è sviluppato per dare attuazione a quanto previsto dal **Protocollo di intesa per lo sviluppo e la gestione in collaborazione delle attività di ortopedia e riabilitazione presso il territorio della provincia di Ferrara**, siglato tra l'AUSL di Ferrara e l'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli (di seguito individuate come le Parti) il 24/06/2021 (cfr. Delibera IOR n. 271 del 30/07/2021, delibera AUSL di Ferrara n. 156 del 27/7/2021) e approvato con DGR RER n. del 28/06/2021 avente ad oggetto "APPROVAZIONE DEL PROGETTO DI REALIZZAZIONE DI UN POLO ORTOPEDICO E RIABILITATIVO DELL'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA PRESSO L'AZIENDA USL DI FERRARA - OSPEDALE DI ARGENTA".

L'Accordo riguarda le prestazioni offerte dallo IOR presso la sede di Argenta e le altre sedi individuate dalle Parti, coerentemente con quanto previsto dall'articolo 3 commi 1 e 6 del Protocollo sopra richiamato. Richiama inoltre (cap. 5) quanto erogato da IOR anche nelle sedi di Bologna in favore di cittadini Ferraresi.

Tale Accordo è coerente con quanto stabilito dalla DGR n. 608/2009 e seguenti (ultima DGR n. 1805/2020) relative all' "Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - IRCCS" ove sono identificate, tra l'altro, le attività che l'Istituto svolge come *funzioni Hub regionali*, in applicazione della L. 133/2008: Ortopedia oncologica, Chirurgia vertebrale, Ortopedia pediatrica, Revisione e sostituzione di protesi, Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, Chirurgia del piede, Chirurgia dell'arto superiore.

Il presente Accordo è propedeutico alla sigla dell'Accordo di Fornitura di cui all'art. 7 c. 1 del Protocollo, che sarà siglato una volta raggiunta la situazione a regime, coerentemente con i principi e agli adempimenti contenuti nella delibera regionale n. 426/2000 recante "*Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti*", nel quale saranno indicati i dati di produzione effettivamente erogati nel primo triennio di attività e gli obiettivi di produzione per l'anno di competenza.

## 1. OBIETTIVI DELLA COLLABORAZIONE

Come previsto dal succitato Protocollo, gli obiettivi della collaborazione sono:

- a) contribuire al contenimento della mobilità passiva extra provinciale ed extraregionale, attraverso l'offerta alla popolazione residente della provincia di Ferrara prestazioni assistenziali di chirurgia ortopedica e di medicina fisica e riabilitativa, creando una stretta sinergia ed integrazione tra le professionalità presenti presso l'AUSL di Ferrara e quelle dell'Istituto Ortopedico Rizzoli. Nel rispetto della libera scelta del cittadino e stante i flussi urgenti traumatologici, le prestazioni potranno essere altresì erogate a pazienti anche non residenti in provincia di Ferrara;

- b) sviluppare modelli assistenziali innovativi e nuove tecnologie chirurgiche presso le sedi della collaborazione, in coerenza con la mission di IOR e il ruolo di Hub che lo caratterizza a livello regionale;
- c) contribuire allo sviluppo delle competenze professionali locali, dei professionisti ortopedici, fisiatristi e delle professioni sanitarie afferenti all'AUSL Ferrara in materia ortopedica e riabilitativa, attraverso percorsi di collaborazione e di sviluppo professionale;
- d) sviluppare ed integrare le attività di ricerca in ambito muscoloscheletrico potenziando le capacità del sistema di concentrare casistica e integrare le potenzialità dei ricercatori;
- e) svolgere il ruolo di formazione dello IOR in quanto IRCCS e promuovere la presenza, nella sede gestita ai sensi del presente accordo delle attività di formazione specialistica;
- f) sviluppare progetti a valenza sperimentale in materia riabilitativa volti anche a dare risposta ai bisogni assistenziali in prossimità dei luoghi di vita anche mediante percorsi di continuità riabilitativa al domicilio e la tele riabilitazione secondo quanto previsto dalle indicazioni regionali.

## 2. OGGETTO DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha per oggetto le prestazioni di:

- 2.1. **Ricovero**<sup>1</sup> nei Reparti a titolarità IOR, di Ortopedia, Medicina Fisica e Riabilitativa, Anestesia e Terapia Intensiva Post-Operatoria;
- 2.2. **Service Chirurgico** svolto in favore dei pazienti ricoverati presso la UO Medicina Peri-operatoria dell'AUSL di Ferrara;
- 2.3. **Specialistica ambulatoriale;**
- 2.4. **Consulenza ortopedica in Pronto Soccorso;**

erogate dall'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna (IOR) nelle sedi Ferraresi individuate dal Protocollo (cfr. capitoli 2, 3 e 4).

Richiama inoltre le prestazioni erogate dallo IOR nelle sedi di Bologna in favore di cittadini ferraresi (cfr. cap. 5).

Come specificato di seguito, il totale della produzione a titolarità IOR erogata nelle sedi Ferraresi, per attività di degenza e specialistica ambulatoriale in un anno a regime si stima totalizzerà circa **11,5** mln di euro<sup>2</sup>.

Il 2022 si configura come anno di avvio della collaborazione: sono in essere al momento della sottoscrizione del presente Accordo i percorsi di reclutamento/assegnazione del personale e di definizione e acquisizione dei fattori produttivi messi a disposizione delle parti.

---

<sup>1</sup> I dati contenuti nell'accordo per attività di degenza svolta dallo IOR comprendono sia i ricoveri istituzionali che in regime di libera professione.

<sup>2</sup> Escluso il service, che è a titolarità AUSLFE.

Stante la produzione erogata nei primi mesi di avvio, in tale annualità la produzione complessiva erogata da IOR per attività di Degenza e specialistica ambulatoriale nelle sedi Ferraresi<sup>3</sup> dovrebbe attestarsi ad un valore di circa **4,8 mln** di euro<sup>2</sup>.

Il regime di erogazione per l'attività di ricovero e la prima visita possono essere sia in istituzionale che in libera professione.

## 2.1. Attività di ricovero erogata nella sede di Argenta

Come previsto dal Protocollo di Intesa, lo IOR effettua, nelle forme e nei termini disciplinati dal presente accordo, attività urgente e programmata di ortopedia e medicina fisica riabilitativa in regime di degenza. Per tali finalità svolge inoltre le prestazioni di anestesia e rianimazione connesse all'attività chirurgica, ivi compresi l'assistenza in terapia intensiva post-operatoria e l'attività di pre-ricovero.

Per quanto riguarda l'attività di **ricovero** svolta presso la sede di **Argenta** da parte dello IOR, erogata dal Reparto di Ortopedia e Traumatologia e dal Reparto di Medicina Fisica e Riabilitativa, nell'anno "**a regime**" si stima una produzione complessiva di **11,2 milioni di euro**, come riportato nel Piano di Produzione di seguito riportato.

In esso si riporta inoltre la stima di produzione dell'anno **2022**, pari a **4,65 mln di euro**, valutata in base alla disponibilità dei fattori produttivi e al percorso verso la fase a regime:

Tabella 1 - Degenza Reparto IOR cod. 036 - stima PRODUZIONE nell'anno 2022 e a regime\*

| Degenza IOR<br>Cod. reparto 036 Ortopedia | anno 2022  |                      |                        | produzione anno a regime<br>- anno 2024 |                      |                            |
|---|------------|----------------------|------------------------|---|----------------------|----------------------------|
|   | N. casi    |                      | Valore stimato<br>2022 | N. casi                                 |                      | Valore stimato a<br>regime |
|   | totali     | di cui<br>chirurgici |                        | totali                                  | di cui<br>chirurgici |                            |
| DO Programmata                            | 596        | 596                  | 3.999.247,49           | 1.445                                   | 1.415                | 9.582.523                  |
| DO Urgenza                                | 50         | 45                   | 233.689,50             | 139                                     | 125                  | 718.535                    |
| Day Surgery Ortopedico                    | 104        | 104                  | 210.208,50             | 254                                     | 216                  | 421.790                    |
| <b>tot casistica ortopedica</b>           | <b>750</b> | <b>745</b>           | <b>4.443.145</b>       | <b>1.838</b>                            | <b>1.757</b>         | <b>10.722.847</b>          |

\*Nel 2023 i ricavi sono stimati in 10.457.643

Tabella 2- Degenza Reparto IOR cod. 056 - stima PRODUZIONE nell'anno 2022 e a regime

| Degenza IOR cod. Reparto 056<br>Medicina Fisica e Riabilitativa<br>- 8 Posti Letto a regime | anno 2022 |               | produzione a regime - anno 2024 |               |
|---|-----------|---------------|---------------------------------|---------------|
|   | gg_deg*   | Stima Ricavi* | gg_deg*                         | Stima Ricavi* |
|   | 798       | 206.140,66    | 1.935                           | 492.070,50    |

\*stimato utilizzando la tariffa giornaliera ordinaria entro soglia della RER MDC 8

<sup>3</sup> Erogata in favore sia di cittadini ferraresi che residenti in altre ausl.

Il totale della degenza nel triennio 2022-2024 è quindi quello sotto riportato:

Tabella 3 - Produzione degenza IOR

| PRODUZIONE di DEGENZA                   | 2022                | 2023                 | 2024                 |
|---|---------------------|----------------------|----------------------|
| Degenza ortopedia e traumatologia       | 4.443.145,00        | 10.457.643,00        | 10.722.847,00        |
| Degenza medicina fisica e riabilitativa | 206.140,66          | 492.070,50           | 492.070,50           |
| <b>TOT DEGENZA a titolarità IOR</b>     | <b>4.649.285,66</b> | <b>10.949.713,50</b> | <b>11.214.917,50</b> |

Si rinvia a protocolli specifici condivisi tra le direzioni sanitarie per la definizione dei percorsi assistenziali dei pazienti.

### 2.1.1. Obiettivi di produzione di ricovero in favore di cittadini Ferraresi

La produzione sopra riportata riguarda tutta l'attività svolta da IOR nel Polo di Argenta, rivolta sia a cittadini Ferraresi che provenienti da altre AUSL di residenza, infra o extra RER.

La mobilità relativa al 2019 per cittadini ferraresi è rappresentata nella tabella seguente:

Tabella 4 - mobilità 2019 AUSLFE -disciplina ortopedia - degenza programmata

| Struttura pubblica o privata | Azienda di ricovero            |               | N. Ric       | Importo              | % prov mob       |
|------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------|----------------------|------------------|
| 1 - STRUTTURE PUBBLICHE      | FERRARA                        | AUSL FE       | 820          | 4.848.521,51         | 29%              |
|                              | AOSPU FERRARA                  | AOSPU FE      | 519          | 1.926.245,71         | 11%              |
|                              | I.O.R.                         | I.O.R.        | 356          | 1.605.002            | 9%               |
|                              | ALTRE REGIONI                  | extra RER     | 154          | 764.187,87           | 4%               |
|                              | AOSPU MODENA                   | infra RER     | 151          | 294.184,1            | 5%               |
|                              | ROMAGNA                        |               | 132          | 394.467,41           |                  |
|                              | BOLOGNA                        |               | 18           | 90.426,05            |                  |
|                              | MODENA                         |               | 8            | 32.564,08            |                  |
|                              | IMOLA                          |               | 5            | 9.955,65             |                  |
|                              | REGGIO EMILIA                  |               | 4            | 14.875,79            |                  |
|                              | AOSPU BOLOGNA                  |               | 4            | 14.426,49            |                  |
|                              | AOSPU PARMA                    |               | 2            | 1.764,21             |                  |
|                              | <b>1 - STRUTTURE PUBBLICHE</b> | <b>TOTALE</b> |              | <b>2.173</b>         | <b>9.996.621</b> |
| 2 - STRUTTURE PRIVATE        | ALTRE REGIONI                  | extra RER     | 491          | 2.679.253,89         | 16%              |
|                              | FERRARA                        | AUSL FE       | 342          | 1.915.090,24         | 11%              |
|                              | ROMAGNA                        | infra RER     | 391          | 1.741.903,22         | 14%              |
|                              | BOLOGNA                        |               | 209          | 509.676,15           |                  |
|                              | MODENA                         |               | 33           | 46.944,07            |                  |
|                              | REGGIO EMILIA                  |               | 19           | 52.765,95            |                  |
|                              | PARMA                          |               | 15           | 66.389,45            |                  |
|                              | PIACENZA                       |               | 1            | 3.512,96             |                  |
| <b>2 - STRUTTURE PRIVATE</b> | <b>TOTALE</b>                  |               | <b>1.501</b> | <b>7.015.535,93</b>  | <b>41%</b>       |
| <b>TOTALE</b>                | <b>TOTALE</b>                  |               | <b>3.674</b> | <b>17.012.156,80</b> | <b>100%</b>      |

Valutato l'andamento della produzione dei primi mesi di degenza e l'attività ambulatoriale erogata in favore dei cittadini ferraresi da novembre ad oggi, si stima, per le fasi di avvio dell'attività IOR presso le sedi Ferraresi, la seguente ripartizione di casistica:

| AUSL di residenza    | Stima produzione anno 2022 | % provenienza |
|----------------------|----------------------------|---------------|
| extraRER             | 799.766,19                 | 18%           |
| RER (escluso AUSLFE) | 1.910.552,56               | 43%           |
| Ferraresi            | 1.732.826,74               | 39%           |
| <b>Tot</b>           | <b>4.443.145,49</b>        | <b>100%</b>   |

La % di cittadini ferraresi aumenterà progressivamente nel corso del 2022 e negli anni successivi, in ragione del reclutamento nelle diverse sedi di Ferrara. A tal fine AUSL di Ferrara si impegna a garantire gli spazi ambulatoriali richiesti dallo IOR.

Le Parti si impegnano a monitorare l'andamento della mobilità passiva, per condividere gli obiettivi di riduzione della stessa.

## 2.2. **Service Chirurgico** svolto in favore dei pazienti ricoverati dall'UO Medicina Perioperatoria di AUSLFE

Il piano di produzione dell'attività Ortopedica svolta da IOR prevede anche attività erogate in modalità "in Service" a favore del Reparto AUSL FE di Medicina Perioperatoria (cod. 026 05), inerente la casistica di cui all'art. 3 comma 2 lettera b), di cui al Protocollo di Intesa. L'attività, avviatasi nel mese di giugno 2022, dovrebbe prevedere la seguente casistica<sup>4</sup>:

Tabella 5 - Casistica Service per AUSLFE cod. 026 05 - PRODUZIONE A REGIME e stima per l'anno 2022

| <b>DEGENZA AUSLFE COD 026</b>                                | <b>N. casi Service<br/>II semestre 2022</b> | <b>N. casi Service a regime<br/>- anno 2024</b> |
|--|---|---|
| DO Programmata   | 43  | 85  |
| DO Urgenza   | 30  | 61  |
| Day Surgery e DH Ortopedico                                  | 8   | 16  |
| <b>totale casistica ortopedica<br/>effettuata in service</b> | <b>81</b>                                   | <b>162</b>                                      |

Per quanto riguarda la **Medicina Peri-Operatoria e l'Ortogeriatria (MPO-OG)**, la casistica sarà prevalentemente composta da pazienti di età superiore ai 75 anni (19% del programmato e 57% delle urgenze) ed ha le seguenti caratteristiche:

<sup>4</sup> Stimata su 6 Posti Letto.

- si tratta di un reparto medico che gestisce pazienti complessi o anziani in tutto il percorso peri-operatorio siano essi elettivi o traumatologici;
- l'indicazione al ricovero in MPO-OG per i pazienti programmati è posta in pre-ricovero;
- l'indicazione al ricovero in MPO-OG per i pazienti traumatologici anziani è posta al momento del ricovero da PS;
- la MPO-OG effettua inoltre accettazione nei notturni e festivi per tutta la casistica traumatologica.

Come sopra specificato, il piano rappresentato nelle tabelle sopra riportate è da intendersi quale previsione di attività in una situazione "a regime" in un intero anno di produzione. Trattandosi del primo accordo stipulato in vigore del Protocollo di Intesa, per il 2022 AUSLFE si impegna a riconoscere a IOR i costi sostenuti per l'erogazione dell'attività svolta in Service, secondo quanto disposto all'articolo 4 del presente Accordo.

### 2.3. Specialistica ambulatoriale erogata presso le sedi Ferraresi

Lo IOR effettua, nelle forme, nelle sedi e nei termini disciplinati dal presente accordo, attività specialistica ambulatoriale connessa all'ortopedia, medicina fisica riabilitativa e terapia del dolore.

Per il periodo di vigenza del presente Accordo la produzione ambulatoriale in un anno a regime è stimata in 306.865,23 euro (al netto del ticket), come indicato in Tabella 4.

Per l'anno 2022, in base ai fattori produttivi disponibili, si stima di raggiungere un valore di **214.854,74 euro** (al netto del ticket).

Tabella 6- Attività di specialistica ambulatoriale a titolarità IOR - Cod. Struttura erogatrice in ASA 960109

| Ambulatoriale  | produzione anno a regime |                                   | produzione anno 2022:<br>Chirurgia ambulatoriale da marzo |                                   |
|--|--------------------------|-----------------------------------|---|-----------------------------------|
|  | N. prestazioni           | Stima importo al netto del ticket | N. prestazioni  | Stima importo al netto del ticket |
| 036 - ORTOPIEDIA T51-Chirurgia Ambulatoriale Maggiore          | 200                      | 148.800,00                        | 133   | 99.200,00                         |
| 036 - ORTOPIEDIA Prima Visita                                  | 5.481                    | 64.127,70                         | 10.000  | 98.220,00                         |
| 036 - ORTOPIEDIA Visita di controllo                           | 5.742                    | 43.065,00                         |   |                                   |
| 056 - Rec & Riab Prima visita                                  | 1.305                    | 17.226,00                         |   |                                   |
| 056 - Rec & Riab Visita di controllo                           | 522                      | 3.758,40                          |   |                                   |
| 056 - Rec e Riab (pacchetti ambulatoriali altre prestaz/cicli) | 5.255                    | 29.888,13                         | 3.065   | 17.434,74                         |
| <b>TOTALE</b>  |                          | <b>306.865,23</b>                 |   | <b>214.854,74</b>                 |

Per quanto attiene l'attività di specialistica ambulatoriale, all'interno del valore concordato sono possibili variazioni nell'ammontare delle singole voci in esso contenute.

Tale valore tiene conto dell'effetto delle DGR 2075/2018 e 2076/2018 relative alle nuove modalità di compartecipazione alle prestazioni di assistenza sanitaria.

Le prestazioni possono essere erogate anche in telemedicina ai sensi della vigente normativa.

#### **2.4. Consulenza ortopedica in Pronto Soccorso ad Argenta**

IOR si impegna a svolgere funzioni consulenziali nell'ambito del Pronto Soccorso, la cui gestione e titolarità della produzione rimane in capo alla Azienda USL di Ferrara.

### **3. IMPEGNI DELLE PARTI**

Al fine di raggiungere gli obiettivi dell'Accordo, di seguito si riportano gli impegni delle parti:

#### **3.1. IMPEGNI DELL'AUSL DI FERRARA**

Al fine di recuperare progressivamente la mobilità passiva, AUSL FE si impegna a definire sistemi di monitoraggio ed obiettivi da assegnare ai Medici di Medicina Generale/Pediatri di Libera Scelta del territorio provinciale, in modo da favorire la progressiva riduzione di mobilità passiva correlata alle indicazioni degli stessi sulle strutture presso cui rivolgersi per la visita specialistica e il ricovero dei propri pazienti;

Si impegna inoltre a:

- 3.1.a. garantire gli investimenti previsti dal Protocollo:
  - i. terapia intensiva Post-Operatoria (affinché sia pienamente operativa nell'anno a regime)
  - ii. ulteriori interventi necessari allo svolgimento delle attività di cui all'oggetto, compatibilmente con le risorse disponibili anche all'interno degli accordi Regionali;
- 3.1.b. garantire la messa a disposizione di spazi in comodato d'uso gratuito, secondo quanto previsto dalla Convenzione avente ad oggetto "Protocollo d'intesa tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna e l'Azienda USL di Ferrara: presa d'atto della sottoscrizione del contratto di concessione in comodato d'uso gratuito dei locali siti all'interno dell'Ospedale "Mazzolani - Vandini" di Argenta", di cui alla delibera IOR n. 65 del 25/02/2022 e delibera AUSLFE n. 44 del 25/02/2022 Ausl Ferrara;
- 3.1.c. garantire quanto previsto dalla Convenzione di cui alla delibera IOR n. 68 del 25/02/2022 e le delibere AUSLFE n. 41 del 24/02/2022 e n. 45 del 25/02/2022, aventi ad oggetto la CONVENZIONE ESECUTIVA PER LA DETERMINAZIONE DELLE RISORSE DI PERSONALE DA IMPIEGARE NELL'ATTUAZIONE DEL PROTOCOLLO D'INTESA TRA L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI E L'AZIENDA USL DI FERRARA PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE IN COLLABORAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI ORTOPEDIA E RIABILITAZIONE PRESSO IL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI FERRARA;



- 3.1.d. riconoscere la copertura dei costi relative alle attività rese di cui all'oggetto del presente accordo, e alle risorse messe a disposizione dallo IOR;
- 3.1.e. garantire l'Assistenza Farmaceutica per tutte le attività erogate da IOR nelle sedi definite, ivi compresa l'erogazione diretta dei Farmaci e l'accettazione dei dispositivi medici impiantabili;
- 3.1.f. fornire lo strumentario base per tutta l'attività chirurgica (fatta eccezione per lo strumentario in comodato d'uso relativo alla fornitura delle protesi) e relativa manutenzione;
- 3.1.g. fornire monitoraggio mensile (SDO) della casistica "in Service" relative ai pazienti operati da IOR, ricoverati nel reparto di Medicina Peri-operatoria, ivi compresi i dati sui pazienti in Service transitati in Reparti IOR (compresi SIPO/TIPO IOR) per un tempo inferiore alle 24 ore;
- 3.1.h. fornire il supporto consulenziale per i pazienti in degenza;
- 3.1.i. fornire le attività di competenza di cui al Protocollo Operativo in materia di sorveglianza sanitaria, sicurezza sul lavoro e misure di radioprotezione;
- 3.1.j. mettere in atto le azioni necessarie a facilitare la prenotazione da parte dei cittadini delle prestazioni erogate da IOR.

## 3.2. IMPEGNI DI IOR

Lo IOR si impegna a garantire le attività di cui all'oggetto del presente Accordo, orientate alla riduzione della mobilità passiva dell'AUSL di Ferrara. In particolare:

- 3.2.a. Ad invitare i residenti Ferraresi presenti nelle liste di Attesa di IOR-Bologna per attività di specialistica ambulatoriale (visite ortopediche e fisiatriche) ad effettuare la visita presso le sedi di Ferrara;
- 3.2.b. Ad invitare i residenti Ferraresi presenti nelle liste di Attesa di IOR-Bologna per interventi chirurgici che sono effettuabili presso la sede di Argenta, ad essere presi in carico dall'equipe IOR di Argenta.

Si impegna inoltre a:

- 3.2.c. garantire quanto previsto dalla Convenzione di cui alla delibera IOR n. 68 del 25/02/2022 e le delibere AUSLFE n. 41 del 24/02/2022 e n. 45 del 25/02/2022, aventi ad oggetto la CONVENZIONE ESECUTIVA PER LA DETERMINAZIONE DELLE RISORSE DI PERSONALE DA IMPIEGARE NELL'ATTUAZIONE DEL PROTOCOLLO D'INTESA TRA L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI E L'AZIENDA USL DI FERRARA PER LO SVILUPPO E LA GESTIONE IN COLLABORAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI ORTOPEDIA E RIABILITAZIONE PRESSO IL TERRITORIO DELLA PROVINCIA DI FERRARA";
- 3.2.d. garantire l'attività di consulenza in PS;
- 3.2.e. a sostenere le spese per l'attività di consulenza vascolare;
- 3.2.f. si impegna a sostenere le attività di competenza di cui al Protocollo Operativo sulla sorveglianza sanitaria, sicurezza sul lavoro e misure di radioprotezione;



- 3.2.g. sostenere a proprie spese l'attività di anatomia patologica per i pazienti trattati nella sede di Argenta;
- 3.2.h. si impegna a rimborsare ad AUSL di Ferrara la differenza tra il valore della produzione erogata (come da ritorno informativo regionale) e i costi effettivamente sostenuti per la collaborazione, dei quali si impegna a fornire rendicontazione ad AUSLFE.

Entrambe le parti si impegnano a monitorare le consulenze erogate reciprocamente, per consentirne una efficace programmazione, sia in termini di risorse umane necessarie, che economica.

#### **4. ASPETTI ECONOMICI DELLA COLLABORAZIONE PRESSO ARGENTA E ALTRE SEDI DELLA COLLABORAZIONE**

Nel periodo del presente accordo tutte le prestazioni relative all'attività di ricovero e all'assistenza specialistica ambulatoriale erogate da IOR nelle sedi definite dalle Parti verranno retribuite secondo le disposizioni e le indicazioni tariffarie vigenti<sup>5</sup>.

Le parti si impegnano a rivedere il presente Accordo in caso di significative modifiche tariffarie intervenute durante il periodo di vigenza dello stesso.

La produzione complessiva erogata da IOR nel triennio è riportata di seguito:

*Tabella 7- Produzione complessiva a titolarità IOR*

| <b>PRODUZIONE IOR</b>                   | <b>2022</b>         | <b>2023</b>          | <b>2024</b>          |
|---|---------------------|----------------------|----------------------|
| DEGENZA ORTOPEDIA                       | 4.443.145,00        | 10.457.643,00        | 10.722.847,00        |
| DEGENZA MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA | 206.140,66          | 492.070,50           | 492.070,50           |
| <b>TOTALE DEGENZA</b>                   | <b>4.649.285,66</b> | <b>10.949.713,50</b> | <b>11.214.917,50</b> |
|   |                     |                      |                      |
| <b>SPECIALISTICA</b>                    | <b>214.854,74</b>   | <b>306.865,23</b>    | <b>306.865,23</b>    |
| <b>TOTALE PRODUZIONE IOR</b>            | <b>4.864.140,40</b> | <b>11.256.578,73</b> | <b>11.521.782,73</b> |

AUSL di Ferrara si impegna a riconoscere a IOR la produzione effettivamente erogata da IOR in favore dei propri cittadini.

IOR si impegna a riconoscere ad AUSLFE la differenza tra i ricavi da mobilità per le prestazioni di degenza erogate nelle sedi Ferraresi (sia essa rivolta a cittadini ferraresi che di altre provenienze) e i costi sostenuti per i fattori produttivi messi a disposizione

<sup>5</sup> La produzione erogata da IOR è attualmente valorizzata a tariffe A1.

dall'Istituto stesso. IOR si impegna a corrispondere a consuntivo ad AUSLFE, quindi, in relazione all'attività erogata, la differenza tra il valore prodotto e i costi sostenuti dei fattori produttivi elencati di seguito e dallo stesso messi a disposizione:

Schema 1 - Fattori produttivi messi a disposizione da IOR nel 2022:

|  |
|--|
| <b>Personale</b><br><i>Personale Dirigente</i><br><i>Personale Comparto (supporto amm.vo)</i>  |
| <b>Beni sanitari e non sanitari</b><br><i>Dispositivi medici impiantabili non attivi (protesi)</i><br><i>Protesi custom made</i><br><i>Materiale Banca Tessuto Muscoloscheletrico e prestazioni Anatomia patologica IOR</i>  |
| <b>Servizi</b><br><i>Servizi informatici</i><br><i>Canoni di noleggio attrezzature e ammortamenti attrezzature sanitarie</i><br><i>Smaltimento rifiuti</i><br><i>Formazione</i><br><i>Mensa dipendenti</i><br><i>Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari</i><br><i>Consulenze ch. Vascolare</i><br><i>Trasporti IOR/Argenta/IOR (campioni e materiale)</i> |

Di seguito sono stati riportati i principali fattori produttivi messi a disposizione da AUSLFE nel primo anno della collaborazione:

Schema 2 - Fattori produttivi messi a disposizione da AUSLFE nel 2022:

|   |
|---|
| <b>Personale</b><br><i>Personale Comparto</i>   |
| <b>Beni sanitari e non sanitari</b><br><i>Dispositivi Medici, Impiantabili Non Attivi e altri beni</i><br><i>Strumentario e Ferri Chirurgici</i>        |
| <b>Servizi</b><br><i>Lavanolo</i><br><i>Trasporto ferri c/o centrale di sterilizzazione</i><br><i>Mensa Degenti</i><br><i>Costi Utenze di Struttura</i> |

Trattandosi del primo accordo stipulato in vigore del Protocollo di Intesa, stante i costi di start-up che sono sostenuti nell'anno, nel 2022 non è possibile in fase di previsione definire una % di retrocessione del valore dei DRG prodotti valida per l'intero triennio. In base alle stime concordate tra le due direzioni, nel 2022 IOR corrisponderà a AUSLFE il 18% del valore del ritorno informativo della degenza erogata; dal 2023 tale % dovrebbe attestarsi attorno al 43%.

Relativamente alle attività di Service erogate da IOR, AUSLFE riconoscerà a IOR il 70% del valore del ritorno informativo della produzione erogata (SDO), per l'attività svolta dai medici IOR e a copertura del materiale protesico fornito da IOR.

Relativamente ai fattori produttivi elencati nei due schemi sopra riportati, IOR e AUSLFE si impegnano a fornire reciprocamente una reportistica sui costi effettivamente sostenuti, rilevati sui centri di costo dedicati, al fine di determinare con precisione, a consuntivo in previsione degli Accordi relativi agli anni successivi, la % che IOR retrocede ad AUSLFE per le attività a propria titolarità e la % che AUSLFE retrocede a IOR per l'attività dallo stesso erogata in service.

Per gli anni successivi, una volta che l'attività sarà a regime, la ripartizione dei costi sarà definita negli specifici Accordi di cui all'articolo *8-quinques* del d.lgs. 502/92 e smi.

A tal fine entrambe le parti si impegnano, inoltre, a monitorare le consulenze erogate reciprocamente, per consentirne una efficace programmazione nel periodo successivo di vigenza dell'accordo, sia in termini di risorse umane necessarie, che economica.

## **5. PRESTAZIONI EROGATE A FAVORE DEI CITTADINI FERRARESI PRESSO LE SEDI IOR DI BOLOGNA e FERRARA**

In continuità con quanto avvenuto fino ad ora, IOR eroga prestazioni di degenza, ambulatoriali e di Pronto Soccorso a cittadini ferraresi nelle sedi di Bologna, per le quali AUSL di Ferrara riconosce il valore della produzione effettivamente erogata, come da ritorno informativo RER.

Ai fini della compilazione delle matrici regionali di scambio, verrà considerato come valore complessivo la produzione erogata da IOR per cittadini ferraresi nelle diverse sedi, di Bologna e Ferrara.

Nel 2022 si prevede una produzione IOR a favore di cittadini Ferraresi di **4 mln** di euro.

## **6. MONITORAGGIO DELL'ACCORDO**

Le parti concordano di prevedere un incontro di monitoraggio intermedio dell'Accordo, sulla base dei dati del I semestre 2022, nell'ambito del quale sarà valutato l'andamento della produzione, al fine di verificare se sussistano eventuali significativi scostamenti rispetto ai valori concordati nel presente Accordo, ed individuare le necessarie azioni correttive e preventive.

Nell'ambito di tale confronto, saranno rendicontati anche i costi sostenuti dalle parti.

Il monitoraggio, oltre ai dati di produzione, verrà effettuato su una prima lista di indicatori di esito e di processo, laddove disponibili per il periodo di vigenza del presente accordo:

- tasso di mobilità passiva intra ed extra-regionale per MDC 8 dimessi da Reparti di Ortopedia (cod 036);

- indice di dipendenza della popolazione dalla struttura ospedaliera per dimessi da Ortopedia con MDC 8;
- indicatori di performance sui tempi di attesa;
- presa in carico: % prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista sul totale prescrizioni di visite di controllo (Fonte dati flusso ASA);
- indicatori PNE.

## **7. PERIODO DI VIGENZA DELL'ACCORDO**

Il periodo di riferimento del presente Accordo è riferito al triennio 2022-2024.

L'avvio di altre attività e il percorso verso la fase a regime è vincolato alla rispondenza agli impegni assunti dalle parti, inerenti gli spazi, gli investimenti, la disponibilità del personale nella quantificazione numerica necessaria, l'avvio dei sistemi di telemedicina.

Il Direttore Generale  
IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli  
Dott. Anselmo Campagna

La Direttrice Generale  
Azienda USL di Ferrara  
Dott.ssa Monica Calamai

Firmato digitalmente da: ANSELMO CAMPAGNA  
Luogo: Bologna  
Data: 04/08/2022 12:02:01

Firmato digitalmente da: MONICA CALAMAI  
Data: 04/08/2022 15:48:10



## FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: DA  
REGISTRO: Protocollo generale  
NUMERO: 0006747  
DATA: 28/04/2023  
OGGETTO: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Istituto Ortopedico Rizzoli sul Bilancio di Esercizio anno 2022.

### CLASSIFICAZIONI:

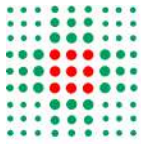
- [01-01]

### DOCUMENTI:

| File  | Hash   |
|---|--|
| PG0006747_2023_20230428 PARERE BILANCIO 2022.pdf.pdf: | 2E560CA2FFA8C0AF4A93744D14B3F66ED600E9DE5AEF90323<br>AE51F15FB908CE2 |



L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



**Consiglio di Indirizzo e Verifica**  
Il Presidente

Al Direttore Generale dell'Istituto  
Ortopedico Rizzoli

e p.c.

Servizio Amministrazione del Servizio  
Sanitario Regionale, Sociale e Socio-  
Sanitario  
REGIONE EMILIA ROMAGNA

*Bologna, 28 Aprile 2023*

***Oggetto: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Istituto Ortopedico  
Rizzoli sul Bilancio d'esercizio 2022***

In data 28 aprile c.a. il Consiglio di Indirizzo e Verifica (CIV) dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) ha proceduto ad attento esame della documentazione presentata al fine di esprimere il parere previsto dall'art. 9, comma 6, della Legge Regionale 16 luglio 2018, n. 9 sul bilancio d'esercizio 2022. Al termine della disamina esprime all'unanimità un parere favorevole sul bilancio d'esercizio presentato.

Nello specifico il presidente dott. Nando Minnella, relativamente al risultato d'esercizio *sottolinea l'impegno dell'Istituto a garantire il pareggio di bilancio e il netto miglioramento del risultato EBIT (Margine Operativo Lordo) rispetto al preventivo 2022. Esprime il suo apprezzamento per l'incremento della produzione ed in particolare il recupero della mobilità sanitaria sia infra che extra regionale superando i valori pre-pandemia e mantenendo un'attività di eccellenza sul territorio nazionale.*



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



*Rispetto alla gestione straordinaria, il Presidente osserva che i proventi straordinari, sebbene in riduzione rispetto allo scorso anno, concorrono a determinare l'equilibrio di bilancio e auspica un progressivo miglioramento nell'esercizio successivo.*

Tali considerazioni portano in conclusione il Presidente, a nome del Consiglio, ad esprimere parere favorevole al bilancio di esercizio 2022.

Il Presidente del Consiglio di Indirizzo e  
Verifica dell'IRCCS Istituto Ortopedico  
Rizzoli

Nando Minnella