

## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000178  
DATA: 28/05/2020 17:39  
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2019

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Cavalli Mario in qualità di Commissario Straordinario  
Con il parere favorevole di Landini Maria Paola - Direttore Scientifico  
Con il parere favorevole di Rolli Maurizia - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Sub Commissario Amministrativo

Su proposta di Nevio Samore' - Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF) che  
esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [04-01]

### DESTINATARI:

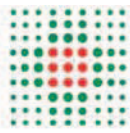
- Collegio sindacale
- Servizio Bilancio e Coordinamento Processi Economici
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)

### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000178_2020_delibera_firmata.pdf	Cavalli Mario; Cilione Giampiero; Landini Maria Paola; Rolli Maurizia; Samore' Nevio	144D904F445BFCE8259CC6DA238673357 BDEC6564D685B7CD9B9BF5BEE6E6141
DELI0000178_2020_Allegato1.pdf:		0B63CE25FF0A267500C09F9839780451D 151A8D4330ADC4FB2CDC6A622317560



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.  
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2019

### IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Su proposta del Direttore Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

**Visto** il Decreto legislativo 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42", e in particolare l'articolo 26 "Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN" e l'articolo 31 "Adozione del bilancio d'esercizio";

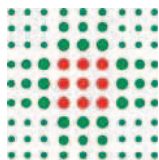
**Accertata** la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l'adozione del bilancio d'esercizio 2019 secondo l'articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa (contenente anche i modelli CE e SP per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente).

**Rilevato** altresì che il Bilancio d'esercizio della gestione Sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione predisposta dalla UOC Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione e sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza ed evidenzia la situazione contabile separata dei costi e ricavi.

**Richiamati** i seguenti provvedimenti:

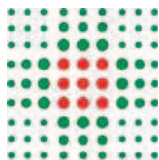
- Delibera di Giunta Regionale n. 2011 del 26/11/2018 "Anticipazione mensile di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all'Arpaie per l'anno 2019";
- Delibera di Giunta Regionale n. 162 del 04/02/2019 "Rideterminazione dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2019 alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all'Arpaie di cui alla delibera di giunta regionale n. 2011/2018";
- Delibera di Giunta Regionale n. 1306 del 29/07/2019 "Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2019";
- Delibera di Giunta Regionale n. 1308 del 29/07/2019 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2019 - assegnazione a favore di aziende ed enti del SSR per funzioni e progetti";



- Delibera di Giunta Regionale n. 1414 del 26/08/2019 “Rimodulazione dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2019 alle Aziende Sanitarie e all'Arpae di cui alla delibera di giunta regionale n. 162/2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1799 del 28/10/2019 “Accordo fra la regione Emilia-Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - istituto di ricovero e cura a carattere scientifico - per l'anno 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n.1801 del 28/10/2019 Ripartizione e assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011 - anno 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1803 del 28/10/2019 “Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2019 per la rete regionale degli lrccs. codice unico di progetto”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1886 del 04/11/2019 “Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie e all'Arpae per l'anno 2019 - adeguamento della programmazione di cassa di cui alle delibere di giunta regionale n. 162/2019 e n. 1414/2019 a decorrere dal mese di novembre 2019 e conguaglio anticipazioni 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1911 del 04/11/2019 “Assegnazione alle Aziende Sanitarie del finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009 - anno 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1998 del 11/11/2019 “Gestione diretta dei sinistri in sanità. rimborso ad Aziende Sanitarie regionali ai sensi delle delibere di giunta regionale n. 1350/2012 e n. 2079/2013”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 2188 del 22/11/2019 “Assegnazioni alle Aziende Sanitarie regionali delle risorse a finanziamento degli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente triennio 2019-2021 di competenza dell'esercizio 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 2226 del 22/11/2019 “Assegnazione e concessione finanziamenti agli enti partecipanti alla realizzazione dei progetti del piano programma 2019 dell'agenzia sanitaria e sociale regionale in esecuzione delle delibere di giunta regionale n. 968/2019 e n. 977/2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 2275 del 22/11/2019 “Finanziamento 2019 delle Aziende ed enti del servizio sanitario regionale – assegnazioni”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 2442 del 19/12/2019 “Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2019 - riparti e assegnazioni a favore di aziende sanitarie del SSR”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 92 del 21/01/2020 “Assegnazioni di risorse a favore di aziende del servizio sanitario regionale per l'esercizio 2019”;

**Viste** le comunicazioni del Ministero della Salute:

- Workflow della ricerca 2.0 (Ministero della Salute) ID comunicazione MIN SAL 2019012125 del 30.10.2019 “Riparto Fondi Legge 27 dicembre 2017 art.1 comma 425, da utilizzare per le procedure connesse all’attuazione della cosiddetta “Piramide della Ricerca”;
- Workflow della ricerca 2019006926 del 5/7/2019 RRC-2019-2366705 - Ricerca Corrente anno 2018 “Erogazione acconto”;
- Workflow della ricerca ID 2019013417 del 26/11/2019 RRC-2019-2366705 - Ricerca Corrente anno 2018 “Comunicazione saldo RC 2019”.



**Viste** le comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- Nota PG n. 872466 del 27/11/2019 "Trasferimenti di cassa alle aziende sanitarie regionali - chiusura esercizio 2019";
- Note PG n. 0000599 del 15/01/2020, n. 25466 del 15/01/2020 e n. 63386 del 22/01/2020 "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2019";
- Nota PG n. 0107860 del 07/02/2020 "Compensazione intraregionale di sangue, emocomponenti e plasma derivati";

**Richiamato** l'art. 107, comma 3 del Decreto Legge 18/2020 che differisce al 31 maggio 2020 l'adozione dei bilanci di esercizio 2019 delle Aziende sanitarie;

**Richiamata** la Delibera Giunta Regionale n. 977 del 18 giugno 2019 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2019";

**Preso atto** che con la delibera suddetta la Regione Emilia Romagna ha assegnato alle Aziende Sanitarie l'obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;

**Richiamata** la propria deliberazione n. 187 del 25 giugno 2019 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2019;

**Richiamata** la Delibera di Giunta Regionale n. 1309 del 29 luglio 2019: "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2019 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna ai sensi del decreto legislativo n. 118/2011 SS.MM.II.";

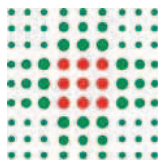
**Rilevato** quanto previsto dal D.L. 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, del D.lgs.165/2001, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

**Dato atto** che nel corso dell'esercizio l'Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all'applicazione del Decreto Legislativo n.118/11 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

**Visto** il DM 24 maggio 2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica conto economico (CE), stato patrimoniale (SP), dei costi di livelli essenziali di assistenza, (LA) e conto del presidio (CP), degli enti del servizio sanitario nazionale" che ha comportato la riclassificazione di alcune poste contabili;

**Preso atto** della Nota PG n. 308320 del 22/04/2020 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2019 ed invio al controllo regionale";

**Visto** i sottoelencati documenti contabili quali parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2019:



1. Stato patrimoniale;
2. Conto economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i Modelli CE ed SP (di cui al DM 24/05/2019 per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente);
5. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D. legislativo 118/2011 e che comprende anche il modello LA;
6. Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE - valori cumulati anno 2019 (art.2 comma 1 D.M. 25/1/2010);
7. Conto economico attività commerciali;

**Viste** le risultanze dell'esercizio 2019, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

#### **Conto economico**

Valori in euro

Valore della produzione	176.087.414
Costi della produzione	169.782.300
Proventi (+) e oneri (-) finanziari	-438.798
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi (+) e oneri (-) straordinari	-572.457
Imposte sul reddito dell'esercizio	5.202.642
Utile/Perdita d'esercizio (+/-)	91.218

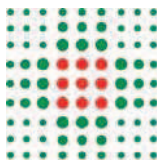
#### **Stato Patrimoniale**

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

Valori in di euro

Fondo di dotazione	2.522.724
Finanziamenti per investimenti	61.375.553
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.516.562
Altre riserve	0
Contributi per ripiano perdite	0
Utili/Perdite portate a nuovo (+/-)	-10.625.864
Utile d'esercizio	91.218

**Visto** il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 28 maggio 2020 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le



Province autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: “Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni”.

### **Delibera**

per le motivazioni esposte in premessa:

1. di adottare il Bilancio di esercizio anno 2019 articolato in stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, corredato, quali parti integranti e sostanziali, dalla relazione del Direttore Generale predisposta dalla UOC Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione sulla gestione dell'Azienda, secondo quanto previsto all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011;
2. di evidenziare che il risultato di esercizio è pari a 91.218 euro;
3. di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere previsto all'art. 31 del Decreto legislativo 118/2011;
4. di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna, per il parere di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale n. 19/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;
5. di provvedere alla trasmissione del Bilancio di esercizio anno 2019 alla Giunta Regionale per gli adempimenti previsti dal D.Lgs. 118/2011, secondo le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale PG 308320 del 22/04/2020 che prevede l'invio del documento di Bilancio corredato dalla relazione del Collegio Sindacale;
6. di inviare copia del presente atto a Intesa San Paolo Spa quale cassiere dell'Azienda;
7. di individuare quale responsabile del procedimento il Dott. Marco Gregoretti, Dirigente del Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Marco Gregoretti

# **SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE**





STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013					
	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018		
			Importo	%	
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>A.I) Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>697.271</b>	<b>874.259</b>	<b>-176.988</b>		<b>-20,24%</b>
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	-	-		-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	4.225	-4.225		-100,00%
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	93.375	84.279	9.096		10,79%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	-	-		-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	603.896	785.756	-181.860		-23,14%
<b>A.II) Immobilizzazioni materiali</b>	<b>78.287.766</b>	<b>78.040.413</b>	<b>247.352</b>		<b>0,32%</b>
A.II.1) Terreni	32.234	32.234	-		0,00%
A.II.1.a) Terreni disponibili	32.234	32.234	-		0,00%
A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	-	-		-
A.II.2) Fabbricati	67.199.536	68.998.578	-1.799.042		-2,61%
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	56.037	0	56.037		-
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	67.143.499	68.998.578	-1.855.079		-2,69%
A.II.3) Impianti e macchinari	0	-	-		-
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	3.377.372	4.307.941	-930.569		-21,60%
A.II.5) Mobili e arredi	410.011	599.443	-189.432		-31,60%
A.II.6) Automezzi	20.143	4.079	16.064		393,81%
A.II.7) Oggetti d'arte	0	0	-		0,00%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	269.536	380.228	-110.692		-29,11%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	6.978.932	3.717.910	3.261.022		87,71%
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
<b>A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>74.462</b>	<b>73.682</b>	<b>781</b>		<b>1,06%</b>
A.III.1) Crediti finanziari	-	-	-		-
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-		-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-		-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-		-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-		-
A.III.2) Titoli	74.462	73.682	781		1,06%
A.III.2.a) Partecipazioni	73.919	73.139	781		1,07%
A.III.2.b) Altri titoli	543	543	-		0,00%
<b>Totale A)</b>	<b>79.059.499</b>	<b>78.988.354</b>	<b>71.145</b>		<b>0,09%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>B.I) Rimanenze</b>	<b>3.113.631</b>	<b>2.729.153</b>	<b>384.478</b>		<b>14,09%</b>
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	2.575.683	2.495.910	79.773		3,20%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	537.947	233.243	304.705		130,64%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	-	-		-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	-	-		-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi			
<b>B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>34.489.471</b>	<b>38.244.824</b>	<b>-3.755.353</b>		<b>-9,82%</b>
B.II.1) Crediti v/Stato	3.710.226	3.710.226	-		-
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	378.826	378.826	-		-
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	0	-		-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	378.826	378.826	-		-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	-	0	-		-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	3.331.400	3.331.400	-		-
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	1.942.808	1.942.808	-		-
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	72.580	2.320.508	-377.700		-16,28%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	72.580	-		0,00%
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	1.316.012	4.290.493	-2.974.481		-69,33%
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	-	0	-		-
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	11.493.249	11.493.249	-		-
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	5.335.696	8.262.928	-2.927.232		-35,43%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	5.312.326	2.801.874	2.510.451		89,60%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	3.800.693	3.800.693	-		-
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.250.000	-	1.250.000		-
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	0	-		-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	261.633	261.633	-		-
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	23.370	5.461.054	-5.437.684		-99,57%
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	6.157.553	6.157.553	-		0,00%
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	6.157.553	6.157.553	-		0,00%
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	0	-		-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	0	-		-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	0	-		-
B.II.3) Crediti v/Comuni	285	285	-		0,00%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	2.661.205	2.786.211	-125.006		-4,49%
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.093.106	2.258.057	-164.951		-7,30%
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	568.099	528.154	39.944		7,56%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	0	-		-
B.II.6) Crediti v/Erario	48.746	47.994	752		1,57%
B.II.7) Crediti v/altri	16.575.760	14.306.272	2.269.488		15,86%
<b>B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-</b>
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	-	-		-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	-	-		-
<b>B.IV) Disponibilità liquide</b>	<b>66.566.770</b>	<b>57.169.090</b>	<b>9.397.680</b>		<b>16,44%</b>
B.IV.1) Cassa	51.646	51.646	-		0,00%
B.IV.2) Istituto Tesoriere	66.515.124	57.114.836	9.400.289		16,46%
B.IV.3) Tesoreria Unica	0	-	-		-
B.IV.4) Conto corrente postale	0	2.609	-2.609		-100,00%
<b>Totale B)</b>	<b>104.169.871</b>	<b>98.143.066</b>	<b>6.026.805</b>		<b>6,14%</b>

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
C.I) Ratei attivi	0	-	-	-
C.II) Risconti attivi	26.309	3.583	22.726	634,30%
<b>Totale C)</b>	<b>26.309</b>	<b>3.583</b>	<b>22.726</b>	<b>634,30%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>	<b>183.255.679</b>	<b>177.135.003</b>	<b>6.120.676</b>	<b>3,46%</b>
D) CONTI D'ORDINE				
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	0	-	-	-
D.2) Depositi cauzionali				
D.3) Beni in comodato	3.527.131	3.461.320	65.811	1,90%
D.4) Altri conti d'ordine	1.907.353	-	1.907.353	-
<b>Totale D)</b>	<b>5.434.484</b>	<b>3.461.320</b>	<b>1.973.164</b>	<b>57,01%</b>

**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018			
			Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
<b>A.I) Fondo di dotazione</b>	2.522.724	2.522.724	-	0,00%		
<b>A.II) Finanziamenti per investimenti</b>	61.375.553	65.062.059	-3.686.507	-5,67%		
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	18.204.900	19.581.240	-1.376.341	-7,03%		
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	28.832.289	28.918.027	-85.739	-0,30%		
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	24.608.474	25.583.038	-974.564	-3,81%		
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	3.485.286	2.338.332	1.146.954	49,05%		
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	738.529	996.657	-258.128	-25,90%		
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	13.119.612	13.884.424	-764.812	-5,51%		
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.213.739	1.137.610	76.130	6,69%		
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.013	1.540.758	-1.535.745	-99,67%		
<b>A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	1.516.562	1.321.805	194.757	14,73%		
<b>A.IV) Altre riserve</b>	-	1.595.149	-1.595.149	-100,00%		
<b>A.V) Contributi per ripiano perdite</b>	-	-	-	-		
<b>A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo</b>	10.625.864	-11.386.322	760.458	-6,68%		
<b>A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	91.218	77.927	13.291	17,06%		
<b>Totale A)</b>	<b>54.880.192</b>	<b>59.193.341</b>	<b>-4.313.149</b>	<b>-7,29%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
<b>B.2) Fondi per rischi</b>	14.285.798	15.007.442	-721.643	-4,81%		
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	13.693.650	12.717.824	975.827	7,67%		
<b>B.5) Altri fondi oneri</b>	21.133.669	18.479.076	2.654.593	14,37%		
<b>Totale B)</b>	<b>49.113.118</b>	<b>46.204.342</b>	<b>2.908.776</b>	<b>6,30%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
C.1) Premi operosità	-	-	-	-		
<b>C.2) TFR personale dipendente</b>	789.201	-	789.201	-		
<b>Totale C)</b>	<b>789.201</b>	<b>-</b>	<b>789.201</b>	<b>-</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
<b>D.1) Mutui passivi</b>	1.163.082	11.059.983	12.223.065	18.200.807	-5.977.742	-32,84%
<b>D.2) Debiti v/Stato</b>	21.514	-	21.514	-	21.514	-
<b>D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	103.337	-	103.337	177.912	-74.575	-41,92%
<b>D.4) Debiti v/Comuni</b>	-	-	-	-	-	-
<b>D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche</b>	13.013.738	-	13.013.738	15.663.755	-2.650.017	-16,92%
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	9.242.404	-	9.242.404	9.242.404	-	0,00%
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	2.960.187	-	2.960.187	5.556.024	-2.595.838	-46,72%
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	811.147	-	811.147	865.327	-54.179	-6,26%
<b>D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	888.801	-	888.801	-	888.801	-
<b>D.7) Debiti v/fornitori</b>	24.628.337	-	24.628.337	18.950.382	5.677.955	29,96%
<b>D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere</b>	-	-	-	6.155	-6.155	-100,00%
<b>D.9) Debiti tributari</b>	5.532.229	-	5.532.229	2.142.244	3.389.985	158,24%
<b>D.10) Debiti v/altri finanziatori</b>	-	-	-	-	-	-
<b>D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale</b>	5.923.868	-	5.923.868	2.549.555	3.374.313	132,35%
<b>D.12) Debiti v/altri</b>	15.121.215	-	15.121.215	12.919.874	2.201.341	17,04%
<b>Totale D)</b>	<b>66.396.121</b>	<b>11.059.983</b>	<b>77.456.104</b>	<b>70.610.684</b>	<b>6.845.420</b>	<b>9,69%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
E.1) Ratei passivi	-	-	-	-	-	-
<b>E.2) Risconti passivi</b>	1.017.064	-	1.017.064	1.126.636	-109.572	-9,73%
<b>Totale E)</b>	<b>1.017.064</b>	<b>-</b>	<b>1.017.064</b>	<b>1.126.636</b>	<b>-109.572</b>	<b>-9,73%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>183.255.679</b>	<b>177.135.003</b>	<b>183.255.679</b>	<b>177.135.003</b>	<b>6.120.676</b>	<b>3,46%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>						
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-	-	-
F.2) Depositi cauzionali	-	-	-	-	-	-
F.3) Beni in comodato	3.527.131	-	3.527.131	3.461.320	65.811	1,90%
F.4) Altri conti d'ordine	1.907.353	-	1.907.353	-	1.907.353	-
<b>Totale F)</b>	<b>5.434.484</b>	<b>-</b>	<b>5.434.484</b>	<b>3.461.320</b>	<b>1.973.164</b>	<b>57,01%</b>



# **SCHEMA DI CONTO ECONOMICO**



**CONTO ECONOMICO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>38.365.860</b>	<b>35.305.212</b>	<b>3.060.648</b>	<b>8,67%</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	28.352.003	26.705.013	1.646.991	6,17%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	95.347	206.782	-111.435	-53,89%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	95.347	86.132	9.215	10,70%
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	650	-650	-100,00%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	120.000	-120.000	-100,00%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	9.918.510	8.393.418	1.525.092	18,17%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.331.944	3.075.161	256.783	8,35%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.182.170	2.516.079	-333.909	-13,27%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	3.903.958	2.203.205	1.700.753	77,19%
A.1.c.4) da privati	500.437	598.972	-98.535	-16,45%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-74.568</b>	<b>-231.713</b>	<b>157.145</b>	<b>-67,82%</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>4.513.937</b>	<b>5.792.732</b>	<b>-1.278.795</b>	<b>-22,08%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>103.695.965</b>	<b>98.292.135</b>	<b>5.403.830</b>	<b>5,50%</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	84.679.810	82.860.227	1.819.583	2,20%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	16.878.353	13.476.363	3.401.989	25,24%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.137.802	1.955.545	182.258	9,32%
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>21.207.787</b>	<b>19.282.407</b>	<b>1.925.380</b>	<b>9,99%</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.427.117</b>	<b>1.411.886</b>	<b>15.231</b>	<b>1,08%</b>
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>5.716.126</b>	<b>5.322.100</b>	<b>394.026</b>	<b>7,40%</b>
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.235.189</b>	<b>1.032.339</b>	<b>202.850</b>	<b>19,65%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>176.087.414</b>	<b>166.207.098</b>	<b>9.880.316</b>	<b>5,94%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>29.230.887</b>	<b>27.406.111</b>	<b>1.824.775</b>	<b>6,66%</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	28.523.433	26.620.792	1.902.641	7,15%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	707.453	785.319	-77.866	-9,92%
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>26.781.014</b>	<b>24.581.570</b>	<b>2.199.444</b>	<b>8,95%</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.870.486	1.984.600	-114.115	-5,75%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	12.252	2.880.513	-2.868.261	-99,57%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	173.752	176.272	-2.520	-1,43%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	11.964.179	9.729.506	2.234.673	22,97%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	36.692	52.092	-15.400	-29,56%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5.107.617	5.913.687	-806.070	-13,63%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	7.616.036	3.844.901	3.771.135	98,08%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>19.775.371</b>	<b>19.708.416</b>	<b>66.955</b>	<b>0,34%</b>
B.3.a) Servizi non sanitari	17.656.744	17.784.486	-127.742	-0,72%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.918.079	1.733.177	184.902	10,67%
B.3.c) Formazione	200.548	190.753	9.795	5,13%
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>6.407.392</b>	<b>6.897.332</b>	<b>-489.940</b>	<b>-7,10%</b>
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>721.153</b>	<b>404.817</b>	<b>316.336</b>	<b>78,14%</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>63.736.447</b>	<b>60.895.052</b>	<b>2.841.395</b>	<b>4,67%</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	19.621.736	18.512.872	1.108.863	5,99%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.925.489	3.831.430	94.059	2,45%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	23.864.085	22.952.859	911.226	3,97%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.102.072	1.936.540	165.532	8,55%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	14.223.065	13.661.350	561.715	4,11%
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.292.396</b>	<b>1.073.963</b>	<b>218.433</b>	<b>20,34%</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>6.999.923</b>	<b>7.305.647</b>	<b>-305.723</b>	<b>-4,18%</b>
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	357.665	327.700	29.966	9,14%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	3.538.356	3.415.626	122.730	3,59%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.103.902	3.562.321	-458.419	-12,87%
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>248.798</b>	<b>187.622</b>	<b>61.176</b>	<b>32,61%</b>
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-384.478</b>	<b>1.049.898</b>	<b>-1.434.376</b>	<b>-136,62%</b>
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-79.773	1.022.052	-1.101.826	-107,81%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-304.705	27.845	-332.550	-1194,28%
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>14.973.397</b>	<b>11.674.532</b>	<b>3.298.865</b>	<b>28,26%</b>
B.11.a) Accantonamenti per rischi	3.568.981	3.092.472	476.510	15,41%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	5.489.764	5.124.036	365.728	7,14%
B.11.d) Altri accantonamenti	5.914.652	3.458.024	2.456.628	71,04%
<b>Totale B)</b>	<b>169.782.300</b>	<b>161.184.959</b>	<b>8.597.341</b>	<b>5,33%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>6.305.114</b>	<b>5.022.140</b>	<b>1.282.975</b>	<b>25,55%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	463	162	301	185,93%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	439.261	454.033	-14.772	-3,25%
<b>Totale C)</b>	<b>-438.798</b>	<b>-453.871</b>	<b>15.073</b>	<b>-3,32%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**CONTO ECONOMICO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			-	-
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>714.992</b>	<b>1.575.153</b>	<b>-860.161</b>	<b>-54,61%</b>
E.1.a) Plusvalenze	-	3.486	-3.486	-100,00%
E.1.b) Altri proventi straordinari	714.992	1.571.667	-856.676	-54,51%
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>1.287.448</b>	<b>1.127.541</b>	<b>159.908</b>	<b>14,18%</b>
E.2.a) Minusvalenze	5.626	158.083	-152.458	-96,44%
E.2.b) Altri oneri straordinari	1.281.823	969.457	312.365	32,22%
<b>Totale E)</b>	<b>-572.457</b>	<b>447.613</b>	<b>-1.020.069</b>	<b>-227,89%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>5.293.860</b>	<b>5.015.881</b>	<b>277.978</b>	<b>5,54%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			-	-
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>5.140.144</b>	<b>4.875.456</b>	<b>264.687</b>	<b>5,43%</b>
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	4.064.027	3.897.991	166.036	4,26%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	322.771	370.647	-47.876	-12,92%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	753.346	606.818	146.528	24,15%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
<b>Y.2) IRES</b>	<b>62.498</b>	<b>62.498</b>	-	<b>0,00%</b>
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>5.202.642</b>	<b>4.937.954</b>	<b>264.687</b>	<b>5,36%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>91.218</b>	<b>77.927</b>	<b>13.291</b>	<b>17,06%</b>



# **SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO**



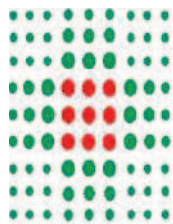
SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2019	2018
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	<b>risultato di esercizio</b>	<b>91.218</b>	<b>77.927</b>
	<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>		
(+)	ammortamenti fabbricati	3.538.356	3.415.626
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.103.902	3.562.321
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	357.665	327.700
	<b>Ammortamenti</b>	<b>6.999.923</b>	<b>7.305.647</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.497.100	-5.250.330
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-219.027	-71.770
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-5.716.126</b>	<b>-5.322.100</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	248.798	187.622
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-526.399	-54.979
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-277.601</b>	<b>132.643</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	14.973.397	11.674.532
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-11.275.419	-11.332.240
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>3.697.978</b>	<b>342.292</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>4.795.392</b>	<b>2.536.409</b>
			0
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali</i>	-74.575	9.120.941
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso comune</i>	0	0
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche</i>	-2.650.017	-9.848.176
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso arpa</i>	888.801	0
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso fornitori</i>	5.116.787	-1.273.931
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti tributari</i>	3.389.985	-2.490.378
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza</i>	3.374.313	-2.223.827
(+)/(-)	<i>aumento/diminuzione altri debiti</i>	2.216.700	2.359.291
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>12.261.993</b>	<b>-4.356.080</b>
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-109.572</b>	<b>-163.688</b>
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte</i>	2.973.354	-4.968.806
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate</i>	0	0
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap</i>	0	0
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>	0	0
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale</i>	0	0
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale</i>	0	0
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo</i>	0	0
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione</i>	2.927.232	13.106.294
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune</i>	0	18.000
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao</i>	86.972	1.031.730
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA</i>	0	0
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario</i>	-752	-45.869
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>	-1.953.853	-1.042.668
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>4.032.954</b>	<b>8.098.682</b>
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>	0	1.049.898
(+)/(-)	<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>	0	0
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>-384.478</b>	<b>1.049.898</b>
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-22.726</b>	<b>33.320</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>20.573.563</b>	<b>7.198.541</b>
			0
	<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		<b>0</b>
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	-36.128
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-180.677	-307.300

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2019	2018
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-180.677</b>	<b>-343.428</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-5.000.336	-2.702.920
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.529.752	-967.906
(-)	Acquisto mobili e arredi	-207.710	-238.932
(-)	Acquisto automezzi	-21.625	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-135.814	-187.157
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-6.895.236</b>	<b>-4.096.914</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	4.785	487.862
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	841	2.732
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	2.775
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>5.626</b>	<b>493.369</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	-781	0
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>-781</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>561.168</b>	<b>-64.452</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-6.509.900</b>	<b>-4.011.425</b>
			0
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			<b>0</b>
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	3.817.393
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	0	5.312.229
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	629.228	2.163.700
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	682.531	482.537
(+)/(-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>1.311.759</b>	<b>2.646.236</b>
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0</b>	<b>2.450</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-5.977.742	-1.495.965
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>-4.665.983</b>	<b>10.282.342</b>
			0
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>9.397.680</b>	<b>13.469.458</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>9.397.680</b>	<b>13.469.458</b>
<b>Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	pag.	18
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	pag.	19
3. Dati relativi al personale	pag.	22
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali	pag.	26
5. Immobilizzazioni finanziarie	pag.	32
6. Rimanenze	pag.	36
7. Crediti	pag.	38
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	pag.	51
9. Disponibilità liquide	pag.	53
10. Ratei e risconti attivi	pag.	54
11. Patrimonio netto	pag.	55
12. Fondi per rischi e oneri	pag.	59
13. Trattamento di fine rapporto	pag.	70
14. Debiti	pag.	71
15. Ratei e risconti passivi	pag.	79
16. Conti d'ordine	pag.	81
17. Contributi in conto esercizio	pag.	82
18. Proventi e ricavi diversi	pag.	87
19. Acquisti di beni	pag.	94
20. Acquisti di servizi	pag.	97
21. Costi del personale	pag.	116
22. Oneri diversi di gestione	pag.	121
23. Accantonamenti	pag.	122
24. Proventi e oneri finanziari	pag.	124
25. Rettifiche di valore e di attività finanziaria	pag.	125
26. Proventi e oneri straordinari	pag.	126
27. Modello Ministeriale CE	pag.	129
28. Modello Ministeriale SP	pag.	141





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



nota integrativa

---

**BILANCIO  
DELL'ESERCIZIO  
2019**

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs.118/2011 e successive modifiche e integrazioni, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### **Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:**

GEN1 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------	---

### **Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

GEN2 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------	--

GEN3 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-----------	---

### **Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

GEN04– NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
--------------	--



## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio Sindacale.</p>
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base al valore catastale incrementatosi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportati.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.</p> <p>Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Non sono assoggettabili ad ammortamento e non sono inseriti nel registro dell'inventario i beni definibili come di elevato valore artistico, non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico artistici che</p>

	<p>gravano su di essi. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno, attualmente espressi in centesimi di euro.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali eventualmente detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
<b>Titoli</b>	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
<b>Partecipazioni</b>	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
<b>Rimanenze</b>	<p>Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino al 31/12 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo.</p> <p>Ad eccezione delle giacenze del magazzino della Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico la cui valorizzazione viene definita secondo i criteri indicati dal Tariffario Unico Nazionale; tali rimanenze vengono esposte separatamente tra le rimanenze sanitarie.</p>
<b>Crediti</b>	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto attraverso l'esposizione al netto del correlato fondo svalutazione crediti, istituito in considerazione delle condizioni economiche generali del debitore e del connesso rischio di insolvenza.
<b>Disponibilità liquide</b>	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
<b>Ratei e risconti</b>	Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.
<b>Patrimonio netto</b>	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs.118/2011 e s.m.i nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D. Lgs.118/2011 e s.m.i, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni finanziati con contributi in conto capitale o conferimenti, che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
<b>Fondo imposte</b>	Il fondo imposte accoglie eventuali accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni per le quali non esistono condizioni di incertezza tali da prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

<b>Premio operosità medici SUMAI</b>	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI, non sono presenti figure professionali per le quali è previsto l'accantonamento premio operosità Medici SUMAI a carico dell'Istituto.
<b>TFR</b>	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, non sono presenti figure professionali per le quali è previsto l'accantonamento TFR a carico dell'Istituto.
<b>Debiti</b>	Sono rilevati al loro valore nominale.
<b>Ricavi e costi</b>	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
<b>Imposte sul reddito</b>	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
<b>Conti d'ordine</b>	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.19							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/18	di cui in part-time al 31/12/18	Personale al 31/12/19	di cui in part-time al 31/12/19	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>793</b>	<b>30</b>	<b>824</b>	<b>23</b>	<b>8.999</b>	<b>25.905.792,62</b>	<b>11.005.656,12</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>229</b>	<b>4</b>	<b>237</b>	<b>3</b>	<b>2.579</b>	<b>10.680.501,29</b>	<b>7.700.266,21</b>
- Medico - veterinaria	184	2	192	2	2.060	8.589.161,76	6.733.435,89
- Sanitaria	45	2	45	1	519	2.091.339,53	966.830,32
<b>Comparto</b>	<b>564</b>	<b>26</b>	<b>587</b>	<b>20</b>	<b>6.420</b>	<b>15.225.291,33</b>	<b>3.305.389,91</b>
- Categoria Ds	38	1	36		420	1.141.519,73	371.350,11
- Categoria D	526	25	551	20	6.000	14.083.771,60	2.934.039,80
- Categoria C							
- Categoria Bs							
<b>RUOLO SANITARIO DELLA RICERCA</b>			<b>51</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>24.479,36</b>	<b>0,00</b>
<b>Comparto</b>			<b>51</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>24.479,36</b>	<b>0,00</b>
- Categoria Ds			28	1	0	13.439,65	0,00
- Categoria D			23	2	0	11.039,71	0,00
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>93</b>	<b>319.324,57</b>	<b>135.393,95</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>93</b>	<b>319.324,57</b>	<b>135.393,95</b>
Livello dirigenziale	6					319.324,57	102.298,39
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>256</b>	<b>19</b>	<b>287</b>	<b>21</b>	<b>3.088</b>	<b>6.123.695,99</b>	<b>1.047.876,01</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>111</b>	<b>429.910,53</b>	<b>187.760,47</b>
Livello dirigenziale	10		10		111	429.910,53	187.760,47
<b>Comparto</b>	<b>246</b>	<b>19</b>	<b>277</b>	<b>21</b>	<b>2.977</b>	<b>5.693.785,46</b>	<b>860.115,54</b>
- Categoria Ds	1	0	2		16	39.661,58	6.323,57
- Categoria D	28	2	34	2	334	817.406,35	126.491,65
- Categoria C	25	1	25	1	300	620.248,99	113.944,14
- Categoria Bs	99	5	128	5	1.357	2.502.132,57	416.245,46
- Categoria B	57	6	54	8	590	1.103.003,46	128.315,59
- Categoria A	36	5	34	5	380	611.332,51	68.795,13
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>166</b>	<b>18</b>	<b>164</b>	<b>17</b>	<b>1.831</b>	<b>4.257.751,30</b>	<b>828.016,70</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>108</b>	<b>373.319,49</b>	<b>203.696,51</b>
Livello dirigenziale	8	0	9		108	373.319,49	203.696,51
<b>Comparto</b>	<b>158</b>	<b>18</b>	<b>155</b>	<b>17</b>	<b>1.723</b>	<b>3.884.431,81</b>	<b>624.320,19</b>
- Categoria Ds	14		11		132	378.118,90	109.409,70
- Categoria D	73	6	74	5	830	1.935.601,46	327.374,33
- Categoria C	50	12	48	12	527	1.139.377,04	141.793,55
- Categoria Bs	3		3		36	69.096,24	7.881,23
- Categoria B	18		19		198	362.238,17	37.861,38
- Categoria A							

\* Si sottolinea che nella presente tabella è considerato anche il personale a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

**Dati sull'occupazione al 31.12.19**
**PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)**

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/18 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/18 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/19 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/19 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	1
- Medico - veterinaria				1
- Sanitaria				
<b>Comparto</b>	1	0	0	1
- Categoria Ds				1
- Categoria D	1			
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO SANITARIO DELLA RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Dirigenza</b>	0	1	0	0
Livello dirigenziale		1		
<b>Comparto</b>	2	1	1	1
- Categoria Ds	1			
- Categoria D	1			
- Categoria C		1		1
- Categoria Bs				
- Categoria B			1	
- Categoria A				

**PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/18	di cui personale a tempo parziale al 31/12/18	Personale al 31/12/19	di cui personale a tempo parziale al 31/12/19
<b>RUOLO SANITARIO</b>	15	0	16	0
Dirigenza	15		16	
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	1	0
Dirigenza			1	
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	2	1	1	1
Dirigenza				
Comparto	2	1	1	1
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	1	0	1	0
Dirigenza				
Comparto	1		1	

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini anno - anno 2018	uomini anno - anno 2019
<b>RUOLO SANITARIO</b>	19	22
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	19	22
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		0
<b>RUOLO TECNICO</b>	6	8
Dirigenza		
Comparto	6	8
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	7
Dirigenza		

Comparto		7
----------	--	---

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/X-1	Personale al 31/12/X
<b>MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	0			0	0										0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0										0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.665.959			-1.661.734	4.225									-4.225	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.514.692	0	0	-1.514.692	0									0	0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	357.628			-273.349	84.279				64.755					-55.659	93.375
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	133.817	0	0	-49.538	84.279				64.755					-55.659	93.375
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0			0	0										0
<b>AAA130</b>	<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.022.756</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-3.237.001</b>	<b>785.756</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>115.922</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-297.782</b>	<b>603.896</b>	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	<b>2.418.013</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.194.372</b>	<b>223.641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>65.024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-84.957</b>	<b>203.709</b>	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	0			0	0										0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	0			0	0									0	0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0									0	0
AAA180	Pubblicità	0			0	0										0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>					0										0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	4.022.756			-3.237.001	785.756	0			115.922					-297.782	603.896
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	2.418.013	0	0	-2.194.372	223.641				65.024					-84.957	203.709
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>6.046.343</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.172.084</b>	<b>874.259</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>180.677</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-357.665</b>	<b>697.271</b>	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	4.066.522	0	0	-3.758.602	307.920	0	0	0	129.779	0	0	0	-140.615	297.084	

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
COSTI RICERCA, SVILUPPO	4.225		0		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

I costi di cui alla precedente Tab. 3, derivano esclusivamente da operazioni di esercizi precedenti.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili	32.234				32.234										32.234
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	32.234	0	0	0	32.234										32.234
AAA300	Terreni indisponibili	0				0										0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0										0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	0			0	0	60.580			0		0	-4.544		-4.544	56.037
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0	0	0	0	0	60.580			0		0	-4.544		-4.544	56.037
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	109.136.809			-40.138.231	68.998.578	1.678.733					0	3.533.812		-	67.143.499
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	87.858.656	0	0	-35.483.151	52.375.505	674.616			0		0	2.898.562		-	50.151.559
AAA380	Impianti e macchinari	662.124			-662.124	0									0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	652.480	0	0	-652.480	0									0	0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	36.777.309			-32.469.368	4.307.941				1.529.752			-4.785	2.455.536		3.377.372
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	29.003.792	0	0	-25.287.252	3.716.539				1.428.923			0	2.214.088		2.931.374
AAA440	Mobili e arredi	7.891.529			-7.292.086	599.443				207.710			-841	-396.300		410.011
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.582.118	0	0	-4.349.804	232.314				41.848			0	-99.034		175.129
AAA470	Automezzi	252.650			-248.571	4.079				21.625			0	-5.560		20.143
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	183.152	0	0	-179.073	4.079				21.625			0	-5.560		20.143
AAA500	Oggetti d'arte	0				0				0				0		0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	10.865.558			-10.485.330	380.228				135.814			0	-246.506		269.536
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	9.119.791	0	0	-8.936.112	183.679				0			0	-155.819		27.860
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	3.717.910				3.717.910	-1.739.313					5.000.336			0	6.978.932
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	169.336.124	0	0	-91.295.711	78.040.413	0	0	1.894.900	5.000.336	0	-5.626	6.642.258	-	78.287.766	
	<b><i>di cui soggette a sterilizzazione</i></b>	131.432.223	0	0	-74.887.872	56.544.351	735.196	0	1.492.396	0	0	0	5.377.607	-	53.394.337	
	<i>Immobilizzazioni in corso soggette a sterilizzazione</i>	3.717.910	0	0	0	3.717.910	-1.739.313			5.000.336						6.978.932
	<i>Totale immobilizzazioni soggette a sterilizzazione</i>	139.216.655	0	0	-78.646.474	60.570.181	-1.004.117	0	1.622.175	5.000.336	0	0	5.518.222	-	60.670.352	
	<i>Totale immobilizzazioni</i>	175.382.467	0	0	-96.467.794	78.914.672	0	0	2.075.578	5.000.336	0	-5.626	6.999.923	-	78.985.036	

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature informatiche	4.716.971	4.544.182	172.789
Altre immobilizzazioni materiali	3.582.325	3.553.401	28.924
Beni amm.li per ass.protesica (montascale, microinfusori)			0
Beni strumentali diversi	1.663.448	1.595.795	67.653
Beni strumentali diversi per la ricerca	906.775	906.605	170
<b>Totale</b>	<b>10.869.518</b>	<b>10.599.982</b>	<b>269.536</b>

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
		0	0		0
<b>ATTREZZATURE SANITARIE</b>		0	0	0	0
Acquisto apparecchiature biomediche_ APB19	DP3				0
<b>MOBILI E ARREDI</b>		0	0	0	0
		0	0	0	0
<b>AUTOMEZZI</b>		0	0	0	0
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		33.347	0	0	33.347
acconti a fornitori per acq. Immobilizzazioni materiali (terreno)	MUTUO	33.347			
<b>LAVORI</b>		3.684.563	5.000.336	-1.739.313	6.945.585
H 28/703 APPALTO INTEGRATO 2012 - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBEROPROFESSIONALE - RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO-SCHELETRICI	DPR	22.993	2.486.309		2.509.302
H 28/703 APPALTO INTEGRATO 2012 - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBEROPROFESSIONALE - RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO-SCHELETRICI	MUTUO	1.406	22.725		24.131
AP 42 - AREE DI SUPPORTO PER ACCOGLIANZA UTENTI E DIPENDENTI	DP3/DPR	380.686	160.994	-541.680	-0
AP 41 - ADEGUAMENTI NORMATIVI E MIGLIORAMENTO COMFORT IN DUE REPARTI DI DEGENZA	DP3/DPR	1.625.231	10.374	-164.902	1.470.703
INTERVENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE EDIFICI IOR	CBC		5.519		5.519
ACQUISTI APPARECCHIATURE ELETTROMEDICALI VARIE	DV	7.764			7.764
IMPIEGO DI TECNOLOGIE TECNOLOGICHE 3D PER REALIZZAZIONE DI DISPOSITIVI PROTESICI CUSTOM MADE	RER	113.692			113.692
INTERVENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE EDIFICI IOR	MUTUO	128.903			128.903
SOSTITUZIONE GRUPPO FRIGORIFERO IRCP	MUTUO	367.125	132.751	-499.876	0
ADEGUAMENTO ANTICENDIO OSPEDALE	MUTUO/CDP	87.991	948.928	-446.120	590.799
MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER SICUREZZA E RISPARMIO ENERGETICO	MUTUO		99.962		99.962
MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER SICUREZZA E TRASFERIMENTI OSPEDALE	MUTUO	15.193	114.048		129.241
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IRCP	MUTUO	3.518			3.518
IMPLEMENTAZIONE ADEGUAMENTO ANTICENDIO RETE RILEVAZIONE FUMO IRCP	MUTUO	115.122	434.488		549.610
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI MECCANICI E IDRAULICI	MUTUO	8.867			8.867
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI	MUTUO	35.429	154.995	-16.327	174.097
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI	CCR	32.894			32.894
ACQUISTO ARREDI TOPONOMASTICA E LOGISTICA	MUTUO/EPR/VST	132.726		-70.408	62.318
PIANO DI SOSTITUZIONE, DRIVERS DELL'INNOVAZIONE E DELLE EMERGENZE	MUTUO/DV	88.166	91.245		179.411
SISTEMA INTEGRATO DI TRACCIABILITA' E STOCCAGGIO DEI CAMPIONI BIOLOGICI E DEI DATI	CCR	64.480	54.214		118.694
ACQUISTO TECNOLOGIE INFORMATICHE E AGGIORNAMENTO PACS	MUTUO	51.621			51.621
CONTO FINALE SPINA LAVORI E PROFESSIONISTI	MUTUO	57.795			57.795
ADEGUAMENTO NORMATIVO/PREVENZIONE INCENDI IRCP	RER	0	19.087		19.087
INFRASTRUTTURA RICERCA E INNOVAZIONE	EPC	3.702			3.702
APB19 Acquisto apparecchiature biomediche	DPR	339.260	140.768		480.028
ACC-SVILUPPO PIATTAFORMA ANALISI GENOMICA	CCR		123.928		123.928
<b>TOTALI</b>		<b>3.717.910</b>	<b>5.000.336</b>	<b>-1.739.313</b>	<b>6.978.932</b>

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

#### IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

<b>IMM01– NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
------------------	---

#### IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 NO</b>	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
---------------------	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
---------------------	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		

<p><b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti</p>	NO		
<p><b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?</p>	NO		
<p><b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	NO		

## 5 Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari:**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari:**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	...					
	...					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0	0

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0

*Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza*

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
<b>AAA710</b>	<b>Partecipazioni:</b>	<b>73.139</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.139</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52.481</b>	<b>-51.700</b>	<b>73.919</b>
	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese	73.139	0	0	73.139	0	0	0	52.481	-51.700	73.919
	LEPIDA S.P.A.	1.000			1.000				52.481		53.481
	MED3	5.000			5.000						5.000
	CUP2000	51.700			51.700					-51.700	0
	CIRM	15.439			15.439						15.439
<b>AAA720</b>	<b>Altri titoli:</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>543</b>
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	543	0	0	543	0	0	0	0	0	543
	CERGAS	543			543						543
	<b>TOTALE</b>	<b>73.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>52.481</b>	<b>-51.700</b>	<b>74.462</b>

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
...										
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
LEPIDA S.P.A.	Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna	Società per azioni	69.881.000	100%	73.235.604	107.286.218	88.539	0,94	53.481	costo
MED3	BOLOGNA	CONSORZIO	35.000	100	102.588	270.377	701	20	5.000	costo
CIRM	MILANO	CONSORZIO	136.984	100				14,28	15.439	costo

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in altre imprese:	73.139	0	0	73.139	0	0	0	52.481	-51.700	73.919
LEPIDA S.P.A.	1.000			1.000				52.481		53.481
MED3	5.000			5.000						5.000
CUP2000	51.700			51.700					-51.700	0
CIRM	15.439			15.439						15.439

Tab. 14– Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie



**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01</b> – <b>NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
----------------------------	---

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Nel 2019 si è perfezionata la fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida SPA che per effetto della fusione assume denominazione Lepida S.c.p.A., Atto di fusione repertorio n. 61735, raccolta n. 30694 del 19/12/2018, notaio Rita Merone in Bologna (PG1233/2019). In sede di conversione il rapporto di concambio pari a 0,0126938363 ha generato un controvalore di euro di 656.271,34 in seguito al quale è stato chiesto un conguaglio a titolo di capitale e a titolo di sovrapprezzo complessivamente pari a euro 780,64.

## 6 Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	<b>619.138</b>	<b>0</b>	<b>2.317.001</b>	<b>0</b>	<b>-2.443.308</b>	<b>492.830</b>	<b>0</b>	<b>60.973</b>
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	607.349	-6.148	2.313.943		-2.428.068	487.075	0	57.843
	<i>Medicinali senza AIC</i>	11.789	6.148	3.058		-15.240	5.755	0	3.129
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	0		0		0	0	0	0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	23.651		176.965		-200.616	0	0	0
ABA040	Dispositivi medici:	<b>1.525.069</b>	<b>0</b>	<b>23.372.942</b>	<b>0</b>	<b>-23.010.747</b>	<b>1.887.264</b>	<b>0</b>	<b>440.362</b>
	<i>Dispositivi medici</i>	875.291		4.231.436		-4.316.296	790.431	0	347.417
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	546.181		18.523.101		-18.068.654	1.000.628	0	0
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	103.598		618.404		-625.798	96.204	0	92.945
ABA050	Prodotti dietetici	715		1.185		-443	1.458	0	1.025
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	573		10.572		-9.177	1.968	0	0
ABA070	Prodotti chimici	7.019		370.256		-366.106	11.169	0	6.261
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	3.721		860		-4.191	389	0	389
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	316.024		1.634.542		-1.769.961	180.605	0	141.762
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0		0	0	0	0
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>2.495.910</b>	<b>0</b>	<b>27.884.323</b>	<b>0</b>	<b>-27.804.550</b>	<b>2.575.683</b>	<b>0</b>	<b>650.772</b>
ABA120	Prodotti alimentari	0		115.056		-115.056	0	0	0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	62.638		351.473		0	414.112	0	378.132
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0	0	0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	143.473		328.145		-353.192	118.425	0	18.437
ABA160	Materiale per la manutenzione	0		0		0	0	0	0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	27.132		89.398		-111.120	5.411	0	1.042
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0	0	0
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>233.243</b>	<b>0</b>	<b>884.072</b>	<b>0</b>	<b>-579.368</b>	<b>537.947</b>	<b>0</b>	<b>397.612</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01</b> – <b>NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-----------------------------	--

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 7 Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	1.410.955	-1.032.129	378.826	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>					
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	2.320.508	3.331.944	-3.709.644	1.942.808	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	72.580	2.182.170	-2.182.170	72.580	72.580
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	803.857	-803.857	0	0
ABA330	CREDITI V/PREFETTURE	4.290.493	123.929	-3.098.410	1.316.012	0
ABA340	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>6.683.580</b>	<b>7.852.855</b>	<b>-10.826.210</b>	<b>3.710.226</b>	<b>72.580</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	8.503.576	182.736.279	-185.663.511	5.576.344	310.822
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	1.272.941	180.171.780	-177.644.028	3.800.693	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	28.946.739	-27.509.410	1.437.329	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.272.941	42.378.522	-41.288.099	2.363.364	0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	108.846.519	-108.846.519	0	0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	1.250.000	0	1.250.000	0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	0
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	1.372.627	1.195.068	-2.558.429	9.266	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	396.954	96.061	0	493.015	310.822
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	0	0	0	0	0
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	5.461.054	23.370	-5.461.054	23.370	0
	.....	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	6.157.553	682.531	-682.531	6.157.553	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	6.157.553	0	0	6.157.553	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	682.531	-682.531	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	682.531	-682.531	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>14.661.129</b>	<b>183.418.810</b>	<b>186.346.042</b>	<b>11.733.897</b>	<b>310.822</b>

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

Si rappresenta di seguito il dettaglio dei crediti verso lo Stato per ricerca:

**Crediti v/Ministero salute al  
31/12/2019**

**Crediti**

codmin	descrizione	RF	RC	ALTRO
<b>ABA300 Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>				
	R.Finalizzata 2011 IOR-KON	49.500,00		
	R.Finalizzata 2011 IOR-GRASSI	77.370,23		
	R.Finalizzata 2011 IOR-SANGIORGI	202.279,91		
	R.Finalizzata 2016 IOR-SCOTLANDI RETI IRCCS	73.804,00		
	R.Finalizzata 2016 IOR-DONATI	47.612,00		
	R.Corrente 2016 SCOTLANDI TORPEDO 1	134.773,20		
	Progetto SCOTLANDI MINSAL 16 - MINSAL	246.157,12		
	Programma BORIANI RF 2016 - MINSAL	257.976,37		
	Programma PICCI MINSAL 16 - MINSAL	271.774,35		
	Programma FILARDO RF 2016 - MINSAL	232.414,53		
	Progetto BIOBOS LUCARELLI - MINSAL	110.000,00		
	Progetto BALDINI ERANET LAC - RFS	60.000,00		
	Progetto SCOTLANDI RETE IRCCS - MINSAL	150.000,00		
	R.Corrente 2019		0,00	
	Prestazioni a stranieri 2018			29.146,63
	<b>TOTALE CREDITI ABA 300</b>	<b>1.913.661,71</b>	<b>0,00</b>	<b>29.146,63</b>
codmin	descrizione	RF	RC	ALTRO
<b>ABA270 Crediti v/Stato per spesa corrente – altro</b>				
	Prestazioni a stranieri 2019			<b>21.147,21</b>
	<b>TOTALE CREDITI ABA270</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.147,21</b>
<b>Ft. Da emettere</b>				
codmin	descrizione	RF	RC	ALTRO
<b>ABA310 Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute(ft.da emettere)</b>				
	RF 2010-2321501 DEL. 591/12 (2' RATA E SALDO)	20.650,24		
	RF 2013 PROVABES DEL. 259/2013	4.177,76		
	Prestazioni a stranieri ante 2016			45.418,62
	Prestazioni a stranieri 2017			2.332,88
	<b>TOTALE FT. DA EMETTERE ABA310</b>	<b>24.828,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.751,50</b>

**ABA330 Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**

si rimanda alla Tab. 25

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	285	0	0	285	285
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>				0	0
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.258.057	43.775.805	-43.940.755	2.093.106	669.766
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	449.457	41.762.480	-41.762.480	449.457	0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	1.808.600	2.013.325	-2.178.275	1.643.649	669.766
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	671.768	857.766	-779.788	749.747	8.769
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>2.929.825</b>	<b>44.633.571</b>	<b>-44.720.543</b>	<b>2.842.853</b>	<b>678.535</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>				0	0
ABA620	Credit v/enti regionali	0	0	0	0	0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0	0
ABA640	Credit v/altre partecipate	0	0	0	0	0
	<i>Credit vs. Società partecipate</i>	0	0	0	0	0
	.....				0	0
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>47.994</b>	<b>217.647</b>	<b>-216.895</b>	<b>48.746</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>				0	0
ABA670	Credit v/clienti privati	16.130.980	53.941.899	-51.988.046	18.084.832	4.231.000
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	835.215	23.565.549	-21.115.118	3.285.646	1.124.558
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	8.093.442	20.473.301	-18.933.375	9.633.368	1.597.801
ABA710	Altri crediti diversi	2.088.454	212.650	-642.388	1.658.716	1.352.607
ABA711	Altri crediti diversi	5.113.868	8.664.576	-10.659.091	3.119.353	30.675
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	5.113.868	8.664.576	-10.659.091	3.119.353	30.675
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	1.025.823	-638.075	387.748	125.359
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	1.025.823	-625.725	400.098	137.709
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	-12.350	-12.350	-12.350

**Tab.17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>240.648</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>240.648</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	<b>240.648</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>240.648</b>
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0	0
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	...				
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>240.648</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>240.648</b>

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0
ABA591	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA601	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	143.614	38.035	0	181.648
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>143.614</b>	<b>38.035</b>	<b>0</b>	<b>181.648</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Credit v/enti regionali	0	0	0	0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali	0	0	0	0
ABA640	Credit v/altre partecipate	0	0	0	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>1.824.708</b>	<b>210.764</b>	<b>-526.399</b>	<b>1.509.072</b>
ABA670	Credit v/clienti privati	0	157.234	0	157.234
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	237.961	0	-58.762	179.199
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	1.586.746	53.530	-467.637	1.172.639
ABA711	Altri crediti diversi	1.586.746	53.530	-467.637	1.172.639
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0

*Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte*



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	378.826
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>					
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	349.977	121.416	143.030	1.328.385	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	24.828	45.419	2.333	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>					
ABA340	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	43.037	0	675.946	473.100	123.929
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>					
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	1.272.941	2.527.752
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	1.437.329
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	1.272.941	1.090.423
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	1.250.000
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>					
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	9.266	0	0	0	0
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	310.822	86.132	96.061
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0	0	0	0
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>					
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	23.370
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	5.007.553	1.092.500	0	57.500	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	5.007.553	1.092.500	0	57.500	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>					
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>					
		5.016.818	1.092.500	310.822	1.416.573	3.897.183

*Tab.20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte*

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	285				
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	827	79	11.962	717.567	1.362.671
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				449.457	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	827	79	11.962	268.110	1.362.671
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	183.768	25.526	108.477	133.516	298.460
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	184.595	25.605	120.439	851.083	1.661.130
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	0	0	0	0	48.746
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	2.273.626	2.650.098	1.421.209	2.222.882	9.517.110
ABA670	Crediti v/clienti privati	124.154	-43.644	64.911	95.365	3.044.860
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.092.392	1.168.183	1.214.447	1.314.526	4.843.913
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	45.946	1.369.926	0	62.194	180.650
ABA710	Altri crediti diversi	1.011.135	155.633	141.851	750.797	1.059.939
ABA711	Altri crediti diversi	1.011.135	155.633	141.851	750.797	1.059.939
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
<b>ABA713</b>	<b>Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	0	0	0	0	387.748
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					400.098
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					-12.350

*Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte*

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
		378.826	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00		
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0,00		
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0,00		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0,00		
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	378.826	0,00	0,00
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	378.826		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0,00		
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0,00	0,00	0,00
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0,00		
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	3.331.400	0,00	0,00
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	1.942.808,34		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	72.580		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0,00		
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	1.316.012		
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	0,00		
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	3.710.226	0,00	0,00
		0,00		
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	5.335.696	0,00	0,00
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	3.800.693	0,00	0,00
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	1.437.329		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0,00		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.363.364		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0,00		
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	1.250.000		
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0,00		
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	9.266		
ABA451	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)</b>	252.367		
ABA521	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	0,00		
ABA522	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>	0,00		
ABA460	<b>Crediti v/Regione o PA per ricerca:</b>	23.370		
	...	0,00		
ABA461	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale</b>	0,00		
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	6.157.553	0,00	0,00
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	6.157.553		
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0,00		
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0,00	0,00	0,00
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0,00		
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0,00		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00		
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	11.493.249	0,00	0,00

*Tab.22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte*

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	285		
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	2.093.106	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	449.457		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.643.649		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0		
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	568.099		
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>2.661.205</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	-	-	-
ABA620	Crediti v/enti regionali	0		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	0		
ABA640	Crediti v/altre partecipate	0		
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>48.746</b>		
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>16.575.760</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	3.128.413		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0		
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	9.454.169		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	1.658.716		
ABA710	Altri crediti diversi	<b>1.946.714</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA711	Altri crediti diversi	1.946.714		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0		
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	<b>387.748</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	400.098		
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-12.350		

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
GSA	0	0	0
AUSL PIACENZA	0	0	30.804
AUSL PARMA	0	0	3.752
AOSP PARMA	0	0	126.442
AUSL REGGIO EMILIA	0	0	19.989
AUSL MODENA	0	0	5.443
AOSP MODENA	0	0	45.632
AUSL BOLOGNA	0	0	1.213.384
AOSP BOLOGNA	0	0	105.931
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	0	0	0
AUSL IMOLA	93.402	0	55.987
AUSL FERRARA	356.055	0	2.321
AOSP FERRARA	0	0	1.749
AUSL ROMAGNA	0	0	32.215
<b>TOTALE</b>	<b>449.457</b>	<b>0</b>	<b>1.643.649</b>

(\*\*) Comprende il valore delle fatture da emettere

**Tab. 24– Dettaglio crediti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti</b>							
<b>ABA480</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti</b>		<b>19.819.919</b>	<b>-13.662.366</b>	<b>6.157.553</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.157.553</b>
	PI.INT.H28 "AMPLIAMENTO AMBULATORI PER ATTIVITA' LP	COD.RER H28	4.300.000	-1.143.340	3.156.660		0	3.156.660
	PI.H29 "REALIZZAZIONE N.2 SALE DAY SURGERY, ACQ. APPARECC./ARREDI "	COD.RER H29	1.060.000	-53.000	1.007.000		0	1.007.000
	PI.13 -INT.05 ACQUISTO RM3 (IMAGING MOLECOLARE CON RM3,0 T)	DGR 680/12	1.200.000	-1.200.000	0			0
	PI.INT. 703 "TRASFERIMENTO REPARTO CHEMIOTERAPIA"		1.300.000	-1.300.000	0			
	FINANZ.AREA METROP.	DELIB. 407/2002	4.252.419	-4.252.419	0			
	PI.INT. L20-ADEGUAMENTO NORMATIVO PREVENZIONE INCENDI	DET. 9734/12	1.000.000	-1.000.000	0			
	FINANZ. AP41-DD16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE		170.606	-170.606	0			
	FINANZ.AP41-DD 16829_2014_RISTRUTTURAZIONE DEGENZE		3.241.506	-2.703.262	538.244		0	538.244
	FINANZ.AP42-DD 16829_2014		35.769	-35.769	0			
	FINANZ.AP42-DD 16829_2014		679.619	-373.970	305.648		0	305.648
	RC CONTRIBUTI 2011 -PROGETTO "IMPIEGO TECNOLOGIE RAD.3D"	DELIB.148/13	1.180.000	-1.180.000	0			0
	INT.S19 -PROGRAMMA RIP. RISORSE DERIVANTI DA PAY BACK	DGR 1451/2015	250.000	-250.000	0			0
	ADDENDUM INT. AP b19		57.500	0	57.500			57.500
	MEF RGS PROT. 72471		1.092.500	0	1.092.500			1.092.500
<b>ABA490</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA500</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>682.531</b>	<b>-682.531</b>	<b>0</b>
						<b>682.531</b>	<b>-682.531</b>	<b>0</b>
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 <i>Inserire dettaglio</i>				0			0
					0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti <i>Inserire dettaglio</i>				0			0
					0			0
<b>ABA330</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>		<b>17.908.558</b>	<b>-13.494.136</b>	<b>4.290.493</b>	<b>123.929</b>	<b>-3.098.410</b>	<b>1.316.012</b>
	FINANZIAMENTO CAP.99	ANNO 2000	1.294.189	-1.293.601	588		0	588
	CONTRIB.C/CAP.CIPE	DEL.30/06/99 - ART.20	7.359.511	-7.336.194	23.317		0	23.317
	FIN.C/CAPIT.RICERCA 2000-2001		1.859.245	-1.855.090	4.155		0	4.155
	FIN.C/CAPIT.RICERCA 2002	DELIB. 405/2003	524.228	-524.156	72		0	72
	FINAZ.CIPE 2006-POTENZ.MEDICINA RIGENERAT. E REALIZZ.SISTEMA INFORM./AZ		2.500.000	-2.485.095	14.905		0	14.905
	PROG. IMAGING MOLECOLARE CON RM 3.07...	PG 21730/2011	1.200.000	0	1.200.000		-1.200.000	0
	PROG. CC2353313 - C/CAP. "REALIZZAZIONE SERVICE....."	PROG. CC2353313	298.900	0	298.900		-298.900	0
	PROG. CC-2353313 C/CAPIT. "MICROSCOPIA IN SUPER RISOLUZIONE ...	PROG. CC-2353313	299.510	0	299.510		-299.510	0
	RIC.C/CAPITALE 2012 "INNOVAZ.DIAGNOSTICHE CAMPO ORTOPEDICO"		120.000	0	120.000		-120.000	0
	RIC.C/CAPITALE 2011 PROG. "IMPIEGO TECNOLOGIE RAD. 3D"	DELIB. 194/2012	1.180.000	0	1.180.000		-1.180.000	0
	SVILUPPO PIATTAFORMA GENOMICO-COMPUTAZIONALE AVANZATA...cc-2015-2360983	MINSAL conv.20/2015	331.052	0	331.052		0	331.052
	SISTEMA INTEGRATO ALTAMENTE INNOVATIVO TRACCIABILITA' E STOCCAGGIO...	MINSAL conv.107/2015	344.894	0	344.894		0	344.894
	2015-2365313 HIGH THROUGHPT	DELIB. 232/2017	198.600	0	198.600		0	198.600
	CC.2365438 MIMIC	MINSAL conv. 12/2018	274.500	0	274.500		0	274.500
	CC-2016-2365492 ACC.SVILUPPO PIATTAFORMA ANALISI GENOMICA...	MINSAL conv. 66/2018	123.929		0	123.929	0	123.929

**Tab. 25– Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell’attivo circolante.**

<b>CRED01 – SI</b>	Le consistenze dei fondi svalutazione sono state determinate conformemente a quanto previsto dalla procedura interaziendale PAC P-INT17; per le tipologie di credito la cui inesigibilità è già nota alla chiusura di bilancio è stata fatta specifica analisi e valutazione del rischio di inesigibilità, per le altre categorie di credito è stato valutato un rischio di inesigibilità generico accorpando i crediti per classi omogenee e con profili di rischio simili, applicando quindi percentuali di svalutazione diverse sulla base dell’anzianità del credito (ageing dei crediti) come di seguito rappresentato:		
	<b>Anzianità del credito</b>	<b>Crediti verso clienti privati</b>	<b>Crediti verso clienti pubblici</b>
	Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	
	Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	30%	20%
	Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	50%	40%
	Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	80%	60%
	Oltre 60 mesi	100%	80%
La definizione del valore di accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è determinato dalla differenza tra la consistenza al 31 dicembre e il valore del fondo ricalcolato in applicazione dei suddetti parametri. Nel 2019 l’applicazione di detti criteri ha comportato le seguenti svalutazioni:			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Svalutazione crediti verso amministrazioni pubbliche (ABA690) 38.035 euro;</li><li>• Svalutazione crediti verso privati (ABA670) 157.234 euro;</li><li>• Svalutazione crediti verso crediti diversi (ABA710) 53.530 euro</li></ul>			

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>									

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

Tab. 27– Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
	...									
	Partecipazioni in altre imprese:									
	...									
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									
	...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	51.646	23.010	-23.010	<b>51.646</b>
ABA770	Istituto Tesoriere	57.114.836	169.766.619	-160.366.331	<b>66.515.124</b>
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	<b>0</b>
ABA790	Conto corrente postale	2.609	61	-2.670	<b>0</b>

**Tab. 29– Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01</b>	–	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
<b>NO</b>		

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
		0	

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE	26.308	
BA2000	Fitti passivi e Canoni di locazione	0	
BA0040	medicinali con AIC	852	
BA0051	ossigeno e altri gas medicali	390	
BA0220	dispositivi medici	23.209	
BA1690	premi di assicurazione	1.858	

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	2.522.724		0				2.522.724			-4.728.037
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	65.062.059	1.498.532	396.497	-5.581.536	0	0	61.375.553		16.155.496	0
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	19.581.240			-1.376.341			18.204.900		4.129.023	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	28.918.027	1.593.169	123.929	-1.802.837	0	0	28.832.289		4.948.467	
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	25.583.038			-974.564			24.608.474		2.641.748	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	3.334.989	596.512	123.929	-570.145			3.485.286		2.306.719	
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	996.657		-258.128			738.529		0	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	13.884.424	0	198.000	-962.812			13.119.612		3.007.758	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.137.610	160.566		-84.437			1.213.739		546.913	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1.540.758	-255.203	74.568	-1.355.111			5.013		3.523.335	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.321.805	96.617	232.731	-134.590			1.516.562		178.894	
PAA110	ALTRE RISERVE:	1.595.149	-1.595.149	0	0	0	0	0		299.254	
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0						0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0						0			
PAA140	Contributi da reinvestire	1.595.149	-1.595.149			0		0		299.254	
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	682.531	0	-682.531	0	0			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0		682.531		-682.531		0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-11.386.322	77.927			682.531		-10.625.864	3.962.578		
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	77.927	-77.927				91.218	91.218			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	59.193.341	0	1.311.759	-5.716.126	0	91.218	54.880.192	3.962.578	16.633.644	-4.728.037

Tab. 32– Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

## Dettaglio variazioni del Patrimonio Netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO
<b>PAA020</b>	<b>Finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>-1.376.341</b>
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-1.376.341
<b>PAA040</b>	<b>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</b>	<b>-974.564</b>
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-974.564
<b>PAA050</b>	<b>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</b>	<b>150.297</b>
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-570.145
	giroconto per diversa aggregazione fonti di finanziamento locali - allineamento GAAC	596.512
	finanziamento MCC 2016 - 2365492 sviluppo piattaforma analisi genomica..	123.929
<b>PAA060</b>	<b>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</b>	<b>738.529</b>
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-258.128
	giroconto per diversa aggregazione fonti di finanziamento locali - allineamento GAAC	996.657
<b>PAA070</b>	<b>Finanziamenti da Regione per investimenti</b>	<b>-764.812</b>
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-962.812
	DGR 2275/19 - FSR 2019 - FINANZIAMENTO 2019 AMMORTAMENTI NON STERILIZZATI ANTE 31/12/2009	198.000
<b>PAA080</b>	<b>Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</b>	<b>76.129</b>
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-84.437
	giroconto per diversa aggregazione fonti di finanziamento locali - allineamento GAAC	160.566
<b>PAA090</b>	<b>Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</b>	<b>-1.535.745</b>
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-1.355.111
	giroconto per diversa aggregazione fonti di finanziamento locali - allineamento GAAC	-255.203
	valore degli investimenti in attrezzature a altri beni acquisiti con fondi di ricerca finalizzata	38.289
	DGR. 977/2019 finanziamento applicativi GRU/GAAC/DSM	36.280
<b>PAA100</b>	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>194.757</b>
	Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio	-134.590
	giroconto per diversa aggregazione fonti di finanziamento locali - allineamento GAAC	96.617
	Donazioni da privati per realizzazione busto Prof.Manzoli	6.300
	Donazione da eredità Calari finalizzata a investimenti	91.245
	quota fondo "Balduzzi" girocontata a investimenti per LP	20.000
	quota fondo miglioramento destina a investimenti autorizzazione Direzione Strategica	59.621
	giroconto contributi da privati per ricerca e sperimentazioni per acquisto attrezzature di laboratorio	16.945
	valore beni strumentali da donazioni	3.914
	Fondazione del Monte donazione per restauro area monumentale S.Michele	28.615
	donazione a copertura costi per restauro cancello monumentale	3.260
	Rimborso assicurativo per ripristinoo danni allagamento laboratorio	2.831
<b>PAA140</b>	<b>Contributi da reinvestire</b>	<b>-1.595.149</b>
	giroconto per diversa aggregazione fonti di finanziamento locali - allineamento GAAC	-1.595.149
<b>PAA210</b>	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>760.459</b>
	Utile es.2018 portato a copertura perdita 2004	77.927
	DGR 1801/2019 ASSEGNAZIONE QUOTA AMMORTAMENTI NETTI 2001-2011 ANNO 2019	682.531
<b>PAA220</b>	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>13.291</b>
	giroconto utile esercizio 2018	-77.927
	<b>Utile dell'esercizio 2019</b>	<b>91.218</b>
	<b>totale variazioni del Patrimonio Netto</b>	<b>-4.313.148</b>

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
<b>PAA020</b>	<b>Per beni di prima dotazione:</b>					<b>19.581.240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.376.341</b>	<b>0</b>	<b>18.204.900</b>		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					19.581.240	0	0	-1.376.341	0	18.204.900		
<b>PAA030</b>	<b>Da Stato:</b>					<b>28.918.027</b>	<b>2.589.826</b>	<b>123.929</b>	<b>-2.060.965</b>	<b>0</b>	<b>26.595.743</b>	<b>25.857.215</b>	<b>25.476.506</b>
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88					25.583.038	0	0	-974.564	0	22.371.929	22.371.929	21.591.372
						23.346.493	0	0	-974.564	0	22.371.929	20.135.384	21.591.372
	DP3 - EX ART.20 ADEG. A NORMA/MIGL.ASPETTI ALBERG...._3/2015_AP 42 (DP3) scheda 17/2014 PI					679.619						679.619	
	DP3 - EX ART.20 ADEG. A NORMA/MIGL.ASPETTI ALBERG...._5/2015_AP 41 (DP3) scheda 18/2013 PI					1.556.927						1.556.927	
												0	
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca					3.334.989	1.593.169	123.929	-828.273	0	3.485.286	3.485.286	3.147.175
						3.334.989	1.593.169	123.929	-828.273	0	3.485.286	3.485.286	3.147.175
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro					0	996.657	0	-258.128	0	738.529		737.958
						0	996.657	0	-258.128	0	738.529		737.958
<b>PAA070</b>	<b>Da Regione:</b>					<b>13.884.424</b>	<b>0</b>	<b>198.000</b>	<b>-962.812</b>	<b>0</b>	<b>9.510.401</b>	<b>9.357.147</b>	<b>7.408.271</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					9.357.147	0	198.000	-962.812	0	9.357.147	9.221.003	4.745.775
												0	
	FINANZ. AP41-DD16829 2014 RISTRUTTURAZIONE DEGENZE					169.973					153.254		16.718
	ACQUISTO APPARECCHIATURE BIOMEDICHE - APB19					57.500						0	
	H 28/703 APPALTO INTEGRATO 2012					3.156.660						0	2.531.634
	H 29 APPALTO INTEGRATO 2012					1.029.000						22.000	0
	PROGETTO C/CAP. 2011 "IMPIEGO DI TECNOLOGIE RADIOLOGICHE 3D"					114.144					0	114.144	114.144
<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>					<b>1.137.610</b>	<b>160.566</b>	<b>0</b>	<b>-84.437</b>	<b>0</b>	<b>1.213.739</b>	<b>0</b>	<b>744.733</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					1.137.610	160.566	0	-84.437	0	1.213.739		744.733
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)												
<b>PAA090</b>	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>					<b>1.540.758</b>	<b>-255.203</b>	<b>74.568</b>	<b>-1.355.111</b>	<b>0</b>	<b>5.013</b>	<b>0</b>	<b>5.013</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					1.540.758	-255.203	74.568	-1.355.111	0	5.013		5.013
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)												

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2016 e precedenti	Valore al 31/12/2017 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2018 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

**Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2016 e precedenti	Valore al 31/12/2017 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2018 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	1.960.078	1.773.440	1.677.957	1.595.149
Incrementi				
Utilizzi	-186.638	-95.482	-82.808	-1.595.149
Valore finale	1.773.440	1.677.957	1.595.149	0

**Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire**

### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN 01 – SI</b>	<p>Nell'esercizio sono state rilevate alla voce donazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• da privati per realizzazione busto Prof. Manzoli euro 6.300</li> <li>• da eredità Calari finalizzata a investimenti euro 91.245</li> <li>• quota fondo "Balduzzi" destinata a investimenti per LP euro 20.000</li> <li>• quota fondo miglioramento destinata a investimenti euro 59.621</li> <li>• contributi da privati per ricerca e sperimentazioni, quota per acquisto attrezzature di laboratorio euro 16.945</li> <li>• Valore donazioni di beni strumentali euro 3.914</li> <li>• Fondazione del Monte per restauro area monumentale S. Michele euro 28.615</li> <li>• Donazione a copertura costi per restauro cancello monumentale euro 3.260</li> <li>• Rimborso assicurativo per ripristino danni allagamento laboratorio euro 2.831</li> </ul>
-------------------	--

### PN02 – Fondo di dotazione

<b>PN02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni
------------------	--

### Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	



## 12 Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
<b>PBA000</b>	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>					<b>0</b>
<b>PBA010</b>	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>15.007.442</b>	<b>3.568.981</b>	<b>0</b>	<b>-4.290.625</b>	<b>14.285.798</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	118.000	396.000		-90.000	<b>424.000</b>
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	356.377	214.945		-44.850	<b>526.472</b>
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0		0	<b>0</b>
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	4.361.075	2.578.036		-1.440.441	<b>5.498.670</b>
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	8.517.351	0		-2.616.659	<b>5.900.692</b>
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	0	0		0	<b>0</b>
PBA060	Altri fondi rischi:	1.654.639	380.000		-98.675	<b>1.935.965</b>
<b>PBA070</b>	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0		0	<b>0</b>
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0		0	<b>0</b>
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0		0	<b>0</b>
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0		0	<b>0</b>
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0		0	<b>0</b>
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0		0	<b>0</b>
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0		0	<b>0</b>
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0		0	<b>0</b>
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>12.717.824</b>	<b>5.489.764</b>	<b>0</b>	<b>-4.513.937</b>	<b>13.693.650</b>
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0		0	<b>0</b>
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.546	0		-2.546	<b>0</b>
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	748.134	0		-61.968	<b>686.166</b>
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	11.967.144	5.489.764		-4.449.423	<b>13.007.485</b>
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0				<b>0</b>
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>17.689.875</b>	<b>5.914.652</b>	<b>0</b>	<b>-2.470.858</b>	<b>21.133.669</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0		0	<b>0</b>
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	616.476	386.562		-565.606	<b>437.432</b>
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0	0		0	<b>0</b>
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0		0	<b>0</b>
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	16.935.613	5.413.151		-1.905.252	<b>20.443.512</b>
	Fondo indennità organi istituzionali	314.303	85.099		-74.486	324.915
	Fondo manutenzioni cicliche	12.880.348	1.270.000		-954.026	13.196.322
	Fondo spese legali	207.686	138.962		-93.808	252.841
	Fondo ALPI (L.189/2012)	842.341	547.604		-383.727	1.006.218
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	2.660.267	3.371.486		-399.205	5.632.548
	Altri fondi per oneri	30.667				30.667
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	137.787	114.939		0	<b>252.725</b>
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>45.415.141</b>	<b>14.973.397</b>	<b>0</b>	<b>-11.275.419</b>	<b>49.113.118</b>

*Tab. 36– Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri*

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	esercizio 2017 e precedenti	2.546	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (dettagliare)	0	0	0	1.777	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	769	
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.546</b>	
	esercizio 2018	-	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (dettagliare)	0	0	0	0	
				0	0	0	0	
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	esercizio 2019	-	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>2.546</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.546</b>	<b>0</b>	

Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/2019
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	esercizio 2017 e precedenti	925.724	B.1) Acquisti di beni	52.083	1.545			0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	323.955				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	217.713				
			B.6) Costi del personale	25.484				
			Altri costi (spese per investimenti)	1.336	0			
			Altri costi (costi amministrativi)	298.818		2.315		
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	890		1.585		
			Altri costi (Irap)					
		<b>Totale</b>	<b>920.279</b>	<b>1.545</b>	<b>3.900</b>	<b>0</b>		
	esercizio 2018	-	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (dettagliare)	0	0	0	0	
				0	0	0	0	
				0	0	0	0	
				0	0	0	0	
		<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	esercizio 2019	-	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (dettagliare)	0	0	0	0	
				0	0	0	0	
			0	0	0	0		
			0	0	0	0		
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
	<b>TOTALE</b>	<b>925.724</b>	<b>920.279</b>	<b>1.545</b>	<b>3.900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Tab. 37bis- Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	esercizio 2017 e precedenti	2.921.315	B.1) Acquisti di beni	92.282	67.983	8.253	10.352	686.166
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	375.266	114.385	12.500	25.843	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.379.845	98.999	36.247	25.648	
			B.6) Costi del personale	8.177	0	894	894	
			Altri costi (spese per investimenti)	37.241	0	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	95.075	0	1.005	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	-158.137	0	3.166	-769	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
		<b>Totale</b>	<b>1.829.749</b>	<b>281.367</b>	<b>62.065</b>	<b>61.968</b>		
	esercizio 2018		B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
		<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	esercizio 2019		B.1) Acquisti di beni	0	0	0	0	0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	0	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	0	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	0	
Altri costi (Rettifica contributo iniziale)			0	0	0	0		
Altri costi (Irap)			0	0	0	0		
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>TOTALE</b>	<b>2.921.315</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.829.749</b>	<b>281.367</b>	<b>62.065</b>	<b>61.968</b>	<b>686.166</b>	

**Tab. 38– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)**

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	esercizio 2017 e precedenti	52.327.885	B.1) Acquisti di beni	10.810.564	1.944.294	740.378	207.323	4.243.715
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	10.307.898	1.332.850	1.512.077	28.550	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	6.151.596	906.634	1.335.614	1.045.361	
			B.6) Costi del personale	2.448.768	67.045	78.981	896.647	
			Altri costi (spese per investimenti)	1.432.386	64.017	220.777	53.197	
			Altri costi (costi amministrativi)	4.863.996	15.581	775.089	368.315	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	222.771	253.461	0	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			<b>Totale</b>	<b>36.015.208</b>	<b>4.553.192</b>	<b>4.916.377</b>	<b>2.599.394</b>	
	esercizio 2018	5.318.256	B.1) Acquisti di beni	0	0	17.025	461.705	3.274.007
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	64.526	60.818	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	104.557	413.627	
			B.6) Costi del personale	0	0	4.701	859777,83	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	683	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	3.411	83.418	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	-30.000	
			Altri costi (Irap)	0	0	0	0	
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>194.220</b>	<b>1.850.029</b>	
	esercizio 2019	6.586.565	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	101.971	5.489.764
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	0	0	0	1.693	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	0	0	0	81.211	
			B.6) Costi del personale	0	0	0	137.251	
			Altri costi (spese per investimenti)	0	0	0	14.330	
			Altri costi (costi amministrativi)	0	0	0	760.345	
Altri costi (Rettifica contributo iniziale)			0	0	0	0		
Altri costi (Irap)			0	0	0	0		
		<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.096.802</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>64.232.706</b>	<b>TOTALE</b>	<b>36.015.208</b>	<b>4.553.192</b>	<b>5.110.597</b>	<b>5.546.224</b>	<b>13.007.485</b>	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2019	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018		Esercizio 2019
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	esercizio 2017 e precedenti		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
			Altri costi (Irap)					
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	esercizio 2018		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
			Altri costi (Irap)					
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	esercizio 2019		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
Altri costi (Irap)								
		<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

**Tab. 40– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella*

La stima dei fondi è stata effettuata secondo quanto previsto dalle procedure interaziendali che la disciplinano. In particolare:

- P-INT 28 Rev. 0 “Gestione fondi rischi ed oneri contenzioso e spese legali”
- P-INT 32 Rev. 0 “Gestione altri accantonamenti per fondi rischi ed altri accantonamenti per oneri”
- P-INT 31 Rev. 0 “Gestione fondo interessi moratori”

<b>Fondo</b>	<b>Criteri di determinazione</b>	<b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b>
Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali	Sono accantonate a tale fondo le stime effettuate dalla S.S.D. Affari Legali e Generali e riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Istituto relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile” in base alle indicazioni Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. Sono stati effettuati accantonamenti per complessivi euro 396.000 relativi alle nuove cause sorte nell'esercizio 2019 e non ancora definite al 31/12. Il valore del fondo così determinato al 31/12 è pari a euro 424.000.	Verbale n. 5 del 22/05/2020
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile”. Tale importo, stimato dalla S.S.D. Affari Legali e Generali, comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. Sono stati effettuati accantonamenti per complessivi euro 214.945. Il valore del fondo così determinato al 31/12 è pari a euro 526.472.	Verbale n. 5 del 22/05/2020

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	<p>Si riferisce ai sinistri il cui indennizzo è a carico dell'Istituto, nel limite della franchigia di euro 250.000 per sinistro: la quantificazione è stata effettuata dalla S.S.D. Affari Legali e Generali secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza. L'importo complessivo è stato determinato, valutando i nuovi sinistri notificati nell'esercizio e rivalutando i sinistri degli esercizi precedenti ancora aperti al 31/12, per un valore complessivo di euro 5.498.670.</p> <p>Sono stati di conseguenza effettuati accantonamenti per euro 2.578.036.</p>	<p>Verbale n. 5 del 22/05/2020</p>
Fondo franchigie assicurative	<p>Il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Istituto e riguarda sinistri sorti entro il 30 aprile 2017; successivamente a tale data l'Istituto ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. La stima è stata effettuata dalla S.S.D. Affari Legali e Generali. Il decremento registrato nell'esercizio 2019 corrisponde alla liquidazione dei sinistri precedentemente accantonati.</p>	<p>Verbale n. 5 del 22/05/2020</p>
Fondo rischi su rendicontazione progetti	<p>Il fondo viene costituito per far fronte al rischio di mancato riconoscimento, di spese già sostenute per la realizzazione di progetti, in sede di rendicontazione degli stessi.</p> <p>È un fondo rischi che accoglie rischi a carico dell'Istituto di probabile accadimento, ma incerti nell'ammontare e nella tempistica.</p> <p>La stima del rischio è effettuata su indicazione della Direzione, rapportando la media delle rettifiche negative (cancellazione crediti) al valore medio dei finanziamenti attratti (ricavi iscritti a bilancio nell'esercizio) e applicando poi tale rapporto ai crediti aperti (che non sono già stati oggetto di svalutazione).</p> <p>Il valore dell'accantonamento così determinato è pari a euro 380.000.</p>	<p>Verbale n. 5 del 22/05/2020</p>



Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	<p>Il fondo è costituito nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento complessivo, pari ad euro 386.562, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota protocollo 308320 del 22/04/2020 (1,3 % al netto della IVC già corrisposta) e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap.</p> <p>L'importo dell'accantonamento è così suddiviso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica euro 200.964</li> <li>• Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica euro 84.974</li> <li>• Accantonamento rinnovi contrattuali pers. Comparto euro 100.624.</li> </ul> <p>La consistenza del fondo al 31.12.2019 ammonta a euro 437.432:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica euro 200.964</li> <li>• Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica euro 135.844</li> <li>• Fondo rinnovi contrattuali personale comparto euro 100.624</li> </ul>	Verbale n. 5 del 22/05/2020
Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali	<p>Il fondo, stimato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione del Personale (SUMAP), è destinato al pagamento dei compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2019.</p>	Verbale n. 5 del 22/05/2020
Fondo per oneri e spese legali	<p>Il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio; comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Istituto, per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. La stima è stata effettuata dalla S.S.D. Affari Legali e Generali. L'importo dell'accantonamento dell'esercizio pari ad euro 138.962, è stato comunicato dal Direttore della S.S.D. Affari Legali e Generali e riporta ad un totale di importo accantonato a fondo pari a euro 252.841</p>	Verbale n. 5 del 22/05/2020

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo oneri decreto Balduzzi(L 189/2012)	Il fondo è stato determinato dall'UO Libera professione, sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa. L'importo dell'accantonamento dell'esercizio è pari a euro 547.604	Verbale n. 5 del 22/05/2020
Fondo manutenzioni cicliche	Il fondo è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura delle strutture e dei cespiti inseriti in inventario e gli interventi medi programmati. L'importo previsto quale accantonamento, proposto dal Direttore SPAT, deriva dalla quantificazione economica degli interventi ciclici da realizzare per un valore complessivo pari e euro 1.270.000	Verbale n. 5 del 22/05/2020
Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	L'accantonamento al fondo è stato effettuato sulla base delle indicazioni della Direzione Generale e in coerenza a quanto prevede la procedura interaziendale 32 Rev. 0 circa la possibilità di accantonare quota dei ricavi non utilizzati destinati da determinazioni della Direzione Aziendale a finanziare progetti di ricerca o miglioramento, volti anche a migliorare le dotazioni tecnologiche. L'accantonamento per l'esercizio 2019 è pari a euro 3.371.486	Verbale n. 5 del 22/05/2020
Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	Il decreto legislativo 50/2016 prevede che le amministrazioni aggiudicatrici destinino ad un apposito fondo risorse finanziarie, in misura non superiore al 2 per cento, modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture posti a base di gara; per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse (esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti). L'accantonamento dell'esercizio, pari ad euro 114.939, è stato calcolato sulla base delle indicazioni regionali dal Direttore del Servizio Acquisti Metropolitan (SAM) e dal Direttore della SSD SPAT.	Verbale n. 5 del 22/05/2020

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	La valutazione dei rischi è stata effettuata sulla base dei criteri definiti all'interno delle procedure PAC in applicazione alle linee guida regionali approvate con DGR 1562 del 16/10/2017.
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Sono tuttora in essere 22 pratiche di sinistri valutate con rischio possibile da Affari Legali e Generali

### 13 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	0	0	0	0
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	789.201	0	0	789.201
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>789.201</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>789.201</b>

*Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto.*

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo contributi personale in quiescenza (PCA020)	<p>Il fondo comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La consistenza del fondo al 31.12.2019 ammonta ad euro 789.201,22.</p> <p>Il fondo è stato riclassificato dalla voce PBA 260 "Altri fondi per oneri", alla voce PCA020 "Fondo per trattamento di quiescenza e simili" ed è esposto da quest'anno non più nella tabella 36, ma nella tabella 41 di nota integrativa.</p>

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

# 14 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>18.200.807</b>		<b>-5.977.742</b>	<b>12.223.065</b>		
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>465.544</b>	<b>-444.030</b>	<b>21.514</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	465.544	-444.030	21.514		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>177.912</b>	<b>109.540.596</b>	<b>-109.615.171</b>	<b>103.337</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0	0		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	103.337	0	0	103.337		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	109.506.091	-109.506.091	0		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	74.575	34.505	-109.080	0		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>98.787</b>	<b>-98.787</b>	<b>0</b>		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>14.798.428</b>	<b>11.741.957</b>	<b>-14.337.794</b>	<b>12.202.591</b>	<b>1.744.190</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	9.242.404	651.919	-651.919	9.242.404		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.556.024	11.090.038	-13.685.875	2.960.187	1.744.190	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0	0		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0	0		
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>865.327</b>	<b>700.521</b>	<b>-754.700</b>	<b>811.147</b>	<b>735.067</b>	
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0	0		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0	0		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0	0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>15.663.755</b>	<b>12.442.478</b>	<b>-15.092.495</b>	<b>13.013.738</b>	<b>2.479.257</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>2.218.783</b>	<b>-1.329.982</b>	<b>888.801</b>	<b>641.535</b>	<b>0</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	69.795	-54.225	15.571	15.571	0
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0	0
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	2.148.988	-1.275.758	873.230	625.964	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>18.950.382</b>	<b>81.880.863</b>	<b>-76.202.909</b>	<b>24.628.337</b>	<b>15.483.976</b>	<b>1.180.086</b>
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>262.903</b>	<b>6.356.374</b>	<b>-4.725.771</b>	<b>1.893.506</b>	<b>1.592.045</b>	
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	263.280	6.355.211	-4.724.986	1.893.506	1.592.045	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-377	1.163	-786	0		
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>18.687.479</b>	<b>75.524.490</b>	<b>-71.477.137</b>	<b>22.734.831</b>	<b>13.891.931</b>	<b>1.180.086</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	18.934.889	74.824.415	-70.825.330	22.933.974	14.091.074	1.181.925
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-247.410	700.075	-651.808	-199.143	-199.143	-1.839
					0		
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>6.155</b>	<b>0</b>	<b>-6.155</b>	<b>0</b>		
					0		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>2.142.244</b>	<b>-56.188.375</b>	<b>59.578.360</b>	<b>5.532.229</b>		
	Debiti per bolli	8.648	-111.138	103.022	532		
	Debiti per IVA	939.443	-22.173.491	22.722.864	1.488.816		
	Debiti per IRPEF	12.064	-28.943.450	31.014.119	2.082.733		
	Debiti per IRAP	1.182.088	-4.880.762	5.656.724	1.958.051		
	Debiti per IMU	0	-19.133	19.133	0		
	Debiti per IRES	0	-60.401	62.498	2.097		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>2.549.555</b>	<b>-23.757.898</b>	<b>27.132.211</b>	<b>5.923.868</b>		
	Debiti verso INPDAP	0	0	0	0		
	Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza	16.260	-181.393	184.065	18.932		
	Debiti verso ENPAV	0	-2.938	2.938	0		
	Debiti verso INAIL	49.151	-566.688	555.167	37.630		
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	0	0	0	0		
	Debiti verso ENPAM	0	0	0	0		
	Debiti verso INPS	2.484.144	-22.999.041	26.382.203	5.867.307		
	Debiti verso INPGI	0	-7.838	7.838	0		
	Debiti verso fondo Perseo	0	0	0	0		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>12.919.874</b>	<b>71.913.870</b>	<b>-69.712.529</b>	<b>15.121.215</b>	<b>122.437</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>12.486.759</b>	<b>83.172.141</b>	<b>-81.960.160</b>	<b>13.698.739</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>433.115</b>	<b>-11.258.271</b>	<b>12.247.632</b>	<b>1.422.476</b>	<b>122.437</b>	<b>0</b>
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA				0		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	193.412	-188.285	97.195	102.322	51.316	
	Altri debiti	239.703	-11.069.987	12.150.437	1.320.154	71.122	

**Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>9.277.031</b>	<b>2.946.034</b>			
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.514</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	21.514
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103.337</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	103.337	0
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>					
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>213.278</b>	<b>3.996.780</b>	<b>5.276.237</b>	<b>67.517</b>	<b>2.648.778</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	3.970.178	5.272.226	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	213.278	26.602	4.011	67.517	2.648.778
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92					
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>616.980</b>	<b>4.712</b>	<b>28.048</b>	<b>39.027</b>	<b>122.380</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>830.258</b>	<b>4.001.492</b>	<b>5.304.285</b>	<b>106.544</b>	<b>2.771.159</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>888.801</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	15.571
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	873.230

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>7.987.006</b>	<b>221.915</b>	<b>441.222</b>	<b>1.000.472</b>	<b>14.977.721</b>
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>415</b>	<b>1.893.090</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	415	1.893.090
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	0
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>7.987.006</b>	<b>221.915</b>	<b>441.222</b>	<b>1.000.057</b>	<b>13.084.631</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	7.987.006	221.915	441.222	1.000.057	13.283.773
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	0	0	0	0	-199.143
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.064.906</b>	<b>4.467.323</b>
	Debiti per bolli	0	0	0	0	532
	Debiti per IVA	0	0	0	48.135	1.440.681
	Debiti per IRPEF	0	0	0	0	2.082.733
	Debiti per IRAP	0	0	0	1.016.771	941.280
	Debiti per IMU	0	0	0	0	0
	Debiti per IRES	0	0	0	0	2.097
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.013.742</b>	<b>3.910.126</b>
	Debiti verso INPDAP	0	0	0	0	0
	Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza	0	0	0	0	18.932
	Debiti verso ENPAV	0	0	0	0	0
	Debiti verso INAIL	0	0	0	0	37.630
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	0	0	0	0	0
	Debiti verso ENPAM	0	0	0	0	0
	Debiti verso INPS	0	0	0	2.013.742	3.853.565
	Debiti verso INPGI	0	0	0	0	0
	Debiti verso fondo Perseo	0	0	0	0	0
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.611.335</b>	<b>8.499.880</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.580.006</b>	<b>7.118.733</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.329</b>	<b>1.381.147</b>
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	0	0	0	0	0
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	10.000	0	0	6.715	85.607
	Altri debiti	0	0	0	24.614	1.295.540

**Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione**



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>1.163.082</b>	<b>4.993.689</b>	<b>6.066.294</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>21.514</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	21.514	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>103.337</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	103.337	0	0
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0	0
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>			
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>12.202.591</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	9.242.404	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	2.960.187	0	0
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>811.147</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>13.013.738</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>888.801</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>15.571</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>873.230</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>24.628.337</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA290</b>	<b>Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>1.893.506</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.893.506	0	0
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0
<b>PDA300</b>	<b>Debiti verso altri fornitori</b>	<b>22.734.831</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA301	Debiti verso altri fornitori	22.933.974	0	0
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-199.143	0	0
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>			
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>5.532.229</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per bolli	532	0	0
	Debiti per IVA	1.488.816	0	0
	Debiti per IRPEF	2.082.733	0	0
	Debiti per IRAP	1.958.051	0	0
	Debiti per IMU	0	0	0
	Debiti per IRES	2.097	0	0
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>5.923.868</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso INPDAP	0	0	0
	Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza	18.932	0	0
	Debiti verso ENPAV	0	0	0
	Debiti verso INAIL	37.630	0	0
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	0	0	0
	Debiti verso ENPAM	0	0	0
	Debiti verso INPS	5.867.307	0	0
	Debiti verso INPGI	0	0	0
	Debiti verso fondo Perseo	0	0	0
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>15.121.215</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>13.698.739</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>1.422.476</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	0	0	0
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	102.322	0	0
	Altri debiti	1.320.154	0	0

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
DEXIA CREDIOP 2007	Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 400/07	10.000.000	30/06/2028	5.414.447,76	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi maggiorato di 0,063 punti percentuali annui. Tasso effettivo annuo 2018: 0,000000%	Vincolo sulle entrate correnti
UNICREDIT 2011	Finanziamento Piano Investimenti dell'Istituto	UNICREDIT	Del.G.R. 648/11	7.000.000	30/06/2032	4.708.617,42	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi (pag. Euribor 01 circuito Reuters), maggiorato di uno spread di 1,74 punti in ragione d'anno. Tasso annuo 2018: 1,46900%	Vincolo sulle entrate correnti
INTESA SAN PAOLO 2012	interventi puntuali finalizzati alla sicurezza, rinnovo del parco apparecchiature biomedicali, attrezzature e altri interventi legati alla riorganizzazione del monoblocco ospedaliero nell'ambito dei lavori di "Adeguamento a norma miglioramento aspetti alberghieri"	INTESA SAN PAOLO	Del.G.R. 1432/12	1.500.000	31/12/2023	-	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 4,80% per anno. tasso 1° sem.2018: 4,52900%; tasso 2° sem.2018: 4,53000%	Vincolo sulle entrate correnti
INTESA SAN PAOLO 2014	manutenzione straordinaria immobili; rinnovamento impianti elettrici, impianti meccanici e idraulici; primi interventi strutturali legati agli esiti delle verifiche di vulnerabilità sismica negli edifici dell'Istituto	INTESA SAN PAOLO	DGR 500/2014	5.000.000	31/12/2034	-	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato del 4,99% con il limite massimo del tasso soglia pubblicato trimestralmente dal MEF - tasso 1°sem. 2018: 4,71900%; 2° sem.2018: 4,72000%	Vincolo sulle entrate correnti
INTESA SAN PAOLO 2015	manutenzioni straordinarie immobili, rinnovamento impianti elettrici, meccanici ed idraulici, adeguamenti antincendio e normative degli edifici, rinnovamento/sostituzione di apparecchiature biomedicali obsolete	INTESA SAN PAOLO	DGR 1138/2015	3.000.000	31/12/2026	2.100.000,00	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato del 2,86% con il limite massimo del tasso soglia pubblicato trimestralmente dal MEF -tasso interessi preammortamento: 2,64%; tasso 1° sem.2018: 2,58900%; tasso 2° sem.2018: 2,59000%	Vincolo sulle entrate correnti
<b>TOTALE MUTUI</b>				<b>18.500.000</b>		<b>12.223.065</b>		

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
GSA	0	0	0
AUSL PIACENZA	238.465	0	2.871
AUSL PARMA	0	0	0
AOSP PARMA	0	0	4.766
AUSL REGGIO EMILIA	5.272.226	0	26.203
AUSL MODENA	0	0	143.299
AOSP MODENA	0	0	161.893
AUSL BOLOGNA	0	0	1.990.688
AOSP BOLOGNA	0	0	489.752
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	0	0	0
AUSL IMOLA	0	0	8.227
AUSL FERRARA	1.600.000	0	1.021
AOSP FERRARA	0	0	76.936
AUSL ROMAGNA	2.131.713	0	54.532
<b>TOTALE</b>	<b>9.242.404</b>	<b>0</b>	<b>2.960.187</b>

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

### DB01 – Transazioni

<b>DB01</b>	–	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
<b>NO</b>		

### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<b>SI</b>	<p>1) Con deliberazione 388 del 16/12/2019 si è provveduto alla ridefinizione della posizione debitoria a medio lungo termine dell’Istituto Ortopedico Rizzoli attraverso l’estinzione anticipata di due finanziamenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• contratto di mutuo decennale stipulato col Gruppo San Paolo – IMI, autorizzato con DGR 1432/2012, per un importo pari a euro 1.500.000</li> <li>• contratto di mutuo decennale stipulato col Gruppo San Paolo – IMI, autorizzato con DGR 500/2014, per un importo pari a euro 5.000.000.</li> </ul> <p>2) Si rappresentano di seguito i dati relativi alle note di credito riferite alla voce CE Ministeriale BA0030 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati - come richiesto dalla Regione con nota PG n. 308320 del 22/04/2020 ad oggetto: Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2019 ed invio al controllo regionale</p>

Istituto Ortopedico Rizzoli											
	A		B		C	D		E		F	
	1000100901		1000101001		TOTALE	EPCLUSA		altre a diretta decurtazione del costo		TOTALE	NOTE
	ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		
IOR			31.647		<b>31.647</b>			13.114	7.410	52.171	
<b>RER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.647</b>	<b>0</b>	<b>31.647</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.114</b>	<b>7.410</b>	<b>52.171</b>	

## 15 Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
		0	

PEA010

Tab. 47– Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Contributi per sperimentazioni		0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Prestazioni a privati	1.017.064	0
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse - Erogazioni liberali		0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari - Fitti attivi		0

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

dettaglio dei progetti che hanno generato risconto:

<b>AA0660</b>	<b>0155701102-Sperimentazioni e ricerche per privati</b>	<b>1.017.064</b>
	<b>2012-1828 RICERCA FINALIZZATA DA ALTRI</b>	<b>21</b>
	RIC-Rigenerazione Tissutale Osteoart. - ricerca finalizzata	21
	<b>DITTA HIPPOCRATES RESEARCH. DOTT.SSA PALMERINI STUDIO DS-ONC-01-15-EU</b>	<b>4.798</b>
	RIC-Clinica 1 Faldini - ricerca finalizzata	4.798
	<b>NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA</b>	<b>512</b>
	RIC-Clinica 1 Faldini - sperimentazioni	512
	<b>PROVENTI PRO COMITATO ETICO DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE (AUTORIZZAZIONE SPERIMENTAZIONI, EMENDAMENTI)</b>	<b>18.985</b>
	RIC-Comitato Etico	18.985
	<b>RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI</b>	<b>992.748</b>
	RIC-Anatomia Patologica - ricerca finalizzata	482
	RIC-Chemioterapia - ricerca finalizzata	28.939
	RIC-Chemioterapia - sperimentazioni	59.413
	RIC-Chir. Spalla e Gomito - sperimentazioni	2.128
	RIC-Chir. Vertebrale - ricerca finalizzata	21.704
	RIC-Chir. Vertebrale - sperimentazioni	524
	RIC-Comitato Etico	12.573
	RIC-Lab. Analisi del Movimento - ricerca finalizzata	10.441
	RIC-lab. BIC commissionate	15.029
	RIC-lab. BITTA commissionate	13.740
	RIC-lab. CLIBI commissionate	777
	RIC-Lab. Immunoreumatologia - ricerca finalizzata	14.448
	RIC-lab. NABI commissionate	18.711
	RIC-Lab. Oncologia Sperimentale - ricerca finalizzata	5.166
	RIC-lab. PROMETEO commissionate	24
	RIC-lab. RAMSES commissionate	91.558
	RIC-Lab. Tecnologia Medica - ricerca finalizzata	360.485
	RIC-Radiologia Interventistica Angiografica- sperimentazioni	2.559
	RIC-Radiologia Interventistica Angiografica-ric. finalizzata	1.686
	RIC-Ricerca Anestesiologica - ricerca finalizzata	12.715
	RIC-Rigenerazione Tissutale Osteoart. - ricerca finalizzata	4.034
	RIC-Studi Preclinici Chir. - ricerca finalizzata	223.941
	RIC-Uff. Ricerca e Innovazione (segr.Dir.Scient. e segr.CTS)	91.673

**Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	3.461.320	3.527.131	-3.461.320	3.527.131
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0			0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	1.907.353	0	1.907.353
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>		1.907.353		1.907.353
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Con deliberazione n. 48 del 19/02/2019 l'Istituto ha assunto l'impegno a favore dell'Alma Mater Università di Bologna per il finanziamento esterno di un posto di 1 <sup>a</sup> fascia nel settore scientifico disciplinare MED/34 per 15 anni. L'importo è rappresentato nella voce “Altri impegni assunti” per il valore complessivo della voce.

## 17 Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
<b>AA0030</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	-	<b>7.083.050</b>	<b>19.797.748</b>	-
AA0031	Finanziamento indistinto		6.746.488		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		336.563		
<b>AA0033</b>	<b>Funzioni</b>	-	-	<b>19.797.748</b>	-
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso	-			
AA0035	Funzioni - Altro			19.797.748	
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015	-			
<b>AA0080</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</b>	-			
<b>AA0090</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>	-			

Tab. 50– Dettagli contributi in conto esercizio



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				28.352.003		
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				26.880.798		
AA0031	Finanziamento indistinto			Contributi c/esercizio da FSR indistinti (FSR indistinto-prog. GAAC_GRU-contreatto comparto-integrazione sovraziendale)	6.746.488		
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			Contributi finalizzati (interventi umanitari - realizz.prog. In esecuzione DGR968/19 - utilizzo personale in collaborazione, avvalimento, distacco)	336.563	336.563	
AA0033	Funzioni				19.797.748		
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso						
AA0035	Funzioni - Altro			Contributi c/esercizio da FSR per progetti e funzioni (compreso Trapianti)	19.797.748		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato			Rinnovi contrattuali del personale dipendente	1.471.205		
AA0050	EXTRA FONDO				95.347		
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				95.347	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro			Prestazioni a stranieri STP	95.347		
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-	-	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				-	-	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati						
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
----------------	-------------------------------------	------	------	---------	-------------------	--------------------	--------------

AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191								
<b>AA0180</b>	<b>Contributi c/esercizio per ricerca</b>						<b>9.918.510</b>	<b>1.096.802</b>	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						<b>3.331.944</b>		
<b>AA0200</b>	<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</b>						<b>2.182.170</b>	<b>37.872</b>	
	RIPARTO FONDI ART. 1 COMMA 425 L. 27/12/2017 - PIRAMIDE DELLA RICERCA	PROG. UFF3-2019-2366708	30/10/19	Riparto fondi legge 27 dicembre 2017			1.831.420	10.700	0012500101
	Next generation antibacterial nanostructured osteointegration customized vertebral NANO VERTEBRA	CUP: D36C18000810001		codice progetto IOR 7011			125.000		0012500101
	DOTT.SSA SCOTLANDI PROGETTO ACC GENOMIC RETE ONCOLOGICA IRCCS ANNO 2018	CUP: D36C18002000001		codice progetto IOR 7242			40.750	17.172	0012500101
	Rete IRCCS: Roadmap della ricerca su invecchiamento e malattie et -correlate	CUP: D34I19001210001		codice progetto IOR 730243			35.000		0012500101
	HARNESSING BRCANESS AS A THERAPEUTIC TARGET IN HIGH-RISK PEDIATRIC SOLID TUMORS (BRCADDICT).	CUP: D34I19001210001		codice progetto IOR 730245			150.000	10.000	0012500101
<b>AA0210</b>	<b>Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca</b>						<b>3.903.958</b>	<b>837.657</b>	
	2019 - AGENZIA SANITARIA RER PREVENZIONE DELLE INFEZIONI CORRELATE ALL ASSISTENZA			codice progetto IOR 730073			15.486	3.363	0012700201
	CINQUE PER MILLE ANNO 2017 (REDDITI ANNO 2016)	DELI000237 2019	12/08/19	programma ricerca 5 x 1000			803.857	390.307	0012700302
	RETE NAZIONALE CENTRI RISORSE BIOLOGICHE BBMRI-IT. ISS SECONDO ANNO	DELI000027 2019 RF BBMRI-IT		codice progetto IOR 730007			32.000	5.000	0012700304
	ERN BOND 2019-2021	DELI0000326 2018	28/12/18	codice progetto IOR 7238			600.000	71.925	0012700307
	ERN BOND Telecom cef-tc-2018-4 2018	DELI000224 2019	25/07/19	codice progetto IOR 730105			204.960	18.369	0012700307
	SANGIORGI IMPLEMENTATION AND OPERATION OF THE GATEWAY FOR HEALTH INTO BBMRI-ERIC (ADOPT BBMRI-ERIC)	DELI000046 2020 RF BBMRI-ERIC		codice progetto IOR 6078			5.256	841	0012700307
	2019 - MAGGIOR FINANZIAMENTO PROGETTO UE EUROSARC SCOTLANDI	DELI000170 2019	07/06/19	codice progetto IOR 730131			76.568	12.251	0012700308
	PROGETTO DI RICERCA EUROPEO EJP RD. N. 8225575. INSTITUT NATIONAL DE LA SANTE' (INSERM) SANGIORGI	DELI000215 2019	06/08/19	codice progetto IOR 7232			82.239	13.158	0012700308
	PROGETTO UE SELNET SCOTLANDI RIGHI ANATOMIA PATOLOGICA	DELI000217 2019	06/08/19	codice progetto IOR 730001			432.000	69.120	0012700308
	DOTT. A. BAZZOCCHI PROGETTO UE FURTHER	DELI000218 2019	06/08/19	codice progetto IOR 7245			280.835	44.934	0012700308

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	DOTT. LUCA SANGIORGI PROGETTO EUROPEO DI RICERCA, RARE2030	DELI000327 2019	06/08/19	codice progetto IOR 7233	49.353	3.455	0012700308
	DOTT. F. GRASSI RF MINSAL 2016 AZ OSP. UNIV. SENESE CAPO FILA			codice progetto IOR 6964	155.650	14.150	0012700308
	DOT.SSA G. LISIGNOLI - UE ADMAIORA	DELI000272 2018	09/11/18	codice progetto IOR 6975	1.112.500	178.000	0012700308
	Sviluppo di un modello di cartilagine artificiale Universita' degli Studi di Brescia	DELI000151 2020	21/05/19	codice progetto IOR 730235	25.000		0012700308
	PERSONALE IN COLLABORAZIONE, AVVALIMENTO, DISTACCO 201DD/2019/23816-DGR 2442/20199				28.254	12.785	
<b>AA0220</b>	<b>Contributi da privati per ricerca</b>				<b>500.437</b>	<b>221.273</b>	
	KON NABI SPERIMENTAZIONE CLINICA NO PROFIT PROT. CARGEL DITTA PIRAMAL HEALTHCARE			codice progetto IOR 6162	13.500	8.100	0012900101
	SCOTLANDI ITCC Pediatric Preclinical POC Platform (ITCC- P4) ALLEANZA CONTRO IL CANCRO			codice progetto IOR 6544	34.638	5.542	0012900101
	DOTT.SSA LISA BERTI CLINICAL AND FUNCTIONAL EVALUATION OF TOTAL ANKLE REPLACEMENT...			codice progetto IOR 6987	5.000	1.000	0012900101
	AIRC SERRA 1 ANNO TOWARD TAILORED	DELI000163 2019 AIRC SERRA		codice progetto IOR 7227	163.000	111.699	0012900101
	DONAZIONE ASS MARIO CAMPANACCI EURO 2.000,00	DELI000042 2019	11/02/19	codice progetto IOR 730013	2.000	0	0012900101
	MANFRINI SARCOMI MUSCOLOSCHIELETRICI ETA' PEDIATRICA DITTA MARCHESINI GROUP	DELI000323 2018	28/12/18	codice progetto IOR 730015	30.000	20.856	0012900101
	ING. ALBERTO LEARDINI CARESTREAM CBCT			codice progetto IOR 730094	87.800	49.368	0012900101
	DITTA ABIOPEN PHARMA RISPOSTA CELLULARE A COMPOSTI ATTIVI SUL METABOLISMO OSSEO (RICAMOs)			codice progetto IOR 730096	10.000	2.208	0012900101
	ACCETTAZIONE DONAZIONE ASSOCIAZIONE NE VALE LA PENA	DELI000136 2020	10/05/19	codice progetto IOR 730100	4.500	0	0012900101
	DOTT. ENRICO LUCARELLI PROGETTO POR FESR DINAMICA.	DELI000027 2019	30/01/19	codice progetto IOR 730102	149.999	22.500	0012900101
<b>AA0230</b>	<b>Contributi c/esercizio da privati</b>						

**Tab. 51– Informativa contributi in conto esercizio**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI</b>	<b>Contributo assegnato</b>	<b>Quota destinata ad investimenti</b>	<b>Incidenza %</b>
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	28.352.003	6.358	0,02%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	95.347	68.210	71,54%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	9.918.510	-	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	-	-	0,00%
	<b>Totale</b>	<b>38.365.860</b>	<b>74.568</b>	<b>0,19%</b>

*Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti*

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>611.012</b>	<b>1.067.488</b>	<b>1.147.742</b>	<b>2.624.623</b>	<b>27.845.205</b>	<b>1.958.482</b>	<b>2.109.108</b>	<b>4.817.041</b>	<b>42.180.702</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	576.079	1.001.877	1.073.610	2.476.594	24.768.561	1.870.000	2.028.405	4.625.709	38.420.835
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	30.708	18.070	57.794	111.370	1.429.218	52.195	42.205	144.470	1.886.030
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	531	867	3.156	12.845	1.221.734	23.259	11.929	13.993	1.288.315
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F	2.369	46.674	8.266	23.536	414.570	10.749	26.569	32.586	565.319
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	1.325	0	4.916	278	11.123	2.279	0	283	20.203
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0460	Prestazioni di ricovero									0
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									0
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									0
AA0490	Prestazioni di File F									0
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									0
AA0520	Prestazioni termali									0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									0
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale									0
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione									0
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>611.012</b>	<b>1.067.488</b>	<b>1.147.742</b>	<b>2.624.623</b>	<b>27.845.205</b>	<b>1.958.482</b>	<b>2.109.108</b>	<b>4.817.041</b>	<b>42.180.702</b>
AA0810	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	0	0	0	0	31.902	0	0	0	12.403.869
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	31.902	0	0	0	12.403.869
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>611.012</b>	<b>1.067.488</b>	<b>1.147.742</b>	<b>2.624.623</b>	<b>27.877.108</b>	<b>1.958.482</b>	<b>2.109.108</b>	<b>4.817.041</b>	<b>54.584.571</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	<b>611.012</b>	<b>1.067.488</b>	<b>1.147.742</b>	<b>2.624.623</b>	<b>27.877.108</b>	<b>1.958.482</b>	<b>2.109.108</b>	<b>4.817.041</b>	<b>54.584.571</b>

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortopedici Rizzoli	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>0</b>	<b>26.211</b>	<b>70.264</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>96.493</b>	<b>42.180.702</b>	<b>42.277.194</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	0	0	0	0	0	0	0	38.420.835	38.420.835
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	26.211	2.287	18	0	0	28.516	1.886.030	1.914.545
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	1.288.315	1.288.315
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F	0	0	0	0	0	0	0	565.319	565.319
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	67.977	0	0	0	67.977	20.203	88.180
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42.401.254</b>	<b>0</b>	<b>42.401.254</b>
AA0460	Prestazioni di ricovero							40.520.755	0	40.520.755
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale							1.506.839	0	1.506.839
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero							78.358	0	78.358
AA0490	Prestazioni di File F							295.301	0	295.301
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0	-
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	-
AA0520	Prestazioni termali								0	-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0	-
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								0	-
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale								0	-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione								0	-
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>0</b>	<b>26.211</b>	<b>70.264</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42.497.746</b>	<b>42.180.702</b>	<b>84.678.448</b>
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>									
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>							1.362		
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.362</b>	<b>0</b>	<b>1362,22</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>0</b>	<b>26.211</b>	<b>70.264</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>96.493</b>	<b>42.180.702</b>	<b>42.277.194</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42.402.616</b>	<b>0</b>	<b>42.402.616</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	<b>0</b>	<b>26.211</b>	<b>70.264</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42.499.109</b>	<b>42.180.702</b>	<b>84.679.810</b>

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	8.102.020	5.655.664	2.446.356	43,25%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.136.623	6.740.979	395.644	5,87%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.459.114	929.657	529.457	56,95%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	180.595	150.063	30.532	20,35%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>16.878.353</b>	<b>13.476.363</b>	<b>3.401.989</b>	<b>25,24%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	5.128.734	3.796.942	1.331.792	35,08%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.445.271	4.769.096	676.175	14,18%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,00%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.390.174	1.163.468	226.706	19,49%
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>11.964.179</b>	<b>9.729.506</b>	<b>2.234.673</b>	<b>22,97%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	753.346	606.818	146.528	24,15%
	Costi diretti aziendali	3.834.693	2.842.725	991.968	34,89%
	Costi generali aziendali	1.479.509	1.164.745	314.764	27,02%
	Fondo di perequazione	547.604	438.620	108.984	24,85%
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>6.615.152</b>	<b>5.052.908</b>	<b>1.562.244</b>	<b>30,92%</b>

*Nota: a completamento delle informazioni riportate nella tabella di nota integrativa, si precisa che l'attività libero professionale genera ulteriori ricavi contabilizzati in altri conti economici, di seguito riportati:*

	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
Quota a carico del SSN (mobilità)	2.096.216	1.470.312	625.904	42,57%
Comfort alberghiero	563.128	450.220	112.908	25,08%
Altro	175.136	241.427	-66.291	-27,46%
<b>Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata</b>	<b>2.834.480</b>	<b>2.161.959</b>	<b>672.521</b>	<b>31,11%</b>

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

Agli oneri e proventi riportati nei conti dedicati del modello Ministeriale CE sono stati aggiunti elementi di costo e di ricavo direttamente collegati all'attività libero professionale ricavati sia da conti economici aziendali di dettaglio, sia da elaborazioni effettuate tramite la contabilità analitica e la banca dati Regionale. Di seguito si riporta una descrizione di tali tipologie.

### **Ulteriori Ricavi**

Tali elementi si riferiscono a:

- percentuale del valore del ricovero in libera professione riconosciuta allo IOR attraverso la mobilità finanziata dalla Aziende USL di provenienza del paziente (50% del valore per i residenti in Emilia Romagna, 60% per i residenti fuori Regione). Tale valore è determinato dalla banca dati della Regione Emilia Romagna flusso SDO (Scheda di Dimissione Ospedaliera) per gli Oneri numero 5 (Libera Professione) e numero 6 (Libera Professione e differenza alberghiera);
- ricavi per maggior comfort alberghiero relativi a ricoveri in libera professione quali la camera singola ed il letto per l'accompagnatore (contenuti nel conto AA0660 del modello CE);
- ricavi per ricoveri in ALP di cittadini stranieri non convenzionati con il Sistema Sanitario Nazionale (contenuti nel conto AA0660 del modello CE). Tali pazienti devono contribuire al 100% del valore del ricovero dal momento che non rientrano nei flussi di mobilità.

### **Ulteriori Costi**

Tali elementi si riferiscono a:

- IRAP relativa ad attività di libera professione (non universitari). E' contenuta nel conto YA0040 del modello CE;
- costi diretti aziendali: si riferiscono a specifici centri di costo esclusivamente dedicati ad ALP. Nel caso di attività promiscue vengono utilizzati i classici driver di ribaltamento (ad esempio il numero di operatori, il costo diretto, l'attività pesata per DRG o valore della prestazione);
- costi generali di azienda: dati determinati dalla contabilità analitica ed in particolare dai modelli COA 2018 e 2019;
- Fondo Legge 189/2012: tale fondo è calcolato in percentuale (5%) sul compenso del libero professionista e viene utilizzato nelle modalità stabilite dalla legge.



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
		BA0030	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale									0
BA0050	Medicinali senza AIC									0
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali									0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale									0
BA0070	<b>Sangue ed emocomponenti</b>									0
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici									0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi									0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
BA0250	<b>Prodotti dietetici</b>									0
BA0260	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>									0
BA0270	<b>Prodotti chimici</b>									0
BA0280	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>									0
BA0290	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	15.327	5.611	46.735	31.780	11.911	52.845	4.401	101.247	357.991
	Sacche nutrizione parenterale									0
	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie	15.327	5.611	46.735	119.914	11.911	52.845	4.401	101.247	357.991
BA0320	<b>Prodotti alimentari</b>									0
BA0330	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>									0
BA0340	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>									0
BA0350	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>									0
BA0360	<b>Materiale per la manutenzione</b>									0
BA0370	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...									0
	<b>TOTALE</b>	15.327	5.611	46.735	31.780	11.911	52.845	4.401	101.247	269.857

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda	Azienda	Azienda	Azienda	Istituto	GSA	Totale	Totale	TOTALE
		OSP-U PR	OSP-U MO	OSP-U BO	OSP-FE	Ortopedico Rizzoli IRCCS		altre Aziende Sanitarie	Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Ossigeno e altri gas medicali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0260</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0270</b>	<b>Prodotti chimici</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0280</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0290</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	81.624	119.914	14.306	11.940	0	0	227.784	357.991	585.775
	Sacche nutrizione parenterale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie	81.624	119.914	14.306	11.940	0	0	227.784	357.991	585.775
<b>BA0320</b>	<b>Prodotti alimentari</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0350</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0360</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE</b>	<b>81.624</b>	<b>119.914</b>	<b>14.306</b>	<b>11.940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>227.784</b>	<b>269.857</b>	<b>497.641</b>

**Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)**

Nota i dati rappresentati dettagliano per natura dei beni i ricavi iscritti alla voce AA0820

<b>Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi. Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>NO</b>		

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	137.407	0	<b>137.407</b>
Medicinali senza AIC	0	0	<b>0</b>
Ossigeno ed altri gas medicali	0	0	<b>0</b>
Emoderivati di produzione regionale	0	0	<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	0	0	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>137.407</b>	<b>0</b>	<b>137.407</b>

*Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione*

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0303	Dispositivi medici
BA0304	Prodotti dietetici
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)
BA0306	Prodotti chimici
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:
	...
	<b>TOTALE</b>

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	TOTALE
-	-	-	-	-	-	-	-	0
-	-	-	-	12.790	-	-	-	12.790
-	-	-	-	-	-	-	-	0
-	-	-	-	-	-	-	-	0
-	-	-	-	-	-	-	-	0
-	-	-	-	-	-	-	-	0
-	-	-	-	-	-	-	-	0
-	-	-	-	-	-	-	-	0
0	0	0	0	12.790	0	0	0	12.790

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
BA0303	Dispositivi medici
BA0304	Prodotti dietetici
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)
BA0306	Prodotti chimici
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:
	...
	<b>TOTALE</b>

Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	647.407	0	0	0	647.407	12.790	660.197
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	647.407	0	0	0	647.407	12.790	660.197

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01</b> – <b>NO</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
----------------------------	--

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	<b>SI</b>	vedi dettaglio tabella 57

## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>48</b>	<b>78</b>	<b>1.248.852</b>	<b>584</b>	<b>0</b>	<b>1.039</b>	<b>1.250.627</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	26	48	78	1.076.350	584	0	1.039	1.078.125
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	0	12.252	0	0	0	12.252
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	160.250	0	0	0	160.250
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									0
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									0
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>48</b>	<b>78</b>	<b>1.248.852</b>	<b>584</b>	<b>0</b>	<b>1.039</b>	<b>1.250.627</b>
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>									<b>0</b>
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									<b>0</b>
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>48</b>	<b>78</b>	<b>1.248.852</b>	<b>584</b>	<b>0</b>	<b>1.039</b>	<b>1.250.627</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>48</b>	<b>78</b>	<b>1.248.852</b>	<b>584</b>	<b>0</b>	<b>1.039</b>	<b>1.250.627</b>

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>1.357</b>	<b>585.787</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>587.333</b>	<b>1.250.627</b>	<b>1.837.960</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	163	0	26	1.357	585.787	0	0	587.333	1.078.125	1.665.458
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	12.252	12.252
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	160.250	160.250
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>191.349</b>	<b>0</b>	<b>191.349</b>
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								0	0	0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0	0	0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								191.349	0	191.349
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero								0	0	0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0	0	0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0	0	0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								0	0	0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								0	0	0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								0	0	0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0	0	0
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>1.357</b>	<b>585.787</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>778.682</b>	<b>1.250.627</b>	<b>2.029.309</b>
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>										<b>0</b>
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>										<b>0</b>
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>1.357</b>	<b>585.787</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>587.333</b>	<b>1.250.627</b>	<b>1.837.960</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>191.349</b>	<b>0</b>	<b>191.349</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>1.357</b>	<b>585.787</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>778.682</b>	<b>1.250.627</b>	<b>2.029.309</b>

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>1.870.486</b>	<b>1.984.600</b>	<b>-114.115</b>	<b>-5,75%</b>
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.665.457	1.834.375	-168.918	-9,21%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0		0,00%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0		0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	191.349	142.758	48.591	34,04%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0		0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0,00%
BA0580	- da privato	13.680	7.467	6.213	83,20%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0		0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0		0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.096	1.244	-148	-11,91%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0		0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	12.584	6.223	6.361	102,21%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0		0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0		0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	0	0	0	0,00%

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2019</b>	<b>Valore CE al 31/12/2018</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>12.252</b>	<b>2.880.513</b>	<b>-2.868.261</b>	<b>-99,57%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	12.252	79	12.173	15409,27%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0840	- da privato	0	2.880.434	-2.880.434	-100,00%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	2.880.434	-2.880.434	-100,00%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	0	0	0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	0	0	0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1070	- da privato	0	0	0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%

**Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>173.752</b>	<b>176.272</b>	<b>-2.520</b>	<b>-1,43%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	160.249	164.416	-4.167	-2,53%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1130	- da privato	13.503	11.856	1.647	13,89%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1200	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	11.964.179	9.729.506	2.234.673	22,97%
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>36.692</b>	<b>52.092</b>	<b>-15.400</b>	<b>-29,56%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	36.692	42.192	-5.500	-13,04%
<b>BA1300</b>	<b>Rimborsi per cure all'estero</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00%
<b>BA1330</b>	<b>Altri rimborsi, assegni e contributi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	9.900	-9.900	-100,00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>5.107.617</b>	<b>5.913.687</b>	<b>-806.070</b>	<b>-13,63%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	346.098	383.161	-37.063	-9,67%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	111.664	158.323	-46.659	-29,47%
<b>BA1380</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:</b>	<b>4.538.598</b>	<b>5.246.703</b>	<b>-708.104</b>	<b>-13,50%</b>
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	528.914	465.813	63.101	13,55%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.141.700	1.697.603	-555.903	-32,75%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	949.380	763.911	185.470	24,28%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	1.176.271	1.364.336	-188.065	-13,78%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	742.332	955.040	-212.708	-22,27%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	111.256	125.499	-14.243	-11,35%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	111.256	125.499	-14.243	-11,35%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1490	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>7.616.036</b>	<b>3.844.901</b>	<b>3.771.135</b>	<b>98,08%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.891.742	2.756.756	134.986	4,90%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	577	293	284	97,08%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	10.773	13.583	-2.810	-20,69%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	4.712.944	1.074.268	3.638.676	338,71%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

**Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
AESCULAPIO S.R.L.		03095470369	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	96	0	0	96	0	0	96
CASA DI CURA PRIVATA POLISPECIALISTICA		00294320353	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	62	0	0	62	0	0	0
CASA DI CURA PORF. NOBILI SPA	080220	00625120373	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	576	0	0	576	0	0	267
CASA DI CURA QUISISANA SRL	080235	00205800386	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	50	0	0	50	0	0	38
CENTRO DI TERAPIA IONOFORITICA S.R.L.		00958080376	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	38	0	0	38	0	0	0
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO S.R.L.		00608041208	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	141	0	0	141	0	0	62
CENTRO HERCOLANI S.R.L.		00296390248	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	36	0	0	36	0	0	36
CENTRO IPERBARICO S.R.L.		01067740397	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	10.337	0	0	10.337	592	592	9.127
CIEMME S.R.L.		03835350376	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	133	0	0	133	0	0	110
EL.SI.DA. S.R.L.		01514181203	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	37	0	0	37	0	0	0
ESSPIENNE S.R.L.		03355080379	Prestazioni di specialistica	2019	362	0	0	362	0	0	274
FELSINEE S.R.L.		02203870379	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	129	0	0	129	0	0	85
LABORATORIO ANALISI LA SLUTE S.R.L.		00540481207	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	46	0	0	46	0	0	23
MARCONI S.R.L.		00441690377	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	281	0	0	281	0	0	268
MEDIPASS S.R.L.		01790611204	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	818	0	0	818	0	0	351
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.		03831150366	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	83	0	0	83	0	0	56
VILLA BARUZZIANA S.P.A.		01091760379	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	23	0	0	23	0	0	23
VILLA CHIARA S.P.A.	080219	00503971202	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	163	0	0	163	0	0	163
VILLA PINETA S.R.L.		00693420366	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	23	0	0	23	0	0	23
CASA DI CURA VILLA ERBOSA S.P.A	080221	00312830375	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	116	0	0	116	0	0	0
CHIROPRATIC S.R.L.		03296830379	Specialistica per prestazioni a degenti	2019	132	0	0	132	0	0	0

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

#### AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 NO	–	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------	---	---

#### AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

CODICE_MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONESOCIALE	Totale
BA1360	1075500101 - Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	14 SAN BOLOGNA	AZIENDA USL DI BOLOGNA	2.000
		7 AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	177.737
			AZIENDA OSPEDALIERO - UNIVERSITARIA DI MODENA	20.520
			AZIENDA USL DI BOLOGNA	145.841
<b>BA1360 Totale</b>				<b>346.098</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>346.098</b>

CODICE_MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONESOCIALE	Totale
BA1370	1075700101 - Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	50 AFF.LEG. E GEN_BAGHERIA	A.R.N.A.S. CIVICO - DI CRISTINA E BENEFRATELLI	64.554
			AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA POLICLINICO PAOLO GIACCONE	426
		7 AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	AZIENDA ULSS N. 2 MARCA TREVIGIANA	19.804
	1075700101 - Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni Totale			84.784
	1075700201 - Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	7 AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITA' DI BOLOGNA	26.880
<b>BA1370 Totale</b>				<b>111.664</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>111.664</b>

CODICE_MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONESOCIALE	Totale
<b>BA1410</b>	<b>1076300101 - Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie</b>	68 PERSONALE (9)		<b>90.806</b>
			COCCHI STEFANIA	30.820
			GOVONI MARCO	28.925
			MAGAGNOLI GIOVANNA	31.061
		65 RICERCA SCIENTIFICA (9)	A SOSTEGNO PER LA RICERCA	<b>845.171</b>
			ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL	<b>34.353</b>
			ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	<b>171.370</b>
<b>BA1410 Totale</b>				<b>1.141.700</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>1.141.700</b>

CODICE_MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONESOCIALE	Totale
<b>BA1430</b>	<b>1076700101 - Lavoro interinale - area sanitaria</b>	3 SUME BOLOGNA	RANDSTAD ITALIA S.P.A.	727.240
		46 SUME BAGHERIA	RANDSTAD ITALIA S.P.A.	449.031
<b>BA1430 Totale</b>				<b>1.176.271</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>1.176.271</b>

CODICE_MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONESOCIALE	Totale
BA1440	1076900101 - Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	102 RICERCA FINALIZZATA AREA 40	ANDREANI DANIELE	4.465
			COSTA FRANCESCO	7.500
			FILARDO GIUSEPPE	70.688
			GRAZIANI GABRIELA	1.054
			LARANGA ROBERTA	7.125
			PARZIALE VALENTINA	1.887
	105 COMMISSIONATA ED ALTRO COMMERCIALE - AREA 50	ANDREANI DANIELE	1.728	
		FILARDO GIUSEPPE	7.180	
		GRAZIANI GABRIELA	1.955	
	2 RICERCA SCIENTIFICA	52 SUMAP BOLOGNA	FILARDO GIUSEPPE	45.344
			AMABILE MARILINA	29.355
			BRUSI VERONICA	30.004
			CAVALLARI CARLOTTA	3.295
			CELOZZI ROSA	27.527
			DI LELLA ELISA	29.359
			D'UGO ANTONIO	38.946
			GNOLI MARIA	28.600
			GRAMEGNA PASQUALE	26.400
			RAMPONI LAURA	21.995
			RIGHI DANIELE	58.226
			RITALI ALICE	19.795
SCARALE ANTONIO			19.776	
9 SUMAP BAGHERIA			AMODEI EMANUELE	18.172
			BASILE IVANA	26.500
			GAZIANO TEIDE	22.661
			GIUNTA ANGELO	15.766
			MONTALBANO SERGIO	26.496
	SIMONETTA IRENE	22.500		
	TUMMINELLI LUIGI GIUSEPPE	20.887		
	<b>1076900101 - Altre forme di lavoro autonomo sanitarie Totale</b>		<b>635.187</b>	
	<b>1076900201 - Borse di studio sanitarie</b>	65 RICERCA SCIENTIFICA (9)	PERSONALE A SUPPORTO DELLA RICERCA	<b>102.537</b>
	<b>1076900301 - Altro - area sanitaria</b>	102 RICERCA FINALIZZATA AREA 40	LABANCA LUCIANA	<b>4.608</b>
BA1440 Totale				742.332
<b>Totale complessivo</b>				<b>742.332</b>

Di seguito dettaglio delle collaborazioni a sostegno della ricerca:

Dettaglio delle collaborazioni a sostegno della ricerca sanitarie e non sanitarie (fonte PRWEB)					
DIPENDENTE	Importo COMPENSO	Importo IRAP	Importo INAIL	Importo INPS	TOTALE
ACCIAIOLI ALICE	23.400,00	1.977,67	267,85	5.339,88	30.985,40
BALBONI FEDERICA	19.500,95	1.655,80	41,08	4.449,91	25.647,74
BARTOLOTTI ISABELLA	5.901,81	490,25	69,64	1.324,25	7.785,95
BELLAVIA DANIELE	26.143,61	2.175,97	286,30	5.874,31	34.480,19
BELLOTTI CHIARA	1.733,23	146,44	20,80	395,47	2.295,94
BOARINI MANILA	18.834,10	1.587,20	53,94	0,00	20.475,24
BONTEMPI MARCO	8.621,01	643,90	47,00	1.734,10	11.046,01
BROGINI SILVIA	21.804,31	1.828,96	242,74	4.936,86	28.812,87
BUOSO CHIARA	10.810,08	913,32	129,72	2.467,32	14.320,44
CARAVAGGI PAOLO	38.223,00	2.936,02	114,19	7.894,14	49.167,35
CARINA VALERIA	32.827,57	2.747,34	357,43	0,00	35.932,34
CARRARA CLAUDIO	6.028,64	511,40	24,12	1.375,60	7.939,76
CAVALLO CAROLA	31.177,26	2.433,53	314,02	6.569,88	40.494,69
CLEMENTI VALERIA	26.982,72	2.198,64	312,33	5.939,64	35.433,33
CORSINI SERENA	8.138,64	687,91	91,16	1.857,56	10.775,27
CORTINI MARGHERITA	12.864,48	848,59	107,26	2.290,66	16.110,99
COSENTINO MONICA	16.522,44	1.402,51	45,20	3.770,36	21.740,51
COSTA VIVIANA	22.014,54	1.860,42	255,51	5.023,57	29.154,04
CRIMI GIANLUIGI	28.544,20	2.419,81	75,92	6.505,76	37.545,69
CRISTALLI CAMILLA	19.781,50	1.671,82	226,97	4.514,21	26.194,50
DE FEO ALESSANDRA	22.533,83	1.867,69	265,29	5.045,48	29.283,51
DE LUCA ANGELA	28.904,77	2.443,52	315,25	1.063,86	32.727,40
DEL COCO CLARA	15.071,60	1.278,50	60,30	3.439,00	19.849,40
DESANDO GIOVANNA	30.635,95	2.433,53	314,02	6.569,88	39.953,38
DI PAOLO STEFANO	19.864,95	1.449,35	59,95	3.896,76	25.212,43
DI POMPO GEMMA	32.745,29	2.238,99	303,19	5.745,26	41.014,98
DURASTANTI GILDA	4.525,33	383,55	18,09	1.031,70	5.958,67
FALZETTI LUIGI	11.578,28	913,32	129,72	2.467,32	15.088,64
FAZIO NICOLA	35.215,61	2.742,01	356,91	7.401,26	45.715,79
FERRETTI EMIL	18.119,11	1.524,81	47,76	4.098,02	23.789,70
FESTA ANNA	18.934,24	1.599,97	222,61	4.319,61	25.076,43
FOGNANI ROBERTA	13.988,92	1.180,77	194,74	3.191,17	18.555,60
GAMBARDELLA ALESSANDRO	25.250,44	2.133,78	75,25	5.736,07	33.195,54
GRIFFONI CRISTIANA	19.990,82	1.694,27	116,68	4.561,90	26.363,67
LARANGA ROBERTA	11.308,62	955,44	135,72	1.809,60	14.209,38
LENNA STEFANIA	29.006,33	1.872,75	248,67	5.055,79	36.183,54
LOCAPUTO CARMEN	13.564,44	1.144,65	196,98	3.094,44	18.000,51
LOCATELLI MANUELA	17.919,60	1.515,08	70,98	4.074,98	23.580,64
LUPPI SILVIA	13.563,93	1.144,79	191,59	3.095,06	17.995,37
MAGAGNOLI FEDERICA	13.564,44	1.144,24	206,69	3.094,44	18.009,81
MAGLIO MELANIA	28.847,38	2.190,06	285,74	5.913,15	37.236,33
MAIOLI MARGHERITA	22.858,59	1.931,61	269,00	5.216,44	30.275,64
MANCARELLA CATERINA	28.312,40	2.088,44	296,04	5.641,54	36.338,42
MARCHIORI GREGORIO	21.522,21	1.799,08	234,92	4.857,66	28.413,87
MERLI GIULIA	24.532,86	2.026,87	288,10	5.474,53	32.322,36
MEROLA MASSIMILIANO	1.304,53	187,27	-12,19	501,36	1.980,97
MILANESI ANNAMARIA	23.029,38	1.954,80	62,74	5.256,32	30.303,24
MORDENTI MARINA	37.331,96	2.985,53	416,59	8.062,72	48.796,80
MUSSO MARIA RAFFAELLA	13.058,07	1.107,72	52,23	2.980,08	17.198,10



<b>Dettaglio delle collaborazioni a sostegno della ricerca sanitarie e non sanitarie (fonte PRWEB)</b>					
<b>DIPENDENTE</b>	<b>Importo COMPENSO</b>	<b>Importo IRAP</b>	<b>Importo INAIL</b>	<b>Importo INPS</b>	<b>TOTALE</b>
ORTOLANI MAURIZIO	18.706,41	1.587,76	53,09	4.268,53	24.615,79
PAOLELLA FRANCESCA	1.407,83	156,95	9,88	296,16	1.870,82
PAPIO TIZIANA	5.703,00	482,36	56,77	1.301,43	7.543,56
PARRA ALESSANDRO	26.653,29	2.253,04	293,06	6.081,73	35.281,12
PARRILLI ANNAPAOLA	15.784,27	1.350,65	156,17	3.643,68	20.934,77
PATRIZIO MARIA PIA	9.495,12	802,26	114,00	2.167,44	12.578,82
PEDRINI ELENA	38.851,82	3.144,20	396,75	8.487,42	50.880,19
PICCINNI LEOPARDI MARTINA	18.910,85	1.567,38	212,67	4.231,07	24.921,97
PIERINI MICHELA	1.318,76	111,40	16,37	301,00	1.747,53
PINELLI ERIKA	7.553,06	637,97	61,10	1.719,72	9.954,55
PIOVANI CARLO	2.232,83	189,41	8,93	509,57	2.940,74
QUATTRINI IRENE	22.246,16	1.861,40	252,03	0,00	24.359,59
RAIMONDI LAVINIA	27.588,39	2.271,25	295,24	6.131,03	36.285,91
ROFFI ALICE	22.827,92	1.925,05	259,62	5.198,60	30.211,19
SALAMANNA FRANCESCA	32.353,74	2.536,29	352,68	6.849,00	42.091,71
SARTORI MARIA	30.543,49	2.427,87	433,80	6.568,76	39.973,92
SCHIRRU FRANCESCA	25.357,46	2.040,25	68,16	5.484,55	32.950,42
SCIANDRA EVELINA FIORENZA	12.248,19	1.039,06	48,15	2.795,24	16.130,64
SCIANDRA MARIKA	26.660,03	2.254,41	276,02	6.084,93	35.275,39
SILVA BRIZOLA EVELISE	22.645,18	1.918,03	86,08	5.159,16	29.808,45
VALENTE GIORDANO	34.403,79	2.918,50	97,51	7.847,12	45.246,92
VERONESI FRANCESCA	33.950,71	2.539,11	286,28	6.849,00	43.625,10
VIVARELLI LEONARDO	23.119,74	1.946,57	257,65	5.256,32	30.580,28
ZINNO RAFFAELE	22.862,43	1.738,68	81,96	3.279,36	27.945,13
ZUCCHERI FEDERICA	9.796,56	827,70	117,60	2.235,90	12.977,76
<b>Totali</b>	<b>1.470.159,00</b>	<b>119.597,44</b>	<b>12.798,31</b>	<b>297.705,60</b>	<b>1.899.700,64</b>

<b>Dettaglio delle borse di studio a sostegno della ricerca sanitarie e non sanitarie (fonte PRWEB)</b>			
<b>Cognome e nome</b>	<b>Importo BORSA DI STUDIO</b>	<b>Importo IRAP</b>	<b>TOTALE</b>
BASSOTTI ALESSANDRA	19.165,84	1.416,64	20.582,48
CARRABOTTA MARIANNA	16.500,00	1.402,56	17.902,56
DURANTE GIORGIO	6.875,00	584,40	7.459,40
GARBETTA JESSICA	11.000,00	935,04	11.935,04
GIACOMINI ELISA	8.412,68	755,54	9.168,22
GRAVINA DAVIDE	17.465,45	1.318,83	18.784,28
GRECO SARA	14.068,08	1.168,80	15.236,88
PARZIALE VALENTINA	19.166,64	1.416,64	20.583,28
PESCE ELEONORA	1.375,00	116,88	1.491,88
ROGATI GIULIA	11.000,00	935,04	11.935,04
RUZZI SILVIA	11.000,00	935,04	11.935,04
TRUCCO DIEGO	17.075,30	1.285,68	18.360,98
<b>Totali</b>	<b>153.103,99</b>	<b>12.271,09</b>	<b>165.375,08</b>

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>17.656.744</b>	<b>17.784.486</b>	<b>-127.742</b>	<b>-0,72%</b>
BA1580	Lavanderia	1.191.191	1.330.031	-138.840	-10,44%
BA1590	Pulizia	2.001.667	1.783.474	218.193	12,23%
BA1601	Mensa dipendenti	684.836	748.687	-63.851	-8,53%
BA1602	Mensa degenti	1.556.201	1.549.677	6.523	0,42%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	647.692	805.164	-157.472	-19,56%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	791.262	271.594	519.668	191,34%
BA1640	Smaltimento rifiuti	689.266	641.018	48.247	7,53%
BA1650	Utenze telefoniche	298.631	241.813	56.818	23,50%
BA1660	Utenze elettricità	2.257.855	1.593.285	664.571	41,71%
BA1670	Altre utenze	1.248.067	2.027.335	-779.267	-38,44%
BA1680	Premi di assicurazione	222.778	194.044	28.734	14,81%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	192.881	300.744	-107.863	-35,87%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	984.768	596.472	388.297	65,10%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	4.889.650	5.701.149	-811.499	-14,23%
<b>BA1750</b>	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>1.918.079</b>	<b>1.733.177</b>	<b>184.902</b>	<b>10,67%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	65.894	37.259	28.635	76,85%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	6.803	-6.803	-100,00%
<b>BA1780</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>1.776.712</b>	<b>1.522.382</b>	<b>254.331</b>	<b>16,71%</b>
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	56.187	47.847	8.340	17,43%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	933.894	1.060.763	-126.869	-11,96%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	21.104	10.167	10.937	107,58%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	383.122	124.498	258.624	207,73%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	382.407	279.108	103.299	37,01%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0		0,00%
<b>BA1840</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>75.473</b>	<b>166.733</b>	<b>-91.261</b>	<b>-54,73%</b>
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	75.473	166.733	-91.261	-54,73%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>200.548</b>	<b>190.753</b>	<b>9.795</b>	<b>5,13%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.584	4.900	-3.316	-67,67%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	198.964	185.853	13.111	7,05%
	<b>TOTALE</b>	<b>19.775.371</b>	<b>19.708.416</b>	<b>66.955</b>	<b>0,34%</b>

**Tab. 62– Dettaglio acquisti di servizi non sanitari**

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a
------------------	--

CODICE_MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONESOCIALE	Totale
<b>BA1760</b>	1103100101 - Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	6 SPATE BOLOGNA	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	10.450
			AZIENDA USL IMOLA	2.852
		7 AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	36.790
			AZIENDA USL DI BOLOGNA	15.802
<b>BA1760 Totale</b>				<b>65.894</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>65.894</b>

CODICE_MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONESOCIALE	Totale		
<b>BA1790</b>	1103500101 - Consulenze non sanitarie da privato	102 RICERCA FINALIZZATA AREA 40	AASTROEM EVA ULLA BIRGITTA	634		
			ALINI MAURO	177		
			BALASUBRAMANIAN MEENA	213		
			BERTOLI MARTA	109		
			BISHOP NICHOLAS JAMES	298		
			BURREN CHRISTINE PAMELA	65		
			CASARETO LORENA	509		
			CORMIER-DAIRE VALERIE	284		
			FILARDO GIUSEPPE	1.145		
			GRASEMANN CORINNA	185		
			GRAZIANI GABRIELA	366		
			MARTIN ELISABETH	155		
			MICHELIS MARIA BEATRICE	76		
			MOHNIKE KLAUS LUDWIG	176		
			MORRIONE ANDREA CARMELO GIUSEPPE	1.142		
			PEREIRA DOS SANTOS ALVES INES SUSANA	52		
			SMITHSON SARAH FRANCESCA	57		
			TVEDT SKARBERG REBECCA	223		
			ZILLIKENS MARIA CAROLA	594		
			52 SUMAP BOLOGNA	SALMI ENRICO	16.120	
			7 AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	CARINCI FRANCO	2.912	
				MAINARDI SANDRO	6.344	
				PELLIZZER FRANCO	5.075	
			100810_102 RICERCA FINALIZZATA AREA 40	STUDIO NOT. ASS. FEDERICO ROSSI CARLO VICO CAMILLA CHIUSOLI	150	
			<b>1103500101 - Consulenze non sanitarie da privato Totale</b>			<b>37.061</b>
			1103500202 - Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	68 PERSONALE (9)	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	16.764
					COCOCO CONTO RETRIBUZIONI	331
					ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	2.030
			<b>1103500202 - Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente Totale</b>			<b>19.126</b>
		<b>BA1790 Totale</b>				<b>56.187</b>
		<b>Totale complessivo</b>				<b>56.187</b>

CODICE_MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONESOCIALE	Totale
<b>BA1800</b>	<b>1103700101 - Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie</b>	<b>68 PERSONALE (9)</b>		<b>141.699</b>
			ANCARANI CRISTINA	22.545
			CAPUTO DALILA	17.375
			CASARA VIRIDIANA	17.375
			FERRANTE ANNA MARIA	23.467
			JUNCAJ ELONA	23.467
			PIOVANI CARLO	20.095
			SANTORO UMBERTO	17.375
		<b>65 RICERCA SCIENTIFICA (9)</b>	<b>A SOSTEGNO PER LA RICERCA</b>	<b>624.988</b>
			ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL	<b>1.658</b>
			ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	<b>165.549</b>
	<b>1103700101 - Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie Totale</b>			<b>933.894</b>
<b>BA1800 Totale</b>				<b>933.894</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>933.894</b>
CODICE_MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE2	UFFICIO	RAGIONESOCIALE	Totale
<b>BA1820</b>	<b>1104100101 - Lavoro interinale - area non sanitaria</b>	<b>3 SUME BOLOGNA</b>		
			RANDSTAD ITALIA S.P.A.	383.122
<b>BA1820 Totale</b>				<b>383.122</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>383.122</b>

CODICE_MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE2	UFFICIO	RAGIONESOCIALE	Totale			
BA1830	1104300101 - Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	102 RICERCA FINALIZZATA AREA 40	CARRARA CLAUDIO	12.167			
			CUOMO STEFANO	7.320			
			DURASTANTI GILDA	17.500			
			FERRARESI RICCARDO	3.000			
			GRAZIANI GABRIELA	24.876			
			PIANIGIANI ELENA	19.667			
			SALA FRANCESCA	7.500			
			SCIOSCIA LUCIA SERAFINA	1.228			
			VINCI SABATO	21.269			
			105 COMMISSIONATA ED ALTRO COMMERCIALE - AREA 50	CUOMO STEFANO	5.000		
				GRAZIANI GABRIELA	1.122		
				SCIOSCIA LUCIA SERAFINA	1.825		
			2 RICERCA SCIENTIFICA - MIGRAZIONI	PIGNOTTI ELETTRA	1.259		
				SCIOSCIA LUCIA SERAFINA	2.994		
			52 SUMAP BOLOGNA	BUCCIOLI MATTEO	10.000		
				DE GAETANO FRANCESCO	23.125		
				PARI SILVIA	23.916		
			9 SUMAP BAGHERIA	PILOLLI GIOVANNI	20.615		
				LO BUE SALVATRICE	17.083		
	<b>1104300101 - Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie Totale</b>			<b>221.465</b>			
	<b>1104300201 - Borse di studio non sanitarie</b>	65 RICERCA SCIENTIFICA (9)	BORSE DI STUDIO CONTO RETRIBUZIONI	<b>50.567</b>			
		68 PERSONALE (9)	DELL'ISOLA ALFREDO - TIROCINIO FORMATIVO	3.570			
			CARRANO IRENE - TIROCINIO FORMATIVO	3.750			
	<b>1104300201 - Borse di studio non sanitarie Totale</b>			<b>57.887</b>			
	<b>1104300301 - Altro - area non sanitaria</b>	102 RICERCA FINALIZZATA AREA 40	BALASUBRAMANIAN MEENA	169			
			BARONCINI SIMONETTA	1.170			
			BISHOP NICHOLAS JAMES	45			
			CANTELLI FORTI GIORGIO	780			
			CASARETO LORENA	57			
			CHIARI PAOLO	910			
			DI BATTISTA NICOLA	1.170			
			FARALLI CARLA	1.300			
			FERRARI STEFANO	260			
			JAVOID MUHAMMAD KASSIM	23			
			MARCUCCI GEMMA	33			
			MATRA' ANNUNZIO	317			
			OMAR ALSALEH ABDUL JABBAR	4.608			
			PEREIRA DOS SANTOS ALVES INES SUSANA	174			
			PROSPERI SANTINO	1.040			
			PUGGIOLI CRISTINA	910			
			RIZZI GIULIO	1.170			
			ROBERTI DI SARSINA TOMMASO	635			
			SADDEMI MARCELLO	520			
			SALVIOLI GIAN PAOLO	2.500			
			SEMLER JOERG OLIVER	386			
			TIGANI DOMENICO	910			
			VANEL DANIEL	650			
			3 SUME BOLOGNA	CONFORTO STEFANIA	2.250		
			52 SUMAP BOLOGNA	MAZZANTI CLAUDIA	300		
				ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS (PREST.OCCAS. > € 5.000)	125		
				<b>1104300301 - Altro - area non sanitaria Totale</b>			<b>22.411</b>
				<b>1104300401 - Assistenza religiosa</b>	68 PERSONALE (9)	PERSONALE RELIGIOSO	50.726

CODICE_MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE2	UFFICIO	RAGIONESOCIALE	Totale
			ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO - INAIL	637
			ISTITUTO NAZIONALE PREVIDENZA SOCIALE - INPS	11.900
		7 AFF.LEG. E GEN_BOLOGNA	TESTA LORENZO	17.381
	<b>1104300401 - Assistenza religiosa Totale</b>			<b>80.644</b>
<b>BA1830 Totale</b>				<b>382.407</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>382.407</b>

Il dettaglio delle collaborazioni a sostegno della ricerca e non sanitarie (fonte PRWEB) è compreso nell'elenco delle collaborazioni a sostegno della ricerca sanitarie (punto AS3).

## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I criteri adottati per distinguere le manutenzioni ordinarie e incrementative sono:

- manutenzioni ordinarie sono quelle che riguardano opere di riparazione necessarie ad integrare o mantenere l'efficienza dei cespiti.
- manutenzioni incrementative sono quelle che comportano un miglioramento delle caratteristiche del cespite

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	533.835	761.884	-228.049	-29,93%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.383.882	1.671.077	-287.195	-17,19%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.560.933	2.729.783	-168.850	-6,19%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	252.297	10.657	241.640	2267,52%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	11.695	14.888	-3.193	-21,44%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.664.749	1.709.043	-44.294	-2,59%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>6.407.392</b>	<b>6.897.332</b>	<b>-489.940</b>	<b>-7,10%</b>

*Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni*

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/1	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	1.191.191	0	1.191.191	0,00%
BA1590	Pulizia	2.001.667	0	2.001.667	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	684.836	0	684.836	0,00%
BA1602	Mensa degenti	1.556.201	0	1.556.201	0,00%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	647.692	0	647.692	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	791.262	0	791.262	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	689.266	0	689.266	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	298.631	0	298.631	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	2.257.855	0	2.257.855	0,00%
BA1670	Altre utenze	1.248.067	887.891	360.176	71,14%
BA1680	Premi di assicurazione	222.778	0	222.778	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	192.881	0	192.881	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	984.768	0	984.768	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	4.889.650	51.903	4.837.747	1,06%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.584	0	1.584	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	198.964	0	198.964	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	6.407.392	1.366.135	5.041.257	21,32%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	533.835	266.716	267.119	49,96%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	1.383.882	531.877	852.005	38,43%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	2.560.933	567.542	1.993.391	22,16%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	252.297	0	252.297	0,00%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	11.695	0	11.695	0,00%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	1.664.749	0	1.664.749	0,00%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0	0	0,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>22.708.483</b>	<b>2.305.929</b>	<b>20.402.554</b>	<b>10,15%</b>

**Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio**



DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi AZ. li:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

**Tab. 65– Dettaglio canoni di leasing**

## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>47.411.310</b>	<b>45.297.162</b>	<b>2.114.148</b>	<b>4,67%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>23.547.225</b>	<b>22.344.304</b>	<b>1.202.921</b>	<b>5,38%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>19.621.736</b>	<b>18.512.873</b>	<b>1.108.862</b>	<b>5,99%</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	18.829.863	17.432.781	1.397.082	8,01%
	Voci di costo a carattere stipendiale	8.006.176	7.283.422	722.754	9,92%
	Retribuzione di posizione	3.105.582	2.718.224	387.358	14,25%
	Indennità di risultato	1.271.933	1.438.279	-166.346	-11,57%
	Altro trattamento accessorio	658.246	513.436	144.810	28,20%
	Oneri sociali su retribuzione	4.130.066	3.790.313	339.753	8,96%
	Altri oneri per il personale	1.657.859	1.689.107	-31.248	-1,85%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	791.873	1.080.092	-288.219	-26,68%
	Voci di costo a carattere stipendiale	380.048	558.424	-178.376	-31,94%
	Retribuzione di posizione	79.638	110.167	-30.529	-27,71%
	Indennità di risultato	66.323	84.761	-18.438	-21,75%
	Altro trattamento accessorio	76.746	39.791	36.955	92,87%
	Oneri sociali su retribuzione	169.072	257.100	-88.028	-34,24%
	Altri oneri per il personale	20.046	29.849	-9.803	-32,84%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>3.925.489</b>	<b>3.831.430</b>	<b>94.058</b>	<b>2,45%</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.805.743	3.619.203	186.540	5,15%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.992.967	1.870.080	122.887	6,57%
	Retribuzione di posizione	374.091	357.360	16.731	4,68%
	Indennità di risultato	223.762	164.618	59.144	35,93%
	Altro trattamento accessorio	26.770	85.015	-58.245	-68,51%
	Oneri sociali su retribuzione	839.322	793.386	45.936	5,79%
	Altri oneri per il personale	348.831	348.744	87	0,02%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	119.746	212.227	-92.481	-43,58%
	Voci di costo a carattere stipendiale	73.914	135.878	-61.964	-45,60%
	Retribuzione di posizione	1.995	5.855	-3.860	-65,93%
	Indennità di risultato	6.365	8.900	-2.535	-28,48%
	Altro trattamento accessorio	6.628	2.000	4.628	231,39%
	Oneri sociali su retribuzione	27.997	49.586	-21.589	-43,54%
	Altri oneri per il personale	2.847	10.008	-7.161	-71,55%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>23.864.085</b>	<b>22.952.859</b>	<b>911.227</b>	<b>3,97%</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	22.787.211	21.218.293	1.568.918	7,39%
	Voci di costo a carattere stipendiale	13.000.034	11.837.284	1.162.750	9,82%
	Straordinario e indennità personale	1.046.839	1.027.782	19.057	1,85%
	Retribuzione per produttività personale	1.180.494	1.172.736	7.758	0,66%
	Altro trattamento accessorio	343.089	326.214	16.875	5,17%
	Oneri sociali su retribuzione	5.085.249	4.784.254	300.995	6,29%
	Altri oneri per il personale	2.131.506	2.070.023	61.483	2,97%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	1.076.874	1.734.566	-657.692	-37,92%
	Voci di costo a carattere stipendiale	659.022	1.067.628	-408.606	-38,27%
	Straordinario e indennità personale	16.183	51.973	-35.790	-68,86%
	Retribuzione per produttività personale	54.185	98.296	-44.111	-44,88%
	Altro trattamento accessorio	64.358	72.873	-8.516	-11,69%
	Oneri sociali su retribuzione	248.154	416.364	-168.210	-40,40%
	Altri oneri per il personale	34.971	27.431	7.540	27,49%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>579.118</b>	<b>546.860</b>	<b>32.259</b>	<b>5,90%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>579.118</b>	<b>546.860</b>	<b>32.259</b>	<b>5,90%</b>
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	426.188	489.335	-63.147	-12,90%
	Voci di costo a carattere stipendiale	215.342	225.716	-10.374	-4,60%
	Retribuzione di posizione	78.990	79.926	-936	-1,17%
	Indennità di risultato	43.511	35.855	7.656	21,35%
	Altro trattamento accessorio	0	50.475	-50.475	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	88.345	97.363	-9.018	-9,26%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	152.930	57.525	95.405	165,85%
	Voci di costo a carattere stipendiale	101.573	42.630	58.943	138,27%
	Retribuzione di posizione	1.584	1.229	355	28,86%
	Indennità di risultato	6.124	0	6.124	0,00%
	Altro trattamento accessorio	7.595	0	7.595	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	36.055	13.666	22.389	163,83%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0,00%

**Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>9.243.369</b>	<b>8.604.184</b>	<b>639.184</b>	<b>7,43%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>792.366</b>	<b>803.981</b>	<b>-11.615</b>	<b>-1,44%</b>
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	792.366	803.981	-11.615	-1,44%
	Voci di costo a carattere stipendiale	426.669	430.317	-3.648	-0,85%
	Retribuzione di posizione	104.221	109.203	-4.982	-4,56%
	Indennità di risultato	86.782	89.627	-2.845	-3,17%
	Altro trattamento accessorio	0	403	-403	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	174.695	174.431	264	0,15%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>8.451.002</b>	<b>7.800.203</b>	<b>650.799</b>	<b>8,34%</b>
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	7.984.893	7.629.360	355.533	4,66%
	Voci di costo a carattere stipendiale	5.071.252	4.757.398	313.854	6,60%
	Straordinario e indennità personale	233.190	259.319	-26.129	-10,08%
	Retribuzione per produttività personale	445.465	412.056	33.409	8,11%
	Altro trattamento accessorio	58.433	92.794	-34.361	-37,03%
	Oneri sociali su retribuzione	1.785.261	1.717.788	67.473	3,93%
	Altri oneri per il personale	391.293	390.006	1.287	0,33%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	466.109	170.841	295.268	172,83%
	Voci di costo a carattere stipendiale	315.361	114.384	200.977	175,70%
	Straordinario e indennità personale	6.091	5.068	1.023	20,18%
	Retribuzione per produttività personale	6.392	7.144	-752	-10,53%
	Altro trattamento accessorio	26.425	3.463	22.962	663,06%
	Oneri sociali su retribuzione	111.840	40.782	71.058	174,24%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	2	-2	-100,00%

**Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>6.502.650</b>	<b>6.446.847</b>	<b>55.803</b>	<b>0,87%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>730.587</b>	<b>585.699</b>	<b>144.888</b>	<b>24,74%</b>
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	624.471	481.972	142.498	29,57%
	Voci di costo a carattere stipendiale	323.615	249.268	74.347	29,83%
	Retribuzione di posizione	109.129	78.018	31.111	39,88%
	Indennità di risultato	63.155	45.252	17.903	39,56%
	Altro trattamento accessorio	0	6.600	-6.600	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	128.572	102.834	25.738	25,03%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	106.116	103.727	2.390	2,30%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.716	42.458	258	0,61%
	Retribuzione di posizione	29.048	29.345	-297	-1,01%
	Indennità di risultato	9.354	9.354	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	24.999	22.570	2.429	10,76%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>5.772.063</b>	<b>5.861.148</b>	<b>-89.085</b>	<b>-1,52%</b>
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.744.221	5.814.312	-70.091	-1,21%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.444.037	3.507.977	-63.940	-1,82%
	Straordinario e indennità personale	38.870	46.339	-7.469	-16,12%
	Retribuzione per produttività personale	390.051	402.005	-11.954	-2,97%
	Altro trattamento accessorio	75.821	57.338	18.483	32,23%
	Oneri sociali su retribuzione	1.256.663	1.264.298	-7.635	-0,60%
	Altri oneri per il personale	538.779	536.355	2.424	0,45%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	27.842	46.836	-18.994	-40,55%
	Voci di costo a carattere stipendiale	20.472	19.143	1.329	6,94%
	Straordinario e indennità personale	722	1.152	-430	-37,31%
	Retribuzione per produttività personale	0	15.855	-15.855	-100,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	6.648	10.686	-4.038	-37,79%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

### CP01 –Costi del personale

<b>CP01</b>	–	Si rimanda alla relazione del Direttore Generale sulla gestione per l'analisi e la motivazione degli scostamenti.
<b>NO</b>		

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2019	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2019	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO T
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>			<b>163</b>	<b>26</b>	<b>16</b>	<b>173</b>			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.896.723	2.922.685					2.959.682	62.959	36.997
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	373.868	382.080					438.732	64.864	56.652
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.077.676	1.059.999					1.084.212	6.536	24.213
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>			<b>70</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>71</b>			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	675.479	725.254					737.163	61.684	11.909
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	16.948	16.948					31.012	14.064	14.064
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	401.187	394.861					402.662	1.475	7.801
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			<b>902</b>	<b>143</b>	<b>85</b>	<b>960</b>			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	3.056.805	6.379.610					6.401.975	118.226	22.365
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.276.564	0					0		0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.950.381	0					0		0
<b>Totale personale non dirigente</b>	<b>6.283.749</b>	<b>6.379.610</b>					<b>6.401.975</b>	<b>118.226</b>	<b>22.365</b>
<b>TOTALE</b>	<b>11.725.629</b>	<b>11.881.437</b>	<b>1.135</b>	<b>174</b>	<b>105</b>	<b>1.204</b>	<b>12.055.438</b>	<b>329.808</b>	<b>174.001</b>

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

L'attività avviata in Sicilia all'inizio del 2012 a seguito di protocollo tra le Regioni interessate e il Ministero ha attualmente carattere progettuale pur necessitando di rapporti di lavoro attivati in base ai ccnl vigenti, pertanto non sono stati implementati nè la dotazione organica nè i fondi contrattuali bensì si è monitorato i costi nell'ambito del progetto definito, ne consegue che nella tab.70 soprariportata non sono evidenziati gli importi spesi a tale fine.

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	313.605	225.413	88.191	39,12%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	774.601	785.010	-10.409	-1,33%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	204.190	63.540	140.650	221,36%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>1.292.396</b>	<b>1.073.963</b>	<b>218.433</b>	<b>20,34%</b>

Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in AZ.	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>3.568.981</b>	<b>3.092.472</b>	<b>476.510</b>	<b>15,41%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	396.000	0	396.000	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	214.945	246.472	-31.526	-12,79%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.578.036	2.546.000	32.036	1,26%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	380.000	300.000	80.000	26,67%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0,00%
BA2760	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>5.489.764</b>	<b>5.124.036</b>	<b>365.728</b>	<b>7,14%</b>
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0	0	0,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	0,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	5.210.599	5.124.036	86.563	1,69%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	279.165	0	279.165	0,00%
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>5.914.652</b>	<b>3.458.024</b>	<b>2.456.628</b>	<b>71,04%</b>
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	200.964	189.580	11.384	6,01%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	84.974	62.918	22.056	35,06%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	100.624	0	100.624	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	114.939	137.787	-22.848	-16,58%
BA2890	Altri accantonamenti	5.413.151	3.067.740	2.345.411	76,45%
	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	85.099	85.099		
	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	1.270.000	1.245.241		
	Accantonamento al fondo spese legali	138.962	132.228		
	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	547.604	438.620		
	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	3.371.486	1.166.553		
	<b>TOTALE</b>	<b>14.973.397</b>	<b>11.674.532</b>	<b>3.298.865</b>	<b>28,26%</b>

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti



**AC01 –Altri accantonamenti**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in AZ. ?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Le voce “Altri accantonamenti per rischi” è stata movimentata, i dettagli della composizione sono illustrati in tabella 72. I criteri per la loro determinazione sono esposti al punto 12 della nota integrativa nelle “altre informazioni relative a fondi rischi e oneri”

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Sono stati sostenuti oneri finanziari per mutui per 359.839 euro, per il dettaglio mutui si rimanda alla tabella 45

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>CA0010</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>-3</b>	<b>-50,22%</b>
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0,00%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	1	0	-18,12%
CA0040	Altri interessi attivi	2	5	-3	-59,28%
<b>CA0050</b>	<b>Altri proventi</b>	<b>460</b>	<b>155</b>	<b>304</b>	<b>196,23%</b>
CA0060	Proventi da partecipazioni	0	0	0	0,00%
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0,00%
CA0100	Utili su cambi	460	155	304	196,23%
<b>CA0110</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>378.042</b>	<b>406.273</b>	<b>-28.231</b>	<b>-6,95%</b>
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	0,00%
CA0130	Interessi passivi su mutui	359.839	391.910	-32.071	-8,18%
CA0140	Altri interessi passivi	18.203	14.363	3.840	26,73%
<b>CA0150</b>	<b>Altri oneri</b>	<b>61.219</b>	<b>47.760</b>	<b>13.459</b>	<b>28,18%</b>
CA0160	Altri oneri finanziari	60.918	47.030	13.888	29,53%
CA0170	Perdite su cambi	301	730	-428	-58,73%
	<b>TOTALE</b>	<b>-438.798</b>	<b>-453.871</b>	<b>-14.471</b>	<b>3,19%</b>

Tab. 73 - Oneri e proventi finanziari

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

## 26. Proventi e oneri straordinari

Di seguito si evidenziano analiticamente i componenti reddituali straordinari –sia negativi che positivi- più significativi secondo lo schema previsto dal D.M.118/2011

### PS01 –E.1.A Plusvalenze/ E.2.A Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Nel 2019 sono state contabilizzate 5.625 euro di minusvalenze derivanti da fuori uso e cancellazioni di attrezzature sanitarie per euro 4.785 e di mobili arredi per euro 840

### PS02 –Sopravvenienze attive

Illustrazione della composizione sopravvenienze attive:

CONTO-MOTIVAZIONE	ANNO DI ORIGINE				Totale complessivo
	2015 e precedenti	2016	2017	2018	
<b>EA0060</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>16.943</b>	<b>16.943</b>
<b>2100500201-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE</b>					
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	0	16.943	16.943
<b>EA0090</b>	<b>33.676</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>457.865</b>	<b>491.541</b>
<b>2100900101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE</b>					
Azioni di rivalsa/recupero verso dipendenti	0	0	0	1.202	1.202
Crediti/Debiti IRAP anni precedenti	33.676	0	0	36.100	69.776
Prestazioni INAIL anni precedenti	0	0	0	25.495	25.495
Rettifiche contratto personale	0	0	0	395.068	395.068
<b>EA0130</b>	<b>2</b>	<b>35.668</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.670</b>
<b>2101700101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>					
Fatture/note accredito anni precedenti	2	35.668	0	0	35.670
<b>EA0140</b>	<b>3.293</b>	<b>18</b>	<b>24.852</b>	<b>53.105</b>	<b>81.268</b>
<b>2101900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET</b>					
Ticket anni precedenti	34	18	0	452	503
<b>2101900102-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI</b>					
Altri errori di stima	0	0	0	11.258	11.258
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	24.852	25.157	50.009
Rideterminazione/eliminazione fondi oneri	3.260	0	0	0	3.260
Rimborso spese legali e da assicurazioni	0	0	0	3.989	3.989
Tributi e conguagli su fitti, locazioni e canoni	0	0	0	12.250	12.250
	<b>36.971</b>	<b>35.686</b>	<b>24.852</b>	<b>527.913</b>	<b>625.422</b>

### PS03 – Insussistenze attive

Illustrazione della composizione insussistenze attive:

CONTO-MOTIVAZIONE	ANNO DI ORIGINE				Totale complessivo
	2015 e precedenti	2016	2017	2018	
<b>EA0160</b>	<b>2.879</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.879</b>
<b>2102100401-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO AZ RER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	2.879	0	0	0	2.879
<b>EA0230</b>	<b>3.486</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.486</b>
<b>2103300102-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>					
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	3.486	0	0	0	3.486
<b>EA0240</b>	<b>58.762</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>58.762</b>
<b>2103500101-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI</b>					
Rideterminazione/eliminazione fondi oneri	58.762	0	0	0	58.762
	<b>65.127</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>65.127</b>

### PS04 – Sopravvenienze passive

Illustrazione della composizione sopravvenienze passive:

CONTO-MOTIVAZIONE	ANNO DI ORIGINE				Totale complessivo
	2015 e precedenti	2016	2017	2018	
<b>EA0330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
<b>2150700101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITÀ V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE</b>					
Altri errori di stima	0	0	0	18	18
<b>EA0340</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.152</b>	<b>18.119</b>	<b>19.271</b>
<b>2150900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE</b>					
Altri errori di stima	0	0	483	0	483
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	669	18.119	18.787
<b>EA0380</b>	<b>304.006</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>304.006</b>
<b>2151300101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI- P. SANITARIO MEDICO</b>					
Rideterminazione/eliminazione fondi oneri	304.006	0	0	0	304.006
<b>EA0390</b>	<b>91.062</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>91.062</b>
<b>2151500101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI- P. SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA</b>					
Rideterminazione/eliminazione fondi oneri	91.062	0	0	0	91.062
<b>EA0400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2151701101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE COMPARTO</b>					
Prestazioni INAIL anni precedenti	0	0	0	0	0
<b>EA0440</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>5.061</b>	<b>131.765</b>	<b>136.828</b>
<b>2152500102-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI NON SANITARI</b>					
Altri errori di stima	2	0	0	0	2
<b>2152500103-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI</b>					
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	0	6.017	6.017

CONTO-MOTIVAZIONE	ANNO DI ORIGINE				Totale complessivo
	2015 e precedenti	2016	2017	2018	
Prestazioni INAIL anni precedenti	0	0	0	25.049	25.049
<b>2152500104-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI</b>					
Altri errori di stima	0	0	5.061	2.530	7.591
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	0	97.038	97.038
Revoca finanziamenti	0	0	0	1.130	1.130
<b>EA0450</b>	<b>-89.550</b>	<b>41</b>	<b>762</b>	<b>324.704</b>	<b>235.957</b>
<b>2152700102-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI</b>					
Chiusura contenziosi con fornitori di beni e servizi	-90.000	0	0	0	-90.000
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	0	0	0	2.289	2.289
Fatture/note accredito anni precedenti	450	41	762	24.529	25.782
Interessi di mora e altri oneri da azioni di recupero	0	0	0	143.360	143.360
Rettifiche contratto personale	0	0	0	32	32
Rimborso spese legali e da assicurazioni	0	0	0	152.405	152.405
Sanzioni e penali	0	0	0	2.088	2.088
	<b>305.520</b>	<b>41</b>	<b>6.975</b>	<b>474.606</b>	<b>787.142</b>

### PS05 –Insussistenze passive

Illustrazione della composizione insussistenze passive:

CONTO-MOTIVAZIONE	ANNO DI ORIGINE				Totale complessivo
	2015 e precedenti	2016	2017	2018	
<b>EA0550</b>	<b>369.117</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.005</b>	<b>381.122</b>
<b>2154300101-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI</b>					
Altri errori di stima	10.174	0	0	0	10.174
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	358.943	0	0	0	358.943
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	0	0	0	10.483	10.483
Fatture/note accredito anni precedenti	0	0	0	1.522	1.522
	<b>369.117</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.005</b>	<b>381.122</b>

### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

27. **Modello Ministeriale CE Anno 2019 confronto con 2018** (DM 24 maggio 2019)

MINISTERO DELLA SALUTE  
 Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
 Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

CE

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE**

**STRUTTURA RILEVATA**

REGIONE	080	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ENTE SSN	ENTE SSN	9   6   0
---------	-----	------------------------	----------	----------	-----------

**PERIODO DI RILEVAZIONE**

ANNO	2   0   1   9
TRIMESTRE	1   2   3   4
PREVENTIVO	CONSUNTIVO <input checked="" type="checkbox"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
		<b>A) Valore della produzione</b>		
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	38.365.860	35.305.212
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	28.352.003	26.705.013
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	26.880.798	26.705.013
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	6.746.488	0
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	336.563	352.894
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	19.797.748	26.352.118
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	19.797.748	26.352.118
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1.471.205	0
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	95.347	206.782
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	95.347	86.132
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	95.347	86.132
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	650
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	650
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	0	120.000
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	120.000
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	9.918.510	8.393.418
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.331.944	3.075.161
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.182.170	2.516.079
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.903.958	2.203.205
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	500.437	598.972
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	0	0
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-74.568	-231.713
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-6.358	-10.936

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
	AA0260	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-68.210	-220.777
	AA0270	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	4.513.937	5.792.732
	AA0271	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	0	0
	AA0280	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	1.777	1.253.513
	AA0290	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	62.737	58.899
	AA0300	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	4.449.423	4.480.320
	AA0310	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	0	0
	AA0320	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	103.695.965	98.292.135
	AA0330	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	84.798.618	82.903.019
R	AA0340	<i>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	42.277.194	40.525.816
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	38.420.835	36.884.492
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.914.545	3.027.564
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	1.288.315	0
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	565.319	512.806
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0	0
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	88.180	100.955
	AA0440	<i>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici</i>	118.808	42.792
	AA0450	<i>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</i>	42.402.616	42.334.411
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	40.520.755	40.521.205
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.506.839	1.608.662
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	78.358	0
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	295.301	202.513
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	1.362	2.031
SS	AA0580	<i>A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione</i>	0	0
SS	AA0590	<i>A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione</i>	1.362	2.031
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
<b>S</b>	<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	0	0
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
	<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	2.018.994	1.912.753
	<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	16.878.353	13.476.363
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	8.102.020	5.655.664
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.136.623	6.740.979
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.459.114	929.657
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	180.595	150.063
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	21.207.787	19.282.407
	<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	36.785	17.832
-	<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	1.251.667	0
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	1.251.667	0
<b>R</b>	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	533.107	695.604
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	31.902	89.127
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	497.641	555.952
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.564	50.525
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	17.490.369	17.144.322
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0	282
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	745.942	777.767
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	16.744.427	16.366.272
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	1.895.858	1.424.650
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	800.000	0
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	800.000	0
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.095.858	1.424.650
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	1.427.117	1.411.886
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	1.176.172	1.175.860
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	250.945	236.026
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	5.716.126	5.322.100
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	1.802.837	957.836
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	962.812	473
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	1.376.341	0
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	965	0
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	1.354.146	4.292.021
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	219.027	71.770
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	0	0
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	1.235.189	1.032.339
	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	46.788	103.575
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	467.016	478.407
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	721.386	450.357
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	176.087.414	166.207.098
		<b>B) Costi della produzione</b>	0	0
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	29.230.887	27.406.111
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	28.523.433	26.620.792
	<b>BA0030</b>	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	2.285.754	2.470.962
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	2.216.108	2.281.016
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	3.058	91.251
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	66.588	98.695
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
	<b>BA0070</b>	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	816.075	861.631
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	639.110	691.380
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	176.965	170.251
	<b>BA0210</b>	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	22.743.991	21.033.903
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	22.125.587	20.179.262
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	618.404	854.641
	<b>BA0250</b>	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	1.185	1.590
	<b>BA0260</b>	<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	10.572	6.898
	<b>BA0270</b>	<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	370.256	57.435
	<b>BA0280</b>	<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	860	7.282
	<b>BA0290</b>	<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	1.634.542	1.555.517
R	<b>BA0300</b>	<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	660.197	625.575
R	<b>BA0301</b>	<b>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	660.197	16.604
R	<b>BA0303</b>	<b>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</b>	0	1.036
R	<b>BA0304</b>	<b>B.1.A.9.4) Prodotti dietetici</b>	0	0
R	<b>BA0305</b>	<b>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	0	0
R	<b>BA0306</b>	<b>B.1.A.9.6) Prodotti chimici</b>	0	0
R	<b>BA0307</b>	<b>B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	0	0
R	<b>BA0308</b>	<b>B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	0	607.935
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	707.453	785.319
	<b>BA0320</b>	<b>B.1.B.1) Prodotti alimentari</b>	115.056	4.893
	<b>BA0330</b>	<b>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	174.854	217.178
	<b>BA0340</b>	<b>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	0	0
	<b>BA0350</b>	<b>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</b>	328.145	306.794
	<b>BA0360</b>	<b>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</b>	0	0
	<b>BA0370</b>	<b>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</b>	89.398	256.454
R	<b>BA0380</b>	<b>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	46.556.385	44.289.986
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	26.781.014	24.581.570
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	0	0
	<b>BA0420</b>	<b>B.2.A.1.1) - da convenzione</b>	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	0	0
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	1.870.486	1.984.600
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.665.457	1.834.375
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	191.349	142.758
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0	0
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	13.680	7.467
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.096	1.244
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	12.584	6.223
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	0	0
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	0	0
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	0	0
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	12.252	2.880.513
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	12.252	79
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	2.880.434
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	2.880.434
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	0	0
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	0	0
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	0	0
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	173.752	176.272
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	160.249	164.416
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	13.503	11.856
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	0	0
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0	0
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	11.964.179	9.729.506
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	5.128.734	3.796.942
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5.445.271	4.769.096
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.390.174	1.163.468
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	36.692	52.092
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	36.692	42.192
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	9.900
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	5.107.617	5.913.687
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	346.098	383.161
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	111.664	158.323
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	4.538.598	5.246.703
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	528.914	465.813
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.141.700	1.697.603
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	949.380	763.911
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.176.271	1.364.336
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	742.332	955.040
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	111.256	125.499
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	111.256	125.499
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	7.616.036	3.844.901
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.891.742	2.756.756
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	577	293
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	10.773	13.583
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4.712.944	1.074.268
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	0	0
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	19.775.371	19.708.416
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	17.656.744	17.784.486
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.191.191	1.330.031
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2.001.667	1.783.474
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2.241.037	2.298.364
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	684.836	748.687
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1.556.201	1.549.677
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	647.692	805.164
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	791.262	271.594
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	689.266	641.018
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	298.631	241.813
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2.257.855	1.593.285
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.248.067	2.027.335
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	222.778	194.044
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	92.555	50.822
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	130.223	143.222
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6.067.299	6.598.365
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	192.881	300.744
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	984.768	596.472
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	4.889.650	5.701.149
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	1.918.079	1.733.177

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	65.894	37.259
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	6.803
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.776.712	1.522.382
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	56.187	47.847
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	933.894	1.060.763
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	21.104	10.167
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	383.122	124.498
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	382.407	279.108
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	75.473	166.733
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	75.473	166.733
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	200.548	190.753
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.584	4.900
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	198.964	185.853
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	6.407.392	6.897.332
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	533.835	761.884
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	1.383.882	1.671.077
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	2.560.933	2.729.783
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	252.297	10.657
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	11.695	14.888
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	1.664.749	1.709.043
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	721.153	404.817
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	10.609	2.944
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	710.544	401.872
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	360.015	287.975
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	350.529	113.897
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	0	0
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	0	0
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	63.736.447	60.895.052
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	47.411.310	45.297.161
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	23.547.225	22.344.302
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	19.621.736	18.512.872
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	18.829.863	17.432.781
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	791.873	1.080.092
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3.925.489	3.831.430
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.805.743	3.619.203
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	119.746	212.227
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	23.864.085	22.952.859
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	22.787.211	21.218.293
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1.076.874	1.734.566
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	579.118	546.859
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	579.118	546.859
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	426.188	489.334

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	152.930	57.525
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	0	0
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	9.243.369	8.604.184
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	792.366	803.981
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	792.366	803.981
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	8.451.002	7.800.203
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	7.984.893	7.629.360
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	466.109	170.841
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	2
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	6.502.650	6.446.847
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	730.587	585.699
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	624.471	481.972
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	106.116	103.727
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	5.772.063	5.861.148
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.744.221	5.814.312
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	27.842	46.836
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	1.292.396	1.073.963
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	313.605	225.413
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	0	0
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	978.791	848.550
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	774.601	785.010
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	204.190	63.540
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	6.999.923	7.305.647
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	357.665	327.700
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	6.642.258	6.977.947
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	3.538.356	3.415.626
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	4.544	0
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3.533.812	3.415.626
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	3.103.902	3.562.321
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	248.798	187.622
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	0	0
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	248.798	187.622
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	-384.478	1.049.898
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	-79.773	1.022.052
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	126.308	-115.533
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	23.651	0
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	131.606	333.751
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-742	6
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-1.396	2.630
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-4.150	2.314
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	3.331	-879
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-358.381	799.764
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	-304.705	27.845
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-351.473	1.402
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	25.047	21.347
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	21.721	5.096
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	14.973.397	11.674.532
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	3.568.981	3.092.472
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	396.000	0
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	214.945	246.472
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.578.036	2.546.000
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	380.000	300.000
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	0	0
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	0	0
	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	5.489.764	5.124.036
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	5.210.599	5.124.036
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	279.165	0
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	5.914.652	3.458.024
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	200.964	189.580
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	84.974	62.918
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	100.624	0
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	114.939	137.787
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	5.413.151	3.067.740
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	169.782.300	161.184.959
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	0	0
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	3	7
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	1
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	2	5
	CA0050	C.2) Altri proventi	460	155
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	460	155
	CA0110	C.3) Interessi passivi	378.042	406.273
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	359.839	391.910
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	18.203	14.363
	CA0150	C.4) Altri oneri	61.219	47.760
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	60.918	47.030
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	301	730
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-438.798	-453.871
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	0	0
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	0	0
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	0	0
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	714.992	1.575.153
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	3.486
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	714.992	1.571.667
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	24.443	63.017
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	625.422	677.677
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0



Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16.943	98.047
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	608.479	579.630
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	491.541	115.948
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	35.670	313.794
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	81.268	149.888
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	65.127	827.824
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.879	0
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	62.248	827.824
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	3.486	144.787
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	58.762	683.037
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	3.150
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>1.287.448</b>	<b>1.127.541</b>
	<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>5.626</b>	<b>158.083</b>
	<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>1.281.823</b>	<b>969.457</b>
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	400
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	113.559	3.250
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	787.142	380.402
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.289	118.364
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	18	0
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.271	118.364
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	767.852	262.038
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	395.068	34.449
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	304.006	26.068
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	91.062	0
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	8.381
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	136.828	81.001
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	235.957	146.587
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	381.122	585.249
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	25.341
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	381.122	559.908
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	830

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	616
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	381.122	558.462
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	156
	<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	-572.457	447.613
	<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	5.293.860	5.015.881
		<b>Y) Imposte e tasse</b>	0	0
	<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	5.140.144	4.875.456
	<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	4.064.027	3.897.991
	<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	322.771	370.647
	<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	753.346	606.818
	<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	0	0
	<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	62.498	62.498
	<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	62.498	62.498
	<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	0	0
	<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	0	0
	<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	5.202.642	4.937.954
	<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	91.218	77.927

Data 28 maggio 2020

Il Funzionario responsabile  
dell'area economico-finanziaria

Nevio Samorè

Il Direttore Amministrativo  
Giampiero Cilione

Il Direttore Generale (Commissario  
Straordinario)  
Mario Cavalli

## 28. Modello Ministeriale SP Anno 2019 confronto con 2018 (DM 24 maggio 2019)

MINISTERO DELLA SALUTE

SP

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria  
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	080	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ENTE SSN
			9   6   0

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE				
ANNO	2	0	1	9
TRIMESTRE	1	2	3	4
PREVENTIVO			CONSUNTIVO	X

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
	<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>79.059.499</b>	<b>78.988.354</b>
	<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	697.271	874.259
	<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	0	0
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0
	<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	0	4.225
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.665.959	1.665.959
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	1.665.959	1.661.734
	<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	93.375	84.279
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	136.613	126.380
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	97.038	42.101
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	285.770	231.248
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	231.970	231.248
	<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	0	0
	<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	603.896	785.756
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	4.138.679	4.022.756
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	3.534.783	3.237.001
	<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	0	0
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
	<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	78.287.766	78.040.413
	<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	32.234	32.234
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	32.234	32.234
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
	<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	67.199.536	68.998.578
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	56.037	0
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	173.849	0
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	117.813	0
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	67.143.499	68.998.578
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	110.702.273	109.136.809
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	43.558.774	40.138.231
	<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	0	0
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	662.124	662.124
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	662.124	662.124
	<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	3.377.372	4.307.941
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	37.572.260	36.777.309
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	34.194.888	32.469.368
	<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	410.011	599.443
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.997.272	7.891.529
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	7.587.260	7.292.086

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
	<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	20.143	4.079
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	266.234	252.650
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	246.091	248.571
	<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	0	0
	<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	269.536	380.228
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	10.869.518	10.865.558
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	10.599.982	10.485.330
	<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	6.978.932	3.717.910
	<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	0	0
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
	<b>AAA640</b>	<b>A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	74.462	73.682
	<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	0	0
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
	<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	74.462	73.682
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	73.919	73.139
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	543	543
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	543	543
	<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	104.169.871	98.143.066
	<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	3.113.631	2.729.153
	<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	2.575.683	2.495.910
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	492.830	619.138
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	23.651
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	1.887.264	1.525.069
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	1.458	715
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1.968	573
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	11.169	7.019
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	389	3.721
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	180.605	316.024
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
	<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	537.947	233.243
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	414.112	62.638
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	118.425	143.473
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	5.411	27.132
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
	<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	34.489.471	38.244.824
	<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	3.710.226	6.683.580
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
-	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	378.826	0
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	3.331.400	6.683.580
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.942.808	2.320.508
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	72.580	72.580
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	1.316.012	4.290.493
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0	0
	<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	11.493.249	14.420.481
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	5.335.696	8.262.928

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2019	2018
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	1.437.329	0
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	2.363.364	1.272.941
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.250.000	0
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	9.266	1.372.627
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	252.367	156.306
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	23.370	5.461.054
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0	0
-	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	6.157.553	6.157.553
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	6.157.553	6.157.553
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	0
	<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	285	285
-	<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	2.661.205	2.786.211
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.093.106	2.258.057
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	449.457	449.457
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.643.649	1.808.600
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	568.099	528.154
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
	<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	0	0
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
	<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	48.746	47.994
	<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	16.575.760	14.306.272
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	3.128.413	835.215
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	9.454.169	7.855.480
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	1.658.716	2.088.454
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.946.714	3.527.122
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	1.946.714	3.527.122
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	387.748	0
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	400.098	0
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	12.350	0
	<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	0	0
	<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	0	0
	<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	0	0
	<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	66.566.770	57.169.090
	<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	51.646	51.646
	<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	66.515.124	57.114.836
	<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	0	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	
			2019	2018
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0	2.609
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	26.309	3.583
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	26.309	3.583
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	26.309	3.583
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	AZZ999	<b>D) TOTALE ATTIVO</b>	<b>183.255.679</b>	<b>177.135.003</b>
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	5.434.484	3.461.320
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	3.527.131	3.461.320
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1.907.353	0
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	54.880.192	59.193.341
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.522.724	2.522.724
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	61.375.553	65.062.059
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	18.204.900	19.581.240
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	28.832.289	28.918.027
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	24.608.474	25.583.038
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	3.485.286	2.338.332
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	738.529	996.657
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	13.119.612	13.884.424
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.213.739	1.137.610
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	5.013	1.540.758
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.516.562	1.321.805
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	0	1.595.149
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	1.595.149
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
	PAA200	A.V.3) Altro	0	0
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-10.625.864	-11.386.322
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	91.218	77.927
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	49.113.118	45.415.141
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	14.285.798	15.007.442
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	424.000	118.000
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	526.472	356.377
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	5.498.670	4.361.075
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	5.900.692	8.517.351
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	0	0
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	1.935.965	1.654.639
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	13.693.650	12.717.824
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	2.546
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	686.166	748.134
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	13.007.485	11.967.144

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro) 2019	(Unità di euro) 2018
	<b>PBA190</b>	<b>B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</b>	0	0
	<b>PBA200</b>	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	21.133.669	17.689.875
	<b>PBA210</b>	<b>B.V.1) Fondi integrativi pensione</b>	0	0
	<b>PBA220</b>	<b>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</b>	437.432	616.476
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	437.432	616.476
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0	0
	<b>PBA260</b>	<b>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</b>	20.443.512	16.935.613
	<b>PBA270</b>	<b>B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016</b>	252.725	137.787
	<b>PCZ999</b>	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	789.201	789.201
	<b>PCA000</b>	<b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>	0	0
	<b>PCA010</b>	<b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>	0	0
	<b>PCA020</b>	<b>C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI</b>	789.201	789.201
	<b>PDZ999</b>	<b>D) DEBITI</b>	77.456.104	70.610.684
	<b>PDA000</b>	<b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	12.223.065	18.200.807
	<b>PDA010</b>	<b>D.II) DEBITI V/STATO</b>	21.514	0
<b>S</b>	<b>PDA020</b>	<b>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</b>	0	0
	<b>PDA030</b>	<b>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</b>	0	0
<b>SS</b>	<b>PDA040</b>	<b>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</b>	0	0
<b>SS</b>	<b>PDA050</b>	<b>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</b>	0	0
<b>SS</b>	<b>PDA060</b>	<b>D.II.5) Altri debiti v/Stato</b>	21.514	0
	<b>PDA070</b>	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	103.337	177.912
<b>RR</b>	<b>PDA080</b>	<b>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA</b>	0	0
	<b>PDA081</b>	<b>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</b>	0	0
<b>R</b>	<b>PDA090</b>	<b>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</b>	0	0
<b>RR</b>	<b>PDA100</b>	<b>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</b>	103.337	103.337
<b>RR</b>	<b>PDA101</b>	<b>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</b>	0	0
<b>RR</b>	<b>PDA110</b>	<b>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</b>	0	0
<b>RR</b>	<b>PDA111</b>	<b>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</b>	0	0
	<b>PDA112</b>	<b>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>	0	0
<b>RR</b>	<b>PDA120</b>	<b>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA</b>	0	74.575
	<b>PDA121</b>	<b>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	0	0
	<b>PDA130</b>	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	0	0
	<b>PDA140</b>	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	13.013.738	15.663.755
	<b>PDA150</b>	<b>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	12.202.591	14.798.428
<b>RR</b>	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
<b>RR</b>	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
<b>RR</b>	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
<b>R</b>	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	9.242.404	9.242.404
<b>R</b>	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
<b>R</b>	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.960.187	5.556.024
<b>RR</b>	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0	0
<b>R</b>	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
<b>RR</b>	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
<b>SS</b>	<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	811.147	865.327
	<b>PDA230</b>	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	0	0
<b>RR</b>	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0
<b>RR</b>	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0
<b>RR</b>	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0
<b>RR</b>	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
<b>RR</b>	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
	<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	888.801	0

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro)	(Unità di euro)
			2019	2018
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	15.571	0
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	873.230	0
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	24.628.337	18.950.382
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.893.506	262.903
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.893.506	263.280
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	377
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	22.734.831	18.687.479
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	22.933.974	18.934.889
	PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	199.143	247.410
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	6.155
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	5.532.229	2.142.244
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	5.923.868	2.549.555
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	15.121.215	12.919.874
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	13.698.739	12.486.759
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1.422.476	433.115
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.017.064	1.126.636
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	0
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	1.017.064	1.126.636
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	1.017.064	1.126.636
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
	PZZ999	<b>F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>183.255.679</b>	<b>177.135.003</b>
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	5.434.484	3.461.320
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	3.527.131	3.461.320
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	1.907.353	0

Data 28 maggio 2020

Il Funzionario responsabile  
dell'area economico-finanziaria

Nevio Samorè

Il Direttore Amministrativo  
Giampiero Cilione

Il Direttore Generale (Commissario  
Straordinario)  
Mario Cavalli



**RELAZIONE DEL DIRETTORE  
GENERALE  
SULLA GESTIONE ECONOMICO  
FINANZIARIA**



## RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA dell' ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI

L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico finanziario fissato dal livello regionale. Il risultato d'esercizio per l'anno 2019 evidenzia un utile di 91.218 euro.

**Destinazione dell'utile d'esercizio: in continuità con gli esercizi precedenti e come previsto dalla normativa vigente, l'utile di esercizio sarà destinato a ripiano delle perdite pregresse.**

Di seguito si evidenzia l'andamento dei risultati d'esercizio degli ultimi tre anni:

	2017	2018	2019
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>+149</b>	<b>+77</b>	<b>+91</b>

Tab.1 (Valori espressi in migliaia di euro)

Il bilancio d'esercizio è stato adottato sulla base delle disposizioni del D.Lgs.n.118/2011 in ossequio a quanto previsto dall'art.107, comma 3 del DL 18/2020 "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" convertito con modificazioni dalla Legge n.27/2020, che differisce al 31 maggio 2020 l'adozione dei bilanci d'esercizio 2019 da parte delle Aziende sanitarie e la conseguente approvazione da parte della Giunta Regionale al 30 giugno 2020. Il bilancio d'esercizio è stato adottato nel rispetto delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna in sede di chiusura d'esercizio (Prot. IOR n. 5884 del 22/04/2020), dalla delibera di programmazione di Giunta n. 977/2019 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio sanitario regionale per l'anno 2019" e della DGR n. 2275/2019 "Finanziamento 2019 delle aziende ed enti del servizio sanitario regionale – assegnazioni" di rideterminazione del finanziamento.

### Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

A partire dal 1° gennaio 2019 l'Istituto ha dato avvio al sistema unico regionale per la Gestione informatizzata dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC). Particolare attenzione è stata posta all'attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell'implementazione e gestione del nuovo sistema e all'alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma web degli Scambi economici e patrimoniali tra Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna, al fine di assicurare le quadrature contabili indispensabili per il Bilancio Consolidato Regionale e per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP).

Si espongono di seguito i dati di conto economico 2019 e 2018 (tab.2 e tab.3) derivanti dal Modello Ministeriale CE.

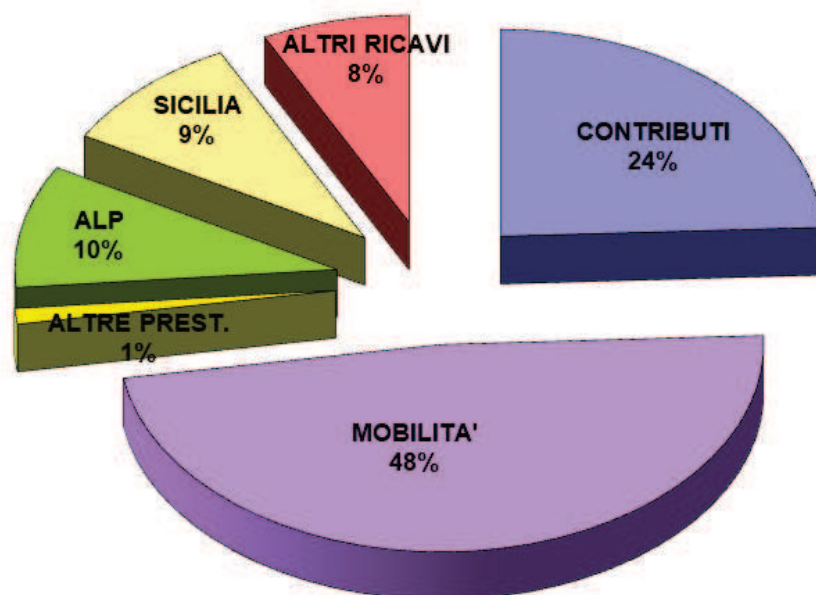
Conto economico	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Diff. (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	166.207.098	176.087.414	9.880.316	5,9%
Costo della produzione	161.184.959	169.782.300	8.597.341	5,3%
<b>Differenza</b>	<b>5.022.139</b>	<b>6.305.114</b>	<b>1.282.975</b>	<b>25,5%</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	-453.871	-438.798	15.073	-3,3%
Proventi ed oneri straordinari +/-	447.613	-572.457	-1.020.070	-227,9%
Risultato prima delle imposte +/-	5.015.881	5.293.860	277.978	5,5%
Imposte dell'esercizio	4.937.954	5.202.642	264.688	5,3%
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>77.927</b>	<b>91.218</b>	<b>13.291</b>	<b>17,1%</b>

Tab.2 (Valori espressi in unità di euro)

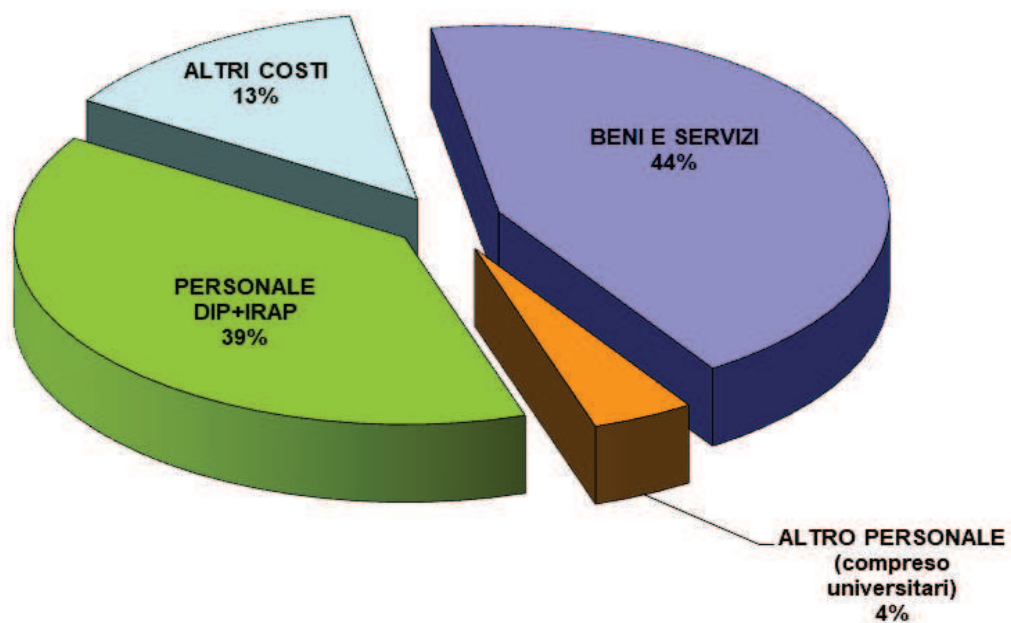
COD_CEM_2012 <b>CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE</b>		CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	DIFF. 2019/2018	%
	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	35.305.212	38.365.860	3.060.648	9%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-231.713	-74.568	157.145	-68%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.792.732	4.513.937	-1.278.795	-22%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	98.292.135	103.695.965	5.403.830	5%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.282.407	21.207.787	1.925.380	10%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.411.886	1.427.117	15.231	1%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.322.100	5.716.126	394.026	7%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.032.339	1.235.189	202.850	20%
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>166.207.098</b>	<b>176.087.414</b>	<b>9.880.316</b>	<b>6%</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.406.111	29.230.887	1.824.775	7%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	44.289.986	46.556.385	2.266.399	5%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.897.332	6.407.392	-489.940	-7%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	404.817	721.153	316.336	78%
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>60.895.052</b>	<b>63.736.447</b>	<b>2.841.395</b>	<b>5%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	45.297.161	47.411.310	2.114.149	5%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	546.859	579.118	32.259	6%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.604.184	9.243.369	639.184	7%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.446.847	6.502.650	55.803	1%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.073.963	1.292.396	218.433	20%
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>7.305.647</b>	<b>6.999.923</b>	<b>-305.723</b>	<b>-4%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>327.700</b>	<b>357.665</b>	<b>29.966</b>	<b>9%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>6.977.947</b>	<b>6.642.258</b>	<b>-335.689</b>	<b>-5%</b>
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	187.622	248.798	61.176	33%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	1.049.898	-384.478	-1.434.376	-137%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	11.674.532	14.973.397	3.298.865	28%
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>161.184.959</b>	<b>169.782.300</b>	<b>8.597.341</b>	<b>5%</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
CA0010	C.1) Interessi attivi	7	3	-4	-50%
CA0050	C.2) Altri proventi	155	460	304	196%
CA0110	C.3) Interessi passivi	406.273	378.042	-28.231	-7%
CA0150	C.4) Altri oneri	47.760	61.219	13.459	28%
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-453.871</b>	<b>-438.798</b>	<b>15.073</b>	<b>-3%</b>
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0	0
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.575.153	714.992	-860.161	-55%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.127.541	1.287.448	159.908	14%
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>447.613</b>	<b>-572.457</b>	<b>-1.020.070</b>	<b>-228%</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>5.015.881</b>	<b>5.293.860</b>	<b>277.978</b>	<b>6%</b>
	<b>Imposte e tasse</b>				
YA0010	Y.1) IRAP	4.875.456	5.140.144	264.687	5%
YA0060	Y.2) IRES	62.498	62.498	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.937.954</b>	<b>5.202.642</b>	<b>264.687</b>	<b>5%</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>77.927</b>	<b>91.218</b>	<b>13.291</b>	<b>17%</b>

Tab.3 (Valori espressi in unità di euro)

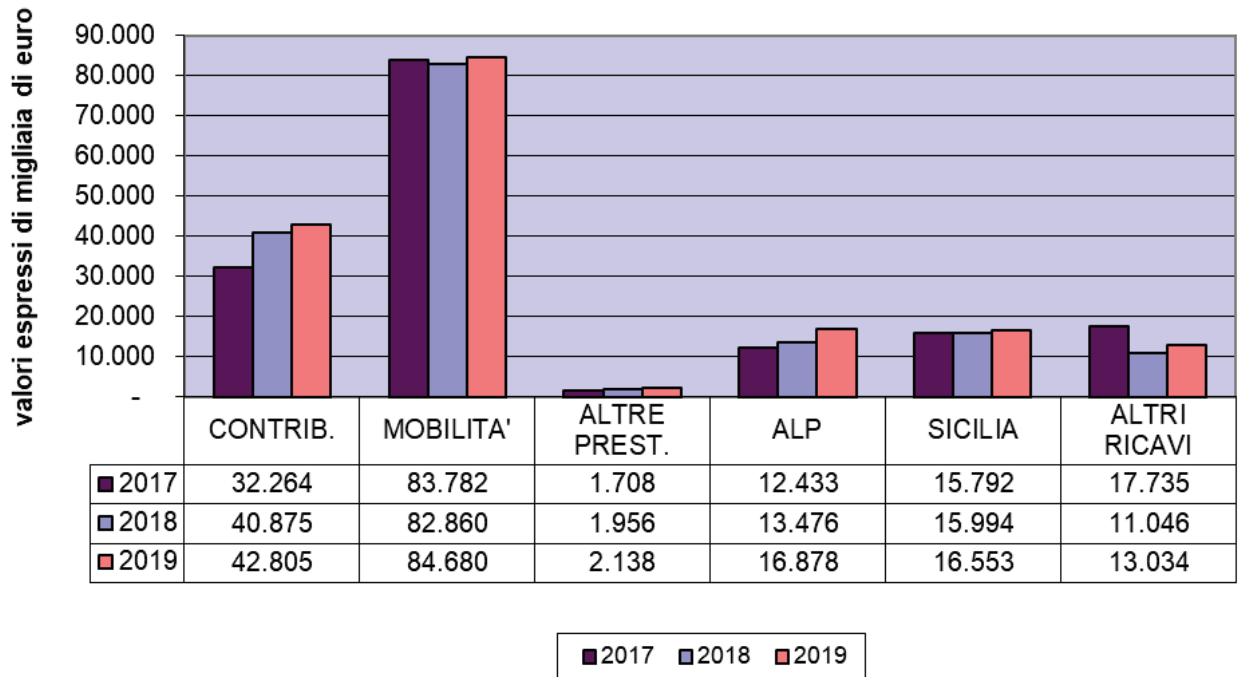
### COMPOSIZIONE RICAVI 2019



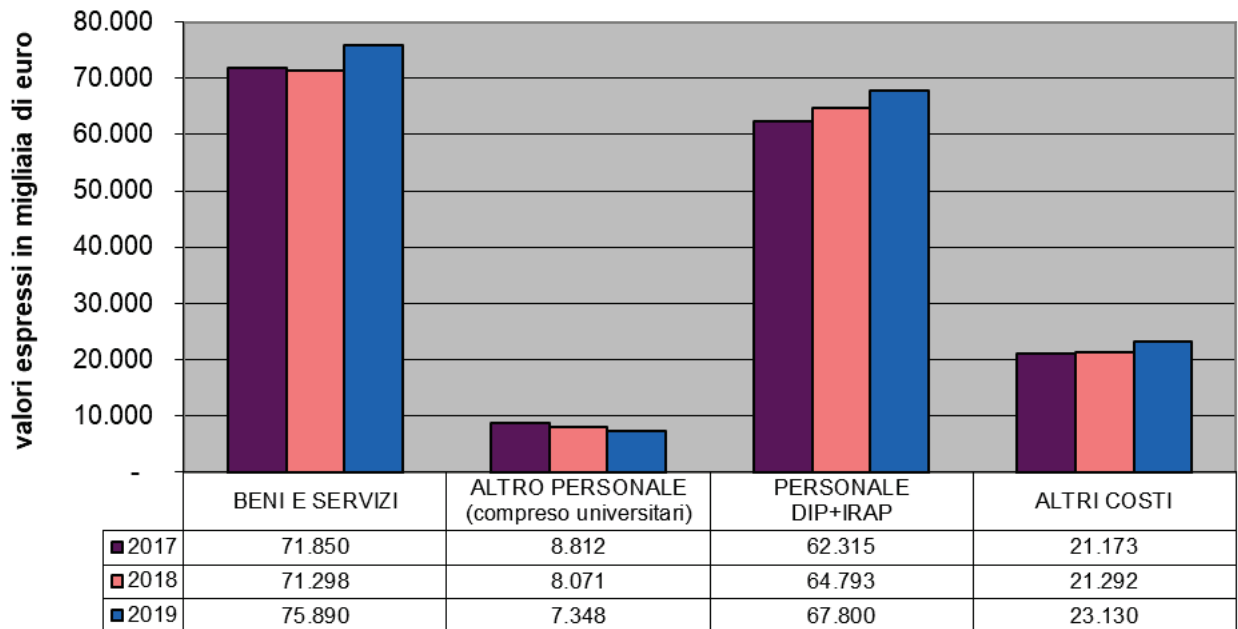
### COMPOSIZIONE COSTI 2019



### COMPOSIZIONE RICAVI ANNI 2017-2019



### COMPOSIZIONE COSTI 2017-2019



## Area Sanitaria

### Consuntivo 2019 - Preventivo 2019 - Consuntivo 2018

Conto economico	Consuntivo 2018	Previsione 2019 (no RF)	Consuntivo 2019	Diff. Cons 2019/2018	Diff.%	Diff. Cons/Prev. 2019	Diff.%
Valore della produzione	166.207.098	156.660.125	176.087.414	9.880.316	5,94%	19.427.289	12,40%
Costo della produzione	161.184.959	151.183.587	169.782.300	8.597.341	5,33%	18.598.712	12,30%
<b>Differenza</b>	<b>5.022.139</b>	<b>5.476.538</b>	<b>6.305.114</b>	<b>1.282.975</b>	<b>25,55%</b>	<b>828.577</b>	<b>15,13%</b>
Proventi ed oneri finanziari	-453.871	-427.861	-438.798	15.073	-3,32%	-10.938	2,56%
Proventi ed oneri straord.	447.613	-83.618	-572.457	-1.020.070	-227,89%	-488.839	584,61%
Risultato ante imposte	5.015.881	4.965.059	5.293.860	277.978	5,54%	328.801	6,62%
Imposte dell'esercizio	4.937.954	-4.928.191	5.202.642	264.688	5,36%	274.450	5,57%
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>77.927</b>	<b>36.868</b>	<b>91.218</b>	<b>13.291</b>	<b>17,06%</b>	<b>54.350</b>	<b>147,42%</b>

Tab.4 (Valori espressi in unità di euro)

Il consuntivo 2019 evidenzia un valore della produzione di 176.087.414 euro rispetto ad una previsione 2019 di 156.660.125 euro (+12,40%) e ad un consuntivo 2018 di 166.207.098 euro (+5,94%).

Il costo della produzione 2019 è pari a 169.782.300 euro rispetto ad una previsione di 151.183.587 euro (+12,3%) e al consuntivo 2018 di 161.184.959 euro (+5,33%).

La gestione finanziaria incide sul conto economico 2019 per 438.798 euro e quella straordinaria concorre negativamente al risultato d'esercizio per 572.457 euro.

Il Bilancio Economico Preventivo non espone le quote di costi e ricavi inerenti la ricerca finalizzata/commissionata e i fondi vincolati, rendicontati solo in sede di consuntivo.

### Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2019 e preventivo 2019

Per una breve analisi sugli scostamenti fra consuntivo 2019 e preventivo 2019 si riporta di seguito il conto economico in forma sintetica e per ulteriori approfondimenti si rimanda al dettaglio del conto economico parte integrante del presente provvedimento.

Conto economico	Previsione 2019 (no F)	Consuntivo 2019	Diff. (val.ass.) Cons.19/Prev19	Diff.%
Valore della produzione	156.660.125	176.087.414	19.427.289	12,40%
Costo della produzione	151.183.587	169.782.300	18.598.712	12,30%
Differenza	5.476.538	6.305.114	828.577	15,13%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-427.861	-438.798	-10.938	2,56%
Proventi ed oneri straordinari +/-	-83.618	-572.457	-488.839	584,61%
Risultato prima delle imposte +/-	4.965.059	5.293.860	328.801	6,62%
Imposte dell'esercizio	4.928.191	5.202.642	274.450	5,57%
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>36.868</b>	<b>91.218</b>	<b>54.350</b>	<b>147,42%</b>

Tab..5 (Valori espressi in unità di euro)

COD_CEM _2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	PREVISIONE 2019 (NO RF)	CONSUNTIVO 2019	DIFF. Cons.2019/ Prev.2019	%
	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	31.032.339	38.365.860	7.333.521	24%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-36.279	-74.568	-38.289	106%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.250.000	4.513.937	3.263.937	261%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	97.949.365	103.695.965	5.746.601	6%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	18.991.973	21.207.787	2.215.815	12%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.317.829	1.427.117	109.288	8%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.322.100	5.716.126	394.026	7%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	832.799	1.235.189	402.390	48%
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>156.660.125</b>	<b>176.087.414</b>	<b>19.427.289</b>	<b>12%</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.207.380	29.230.887	2.023.507	7%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	40.930.128	46.556.385	5.626.257	14%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	7.324.120	6.407.392	-916.728	-13%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	508.700	721.153	212.453	42%
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>62.005.255</b>	<b>63.736.447</b>	<b>1.731.192</b>	<b>3%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	46.151.316	47.411.310	1.259.993	3%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	496.260	579.118	82.858	17%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.737.689	9.243.369	505.679	6%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.619.989	6.502.650	-117.339	-2%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.242.629	1.292.396	49.768	4%
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>7.305.647</b>	<b>6.999.923</b>	<b>-305.723</b>	<b>-4%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>327.700</b>	<b>357.665</b>	<b>29.966</b>	<b>9%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>6.977.947</b>	<b>6.642.258</b>	<b>-335.689</b>	<b>-5%</b>
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	124.817	248.798	123.981	99%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	386.999	-384.478	-771.478	-199%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	4.147.913	14.973.397	10.825.484	261%
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>151.183.587</b>	<b>169.782.300</b>	<b>18.598.712</b>	<b>12%</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
CA0010	C.1) Interessi attivi	3.806	3	-3.803	-100%
CA0050	C.2) Altri proventi	246	460	214	87%
CA0110	C.3) Interessi passivi	391.910	378.042	-13.868	-4%
CA0150	C.4) Altri oneri	40.003	61.219	21.216	53%
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-427.861</b>	<b>-438.798</b>	<b>-10.938</b>	<b>3%</b>
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0	
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	3.486	714.992	711.506	20410%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	87.104	1.287.448	1.200.344	1378%
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-83.618</b>	<b>-572.457</b>	<b>-488.839</b>	<b>585%</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>4.965.059</b>	<b>5.293.860</b>	<b>328.801</b>	<b>7%</b>
	<b>Imposte e tasse</b>				
YA0010	Y.1) IRAP	4.856.129	5.140.144	284.014	6%
YA0060	Y.2) IRES	72.062	62.498	-9.564	-13%
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.928.191</b>	<b>5.202.642</b>	<b>274.450</b>	<b>6%</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>36.868</b>	<b>91.218</b>	<b>54.350</b>	<b>147%</b>

Tab.6 (Valori espressi in unità di euro)



Gli scostamenti più significativi rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2019 (Deliberazione IOR 187 del 25/06/2019) sono illustrati di seguito<sup>1</sup>:

### **A) VALORE DELLA PRODUZIONE**

- A.1) Contributi in conto esercizio + 7.333.521 euro;
- A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti + 3.263.937 euro;
- A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria + 5.746.601 euro
- A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi + 2.215.815 euro;
- A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) + 109.288 euro;
- A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio + 394.026 euro;
- A.9) Altri ricavi e proventi + 402.390 euro.

**A.1)** Con riferimento alla macroclasse contabile A.1 si precisa che i relativi scostamenti rispetto alla previsione risentono in misura significativa:

- delle assegnazioni regionali di 607.654 euro e di 395.068 euro quale concorso alla copertura degli oneri per i rinnovi contrattuali dirigenza sanitaria 2016-2018 (annualità 2018 e 2019) che non si conoscevano in sede di previsione;
- dal contributo per i Corsi Universitari di 22.069 euro che non si conosceva in sede di previsione;
- dal maggior finanziamento di 834.646 euro rispetto alla previsione per altri progetti e funzioni, dovuto all'aumento di un punto percentuale (dal 14 al 15%) del finanziamento a funzione;
- dalla riclassificazione del contributo ad integrazione equilibrio, che nel 2019 è stato contabilizzato per 2.495.352 euro come finanziamento indistinto (A.1 – Contributi in conto esercizio);
- dal maggior finanziamento (+ 256.782 euro) per la ricerca corrente da parte del Ministero della Salute, complessivamente l'importo per la ricerca corrente del 2019 è stato di 3.331.944 euro (al netto della parte vincolata a progetti). In sede di previsione era stata prevista la stessa assegnazione del 2018 pari a 3.075.162 euro.
- dalla rilevazione a consuntivo dei Contributi in c/esercizio per ricerca finalizzata da Ministero della Salute per 2.182.170 euro; da Regione e altri soggetti pubblici per ricerca per 3.903.958 euro (tra i quali rientrano: il contributo da 5 per mille; i contributi da UE per ricerca finalizzata) e i contributi da privati per ricerca per 500.437 euro.

**A.3)** Con riferimento allo scostamento della classe contabile A.3 si evidenzia la diversa modalità di contabilizzazione dell'assegnazione del contributo regionale di 1.250.000 euro per la Rete Regionale degli IRCCS, in sede di chiusura di bilancio 2019 sulla base delle indicazioni RER è stato contabilizzato nella classe contabile "AA0790 A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione", mentre in sede di previsione tale assegnazione è stata indicata in "AA0280 A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato", in continuità con la chiusura d'esercizio 2018.

In sede di consuntivo sono stati imputati all'esercizio i ricavi per utilizzo di quote di contributi di ricerca di esercizi precedenti per 4.449.423 euro .

**A.4)** Lo scostamento di 5,7 milioni rispetto alla previsione, della classe contabile dei ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria, risente dell'impatto positivo della mobilità sanitaria attiva e dell'aumento dei ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime intramoenia.

---

<sup>1</sup> Ai fini di una maggiore comprensione delle variazioni, si precisa che i valori dei ricavi e dei costi, esposti in Bilancio di Previsione 2019, sono al netto della ricerca finalizzata.

Valorizzazione della mobilità (produzione) per prestazioni di degenza a residenti della Provincia:

IOR ha risposto positivamente alla richiesta della Direzione di AUSL di Bologna relativamente alla possibilità di accogliere un maggior numero di urgenze nel corso del 2019, con un conseguente aumento del valore della produzione che ha portato ad un maggior riconoscimento nell'ambito dell'Accordo di Collaborazione tra le due Aziende, di 1 milione di euro. Si espongono di seguito i dati relativi alla mobilità e i relativi scostamenti tra preventivo 2019 e consuntivo 2019, per il commento si rimanda alle pagine successive.

<b>DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI</b>	<b>Previsione 2019</b>	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>Diff. Cons.2019 su prev.ne 2019</b>
<b>Provincia BO</b>	28.435.184	29.410.714	975.530
<b>Extra Provincia</b>	12.271.047	12.351.765	80.718
<b>TOTALE RER</b>	<b>40.706.231</b>	<b>41.762.479</b>	<b>1.056.248</b>
<b>Extra RER</b>	<b>42.286.911</b>	<b>42.378.521</b>	<b>91.610</b>
<b>TOTALE</b>	82.993.142	84.141.000	1.147.858

Tab.7 (valori espressi in unità di euro)

Ricavi per attività libero professionale

La previsione è stata formulata sulla base delle risultanze dell'esercizio precedente. A consuntivo 2019, i ricavi derivanti dall'attività libero professionale evidenziano un aumento di 3.427.598 euro rispetto al 2018, in particolare si rileva un incremento dei ricavi delle prestazioni erogate in regime ambulatoriale (+406.397 euro), della degenza ospedaliera (+2.446.356 euro) e delle consulenze (+548.547 euro). Per ulteriori approfondimenti sull'andamento dell'attività di Libera Professione (ricavi - costi) si rimanda alla tab.54 di nota integrativa e alla Relazione sulla contabilità separata ALP, parti integranti del presente Bilancio d'esercizio.

**A.5)** La variazione in questa classe contabile è determinata dalla diversa modalità di contabilizzare il contributo di 1.250.000 euro per la Rete Regionale degli IRCCS (come illustrato nel punto A.3) e il contributo di 800.000 euro riconosciuto nel 2019 a titolo di impatto mobilità che confluisce, come da indicazioni regionali, in questo aggregato.

**A.6)** Si evidenzia una variazione positiva rispetto alla previsione per maggiori ricavi derivanti dalla compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale.

**A.7)** La variazione rispetto alla previsione è determinata dalla rilevazione della quota di contributi in c/capitale imputata all'esercizio ovvero alle sterilizzazioni effettuate sugli ammortamenti delle immobilizzazioni, acquisite con contributi in c/capitale.

**A.9)** La variazione rispetto alla previsione è determinata prevalentemente dalla rilevazione a consuntivo dell'utilizzo del fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo per 339.585 euro.

## **B) COSTI DELLA PRODUZIONE**

- B.1) Acquisto di beni + 2.023.507 euro
- B.2) Acquisto di servizi + 5.626.257 euro
- B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) - 916.728 euro
- B.5-8) Personale dipendente + 1.731.192 euro

**B.1) Acquisto di beni:** si tratta prevalentemente di maggiori costi per acquisto di beni sanitari in particolare per l'acquisto di dispositivi medici e dispositivi medici impiantabili non attivi (protesi) dovuto a più cause: aumento delle revisioni di protesi, utilizzo di materiale protesico specifico per il trattamento di casi infetti o di pazienti allergici e/o oncologici, ivi comprese le protesi custom made e l'aumento della casistica ad alta complessità.

**B.2.) Acquisto di servizi:** le principali variazioni rispetto al consuntivo sono prevalentemente dovuti a:

### B.2.A) Acquisto di servizi sanitari

- aumento dei costi per circa 580.000 euro nei confronti della casa di Cura Villa Chiara per l'attività di chirurgia ortopedica generale su pazienti dello IOR presso la casa di cura medesima, compensato da un aumento del valore di produzione; si evidenzia che in sede di preventivo il costo era stato rilevato nel conto economico "Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati" che converge nell'aggregato B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera; in sede di consuntivo si è provveduto alla corretta rilevazione al conto economico "Altri servizi sanitari da privato" nella macroclasse contabile B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria;
- all'aumentare dell'attività intramoenia (in particolare degenza ospedaliera), sono aumentati anche i correlativi costi di compartecipazione al personale per attività libero professionale per circa 2,2 milioni di euro;

### B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari

Rispetto alla previsione si evidenzia una riduzione dei costi per lavanderia, lavanolo e guardaroba; minori costi per servizi informatici e per utenze (gas, acqua). Si evidenziamo maggiori costi per energia elettrica e - in attesa della disponibilità di graduatorie valide per assunzioni di personale dipendente -, si evidenzia un aumento del costo per personale interinale dell'area non sanitaria.

### **B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**

Si evidenzia una variazione rispetto alla previsione 2019 dovuta principalmente alla riduzione dei costi delle manutenzioni di immobili, impianti e macchinari, attrezzature sanitarie e manutenzioni ai software.

**B.5-8)** Lo scostamento **del costo del personale dipendente** a consuntivo rispetto al preventivo risente delle azioni per l'assunzione di personale dipendente, laddove possibile privilegiando rapporti di lavoro a tempo determinato e/o indeterminato, e anche degli oneri per i rinnovi contrattuali del CCNL triennio 2016-2018 del personale del comparto andato a regime nel 2018 e della Dirigenza Sanitaria andato a regime nel 2019. In sede di previsione 2019, sulla base delle indicazioni regionali, per il comparto e la dirigenza, si era provveduto ad effettuare accantonamenti a carico del bilancio aziendale in misura pari all'1,09% del costo iscritto nel CE Consuntivo 2015.

In relazione agli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente (triennio 2019 – 2021) nel corso del 2019 si è provveduto alla corresponsione dell'indennità di vacanza contrattuale e

dell'elemento perequativo, per i quali in sede di bilancio preventivo economico era stato effettuato un accantonamento specifico.

### Analisi degli scostamenti tra consuntivo 2019 e consuntivo 2018

Per una breve analisi sugli scostamenti fra consuntivo 2018 e 2019 si riporta di seguito il conto economico in forma sintetica e per ulteriori approfondimenti si rimanda al dettaglio del conto economico parte integrante del presente provvedimento.

Conto economico	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	Diff. (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	166.207.098	176.087.414	9.880.316	5,94%
Costo della produzione	161.184.959	169.782.300	8.597.341	5,33%
Differenza	<b>5.022.139</b>	<b>6.305.114</b>	<b>1.282.975</b>	<b>25,55%</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	-453.871	-438.798	15.073	-3,32%
Proventi ed oneri straordinari +/-	447.613	-572.457	-1.020.070	-227,89%
Risultato prima delle imposte +/-	5.015.881	5.293.860	277.978	5,54%
Imposte dell'esercizio	4.937.954	5.202.642	264.688	5,36%
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>77.927</b>	<b>91.218</b>	<b>13.291</b>	<b>17,06%</b>

Tab.8 (valori espressi in unità di euro)

Il consuntivo 2019 evidenzia un **valore della produzione** di 176.087.414 euro rispetto ad un consuntivo 2018 di 166.207.098 euro (+5,94%).

Il **costo della produzione** 2019 è pari a 169.782.300 euro rispetto ad un consuntivo 2018 di 161.184.959 euro (+5,33%). La gestione finanziaria ha un impatto di -438.798 euro, in linea con l'anno precedente; i proventi e gli oneri straordinari incidono nell'anno 2019 per -572.457 euro.

### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

La scomposizione del Valore della Produzione si presenta come segue:

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	DIFF. Cons.19/18	%
	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	35.305.212	38.365.860	3.060.648	9%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-231.713	-74.568	157.145	-68%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	5.792.732	4.513.937	-1.278.795	-22%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	98.292.135	103.695.965	5.403.830	5%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	19.282.407	21.207.787	1.925.380	10%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.411.886	1.427.117	15.231	1%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.322.100	5.716.126	394.026	7%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.032.339	1.235.189	202.850	20%
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>166.207.098</b>	<b>176.087.414</b>	<b>9.880.316</b>	<b>6%</b>

Tab.9 (Valori espressi in unità di euro)

### A.1) Contributi in c/esercizio

L'incremento dei contributi in c/esercizio rispetto al 2018 è complessivamente pari a 3.060.648 euro (+9%). Si rappresenta di seguito un'analisi di dettaglio.

#### A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale in tale aggregato rientrano:

- il contributo per il rinnovo del contratto del comparto 2016-2018 di 962.490 euro, in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente;
- il contributo per i rinnovi contrattuali del personale dipendente triennio 2019-2021 di 863.551 euro e il contributo per i rinnovi CCNL 2016-2018 dirigenza sanitaria di 607.654 euro, non attribuiti nel 2018;
- il contributo a carico FSR di 3.260.019 euro, che risulta confermato rispetto al 2018;
- il contributo ad integrazione equilibrio di 2.495.352 euro, in riduzione di 834.645 euro rispetto al 2018;
- il contributo di 12.519.679 euro a titolo di finanziamento a funzione, in aumento rispetto al 2018 di 834.645 € (a fronte di tale aumento si evidenzia una riduzione del finanziamento a titolo di integrazione equilibrio di pari importo);
- il contributo di 292.935,54 euro per il personale in collaborazione, avvalimento, distacco;
- il contributo di 380.000 euro per il prelievo e trapianto di organi e tessuti, in continuità con il 2018;
- il contributo di 226.000 euro per il registro Regionale di Impiantologia Protetica Ortopedica (RIPO) e 6.650.000 euro per le altre funzioni sovra-aziendali (Hub), che risultano confermati rispetto al 2018;
- il contributo di 38.726,98 euro per il programma assistenziale a favore di cittadini stranieri per interventi umanitari.

A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) rientra in tale aggregato il contributo pari a 95.347 euro per prestazioni a stranieri STP.

#### A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca in tale aggregato rientrano:

- l'assegnazione del Ministero della Salute per la ricerca corrente, che nel 2019 è stata di 3.849.181,50 euro (ID comunicazione MIN SAL 2019006926 del 5/7/2019 e 2019013417 del 26/11/2019), in tale ammontare è compresa:
  - la quota Biblosan pari a 166.487,18 euro
  - la quota dei progetti Eranet pari a 274.999,85 euro
  - la rata dei progetti di Rete pari a 75.750 euro.

Rispetto al 2018 si rileva un maggior contributo per ricerca corrente pari a 234.735,50 euro. Di seguito si riporta l'andamento delle assegnazioni a partire dal 1999:

ANNO	1999	.....	2005	.....	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ricerca Corrente	10.356		6.848		6.128	5.327	5.315	3.868	3.436	3.369	3.075	3.332
Quote vincolate			72					125	125	181	539	517
Riscontato						150						
<b>Importo Assegnato</b>	<b>10.356</b>	<b>.....</b>	<b>6.920</b>	<b>.....</b>	<b>6.128</b>	<b>5.477</b>	<b>5.315</b>	<b>3.993</b>	<b>3.561</b>	<b>3.550</b>	<b>3.614</b>	<b>3.849</b>

Tab.10 (valori espressi in migliaia di euro)

Come si evince dalla tabella sopra riportata, i contributi per ricerca corrente si sono ampiamente ridotti nel corso del tempo. Questo è dovuto a più fattori:

- L'aumento del numero di IRCCS (si è passati da 20 a 51 IRCCS in pochi anni) che concorrono alla ripartizione di finanziamenti di Ricerca Corrente, non aumentati nel tempo;
  - La ripartizione del finanziamento complessivo in base a più parametri di performance (non solo l'Impact Factor normalizzato<sup>2</sup>) e sulla base della crescita rispetto all'anno precedente, possibile per i nuovi IRCCS, più difficile per gli IRCCS storici, che non riescono a moltiplicare la performance scientifica già elevata;
  - L'ingresso di IRCCS multispecialistici, la cui performance scientifica già all'ingresso è molto alta e quindi si sono collocati nei primi posti nel ranking dei finanziamenti ricevuti.
- l'assegnazione da parte del Ministero della Salute (ID comunicazione 2019012125 del 30/10/2019) in attuazione della c.d. "Piramide della ricerca", prevista dalla legge 27 dicembre 2017 art. 1 comma 425, di un contributo di €1.831.419,84 a parziale copertura dei costi del personale della ricerca assunto a tempo determinato a partire dal 23/12/2019.

Al fine di rappresentare le assegnazioni regionali nell'esercizio 2019 al netto delle variazioni determinate dal diverso modo di regolarizzare contabilmente alcuni contributi, si riporta una tabella di dettaglio e a seguire una descrizione dei relativi provvedimenti di assegnazione.

Descrizione contributi RER	Cons.vo 2018	Cons.vo 2019	Diff. 2019/2018	Delibera N°
Finanziamento per funzioni	11.685.032 €	12.519.679 €	834.647 €	DGR/2019/2275
Contributi a carico FSR	3.260.019 €	3.260.019 €	- €	DGR/2019/977
Integrazione equilibrio	3.329.997 €	2.495.352 €	- 834.645 €	DGR/2019/2275
Impatto mobilità	- €	800.000 €	800.000 €	DGR 2019/ 22487
Rettifica costi a carico IOR - processi di integrazione sovraziendale	-230.555 €	-7.653 €	222.902 €	DGR/2019/977
Avvalimenti	302.752 €	307.388 €	4.636 €	DGR/2019/2442
Prelievo e Trapianti organi e tessuti	380.000 €	380.000 €	- €	DGR/2019/1306
RIPO	226.000 €	226.000 €	- €	DGR/2019/1308
Altre funzioni sovra-aziendali (Hub)	6.650.000 €	6.650.000 €	- €	DGR/2019/1308
Rete Regionale degli IRCCS 2019	1.250.000 €	1.250.000 €	- €	DGR/2019/1803
Rinnovi Contrattuali triennio 2019-2021 (personale dipendente). Competenza 2019	- €	863.551 €	863.551 €	DGR/2019/2188
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (comparto)	815.794 €	962.490 €	146.696 €	DGR/2019/977
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (Dirigenza sanitaria). Competenza 2019	- €	607.654 €	607.654 €	DGR/2020/92
Rinnovi Contrattuali triennio 2016-2018 (Dirigenza sanitaria). Anno 2018	- €	395.068 €	395.068 €	DGR/2020/92
Finanziamento ammortamenti non sterilizzati ante 2009	202.826 €	198.000 €	-4.826 €	DGR/2019/1911
GRU	10.936 €	10.936 €	- €	DGR/2019/977
Rettifica Finanziamento (GRU)	-10.936 €	-10.936 €	- €	DGR/2019/977
GAAC	- €	22.448 €	22.448 €	DGR/2019/977
Rettifica Finanziamento (GAAC)	- €	-22.448 €	-22.448 €	DGR/2019/977
GAAC Manutenzione evolutiva	- €	2.895 €	2.895 €	DGR/2019/977
Rettifica Finanziamento	- €	-2.895 €	-2.895 €	DGR/2019/977
Finanziamento del SSR Diplomi Universitari	22.069 €	22.069 €	- €	DGR/2019/2442
<b>TOTALE</b>	<b>27.893.934 €</b>	<b>30.929.617 €</b>	<b>3.035.683 €</b>	

Tab.11 (valori espressi in unità di euro)

<sup>2</sup> Indicatore che misura la performance scientifica dell'attività di pubblicazione su riviste scientifiche impattate.

I contributi sopra esposti sono stati assegnati sulla base dei seguenti provvedimenti regionali:

- con DGR n.977 del 18/06/2019 “Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio sanitario regionale per l’anno 2019” con la quale sono state individuate le risorse destinate al finanziamento per l’anno 2019 e successiva DGR n. 2275 del 22/11/2019 “Finanziamento 2019 delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale – Assegnazioni” con la quale si è provveduto a rideterminare il finanziamento complessivo a favore delle Aziende, sono stati assegnati allo IOR:
  - **12.519.678** euro. Nel 2018 la Regione aveva proceduto nella direzione di qualificare ulteriormente il finanziamento a fronte delle principali funzioni svolte, quale remunerazione aggiuntiva rispetto al riconoscimento a tariffa della produzione annuale, ai sensi dell’articolo 8-sexies del dlgs 502/1992 e s.m.i. e, all’interno del limite massimo stabilito dal DM 18 ottobre 2012. In particolare, nell’ottica di “riqualificare” ulteriormente alcune dimensioni delle tipologie di finanziamento per il 2018 si era introdotto un finanziamento omnicomprensivo a funzione, nella misura del 14% dell’attività di ricovero ed ambulatoriale prodotta nel corso del 2016; finanziamento che viene incrementato di un punto percentuale per l’anno 2019;
  - **3.260.019** euro di contributi a carico del FSR;
  - **2.495.352** euro a titolo di integrazione equilibrio e **800.000** euro per impatto mobilità;
  - **trattenuta di 7.653** euro in relazione alle funzioni delegate alle aziende capofila dei processi di integrazione delle funzioni tecniche, amministrative e professionali, contabilizzato in diminuzione del finanziamento indistinto. Tale modalità è stata introdotta dal Servizio Amministrazione del Servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario della Regione a partire dal 2015 nell’ambito della programmazione economico finanziaria di inizio d’anno; sulla base delle poste di costo e di ricavo relative a scambi di Area Metropolitana, viene definito uno specifico finanziamento regionale a funzione. A tal fine, ogni anno, il Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza invia una richiesta formale con gli importi del finanziamento e le relative motivazioni. La Regione, sulla base della nota, applica una trattenuta ai contributi indistinti per le Aziende a debito e riversa tali importi alle Aziende creditrici quale contributo a funzione per lo “sviluppo dei processi di integrazione dei servizi delle Aziende metropolitane e di area vasta”. La trattenuta e il riversamento da parte della Regione viene effettuata sulla base delle stime predisposte dai Controlli di Gestione. Eventuali differenze riscontrate a fine anno sono regolate nell’ambito del finanziamento dell’esercizio successivo;
  - **10.936,43** euro per l’attivazione dell’applicativo per la Gestione delle risorse umane (GRU);
  - **22.448** euro per l’avvio del sistema GAAC;
  - **2.895** euro per la manutenzione evolutiva del GAAC;
  - **962.490** euro per il finanziamento degli oneri dei rinnovi contrattuali del triennio 2016- 2018 del personale del comparto;
- con DGR n.1911/2019 ad oggetto “Assegnazione alle aziende sanitarie del finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009 - anno 2019” sono stati assegnati **198.000** euro a copertura degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31.12.2009;
- con DGR n.1306/2019 ad oggetto “Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2019” sono stati assegnati **380.000** euro per il programma degli interventi di potenziamento delle attività di prelievo e trapianto organi e tessuti;

- con DGR n. 1308/2019 ad oggetto “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale Anno 2019 - Assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per funzioni e progetti” sono stati assegnati **226.000** euro a titolo di finanziamento del registro Regionale di Impiantologia Protesica Ortopedica (RIPO) e **6.650.000** euro a copertura dei maggiori costi derivanti dalle specificità per la mono specializzazione della struttura, dalla complessità della casistica trattata e dalla concentrazione di patologie per le quali è riconosciuto il ruolo di Hub dell’Istituto. Con DGR 1799 del 28/10/2019 è stato recepito l’accordo tra la Regione e l’Istituto Ortopedico Rizzoli, ai sensi della Legge 6.8.2008 n. 133, in virtù del quale IOR riceve tali specifici finanziamenti;
- con DGR n. 1803/2019 ad oggetto “Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2019 per la rete regionale degli IRCCS” è stato assegnato **1.250.000** euro;
- con DGR n. 2188/2019 ad oggetto “Assegnazioni alle aziende sanitarie regionali delle risorse a finanziamento degli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente triennio 2019-2021 di competenza dell'esercizio 2019” sono stati assegnati **863.551** euro per il finanziamento degli oneri dei rinnovi contrattuali del personale dipendente del triennio 2019-2021 di competenza dell’esercizio 2019;
- con DGR n.92/2020 ad oggetto “Assegnazioni di risorse a favore di aziende del servizio sanitario regionale per l'esercizio 2019” sono stati assegnati **607.654** euro per i rinnovi CCNL dirigenza sanitaria (triennio 2016-2018) sull’annualità 2019 e **395.068** euro sull’annualità 2018;
- con DGR n. 2442/2019 “Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2019 - riparti e assegnazioni a favore di aziende sanitarie del SSR” sono stati assegnati **307.387** euro per il personale in collaborazione e in utilizzo temporaneo presso la Regione (progetti obiettivo, progetti Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, personale in distacco e rimborso valutatori per accreditamento istituzionale) e **22.069** euro per i diplomi universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio.

#### **A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**

Sono state effettuate rettifiche ai contributi in c/esercizio destinate ad investimenti per 74.568 euro comprensivi della quota parte dei finanziamenti espressamente previsti dalla Regione per la manutenzione e l’avvio dei software GRU e GAAC pari a 36.279 euro.

#### **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**

La riduzione rispetto al 2018 risente del diverso modo di contabilizzare l’assegnazione di 1.250.000 euro per la rete regionale degli IRCSS. Le indicazioni regionali hanno stabilito che nel 2019 tale contributo deve essere contabilizzato nell'aggregato A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione al conto economico 0200500101 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione.

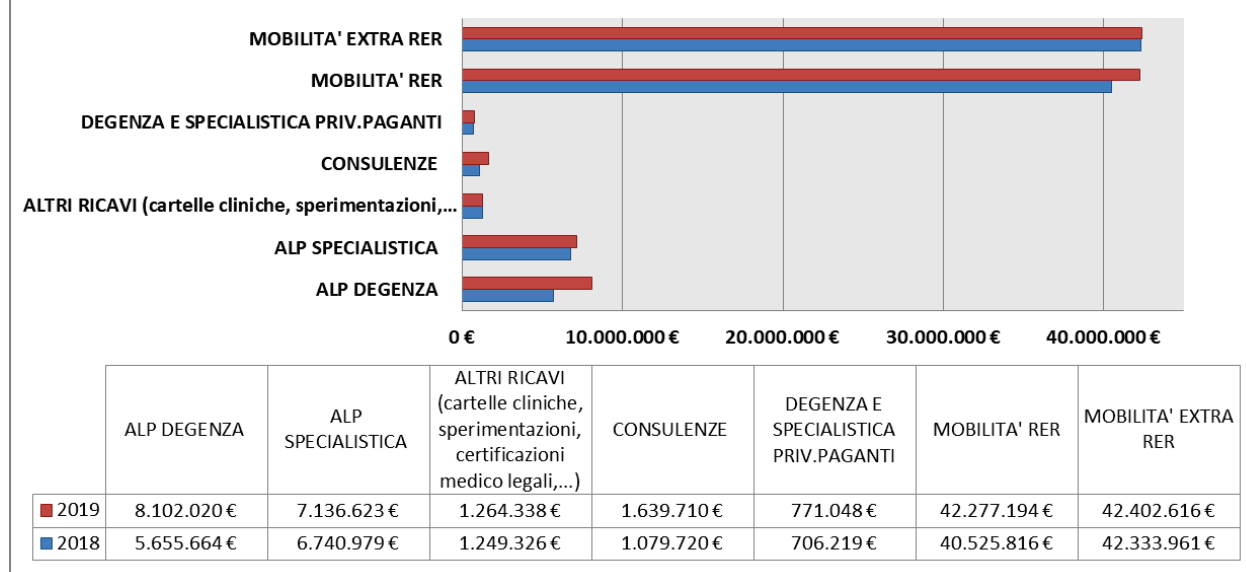
In sede di consuntivo sono stati imputati all’esercizio i ricavi per utilizzo di quote di contributi vincolati di esercizi precedenti per 4.513.937 euro .

#### **A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**

Il valore complessivo della macroclasse contabile in oggetto è così articolato:



#### A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria (2019 VS 2018)



L'aggregato evidenzia complessivamente un valore di 103.695.965 euro, rispetto al bilancio d'esercizio 2018 si evidenzia un aumento di 5.403.830 euro (+5%). Si illustrano gli andamenti nelle diverse voci di ricavo:

- (A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici comprensivi della "mobilità sanitaria" e delle consulenze sanitarie in aumento di 1,8 milioni rispetto al 2018;
- (A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati (rientrano in questa classe contabile i ricavi legati al maggior comfort alberghiero, i ricavi per il rilascio di cartelle cliniche; i ricavi per sperimentazioni e ricerche per privati) in aumento rispetto al 2018 di 106.241 euro;
- (A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia, maggiori ricavi rispetto al 2018 di 3,4 milioni di euro.

#### (A.4.A) MOBILITA' SANITARIA (Produzione)

In sede di redazione del bilancio d'esercizio 2019 l'Istituto si è attenuto a contabilizzare i valori della mobilità sanitaria sulla base delle indicazioni regionali e precisamente:

#### Mobilità sanitaria infra-regionale

- **Settore degenza:** per la provincia (AUSL BO e AUSL IMOLA) sono stati indicati i valori dell'accordo 2019, per la mobilità extra-provinciale si è fatto riferimento ai valori di produzione 2018 risultanti dalla matrice di mobilità fornita alle Aziende dalla Regione;
- **Settore specialistica ambulatoriale e pronto soccorso:** i valori di riferimento sono quelli della produzione 2018, al netto degli accordi provinciali;
- **Settore somministrazione farmaci:** i valori rappresentano la produzione effettiva 2019.

## Mobilità sanitaria extra-regionale

- in sede di chiusura di bilancio la regione ha confermato le indicazioni fornite con la DGR 977/2019; è stata quindi valorizzata per i pazienti extra regione la produzione 2018 valorizzata a tariffe regionali vigenti.

Le tabelle seguenti espongono rispettivamente la valorizzazione complessiva della mobilità sanitaria (degenza, specialistica ambulatoriale e pronto soccorso, farmaci) ed il dettaglio per ciascun settore.

Nel 2019 il **valore complessivo di mobilità sanitaria**, è stato di **84,141 milioni** di euro con un aumento significativo sia rispetto al consuntivo 2018 (+ 1,8 milioni di euro) sia rispetto alla previsione 2019 (+ 1,1 milioni di euro).

<b>DEGENZA+ SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI</b>	<b>Consuntivo 2018</b>	<b>Previsione 2019</b>	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>Diff. Consuntivo 2019/2018</b>	<b>Diff. Cons.2019/ Prev. 2019</b>
<b>Provincia BO</b>	28.341.127	28.435.184	29.410.715	1.069.588	975.531
<b>Extra Provincia</b>	11.653.689	12.271.047	12.351.765	698.076	80.718
<b>TOTALE RER</b>	<b>39.994.816</b>	<b>40.706.231</b>	<b>41.762.480</b>	<b>1.767.664</b>	<b>1.056.249</b>
<b>Extra RER</b>	<b>42.286.911</b>	<b>42.286.911</b>	<b>42.378.521</b>	<b>91.610</b>	<b>91.610</b>
<b>TOTALE</b>	82.281.727	82.993.142	84.141.000	1.859.273	1.147.858

Tab.12 (Valori espressi in unità di euro)

Il **totale della valorizzazione della degenza** 2019 è di 78.573.029 euro in aumento rispetto al consuntivo 2018 di 1.585.767 euro, mentre rispetto alla previsione 2019 l'aumento è stato di 1 milione di euro.

<b>DEGENZA</b>	<b>Consuntivo 2018</b>	<b>Previsione 2019</b>	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>Diff. Consuntivo 2019/2018</b>	<b>Diff. Cons.2019/ Prev. 2019</b>
<b>Provincia BO</b>	25.270.000	25.270.000	26.270.000	1.000.000	1.000.000
<b>Extra Provincia</b>	11.196.507	11.782.274	11.782.274	585.767	-
<b>TOTALE RER</b>	<b>36.466.507</b>	<b>37.052.274</b>	<b>38.052.274</b>	<b>1.585.767</b>	<b>1.000.000</b>
<b>Extra RER</b>	<b>40.520.755</b>	<b>40.520.755</b>	<b>40.520.755</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	76.987.262	77.573.029	78.573.029	1.585.767	1.000.000

Tab.13 (Valori espressi in unità di euro)

Il **valore complessivo per l'attività di specialistica ambulatoriale** e pronto soccorso, a consuntivo 2019 è pari a 4.707.361 euro, in aumento rispetto al consuntivo 2018 (+ 126.415 euro).

<b>SPECIALISTICA</b>	<b>Consuntivo 2018</b>	<b>Previsione 2019</b>	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>Diff. Consuntivo 2019/2018</b>	<b>Diff. Cons.2019/ Prev. 2019</b>
<b>Provincia BO</b>	2.619.497	2.713.554	2.715.406	95.909	1.852
<b>Extra Provincia</b>	397.806	429.397	429.491	31.685	94
<b>TOTALE RER</b>	<b>3.017.303</b>	<b>3.142.951</b>	<b>3.144.897</b>	<b>127.594</b>	<b>1.946</b>
<b>Extra RER</b>	<b>1.563.643</b>	<b>1.563.643</b>	<b>1.562.466</b>	<b>- 1.177</b>	<b>-1.177</b>
<b>TOTALE</b>	4.580.946	4.706.594	4.707.361	126.415	767

Tab.14 (Valori espressi in unità di euro)

**Il valore della somministrazione farmaci** a chiusura 2019 è di 860.610 euro. I dati si riferiscono all'effettivo erogato, si rileva un aumento rispetto alla previsione 2019 e al consuntivo 2018 di 147.091 euro.

<b>SOMMIN.FARMACI</b>	<b>Consuntivo 2018</b>	<b>Previsione 2019</b>	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>Diff. Consuntivo 2019/2018</b>	<b>Diff. Cons.2019/Prev. 2019</b>
<b>Provincia BO</b>	451.630	451.630	425.309	-26.321	-26.321
<b>Extra Provincia</b>	59.376	59.376	140.000	80.624	80.624
<b>TOTALE RER</b>	<b>511.006</b>	<b>511.006</b>	<b>565.309</b>	<b>54.303</b>	<b>54.303</b>
<b>Extra RER</b>	<b>202.513</b>	<b>202.513</b>	<b>295.301</b>	<b>92.788</b>	<b>92.788</b>
<b>TOTALE</b>	713.519	713.519	860.610	147.091	147.091

Tab.15 (Valori espressi in unità di euro)

## **MOBILITA' INFRA - RER**

### **ACCORDO DI FORNITURA PROVINCIA DI BOLOGNA**

Si espongono di seguito i dati di accordo con AUSL BO e AUSL Imola, evidenziando che - rispetto alla previsione 2019 e al consuntivo 2018 -, entrambi gli accordi sono stati rivisti sulla base dell'andamento della produzione erogata ed in particolare:

- **AUSL di Bologna per l'attività di degenza**, in sede di previsione 2019 e di consuntivo 2018 l'accordo di fornitura prevedeva una valorizzazione pari a 23,4 milioni di euro (a seguito della riduzione registrata nel 1° semestre 2018, l'accordo iniziale con AUSL Bologna era stato rideterminato in corso d'anno comportando una riduzione di 1mln di euro). Nel 2019, IOR si è impegnato sia ad accogliere un maggior numero di urgenze, in particolare pediatriche e relative all'arto superiore allo scopo di decongestionare il Pronto Soccorso Ortopedico dell'Ospedale Maggiore, sia ad incrementare l'attività programmata Hub rispetto a quanto effettivamente erogato nel 2018 (in particolare per l'attività di chirurgia protesica) e a garantire una miglior appropriatezza dei setting assistenziali. Tali azioni hanno comportato un aumento del valore dell'accordo di fornitura di 1 milione di euro.

Per quanto riguarda l'attività svolta presso l'Ospedale di Bentivoglio, che rappresenta il punto di riferimento per tutta l'area Nord dell'AUSL di Bologna, per il 2019, è stata concordata una produzione svolta per i residenti di 3.200.000 euro, in linea con l'esercizio precedente.

Per l'attività di specialistica ambulatoriale, rispetto al 2018 è stato rideterminato il valore dell'accordo per tenere conto delle nuove modalità di compartecipazione alle prestazioni di assistenza sanitaria, mentre per le prestazioni di pronto soccorso è stato confermato il valore della produzione 2018.

In riferimento al valore somministrazione dei farmaci i dati a consuntivo, si riferiscono a quanto effettivamente valorizzato dal flusso FED.

Di seguito si espongono i dati dell'accordo di fornitura (si rimanda per ulteriori dettagli alla Delibera IOR 281 del 9/10/2019 ad oggetto "Presenza d'atto dell'accordo di collaborazione 2019 tra l'azienda Usl di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna" allegata al presente Bilancio d'esercizio):

Accordo Bologna	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Diff. Cons.vo 2019 su Cons.vo 2018	Diff. Cons.vo 2019 su Prev.vo 2019
<b>DEGENZA</b>	<b>23.400.000</b>	<b>23.400.000</b>	<b>24.400.000</b>	<b>+ 1.000.000</b>	<b>+ 1.000.000</b>
Di cui sede Bologna	20.200.000	20.200.000	21.200.000	+ 1.000.000	+ 1.000.000
Di cui sede Bentivoglio - Budrio	3.200.000	3.200.000	3.200.000	-	-
<b>SPECIALISTICA AMB + PS</b>	<b>2.546.349</b>	<b>2.636.390</b>	<b>2.640.406</b>	<b>+ 94.057</b>	<b>+ 4.016</b>
<b>SOMM.FARMACI</b>	<b>414.560</b>	<b>414.560</b>	<b>414.560</b>	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>26.360.909</b>	<b>26.450.950</b>	<b>27.454.966</b>	<b>+ 1.094.057</b>	<b>+1.004.016</b>

Tab.16 (Valori espressi in unità di euro)

- **AUSL di Imola** i valori dell'accordo di fornitura per l'anno 2019 confermano i valori della produzione 2018. Si evidenzia che la produzione effettiva per l'attività di degenza è stata superiore rispetto al valore dell'accordo per 74.104 euro (1.944.105 vs 1.870.000 euro ; + 4%) , anche l'attività di specialistica ambulatoriale e pronto soccorso, è stata leggermente superiore rispetto al valore dell'accordo (98.682 vs 75.000 euro).

Si espongono nella tabella seguente i valori dell'accordo di fornitura (si rimanda per ulteriori dettagli alla Delibera 262 del 26/09/2019 ad oggetto "Presenza d'atto dell'accordo di fornitura 2019 tra l'azienda Usl di Imola e l'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna" allegata al presente Bilancio d'esercizio):

Accordo Imola	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	Consuntivo 2019	Diff. Cons.vo 2019 su Cons.vo 2018	Diff. Cons.vo 2019 su Prev.vo 2019
DEGENZA	1.870.000	1.870.000	1.870.000	-	-
SPECIALISTICA + PS	73.148	77.164	75.000	+ 1.852	-2.164
SOMM.FARMACI	37.070	37.070	10.749	-26.321	-26.321
<b>TOTALE</b>	<b>1.980.218</b>	<b>1.984.234</b>	<b>1.955.749</b>	<b>-24.469</b>	<b>-28.485</b>

Tab.17 (Valori espressi in unità di euro)

## MOBILITA' INFRA-RER EXTRA-PROVINCIA

I dati della mobilità Infra-RER fanno riferimento alla **produzione effettiva erogata nel 2018** che le indicazioni regionali hanno stabilito essere il riferimento per il 2019.

Si rappresenta nelle tabelle seguenti il confronto tra la produzione effettiva 2019 erogata ai pazienti fuori provincia rilevata dal ritorno informativo della banca dati regionale (flussi informativi SDO, ASA e PRONTO SOCCORSO) e i valori esposti nel bilancio consuntivo 2019:

### DEGENZA

Il riferimento indicato dalla matrice RER è il 12° invio 2018 pari a 11.782.274 euro, mentre la produzione effettiva 2018 desumibile dal 13° invio è pari a 11.872.056,09 euro. Si evidenzia quindi una valorizzazione superiore a quanto esposto di circa 90.000 euro rispetto al 2018 e una differenza di 532.784 euro rispetto alla produzione effettiva 2019.

<b>INFRA RER FUSSO SDO</b>	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>Produzione effettiva 2019</b>	<b>Diff.</b>
Piacenza	576.079	285.389	-290.690
Parma	1.001.877	984.645	-17.232
Reggio Emilia	1.073.610	1.592.098	518.488
Modena	2.476.594	2.900.918	424.324
Ferrara	2.028.405	2.002.699	-25.706
Romagna	4.625.709	4.549.309	-76.400
<b>InfraRer TOT</b>	<b>11.782.274</b>	<b>12.315.058</b>	<b>532.784</b>

Tab.18 (Valori espressi in unità di euro)

### SPECIALISTICA AMBULATORIALE & PRONTO SOCCORSO

<b>INFRA RER FUSSO ASA</b>	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>Produzione effettiva 2019</b>	<b>Diff.</b>
Piacenza	17.037,90	9.748,00	-7.289,91
Parma	18.069,60	53.514,35	35.444,75
Reggio Emilia	57.705,90	45.306,15	-12.399,76
Modena	111.370,30	99.254,60	-12.115,71
Ferrara	42.204,90	51.945,30	9.740,39
Romagna	139.780,30	197.393,85	57.613,54
<b>InfraRer TOT</b>	<b>386.168,90</b>	<b>457.162,25</b>	<b>70.993,30</b>

Tab.19 (Valori espressi in unità di euro)

<b>INFRA RER FLUSSO PS</b>	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>Produzione effettiva 2019</b>	<b>Diff.</b>
Piacenza	531,31	377,95	-153,36
Parma	867,25	1.277,65	410,40
Reggio Emilia	3.156,40	3.509,25	352,85
Modena	12.844,96	12.135,30	-709,66
Ferrara	11.928,80	14.823,80	2.895,00
Romagna	13.993,00	14.295,60	302,60
<b>InfraRer TOT</b>	<b>43.321,72</b>	<b>46.419,55</b>	<b>3.097,83</b>

Tab.20 (Valori espressi in unità di euro)

Rispetto all'attività di specialistica ambulatoriale e pronto soccorso, si evidenzia che la produzione effettiva 2019 è superiore rispetto a quanto esposto in bilancio di 74.000 euro circa.

## MOBILITA' EXTRA REGIONE

Il valore dell'attività erogata in regime di ricovero e specialistica a pazienti non residenti in regione fa riferimento alla produzione 2018, mentre per la somministrazione farmaci il valore di riferimento è la produzione 2019.

	Consuntivo 2010	.....	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016	Consuntivo 2017	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
<b>Degenza</b>	45.168.141	.....	44.493.204	41.668.246	40.526.004	40.071.973	40.520.755	40.520.755
<b>Specialistica</b>	1.764.297	.....	1.008.549	1.006.371	1.453.218	1.600.478	1.563.643	1.562.465
<b>Farmaci</b>	52.190	.....	222.341	270.041	109.725	124.212	202.513	295.300
<b>TOTALE</b>	<b>46.984.628</b>	.....	<b>45.724.094</b>	<b>42.944.658</b>	<b>42.088.947</b>	<b>41.796.663</b>	<b>42.286.911</b>	<b>42.378.522</b>

(Tab.21 Valori espressi in unità di euro)

La riduzione della mobilità Extra-Regionale negli anni è dovuta a più fattori:

- le regioni negli anni dopo il 2010 hanno effettuato politiche per la riduzione della mobilità extra-regionale, potenziando i servizi dedicati ai propri cittadini;
- la chiusura degli ambulatori ALP dei professionisti IOR in tutta Italia, a seguito delle disposizioni normative nazionali in materia, ha provocato una minore capacità di attrazione dei pazienti sulla sede di Bologna;
- le modifiche dovute ai setting assistenziali per una migliore appropriatezza organizzativa, che hanno visto il passaggio da Degenza Ordinaria a DH, e da DH a specialistica ambulatoriale, hanno determinato un valore inferiore della Degenza, a parità di pazienti e casistica trattata.
- Infine, la creazione del Dipartimento Rizzoli Sicilia, ha contribuito a ridurre la mobilità dei pazienti Siciliani sulla sede di Bologna.

A parità di questi fattori, si evince però dalla tabella sopra esposta, che nel triennio 2017-2019, lo IOR è riuscito ad aumentare il valore della mobilità extra-RER, dimostrando ancora una volta la sua capacità di attrazione come eccellenza nazionale in ambito ortopedico.

Si evidenzia che rispetto a quanto valorizzato in bilancio, la produzione effettiva 2019 nei confronti dei residenti di altre Regioni, è superiore di 1,5 milioni di euro (Fonte: banca dati regionale).

EXTRA RER	Consuntivo 2019	Produzione effettiva 2019	Diff.
DEGENZA	40.520.755	42.205.925	1.685.170
SPEC.AMB	1.484.107	1.287.767	-196.341
PRONTO SOCCORSO	78.358	93.324	14.965
FARMACI	295.301	295.301	-
<b>ExtraRer TOT</b>	<b>42.378.522</b>	<b>43.882.316</b>	<b>1.503.794</b>

(Tab.22 Valori espressi in unità di euro)

### (A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati

In tale aggregato sono rilevati, tra gli altri, i ricavi per il rilascio di certificati medico legali a privati, copie di cartelle cliniche e referti, i ricavi derivanti da sperimentazione farmaci e ricerche per privati, ricavi per maggior comfort alberghiero, per prestazioni erogate a privati paganti - stranieri e consulenze sanitarie, si evidenzia un aumento di 106.241 euro rispetto al consuntivo 2018.

### (A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Nel 2019 i ricavi inerenti l'attività libero professionale sono stati pari a 16.878.353 euro, in aumento rispetto al 2018 di 3,4 milioni. Nel dettaglio si rileva :

- A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera pari a 8.102.020 euro in aumento di 2,4 milioni di euro rispetto al 2018;

- A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica pari a 7.136.623 euro in aumento di 395.644 euro rispetto al 2018;
- A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) pari a 1.459.114 euro in aumento di 529.457 euro rispetto al 2018;
- A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) pari a 180.595 euro in aumento di 30.532 euro rispetto al 2018.

Per la rendicontazione dell'attività in regime di intramoenia si rimanda alla Relazione sulla contabilità separata ALP e al dettaglio dei ricavi e costi inseriti nella tabella 54 in nota integrativa, che costituiscono parte integrante del presente provvedimento.

## A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

		CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	DIFF 2019/2018
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>19.282.407</b>	<b>21.207.787</b>	<b>1.925.380</b>
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	17.832	36.785	18.953
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	1.251.667	1.251.667
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	695.604	533.107	-162.496
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	17.144.322	17.490.369	346.048
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.424.650	1.895.858	471.208

(Tab.23 Valori espressi in unità di euro)

La macroclasse contabile pari a 21.2017.787 euro evidenzia rispetto all'esercizio precedente uno scostamento positivo di 1,9 milioni di euro. L'aggregato contabile A.5 comprende:

- A.5.A) Rimborsi assicurativi di competenza dell'esercizio sia correlati all'attività sanitaria sia correlati ad eventi naturali, in linea con l'anno precedente;
- A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione rientra in questo aggregato il contributo pari a 1.250.000 euro, lo scostamento rispetto all'anno precedente è determinato dalla differente modalità di contabilizzare tale contributo: nel 2018 confluiva in (A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato al conto economico 0100100301" Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN conto economico";
- A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione complessivamente in riduzione rispetto all'esercizio precedente di 162.496 euro; tale aggregato accoglie i rimborsi per il personale comandato presso altre aziende RER e i rimborsi per la cessione di cellule e tessuti umani ad altre aziende RER in lieve riduzione rispetto al 2018;
- A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici: in aumento rispetto al 2018 di 346.048 euro. Tale aggregato è comprensivo dei ricavi inerenti:
  - l'attività svolta presso il Dipartimento Sicilia a Bagheria le cui risultanze, grazie anche a significative riduzioni di costi, garantiscono la copertura dei costi diretti, indiretti e generali;
  - il rimborso spese da parte dell'Università di Bologna per l'utilizzo degli spazi e delle attrezzature IOR;
  - i rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti;
  - i rimborsi derivanti dalla cessione di tessuto umano a soggetti pubblici da parte della Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM).
- A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati complessivamente in aumento rispetto al 2018 di 471.208 euro. Rientrano in tale aggregato i ricavi inerenti i rimborsi da Aziende farmaceutiche, i rimborsi per mensa, spese postali e bollo e i rimborsi derivanti dalla cessione di tessuto umano a soggetti privati da parte della Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM). La variazione complessiva rispetto all'anno precedente è dovuta in misura significativa al contributo

di 800.000 euro per impatto mobilità che come da indicazioni regionali è stato contabilizzato al conto economico 0202300101 “Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back”. In leggera riduzione nel 2019 i ricavi per la cessione di beni di consumo a privati e soggetti esteri e la quota di rimborso per il personale IOR impiegato da Global Service a seguito della scadenza del contratto con la ditta in Aprile 2019.

## A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

		CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	DIFF 2019/2018
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.411.886</b>	<b>1.427.117</b>	<b>15.231</b>
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialità	1.175.860	1.176.172	312
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso	236.026	250.945	14.920
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro			

(Tab.24 Valori espressi in unità di euro)

A partire dal 1° gennaio 2019, sono state applicate le nuove modalità di compartecipazione alla spesa sanitaria stabilite con DRG 2075/2018. I ricavi per ticket a consuntivo 2019 sono pari a 1,4 milioni di euro, nel dettaglio la compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale è pari a 1,176 milioni di euro e la compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso è pari a 250.945 euro.

L’analisi dell’attività di specialistica ambulatoriale, esposta anche nella Relazione sulla gestione del Direttore Generale, denota un lieve aumento delle prestazioni erogate nel 2019 rispetto all’esercizio precedente, in particolare per le discipline: Ortopedia e Traumatologia, Recupero e Riabilitazione Funzionale (evidenziando il passaggio a regime dal DH all’attività ambulatoriale), oncologia e genetica medica; in lieve aumento anche il numero di accessi in Pronto Soccorso.

## A.7 Quota contributi in conto capitale imputata all’esercizio

		CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	DIFF 2019/2018
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all’esercizio</b>	<b>5.322.100</b>	<b>5.716.126</b>	<b>394.026</b>

(Tab.25 Valori espressi in unità di euro)

Tale voce rappresenta la sterilizzazione degli ammortamenti di competenza dell’esercizio, ossia l’utilizzo di contributi in conto capitale relativi ad investimenti pluriennali soggetti ad ammortamenti. Nel 2019 il valore di tale aggregato è di 5,7 milioni di euro.

## A.9 Altri ricavi e proventi

		CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	DIFF 2019/2018
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>1.032.339</b>	<b>1.235.189</b>	<b>202.850</b>
AA1070	A.9.A) Ricavi per prest. non san.	103.575	46.788	56.787
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	478.407	467.016	11.391
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	450.357	721.386	271.029

(Tab.26 Valori espressi in unità di euro)

Complessivamente il valore della classe contabile è di 1,235 milioni di euro e comprende:

- A.9.A) ricavi per consulenze non sanitarie (fuori orario di lavoro) per 46.788 euro;
- A.9.B) ricavi per “fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari” per 467.016 euro, che rappresentano i ricavi dei contratti di concessione (bar, edicola, parcheggio) e quelli per l’utilizzo della sala congressi; sono inoltre contabilizzati i fitti attivi relativi al canone di locazione e utenze del circolo aziendale, la locazione istituzionale del terreno per antenne Vodafone;



- A.9.C.) altri proventi per 721.386 euro. Le voci più significative di tale aggregato sono: l'utilizzo del fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo per 339.585 euro e l'utilizzo del fondo ALPI (L.189/2012-Legge Balduzzi) pari a 379.901 euro, per il quale vengono applicate le linee guida regionali del PAC (Percorso Attuativo di Certificabilità), che dedica nell'area tematica "debiti-costi - rilevazioni di fine esercizio" uno specifico paragrafo dedicato alla L. Balduzzi.

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Il valore dei **costi di produzione** 2019 è pari a 169.782.300 euro, si registra un incremento di 8,5 milioni (+5%) rispetto al consuntivo 2018.

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	DIFF. Cons.2019/2018	%
	<b>B) Costi della produzione</b>				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.406.111	29.230.887	1.824.775	7%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	44.289.986	46.556.385	2.266.399	5%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.897.332	6.407.392	-489.940	-7%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	404.817	721.153	316.336	78%
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>60.895.052</b>	<b>63.736.447</b>	<b>2.841.395</b>	<b>5%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	45.297.161	47.411.310	2.114.149	5%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	546.859	579.118	32.259	6%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.604.184	9.243.369	639.184	7%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.446.847	6.502.650	55.803	1%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.073.963	1.292.396	218.433	20%
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>7.305.647</b>	<b>6.999.923</b>	<b>-305.723</b>	<b>-4%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>327.700</b>	<b>357.665</b>	<b>29.966</b>	<b>9%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>6.977.947</b>	<b>6.642.258</b>	<b>-335.689</b>	<b>-5%</b>
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	187.622	248.798	61.176	33%
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	1.049.898	-384.478	-1.434.376	-137%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	11.674.532	14.973.397	3.298.865	28%
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>161.184.959</b>	<b>169.782.300</b>	<b>8.597.341</b>	<b>5%</b>

Tab. 27 (Valori espressi in unità di euro)

A seguire una disamina delle principali variazioni negli aggregati di spesa rispetto al valore dell'anno precedente:

COD_CEM_2012	B) Costi della produzione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	DIFF. CONS. 19/18
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>27.406.111</b>	<b>29.230.887</b>	<b>1.824.775</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>26.620.792</b>	<b>28.523.433</b>	<b>1.902.641</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.470.962	2.285.754	-185.208
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	861.631	816.075	-45.555
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	21.033.903	22.743.991	1.710.088
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.590	1.185	-404
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	6.898	10.572	3.675
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	57.435	370.256	312.821
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	7.282	860	-6.422
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.555.517	1.634.542	79.026
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione	625.575	660.197	34.622
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>785.319</b>	<b>707.453</b>	<b>-77.866</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	4.893	115.056	110.162
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	217.178	174.854	-42.323
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	306.794	328.145	21.351
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0	0
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	256.454	89.398	-167.055
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione	0	0	0

Tab. 28 (Valori espressi in unità di euro)

**B.1) Acquisto di beni:** rispetto al consuntivo 2018 si rileva un incremento dei costi pari a 1,8 milioni di euro (+7%). Si evidenzia che il confronto con l'anno precedente è condizionato anche dalla riclassificazione di alcuni fattori produttivi e dall'utilizzo dei nuovi conti economici GAAC, che hanno determinato uno "spostamento" del costo nei diversi aggregati.

**B.1.A) Acquisti di beni sanitari** complessivamente in aumento rispetto al 2018 di 1,9 milioni di euro. Le principali variazioni in questo aggregato sono determinati da:

- a) (-) una diminuzione dei prodotti farmaceutici ed emoderivati di 185.208 euro;
- b) (-) una diminuzione di 45.555 euro della voce sangue ed emocomponenti. In seguito alla costituzione del Polo Trasfusionale di Lavorazione e Qualificazione Biologica di AVEC, i saldi della compensazione economica per la cessione di sangue ed emocomponenti, tra le Aziende Sanitarie della Provincia, sono definiti sulla base di criteri legati all'effettiva valorizzazione dei costi per quanto riguarda l'attività di lavorazione, produzione e scambio nell'ambito del Polo nonché mediante l'applicazione delle tariffe vigenti per gli emocomponenti acquistati in ambito regionale ma al di fuori di AVEC. La Regione provvede a trasmettere a consuntivo le matrici di sintesi con i valori economici oggetto di compensazione;
- c) (+) un aumento di 1,7 milioni di euro dei dispositivi medici, determinato in particolare dall'aumento del costo delle protesi. Tale aumento deve essere correlato all'andamento dell'attività relativa ai DRG protesici anca e ginocchio (DRG 544), aumentata dal 2018 al 2019. In crescita rispetto all'anno precedente anche il volume di revisioni (DRG 545), gli interventi sull'arto superiore e quelli di artrodesi, che caratterizzano alcune delle funzioni Hub dello IOR e determinano altresì un maggior impiego di risorse.

**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari** complessivamente in riduzione rispetto al 2018 di 77.866 euro, su tale variazione incide prevalentemente il cambio anagrafica di alcuni fattori produttivi, che ha determinato una riclassificazione nei diversi aggregati.

**B.2) Acquisto di servizi:** complessivamente nel 2019 i costi ammontano a 46,55 milioni di euro, in aumento rispetto all'esercizio 2018 di 2,26 milioni di euro (+5%). Nel dettaglio si distinguono i costi per servizi sanitari e non sanitari:

COD_CEM_2012	<b>B) Costi della produzione</b>	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	DIFF.CONS.19/18
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>44.289.986</b>	<b>46.556.385</b>	<b>2.266.399</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>24.581.570</b>	<b>26.781.014</b>	<b>2.199.444</b>
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.984.600	1.870.486	-114.115
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.880.513	12.252	-2.868.261
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0	0
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario	176.272	173.752	-2.520
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0	0
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia)	9.729.506	11.964.179	2.234.673
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	52.092	36.692	-15.400
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro	5.913.687	5.107.617	-806.070
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.844.900	7.616.036	3.771.136
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			0
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>19.708.416</b>	<b>19.775.371</b>	<b>66.955</b>
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>17.730.887</b>	<b>17.656.744</b>	<b>-74.143</b>
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non	1.786.776	1.918.079	131.303
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	190.753	200.548	9.795

Tab. 29 (Valori espressi in unità di euro)

Acquisto di servizi sanitari: I fattori più significativi che concorrono allo scostamento riguardano:

- (+) l'aumento dei costi nei confronti della casa di Cura Villa Chiara per circa 580.000 euro. A luglio 2019 è stata rinnovata fino al 30.06.2020, la convenzione per l'attività di chirurgia ortopedica generale in regime istituzionale su pazienti dello IOR. Rispetto alla convenzione precedente sono state previste alcune sedute aggiuntive che hanno determinato un aumento del valore di produzione e quindi anche maggiori costi. Si precisa che tale costo nel bilancio d'esercizio 2018 era rilevato nell'aggregato BA0800 "Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera", in sede di consuntivo 2019, su indicazioni Regionali è stato contabilizzato in BA1490 "Altri servizi sanitari da privato"
- (+) aumenta il riversamento ai professionisti di quanto dovuto come compartecipazione per attività svolta in regime intramoenia (+2,23 milioni di euro), sia attività di degenza ospedaliera che specialistica ambulatoriale. Tale aumento è correlato all'aumento, rispetto al 2018, dell'attività di Libera Professione rappresentato nei ricavi;
- (-) un decremento dei costi per consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato. Nel 2018 il personale cessato nei profili di fisioterapista e OSS è stato sostituito con personale interinale, nel 2019 per effetto della disponibilità di graduatorie per il personale sanitario e OSS si è proceduto ad assumere personale dipendente.

Dettaglio co.co.co, lavoro interinale, altre forme di lavoro autonomo- area sanitaria	2018	2019	diff. 2019/2018
Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	1.697.603	1.141.700	-555.903
Lavoro interinale - area sanitaria	1.364.336	1.176.271	-188.065
Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	831.748	635.187	-196.561
Borse di studio sanitarie	109.467	102.537	-6.930
Altro - area sanitaria	13.825	4.608	-9.217
<b>Totale</b>	<b>4.016.979</b>	<b>3.060.304</b>	<b>-956.675</b>

Tab. 30 (Valori espressi in unità di euro)

Acquisto di servizi non sanitari: premesso che le variazioni che intervengono in tale aggregato sono in parte determinate dalle modifiche derivanti dall'adozione del piano dei conti economici GAAC e dalla riclassificazione di alcuni fattori produttivi, rispetto al 2018 si rileva una diminuzione complessiva dei costi per acquisto di servizi non sanitari di 66.955 euro. Le principali variazioni sono determinate da:

- (-) minori costi di 138.840 euro per il servizio appaltato di lavanderia, lavanolo e guardaroba per il nuovo contratto andato a regime;
- (+) maggiori costi per servizi di pulizia di 218.193 euro, tale aumento è determinato dalla rilevazione in tale aggregato dei costi per servizi di pulizia presso Villa Santa Teresa che nel 2018 venivano rilevati come servizi di service non sanitari;
- (-) minori costi per servizi informatici di 157.472 euro derivante da un contratto cessato e dalla riclassificazione nel 2019 di alcuni prodotti che sono confluiti nei Canoni di noleggio;
- (+) maggiori costi per servizi di trasporti non sanitari e logistica di 519.668 euro, determinato da una diversa rilevazione del costo (in precedenza tale costo era rilevato al conto economico servizi di sterilizzazione tra gli "Altri servizi non sanitari da privato" in corrispondenza si osserva quindi una riduzione in tale aggregato di pari importo);
- (+) maggiori costi per smaltimento rifiuti di 48.247 euro;
- (+) maggiori costi per utenze telefoniche di 56.818 euro;
- (+) maggiori costi di 664.571 euro per il servizio energia elettrica dovuto alla mancata autoproduzione di energia elettrica a seguito dello spegnimento della centrale di cogenerazione IOR. In una nota il Direttore SC Patrimonio ed Attività Tecniche precisa che l'impianto di produzione energia elettrica e calore è giunto nel corso del 2019 a termine utilità, di conseguenza la produzione di energia elettrica e termica precedentemente immessa ed utilizzata nelle reti aziendali, per coprire in parte il fabbisogno dell'Istituto è venuta a cessare. La mancata autoproduzione ha comportato la necessità di un maggiore acquisto da rete esterna tramite adesione alla gara INTERCENTER ENERGIA ELETTRICA 12 lotto 2;

- (-) minori costi per 779.267 euro per altre utenze acqua e gas, dovuto principalmente all'avvio del nuovo contratto multiservizi a regime e all'applicazione delle nuove tariffe comunali per pubblica utilità;
- (+) maggiori costi per servizi di vigilanza di 254.959 euro per necessità aggiuntive di servizi di portierato fiduciario nelle sedi dell'Istituto;
- (-) minori costi per service non sanitari: la riduzione è dovuta esclusivamente alla differente modalità di contabilizzare alcuni servizi forniti da Villa Santa Teresa (pulizie, servizi di vigilanza, manutenzioni attrezzature informatiche, servizi di gestione dei magazzini), che nel 2018, prima dell'avvio del GAAC, confluivano in un unico conto (1102900201 Servizi di service non sanitari) e dal 2019 sono rilevati in specifici conti;
- (+) maggiori costi di 196.099 euro per servizi di prenotazione da privato: è stata conclusa una nuova convenzione con Lepida S.c.p.A. a decorrere da aprile 2019 fino al 31/12/2021; che include il servizio di prenotazione telefonica dell'attività libero professionale; l'integrazione di alcune attività di front office e un servizio di supporto telefonico per la gestione delle liste di attesa dei ricoveri chirurgici programmati;
- (+) maggiori costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, in particolare sono aumentati i costi per il ricorso al lavoro interinale – area non sanitaria, mentre si sono ridotti i costi delle collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie.

Dettaglio co.co.co, lavoro interinale, altre forme di lavoro autonomo- area non sanitaria	2018	2019	diff. 2019/2018
Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	1.060.763	933.894	-126.869
Lavoro interinale - area non sanitaria	124.498	383.122	258.624
Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	186.473	221.465	34.992
Borse di studio non sanitarie	3.948	57.887	53.939
Altro - area non sanitaria	7.454	22.411	14.957
<b>Totale</b>	<b>1.383.135</b>	<b>1.618.778</b>	<b>235.643</b>

Tab. 31 (Valori espressi in unità di euro)

**B.3) Manutenzione e riparazione:** complessivamente i costi di manutenzione nel 2019 ammontano 6,4 milioni di euro con una riduzione rispetto all'esercizio precedente di 489.940 euro, determinata dall'applicazione del nuovo contratto multiservizi. In merito alla manutenzione di impianti e macchinari si evidenzia che la riduzione è dovuta **anche** alla mancata realizzazione di manutenzioni ordinarie per problemi legati alle difficoltà delle imprese aggiudicatrici, tali interventi sono stati quindi posticipati all'esercizio successivo.

		CONS.2018	CONS.2019	diff. 2019/2018
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>6.897.332</b>	<b>6.407.392</b>	<b>-489.940</b>
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	761.884	533.835	-228.049
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.671.077	1.383.882	-287.195
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche	2.729.783	2.560.933	-168.850
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	10.657	252.297	241.640
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	14.888	11.695	-3.193
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.709.043	1.664.749	-44.294
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0

Tab. 32 (Valori espressi in unità di euro)

**B.4) Godimento di beni di terzi:** complessivamente a consuntivo 2019 il valore è di 721.153 euro; si evidenzia un aumento dei costi per canoni di noleggio hardware e software di 236.632 euro rispetto al 2018 derivante dal cambio anagrafica articoli da servizi informatici a canoni di noleggio (come illustrato

al punto B.2); dalla realizzazione del nuovo data center a Parma e dall' acquisto delle relative licenze aggiuntive.

### B.5-8) Costo del Personale dipendente

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff. Cons.2019/2018	%
	<b>B) Costi della produzione</b>				
<b>BA2080</b>	<b><i>Totale Costo del personale</i></b>	<b>60.895.052</b>	<b>63.736.447</b>	<b>2.841.395</b>	<b>5%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	45.297.161	47.411.310	2.114.149	5%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	546.859	579.118	32.259	6%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.604.184	9.243.369	639.184	7%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.446.847	6.502.650	55.803	1%

Tab.33 (valori espressi in unità di euro)

Complessivamente il costo del personale dipendente 2019 (escluso IRAP) è di 63.736.447 euro ed evidenzia un aumento rispetto al 2018 di 2,8 milioni di euro (pari a +5%).

Sull'esercizio 2019 ricadono gli effetti finanziari a regime dei rinnovi contrattuali 2016-2018 per tutto il personale dipendente. L'aumento a regime corrisponde al 3,48% del Monte salari 2015.

Il costo relativo al rinnovo contrattuale del personale del comparto, è stato parzialmente finanziato dalla regione con una assegnazione di 962.490 euro, pari al differenziale tra il 3,48% a carico della GSA e 1,09 % del costo iscritto nel CE Consuntivo 2015 a carico dei bilanci aziendali. In sede di Bilancio di previsione 2019, sulla base delle indicazioni regionali, si era provveduto a contabilizzare nelle relative voci di accantonamento la quota dell'1,09%, pari a 313.262 euro.

In sede di chiusura, come da indicazioni Regionali, si è provveduto a contabilizzare, gli oneri relativi al rinnovo del contratto della dirigenza sanitaria (2016-2018), siglato in data 19 dicembre 2019, nelle voci di costo del personale. In sede di bilancio preventivo economico 2019 la quota dell'1,09% era stata contabilizzata nella relativa voce di accantonamento per un importo di 404.423 euro. Per concorrere alla copertura degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali della dirigenza sanitaria per il triennio 2016-2018, è stato assegnato allo IOR un finanziamento pari a 607.654 euro per l'annualità 2019.

**Rinnovi contrattuali 2019-2021:** in relazione ai rinnovi contrattuali della dirigenza medica e non medica e del comparto, la legge di bilancio definisce per il triennio 2019-2021 gli oneri posti a carico del bilancio dello stato per la contrattazione collettiva nazionale e stabilisce che per i dipendenti delle altre amministrazioni l'onere ricade sui rispettivi bilanci. Le percentuali di riferimento per gli oneri contrattuali sono: 1,3% per il 2019, 1,65% per il 2020 e 1,95% per il 2021. In sede previsionale sono stati operati gli accantonamenti nella misura dell'1,3 %; nel corso del 2019 nelle more dei rinnovi contrattuali, si è proceduto alla corresponsione dell'indennità di vacanza contrattuale, nella misura dello 0,42% dall'1/4 e dello 0,7% dall'1/7, nonché dell'elemento perequativo. A fronte di tale accantonamento è stato riconosciuto dalla Regione, un finanziamento specifico pari a 863.551 euro.

L'incremento di spesa del personale è determinato da:

- assunzioni e stabilizzazioni di personale fatte nel corso del 2018 che producono un effetto trascinarsi sul 2019 ed in parte ad assunzioni e stabilizzazioni attuate per garantire la copertura del Turn Over del personale dipendente in uscita per pensionamento;
- maggior costo derivante dall'applicazione dei rinnovi contrattuali del personale del Comparto e della Dirigenza Sanitaria sottoscritti il 21.5.2018 ed il 19.12.2019 che ha determinato un maggior costo di 1.295.533 euro (di cui 839.085 euro per rinnovo contrattuale 2016-2018 del personale della Dirigenza Sanitaria e 456.448 euro per effetto del rinnovo contrattuale 2016-2018 a regime per il personale del comparto), l' incremento è determinato per 498.480 euro dalla corresponsione dell' indennità di vacanza contrattuale e dall' elemento perequativo quale anticipo di costi relativi al CCNL 2019 – 2021.

L'incremento del costo del personale dipendente deve essere correlato alla riduzione del costo del personale con contratto di lavoro atipico (Co.co.co, lavoro autonomo....) sanitario e non sanitario come illustrato nei punti precedenti.

**“Piramide della Ricerca”:** con legge n. 205/2017 - art. 1 commi 422 – 434 è stato istituito il ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto; successivamente, in data 11/07/2019 è stato sottoscritto il CCNL del Comparto Sanità 2016/2018 - Sezione del personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria. In attuazione della sopraindicata Legge, nel mese di Novembre 2019, l'Istituto ha attivato le procedure funzionali alla stipula dei contratti a tempo determinato previsti per la “Piramide” per tutti i ricercatori in possesso dei requisiti richiesti dalla normativa.

In particolare per 51 profili di personale impegnato nella ricerca sono stati risolti i contratti di lavoro flessibile (collaborazione e libero professionale) e - dal 23/12/2019 - sono stati avviati 51 contratti a tempo determinato nell'ambito della Piramide. Di questi, 28 sono stati inquadrati con il profilo di ricercatore e 23 con quello di personale a supporto della ricerca. L'impatto economico sul bilancio d'esercizio 2019 è poco significativo in quanto le assunzioni sono avvenute a fine anno, tali oneri sono parzialmente finanziati dal Ministero della Salute con un contributo specifico.

**B.9) Oneri diversi di Gestione:** i costi per oneri di gestione nel 2019 ammontano a 1.2 milioni di euro in aumento di euro 218.433 rispetto all'esercizio precedente.

		CONS.2018	CONS.2019	diff. 2019/2018
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.073.963</b>	<b>1.292.396</b>	<b>218.433</b>
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	225.413	313.605	88.191
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	848.550	978.791	130.241

Tab.34 (valori espressi in unità di euro)

La classe contabile comprende 313.605 euro di imposte e tasse non sul reddito, in aumento rispetto al 2018 di 88.191 euro e 978.791 euro di altri oneri diversi di gestione inerenti le indennità, i rimborsi spese e gli oneri degli Organi Direttivi e del Collegio Sindacale, spese processuali e altri costi, in aumento di 130.241 euro rispetto al consuntivo 2018.

**B.10-11) Ammortamenti:** si riporta di seguito il valore degli ammortamenti di competenza dell'esercizio e a seguire il valore della relativa sterilizzazione:

		CONS.2018	CONS.2019	diff. 2019/2018
<b>BA2560</b>	<b><u>Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)</u></b>	<b><u>7.305.647</u></b>	<b><u>6.999.923</u></b>	<b><u>-305.723</u></b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>327.700</b>	<b>357.665</b>	<b>29.966</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>6.977.947</b>	<b>6.642.258</b>	<b>-335.689</b>

	31.12.2018	31.12.2019
Ammortamenti Lordi	7.305.647	6.999.923
Sterilizzati	5.322.100	5.716.126
Netti	1.983.547	1.283.797

Tab. 35-36 (Valori espressi in unità di euro)

**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti :** i crediti sono stati svalutati per 248.798 euro in applicazione della procedura PAC interaziendale (P-INT 17) “Svalutazione Crediti” che prevede che la valutazione di inesigibilità venga effettuata al netto di situazioni specifiche, accorpando i crediti per classi omogenee che rappresentano profili di rischio simili e stabilendo percentuali di svalutazione diverse sulla base dell'anzianità del credito. L'accantonamento è così dettagliato:

- 38.035 euro al fondo svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione;
- 157.234 euro al fondo svalutazione crediti verso privati;
- 53.530 euro al fondo svalutazione crediti verso altri soggetti.

**B.13) Variazione delle rimanenze:** il valore della variazione delle rimanenze è di -384.478 euro di cui:

- - 79.773 euro di rimanenze sanitarie
- - 304.707 euro di rimanenze non sanitarie

Di seguito la tabella di sintesi articolata per tipologia di reparto e magazzino.

	al 31 dic.2018	al 31 dic.2019	variazione
ECONOMATO	545.542,59	717.379,54	-171.836,95
FARMACIA	1.799.278,90	1.518.119,78	281.159,12
BANCA DEL TESSUTO MUSCOLO-SCHELETRICO	384.331,10	878.131,40	-493.800,30
<b>Totale delle rimanenze</b>	<b>2.729.152,59</b>	<b>3.113.630,72</b>	<b>-384.478,13</b>
<i>Dettaglio:</i>			
<b>giacenze di reparto/laboratorio/ufficio</b>	<b>969.815,83</b>	<b>1.048.383,02</b>	<b>-78.567,19</b>
economali	325.393,92	485.186,42	-159.792,50
farmaceutiche	644.421,91	563.196,60	81.225,31
<b>giacenze per magazzino:</b>	<b>1.759.336,76</b>	<b>2.065.247,70</b>	<b>-305.910,94</b>
farmacia IOR	952.899,66	762.470,19	190.429,47
farmacia Sicilia	201.957,33	192.452,99	9.504,34
economato	167.552,56	176.103,21	-8.550,65
economato Sicilia	52.596,11	56.089,91	-3.493,80
Banca del tessuto muscolo-scheletrico	384.331,10	878.131,40	-493.800,30
<b>Totale delle rimanenze</b>	<b>2.729.152,59</b>	<b>3.113.630,72</b>	<b>-384.478,13</b>

Tab.37 (valori espressi in unità di euro)

Al 31.12.2019 si rileva una considerevole variazione del magazzino tessuti della Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico (BTM). Lo scostamento è determinato da un incremento considerevole delle donazioni da cadavere con conseguente aumento dei tessuti prelevati. In virtù di questo, i tessuti avviati alla lavorazione in camera sterile sono stati in numero maggiore rispetto al 2018. La distribuzione di TMS da parte della BTM si è mantenuta sovrapponibile allo scorso anno con una lieve inflessione soprattutto per quanto riguarda i tessuti inviati fuori regione, dovuta al potenziamento della rete nazionale delle banche del tessuto muscolo scheletrico. La minore distribuzione verso l'esterno, rispetto all'esercizio precedente, spiega l'aumento del valore di magazzino tra l'anno 2018 e 2019. In continuità con l'esercizio precedente il tessuto prelevato destinato a lavorazione viene considerato "materia prima" e quindi a questo corrisponde una valorizzazione economica pari a zero; dopo essere stato lavorato in camera sterile o dopo che il tessuto è stato dichiarato idoneo, il prodotto acquista un valore come da tariffario.

Con riferimento al magazzino della farmacia si precisa che lo scostamento rispetto all'esercizio precedente è determinato da un prudenziale aumento delle scorte avvenuto nel 2018, in vista del cambio del sistema informatico delle procedure amministrative e gestione del magazzino (GAAC) avviato l'1/1/2019 al fine di garantire al paziente la massima sicurezza possibile nelle fase di avvio del nuovo programma, tali approvvigionamenti sono stati immessi nel processo produttivo nel corso del 2019.



Per maggiori dettagli sulle rimanenze sanitarie e non sanitarie, si rimanda alle tabelle in nota integrativa.

**B.14) Accantonamenti dell'esercizio:** in sede di chiusura sono stati effettuati accantonamenti per 14,9 milioni di euro in aumento rispetto al 2018 di 3,298 milioni di euro.

		CONS.2018	CONS.2019	diff. 2019/2018
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>11.674.532</b>	<b>14.973.397</b>	<b>3.298.865</b>
<i>BA2700</i>	<i>B.14.A) Accantonamenti per rischi</i>	3.092.472	3.568.981	476.510
<i>BA2760</i>	<i>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</i>	0	0	0
<i>BA2770</i>	<i>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</i>	5.124.036	5.489.764	365.728
<i>BA2820</i>	<i>B.14.D) Altri accantonamenti</i>	3.458.024	5.914.652	2.456.628

**Tab.38 (valori espressi in unità di euro)**

### ACCANTONAMENTI PER RISCHI

- **Accantonamento per cause civili e oneri processuali:** sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Istituto relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio, l'accantonamento effettuato per il 2019 è di 396.000 euro;
- **Accantonamento per contenzioso personale dipendente:** sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio, nell'esercizio 2019 è stato adeguato il fondo per un importo pari a 214.945 euro;
- **Accantonamento copertura diretta rischi (autoassicurazione):** dal 1° maggio 2017 lo IOR ha aderito al programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile. Il Programma prevede che per i sinistri entro la soglia di 250 mila euro le Aziende provvedano direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre per i sinistri oltre la soglia di 250 mila euro le Aziende sanitarie provvedano alla liquidazione dei risarcimenti mediante l'utilizzo di un fondo regionale istituito ad hoc. Sulla base dei rischi definiti "probabili" sono stati accantonati 2.578.036 euro;
- **Altri accantonamenti per rischi:** l'accantonamento di 380.000 euro fa fronte al mancato riconoscimento di spese già sostenute per la realizzazione di progetti dell'Istituto in sede di rendicontazione degli stessi.

ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE DI CONTRIBUTI VINCOLATI in ottemperanza a quanto disposto dal Decreto Legislativo 118/2011, tale voce accoglie accantonamenti per 5,489 milioni di euro, per quote non ancora utilizzate al 31/12/2019 di contributi vincolati (finanziamenti per ricerca da Regione, Università, Ministero, altri enti...) che saranno quindi utilizzati negli esercizi successivi.

### ALTRI ACCANTONAMENTI

- **Accantonamenti rinnovo contrattuale:** l'accantonamento è costituito nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente area dirigenza medica e non medica e comparto. Gli oneri per il rinnovo del contratto della dirigenza sanitaria medica e non medica 2016-2018, siglato in data 19 dicembre 2019, sono a regime sull'anno 2019; mentre per la dirigenza Professionale, Tecnica e Amministrativa è stato mantenuto l'accantonamento

previsto in sede di bilancio preventivo economico 2019 (1,09% consuntivo 2015). In merito all'accantonamento per i rinnovi contrattuali 2019-2021, nel corso del 2019 parte dell'accantonamento complessivo (previsto nella misura dell'1,3% e 1,09% , in sede di bilancio preventivo economico), è stato utilizzato per la corresponsione dell'IVC e dell'elemento perequativo, pertanto, in sede di consuntivo, risulta l'accantonamento residuale.

Gli accantonamenti contabilizzati sul bilancio d'esercizio 2019 sono i seguenti:

- 200.964 euro per il rinnovo della dirigenza medica per il CCNL 2019-2021;
  - 84.974 euro per il rinnovo della dirigenza non medica per i CCNL 2016-2018 e 2019-2021;
  - 100.624 euro per il rinnovo contrattuale 2019-2021 del personale del comparto.
- **Accantonamenti al fondo Indennità organi istituzionali:** gli accantonamenti stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi. L'accantonamento per l'esercizio 2019 è pari a 85.099 euro;
- **Accantonamento per manutenzioni cicliche programmate non incrementative:** con il fondo manutenzioni cicliche si intende ripartire, in base al principio della competenza, il costo della manutenzione ordinaria che, sebbene effettuata dopo un certo numero di anni, si riferisce al lento e inevitabile logorio del cespite avvenuto negli esercizi precedenti a quello in cui la manutenzione viene eseguita. Nell'esercizio è stato effettuato un accantonamento pari a 1.270.000 di euro finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera e alle sanificazioni straordinarie periodiche dei terminali e apparecchiature degli impianti di raffrescamento;
- **Accantonamenti al fondo spese legali:** è stato stimato un importo pari a 138.962 euro per spese legali da corrispondere agli avvocati esterni nominati per la difesa in giudizio relativamente ai procedimenti attivati nel 2019 ed ancora pendenti al 31.12.2019;
- **Accantonamento incentivi funzioni tecniche art.133 D.Lgs.50/2016:** pari a 114.939 euro sulla base delle indicazioni regionali è stato istituito uno specifico accantonamento a fronte della prevista corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal personale dipendente disciplinati dall'art.113 del D.Lgs.n.50/2016 come modificato dall'art.1, comma 526, della legge n.205 del 2017. L'accantonamento è stato quantificato in relazione all'importo dei lavori, servizi e forniture poste a base di gara nel corso dell' anno e alle attività oggetto di incentivazione.
- **Accantonamento al fondo ALPI:** complessivamente sono stati contabilizzati 547.604 euro con riferimento alla quota 2019 del fondo "Balduzzi" (Legge 189/2012 comma 4 lettera c) la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa);
- **Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo:** è stato effettuato un accantonamento di 3.371.486 euro in coerenza con quanto previsto dalla normativa circa la possibilità di accantonare quota dei ricavi non utilizzati, destinati della Direzione Aziendale a finanziare progetti tesi a migliorare le dotazioni tecnologiche

## GESTIONE FINANZIARIA

Nel 2019 la gestione finanziaria incide sul conto economico per - 438.798 euro.

Gli interessi passivi sono legati prevalentemente ai mutui in essere.

	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	CONS.2018	CONS.2019	diff. 2019/2018
<b>CA0010</b>	<b><i>C.1) Interessi attivi</i></b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>-4</b>
<b>CA0050</b>	<b><i>C.2) Altri proventi</i></b>	<b>155</b>	<b>460</b>	<b>304</b>
<b>CA0110</b>	<b><i>C.3) Interessi passivi</i></b>	<b>406.273</b>	<b>378.042</b>	<b>-28.231</b>
<b>CA0150</b>	<b><i>C.4) Altri oneri</i></b>	<b>47.760</b>	<b>61.219</b>	<b>13.459</b>
<b>CZ9999</b>	<b><u>Totale proventi e oneri finanziari (C)</u></b>	<b><u>-453.871</u></b>	<b><u>-438.798</u></b>	<b><u>15.073</u></b>
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
DA0010	<i>D.1) Rivalutazioni</i>	0	0	0
DA0020	<i>D.2) Svalutazioni</i>	0	0	0
<b>DZ9999</b>	<b><u>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Tab.39 (valori espressi in unità di euro)

## GESTIONE STRAORDINARIA

Nel 2019 la gestione straordinaria incide sul conto economico per – 572.457 euro.

	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	CONS.2018	CONS.2019	diff. 2019/2018
<b>EA0010</b>	<b><i>E.1) Proventi straordinari</i></b>	<b>1.575.153</b>	<b>714.992</b>	<b>-860.161</b>
<b>EA0260</b>	<b><i>E.2) Oneri straordinari</i></b>	<b>1.127.541</b>	<b>1.287.448</b>	<b>159.908</b>
<b>EZ9999</b>	<b><u>Totale proventi e oneri straordinari (E)</u></b>	<b><u>447.613</u></b>	<b><u>-572.457</u></b>	<b><u>-1.020.070</u></b>

Tab.40 (valori espressi in unità di euro)

Tra i proventi straordinari sono stati contabilizzati come sopravveniente e insussistenze attive, i seguenti importi:

- 395.068 euro relativi all'assegnazione di contributi per i rinnovi contrattuali della dirigenza sanitaria (triennio 2016-2018) con riferimento all'annualità 2018 contabilizzati come da indicazioni Regionali (PG/2020/63386 del 28/01/2020);
- 25.495 euro determinato da quanto versato all' INAIL a titolo di acconto sull'anno 2018 e il relativo saldo;
- 36.100 euro relativi ad oneri Irap versati in eccesso nel 2018 (a seguito di rideterminazione degli importi dovuti per alcune categorie di lavoratori dipendenti sono stati recuperati con la dichiarazione IRAP a novembre 2019).
- 80.765 euro per altre sopravvenienze attive verso terzi, riferite prevalentemente a fatture di competenza di anni precedenti verso privati, Aziende sanitarie di altre Regioni e altre amministrazioni. In particolare sono compresi euro 24.851 dovuti al rimborso spese per utenze anno 2017 da parte della società SIRIO SPA; 14.362 euro dovuti al risarcimento dei danni causati al Laboratorio RAMSES da parte del personale dipendente della società REKEEP S.P.A nel corso del 2018 e 12.250 euro a titolo di rimborso spese per utenze e spese "Villa Putti" relativi al periodo 1/4/2016 – 31/12/2017 da parte dell' ASSOCIAZIONE MARIO CAMPANACCI; 714,48 euro per prestazioni a stranieri STP riferiti all'anno 2018.

ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Fatture/note accredito anni precedenti	16.943 €
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	Azioni di rivalsa/recupero verso dipendenti	1.202 €
	Crediti/Debiti IRAP anni precedenti	69.776 €
	Prestazioni INAIL anni precedenti	25.495 €
	Rettifiche contratto personale	395.068 €
	<b>Totale</b>	<b>491.541 €</b>
SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	Fatture/note accredito anni precedenti	35.670 €
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET	Ticket anni precedenti	503 €
ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	Altri errori di stima	11.258 €
	Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	- 450 €
	Fatture/note accredito anni precedenti	50.459 €
	Rideterminazione/eliminazione fondi oneri	3.260 €
	Rimborso spese legali e da assicurazioni	3.989 €
	Tributi e conguagli su fitti, locazioni e canoni	12.250 €
	<b>Totale</b>	<b>80.765 €</b>
ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO AZ RER	Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	2.879 €
INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	3.486 €
ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	Rideterminazione/eliminazione fondi oneri	58.762 €

Tab.41 (valori espressi in unità di euro)

Tra gli oneri straordinari sono stati contabilizzati come sopravvenienze e insussistenze passive i seguenti importi:

ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	Altri errori di stima	483 €
	Fatture/note accredito anni precedenti	18.787 €
	<b>Totale</b>	<b>19.271 €</b>
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI- P. SANITARIO MEDICO	Rideterminazione/eliminazione fondi oneri	304.006 €
SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI- P. SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA	Rideterminazione/eliminazione fondi oneri	91.062 €
	<b>Totale</b>	<b>395.068 €</b>
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	Fatture/note accredito anni precedenti	6.017 €
	Prestazioni INAIL anni precedenti	25.049 €
	<b>Totale</b>	<b>31.067 €</b>
SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	Altri errori di stima	7.591 €
	Fatture/note accredito anni precedenti	97.038 €
	Revoca finanziamenti	1.130 €
	<b>Totale</b>	<b>105.759 €</b>
ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	Chiusura contenziosi con fornitori di beni e servizi	- 90.000 €
	Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	2.289 €
	Fatture/note accredito anni precedenti	25.782 €
	Interessi di mora e altri oneri da azioni di recupero	143.360 €
	Rettifiche contratto personale	32 €
	Rimborso spese legali e da assicurazioni	152.405 €
	Sanzioni e penali	2.088 €
	<b>Totale</b>	<b>235.957 €</b>
ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	Altri errori di stima	10.174 €
	Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	358.943 €
	Eliminazione crediti/debiti anni precedenti	10.483 €
	Fatture/note accredito anni precedenti	1.522 €
	<b>Totale</b>	<b>381.122 €</b>

Tab.42 (valori espressi in unità di euro)

- 395.068 euro relativamente agli oneri contrattuali (triennio 2016-2018) annualità 2018 nei confronti del personale della dirigenza medica e non medica rilevati come componente straordinario negativo a seguito di indicazioni Regionali;
- 235.957 euro in parte relativi a spese addebitate da Banca Farmafactoring S.P.A. per ritardo nel pagamento di fatture di competenza di esercizi precedenti e in parte legate al contenzioso con la Società SERENISSIMA RISTORAZIONE (per l'importo eccedente l'accantonamento al fondo rischi per cause civili ed oneri processuali, effettuato nel 2018);
- 381.122 euro di insussistenza passiva per mancato riconoscimento da parte del Ministero della Salute di contributi in conto capitale per spese rendicontate su acquisti effettuati nel 2010 e 2011 (RM3TSL- TC) e nota di credito emessa dalla BTM nei confronti di ASST Gaetano Pini CTO a storno di una fattura dell'esercizio precedente.

# **STATO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI**



## **RELAZIONE SUGLI INVESTIMENTI 2019** **PIANO INVESTIMENTI 2019-2021**

**SCHEDA 1: interventi in corso di realizzazione o con progettazione esecutiva approvata**

**SCHEDA 2: interventi in corso di progettazione con copertura finanziaria**

Il Piano degli investimenti 2019-2021 è uno strumento di programmazione che ha la finalità di rappresentare univocamente per macro-aree (edilizia sanitaria, tecnologie biomediche, tecnologie informatiche e beni economici) gli interventi in corso di realizzazione / progettazione e le relative fonti finanziarie nel triennio di riferimento. Il piano degli investimenti deve essere rappresentato attraverso 4 schede:

- SCHEDA 1: interventi in corso di realizzazione o con progettazione esecutiva approvata
- SCHEDA 2: interventi in corso di progettazione con copertura finanziaria
- SCHEDA 2 Bis: interventi ricostruzione post-sisma finanziati
- SCHEDA ALIENAZIONI: beni posti in alienazione a copertura degli interventi

Obiettivi particolarmente rilevanti riguardanti lavori/manutenzioni straordinarie

1. Antincendio: adempimenti relativi a quanto previsto dal DM 19 marzo 2015, recante "*Aggiornamento della regola tecnica di prevenzione incendi per la progettazione, la costruzione e l'esercizio delle strutture sanitarie pubbliche e private di cui al decreto 18 settembre 2002*" per la messa a norma di tutte le strutture dello IOR e del Sistema di Gestione della Sicurezza Antincendio (SGSA) in coerenza con quanto già realizzato e programmato, e la pianificazione ed esecuzione delle attività legate agli adempimenti previsti dallo stesso DM sistematizzando la realizzazione degli interventi specifici antincendio, che informerà come sopra detto l'attività anche per i prossimi trienni.
2. Interventi di consolidamento statico/sismico: gli interventi di consolidamento statico emersi come necessari dalle verifiche di vulnerabilità sismica sono in corso di progettazione, eseguiti in parte e programmati compatibilmente con la disponibilità dei locali soprattutto per quanto concerne il monoblocco ospedaliero. E' stato redatto il progetto di consolidamento statico/sismico della palazzina del Servizio ICT ma non attuato in coerenza con il progetto di remotizzazione del server in corso allo stato attuale, mentre è stato completato il secondo stralcio dei lavori di consolidamento dell'aula Campanacci. Per il miglioramento sismico del monoblocco ospedaliero si rimanda al paragrafo precedente.
3. Per quanto concerne il cantiere di nuova costruzione della palazzina ambulatori per la libera professione, ristrutturazione Chemioterapia e nuovo Day Surgery, Programma straordinario investimenti in sanità ex art.20 fase IV 1° stralcio, si segnala la ripresa a pieno ritmo dei lavori da settembre 2018, legata alla definizione transattiva delle problematiche derivanti dalle difficoltà societarie dell'impresa Guerrato, mandante e responsabile della realizzazione della parte impiantistica. In virtù dell'appartenenza pregressa al Consorzio Kostruttiva (Mandataria dell'ATI aggiudicataria), alla ditta Guerrato, ex mandataria dell'ATI, in qualità di impresa esecutrice degli impianti è subentrata a tutti gli effetti l'Idrotermica SC. I lavori sono stati sostanzialmente conclusi per quanto riguarda la prima fase. In relazione all'intervento in interesse si precisa quanto di seguito:  
gli interventi interessati dal progetto sono i seguenti:
  - AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE – RISTRUTTURAZIONE PER REPARTO CHEMIOTERAPIA TUMORI MUSCOLO SCHELETRICI (codice RER H28), euro 4,4 mln
  - RISTRUTTURAZIONE LOCALI PER TRASFERIMENTO REPARTO DI CHEMIOTERAPIA DEI TUMORI MUSCOLO SCHELETRICI (codice RER F703), euro 1,3 mln
  - RISTRUTTURAZIONE E ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE PER DAY SURGERY (codice RER H29) euro 1,06 mln

derivano il primo dall' ART. 20 FASE IV INT H 28 ACCORDO DI PROGRAMMA 2009 (DELIBERA ASS. LEG. 185/2008) 100.000 MUTUO (DGR N. 400 DEL 03.03.2007) , il secondo dalla PROGRAMMAZIONE RER IINT 703 PROGRAMMA REGIONALE ALLEGATO F (delibera giunta 1138/07), il terzo dall'ART. 20 FASE IV INT H 29 ACCORDO DI PROGRAMMA 2009 (DELIBERA ASS. LEG. 185/2008).

I progetti relativi a tutti e tre gli interventi hanno avuto inizio nel 2008, e si sono basati necessariamente sulle esigenze organizzative esistenti all'epoca, entrando quindi a pieno titolo nella ammissione ai finanziamenti di cui all'accordo di Programma 2009 e al programma regionale di finanziamento sopra indicato.

La contiguità fisica dei tre progetti ha dettato la programmazione di una gara unica per l'affidamento della progettazione esecutiva e realizzazione (in due fasi) tramite Appalto integrato (sotto il regime del codice appalti di cui al Dlsg 163/06)

La prima fase prevedeva la realizzazione del nuovo edificio e la ristrutturazione del piano 2° soprastante la mensa nella cd. "palazzina servizi", nel quale trasferire il reparto di degenza di Chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici. Solo dopo tale trasferimento nel programma di appalto era previsto l'avvio dei lavori negli spazi lasciati liberi dall'attuale reparto, per la realizzazione di due sale operatorie di day-surgery e l'allocatione di sei letti di degenza a servizio dell'attività delle sale.

Nel corso degli anni, con diverse vicissitudini anche di procedure fallimentari delle ditte esecutrici e dello stesso Consorzio aggiudicatario, progressivamente è emersa la valutazione da parte della Direzione sanitaria dell'Istituto che il progetto di Ristrutturazione della Day-surgery non sia più rispondente alle esigenze sanitarie e organizzative dell'ente e non possa rispondere alle prerogative che il Servizio Sanitario richiede riguardo all'appropriatezza delle prestazioni specifiche previste per il progetto.

Di queste valutazioni l'ente ha fatto partecipe in via preliminare informale sia la Regione che il Ministero, proponendo per le motivazioni sopra in estrema sintesi esposte di non realizzare la seconda fase dei lavori con il corrente appalto ma di affidare una nuova progettazione congruente con le nuove esigenze aziendali (tre sale operatorie di day surgery e locali accessori) e, una volta approvato il progetto dagli enti preposti appaltarne l'esecuzione con una nuova gara. Tale decisione ha avuto pareri informali favorevoli: il programma verrà sottoposto alla valutazione del Gruppo Tecnico Regionale con la finalità di ottenere la possibilità per IOR di mantenere il finanziamento affidato all'intervento: lo stesso finanziamento, implementato sulla base delle nuove gare tramite fondi aziendali sarà utilizzato quindi per la realizzazione dell'intervento riprogettato. Per le motivazioni di cui sopra l'intervento dalla scheda 1 sarà trasferito nella scheda 2 del piano investimenti 2020/2022.

4. Il cantiere per adeguamenti normativi e miglioramento comfort di due Reparti di Degenza al 3° piano del Monoblocco, finanziati con i fondi relativi al Programma straordinario investimenti in sanità ex art.20 fase IV 2° stralcio, è giunto a regolare conclusione ed il secondo reparto è stato attivato nel corso dell'estate 2018. E' in fase avanzata il collaudo tecnico-amministrativo che è stato rilasciato nei primi mesi del 2019.
5. I lavori di realizzazione del nuovo parcheggio da 32 posti auto in area ospedaliera, finanziato anch'esso con i fondi relativi al Programma straordinario investimenti in sanità ex art.20 fase IV 2° stralcio, a supporto dell'attività della palazzina ambulatori, sono virtualmente conclusi. Una variante migliorativa è stata approvata dalla Commissione ambiente e paesaggio del Comune e dalla Soprintendenza a fine 2018, la realizzazione è stata completata nei primi mesi del 2019.
6. In ragione dell'obsolescenza delle macchine costituenti la centrale di cogenerazione IOR ( una delle quali è definitivamente inutilizzabile già dalla metà dell'anno 2017), in accordo con la Direzione strategica IOR, in collaborazione con l'Energy Manager interaziendale ed il referente aziendale dell'energia è stato completato il progetto tecnico di Partenariato Pubblico Privato (PPP, Titolo I art.180 e seguenti del Codice dei Contratti) per l'efficientamento energetico delle centrali di produzione dei vettori energetici, con l'obiettivo della realizzazione di una moderna Centrale di Trigenerazione per la produzione di energia termica, elettrica e frigorifera, il contenimento della spesa energetica e il contenimento delle emissioni in atmosfera. L'operazione finanziaria legata alla tipologia di appalto si remunererà con il



pagamento delle sole unità energetiche. L'investimento, a totale carico del soggetto privato aggiudicatario dell'appalto, è ipotizzabile in 4,0 mln di euro, ed è inserito, in accordo con la RER, nella scheda 3 del Piano investimenti 2020-2022. L'attuazione è al momento in standby, in attesa dell'aggiudicazione dell'appalto multiservizi, al fine di evitare potenziali interferenze. Si rimanda a tal proposito al paragrafo precedente con riferimento alle modalità di realizzazione dell'opera a seconda del finanziamento ottenibile (rif. art.7 legge di bilancio 2020).

7. Nel 2019 è stata inserita nel Piano investimenti la progettazione della manutenzione straordinaria del reparto di degenza della II clinica, con l'obiettivo di realizzarne i lavori nel 2020. Il quadro economico comprensivo degli arredi degli oneri fiscali e delle spese tecniche è di circa 1,6 mln di euro.

8. Nel 2019 avrebbero dovuto essere eseguiti i lavori di consolidamento con pali di un tratto della strada di collegamento tra l'Istituto di ricerca e l'ospedale (via Delitala) e la progettazione della illuminazione di tutta la strada stessa, visto il vincolo paesaggistico gravante sull'area e la necessità di ottenere gli specifici pareri da parte della Commissione edilizia e ambiente e della Soprintendenza ai beni ambientali ed architettonici. I rispettivi quadri economici ammontano a circa € 200.000 per il consolidamento e € 350.000 per l'illuminazione. Tuttavia il rallentamento che si è verificato nel 2019 nella realizzazione delle manutenzioni straordinarie, ascrivibile alle difficoltà di esecuzione del contratto Multiservizio manutentivo delle aziende sanitarie a causa delle procedure fallimentari in capo al raggruppamento temporaneo di imprese aggiudicatario, ha impedito la realizzazione delle progettazioni e lavori in questione, che, compatibilmente con le emergenze COVID saranno programmate tra il 2020 e il 2021.

9. nel 2019 è stata affidata la progettazione del rifacimento dell'impianto di controllo del microclima negli storici spazi presenti nel Compendio Monumentale "Studio Putti" e Sala Vasari": il progetto è stato completato ed ha ottenuto tutti i pareri degli enti a gennaio 2020 e verrà appaltato nello stesso anno: lo studio progettuale è stato particolarmente approfondito e permetterà, nel rispetto delle componenti artistiche e di arredo storico esistenti negli spazi, di ottenere una adeguata conservazione del patrimonio artistico contenuto nei locali.

10. Per quanto concerne gli urgenti lavori di manutenzione straordinaria della copertura e dell'intonaco di facciata della Biblioteca nel compendio monumentale, compresi nell'edificio con vincolo storico artistico, sono stati assegnati con decreto del MIBACT del 19 febbraio 2018 euro 2,0 mln avente ad oggetto "Verifica del rischio sismico riduzione della vulnerabilità, restauro" (Piano degli interventi finanziati ai sensi dell'art. 1 comma 140 della legge nr. 232 del 11 dicembre 2016).

Per tale intervento la specifica progettazione e l'autorizzazione sia paesaggistica che la specifica autorizzazione per il vincolo da parte della soprintendenza, come pure la Direzione dei lavori, è stata assunta dal Segretariato Regionale MIBAC E.R. che provvederà ad affidare la progettazione la presentazione del progetto agli enti e le gare di affidamento lavori, nell'ambito di apposito Disciplinare regolante i rapporti tra il Segretariato Regionale del MiBAC per l'Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna per l'attuazione dell'intervento "Complesso di San Michele in Bosco" di imminente sottoscrizione.

## **La pianificazione degli interventi in edilizia sanitaria e in ammodernamento tecnologico**

### **SCHEDA 3: interventi in programmazione non aventi copertura finanziaria**

In apposita scheda (la cosiddetta scheda 3) sono riportati gli interventi che non hanno copertura finanziaria ma che necessitano essere realizzati anche con una inevitabile, differenziata prospettiva temporale. A tale scopo, con un criterio di priorità nella loro realizzazione, sono individuati cinque interventi in edilizia sanitaria e in ammodernamento tecnologico di rilevanza strategica per l'Azienda. L'ordine di priorità, da 1 a 5, è indicativo e potrà, con debita motivazione del Direttore Generale, essere modificato in corso dell'anno 2020 e ovviamente negli anni successivi. Gli interventi rappresentati nella scheda 3 costituiranno

riferimento per la Regione Emilia-Romagna per l'individuazione delle priorità e il conseguente assegnamento dei finanziamenti.

Si segnalano, con riferimento a quanto riportato nel testo, gli interventi individuati e le relative priorità

Miglioramento sismico Monoblocco ospedaliero	1
Interventi di solo adeguamento prevenzione incendi ospedali	2
Interventi di solo miglioramento sismico ospedali	3
REALIZZAZIONE CENTRALE DI TRIGENERAZIONE PPP	4
REALIZZAZIONE TECNOPOLO	5

## TECNOLOGIE BIOMEDICHE

### Premessa:

Per la pianificazione degli investimenti le principali linee di indirizzo individuate sono:

- necessità di mantenere i livelli di efficienza, sicurezza ed efficacia qualitativa delle prestazioni (grazie a **piani di rinnovo** definiti anche sulla base di standard internazionali<sup>1</sup>),
- esigenza di definire **standard di prodotto adeguati** ai nuovi modelli organizzativi di erogazione dei servizi e di contenimento delle liste di attesa

Nello specifico, gli Interventi orientati al rinnovo tecnologico riguardano

Piano pluriennale di digitalizzazione diretta dell'area di diagnostica per immagini, con la finalità di conseguire i seguenti obiettivi:

- miglioramento dei flussi di lavoro e produttività (eliminazione passaggio digitalizzazione manuale)
- ottimizzazione rapporto dose al paziente/qualità immagine
- eliminazione graduale delle stazioni di digitalizzazione indiretta (Computed radiography) e dei conseguenti costi di gestione.

Un secondo driver è rappresentato dalla definizione di standard di prodotto per ottimizzare la produttività e la sicurezza nei Blocchi Operatori . In particolare viene data priorità a tecnologie volte a ridurre i rischi intraoperatori e all'incremento dell'attività mini-invasiva (videoartroscopia)

Infine il terzo driver è rappresentato da interventi correlati al benessere e sicurezza di operatori

### Investimenti realizzati nel 2019

Piano Digitalizzazione Diagnostica per immagini:

- aggiornamento diagnostica pronto soccorso (generatore e flat panel digitale)

Ottimizzazione della produttività e sicurezza in Sala Operatoria:

- Adeguamento sistemi videoartroscopia: acquisto di 4 sistemi per chirurgia videoartroscopica innovativi ad altissima risoluzione (4K) in sostituzione di altrettanti sistemi obsoleti (3 per Bologna e 1 per Bagheria); Grazie alle innovativa modalità di gestione della procedura di gara è stato possibile contenere e regolamentare i costi del materiale monouso e pluriuso utilizzato durante l'attività chirurgica effettuata con tecnica mini-invasiva (ginocchio, spalla-gomito, piccole articolazioni e anca)

---

<sup>1</sup> "Age profile medical device" del COCIR (European Coordination Committee of Radiological, Electromedical and Medical IT Industries)

- adeguamento della dotazione chirurgica (trapani a batteria): in questo caso è stata sperimentata una formula innovativa di procedura di acquisizione che prevede la fornitura di kit completi con un canone fisso di noleggio (manutenzione e sostituzione inclusa) e la sostituzione e la fornitura di lame e frese monouso ad un prezzo. In particolare la nuova modalità di fornitura ha la finalità di ridurre i tempi di indisponibilità dei sistemi chirurgici con costi di gestione estremamente contenuti. Sono stati acquisiti in noleggio 22 sistemi, di cui 18 in sostituzione di sistemi datati e con difficoltà di supporto manutentivo.
- acquisizione di nuovo microscopio operatorio per l'attività di chirurgia vertebrale: grazie agli ingrandimenti, la presenza del secondo operatore e la possibilità di ripetere le immagini sui monitor di servizio, facilita l'attività chirurgica vertebrale e aumenta la sicurezza garantendo un livello di visione ottimale del campo operatorio.

Miglioramento del comfort paziente e riduzione dei rischi per gli operatori

- rinnovo della dotazione di passamalati mobili: grazie all'attribuzione di 4 nuovi sistemi passamalati mobili si è provveduto alla risoluzione di alcune criticità rappresentate dal personale nello spostamento e posizionamento dei pazienti nel percorso chirurgico
- rinnovo della dotazione di letti per Terapia Intensiva con materasso antidecubito (4 sistemi)
- rinnovo della dotazione per la colorazione (montavetrini e coloratore) per Anatomia Patologica
- noleggio del sistema di conservazione dei pezzi anatomici, finalizzato alla riduzione-eliminazione dell'utilizzo di formalina

Sintesi interventi

TIPOLOGIA INTERVENTO	INVESTIMENTO
AGGIORNAMENTO DIAGNOSTICA RX PRONTO SOCCORSO	€ 73.078,00
ADEGUAMENTO SISTEMI VIDEOARTROSCOPIA	€ 181.316,40
MICROSCOPIO OPERATORIO CHIRURGIA VERTEBRALE	€ 103.458,50
PASSAMALATI MOBILI	€ 190.320,00
LETTI TERAPIA INTENSIVA	€ 45.500,10
COLORATORE E MONTAVETRINI	€ 54.836,50
RINNOVO TECNOLOGICO (PICCOLA STRUMENTAZIONE)	€ 95.986,24
<b>TOTALE</b>	<b>€ 744.495,74</b>

## INFORMATION COMMUNICATION TECHNOLOGY

### Obiettivi particolarmente rilevanti riguardanti Information Communication Technology

Nel 2019 sono proseguite le attività in continuità con la programmazione precedente (2018-2020), con particolare riguardo all'adeguamento normativo in tema di sicurezza informatica e protezione dei dati e al completo rinnovamento del sistema informativo ospedaliero. Il rinnovamento tecnologico delle attrezzature informatiche e software ha l'obiettivo di modernizzare gli strumenti in uso, distribuiti in tutto l'Istituto ed utilizzati da molteplici profili professionali. I sistemi sono installati presso il Data Center Regionale a Ravenna ed a Parma gestiti da Lepida, in attesa di attivare i siti di Disaster Recovery a Parma e di Business Continuity a Ferrara nei Data Center Regionali gestiti da Lepida.

1. Il progetto di sostituzione del sistema informativo ospedaliero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli si rende necessario per l'esigenza di rinnovare l'attuale sistema ormai obsoleto, in funzione dall'anno 2000 (il cosiddetto "SIR" sviluppato e fornito da Engineering SpA, a cui nel tempo sono stati integrati moduli della suite Areas), per migliorare la gestione dei dati sanitari e la loro sicurezza. La

sostituzione dei componenti software che costituiscono le principali basi applicative in ambito gestionale faciliterà l'uso di nuove tecnologie nella gestione clinica dei pazienti e nel contempo rinnoverà l'architettura complessiva consentendo l'integrazione tra i sistemi dipartimentali verticali attualmente in uso. L'Istituto richiede integrazioni sofisticate sul piano tecnologico, per la condivisione non solo dei dati sanitari ma anche delle immagini diagnostiche digitali prodotte nelle diverse strutture. Dovrà inoltre inserirsi nel contesto nazionale, regionale e metropolitano creando le basi per allinearsi alla cartella clinica elettronica ospedaliera sovra-aziendale. La procedura di acquisizione è stata completata e insieme al software saranno acquisiti i servizi di assistenza per una durata di 8 anni. Le considerazioni sopra riportate evidenziano la necessità di intraprendere un progetto in senso ampio, in cui la scelta del prodotto software è stata il primo passo dell'intero percorso di trasformazione degli attuali sistemi, preservandone le informazioni storiche significative. Il progetto del Sistema Informativo Ospedaliero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (di seguito SIR2020) comprende anche le attività informatiche per il recupero dei dati attualmente presenti e la realizzazione delle integrazioni software, per preservare la storia clinica dei pazienti. Inoltre nell'Istituto vi è una stretta integrazione tra l'attività di assistenza e l'attività di ricerca scientifica svolta dai laboratori di ricerca, in cui operano medici, biologi, tecnici e altre figure professionali. SIR2020 prevede una funzionalità trasversale alle realtà assistenziali, a supporto dell'intera azienda, che consenta la gestione degli studi clinici e pre-clinici, quando appropriato, per le esigenze della Direzione Aziendale e Scientifica, del Clinical Trial Center, del Comitato Etico e dei singoli professionisti coinvolti a vario titolo negli studi clinici. Tale funzionalità consentirà la gestione ed ottimizzazione degli studi di ricerca, gestirà e renderà fruibili le informazioni relative alle sperimentazioni cliniche, secondo quanto stabilito dai protocolli, con particolare riferimento all'arruolamento dei pazienti e le prestazioni ad essi associate per ogni determinato studio. Nel corso del 2019 il sistema è stato implementato, il personale formato e le integrazioni informatiche predisposte in ambienti di test. Il sistema SIR2020 è stato poi avviato nel mese di gennaio 2020.

2. Tra gli obiettivi della modernizzazione del sistema vi è quello di favorire l'integrazione dei percorsi sovra-aziendali. Sarà infatti implementato anche un Sistema di Cartella Clinica Elettronica (SCCE) per i reparti ospedalieri (degenze ordinarie e DH) condiviso con l'AUSL e l'AOSP di Bologna. Tale sistema prevederà la gestione integrata delle attività mediche ed assistenziali ed includerà la prescrizione e somministrazione farmaci per degenti. Il sistema della cartella clinica per IOR comprenderà l'assistenza per 6,5 anni. La procedura di acquisizione è stata completata con l'aggiudicazione a Engineering SpA.
3. Le misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni, riportate nella Circolare Agid n.2/2017 del 18 aprile 2017 come previsto dalla Direttiva 1 agosto 2015 del Presidente del Consiglio dei Ministri, sono divenute di obbligatoria adozione per tutte le Amministrazioni: emanano disposizioni finalizzate a consolidare lo stato della sicurezza informatica nazionale, alla luce dei crescenti rischi cibernetici che minacciano anche il nostro Paese. Inoltre dal 25 maggio 2018 è stato adottato in tutti i paesi della UE il nuovo regolamento europeo per la protezione dei dati (GDPR - General Data Protection Regulation), che affronta il tema del trattamento e della protezione dei dati personali dei cittadini residenti nei paesi dell'Unione Europea. La nuova normativa europea ha introdotto alcune novità: la figura del DPO (Data Protection Officer – Responsabile per la Protezione dei Dati); l'obbligo di denunciare i "data breach" (fughe di dati) all'autorità nazionale entro 72 ore; le sanzioni, in caso di violazione dell'adempimento della protezione dei dati personali trattati, nell'ordine del 2-4% del fatturato annuo aziendale. Anche nel corso del 2019 la SC ICT è stata impegnata in progetti relativi alla cyber security e alla protezione dei dati, con l'acquisizione di soluzioni tecnologiche allo stato dell'arte, adeguate ed in conformità alle misure minime sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni ed al GDPR (privacy by design e by default). Esempi non

esaustivi sono: completamento dell'implementazione della sicurezza degli end point mediante l'adozione di uno specifico sistema hardware e software; il mantenimento della gestione, del controllo e della registrazione degli accessi di amministratore, con attribuzione di credenziali personali attraverso la modifica dell'LDAP aziendale e l'implementazione del dominio; l'analisi del traffico dei dati sulla rete e la correlazione degli eventi dovuti a minacce informatiche e a vulnerabilità, mediante sistemi hardware e software per il monitoraggio e la scansione della rete e dei sistemi.

4. Nel primo trimestre del 2019 la SC ICT ha completato il progetto di trasferimento di tutti i sistemi di area sanitaria, di area amministrativa e dell'area della ricerca nel data center di Lepida a Ravenna. E' in corso di analisi il progetto dell'attivazione del Disaster Recovery presso il Data Center Regionale gestito da Lepida a Parma e della Business Continuity presso il Data Center Regionale gestito da Lepida a Ferrara. Il progetto richiede l'acquisizione di hardware e di software allo stato dell'arte, anche da parte di Lepida, in conformità alle misure minime di sicurezza ICT per le pubbliche amministrazioni ed al GDPR (privacy by design e by default). Le implementazioni sono tutt'ora in corso.
5. Nel corso del 2019 la SC ICT ha continuato il progetto già avviato di dismissione per obsolescenza tecnologica della rete di comunicazione wireless aziendale. Il progetto ha richiesto l'acquisizione di un nuovo impianto costituito da due Wireless Lan Controller in alta affidabilità e duecentocinquanta Access Point (AP), con l'obiettivo di migliorare l'efficienza, le prestazioni e la copertura dell'attuale impianto e di erogare ai cittadini i servizi di rete WiFi della Regione Emilia Romagna (WispER e EmiliaRomagnaWiFi). Sono iniziate le ristrutturazioni di varie aree del monoblocco ospedaliero previste nel corso del prossimo triennio che richiederanno altresì l'acquisizione di nuovi access point, nuovi apparati di rete switch per la copertura delle utenze cablate e di nuovi apparati di rete switch POE per il collegamento degli AP nelle nuove aree di copertura WiFi, sia in Ospedale che in Centro Ricerca.
6. Il nostro Istituto opera su più sedi ed in maniera sempre più integrata tra professionisti delle differenti strutture organizzative. Inoltre, nell'ambito della programmazione provinciale, sono stati pianificati una serie di percorsi multidisciplinari interaziendali per la presa in carico di pazienti complessi. I relativi gruppi di lavoro hanno ricevuto mandato istituzionale da parte delle direzioni aziendali e vedono la partecipazione anche dei professionisti IOR. In tale contesto l'Istituto ha acquisito un sistema a supporto della collaborazione interprofessionale, sicuro, efficace e di facile utilizzo per la convocazione e rendicontazione di incontri, trasmissione di documentazione sanitaria e immagini diagnostiche, confronto tra professionisti. La disponibilità della consultazione dei precedenti sanitari è stata utilizzata all'avvio di SIR2020 per gestire la transizione dal precedente sistema.

Progetti rilevanti al di fuori del piano investimenti:

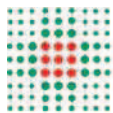
- RIS-PACS AVEC
- Sito web IOR
- Centralino telefonico



**RELAZIONE DEL DIRETTORE  
GENERALE  
SULLA GESTIONE**







**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA - ROMAGNA**  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



## **Relazione sulla gestione anno 2019**

**IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR)**



# Indice

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione .....	199
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda .....	199
<b>BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO.....</b>	<b>202</b>
<b>BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>202</b>
<b>BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio.....</b>	<b>202</b>
<u>BO.3.1.A. Stato dell'Arte .....</u>	<u>202</u>
<u>BO.3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2019 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....</u>	<u>204</u>
<b>BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, PS) – sede di Bologna..</b>	<b>205</b>
<u>BO.3.2.A. Stato dell'Arte .....</u>	<u>205</u>
<u>BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2019 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....</u>	<u>207</u>
<b>BO.4. L'attività del periodo 2019.....</b>	<b>207</b>
<b>BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, DH e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio.....</b>	<b>207</b>
<u>Bo.4.1. A. Confronto dati di attività anno 2019 rispetto all'anno 2018 .....</u>	<u>207</u>
<u>BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2019 e confronto con il livello programmato.....</u>	<u>210</u>
<b>BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) .....</b>	<b>211</b>
<u>BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2019 rispetto all'anno 2018.....</u>	<u>211</u>
<u>BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2019 e confronto con il livello programmato.....</u>	<u>212</u>
<b>DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA.....</b>	<b>212</b>
<b>DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>212</b>
<b>DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria .....</b>	<b>212</b>
<u>DRS.3.1.A. Stato dell'Arte .....</u>	<u>212</u>
<b>Drs.3.2. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria .....</b>	<b>213</b>
<u>DRS.3.2.A. Stato dell'Arte .....</u>	<u>213</u>
<b>DRS.4. L'attività del periodo 2019 .....</b>	<b>213</b>
<b>DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale.....</b>	<b>214</b>
<u>DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2019 rispetto all'anno 2018.....</u>	<u>214</u>

<u>DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2019 e confronto con il livello programmato</u> .....	215
--	-----

<b>RIC. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO</b> .....	<b>216</b>
<b>RIC. 3.4. Ricerca</b> .....	<b>216</b>
<u>RIC. 3.4.A. Stato dell'Arte</u> .....	216
<u>RIC.3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2019 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi</u> .....	216
<b>RIC. 4.4. Ricerca</b> .....	<b>224</b>
<u>RIC.4.4.A. Confronto dati di attività anno 2019 rispetto all'anno 2018</u> .....	224

<b>RELAZIONE SUGLI OBIETTIVI PREVISTI DALLE LINEE DI PROGRAMMAZIONE REGIONALI PER L'ANNO 2019</b> .....	<b>241</b>
---	------------

Allegato 1 - Le attività della Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico (BTM).....	276
---	-----

Allegato 2 - le Attività del Registro di Implantologia Protesica Ortopedica (RIPO).....	278
---	-----

## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che corredata il Bilancio di Esercizio 2019, è redatta secondo lo schema previsto dal d. lgs. 118/2011.

Fornisce inoltre la Relazione sulle azioni intraprese per il raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con le *Linee di Programmazione Regionali annuali* (DGR 977/2019).

### Note di redazione

L'Istituto effettua *attività clinico-assistenziale* attraverso tre dipartimenti, dislocati in tre sedi:

- ✱ i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse** e **Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso e nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza<sup>1</sup>;
- ✱ il **Dipartimento Rizzoli-Sicilia**, istituito nel 2012, che opera presso la sede di Bagheria, erogando attività di degenza e specialistica ambulatoriale.

Per facilitare la lettura della presente relazione, di seguito sono riportati in capitoli separati i dati relativi all'attività clinico-assistenziale dei Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse** e **Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** (erogata nelle sedi di Bologna e Bentivoglio), da quelli del **Dipartimento Rizzoli-Sicilia** (erogata nella sede di Bagheria).

L'*attività di ricerca* svolta dall'Istituto si articola invece su Linee di Ricerca *trasversali* ai Dipartimenti (v. di seguito organigramma "a matrice"), per cui la stessa è rappresentata unitariamente.

## 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

### **Il territorio di riferimento e la popolazione assistita**

L'Istituto Ortopedico Rizzoli (in seguito IOR) è un IRCCS di rilevanza nazionale. Pertanto opera come Azienda erogatrice di servizi rivolti a tutti i cittadini, non solo residenti nel territorio in cui insistono le proprie sedi, ma anche di provenienza regionale e nazionale.

### **Il Modello Organizzativo:**

Lo IOR adotta il modello organizzativo individuato nell'Atto Aziendale (aggiornato con delibera IOR n. 19 del 14.01.2020), nel Regolamento Organizzativo Rizzoli (aggiornato con delibera n. 164 del 13.05.2020) e nel Regolamento dei Dipartimenti (anno 2018), che prevede l'articolazione per Dipartimenti e la loro integrazione con le Linee di Ricerca triennali approvate dal Ministero della Salute (previste in quanto IRCCS).

---

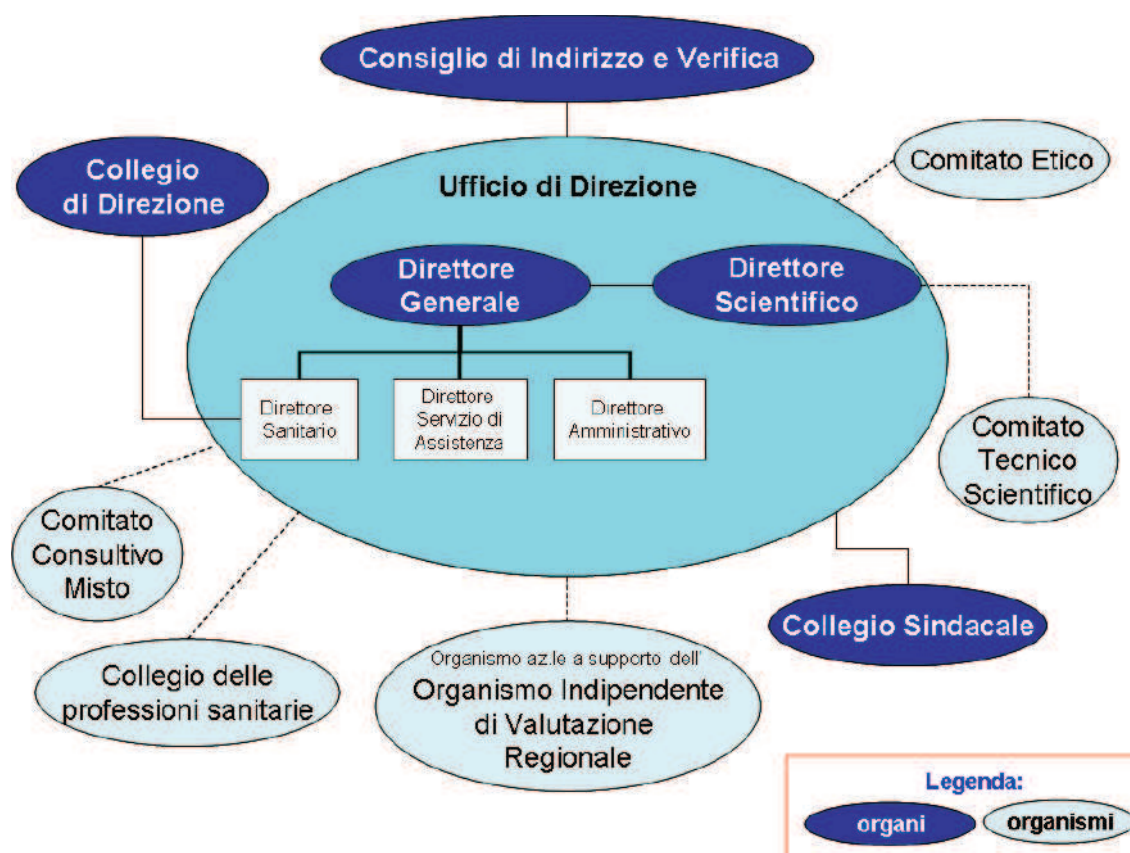
<sup>1</sup> La UO Ortopedia Bentivoglio concorre all'attività specialistica e di Pronto Soccorso, di cui è però titolare AUSL di Bologna.

I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativo-gestionale dell'Istituto e sono la sede in cui si esercita il governo clinico e la ricerca. Hanno la caratteristica di gestire le risorse loro attribuite sia di personale che di beni e servizi e perseguono finalità di integrazione professionale, organizzativa e logistica. I Dipartimenti favoriscono il rapido passaggio delle conoscenze e delle metodologie dall'ambito della ricerca alla pratica clinica nel rispetto delle professionalità acquisite dagli operatori. Per questo motivo è prevista all'interno dei Dipartimenti la compresenza sia di Strutture a prevalente attività clinica, che a prevalente attività di ricerca<sup>2</sup>. Il Dipartimento Rizzoli-*RIT Research, Innovation & Technology* non svolge attività clinica; ad esso afferiscono Laboratori di Ricerca, che svolgono attività di ricerca traslazionale, anche con ricaduta in termini di trasferimento tecnologico (come altri Laboratori di Ricerca IOR afferenti agli altri Dipartimenti).

Le Linee di ricerca identificano gli indirizzi clinico-scientifici prevalenti dell'Istituto. Tali linee sono individuate all'interno del Piano di Ricerca Triennale 2018-2020, approvato dal Ministero della Salute nell'ambito della Programmazione triennale della Ricerca degli IRCCS. La Linea di ricerca ricomprende un insieme di attività che assicura unitarietà di percorsi clinico-scientifici traslazionali con riferimento ad aree di particolare interesse dell'Istituto.

All'interno dell'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli è stata rilevata la necessità di inserire compiutamente nella organizzazione le linee di ricerca in modo da favorirne la operatività; per questo è stato pensato un modello organizzativo che colleghi le strutture di ricerca e quelle di assistenza e che individui modalità e sedi di coordinamento tra loro<sup>3</sup>.

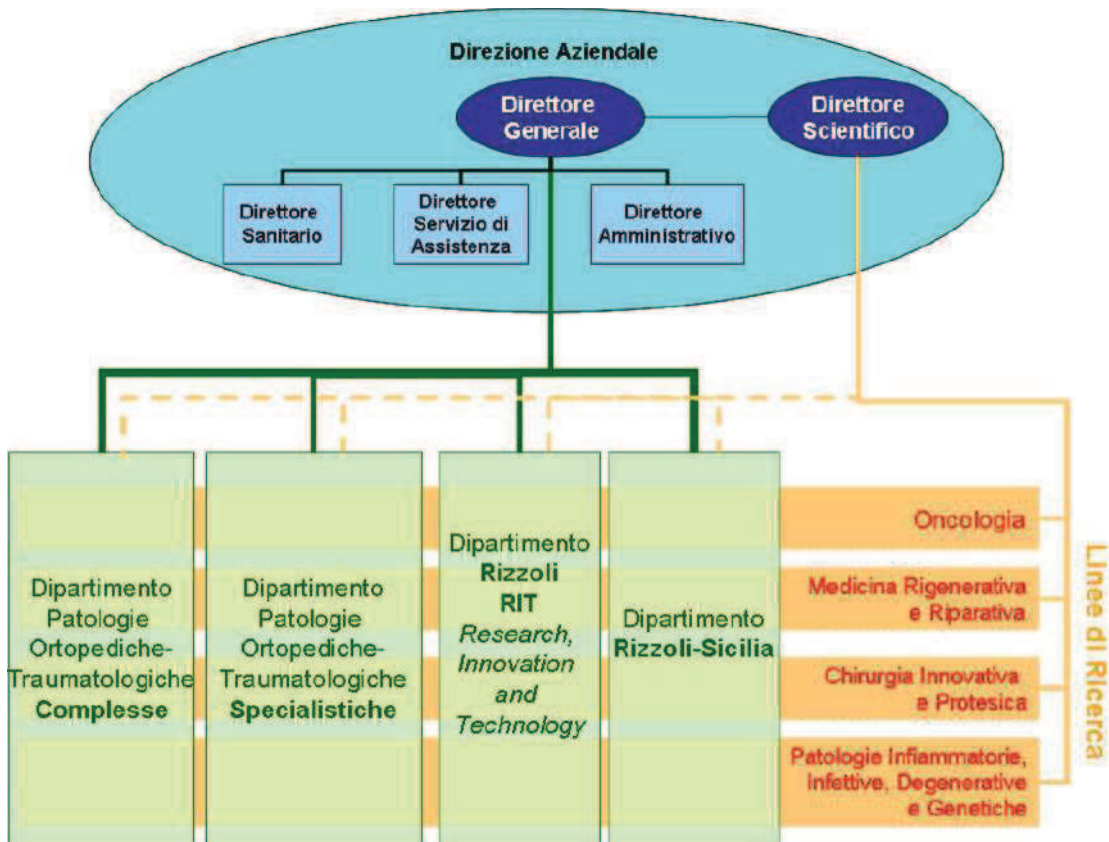
Di seguito si riporta la rappresentazione dell'assetto istituzionale e organizzativo aziendale<sup>4</sup>:



<sup>2</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

<sup>3</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

<sup>4</sup> Fonte: Atto Aziendale e Regolamento Organizzativo Rizzoli



### Tipologia e complessità della Struttura:

Lo IOR svolge la sua attività di assistenza nell'ambito degli indirizzi e della programmazione regionale e nazionale. Si colloca come polo di offerta monospecialistica nazionale ad altissima qualità, offrendo risposta a fabbisogni ad alta complessità nell'area della ortopedia sia sul piano assistenziale, sia su quello della ricerca. L'Istituto rappresenta per l'area ortopedica, muscolo scheletrica e per l'ortopedia pediatrica un punto di riferimento in quanto IRCCS all'interno della rete di offerta nazionale e regionale<sup>5</sup>.

<sup>5</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR.

## BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO

### BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Come anticipato al cap. 1, i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano:

- ☘ nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso;
- ☘ nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza.

#### ***BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio***

##### BO.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti Letto direttamente gestiti dai Dipartimenti Complesse e Specialistiche sono quelli rappresentati in tabella:

<b>CODICE REGIONALE</b>	<b>DISCIPLINA</b>	<b>PL DS</b>	<b>PL ORD</b>	<b>PL DH</b>	<b>PL TOT</b>
00901	chirurgia generale		2		<b>2</b>
03601	ortopedia e traumatologia		32		<b>32</b>
03603	ortopedia e traumatologia		29	1	<b>30</b>
03604	ortopedia e traumatologia		31	1	<b>32</b>
03610	ortopedia e traumatologia		12		<b>12</b>
03613	ortopedia e traumatologia		32		<b>32</b>
03614	ortopedia e traumatologia	9			<b>9</b>
03616	ortopedia e traumatologia		11		<b>11</b>
03619	ortopedia e traumatologia		28		<b>28</b>
03620	ortopedia e traumatologia		16	2	<b>18</b>
03621	ortopedia e traumatologia		12		<b>12</b>
03622	ortopedia e traumatologia		12		<b>12</b>
03623	ortopedia e traumatologia		12		<b>12</b>
03624	ortopedia e traumatologia	1	4		<b>5</b>
04901	terapia intensiva		6		<b>6</b>
05601	recupero e riabilitazione		15		<b>15</b>
06401	oncologia		11		<b>11</b>
06701	pensionanti		13		<b>13</b>
06901	radiologia		1		<b>1</b>
<b>TOTALE</b>		<b>10</b>	<b>279</b>	<b>4</b>	<b>293</b>

Fonte: Anagrafe regionale strutture al 31/12/2019.



*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2019, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2019, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.

### **Tipologia e complessità della Struttura:**

Lo IOR è **Hub regionale** per le funzioni di ortopedia oncologica, chirurgia vertebrale, ortopedia pediatrica, revisione e sostituzione di protesi, terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, chirurgia del piede e chirurgia dell'arto superiore. Ha inoltre funzione di dimensione regionale e nazionale di Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM) e di Centro di riferimento per le malattie rare scheletriche. E' inoltre sede del Registro Regionale RIPO (Registro regionale Implantologia Protesica per le protesi di anca, ginocchio, spalla), cui si affianca il Registro REPO (Registro Espianti protesi ortopediche), attivo in IOR.

Un'altra tipologia di **reti** in cui è coinvolto lo IOR è quella degli **European Reference Networks (ERN)**, istituite nel quadro della direttiva UE sui diritti dei pazienti nell'ambito dell'assistenza sanitaria (2011/24/UE). Le reti di riferimento europee sono reti virtuali che riuniscono strutture sanitarie di tutta Europa, per affrontare patologie complesse o rare che richiedono cure altamente specializzate assicurando una concentrazione di conoscenze e risorse e facilitando l'accesso dei pazienti sia alle strutture che alle informazioni in materia di assistenza sanitaria. La frammentazione delle conoscenze sulle malattie rare e il numero ristretto di pazienti affetti da una singola malattia giustificano l'azione a livello europeo. Sono individuati i principali centri di ricerca scientifica e per il trattamento di pazienti dei paesi della comunità europea secondo le ultime direttive di assistenza transfrontaliera. Tale attività aiuta gli operatori sanitari e i centri di competenza a condividere le loro conoscenze ed esperienze. L'istituto Ortopedico Rizzoli partecipa come componente ufficiale all'ERN "EURACAN" European Reference Network on adult cancers (solid tumours) ed è coordinatore Europeo dell'ERN "BOND", European Reference Network on bone disorders<sup>6</sup>.

L'articolazione organizzativa dello IOR, dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali ad essi afferenti, è rappresentata nel *Regolamento dei Dipartimenti*<sup>7</sup> dello IOR, deliberato nel 2018 a seguito dell'avvio di un percorso di riorganizzazione aziendale.

### **Accreditamento:**

A seguito della deliberazione della DGR 1943 del 4.12.2017, "Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie" è stata trasmessa in data 31/01/2018 la domanda di rinnovo di accreditamento, completata in data 30/05/2018 con tutti i documenti previsti. La Direzione generale Cura della Persona, Salute e Welfare della RER con Protocollo PG/2018/521691 del 30/07/2018 ha confermato la validità formale della domanda di rinnovo dell'accreditamento e ha proceduto alla Pianificazione della visita di accreditamento, che si è svolta nelle date 5, 6 e 7 Marzo 2019. La visita ha interessato prevalentemente i processi direzionali e trasversali in quanto l'accreditamento viene rilasciato non più ai singoli Dipartimenti ma all'Istituto nel suo complesso. Il verbale della visita di verifica, datato 26.3.2019, ha evidenziato risultati positivi per tutti i requisiti previsti dalla DGR sopra citata.

---

<sup>6</sup> Fonte: [https://ec.europa.eu/health/ern\\_en](https://ec.europa.eu/health/ern_en)

<sup>7</sup> Delibera IOR n. 131/2018.

BO.3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2019 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Dal punto di vista delle azioni poste in essere in ambito assistenziale, nel 2018 lo IOR ha continuato il percorso di realizzazione delle azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015 di attuazione del DM 70/2015. In particolare – dopo l'avvenuta chiusura dei Posti Letto (completatasi il 1.1.2017, passando da 303 a 293 PL come precedentemente rappresentato), è stato completato il percorso di riconversione dei *setting assistenziali* atto a sostenere la riduzione dei Posti Letto. Nel corso del 2019 è stata completata la riconversione dei *setting* assistenziali che riguardavano i percorsi di Day Surgery, verso il *setting* più appropriato dal punto di vista organizzativo di chirurgia ambulatoriale.

Relativamente ai **Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA)**, è stato mantenuto il buon risultato raggiunto sulla *percentuale di interventi per frattura di femore entro 48 ore dall'accesso* (obiettivo Piano Nazionale Esiti): nel 2018 si è ottenuto un risultato pari al 86%<sup>8</sup>, superiore allo standard nazionale e regionale.

Sempre relativamente agli indicatori monitorati dal PNE (e dal DM 70/2015), si segnala l'ottima performance dello IOR relativamente ai tempi di attesa mediani per intervento chirurgico per Frattura della tibia e perone: il Rizzoli ha un tempo mediano di 2 giorni<sup>9</sup>, valore in linea con la media regionale.

Sono inoltre stati avviati il PDTA sulla Protesi d'Anca, il PDTA sui Sarcomi e quello sulle Metastasi Ossee, di ambito interaziendale di area metropolitana<sup>10</sup>.

Un importante obiettivo su cui lo IOR ha continuato il proprio impegno e la propria azione organizzativa nel 2019 – e continua tuttora – è derivato dalla Delibera di Giunta n. 272/2017 **“Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna”**. Tale delibera ha imposto alle aziende una rigida riorganizzazione dei percorsi e della gestione delle liste di attesa, che - a partire dalla nomina di un Responsabile Unico delle liste di Attesa (RUA) e dalla completa informatizzazione del sistema di gestione delle liste di attesa (SIGLA) -, arriva alla individuazione di standard relativi ai tempi di attesa massimi per alcune tipologie di intervento, a seconda della classe di priorità. Per quanto attiene allo IOR, particolare attenzione è stata posta quindi alle patologie oncologiche, a tutti i ricoveri programmati inseriti in classe di priorità A e alle protesi di anca. Altro obiettivo ripreso dalla delibera è la valutazione multidisciplinare per i pazienti oncologici.

Questo ha comportato per lo IOR la ridefinizione dei percorsi di presa in carico ed inserimento in lista di attesa, di analisi dell'efficienza dei percorsi operatori e di comunicazione ed informazione al paziente<sup>11</sup>.

Un processo collegato alla necessaria riorganizzazione dei percorsi chirurgici programmati su cui lo IOR si è posto un obiettivo di miglioramento, ha riguardato l'ulteriore potenziamento del Prericovero, con l'intento di fornire un servizio completo preoperatorio al paziente prima del ricovero e ridurre la Degenza Media Preoperatoria. Tale parametro si è ridotto (da 1,22g del 2018 a 1,10g del 2019), seppure mantenendosi ad un livello ancora superiore allo standard regionale,

<sup>8</sup> Fonte: elaborazione dati Flusso SDO 2019.

<sup>9</sup> Fonte dati: INSIDER 9 mesi 2019 (IND0404).

<sup>10</sup> Di cui si tratta nell'allegato Rendiconto di cui agli obiettivi regionali previsti dalle Linee di Programmazione Regionale.

<sup>11</sup> I risultati delle azioni poste in essere relativamente a tali obiettivi sono riportati nel Rendiconto sugli Obiettivi Regionali di cui alle Linee di Programmazione Regionali, riportati di seguito alla presente Relazione.

dovuto anche alla percentuale di pazienti provenienti da extraregione e con patologie complesse, quali ad esempio quelle pediatriche, oncologiche o degenerative.

Dal punto di vista **strutturale**, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti 2019.

### ***BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna***

#### *BO.3.2.A. Stato dell'Arte*

L'Istituto effettua attività specialistica ambulatoriale e diagnostica nelle sedi dell'Ospedale Rizzoli (Via Pupilli, 1 – Bologna), dove hanno sede il Pronto Soccorso e alcuni ambulatori, e del Poliambulatorio Rizzoli di Bologna (Via Pupilli 1 e Via di Barbiano 1/10 - Bologna).

La titolarità dell'attività specialistica erogata dall'equipe di Bentivoglio è dell'AUSL di Bologna.

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate nella sede di Bologna nell'anno 2019 (in SSN):

<b>Disciplina erogante</b>	<b>N. prestazioni</b>	<b>Importo lordo 2019</b>
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	64.734	1.550.219,2
069 - RADIOLOGIA	28.271	1.549.244,1
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	12.651	112.375,1
100 - LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	5.973	31.939,25
071 - REUMATOLOGIA	5.338	112.712,65
064 - ONCOLOGIA	3.985	248.099
082 - ANESTESIA	1.724	60.289,2
105 - GENETICA MEDICA	1.486	868.577,4
009 - CHIRURGIA GENERALE	833	15.193,8
026 - MEDICINA GENERALE	525	11.600
003 - ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	69	3.577,4
008 - CARDIOLOGIA	5	310
032 - NEUROLOGIA	1	23
<b>Totale</b>	<b>125.595</b>	<b>4.564.160</b>

Fonte: Flusso ASA 13° invio - Anno 2019.

<b>Prestazioni di PS</b>	<b>Accessi 2019</b>	<b>Di cui ricoverati 2019</b>
<b>TOTALE</b>	<b>28.853</b>	<b>1.905</b>
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (DEA Provincia di Bologna)</i>	925	
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (altri PS e PPI Prov di Bologna)</i>	255	
<i>Altro</i>	18	524
<i>Di cui diagnosi 820.xxx frattura femore</i>	237	225

Fonte: Flusso PS RER Accessi – Anno 2019.

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, la tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2019, per la sede di Bologna.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2019, per la sede di Bologna.

### **Accreditamento:**

A seguito della deliberazione della DGR 1943 del 4.12.2017, “Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie” è stata trasmessa in data 31/01/2018 la domanda di rinnovo di accreditamento, completata in data 30/05/2018 con tutti i documenti previsti. La Direzione generale Cura della Persona, Salute e Welfare della RER con Protocollo PG/2018/521691 del 30/07/2018 ha confermato la validità formale della domanda di rinnovo dell'accreditamento e ha proceduto alla Pianificazione della visita di accreditamento, che si è svolta nelle date 5, 6 e 7 Marzo 2019. La visita ha interessato prevalentemente i processi direzionali e trasversali in quanto l'accreditamento viene rilasciato non più ai singoli Dipartimenti ma all'Istituto nel suo complesso. Il verbale della visita di verifica, datato 26.3.2019, ha evidenziato risultati positivi per tutti i requisiti previsti dalla DGR sopra citata.

Lo IOR è certificato ISO 9001 dal 2008, in particolare per l'area della ricerca e i servizi diagnostici (escluso radiologia).

Nel mese di settembre 2019 è stato effettuato l'audit di sorveglianza.

Allo stato attuale il campo di applicazione è costituito dai seguenti prodotti/servizi:

- Gestione progetti di ricerca preclinica in ambito biomedico, tecnologico, bioinformatico e farmaceutico
- Gestione Studi in vivo (preclinico)
- Gestione Studi clinici
- Gestione Studi organizzativi
- Biobanking
- Gestione Registri di Patologia e banche dati sanitarie
- Erogazione di prestazioni diagnostiche
- Erogazione del servizio di “Counselling genetico”
- Esecuzione di prove per conto terzi

Le articolazioni organizzative dell'Area Assistenziale Diagnostica i cui prodotti/servizi sono conformi alla Norma UNI EN ISO 9001:2015 sono le seguenti:

- SSD Genetica Medica – Malattie Rare Ortopediche
- SSD Anatomia e Istologia Patologica.

La Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico è in possesso delle seguenti certificazioni di qualità:

- certificazione ISO 9001:2015 (certificato n.6832 del 30/10/2018) per il settore EA 38, per tutti i processi, comprese le attività in conto terzi e Certificazione ISO 9001:2015, settore EA 37, per “Progettazione ed erogazione di eventi formativi, corsi a catalogo, stage, convegni e meeting”. Il certificato è rilasciato dall'Ente accreditato Certiquality, riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET (Registration number: IT-32489). Nel 2019 è stato superato l'audit di sorveglianza (registrazione n. 6832/5/A del 19/11/2019).
- certificazione del Centro Nazionale Trapianti, obbligatoria per l'iscrizione nell'elenco delle Banche dei tessuti riconosciute, per tutti i processi di: “Raccolta, prelievo, processazione, deposito e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico”. Prima certificazione nell'aprile 2004 a rinnovo biennale; VI conferma di certificazione in data 10/01/2019, secondo i “Requisiti minimi organizzativi, strutturali e tecnologici degli istituti dei tessuti per la qualità e la sicurezza nella donazione, l'approvvigionamento, il controllo, la lavorazione, la conservazione, lo stoccaggio e la distribuzione di tessuti e cellule umani”.

La Struttura Semplice Dipartimentale IOR “Controllo qualità secondo GMP” è in possesso della Certificazione ISO 9001:2015 (certificato n.6832 del 30/10/2018) settore EA 38, per “Controlli di qualità con test microbiologici, biologici e test di sterilità anche in conto terzi”. Il certificato è

rilasciato dall'Ente accreditato Certiquality, riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET (Registration number: IT-32489). Nel 2019 è stato superato l'audit di sorveglianza (registrazione n. 6832/5/A del 19/11/2019).

#### BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2019 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Nell'area della Attività Specialistica, lo IOR ha pienamente risposto alla domanda di prestazioni, superando anche il tetto di produzione previsto per le AUSL di Bologna e di Imola, contribuendo – per l'area di Bologna - al rispetto dei tempi di attesa che la Regione Emilia Romagna si è posta come obiettivo con la DGR RER 1056/2015. Tali risultati sono stati raggiunti, come si evince dal sito [www.tdaer.it](http://www.tdaer.it)<sup>12</sup>.

Nell'Area dei Servizi di Supporto sanitario, nel 2019 lo IOR ha partecipato alla sperimentazione del Dipartimento Interaziendale di Anatomia Patologica (DIAP), insieme alle altre Aziende dell'Area Metropolitana di Bologna, lavorando in particolare sulla identificazione di un elenco di prestazioni omogeneamente riconosciuto.

Dal punto di vista organizzativo si è ulteriormente potenziato, rispetto al 2018, il percorso di Chirurgia Ambulatoriale, *setting* maggiormente appropriato rispetto al Day Surgery. Tale attività rientra nei volumi di attività ambulatoriale.

Dal punto di vista strutturale, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti 2019.

### **BO.4. L'attività del periodo 2019**

#### ***BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio***

##### Bo.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2019 rispetto all'anno 2018<sup>13</sup>

#### **Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche:**

L'attività assistenziale di degenza del 2019 ha evidenziato un aumento della casistica chirurgica ordinaria ed una lieve flessione di quella di DH-Day Surgery, da attribuire al percorso di riconversione dei *setting* assistenziali. Lo stesso andamento si denota rispetto alla casistica medica, a causa di un lieve aumento di ricoveri ordinari in urgenza (v. tabella alla pag. che segue).

---

<sup>12</sup> Consultando i risultati relativi all'AUSL di Bologna per le prestazioni erogate anche da IOR.

<sup>13</sup> Fonte: Banca Dati SDO Regione Emilia Romagna.

Tabella 1a – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

Ricoveri ORDINARI per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
PROGRAMMATO	9.177	9.543	1.967	2.001	1,60	1,60	0,69	0,69
D'URGENZA	1.671	1.893	236	285	1,56	1,59	0,57	0,57
RICOVERO D'URGENZA DA OBI	31	37	24	34	1,91	1,96	0,66	0,60
<b>TOTALE ricoveri ORDINARI</b>	<b>10.879</b>	<b>11.473</b>	<b>2.227</b>	<b>2.320</b>	<b>1,59</b>	<b>1,60</b>	<b>0,68</b>	<b>0,67</b>

<b>Ricoveri DH- DS</b>	<b>2.647</b>	<b>2.561</b>	<b>676</b>	<b>421</b>	<b>0,98</b>	<b>1,00</b>	<b>0,66</b>	<b>0,64</b>
------------------------	--------------	--------------	------------	------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Per gli oneri di Libera Professione la casistica nel 2019 è aumentata di 210 casi chirurgici e diminuita di un solo caso medico (Tab. 1.b).

Tabella 1b - Attività Libero Professionale (codice “onere” 05-06):

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
<b>Totale</b>	<b>515</b>	<b>725</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>1,58</b>	<b>1,53</b>	<b>0,52</b>	<b>0,52</b>

Esaminando la casistica per provenienza dei ricoverati<sup>14</sup>, si evidenzia una sostanziale stabilità della percentuale dei ricoverati provenienti da fuori regione:

Provenienza	2018	2019	2018	2019
	Casi %		Valore	
Regione Emilia Romagna	50,8	50,5	47,3	47,0
Fuori Regione	48,3	48,4	51,8	52,1
Eestero	0,9	1,0	0,9	0,8
<b>TOTALE</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Dalla tabella 2, si evince che lo IOR ha aumentato la casistica infraRegionale complessiva (+1.7%),

Tabella 2 - provenienza dei pazienti ricoverati (DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

Azienda USL di residenza	N. Dimessi 2018	N. Dimessi 2019	diff % 2019 vs 2018
105 - BOLOGNA	5.200	5.316	2,2
114 - ROMAGNA	1.103	1.058	-4,1
104 - MODENA	561	623	11,1
109 - FERRARA	482	467	-3,1
106 - IMOLA	394	398	1,0
103 - REGGIO EMILIA	266	323	21,4

<sup>14</sup> Fonte: Banca Dati Regionale – percentuale calcolata sui casi e sul valore.

102 - PARMA	232	230	-0,9
101 - PIACENZA	101	64	-36,6
<b>TOTALE EMILIA ROMAGNA</b>	<b>8.339</b>	<b>8.479</b>	<b>1,7</b>
ALTRE REGIONI	7.934	8.127	2,4
ESTERO	156	169	8,3
<b>TOTALE</b>	<b>16.429</b>	<b>16.775</b>	<b>2,1</b>

L'analisi dei DRG Chirurgici più frequenti in degenza ordinaria (*Tab. 3*) evidenzia come si mantenga al primo posto l'attività relativa ai DRG protesici anca e ginocchio (DRG 544), aumentata dal 2019 al 2018 anche a fronte delle disposizioni regionali in materia di liste di attesa per ricoveri programmati (DGR 272/2017) che prevede uno standard specifico sulla protesica d'anca, per la quale si è ridotta lievemente anche la Degenza media preoperatoria, grazie al potenziamento del prericovero.

E' aumentato il volume di revisioni (DRG 545), che caratterizzano una delle funzioni Hub del nostro Istituto.

Sono in aumento inoltre gli interventi sull'arto superiore e quelli di artrodesi, associate a due delle funzioni Hub dello IOR.

Tabella 3: DRG chirurgici più frequenti - Degenza Ordinaria

DRG Chirurgico ORD	Dimessi		Media gg.deg		Media gg.preop	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019
544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	2.225	2.344	7,5	7,5	1	0,9
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	879	1.003	2,7	2,6	1	1
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	798	851	4,7	4,4	1,6	1,6
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	744	835	2,2	2,1	1	0,8
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	796	781	3,5	3,0	1	0,9
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	721	713	2,5	2,2	0,6	0,5
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	622	593	3,5	3,3	1,2	1,2
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	474	513	3,5	3,1	1,3	1,1
211 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	373	426	7,1	6,8	1,4	1,4
545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	324	404	10,1	10,5	1,8	1,8
230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	363	310	3,8	3,3	1,1	0,9
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	290	289	3,3	3,2	1,1	1,1
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	256	287	5,3	4,3	1,9	1,4
546 C-ARTRODESI VERTERBALE ECCETTO CERVICALE CON DEVIAZIONE DELLA COLONNA VERTEBRALE O NEOPLASIA MALIGNA	258	271	13,9	11,6	2,4	2,2
220 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' < 18 ANNI	224	211	4,5	4,5	1,6	1,4
<b>Totale primi 15 DRG</b>	<b>9.347</b>	<b>9.831</b>	<b>5,0</b>	<b>4,8</b>	<b>1,18</b>	<b>1,08</b>
<b>Totale</b>	<b>10.879</b>	<b>11.473</b>	<b>5,6</b>	<b>5,4</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>

BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2019 e confronto con il livello programmato

L'Accordo con l'AUSL di Bologna del 2019 prevedeva la sostituzione di parte della casistica proveniente da Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore, con interventi in elezione di protesi d'anca, per rispondere agli obiettivi della DGR 272/2017 "**Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna**".



Nel corso del 2019 la AUSL di Bologna ha però chiesto allo IOR di ricevere più urgenze, diverse dalla frattura di femore, allo scopo di decongestionare il Pronto Soccorso Ortopedico dell'Ospedale Maggiore, sede di Trauma Center, che è oggetto di un notevole turn over di personale, nonché gravato da una difficoltà a reclutare ortopedici, maggiormente attratti da sedi dove non si svolge una percentuale di attività in urgenza così elevata.

Lo IOR ha risposto a questa necessità, accettando un maggior numero di urgenze pediatriche e di urgenze relative all'arto superiore, rispettando quanto previsto dall'Accordo di Fornitura con AUSLBO.

Per quanto riguarda l'Accordo con l'AUSL di Imola, lo IOR ha mantenuto una sovra produzione in degenza, di cui è stato riconosciuto il valore economico per un +4% rispetto al valore iniziale dell'Accordo.

#### **BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)**

##### BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2019 rispetto all'anno 2018

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale (Tab.4) denota un lieve aumento delle prestazioni erogate attribuibili alle prestazioni di Genetica Medica, di Recupero e Riabilitazione Funzionale (evidenziando il passaggio a regime dal DH all'attività ambulatoriale), e di Oncologia, queste ultime per effetto dello spostamento dell'attività dal regime di ricovero al Day Service ambulatoriale.

Tabella 4 – Attività di specialistica ambulatoriale (escluso PS)

Disciplina erogante	2018		2019	
	N. prestazioni erogate	Importo lordo	N. prestazioni erogate	Importo lordo
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	63.095	1.388.991	64.734	1.550.219
RADIOLOGIA	28.476	1.587.013	28.271	1.549.244
RECUPERO E RIABILITAZIONE	11.821	105.953	12.651	112.375
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	4.736	24.068	5.973	31.939
REUMATOLOGIA	6.062	137.625	5.338	112.713
ONCOLOGIA	3.886	254.359	3.985	248.099
ANESTESIA	1.754	56.677	1.724	60.289
GENETICA MEDICA	1.241	959.104	1.486	868.577
CHIRURGIA GENERALE	788	14.312	833	15.194
MEDICINA GENERALE	593	12.539	525	11.600
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	47	2.868	69	3.577
CARDIOLOGIA	60	3.534	5	310
NEUROLOGIA	23	394	1	23
<b>Totale</b>	<b>122.582</b>	<b>4.547.436</b>	<b>125.595</b>	<b>4.564.160</b>

Gli accessi di Pronto Soccorso (Tab.5) sono stati leggermente superiori rispetto al 2018, e sono aumentati i pazienti che sono stati ricoverati a seguito dell'accesso in PS, come si evince dalla tabella che segue.

Tabella 5 - Attività di Pronto Soccorso (fonte dati Flusso PS)

Regione di residenza	N. Accessi		di cui ricoverati	
	2018	2019	2018	2019
EMILIA-ROMAGNA	24.856	26.282	1.237	1.425
ALTRE REGIONI E ESTERO	2.110	2.571	365	480
<b>TOTALE</b>	<b>26.966</b>	<b>28.853</b>	<b>1.602</b>	<b>1.905</b>

BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2019 e confronto con il livello programmato

L'obiettivo 2019 sull'Attività specialistica prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività ambulatoriale e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola, entrambi raggiunti e lievemente superati.

## DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA

### DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### *DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria*

##### DRS.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti letto direttamente gestiti nella sede siciliana di Bagheria sono quelli rappresentati in tabella:

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
03601	ortopedia e traumatologia	6	28		<b>34</b>
04901	terapia intensiva		2		<b>2</b>
05601	recupero e riabilitazione		17		<b>17</b>
<b>TOTALE</b>		<b>6</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>53</b>

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP-11 relativi all'anno 2019 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP-12 relativi all'anno 2019 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

### Tipologia e complessità della Struttura:

Con il "Protocollo di Intesa" del 30 giugno 2011 i Presidenti delle Regioni Emilia-Romagna e Sicilia hanno scelto lo IOR per la predisposizione e la realizzazione di un progetto di gestione di un centro ortopedico identificato nella struttura "Villa Santa Teresa" di Bagheria, che deve effettuare

attività programmata di ortopedia, di oncologia ortopedica e di medicina fisica-riabilitativa, come da delibera IOR n. 436 del 22/09/2011. La scelta di attivare il centro ortopedico presso la struttura di Villa Santa Teresa risponde non solo all'esigenza della Regione Sicilia di "avvicinare" il luogo di cura ai cittadini riducendo gli onerosi spostamenti dei pazienti e dei loro familiari, ma risponde al valore etico di "restituire alla legalità" e alla popolazione una struttura requisita alla mafia, nonché un forte impatto sociale nel favorire l'occupazione a livello locale. Tale scelta corrisponde inoltre alla volontà di importare nel territorio Siciliano l'eccellenza che caratterizza il nostro Istituto.

*L'accordo e l'allegato progetto - denominato "Piano di Collaborazione tra Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia per l'attivazione di una struttura ortopedica presso la struttura Villa Santa Teresa di Bagheria"* firmato il 4 ottobre 2011 – hanno avviato l'iter di istituzione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Il Dipartimento è orientato all'attività clinico-assistenziale e alla ricerca clinica rivolta in particolare alla popolazione del bacino di utenza della Regione Sicilia: le strutture ad esso afferenti svolgono attività programmata di tipo ambulatoriale, di ricovero e di chirurgia ortopedica, integrate con medicina riabilitativa e day surgery e con le funzioni specialistiche necessarie, tramite accordi convenzionali con ospedali dell'area.

### ***Drs.3.2. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria***

#### *DRS.3.2.A. Stato dell'Arte*

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia nell'anno 2019 (Regime SSN):

<b>Branca Erogante</b>	<b>N. prestazioni erogate 2019</b>	<b>Importo Lordo 2019</b>
Ortopedia e Traumatologia	11.857	216.267
Anestesia	1.001	20.970,11
Altre prestazioni	476	8.098,16
Neurochirurgia	186	19.211,94
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>13.520</b>	<b>264.547,21</b>

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2019, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2019, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

#### **Accreditamento:**

L'accreditamento del Dipartimento seguirà l'iter previsto a livello regionale per tutte le strutture pubbliche che insistono sul territorio regionale siciliano.

### **DRS.4. L'attività del periodo 2019**

Analizzando i dati di attività 2019 rispetto al 2018 (*Tab.7* alla pag. che segue), si nota un aumento dell'attività in DH, e un incremento delle ore di sala operatoria dovuto ad una **maggiore complessità della casistica trattata**.

*Tabella 7 – L'attività di ricovero del Dipartimento Rizzoli-Sicilia*

Attività di degenza	2018			2019		
	Ordinari	DH	Totali	Ordinari	DH	Totali
n. ricoveri	2.139	102	<b>2.241</b>	2.039	128	<b>2.167</b>
n. DRG chirurgici	1.469	95	<b>1.564</b>	1.452	115	<b>1.567</b>
n. ore di attività di sala operatoria	3.224	291	<b>3.515</b>	3.255	298	<b>3.553</b>
n. totale punti DRG complessivi	2.729	126	<b>2.855</b>	2.739	153	<b>2.892</b>
n. gg degenza in Medicina Fisica e Riabilitativa	5.188	-	<b>5.188</b>	4.831	-	<b>4.831</b>

Di seguito si riporta il dato relativo al Percorso Ambulatoriale Complesso, in linea con l'anno precedente:

Tabella 8 – Day Service del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Tipo di Percorso Ambulatoriale Complesso	N. Percorsi chiusi (SDAO)	
	2018	2019
Chirurgico	255	257
Medico	51	46
<b>Totale</b>	<b>306</b>	<b>303</b>

Come sopra anticipato (tab. 7), il **punteggio medio per ricovero** in degenza ordinaria e DH per i casi chirurgici (Tab.9) nel 2019 è **maggiore di quello della sede di Bologna**, come si evince dalla tabella che segue:

Tabella 9 – Peso medio DRG

Sedi	Peso medio DRG	Chirurgici		Medici	
		2018	2019	2018	2019
Bologna	Ordinari	1,59	1,60	0,68	0,67
Dip. Rizzoli-Sicilia	Ordinari	1,59	1,65	0,58	0,59
Bologna	DH	0,98	1,00	0,66	0,64
Dip. Rizzoli-Sicilia	DH	1,28	1,26	0,69	0,66

#### DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2019 e confronto con il livello programmato

Gli obiettivi di budget assegnati al Dipartimento Rizzoli-Sicilia per il 2019, che prevedevano un sostanziale mantenimento dell'attività del 2018, sono stati raggiunti. E' stato inoltre aumentato il peso medio della casistica, indice di una maggiore complessità della casistica trattata.

#### **DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale**

##### DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2019 rispetto all'anno 2018

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale per la sede di Bagheria (*Tab.10*) relativamente ai due anni, evidenzia un aumento del 24% delle prestazioni accessorie (infiltrazioni, mesoterapia, ...) e un incremento del 13% sulle prime visite.

*Tabella 10 – Attività di Specialistica Ambulatoriale in SSN del Dipartimento Rizzoli-Sicilia*

<b>Tipo di Prestazione</b>	<b>N. prestazioni erogate 2018</b>	<b>N. prestazioni erogate 2019</b>
Prime visite	3.846	4.347
Controlli	6.667	5.844
Prestazioni accessorie	2.651	3.283
Gessi	276	256
<b>Totali</b>	<b>13.440</b>	<b>13.730</b>

*DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2019 e confronto con il livello programmato*

L'obiettivo di budget 2019 è stato pienamente rispettato. Si è inoltre superata l'attività, in termini di volumi, rispetto al 2018.

## **RIC. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO**

### ***RIC. 3.4. Ricerca***

#### **RIC. 3.4.A. Stato dell'Arte**

L'Istituto nell'anno 2018 ha provveduto a ridefinire le linee di ricerca per il triennio 2018-2020, in linea col Programma nazionale della Ricerca Sanitaria (PNRS) 2017-2019. Il PNRS ha la funzione strategica di individuare le linee di indirizzo utili al potenziamento del sistema di ricerca finalizzato al miglioramento della salute della popolazione attraverso la sperimentazione, il confronto e la diffusione di strategie di cura nonché di modalità di funzionamento, gestione ed organizzazione dei servizi sanitari e delle pratiche cliniche, utili a migliorare l'integrazione multi professionale anche per il supporto alla prevenzione, al governo clinico, alla continuità assistenziale, al mantenimento dell'avanguardia nella diagnostica e alla comunicazione con i cittadini.

La ricerca dell'Istituto è attuata, dunque, in accordo con le priorità indicate dal Programma Nazionale della Ricerca Sanitaria, attraverso una programmazione triennale di Linee di ricerca composte da progetti istituzionali, coerentemente all'area di riconoscimento del carattere scientifico MD 08 (Ortopedia).

Con il decreto direttoriale dell'8 giugno 2018, il Ministero ha approvato gli indirizzi dell'attività di Ricerca Corrente per il triennio 2018-2020 degli IRCCS. Le Linee di Ricerca del Rizzoli approvate per il triennio sono le seguenti:

- 1. Oncologia**
- 2. Linea Chirurgia innovativa protesica**
- 3. Linea Medicina Riparativa e Rigenerativa**
- 4. Linea patologie infiammatorie, infettive, degenerative e genetiche**

La novità di questo triennio di programmazione, è stato l'affidamento – da parte del Direttore Scientifico - della referenza di linea a due diverse figure professionali: un clinico e un ricercatore. Questo tipo di scelta ha dimostrato, sul campo, di essere efficace in quanto già in fase di progettazione e programmazione dei progetti esecutivi si è potuto notare un lavoro di sintesi fra ricerca e assistenza che di seguito viene illustrato.

A supporto delle linee di ricerca è stata definita una funzione in Direzione Scientifica denominata *Applied Translation Research Center*, composta da un gruppo di clinici e ricercatori che supporta i laboratori e le UUOO clinico-assistenziali nella produzione scientifica, sviluppando progetti e sperimentazione trasversali su obiettivi strategici di Istituto.

Per ogni Linea, oltre a definire obiettivi ed attività, sono stati organizzati i progetti sotto macro categorie (“programmi”), che hanno raggruppato diverse progettualità e che vedono lo svolgimento di attività trasversali lungo l'arco dei 3 anni.

Ogni linea produce annualmente un risultato scientifico misurabile in termini di Impact Factor, come rappresentato al paragrafo che segue.

#### **RIC.3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2019 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi**

Di seguito sono riportati gli obiettivi raggiunti nel 2019 per ciascuna Linea di Ricerca.

Tali obiettivi sono stati raggiunti grazie al lavoro scientifico prodotto dai ricercatori dei laboratori di Ricerca dello IOR, che operano in sinergia con i professionisti delle UUOO clinico-assistenziali

dell'Istituto. Sono altrettanto importanti i risultati dei progetti di ricerca dagli stessi condotti (rif. par. 4.4. che segue).

### **Linea Oncologia**

*Responsabili scientifici: Dr.ssa Katia Scotlandi – Prof. Davide Maria Donati*

Le principali attività della Linea sono:

1. caratterizzazione biologica dei tumori muscoloscheletrici per identificare fattori prognostici
2. studi di farmacogenomica e valutazione preclinica di nuovi farmaci antitumorali
3. studi prospettici e revisioni cliniche per un miglioramento dell'inquadramento diagnostico e terapeutico
4. validazione di tecniche chirurgiche innovative, anche con valutazioni funzionali strumentali, per il trattamento di neoplasie scheletriche
5. studi della biologia, del microambiente e sul dolore delle metastasi scheletriche
6. analisi di tecniche mini-invasive (termoablazione con ago/TC guidata, elettrochemioterapia, FUS) di trattamento adiuvante o palliativo.

Gli obiettivi della Linea sono:

1. Definizione di fattori diagnostici e prognostici biologici, genetici e molecolari
2. Identificazione di bersagli terapeutici e studio di farmaci bersaglio-specifici
3. Analisi di casistiche oncologiche a fini epidemiologici, diagnostici, e predittivi
4. Validazione di tecniche chirurgiche e di protocolli di trattamento innovativi

Programmi:

- 1.1 Caratterizzazione preclinica dei tumori apparato muscoloscheletrico
- 1.2 Trattamento medico dei tumori dell'apparato muscoloscheletrico
- 1.3 Nuove tecnologie ricostruttive dell'apparato muscoloscheletrico in ambito oncologico
- 1.4 Nuove modalità di approccio ai tumori dell'apparato muscoloscheletrico

Progetti:

1. Caratterizzazione clinico patologica dei tumori dell'apparato muscoloscheletrico.
2. Analisi delle caratteristiche biomolecolari genetiche e del microambiente, responsabili della patogenesi e della progressione dei tumori muscolo-scheletrici, condotte mediante modelli sperimentali e finalizzate a migliorare la diagnosi e l'identificare nuove strategie terapeutiche.
3. Studio sull'efficacia dell'embolizzazione arteriosa delle metastasi vertebrali nella riduzione delle perdite ematiche intraoperatorie.
4. Sviluppo di nuovi protocolli per il trattamento medico delle neoplasie muscoloscheletriche e per la prevenzione della tossicità.
5. Valutazione delle "patient reported outcome measures (PROMs)" nei pazienti trattati per tumori primitivi e secondari dell'apparato muscoloscheletrico
6. Valutazione di tecniche chirurgiche standard ed innovative per il trattamento delle neoplasie muscolo-scheletriche
7. Valutazione e sviluppo di tecniche d'imaging diagnostico e interventistico per la diagnosi ed il trattamento delle neoplasie ossee e delle parti molli
8. Valutazione dell'outcome di interventi chirurgici nel trattamento dei tumori muscolo scheletrici e di tecniche riabilitative innovative.

Nel 2019 la linea ha prodotto: **85 pubblicazioni** - IF grezzo: 476.85 - **IFN: 365.473** (in attesa conferma Ministero)

### **Linea Medicina Riparativa e Rigenerativa**

*Responsabili scientifici: Dr.ssa Milena Fini – Dr. Alessandro Gasbarrini*

Le principali attività della Linea sono:

Disegno ed esecuzione di studi preclinici ("in vitro" ed "in vivo") e clinici sullo sviluppo e la valutazione di strategie di medicina rigenerativa e riparativa per la cura delle malattie acute, croniche e degenerative dell'apparato locomotore. Sono oggetto di studio approcci terapeutici, possibilmente personalizzabili in base alle caratteristiche dei pazienti, utilizzando terapie avanzate, terapie acellulari, fattori di crescita, tecniche chirurgiche "one step" e "scaffold" biocompatibili, bioattivi, biomimetici e multifunzionali anche prodotti con tecnologie di prototipazione.

Gli obiettivi della Linea sono:

Sviluppo sperimentale e clinico di terapie per la rigenerazione e riparazione dei tessuti dell'apparato locomotore anche in rapporto ad appropriatezza e sostenibilità "cost-effective".

Programmi:

- 2.1 Terapie cellulari ed acellulari
- 2.2 Riparazione e rigenerazione dei tessuti
- 2.3 Metodologia e organizzazione sanitaria

Progetti:

1. Tecniche di ingegneria tessutale e terapie avanzate, impiego di cellule staminali mesenchimali da diverse sorgenti, chirurgia "one step" con preparazione intraoperatoria dei costrutti ingegnerizzati
2. Scaffold biologici e di sintesi biocompatibili e bioattivi, fattori di crescita, molecole segnale, stimoli biomimetici, meccanici e biofisici
3. Fisiopatologia dei processi di riparazione/rigenerazione dei tessuti muscoloscheletrici e controllo del microambiente patologico per la stimolazione dei processi riparativi/rigenerativi endogeni dei tessuti muscoloscheletrici
4. Trials clinici.

Nel 2019 la linea ha prodotto: **51 pubblicazioni** - IF grezzo: 195.01 - **IFN: 250** (in attesa conferma Ministero).

### **Linea Chirurgia innovativa protesica**

*Responsabili scientifici: Ing. Alberto Leardini – Dr. Roberto Rotini*

Le principali attività della Linea sono:

Disegno ed esecuzione di studi preclinici (in silico, in vitro ed in vivo) e clinici su tecniche di chirurgia ricostruttiva dell'apparato locomotore, anche in ortopedia pediatrica e traumatologia dello sport. La ricerca si focalizza su studio di protesi articolari ed impianti anche custom-made con tecnologie di prototipazione rapida, mezzi di osteosintesi, (bio)materiali funzionalizzati con effetto antibatterico o batteriostatico, indagini diagnostiche avanzate, robotica e navigazione chirurgica, analisi cinematiche e dinamiche del movimento, computazionali, meccaniche e tribologiche, per migliorare i dispositivi protesici, i trattamenti chirurgici ed i protocolli riabilitativi.

Gli obiettivi della Linea sono:

Sviluppo e valutazione di terapie chirurgiche e riabilitative per le patologie dei tessuti muscoloscheletrici. E' previsto lo studio di biomateriali, dispositivi medici e protesi articolari, sistemi di chirurgia assistita, tecnologie di prototipazione, tecniche diagnostiche, software di pianificazione pre-operatoria e valutazione post-operatoria.

Programma:

- 3.1 Trattamenti innovativi e protesici in Ortopedia: progettazioni e valutazioni quantitative PRE-OPERATORIE.
- 3.2 Trattamenti innovativi e protesici in Ortopedia: validazioni e valutazioni quantitative INTRA-OPERATORIE.



### 3.3 Trattamenti innovativi e protesici in Ortopedia: valutazioni quantitative POST-OPERATORIE

Progetti:

1. Disegno e sviluppo di trattamenti chirurgici e dispositivi innovativi e personalizzati
2. Tecniche e strumenti in chirurgia avanzata e computer-assistita
3. Valutazioni post-operatorie clinico-funzionali dei trattamenti chirurgici in ortopedia.

Nel 2019 la linea ha prodotto: **108 pubblicazioni** - IF grezzo: 312.815 - **IFN: 369.23** (in attesa conferma Ministero).

#### **Linea patologie infiammatorie, infettive, degenerative e genetiche**

*Responsabili scientifici: Prof. Nicola Baldini – Dr.ssa Maria Grazia Bendetti*

Le principali attività della Linea sono volte:

1. alla definizione dei meccanismi eziopatogenetici delle malattie dell'apparato muscoloscheletrico di grande impatto sociale a genesi infiammatoria, degenerativa, autoimmune, metabolica e da invecchiamento, incluse le malattie genetiche muscoloscheletriche e quelle rare
2. all'identificazione delle modificazioni locali e sistemiche che tali malattie e/o il loro trattamento determinano nell'organismo, ivi incluse le infezioni
3. alla sperimentazione di terapie innovative sia farmacologiche che riabilitative e alla definizione delle basi biologiche della risposta individuale ai farmaci, in termini di efficacia, reazioni avverse e costo/beneficio.

Gli obiettivi della Linea sono:

1. Definire meccanismi eziopatogenetici, individuare fattori di rischio e biomarcatori di diagnosi, prognosi e monitoraggio terapeutico;
2. validare cure innovative;
3. sviluppare modelli biomeccanici e informatici per decisioni personalizzate;
4. caratterizzare fattori di virulenza dei batteri causa di infezioni osteoarticolari e del sito chirurgico.

Programmi:

- 4.1 Malattie infiammatorie e malattie degenerative muscoloscheletriche
- 4.2 Infezioni muscolo-scheletriche.
- 4.3 Malattie rare muscolo-scheletriche
- 4.4 Malattie metaboliche muscoloscheletriche

Progetti:

1. Patogenesi, diagnosi e terapia di malattie infiammatorie e degenerative muscoloscheletriche;
2. Patogenesi, prevenzione, diagnosi e terapia delle infezioni muscoloscheletriche;
3. Patogenesi, diagnosi e terapia di malattie muscoloscheletriche rare su base genetica;
4. Patogenesi, diagnosi e terapia di malattie metaboliche muscoloscheletriche.

Nel 2019 la linea ha prodotto: **45 pubblicazioni** - IF grezzo: 179.677 - **IFN: 172.85** (in attesa conferma Ministero).

Di seguito si rappresentano alcuni risultati significativi raggiunti dallo IOR nel 2019, in termini di finanziamenti attratti, personale ricercatore reclutato e brevetti.

### La capacità di attrazione di finanziamenti per la ricerca

I finanziamenti della ricerca registrano negli anni un andamento altalenante dovuto essenzialmente a due fattori: da un lato al numero di bandi e call internazionali – di interesse per la ricerca ortopedica - emanati dai numerosi soggetti finanziatori pubblici e privati, nazionali e internazionali, e dall'altro dalla capacità di ottenere il finanziamento per i progetti presentati dall'Istituto. Inoltre è importante osservare che i finanziamenti attratti nell'arco di un anno sono, per la maggior parte, frutto di progetti presentati su bandi pubblicati l'anno precedente.

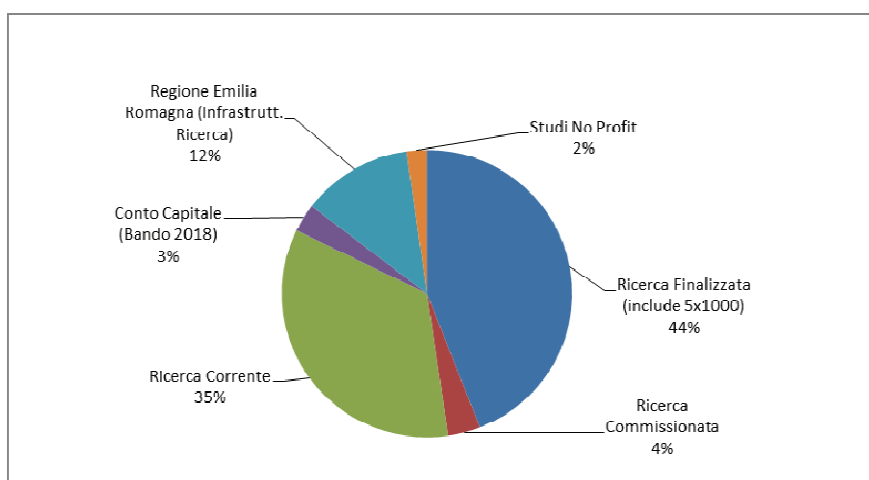
Nella tabella seguente (Fig.1) è riportato un riepilogo dei fondi attratti dall'Istituto nell'ambito della ricerca il cui totale ammonta a € 10.122.412,03 nel 2019 (vs € 9.737.404,29 nel 2018).

Fig.1 – Tabella di dettaglio sui finanziamenti attratti nel 2019

Tipologia finanziamento	Importo €
Ricerca Finalizzata (include 5x1000)	4.460.023,47
Ricerca Commissionata	365.796,91
Ricerca Corrente	3.498.431,65
Conto Capitale (Bando 2018)	321.082,00
Regione Emilia Romagna (Infrastrutt. Ricerca)	1.250.000,00
Studi No Profit	227.078,00
Totale	10.122.412,03

Si rappresentano nella figura seguente gli stessi valori in forma di grafico, dal quale si evince che la maggior parte dei finanziamenti delle attività di ricerca dello IOR proviene da progetti di Ricerca finalizzata (44%).

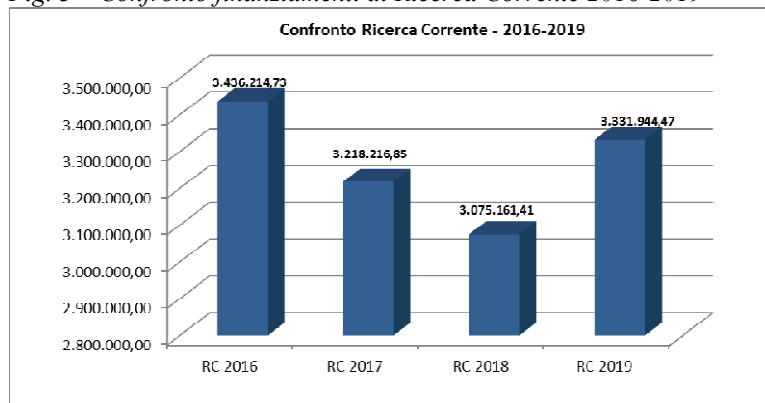
Fig.2 – Grafico dei finanziamenti per la ricerca del 2019



Di seguito si riporta una analisi dei fondi attratti nel 2019 rispetto ad alcune macro tipologie di fondi, anche riportando un confronto riferito nell'arco temporale dell'ultimo quadriennio.

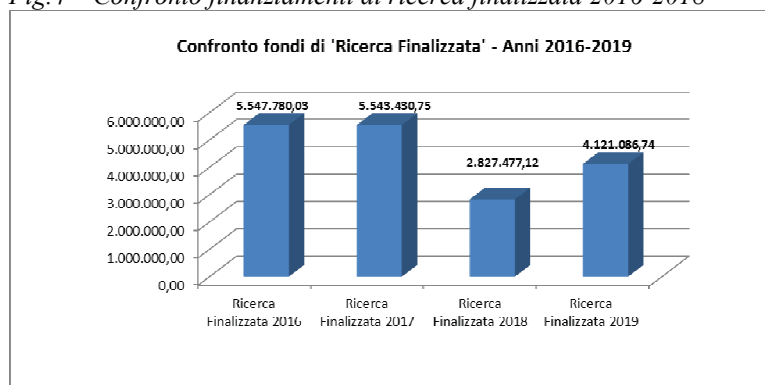
Per quanto riguarda i fondi di Ricerca Corrente del Ministero della Salute<sup>15</sup>, si registra nel 2019 un aumento del finanziamento assegnato rispetto al biennio precedente.

Fig. 3 – Confronto finanziamenti di Ricerca Corrente 2016-2019



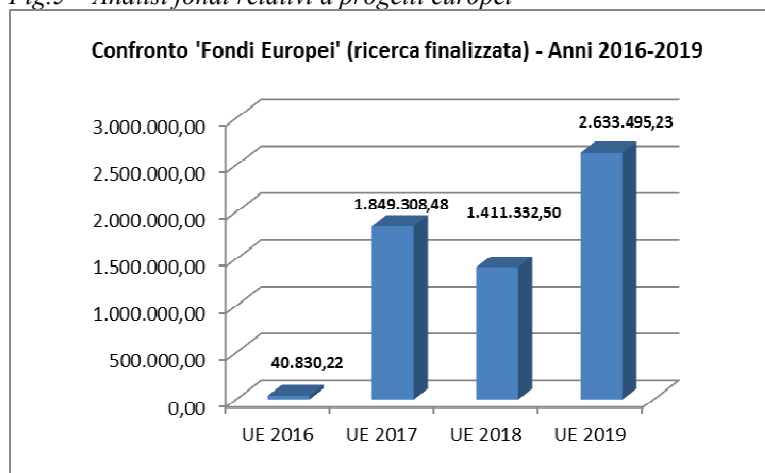
I finanziamenti attratti per la realizzazione di progetti di ricerca finalizzata registrano un incremento nel 2019 rispetto all'anno precedente del 46%.

Fig.4 – Confronto finanziamenti di ricerca finalizzata 2016-2018



Analizzando nel dettaglio i fondi di ricerca finalizzata, si rappresenta di seguito un focus relativo ai fondi dei soli progetti Europei.

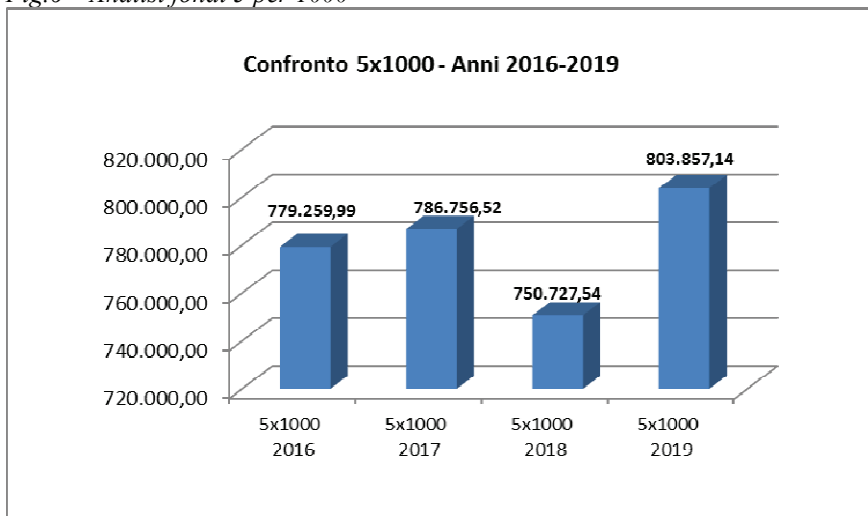
Fig.5 – Analisi fondi relativi a progetti europei



<sup>15</sup> ad esclusione del finanziamento affidato direttamente al Consorzio *Bibliosan*, il circuito delle Biblioteche scientifiche di cui fa parte anche la Biblioteca Scientifica dello IOR.

E' interessante evidenziare, nella figura che segue, anche la crescita nel 2019 del contributo "5 per 1000" assegnato all'Istituto, pari al 7% sull'anno precedente.

Fig.6 – Analisi fondi 5 per 1000



Rispetto all'attrazione dei finanziamenti in ambito commerciale e di studi profit si rileva invece una riduzione dei finanziamenti attratti nel 2019 rispetto agli anni precedenti. Tuttavia va sottolineato che il dato potrebbe essere aggiornato a seguito della piena funzionalità del software contabile, rispetto alla gestione di questi finanziamenti, dal secondo trimestre 2020.

Fig.7 – Confronto finanziamenti da studi di ricerca profit

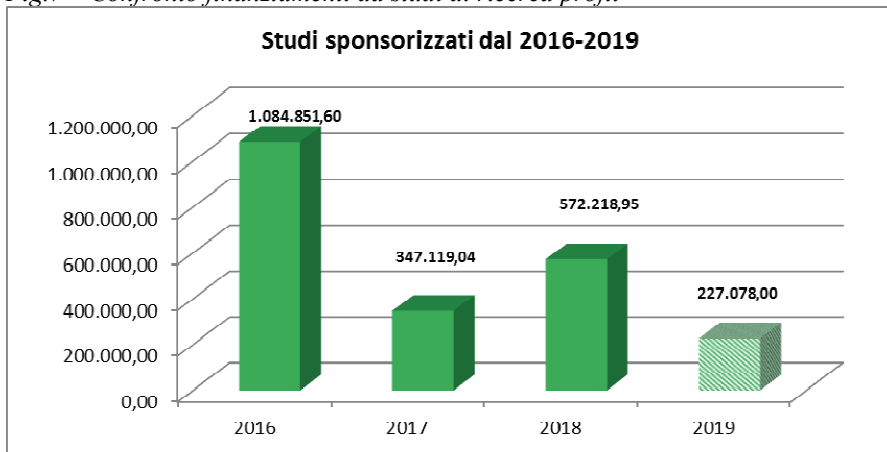
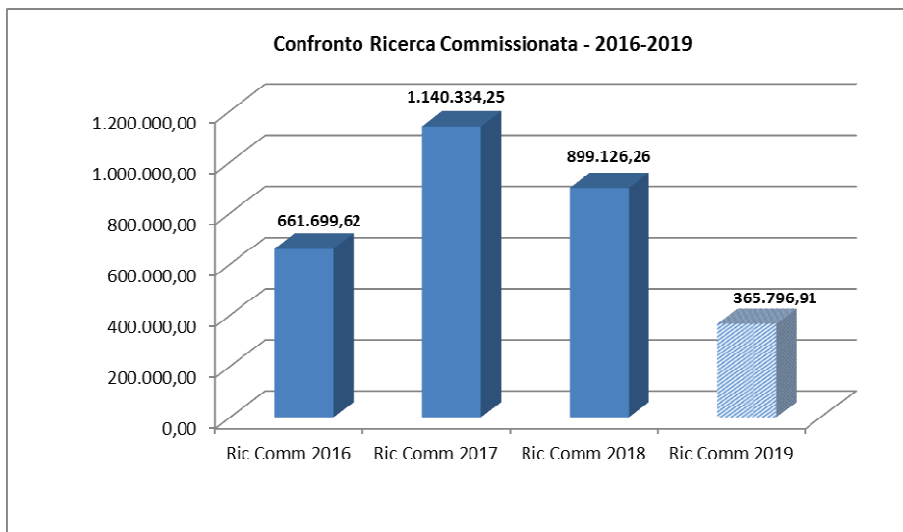


Fig.8 – Confronto finanziamenti attratti per attività commerciale



### **I contratti per il personale ricercatore e a supporto della ricerca**

Ai fondi sopra descritti si aggiungono quelli erogati dal Ministero della Salute, derivanti dall'assegnazione in base al riparto previsto dalla legge 27 dicembre 2017 art. 1 comma 425, per il dare attuazione al CCNL della Ricerca (cd. "Piramide della ricerca" prevista nella norma sopracitata). In particolare, la quota di competenza dell'Istituto è stata di €1.831.419,84.

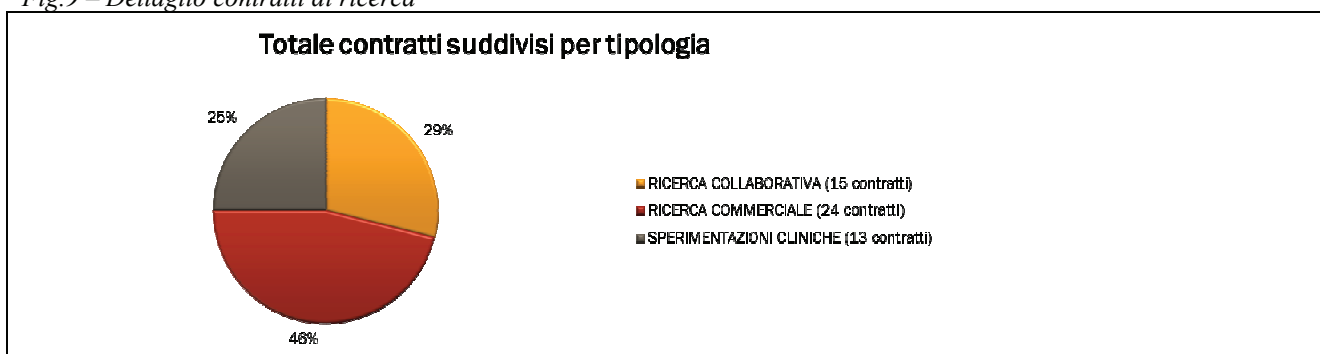
A Novembre 2019, a seguito della comunicazione della suddetta attuazione normativa, l'Istituto ha attivato le procedure funzionali alla stipula dei contratti a tempo determinato previsti per la Piramide per tutti i ricercatori in possesso dei requisiti richiesti dalla normativa.

In particolare per 51 profili di personale impegnato nella ricerca sono stati risolti i contratti di lavoro flessibile (collaborazione e libero professionale) e - dal 23/12/2019 - sono stati avviati 51 contratti a tempo determinato nell'ambito della Piramide. Di questi, 28 sono stati inquadrati con il profilo di *ricercatore* e 23 con quello di *personale a supporto della ricerca*, che sono i due profili previsti dal nuovo CCNL.

In attesa della istituzione della 'Piramide della Ricerca', nel corso del 2019 sono stati attivati per il personale «non strutturato» dell'Istituto 104 contratti, di cui 74 proroghe di collaborazioni coordinate e continuative stipulate alla luce di quanto era previsto dalla Legge 215 del 27/12/2017 co. 433, che consentiva di continuare ad avvalersi delle forme contrattuali in essere.

Per quanto riguarda i contratti di ricerca, nel 2019 sono stati approvati 52 contratti di ricerca collaborativa, commissionata e sperimentazione clinica, come da grafico seguente

*Fig.9 – Dettaglio contratti di ricerca*

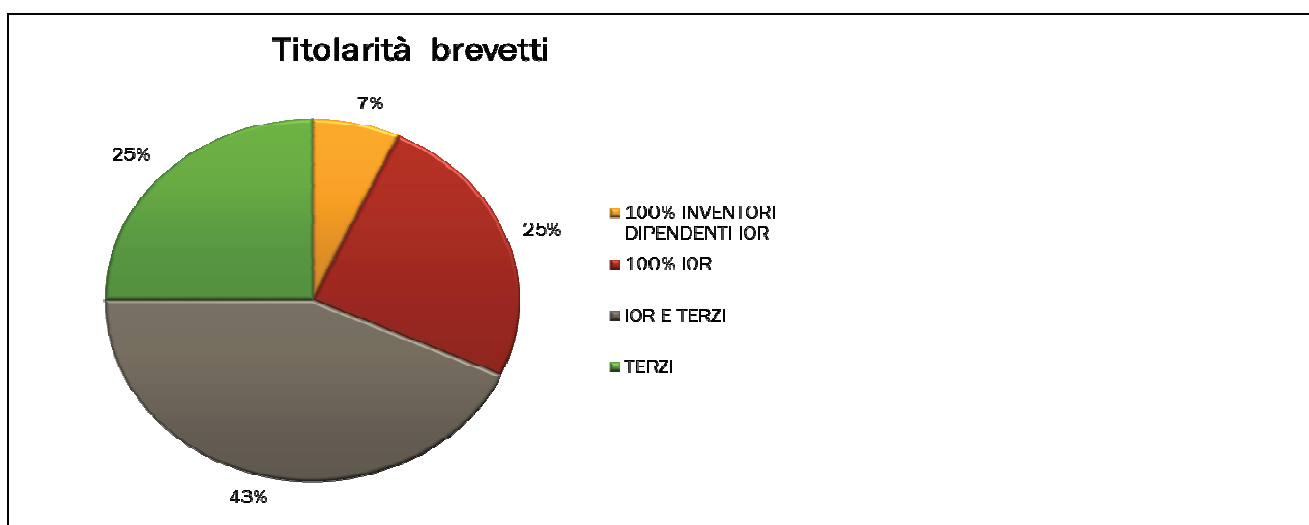


## La capacità brevettuale dello IOR

Al termine del 2019 si registrano 47 brevetti “attivi” (di cui 3 depositati nel 2019), che si suddividono in brevetti a titolarità IOR, in contitolarità con terzi (in partnership con soggetti privati e/o pubblici) e brevetti che in passato sono stati di titolarità di IOR ma che sono stati ceduti (venduti) a terzi (nel grafico identificati come “Terzi”). Rispetto a questi ultimi, si precisa che il dato viene riportato per rilevare su quanti brevetti la valorizzazione ha esitato in una cessione (quindi ha generato un ricavo) e perchè sono brevetti monitorati in relazione ai proventi (royalties) che spettano a IOR, sulla base degli accordi di cessione.

Di seguito una rappresentazione grafica di tale suddivisione:

Fig. 10 – Titolarità dei brevetti nel 2019



### **RIC. 4.4. Ricerca**

#### RIC.4.4.A. Confronto dati di attività anno 2019 rispetto all'anno 2018

La Tabella che segue evidenzia il trend della produzione scientifica dello IOR negli ultimi anni:

Tabella 11 – Produzione Scientifica

Anno	Impact Factor Normalizzato	Numero pubblicazioni	IF per ricercatore
2017	1236,5	291	5,95
2018	1253,05	270	6,31
2019	1157 *	289	8,42

\* produzione scientifica totale in corso di validazione ministeriale

Di seguito si riporta l'elenco dei progetti di ricerca attivi al 31.12.2019.

**Elenco e descrizione dei progetti di ricerca finalizzata in essere al 31.12.2019**

Titolo del progetto e descrizione	Anno di attivazione
<b><i>Intelligenza Artificiale e Registri di Patologia: un approccio innovativo nella ricerca di biomarcatori diagnostici/prognostici nelle fragilità ossee (Fondazione del Monte di Bologna e Ravenna)</i></b>	2019
<p>L'obiettivo è validare l'utilizzo dell'intelligenza artificiale come strumento di clusterizzazione di pazienti affetti da patologie dell'apparato scheletrico accomunate da fragilità ossea. L'individuazione di sottocoorti omogenee permetterà un'anticipazione della diagnosi e favorirà studi dedicati all'individuazione di biomarcatori diagnostici e/o prognostici.</p> <p>I pazienti con fragilità ossea sono spesso trattati con protocolli generici non ottimali, talvolta inappropriati per il singolo e onerosi per il sistema sanitario. L'identificazione di gruppi omogenei esita sia in una personalizzazione della cura - percorsi più brevi, trattamenti mirati, miglioramento della qualità della vita -, sia in una razionalizzazione della spesa sanitaria.</p> <p>Tutto ciò impatterà su una ampia fascia di beneficiari, poiché l'esperienza conseguita con l'Osteogenesi Imperfetta, fungerà da modello per patologie scheletriche più comuni, ma altrettanto complesse e invalidanti, come l'osteoporosi post-menopausale.</p>	
<b><i>SUPER: Supercomputing Unified Platform in Emilia-Romagna</i></b>	2019
<p>Il progetto ha come uno degli obiettivi prioritari la realizzazione di un'infrastruttura digitale avanzata per il calcolo, il processing di volumi di big data ed il consolidamento di servizi abilitanti per la ricerca di eccellenza e l'innovazione tecnologica ad ampio spettro applicativo e con particolare focalizzazione sui domini del Supercalcolo, Genomica, medicina rigenerativa e bio-banche, Materiali avanzati e sistemi di produzione innovativi.</p>	
<b><i>Rete IRCCS: Roadmap della ricerca su invecchiamento e malattie età-correlate</i></b>	2019
<p>Il progetto prevede alla partecipatazione, con INRCA e altri Istituti di Ricovero e Cura a Carattere scientifico (IRCCS) un'attività di ricerca integrata e multidisciplinare in materia di invecchiamento e cura della popolazione anziana, adottando diverse prospettive: socio-economica, clinico-assistenziale e biologica.</p> <p>Il progetto si prefigge di sviluppare alcune tematiche prioritarie individuate nella Roadmap, valorizzando il patrimonio di banche dati e biologiche già disponibile all'interno della rete. Da tale attività ci si attende una migliore definizione delle caratteristiche fenotipiche della popolazione anziana, in termini di pattern di multimorbilità, profili di polifarmacoterapia e relativa appropriatezza, condizioni di fragilità. In aggiunta, verrà eseguito uno studio pilota di un sistema di technoassistenza con l'obiettivo di validare il modello proposto in correlazione con le caratteristiche della popolazione di riferimento. Questo quadro generale, che mette a disposizione modelli di fragilità, sarcopenia ed invecchiamento in generale, viene integrato da uno studio mirato all'identificazione e alla caratterizzazione preclinica di nuovi composti chimici a potenziare attività senolitica che potrebbero essere forieri di progressi terapeutici nelle condizioni indicate.</p>	
<b><i>Harnessing brca1/2 as a therapeutic target in high-risk pediatric solid tumors (BRCADDICT)</i></b>	2019
<p>Il progetto prevede: i) l'identificazione di marcatori biologici utilizzabili per identificare precocemente (possibilmente al momento della diagnosi) i pazienti con ridotte probabilità di risposta alla chemioterapia convenzionale e maggior rischio di sviluppare tossicità d'organo legate al trattamento chemioterapico; ii) indicazione di nuovi agenti antitumorali da considerare per la pianificazione di schemi di trattamento alternativi per i pazienti non-responsivi alla chemioterapia convenzionale.</p>	

<b><i>Sviluppo di un modello di cartilagine artificiale</i></b>	2019
<p>Il progetto mira a ricreare in vitro un modello di cartilagine artificiale combinando insieme uno scaffold a base di chitosano/destrano con cellule mesenchimali stromali da midollo osseo. Il tessuto cartilagineo, un tessuto connettivo di sostegno dotato di proprietà meccaniche, privo di vasi, terminazioni nervose e fluido linfatico e costituito da un solo tipo cellulare, i condrociti, immersi in una matrice extracellulare complessa. Tale modello di cartilagine artificiale dovrà essere sviluppato cercando di ricreare un costrutto cellulare che abbia caratteristiche fenotipiche e funzionali molto simili al tessuto cartilagineo, affinché possa poi essere utilizzato come modello in vitro per valutare farmaci o sostanze ad azione reologica. Sarà fondamentale procedere con valutazioni successive che permettano di definire i parametri necessari allo sviluppo di questo modello di cartilagine artificiale.</p>	
<b><i>ERN BOND Telecom</i></b>	2019
<p>Questo progetto mira a istituire l'helpdesk operativo ERN BOND attraverso le seguenti azioni:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rivedere gli strumenti di e-learning/formazione asincroni esistenti e lo sviluppo di nuovi strumenti per l'uso da parte di pazienti/famiglie e operatori sanitari in Europa e oltre. Questi sarebbero resi accessibili su CPMS e ERN Collaborative Platform (ECP). Il coinvolgimento di ERN BOND in questa azione consentirà l'accumulazione e la condivisione di informazioni di esperti, per il massimo beneficio del paziente.</li> <li>2. Sviluppare criteri per la valutazione delle competenze cliniche in ambito sanitario nel campo delle RBD. Questa azione porterà all'implementazione nel CPMS di una piattaforma di e-training integrata con sezioni e funzioni dedicate volte a migliorare e standardizzare l'approccio diagnostico e terapeutico degli RBD.</li> </ol>	
<b><i>Caratterizzazione genetica e molecolare di sarcomi muscoloscheletrici a piccole cellule rotonde (5x1000)</i></b>	2019
<p>I sarcomi muscoloscheletrici sono neoplasie rare la cui diagnosi è spesso difficile e incerta, specialmente se effettuata al di fuori di Centri di riferimento per i quali è stata riportata una percentuale di errore che va dal 30% al 50% dei casi. In questo contesto, il progetto si propone di studiare due istotipi particolarmente rari, l'osteosarcoma a piccole cellule dell'osso ed il condrosarcoma mesenchimale, ancora molto poco caratterizzati e per i quali esistono rilevanti problemi di diagnosi differenziale con il sarcoma di Ewing (il più frequente tumore a cellule rotonde dell'osso), in particolare su campioni biotipici. Lo studio si propone di analizzare campioni tumorali derivanti da 10 osteosarcomi a piccole cellule dell'osso e 10 condrosarcomi mesenchimali e di confrontarli con 10 sarcomi di Ewing che non presentano i trascritti di fusione tipici di questa neoplasia.</p>	
<b><i>Ortesi gamba-piede personalizzate per deficit funzionali alla caviglia in dorsiflessione da lesione neurologica (5x1000)</i></b>	2019
<p>I pazienti con piede cadente (drop-foot), a seguito di lesione neurologica, hanno un deficit funzionale in dorsiflessione della caviglia che determina un problema deambulatorio. Questo deficit può essere compensato mediante un'ortesi caviglia-piede (ankle-foot-orthoses AFO). Le nuove tecniche di manifattura additiva (additive manufacturing) rendono possibile la realizzazione di AFO specifici per il paziente. Lo studio pilota vuole definire un protocollo che deve i) permettere una valutazione oggettiva del deficit funzionale basata su misure da eseguirsi sul paziente; ii) -definire le caratteristiche meccaniche che l'AFO deve avere per compensare il deficit funzionale del singolo paziente.</p>	
<b><i>Osteotomia personalizzata nella chirurgia del gomito (5x1000)</i></b>	2019
<p>L'obiettivo di questo studio è quello di iniziare a valutare l'utilizzo di tali tecniche anche per la</p>	



<p>chirurgia di correzione del gomito in casi reali. Si applicheranno le nuove pianificazioni personalizzate su un certo numero di pazienti con indicazione per la correzione personalizzata della deformità, verificandone la bontà al calcolatore e inizialmente su biomodelli in materiale polimerico, e poi con le produzioni finali in stampa-3D con polveri di titanio; i risultati saranno valutati radiograficamente e funzionalmente</p>	
<p><b><i>Caratterizzazione strutturale e biomeccanica di tessuti biologici ed impianti sintetici per la validazione di tecniche avanzate di imaging e l'ottimizzazione di ricostruzioni chirurgiche articolari (5x1000)</i></b></p>	<p>2019</p>
<p>Tenendo conto dello stretto legame tra struttura e funzione, il progetto intende valutare, analizzare e correlare informazioni morfologico-strutturali a dati inerenti alla biomeccanica di tessuti biologici ed impianti sintetici impiegati in fase di ricostruzione articolare, sia parziale che totale. In continuità con precedenti attività nell'ambito di progetti di ricerca, dalle quali sono state ottenute conoscenze e informazioni rilevanti sull'argomento, le nuove attività avranno il fine di sviluppare e validare metodiche avanzate in vitro e in vivo - distruttive e non - per ottimizzare la diagnosi ed il trattamento ricostruttivo nei pazienti soggetti a problematiche di natura articolare.</p>	
<p><b><i>Medicina rigenerativa e ricostruttiva per la chirurgia vertebrale: caratterizzazione biologica e strutturale di biomateriali funzionalizzati ed ingegnerizzati (5x1000)</i></b></p>	<p>2019</p>
<p>Il progetto prevede l'impiego di modelli preclinici in vitro con colture cellulari e tessutali (osteoblasti, osteoclasti, cellule endoteliali, cellule mesenchimali staminali da diverse sorgenti, tessuto osseo) per valutare biocompatibilità, bioattività e biofunzionalità di biomateriali multifunzionali di sintesi, biologici ed ibridi con potenziale attività osteogenica, antibatterica e in grado di controllare il metabolismo del tessuto osseo sede dell'impianto. Quali esempi si riportano i biomateriali funzionalizzati con bifosfonati, molecole ad attività anti-ossidanti ed antibatteriche, ioni, materiali ibridi contenenti derivati ossei di banca e biomateriali di sintesi. Per simulare in vitro variabili legate al paziente, i modelli utilizzati saranno anche finalizzati a riprodurre un microambiente metabolicamente alterato, infiammatorio/catabolico e patologie del rimodellamento osseo quali osteoporosi. Il progetto ha l'obiettivo di sviluppare nuove conoscenze e terapie di medicina rigenerativa e ricostruttiva per la chirurgia vertebrale ma i risultati potranno essere traslati ad altri settori nel campo della medicina rigenerativa/riparativa del tessuto scheletrico (perdite di sostanza ossee, fratture).</p>	
<p><b><i>Malattie osteoarticolari: strategie terapeutiche innovative (5x1000)</i></b></p>	<p>2019</p>
<p>Il progetto si propone di ottenere informazioni multiple ed integrate analizzando modificazioni fisiopatologiche a livello tissutale, cellulare e molecolare nei diversi compartimenti articolari e/o dal sangue circolante, allo scopo di individuare nuovi possibili bersagli terapeutici o fattori predisponenti per le patologie degenerative ed infiammatorie articolari. Inoltre, valutazioni a livello sistemico consentiranno di determinare i livelli circolanti di molecole specifiche con un ruolo di potenziali biomarcatori.</p> <p>L'utilizzo di strategie innovative (quali, ad esempio, terapie cellulari, integrazione con nutraceutici, molecole in grado di modulare significativamente il signaling alla base della patogenesi, stimolazione meccanica) permetterà di chiarire ulteriormente i meccanismi di azione alla base delle patologie osteoarticolari e di individuare le migliori strategie in grado di modulare il differenziamento/rigenerazione dei tessuti sede delle principali alterazioni patologiche.</p>	
<p><b><i>ESKAPE nelle infezioni ortopediche associate all'impianto e approcci terapeutici innovativi (5x1000)</i></b></p>	<p>2019</p>
<p>Gli obiettivi principali che il progetto si pone sono: (i) la genotipizzazione degli isolati clinici di</p>	

<p>ESKAPE Gram-negativi raccolti, con particolare attenzione per la specie <i>Acinetobacter baumannii</i>; (ii) la sperimentazione dell'efficacia antibatterica di composti antimicrobici (per esempio i peptidi antimicrobici o i fitocomposti), in alternativa e/o in combinazione con i comuni antibiotici, soprattutto nei confronti di <i>Acinetobacter baumannii</i>; (iii) il prelievo di campioni biologici di midollo osseo per l'isolamento di cellule staminali mesenchimali adulte umane; iv) l'isolamento, la coltura e la caratterizzazione di cellule staminali mesenchimali adulte umane da midollo osseo per l'impiego nella valutazione sperimentale della loro azione antibatterica.</p>	
<p><b><i>Valutazioni epidemiologiche e clinico-laboratoristiche nei casi di fallimento delle protesi articolari d'anca e di ginocchio (5x1000)</i></b></p>	<p>2019</p>
<p>L'obiettivo del progetto è quello di prendere in esame alcune casistiche selezionate ( a titolo di esempio le revisioni di protesi d'anca ad accoppiamento metallo su metallo) e verificare l'esito a distanza, integrando i dati RIPO con i dati clinici a disposizione, quali i quadri radiologici, il rilievo di alcuni parametri bioumorali, le analisi istologiche condotte su campioni di tessuto periprotetici al momento della revisione ed eventualmente l'analisi dei dispositivi espantati. Ove possibile i dati verranno integrati con valutazioni cliniche specifiche eseguite sulla coorte di pazienti.</p>	
<p><b><i>Atlante dei materiali dei dispositivi ortopedici impiantabili (5x1000)</i></b></p>	<p>2019</p>
<p>Il progetto si pone pertanto i seguenti obiettivi: 1) implementare e applicare una procedura che permetta di raccogliere e rendere disponibili le informazioni relative ai materiali delle protesi articolari ortopediche, garantendo la fruizione dell'informazione anche su orizzonti temporali di lungo termine (15-20 anni); 2) integrare le informazioni sulle protesi già disponibili nei registri RIPO e REPO con le informazioni dettagliate relative ai materiali degli impianti, allo scopo di migliorare la ricerca sui sistemi protesici ortopedici.</p>	
<p><b><i>Modelli organ-on-a-chip 3d per medicina personalizzata in ortopedia (5x1000)</i></b></p>	<p>2019</p>
<p>La microfluidica permette lo sviluppo di tecnologie organ-on-a-chip che riproducano le caratteristiche in vivo a livello di tessuto e organo. Questo sistema consente l'ingegnerizzazione di modelli che incorporano la coltura 3D nella matrice extracellulare (ECM), rilevante per il modello patologico, e la co-coltura, includendo anche stroma coinvolto nella formazione di tessuto patologico. La microfluidica permette la generazione di mini-organi (organoidi), normali e patologici, anche a partire dalle cellule del paziente, consentendo di comprendere la fisiopatologia di un ampio spettro di malattie, molte delle quali classificate come rare, e la messa a punto di terapie personalizzate innovative, anche attraverso la realizzazione di screening farmacologici personalizzati.</p>	
<p><b><i>Sviluppo di un device stampato in 3d per l'inserzione tibiale del legamento crociato anteriore (5x1000)</i></b></p>	<p>2019</p>
<p>Grazie a tecnologie di manifattura additiva (che permette di ottenere un controllo sulla morfologia ed architettura interna dei costrutti con risoluzione micrometrica) ci promettiamo di sviluppare un device biocompatibile che ricrei l'inserzione tibiale dell'LCA durante la sua ricostruzione al fine di rendere l'intervento più "anatomico" migliorando la performance chirurgica. Potrebbe anche risultare possibile che, una volta ottenuta l'opportuna autorizzazione, si potesse rapidamente passare all'utilizzo clinico.</p>	
<p><b><i>Film sottili nanostrutturati per applicazioni in chirurgia vertebrale (5x1000)</i></b></p>	<p>2019</p>
<p>Per rispondere alle esigenze sopra descritte, si propone la realizzazione di coating nanostrutturati, mediante la tecnica innovativa Ionized Jet Deposition (IJD). La IJD si basa sull'ablazione di un target mediante un fascio elettronico pulsato che causa, ad ogni impulso, la formazione di una</p>	

<p>piuma di plasma formata dal materiale ionizzato. Quest'ultimo viene accelerato verso il substrato dove viene depositato sotto forma di coating. I ricoprimenti così ottenuti sono nanostrutturati, perché sono formati da agglomerati globulari le cui dimensioni sono dell'ordine di 10-100 nm (a seconda delle caratteristiche del target) e hanno spessore sub-micrometrico (&lt;1 micron). Lo spessore dei coating, che a sua volta determina la nanostrutturazione, può essere selezionato agendo sui parametri di deposizione e, di conseguenza, anche il rilascio può essere controllato. La deposizione, se richiesto, può avvenire senza riscaldamento del substrato, quindi è possibile depositare anche su materiali sensibili alla temperatura (polimerici).</p>	
<p><b><i>Valutazione mutazioni genetiche potenzialmente drug targetable in pazienti con osteosarcoma ricaduti e eventuale terapia mirata in base ai risultati della profilazione genetica (5x1000)</i></b></p>	<p>2019</p>
<p>Si tratta di uno studio di caratterizzazione delle mutazioni genetiche tramite tecnica NGS (si applicherà la tecnica dell'RNAseq per rilevare contemporaneamente anche eventuali fusioni geniche e modulazioni a carico dei geni non codificanti proteina) ora disponibile nel ns Istituto per 8-10 pazienti con osteosarcoma ricaduto già in trattamento di I o II linea per tipizzare il loro tumore (ricerca NGS sul tessuto delle metastasi se disponibili o in alternativa su biopsia del tumore primitivo, previa richiesta alla biobanca dei tumori muscoloscheletrici per disponibilità del materiale). Il profilo delle eventuali mutazioni genetiche identificate, con particolare riguardo a quelle druggable (VEGF,PI3K,CDK4/6,BRCA) potrà essere utilizzato per eventuali terapie mirate (TKInibitori per VEGF, mTor inibitori x PI3K, Ribociclib o Palbociclib per CDK4/6, PARP inibitore x BRCA) alla 3 ricaduta o successive per migliorare la possibilità di cura di questi pazienti.</p>	
<p><b><i>Effetti dell'elettrostimolazione neuromuscolare sovrainposta al movimento volontario sull'inibizione muscolare artrogenica in pazienti con protesi totale di ginocchio (5x1000)</i></b></p>	<p>2019</p>
<p>L'obiettivo di questo progetto di ricerca è quello di studiare gli effetti della NMES sovrainposta sulla funzione neuromuscolare e le abilità funzionali in pazienti sottoposti a protesi totale di ginocchio.</p> <p>A tal fine sarà avviato uno studio di fattibilità che prevede l'acquisizione di uno strumento di training per il ginocchio (leg extension) associato a uno stimolatore per la misura dell'AMI secondo la tecnica sotto descritta. Al fine di costruire il set up più adeguato per l'esercizio terapeutico saranno valutati in uno studio pilota 20 pazienti, maschi e femmine, operati per artroprotesi di ginocchio in OA primaria. Essi saranno divisi in due gruppi in maniera randomizzata e controllata per sesso, età e livello di attività fisica. Il primo gruppo effettuerà una riabilitazione tradizionale a cui sarà aggiunto un programma di allenamento basato su NMES sovrainposta a movimenti volontari funzionali. Il secondo gruppo effettuerà un protocollo di riabilitazione tradizionale senza l'aggiunta di ulteriori protocolli. L'allenamento aggiuntivo con NMES avrà una durata di 8 settimane ed una frequenza di 3 sedute settimanali. Avrà inizio a partire dalla concessione del carico totale da parte dell'ortopedico nel post-intervento.</p>	
<p><b><i>Impiego di aspirato midollare da vertebra in chirurgia vertebrale(5x1000)</i></b></p>	<p>2019</p>
<p>Non essendo disponibili ad oggi studi clinici in grado di dimostrare l'efficacia dell'aspirato midollare da vertebra, ci proponiamo di svolgere uno studio clinico pilota su pazienti sottoposti a procedure di fusione spinale per patologie degenerative della colonna vertebrale. Lo studio clinico pilota verrà condotto su pazienti sottoposti a procedura chirurgica per patologie degenerative della colonna vertebrale. I pazienti saranno reclutati in serie successiva dopo la firma di un consenso informato specifico per lo studio. Lo studio sarà sottoposto all'approvazione del "Comitato Etico della Regione Emilia Romagna" prima del suo avvio. I pazienti saranno trattati mediante fusione</p>	

<p>posterolaterale strumentata con impiego di barre e viti e mediante fusione intersomatica con inserimento di una gabbia di titanio o carbonio. Il midollo osseo verrà prelevato dai peduncoli vertebrali durante la procedura di inserimento delle viti e applicato "in toto" nell'area di fusione in combinazione con osso allogenico fornito dalla Banca dei tessuti muscoloscheletrici dell'Istituto. Poiché il volume dell'aspirato midollare influisce sulla concentrazione delle cellule progenitrici, per massimizzare il loro numero verrà aspirata una piccola frazione standardizzata di midollo (3 ml) da ciascun corpo vertebrale. La raccolta sarà ripetuta in tutti i siti di inserimento delle viti peduncolari.</p>	
<p><b><i>Studio randomizzato sul trattamento delle lesioni cartilaginee associato a ricostruzione del legamento crociato anteriore: nano-fratture vs controllo (5x1000)</i></b></p>	2019
<p>Il Progetto ha l'obiettivo di verificare se le nanofratture associate a ricostruzione di LCA permettono di ottenere migliori risultati clinici e radiologici rispetto al solo trattamento ricostruttivo legamentoso nel caso siano presenti lesioni cartilaginee associate. Inoltre, un prelievo di liquido sinoviale permetterà di correlare lo stato infiammatorio articolare ai risultati clinici. I pazienti sottoposti a ricostruzione di LCA con associata lesione cartilaginea, previa firma del consenso informato, verranno inclusi in uno studio randomizzato controllato ed in cieco, in cui verranno valutati e confrontati i risultati clinici e radiologici delle nanofratture associate a ricostruzione LCA contro la sola ricostruzione di LCA. Saranno inclusi 88 pazienti sottoposti a ricostruzione di LCA con associate lesioni cartilaginee, metà dei quali riceverà un trattamento mediante nanofratture, mentre l'altra metà non riceverà alcun trattamento di tali lesioni, secondo una lista di randomizzazione. I pazienti verranno controllati con valutazione clinica a 6, 12, 24, 36 e 60 mesi di follow-up e 24 mesi per la valutazione radiologica mediante RM come da normale pratica clinica.</p>	
<p><b><i>Effetto della versione pelvica sul rischio di impingement o lussazione in pazienti operati di protesi di anca (5x1000)</i></b></p>	2019
<p>In questo progetto, si prevede un accesso nei dati del Registro di Implantologia Protesica della regione Emilia Romagna (RIPO), in combinazione con i risultati clinici della chirurgia protesica dell'anca in pazienti operati presso la I clinica Ortopedica. Successivamente, verrà realizzata una simulazione dell'intervento chirurgico all'anca mediante simulatore "HipOp" sviluppato presso il laboratorio di tecnologia medica per stimare la "safe zone" per l'orientamento dell'acetabolo in funzione della versione pelvica. Una volta confermati i dati, si darà inizio ad uno studio prospettico con pazienti reclutati presso la I clinica Ortopedica, con la finalità di realizzare raccomandazioni per l'ortopedico clinico.</p>	
<p><b><i>Conoscere, misurare e migliorare la qualità di vita nei pazienti affetti da tumore primitivo dell'osso (5x1000)</i></b></p>	2019
<p>Lo scopo del presente progetto è di identificare e validare una scala di misura della QoL specifica per il paziente oncologico ortopedico e di descrivere l'evoluzione nel tempo della fatigue e della qualità di vita dei pazienti affetti da tumore dell'apparato muscoloscheletrico durante il trattamento chemioterapico e nella prima fase di follow-up e di individuarne possibili fattori prognostici. Tali conoscenze sono un presupposto necessario per migliorare l'assistenza infermieristica e riabilitativa in questa specifica popolazione.</p>	
<p><b><i>La senescenza cellulare come bersaglio terapeutico per il controllo dell'osteoartrite: valutazione comparativa in vitro dell'efficacia di agenti senolitici (5x1000)</i></b></p>	2019
<p>Scopo del presente progetto è di valutare in vitro la performance di varie molecole ad attività</p>	

senolitica o senomorfica, da sole o in combinazione, per definire un pannello di molecole promettenti da impiegare in un futuro studio clinico per il trattamento dell'OA.	
<b><i>Sviluppo e validazione di biomateriali medicati nanostrutturati per il trattamento e la rigenerazione del tessuto osseo metastatico (DINAMICA)</i></b>	2019
Progetto finanziato dal POR FESR della Regione Emilia-Romagna finalizzato allo sviluppo e successiva validazione di biomateriali per il trattamento e la rigenerazione del tessuto osseo affetto da metastasi.	
<b><i>A tHeranostic approach to reduce local recurrence of MYxofibrosaRcomA (HYdRA) – RF Ministero della Salute</i></b>	2019
Il mixofibrosarcoma (MFS) è uno degli STS più frequenti nei pazienti anziani che ricadono spesso localmente con incidenza di metastasi a distanza del 20% -25%. Devono essere sviluppate nuove strategie per sradicare la MFS durante l'intervento chirurgico. La microchirurgia guidata dalla fluorescenza (FGMS) associata alla terapia fotodinamica (PDT) è un trattamento promettente per Osteosarcoma (OS) attualmente disponibile in clinica. FGMS consente ai chirurghi di visualizzare e resecare le cellule tumorali a livello microscopico durante l'intervento chirurgico, mentre la PDT induce la produzione di specie reattive dell'ossigeno che uccidono le cellule tumorali residue per disinfettare il tessuto delle cellule tumorali non rilevabili. Questo progetto genererà la prova dell'applicabilità di FGMS e PDT per MFS trattamento e confermerà la sua utilità su OS con fotosensibilizzatori innovativi (PS).	
<b><i>Risposta cellulare a composti attivi sul metabolismo osseo (RICAMOs)</i></b>	2019
Obiettivo primario del progetto quello di studiare in vitro il meccanismo di azione di composti attivi sul metabolismo osseo, anche di nuova sintesi. Per valutare la positiva attività dei composti di interesse, saranno utilizzate colture primarie di cellule ossee di origine umana. Lo studio si focalizzerà su inibitori del riassorbimento osseo e promotori dell'osteof ormazione, inclusi, ma non limitati, i bifosfonati, composti anabolizzanti, molecole bioattive e supplementi minerali. Ci si propone di identificare uno o più composti potenzialmente utili nella prevenzione e cura di malattie da alterato rimodellamento osseo, per i quali possa essere progettata una sperimentazione clinica.	
<b><i>ERN BOND</i></b>	2019
L'ambizione principale di ERN BOND è di attuare misure che facilitino la multidisciplinarietà, l'olismo, il continuo, il paziente (??) e la fornitura di assistenza partecipativa a persone affette da malattie ossee rare (RBD), supportandole nella piena realizzazione dei loro diritti umani fondamentali. Per raggiungere questo obiettivo, ERN BOND riunisce professionisti europei altamente specializzati nel settore RBD sia per la ricerca scientifica che per le cure multidisciplinari per accrescere le conoscenze sui RD, migliorare la qualità dell'assistenza sanitaria e sicurezza dei pazienti, per aumentare l'accesso a competenze mediche ultra specializzate e informazioni accessibili oltre i confini nazionali. L'aspirazione di ERN BOND è di supportare i pazienti affetti da RBD e le loro famiglie, per aumentare la loro capacità di intraprendere un ruolo partecipativo nella fornitura di assistenza, per stabilire le priorità e partecipare alle decisioni riguardanti il loro piano di assistenza e la loro vita progetto. BOND porterà un rapido scambio di informazioni, abilità e pratiche per abbreviare i tempi di diagnosi e trattamento collaborazione con i rappresentanti dei pazienti (ePAG). Gli sforzi per colpire i partner affiliati meno sviluppati, dove il divario tra la disposizione esistente e quella a cui aspira BOND è la più grande, sarà portata avanti, raggiungendo l'obiettivo di migliorare assistenza sanitaria in TUTTI gli Stati membri.	
<b><i>Sarcoma as a model to improve diagnosis and clinical care of rare tumors through a european and latin american multidisciplinary network (SELNET)</i></b>	2019

<p>Lo scopo del progetto è la realizzazione di una <i>RETE MULTIDISCIPLINARE EUROPEA e LATINO AMERICANA</i> di specialisti per migliorare la diagnosi e l'assistenza nei sarcomi. Tra gli obiettivi anche quello di convalidare un modello collaborativo replicabile nei contesti di altri tumori rari e in altri paesi.</p> <p>SELNET è un progetto internazionale finalizzato a sviluppare e coadiuvare la ricerca clinica: centri di ricerca oncologica e gruppi cooperativi di ricerca di Spagna, Italia, Francia, Messico, Brasile, Argentina, Costa Rica e Perù si sono impegnati a promuovere reti di riferimento, linee guida di pratica clinica e formazione medica come fattori chiave per il miglioramento. Il progetto include un ruolo attivo delle organizzazioni dei pazienti per comprendere il più possibile i loro bisogni e le loro aspettative.</p>	
<p><b><i>Circulating levels of hydrogen sulfide (h2s) as a novel marker of bone turnover in postmenopausal osteoporosis and aging” (RF Ministero della Salute)</i></b></p>	2019
<p>L'osteoporosi e la conseguente fragilità ossea sono una delle principali minacce per la salute legate all'età, poiché il rischio di fratture a vita per un paziente osteoporotico è pari al 40%. Negli ultimi anni è emersa una serie di prove che H<sub>2</sub>S, un nuovo gasotrasmettitore con funzioni biologiche chiave, svolge un ruolo di primo piano nella regolazione del turnover osseo e il metabolismo alterato dell'H<sub>2</sub>S è legato alla perdita ossea. Tuttavia, la ricerca preclinica non è stata ancora trasformata in clinica pratica. Studiando la produzione di H<sub>2</sub>S in grandi gruppi di pazienti affetti da osteoporosi, questo progetto mira a dimostrare che i livelli circolanti di H<sub>2</sub>S sono un nuovo biomarcatore clinicamente rilevante del turnover osseo e di fornire prove di concetto che H<sub>2</sub>S difettoso è correlato alla perdita ossea in menopausa e nello scheletro dell'invecchiamento.</p>	
<p><b><i>Focused ultrasound and radiotherapy for noninvasive palliative pain treatment in patients with bone metastasis” (FURTHER)</i></b></p>	2019
<p>Una metastasi è una manifestazione comune di cancro avanzato, con dolore come conseguenza devastante. A causa dell'aumento dei tassi di incidenza del cancro e del miglioramento della sopravvivenza, il numero di pazienti affetti da cancro che vivono abbastanza a lungo da sviluppare metastasi ossee sta aumentando rapidamente. Il dolore metastatico alle ossa è difficile da gestire e ha un impatto negativo sulla qualità della vita dei pazienti, dei loro partner e dei caregiver.</p> <p>La radioterapia (RT), il trattamento standard per la palliazione del dolore osseo metastatico, è facile da somministrare e ben tollerato. Tuttavia, la RT è efficace solo nel 60-70% dei pazienti e di solito richiede quattro settimane prima di indurre la risposta al dolore. Un sollievo dal dolore inadeguato è quindi comune e sono urgentemente necessarie opzioni di trattamento alternative.</p> <p>La palliazione del dolore può essere sostanzialmente migliorata includendo MR-HIFU in alternativa o in aggiunta a RT. Studi preliminari suggeriscono che MR-HIFU induce un rapido sollievo dal dolore (entro pochi giorni) e può palliare il dolore nei pazienti in cui la RT non è efficace. Attualmente mancano prove e contesti forti per l'implementazione diffusa di MR-HIFU nelle cure di routine.</p>	
<p><b><i>Advanced nanocomposite materials for in situ treatment and ultrasound-mediated management of osteoarthritis” (ADMAIORA)</i></b></p>	2019
<p>Trovare una nuova strada per il trattamento dell'osteoartrite, in grado di portare benefici concreti ai pazienti e di abbattere le spese del sistema sanitario. È questa l'ambiziosa e innovativa linea di ricerca proposta dal nuovo progetto europeo ADMAIORA (ADvanced nanocomposite MAterials fOr in situ treatment and ultRASound-mediated management of osteoarthritis), finanziato dal programma di finanziamento H2020 e coordinato dall'Istituto di BioRobotica della Scuola Superiore Sant'Anna. Il progetto punta a rivoluzionare il trattamento dell'osteoartrite, una patologia cronica progressiva che comporta non solo dolore alle articolazioni, ma anche ridotta mobilità e, in definitiva, una qualità della vita notevolmente ridotta per circa 15 milioni di persone</p>	

<p>in Europa, in larga maggioranza over 50. Il progetto apre un nuovo scenario che nel lungo termine può portare a un enorme beneficio sia in termini di riduzione dei costi a carico del sistema sanitario (si stima infatti che a livello europeo le spese per l'osteoartrite si aggirino attorno ai 50 miliardi di euro), sia in termini di qualità della vita di milioni di pazienti, che potranno ritardare di molti anni l'installazione di una protesi di articolazione e potranno aumentare la loro mobilità. Attraverso soluzioni mediche capaci di combinare nuovi biomateriali responsivi, cellule staminali derivanti da tessuto adiposo dei pazienti, sistemi di stimolazione a ultrasuoni e altre tecnologie, ADMAIORA promuove la rigenerazione della cartilagine e la riduzione dei processi infiammatori a carico dell'articolazione, contribuendo notevolmente al paradigma, sempre più importante, relativo all'healthy and active ageing.</p>	
<p><b><i>Toward tailored treatments for osteosarcoma through validation of pharmacogenomic markers (AIRC)</i></b></p>	2019
<p>Il progetto prevede: i) l'identificazione di marcatori biologici utilizzabili per identificare precocemente (possibilmente al momento della diagnosi) i pazienti con ridotte probabilità di risposta alla chemioterapia convenzionale e maggior rischio di sviluppare tossicità d'organo legate al trattamento chemioterapico; ii) indicazione di nuovi agenti antitumorali da considerare per la pianificazione di schemi di trattamento alternativi per i pazienti non-responsivi alla chemioterapia convenzionale.</p>	
<p><b><i>Participatory foresight in rare disease policy (RARE2030)</i></b></p>	2019
<p>Rare 2030 è un progetto di due anni, guidato da un gruppo di ricerca, utilizzando metodi inclusivi per promuovere un focus sul valore aggiunto dell'UE. Verrà utilizzato un approccio dal basso verso l'alto per porre maggiormente l'accento sull'interazione e incoraggiare un'ampia diffusione da parte di pazienti, parti interessate e società in generale su approcci sviluppati a livello dell'UE. Lo scopo del progetto pilota è di proporre scenari politici sostenibili nel campo delle malattie rare per il periodo 2020-2030 e affrontare le sfide e le opportunità fino al 2030 in modo globale e innovativo, con particolare attenzione alle competenze limitate a livello dell'UE.</p>	
<p><b><i>Next generation antibacterial nanostructured osteointegration customized vertebral NANO VERTEBRA</i></b></p>	2018
<p>La sostituzione del corpo vertebrale rappresenta una delle procedure più difficili e invasive. Anche se le moderne tecniche chirurgiche per la resezione in blocco del corpo vertebrale si stanno consolidando, questa procedura è gravata da alti tassi di complicanze (45,5%) come infezioni del sito, che sono critiche e difficili da trattare, scarsa rigenerazione ossea e instabilità meccanica, anche correlata con le infezioni. Il progetto NANO-VERTEBRA propone una svolta nell'approccio per realizzare protesi personalizzate in sostituzione di corpi vertebrali affetti da tumori o principali eventi traumatici, appositamente progettati per ridurre le infezioni.</p>	
<p><b><i>Medicina di precisione nell'artrite reumatoide (Roche)</i></b></p>	2018
<p>La gestione dei pazienti con Artrite Reumatoide (AR) secondo il paradigma "Treat-to-target" nasce dall'evidenza che il trattamento precoce e mirato è stato identificato come una strategia di successo per rallentare/arrestare la progressione della AR (1,2). Tuttavia, l'applicazione di questo modello rimane una delle principali sfide della pratica clinica (2). Pur essendo disponibili diverse opzioni terapeutiche altamente efficaci che hanno rivoluzionato la gestione dell'AR e che comprendono il metotrexate (MTX) come "farmaco di prima linea" e l'uso degli agenti biologici (2), una percentuale notevole dei pazienti, pari a circa il 30% (3), non risponde adeguatamente al trattamento. Pertanto l'identificazione di biomarcatori predittivi della risposta terapeutica potrebbe avere un impatto importante sia sul processo decisionale clinico, migliorando così la qualità della vita del paziente, sia nella valutazione del costo-beneficio. Il progetto mira a definire un modello</p>	

<p>predittivo della risposta al trattamento con farmaci di prima linea (conventional Disease Modifying Anti-Rheumatic Drugs, cDMARDs) in pazienti con Artrite Reumatoide in fase precoce, basato sulla combinazione di variabili immunofenotipiche, genetiche ed epigenetiche.</p>	
<p><b><i>European joint programme on rare disease (EJP-RD)</i></b></p>	<p>2018</p>
<p>Come riconosciuto dalla Raccomandazione del Consiglio 2009 / C 151/02, le malattie rare (RD) sono un ottimo esempio di un'area di ricerca che può trarre profitti dal coordinamento su scala europea e internazionale. La ricerca sulla RD dovrebbe essere migliorata per superare la frammentazione, portando a un uso efficace di dati e risorse, un progresso scientifico e una competitività più rapida e, soprattutto, per ridurre le inutili sofferenze e la sofferenza prolungata dei pazienti con RD. Nel contesto specifico della generazione di massa, necessità di riutilizzo e interpretazione efficiente dei dati, introduzione di <i>omics</i> nella pratica assistenziale e strutturazione di centri di assistenza in RD nelle reti di riferimento europee, sembra cruciale e tempestivo massimizzare il potenziale di strumenti già finanziati e programmi supportandoli ulteriormente, ingrandendoli, collegandoli e, soprattutto, adattandoli alle esigenze degli utenti finali attraverso test di implementazione in contesti reali. Uno sforzo così concertato è necessario per sviluppare un ecosistema sostenibile che consenta un circolo virtuoso tra cura della RD, ricerca e innovazione medica. Per raggiungere questo obiettivo, il programma comune europeo sulla RD (EJP RD) ha due obiettivi principali: (i) migliorare l'integrazione, l'efficacia, la produzione e l'impatto sociale della ricerca sulla RD attraverso lo sviluppo, la dimostrazione e la promozione dell'Europa/condivisione in tutto il mondo di dati e materiali di ricerca e clinici, materiali, processi, conoscenze e know-how; (ii) Implementare e sviluppare ulteriormente un modello efficiente di supporto finanziario per tutti i tipi di ricerca sulla RD (fondamentale, clinica, epidemiologica, sociale, economica, servizi sanitari) unita allo sfruttamento accelerato dei risultati della ricerca a beneficio dei pazienti. A tal fine, le azioni EJP RD saranno organizzate nell'ambito di quattro pilastri principali assistiti dal coordinamento centrale: (P1): finanziamento della ricerca; (P2): accesso coordinato a dati e servizi; (P3) Sviluppo delle capacità; (P4): traduzione accelerata di progetti di ricerca e risultati di miglioramento degli studi clinici.</p>	
<p><b><i>CD99 at the interface between bone sarcoma and the immune microenvironment: an opportunity for therapy (AIRC)</i></b></p>	<p>2018</p>
<p>Il trattamento di osteosarcoma (OS) e sarcoma di Ewing (EWS), i due tumori pediatrici più comuni che colpiscono le ossa, rimane una sfida per gli oncologi a causa della mancanza di farmaci efficaci in pazienti recidivanti. Il CD99, una molecola di adesione delle cellule di superficie che ha rilevanza funzionale per le cellule immunitarie e stromali e notevolmente per la migrazione dei leucociti, è coinvolto nella regolamentazione di malignità e chemio-sensibilità dell'OS e EWS. Nella nuova era di terapie mirate, gli approcci anti-CD99 (anticorpi, modulazione di espressione) potrebbe rappresentare una nuova via terapeutica, una volta che sarà pienamente compresa l'azione distinta sulle cellule tumorali e cellule immunitarie/stromali infiltrate. Gli obiettivi del progetto sono: ottimizzare l'efficacia terapeutica di CD99 targeting EWS; identificare i meccanismi molecolari che modulano l'espressione di CD99 nelle cellule dell'OS; chiarire il ruolo di CD99 come mediatore del crosstalk tra tumore e il suo microambiente; stabilire il ruolo di esocitosi CD99-mediata nel cross-talk tra cellule EWS/OS e cellule normali.</p>	
<p><b><i>Treatment of osteoarthritis: a new strategy for a new etiopathology target from clinical application to research and back. evaluation of bone marrow concentrate potential with in vitro studies and a randomized trial on a combined treatment targeting both (GR Ministero della Salute)</i></b></p>	<p>2018</p>
<p>L'osteoartrite (OA) è una delle malattie più comuni con conseguente onere gravoso per la società. Tra i trattamenti emergenti, le iniezioni intra-articolari di midollo osseo concentrato (BMC) sono un promettente approccio rigenerativo. Tuttavia, offrono solo un beneficio temporaneo poiché</p>	



<p>colpiscono i tessuti sinoviali e condrali ma non riescono a rivolgersi all'interfaccia osteocondrale, che svolge un ruolo chiave nell'insorgenza e nella progressione della degenerazione articolare. Questo progetto esaminerà l'efficacia delle iniezioni combinate di BMC, mirando sia ai tessuti intra-articolari che all'osso subcondrale, per trattare l'OA in una sperimentazione controllata randomizzata (RCT). Inoltre, fornirà nuove informazioni sul ruolo dell'interfaccia osteocondrale nella progressione e nel trattamento dell'OA e nel potenziale del BMC attraverso l'analisi dei suoi effetti e meccanismo d'azione. Gli studi forniranno un notevole progresso sia nella conoscenza scientifica che nella gestione dei pazienti, sviluppando un nuovo trattamento rigenerativo minimamente invasivo per l'OA.</p>	
<p><b><i>QSINS: quantitative revision of the spinal instability neoplastic score including ct-based (RF Ministero della Salute)</i></b></p>	<p>2018</p>
<p>L'instabilità vertebrale dovuta alle metastasi è un onere clinico rilevante. Il punteggio neoplastico dell'instabilità spinale (SINS) si è rivelato utile per aumentare la consapevolezza. Tuttavia, le valutazioni prospettiche sono scarse e il SINS può essere migliorato, data (i) solo moderata ripetibilità tra osservatori e (ii) considerazione limitata della biomeccanica. Ipotizziamo che una valutazione più quantitativa e ripetibile dei SINS, integrata da un modello di resistenza vertebrale, possa aiutare a evitare fratture patologiche e migliorare l'adeguatezza del trattamento. Il progetto mira a 1) sviluppare un punteggio quantitativo qSINS dall'analisi morfologica delle immagini CT; 2) sviluppare e validare contro test meccanici ex-vivo, un modello di resistenza vertebrale basato su CT; 3) valutare le prestazioni di qSINS (incluso il modello biomeccanico) in uno studio clinico prospettico.</p> <p>Il progetto avrà un impatto sul percorso terapeutico delle metastasi della colonna vertebrale e creerà consenso sull'instabilità spinale. Sarà possibile la traduzione di tutti i tumori spinali e le lesioni dell'osso.</p>	
<p><b><i>IGF2BPS (insulinlike growth factor 2 binding proteins) as novel biomarker of ewing sarcoma progression: diagnostic and therapeutic implications. (PE Ministero della Salute)</i></b></p>	<p>2018</p>
<p>Il sarcoma di Ewing (EWS) è una neoplasia rara, caratterizzata da una difficoltosa gestione clinica e da un rilevante impatto sociale in quanto tipica di bambini e giovani adulti. Il EWS ha un tasso mutazionale estremamente basso, indice del fatto che il controllo post-trascrizionale dell'espressione genica possa rappresentare un meccanismo cruciale nel processo di progressione tumorale. In questa prospettiva, il progetto presentato intende studiare il ruolo di IGF2BP3, una proteina in grado di legare l'RNA e che rappresenta un membro poco noto del sistema IGF. Dati preliminari indicano un'associazione significativa fra l'espressione di IGF2BP3 e la prognosi dei pazienti affetti da EWS. Il progetto intende validare il valore di IGF2BP3 come biomarcatore prognostico, sia a livello bioptico che come biomarcatore circolante, e delucidare il suo ruolo nel processo metastatico e nella risposta al trattamento nel EWS. In aggiunta, l'identificazione di molecole partners di IGF2BP3 potrà fornire importanti informazioni sui meccanismi post-trascrizionali che regolano la malignità del EWS e potrà suggerire nuove opzioni terapeutiche. Nel complesso, il progetto intende, da un lato, identificare meccanismi che permettano di massimizzare l'efficacia dei trattamenti standard in uso nel trattamento del EWS, limitandone la tossicità, e, dall'altro, portare all'identificazione di nuovi bersagli terapeutici, soprattutto per il trattamento dei pazienti metastatici.</p>	
<p><b><i>An in vitro and ex vivo model of biomimetic regenerative devices to treat bone metastases and soft tissue tumors: biobos project (RF Ministero della Salute)</i></b></p>	<p>2018</p>
<p>Il progetto mira a dare prova di efficacia di prodotti nanostrutturati e biomimetici per il trattamento delle metastasi ossee.</p>	

<b><i>Efficacy assesment of new targeted combination therapies for musculoskeletal sarcomas as the basis for tailoring patient's treatment (RF Ministero della Salute)</i></b>	2018
<p>I tumori muscoloscheletrici (MST) comprendono diverse neoplasie rare che si verificano nel muscolo e nelle ossa, che sono classificate come malattie orfane. Nonostante la loro rarità, i tre MST più comuni, l'osteosarcoma (OS), i sarcomi di Ewing (EW) e, tra i tumori dei tessuti molli, il sarcoma sinoviale (SS), sono classificati tra le principali cause di morte per cancro nei bambini e nei giovani pazienti. Per tutti questi sarcomi, sono assolutamente necessari nuovi approcci terapeutici per migliorare il loro tasso di guarigione, che purtroppo non si è evoluto in modo significativo negli ultimi 25-30 anni.</p> <p>Questo progetto ha lo scopo di: 1) stabilire l'efficacia di nuovi agenti, usati da soli o in combinazione con terapie convenzionali, testandoli su linee cellulari MST umane e xenotrapianti (PDX) derivati dal paziente, entrambi stabiliti nei nostri laboratori, 2) estendere il pannello dei modelli MST PDX lungo il progetto; 3) definire il miglior programma di utilizzo degli approcci validati per guidare la loro traduzione nella pratica clinica.</p>	
<b><i>Dexterous transradial osseointegrated prosthesis with neural control and sensory feedback (DeTOP)</i></b>	2018
<p>DeTOP è un progetto di ricerca finanziato nell'ambito del Programma quadro UE per la ricerca e l'innovazione di Orizzonte 2020, coordinato da Christian Cipriani presso la Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa, Italia. DeTOP affronta il problema scientifico, tecnologico e clinico del recupero della funzione della mano dopo l'amputazione. Mira a sviluppare e implementare clinicamente tecnologie di interfacciamento robotiche, di rilevamento e di lungo termine per la protesi transradiale di prossima generazione. Il cuore del sistema è il gateway osteointegrato uomo-macchina (OHMG), una tecnica di ancoraggio osseo sviluppata all'Università di Göteborg, in grado di creare collegamenti bidirezionali tra la protesi umana e quella robotica. L'obiettivo principale di DeTOP è tradurre, sfruttare e valutare la tecnologia già comprovata per l'amputazione transumorale nel caso più frequente di amputazione transradiale.</p>	
<b><i>Procedures allowing medical implant manufacturers to demonstrate compliance with mri safety regulations (MIMAS)</i></b>	2018
<p>Il progetto mira a sviluppare procedure che consentono ai produttori di impianti medici di dimostrare la conformità alle norme di sicurezza RM.</p>	
<b><i>Acid microenvironment as a terget for a cancer-associated bone pain – ACIDINCIBP (Eranet LAC)</i></b>	2018
<p>Attraverso una collaborazione transcontinentale tra UE e paesi LAC, il progetto mira a migliorare gli attuali trattamenti palliativi per ridurre il dolore osseo indotto dal cancro (CIBP) in pazienti oncologici con malattia avanzata che soffrono di metastasi ossee (BM). Con uno studio osservazionale clinico multicentrico e la creazione di modelli preclinici di CIBP, miriamo a: 1) aumentare la valutazione delle differenze nei regimi di trattamento per CIBP tra diversi paesi e sistemi sanitari; 2) convalidare l'uso di nuovi approcci terapeutici. Questi si baseranno sul targeting dell'elevato efflusso di protoni che si verifica nel microambiente BM in grado di stimolare i nocicettori acidi nelle ossa, un meccanismo del dolore che non viene preso di mira dalle attuali terapie. Con uno studio osservazionale valuteremo gli attuali protocolli terapeutici palliativi e convalideremo la correlazione della CIBP con l'osteolisi mediata dall'acidità e con il rilascio locale e sistemico di mediatori nocicettivi e infiammatori in risposta all'acidosi. Mediante modelli preclinici e risonanza magnetica funzionale, analizzeremo i meccanismi del dolore nocicettivo</p>	

<p>indotti dall'acidosi intratumorale locale, compresi gli effetti sul sistema nervoso periferico e centrale e la successiva reazione infiammatoria. Infine, attraverso uno studio clinico interventistico, valuteremo l'efficacia degli inibitori della pompa protonica nel bloccare l'acidificazione intratumorale e, di conseguenza, il CIBP nei pazienti con BM. Siamo fiduciosi che questo approccio integrato si tradurrà efficacemente in un significativo miglioramento della gestione del dolore e della qualità della vita nei pazienti oncologici avanzati.</p>	
<p><b><i>Role of h2s in the regulation of bone cells</i></b></p>	<p>2018</p>
<p>Obiettivo generale dello studio è quello di dimostrare che le acque termali sulfuree costituiscono una fonte di H<sub>2</sub>S con attività biologica simile a quella rilevata negli studi pre-clinici sul tessuto osseo e che, pertanto, possano costituire un valido trattamento non farmacologico per l'osteoporosi post-menopausale. Questo obiettivo generale si articolerà in 3 obiettivi specifici: i) Determinare l'effetto di acque termali sulfuree in esperimenti di colture cellulari volti a valutarne l'effetto sul differenziamento e la funzione di osteoblasti e osteoclasti umani. ii) Determinare se l'esposizione ad acque sulfuree per via inalatoria è in grado di aumentare la concentrazione plasmatica di H<sub>2</sub>S nel sangue di soggetti sani. iii) Determinare se l'esposizione ad acque sulfuree per via inalatoria è in grado di produrre un effetto terapeutico sul metabolismo osseo in pazienti donne in osteoporosi post-menopausale.</p>	
<p><b><i>Connecting genes to rare diseases through new generation sequencing NGS technology and advanced teaching methods (N-genes) – Erasmus +</i></b></p>	<p>2018</p>
<p>NGeneS mira a migliorare la qualità e la pertinenza delle conoscenze e delle abilità degli studenti attraverso pratiche aperte e innovative. Nell'era digitale in rapida evoluzione, è fondamentale a) implementare curricula di istruzione superiore e programmi di ricerca interdisciplinari incentrati sullo studente come requisito fondamentale per lo sviluppo scientifico nel campo della genetica e b) formare gli studenti in strumenti tecnologici all'avanguardia che forniranno loro competenze di alta qualità in pratiche innovative e orientate alla ricerca, che potrebbero essere capitalizzate in un futuro impegno nella ricerca clinica.</p> <p>Poiché la ricerca sulle malattie rare è un'area di eccellenza e innovazione, il progetto cerca anche di fornire una risposta europea integrata ai rari casi genetici non diagnosticati e alla rara ricerca sulle displasie scheletriche attraverso l'applicazione di soluzioni IT innovative. Lo sviluppo di un'infrastruttura online che consente alle università, agli istituti di ricerca e agli studenti di cooperare a livello europeo mira a facilitare lo scambio di dati e la co-creazione di conoscenze attraverso l'incorporazione di registri aperti e il collegamento del quadro teorico con incidenti reali con la cooperazione delle organizzazioni dei pazienti. L'innovativo modello cooperativo di stakeholder multidisciplinari andrà a beneficio reciproco degli studenti e del personale accademico, che sarà anche in grado di fornire approcci di insegnamento qualificati e allo stesso tempo fornire incentivi per la creazione di comunità di pratica tra ricerca e istruzione.</p>	
<p><b><i>Physical activity the tool to improve the quality of life in osteoporosis people – ACTILIFE</i></b></p>	<p>2018</p>
<p>Il progetto europeo ACTLIFE si concentra sullo sviluppo e la diffusione in Europa del protocollo ACTLIFEphysical Activity, finalizzato alla prevenzione secondaria e terziaria delle conseguenze dell'osteoporosi attraverso attività fisiche. In particolare, il progetto mira a gestire la paura di cadere nelle persone con osteoporosi. La paura di cadere è molto comune nelle persone con osteoporosi e può essere definita come una preoccupazione permanente per la caduta che porta ad evitare le attività. Le persone anziane che hanno paura di cadere spesso entrano in una spirale negativa debilitante di restrizione delle attività fisiche e sociali, fragilità fisica e un rischio maggiore di cadute che alla fine porta a una riduzione dell'indipendenza e della qualità della vita. È stato dimostrato che l'intervento nelle persone anziane residenti in comunità diminuisce</p>	

<p>immediatamente dopo l'intervento, senza aumentare il rischio o la frequenza delle cadute. Tuttavia, attualmente non ci sono prove sufficienti per determinare se gli interventi di esercizio riducono la paura di andare oltre la fine dell'intervento e sono incoraggiate ulteriori ricerche su questo argomento.</p>	
<p><b><i>Targeting Of Resistance in PEDiatric Oncology</i></b></p>	<p>2017</p>
<p>Il progetto mira ad individuare almeno un approccio di terapie combinate per tumori solidi infantili diversi sulla base di prove precliniche e a identificare i meccanismi di resistenza comune a farmaci mirati. Altro obiettivo dello studio è la generazione di una risorsa condivisa di modelli di PDX ben caratterizzati a livello molecolare in tutti i sottogruppi e genotipi per ulteriori esperimenti preclinici</p>	
<p><b><i>ITCC Pediatric Preclinical POC Platform (ITCC-P4)</i></b></p>	<p>2017</p>
<p>Il cancro rimane la principale causa di morte per malattia nei bambini. Per circa il 25% dei bambini che presentano recidive dei tumori solidi maligni, di solito dopo una terapia di prima linea molto intensiva, le opzioni terapeutiche curative sono scarse. I test preclinici sui farmaci per identificare opzioni di trattamento promettenti che corrispondono alla composizione molecolare del tumore sono ostacolati dal fatto che i) dati genetici molecolari su tumori solidi pediatrici da pazienti recidivati e quindi la nostra comprensione dell'evoluzione del tumore e della resistenza alla terapia sono molto limitate a data e ii) per molte delle entità ad alto rischio non sono attualmente disponibili modelli e/o modelli di topo genetici appropriati e ben caratterizzati dal punto di vista molecolare. Pertanto, test preclinici di qualità garantita di nuovi composti molecolarmente mirati in un repertorio (saturato) di modelli ben caratterizzati costituiranno le basi per aumentare i successi terapeutici di questi farmaci nei bambini con tumori maligni solidi. Poiché questi tumori sono nel complesso geneticamente molto meno complessi rispetto alle loro controparti adulte, si prevede che sarà più facile identificare potenti biomarcatori predittivi per consentire una corrispondenza accurata di target e farmaci.</p>	
<p><b><i>ORTHOUNION - Orthopedic randomized clinical trial with expanded bone marrow MSC and bioceramics versus autograft in long bone nonunions</i></b></p>	<p>2017</p>
<p>ORTHOUNION è studio clinico multicentrico comparativo, a 3 bracci, in parallelo, randomizzato e aperto, disegnato per confrontare l'efficacia di tre trattamenti per la cura di pseudoartrosi o ritardi di consolidazione delle ossa lunghe. 20 centri clinici in quattro paesi europei (Francia, Germania, Italia e, Spagna) applicheranno lo stesso protocollo clinico sperimentale e una tecnica chirurgica standardizzata verso cui sarà effettuata la comparazione. Nel protocollo sperimentale verrà impiegato un prodotto costituito da cellule mesenchimali autologhe espanse e materiale ceramico, ottenuto in 5 diversi impianti di produzione GMP (1 in Germania, 1 in Italia, 1 in Spagna e 2 in Francia), secondo procedure standard messe a punto in un precedente Progetto Europeo (Reborne) e già approvato dagli enti regolatori dei paesi coinvolti. Nell'ambito dello studio di aspetti innovativi finalizzati all'ottimizzazione della terapia cellulare, lo IOR è il centro che si occuperà di individuare marcatori di rimodellamento osseo predittivi dell'efficacia del trattamento.</p>	
<p><b><i>PCR 1/1 Nuove metodologie per il trattamento delle amputazioni di arto mediante osteointegrazione - METACOS</i></b></p>	<p>2017</p>
<p>Si attesta ad oltre 3.000 l'incidenza delle amputazioni di arto superiore (oltre 90% di queste risultano a carico della mano) in Italia mentre in Europa, da stime pubblicate, questa varia piuttosto significativamente, attestandosi a circa 100.000 amputati. Da un punto di vista protesico, l'arto superiore rappresenta inoltre uno dei distretti corporei più difficili da trattare e l'attenzione dei ricercatori si è perciò da sempre concentrata sullo studio di soluzioni a questi tipi di amputazione il cui trattamento richiede scelte di compromesso bilanciate tra estetica della cosmesi e funzionalità della protesi. In tale contesto è stata proposta negli anni '50 da Branemark Per-Ingvar, inizialmente</p>	

<p>in campo odontoiatrico, la tecnica dell'osteointegrazione, che consiste nel fissare una protesi esterna ad un impianto in titanio, detto fixture, che fuoriesce attraverso i tessuti molli. In questa tecnica le fixture, dopo essere state serrate al segmento osseo (stabilizzazione primaria), trascorso un opportuno periodo, vengono integrate nel tessuto osseo stesso che stabilisce con esse un legame aumentato (stabilizzazione secondaria) dovuto a processi microstrutturali. Lo stesso principio è stato applicato dal Centro Protesi al fine di trattare, in modo più funzionale, le amputazioni a livello del pollice: Nello specifico, le fixture sono state fissate longitudinalmente al canale midollare dell'osso metacarpale del primo raggio quindi, la regione esposta dell'impianto è stata connessa una protesi in silicone costruita su misura. Ciò consente ai pazienti trattati la manipolazione di oggetti con maggiore sicurezza ed efficacia. In ambito strettamente riabilitativo, per i pazienti trattati con impianti osteointegrati, è stato inoltre possibile osservare il fenomeno dell'osteo-percezione, che consiste nell'assimilazione propriocettiva e sensoriale dell'impianto da parte del SNC. Attualmente l'osteointegrazione è stata proposta come tecnica alternativa ai metodi protesici tradizionali e alle tecniche microchirurgiche di ricostruzione di segmenti in seguito ad amputazioni e/o malformazioni. Essa sta trovando applicazione anche nei distretti maggiori del corpo, in quanto il metodo di fissaggio proposto migliora il controllo della protesi ed elimina la necessità dell'invasatura con enorme vantaggio per i pazienti in termini di possibilità di movimento e di comfort. Con questo progetto s'intende ampliare l'attività verso i grossi segmenti dell'arto superiore che inferiore affrontando così tematiche completamente differenti quali la restituzione di destrezza e osteo percezione fino al carico corporeo completo.</p>	
<p><b><i>Mesenchymal stem cells and photoactivable nanoparticles: a novel anticancer phototherapy (PE Ministero della Salute)</i></b></p>	<p>2016</p>
<p>Scopo di questo progetto è ricreare in vitro un modello di cartilagine artificiale combinando insieme uno scaffold a base di chitosano con cellule mesenchimali stromali da midollo osseo.</p>	
<p><b><i>Diagnostic accuracy and cost-effectiveness of next generation sequencing (NGS) strategies in the genetic testing of rare orthopaedic diseases (GR Ministero della Salute)</i></b></p>	<p>2016</p>
<p>La disponibilità sul mercato di nuove tecnologie per il sequenziamento massivo, altamente innovative, vantaggiose e a costi ridotti rispetto al tradizionale metodo Sanger, ha aperto nuovi interessanti sbocchi per la diagnostica molecolare. Nonostante i documentati vantaggi, l'utilizzo nell'attività diagnostica di routine di queste nuove strumentazioni necessita però di valutazioni preventive sia in termini di affidabilità diagnostica che di valutazione costo-efficacia. Scopo del progetto è determinare l'idoneità nell'utilizzo dell' Ion Torrent Personal Genome Machine (PGM) nella pratica clinica, valutandone le performance relativamente all'identificazione di alterazioni genetiche precedentemente individuate tramite metodiche tradizionali su pazienti affetti da 3 patologie rare scheletriche (Osteocondromi Multipli, Osteogenesi Imperfetta e Sindrome di Ehlers Danlos).</p> <p>L'affidabilità tecnica dello strumento e il suo impatto economico nella pratica clinica verranno valutati tramite analisi HTA (Health Technology Assessment). Se validata e ritenuta idonea, questa nuova tecnologia applicata all'attività diagnostica determinerà una consistente riduzione delle tempistiche e dei tempi di analisi con un conseguente miglioramento dell'attività clinica assistenziale.</p>	
<p><b><i>Implementation and operation of the gateway for health into bbmri-eric (ADOPT BBMRI-ERIC)</i></b></p>	<p>2016</p>
<p>La proposta ADOPT BBMRI-ERIC mira a rafforzare e accelerare l'attuazione di BBMRI ERIC e</p>	

<p>dei suoi servizi. I suoi principali risultati sono progettati per completare o avviare la costruzione dei principali servizi comuni dell'infrastruttura di ricerca, come richiesto per i progetti ESFRI "in corso di attuazione", che riflettono gli obiettivi dello Spazio europeo della ricerca (SER).</p>	
<p><b><i>CORBEL: Coordinated Research Infrastructures Building Enduring Life-science services</i></b></p>	<p>2016</p>
<p>Il progetto mira a sviluppare gli strumenti, i servizi e la gestione dei dati richiesti dai progetti di ricerca europei all'avanguardia: collettivamente le BMS Research Infrastructures stabiliranno una base importante di servizi scientifici collaborativi per la ricerca biomedica in Europa e incorporeranno le capacità di infrastruttura combinate nel flusso di lavoro scientifico di utenti avanzati.</p>	

## RELAZIONE SUGLI OBIETTIVI PREVISTI DALLE LINEE DI PROGRAMMAZIONE REGIONALI PER L'ANNO 2019

### Note per la lettura

*Per facilitare la lettura della presente relazione, si riporta di seguito la numerazione dei capitoli indicati dalle "Linee di Programmazione Regionale 2019" (DGR n. 977/2019), ai quali concorrono le azioni realizzate dallo IOR. I paragrafi non indicati sono relativi ad obiettivi non di pertinenza dello IOR, in quanto IRCCS monospécialistico Ortopedico.*

*I dati riportati sono stati confrontati con i dati di Insider (cruscotto di reportistica di indicatori regionale), quando disponibili.*

### **Premessa**

Le azioni fortemente promosse dal livello nazionale e regionale in ambito Assistenziale sono state orientate in questo arco di mandato della Giunta Regionale al rispetto dei tempi di attesa per i ricoveri e le prestazioni specialistiche e alla sempre maggiore appropriatezza dei ricoveri e – più in generale – del *setting* assistenziale. Tale orientamento è chiaramente ripreso negli obiettivi di mandato assegnati ai Direttori Generali e nelle delibere regionali sul Riordino dell'assetto della rete ospedaliera e sui Tempi di Attesa, confermati ogni anno attraverso le Linee di Programmazione annuali.

Su queste tematiche si è orientata l'azione dello IOR per tutto il 2019: la riduzione della casistica su *setting* potenzialmente inappropriato, anche attraverso un potenziamento della Chirurgia Ambulatoriale e la riduzione della degenza media preoperatoria, con il potenziamento del prericovero.

Nel 2019 lo IOR è stato chiamato a dare il proprio contributo ai gruppi tecnici regionali sulla ridefinizione delle funzioni Hub, con particolare riferimento alle patologie oncologiche, cui partecipano i professionisti della Clinica III e della Chirurgia Vertebrale Oncologica.

Partecipa inoltre al tavolo metropolitano sulla Rete Ortopedica, coordinato dall'Assessorato regionale alle Politiche per la Salute, per la stesura del documento relativo alle interfacce tra le aziende dell'Area Metropolitana per la gestione dei pazienti ortopedici, garantendo il presidio della propria *mission* di IRCCS e di Centro di Riferimento Regionale per specifiche patologie ortopediche e fornendo il necessario supporto per la gestione delle urgenze relative a target definiti (prevalentemente traumatologia in pazienti pediatrici e dell'arto superiore).

E' inoltre proseguita l'attività svolta dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia, rispetto alla quale la Direzione dello IOR ha sviluppato una proposta per il rinnovo dell'Accordo novennale in scadenza, ed è in attesa di conferma da parte della Regione Siciliana.

Per quanto attiene l'area della Ricerca, nel 2018 sono state approvate le nuove Linee di Ricerca per il triennio 2018-2020 e nel 2019 è proseguita la riorganizzazione dei Laboratori, orientata a sviluppare modalità di integrazione sempre più forti tra ricerca e assistenza, indispensabili per rispondere alle nuove sfide competitive a livello europeo e nazionale. In particolare la riorganizzazione del Dipartimento Rizzoli RIT è stata orientata ad un ulteriore sviluppo strategico, che si completerà nel 2020. Il Dipartimento RIT nel 2019 è stato inoltre sottoposto a verifica per l'accreditamento industriale secondo i nuovi requisiti regionali; tale verifica ha rilevato alcuni quesiti su cui lo IOR invierà risposta entro la data stabilita dalla Regione, nel 2020.

Nel 2019 si è tenuta la *site visit* ministeriale per la riconferma della titolarità di IRCCS, che ha coinvolto tutti i professionisti dello IOR, dimostrando l'eccellenza dell'Istituto sia in ambito assistenziale sia di ricerca.

In tema di Didattica, a seguito del Protocollo di Intesa Regione-Università siglato nel 2016 e delle indicazioni del Comitato Regionale (CIR), nel 2019 si è svolto l'iter di ridefinizione dell'Accordo Attuativo Locale IOR-Università di Bologna, iter protrattosi nel 2020 per le necessarie interlocuzioni con il Ministero della Salute, per gli aspetti relativi alla ricerca.

## 1. Piano Regionale della Prevenzione e LR 19/2018

### 1.4. Tutela della Salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Lo IOR, come le altre Aziende Sanitarie della Regione, nel 2019 ha adottato la cartella sanitaria e di rischio informatizzata, unica per tutte le Aziende sanitarie.

Lo IOR ha offerto attivamente le vaccinazioni agli operatori sanitari, ottenendo una copertura del 29,6% delle vaccinazioni antinfluenzali per gli operatori sanitari (ottenendo quindi una performance migliore rispetto all'anno 2018; sono infatti state effettuate 503 vaccinazioni antinfluenzali considerando una popolazione di 1700 persone. Inoltre sono state effettuate 307 vaccinazioni nell'anno 2019 contro le comuni malattie esantematiche, contro il tetano, l'epatite B e la meningite di tipo B e C..

Si è proseguito nella raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale, utilizzando la scheda regionale, e dato attuazione al Piano di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, monitorando i risultati delle azioni realizzate. La maggior parte delle aggressioni, come noto anche dai fatti di cronaca, avvengono in Pronto Soccorso o nelle strutture della salute mentale; data la peculiarità monospécialistica dello IOR, che ha un PS esclusivamente ortopedico e aperto solo nelle 12 ore diurne, non si sono registrate aggressioni fisiche al personale, mentre vi sono state nel 2019 3 aggressioni verbali.

Al fine di ridurre in ogni caso il rischio di aggressioni, sono state intraprese azioni di concerto con la Direzione che hanno visto:

- la ristrutturazione Nuovi front-office di accettazione, separando gli spazi di lavoro da quelli di accesso utenti tramite adeguati arredi e pareti vetrate;
- misure di regolamentazione delle code; Accesso regolamentato con badge nelle aree riservate al personale;
- il potenziamento della illuminazione esterna in zone circostanti le strutture;
- l'istituzione del supporto psicologico al personale che ha subito violenza verbale o fisica di concerto con le altre aziende della città;
- il potenziamento del servizio di vigilanza sia in PS che nelle portinerie (H 24, 7 giorni su 7);
- l'ampliamento della cartellonistica e della modulistica informativa in più lingue;
- la formazione in tema di aggressione a danno degli operatori sanitari sia nei corsi obbligatori ai sensi D.Lgs. 81/08 che diversi corsi di sensibilizzazione verso la tematica e per la gestione dei conflitti rivolti agli operatori sanitari e amministrativi.

La % di azioni realizzate su quelle programmate è del 95%.

## 2. Assistenza Territoriale

### 2.1. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

Si riportano di seguito i risultati raggiunti relativamente agli indicatori previsti dalla DGR RER977/2019:

▪ *Mantenimento dei tempi di attesa delle prestazioni specialistiche monitorate entro i tempi di attesa standard*

Indicatore Indice di performance per le prestazioni con classe di priorità B e D, nelle rilevazioni regionali ex ante (fonte cruscotto regionale)	Target ▪ $\geq 90\%$
--	-------------------------



L'Indice di performance per le prestazioni con classe di priorità B e D, nelle rilevazioni regionali ex ante nel 2019 (fonte cruscotto regionale) è stato del **96%**

▪ *Monitoraggio dell'applicazione della DGR 377/2016 e delle indicazioni operative*

Indicatore	T arget
Numero mancate presentazioni all'appuntamento a causa dell'utente	<= valore 2018
Numero disdette effettuate dal cittadino (entro e fuori termine)	> valore 2018

Di seguito il dato IOR relativo al numero di mancate presentazioni, riferito agli anni 2018 e 2019, da cui si evince che, pur non avendo raggiunto l'obiettivo, ci si è mantenuti sullo stesso ordine di grandezza e comunque su piccoli numeri:

Anno	Numero mancate presentazioni a causa dell'utente
2018	5091
2019	5355

E di seguito il Numero disdette effettuate dal cittadino (entro e fuori termine) nel 2018 e nel 2019, da cui si evince il raggiungimento dell'obiettivo assegnato:

Anno	Disdette cittadino entro termine	Disdette cittadino fuori termine
2018	12320	6891
2019	17234	9466

*Prescrizioni e prenotazione dei controlli – promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente.*

Indicatore	Target atteso >= 70%	Target IOR*anno 2019 = <b>70,29%</b>
Numero di prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista / Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA)		

\*Rapporto calcolato sulla base della reportistica reportER ASA

Indicatore	Target atteso >= 55%	Target IOR*anno 2019 = <b>56.67</b>
Numero di prenotazioni delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo		

*Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale*

Indicatore	Target atteso >= 85%	Target anno 2019 = <b>99.7%</b>
Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso prenotabili agli sportelli CUP (%)		

Le prestazioni presenti nel catalogo prenotabili on line su CUP WEB sono prestazioni diagnostiche di : ecografia muscolo tendinea, ecografia osteoarticolare, RM bacino, RM caviglia e piede, RM coscia e anca, RM ginocchio e gamba, RM gomito e avambraccio, RM polso e mano, RM rachide cervicale, RM rachide dorsale, RM rachide lombosacrale, RM spalla e braccio, TC bacino e articolazioni sacro-iliache, TC caviglia e piede, TC femore e articolazione coxo-femorale, TC ginocchio e gamba, TC gomito e avambraccio, TC rachide, TC spalla e braccio; per le visite : visita antalgica, visita fisiatrica, visita reumatologica.

## 2.8 Contrasto alla violenza di genere

Nel corso del 2019 è stata proseguita la attività di aggiornamento e di integrazione nell'ambito del Progetto Regionale "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere".

In particolare il Responsabile e la CPSE del PS Ortopedico dello IOR hanno partecipato all'evento "L'approccio di rete nel contrasto alla violenza contro le donne" il 13 giugno 2019 ed al doppio corso FAD su piattaforma e-laber "Accoglienza e assistenza delle donne vittime di violenza di genere - la rete dei servizi" e " Accoglienza e assistenza delle donne vittime di violenza di genere - area emergenza" (1 agosto 2019).

Il 15.10.2019 è stata completata e pubblicata la Istruzione Operativa Aziendale IO DS 03 "Percorso della donna che subisce violenza".

Infine nell'ambito della programmata implementazione della nuova piattaforma SIR 2020 negli ultimi mesi del 2019 è stato programmato il percorso specifico in E-U per le donne vittime di violenza con la denominazione in codice "NAP" (Non Avere Paura) in applicazione delle indicazioni di percorso contenute nella IO DS 03.

## 2.15 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

### 2.15.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna

Riguardo alla spesa per l'acquisto ospedaliero di farmaci l'obiettivo previsto di -5,6% rispetto al 2018 è stato raggiunto: il dato AFO riporta un calo del - 5.7%.

### 2.15.2 Obiettivi di appropriatezza ed equità dell'assistenza farmaceutica territoriale

Le classi farmacologiche su cui sono stati posti obiettivi specifici al fine di perseguire l'appropriatezza prescrittiva e l'equità dell'assistenza sono state le seguenti:

- **PPI:** contenimento del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica, lo IOR ha aderito al Progetto Interaziendale GOVERNARE il FARMACO per il quale sono state monitorate le prescrizioni dei PPI nelle lettere di dimissione, nel 2019 solo il 13% dei pazienti ha ricevuto la prescrizione in dimissione
- **Antibiotici:** è stato raggiunto il contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci, i dati AFO mostrano una riduzione del -6,6% in DDD rispetto all'anno precedente. In particolare la classe critica dei chinolinici e fluorochinoloni ha avuto un calo prescrittivo pari a - 41,2% DDD.
- **Impiego di farmaci biologici** in presenza di un biosimilare nella classe:
  - Epoietine biosimilari ha raggiunto nel 2019 il 99%,
  - Infliximab =1 51% perché comprensivo dell'uso del farmaco originator su un unico paziente, autorizzato dalla CF AVEC, escludendo questo trattamento si arriva al 100%

- Enoxaparina biosimilare ha superato il target del 90%
- Rituximab si è fermato al 68% perché la rivalutazione dei pazienti è avvenuta nel corso del primo trimestre e gli shift al biosimilare sono stati programmati nei trattamenti successivi, perciò solo da aprile 2019 l'uso è diventato al 100% di biosimilare.

#### 2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico

L'adesione al Prontuario Terapeutico AVEC è monitorato attraverso l'analisi delle lettere di dimissione pervenute in erogazione diretta e per il 2019 è stato misurato nel 99%.

È stato raggiunto il target del 100% nella corretta compilazione e inserimento dei **piani terapeutici regionali** sulla Piattaforma SOLE-REUMA.

Per quanto riguarda i **registri** di monitoraggio sulla piattaforma **AIFA**, per tutti i trattamenti chiusi sono state inserite le richieste di rimborso (100%), quindi è stato ha superato l'obiettivo target del 95%.

Il **data base regionale delle eccezioni prescrittive**, che traccia l'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e fuori prontuario è stato aggiornato con tutte le richieste nominali pervenute (100%).

Il **database oncologico regionale** è stato implementato con tutti i trattamenti oncologici parenterali, nel 2019 non ci sono stati trattamenti orali con farmaci ad alto costo previsti nell'elenco RER.

Lo IOR partecipa alle riunioni della CF AVEC e partecipa alla diffusione delle decisioni adottate e delle raccomandazioni, con particolare interesse all'applicazione della Raccomandazione regionale sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche in tutti gli ambiti nei quali c'è prescrizione farmacologica.

#### 2.15.5 Farmacovigilanza

Gli obiettivi sono stati sostanzialmente raggiunti.

Nello specifico:

- si è posta particolare attenzione alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR);
- è stata applicata la "Procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di giugno 2018" ad eccezione del controllo quotidiano della caselle di posta che viene garantita solo durante l'orario di apertura del Servizio di Farmacia;
- la nuova Rete non è ancora partita ma abbiamo partecipato agli incontri di formazione e fatte le esercitazioni previste da AIFA;
- non si è potuto partecipare ai progetti regionali di farmacovigilanza in quanto gli ambiti ed i contesti scelti per la sottomissione ad AIFA non erano attinenti alle attività svolte presso il nostro Istituto.

Rispetto agli indicatori di osservazione, nel 2019 sono state inserite nella Rete Nazionale di FV n. 40 ADR. Indicatore = 2,38

#### 2.15.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

L'obiettivo regionale è stato raggiunto.

Rispetto all'indicatore "Numero di eventi formativi obbligatori" sono stati svolti un corso FAD e il Servizio di Farmacia ha svolto 20 EDIZIONI di un Corso di Formazione sul campo in tema di vigilanza sui dispositivi medici. Alla formazione sul campo hanno partecipato in totale 165 dipendenti (66 personale Medico e 99 personale Comparto)

#### 2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi medici

*Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico:* Il consumo dei dispositivi medici rilevato dal flusso Di.Me. ha raggiunto il 100% degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei CE, considerando anche il fabbisogno della sede di Bagheria, per cui l'obiettivo Regionale  $\geq 95\%$  è stato raggiunto.

*Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico*: prima di esaminare i dati, va premesso che l'implementazione di GAAC ha impedito il monitoraggio durante il 2019 di questo dato, a causa di ritardi sulla produzione di reportistica e shift di alcuni prodotti da un Conto Economico ad un altro.

Dall'analisi eseguita dal Servizio di Farmacia sui prodotti di competenza risulta che:

- il 46,6% dei prodotti afferenti a questo Conto Economico rientra nella categoria RUO (Research Use Only), per i quali non è previsto il numero di repertorio per cui è corretto che non entrino nel Flusso DiMe;
- per un ulteriore 27,6% dei prodotti il numero di repertorio non è pertinente in quanto, “per i fabbricanti o mandatari che hanno provveduto alla registrazione di propri dispositivi prima del 5 giugno 2014, utilizzando le modalità in uso prima dell'entrata in vigore del D.M. 23 dicembre 2013, non sussiste l'obbligo di ripetere con le nuove modalità (iscrizione nel Repertorio) le registrazioni dei dispositivi appartenenti all'allegato II del D.L.vo 332/2000 effettuate prima del 5 giugno 2014”, per cui non possono entrare nel Flusso DiMe;
- ne risulta che solo il 25,8% sono IVD tracciabili nel Flusso DiMe.

Complessivamente, il dato sui flussi aziendali risulta determinare un Tasso di copertura dei dispositivi diagnostici in vitro (IVD) del 26.7%.

Infine, premettendo che lo IOR è stato escluso dal monitoraggio, per gli ovvi motivi legati ai volumi della casistica e alla peculiarità di IRCCS, nel 2019 la spesa media per paziente della protesi d'anca è risultata di 3.426 euro. Tale valore, confrontato con l'anno precedente, mostra un aumento che può essere spiegato con una variazione della casistica, in particolare un aumento delle revisioni di protesi rispetto all'anno precedente.

### **3. Assistenza Ospedaliera**

Il mantenimento della produzione

Nel 2019 l'Istituto ha aumentato la produzione per residenti fuori Regione, aumentando quindi la mobilità extraregionale, caratteristica distintiva del nostro IRCCS. Ha inoltre aumentato la mobilità infra-regionale. Non è stato pienamente raggiunto l'obiettivo di attività programmata per i cittadini di Bologna: come è noto, non è possibile governare infatti la produzione in base alla provenienza, vista la necessità di rispettare i criteri di inserimento in lista d'attesa, formulati sulle base del bisogno clinico e non sulla provenienza.

I dati evidenziano - d'altro canto - che l'obiettivo di aumento dell'attività in urgenza a favore dei cittadini Bolognesi è raggiunto (e superato rispetto alle previsioni), vista la disponibilità offerta dallo IOR alla AUSL di Bologna di accogliere pazienti con fratture (diverse dal femore) che accedono al Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore, ma che necessitano di un trattamento qualificato da parte di professionalità specifiche presenti allo IOR.

#### **3.1 Facilitazione all'accesso: Riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero**

La Delibera della Giunta Regionale 272 del 13 marzo 17 “Riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella regione Emilia-Romagna” ha disposto un obbligo stringente al rispetto dei tempi massimi anche per i pazienti in attesa di intervento.

A supporto di questo cambiamento, viene altresì sollecitato il monitoraggio puntuale e metodico attraverso il sistema SIGLA (Sistema Integrato di Gestione delle Liste d'Attesa) al fine di introdurre strumenti di *benchmarking* di gestione prospettica dei tempi d'attesa con modalità uniformi su tutte le aziende. Il perseguimento degli obiettivi sopra riportati ha comportato una serie di azioni,

finalizzate alla riorganizzazione dei processi chirurgici, che hanno visto l'individuazione di una piattaforma per il percorso dell'urgenza separata da quella per l'attività programmata e alla definizione di percorsi omogenei all'interno dello IOR per patologia /organo/ apparato.

Nel 2019 lo IOR si è impegnato a ridurre i tempi di attesa per la protesica d'anca programmata, migliorando ulteriormente la performance raggiunta nel 2018 pari al 69,7%, attestandosi al 79,75% dell'intervento entro i 180gg dall'inserimento in lista di attesa, migliorando notevolmente la performance rispetto all'anno precedente, dimostrando l'impegno che l'Istituto sta ponendo su tale obiettivo, e mantenendo anche il risultato già positivo di presa in carico entro 30gg per i pazienti oncologici.

Relativamente al Monitoraggio dei tempi di attesa in modo prospettico sulla base di SIGLA si riportano di seguito gli indicatori relativi agli interventi monitorati:

Indicatori	Target	Valore IOR 2019
Per gli interventi monitorati	90% entro la classe di priorità assegnata	<b>Tutte le classi di priorità:</b> scaduto: 48,1% ; nei tempi: 49,8% <b>Protesi Anca:</b> scaduto: 30% ; nei tempi: 70%
○ Per tutte le altre prestazioni previste dal nomenclatore con classe di priorità A:	90% entro 30gg	<b>Classe A:</b> Oltre tempo massimo (30 gg): 70,2%; nei tempi: 29,8%
Casi cancellati o ricoverati nel corso del 2018 e 2019, con data di prenotazione antecedente il 31/12/2017 sul totale dei casi in lista al 31/12/2017	100%	<b>98%</b>
Rispetto obiettivi DGR 272/2017 con particolare attenzione alla valutazione pre-operatoria, gestione perioperatoria e informazione N° di obiettivi raggiunti:	100% (3/3)	<b>100%</b>
Indice di completezza	>=90%	<b>92%</b>

### 3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

In riferimento alla disposizione prevista dalle DGR 2040/2015 e DGR 272/2017, relativa all'inclusione della valutazione prechirurgica multidisciplinare nei PDTA oncologici, si conferma che presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli è già prassi consolidata la valutazione congiunta dei pazienti oncologici. Tale modalità di presa in carico è stata formalizzata mediante procedura aziendale nel 2018.

In ambito oncologico, è stato avviato il PDTA per il trattamento dei pazienti con sarcomi ossei (v. anche punto 3.2.2), dei tessuti molli delle estremità e dei cingoli, nell'ambito del quale l'approccio multidisciplinare è già esplicitato e tracciato in cartella: tutte le decisioni assunte nell'ambito del consulto multidisciplinare in merito all'iter diagnostico e terapeutico dei pazienti, nonché il

nominativo del medico di riferimento, vengono riportati nel documento relativo, informatizzato e ricompreso in cartella clinica.

Sul tema metastasi ossee è stata formalizzata la collaborazione interaziendale provinciale già da tempo avviata, che ha previsto l'adozione di un PDTA interaziendale. La presa in carico congiunta multidisciplinare vede la collaborazione dei professionisti dell'AUSL di Bologna, dell'AUSL di Imola, dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Orsola–Malpighi, della Fondazione MT Chiantore Seragnoli e della Fondazione ANT.

### 3.2.1. Appropriata ed uso efficiente della risorsa letto

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015 è perseguita l'appropriatezza di erogazione delle procedure mediche e chirurgiche in ottemperanza di quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di inappropriata.

In particolare è stata già trasferita gran parte della casistica trattata in regime ordinario verso *setting* più appropriati (day-hospital, day surgery o ambulatoriale) identificando gli elementi che eventualmente ne impediscono il trasferimento. Tale obiettivo viene perseguito anche mediante il controllo dell'attività con monitoraggio costante e riadattamento tempestivo delle azioni correttive sulle piattaforme.

Il rapporto tra il numero di ricoveri ordinari per i 108 DRG ad alto rischio di inappropriata definiti nel Patto per la Salute 2010-2012 e il numero di ricoveri per i DRG non a rischio di inappropriata mostra, infatti, un trend in diminuzione: dal 0.45 del 2016 al 0.41 del 2019.

Come noto, tale indicatore supera il target regionale (0.19), perché include alcuni DRG caratterizzanti la casistica IOR non trasferibili ad altro setting, come il DRG 410 (Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta).

Inoltre, l'analisi di alcuni singoli DRG a rischio di inappropriata conferma il consolidato impegno dello IOR verso il miglioramento dei setting assistenziale. In particolare, nel 2019 la variazione % dei ricoveri ordinari per acuti rispetto all'anno precedente per il DRG 538 è pari a -1.88, per il DRG 503 è pari a -1.11 e per il DRG 429 è pari a 0 (solo 2 ricoveri). Uno sforzo maggiore richiede il DRG 008 che misura un incremento del 13.64 rispetto al 2018, anche se il numero di ricoveri coinvolti è basso: 25 ricoveri nel 2019 e 22 ricoveri nel 2018.

### 3.2.2. Reti di Rilievo Regionale

#### Rete Malattie Rare

Lo IOR – Centro Coordinatore dell'**European Reference Network (ERN)** sulle Malattie Rare Muscoloscheletriche per 38 centri di eccellenza distribuiti in 10 paesi europei - garantisce ai pazienti pediatrici affetti da malattie rare il primo accesso entro tempi compatibili con le patologie potenzialmente ingravescenti e la presa in carico multidisciplinare con particolare attenzione al counselling genetico e psicologico rivolto al paziente e ai familiari.

L'importanza di tale Coordinamento che conferma l'ottima scelta nel riconoscimento dello IOR come Centro di riferimento Regionale per le malattie rare scheletriche avvenuto già nel 2009, ha fatto in modo che l'80% della casistica gestita sia rappresentata da pazienti di altre regioni italiane. Il Centro IOR è sede di quattro registri che raccolgono casistica nazionale per le seguenti patologie: Esostosi Multiple, Osteogenesi Imperfecta, Sindrome di Ehler Danlos e Morbo di Ollier (Encondromi Multipli). Dal 2018 è inoltre coordinatore del Network Telethon per le Biobanche delle malattie rare, che raggruppa 11 biobanche distribuite su tutto il territorio nazionale.

Questo ha portato lo IOR ad ampliare, nel 2018, il Ce.Ma.RS (Centro Malattie Rare Scheletriche) che vede coinvolte tutte le articolazioni organizzative dell'Istituto interessate al trattamento delle

patologie in oggetto. Tale conferma trova risposta anche di tipo organizzativo e gestionale da parte della Regione, che ha approvato la istituzione di una SC sulle malattie rare scheletriche allo IOR, che ricomprende le attività svolte dal Ce.Ma.RS. La SC Malattie Rare scheletriche, a seguito di regolare procedura di selezione è stata istituita, con attribuzione dell'incarico al nuovo Direttore, a decorrere dall'1.02.2020.

#### Rete Tumori Rari

Con le determinate n. 20731/17 e n. 11617/18 (integrata con det. n. 20263/18) la Regione ha costituito gruppi di lavoro tecnici composti da professionisti delle diverse aziende, su specifici tumori rari. I professionisti dello IOR partecipano al gruppo tecnico regionale per i *Sarcomi dell'osso e delle parti molli delle estremità e del tronco* e al gruppo tecnico regionale per i *Tumori rari della testa e del collo*, essendo anche Unità partecipante all'ERN EURACAN proprio sul trattamento dei tumori rari.

I gruppi di lavoro hanno il compito di individuare i nodi delle reti e di condividere gli appropriati percorsi diagnostici e terapeutici attraverso la redazione di appositi documenti tecnici da approvarsi tramite delibera regionale.

A livello metropolitano nel 2019 è stato approvato definitivamente il PDTA metastasi, che vede coinvolti lo IOR, la AOU e la AOSU di Bologna, e prevede riunioni interdisciplinari del gruppo per la condivisione delle informazioni sui casi e i trattamenti.

IOR ha approvato il Centro per la Cura dei sarcomi dell'apparato muscolo-scheletrico (CESAM) ed è formalmente inserito nella rete Tumori Rari Italiana in quanto gruppo di ricerca tramite l'ACC (Alleanza contro il Cancro) associazione che comprende tutti gli IRCCS che si occupano di oncologia.

IOR è inoltre Coordinatore dell'ERN BOND sulle Malattie Rare Scheletriche (uno dei due unici centri italiani di coordinamento degli ERN), e unità partecipante all'ERN EURACAN sui tumori solidi dell'adulto.

#### Rete Terapia del Dolore

Le attività dello IOR procedono in continuità con gli anni precedenti. IOR effettua la rilevazione del dolore, monitorabile attraverso il flusso SDO, come da indicazioni regionali. Nel 2019, il 94,02% dei ricoveri ha registrato almeno una rilevazione del dolore rispetto al 90,55% del 2018.

#### 3.2.3 Emergenza Ospedaliera

Nel 2019 lo IOR è stato coinvolto nella sperimentazione sul monitoraggio dei tempi di attesa in Pronto Soccorso, obiettivo posto dalla Regione in modo da garantire ai pazienti tempi di attesa adeguati alle proprie necessità. Lo IOR ha da sempre garantito tempi di attesa ampiamente sotto gli standard previsti a livello regionale e nazionale, mantenendosi inoltre sotto gli standard internazionalmente riconosciuti. L'Istituto partecipa ai piani operativi per la gestione del sovraffollamento nei Pronto Soccorso, elaborati in linea con le direttive fornite dalla DGR 1827 del 17/11/2017 con particolare riferimento alla rilevazione dell'algoritmo NEDOCS per la valutazione del sovraffollamento, all'implementazione o adeguamento della funzione di bed-management e l'invio del relativo flusso NEDOCS secondo le specifiche regionali

Relativamente alla % accessi con permanenza < 6 +1 ore (in PS con meno di 45.000 accessi), lo IOR supera la soglia del 90%, raggiungendo nell'anno 2019 il 99,24%.

Anche l'indicatore complessivo calcolato come N° accessi con permanenza <6h + N° accessi con permanenza >6h e < a 7h con prestazioni di diagnostica per immagini e specialistica >=2 / N° totale

accessi in PS (escluso giunti cadaveri e abbandoni) raggiunge una percentuale elevata pari al 98,76%.

### 3.2.5 Attività trasfusionale

Lo IOR nell'aprile 2018 ha completato il processo di unificazione del Servizio Trasfusionale con l'AUSL di Bologna, trasferendo l'attività al SIMT AMBO; ha inoltre avviato il progetto di implementazione del Patient Blood Management in ambito ortopedico, che vede la concentrazione allo IOR di risorse e competenze necessarie per lo sviluppo di tale progetto. Il Patient Blood Management (PBM) vede il supporto di professionisti impegnati in diverse discipline e si conferma l'approccio multidisciplinare che sottende alla presa in carico del paziente nell'ambito della chirurgia elettiva. Al fine del raggiungimento dell'obiettivo di corretta gestione della risorsa sangue, è stato avviato un protocollo per l'applicazione del PBM in ambito ortopedico, in collaborazione con il Servizio Trasfusionale Metropolitano. Il Gruppo di Lavoro regionale è impegnato nel recepimento della nuova versione della Raccomandazione per la prevenzione della reazione trasfusionale da incompatibilità AB0 (che contengono anche il PBM) che sarà pubblicato presumibilmente nel 2020. Tale Raccomandazione tiene conto delle evidenze emerse negli ultimi anni, dei risultati dell'applicazione nella pratica quotidiana e delle modifiche introdotte dalle norme del settore.

Forte attenzione è inoltre dedicata alla interfaccia tra il SIMT-AMBO e i laboratori di ricerca e le cliniche dello IOR per i progetti di ricerca e assistenziali sul tema della medicina rigenerativa. A tal fine è stata rafforzata nel 2019 l'attività ambulatoriale di Medicina Trasfusionale.

### 3.2.6 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Lo IOR partecipa all'attività di donazione d'organi, coordinata dall'Ufficio Locale di Coordinamento alla Donazioni, sebbene, data la nostra monospecialità e l'apertura H12 del nostro Pronto Soccorso, l'attività sia limitata alla poca casistica eleggibile. Nel 2019 vi sono stati 6 decessi; solo uno era idoneo per la donazione ed ha negato al consenso al prelievo. Il numero di prelievi di cornee è stato dunque pari a zero.

### 3.2.7 Volumi-Esiti

Lo IOR ha riorganizzato i percorsi di accettazione da PS in modo da garantire gli standard previsti per il trattamento delle fratture di femore, garantendo le soglie minime di volume per trattare questa casistica. Si impegna inoltre a migliorare la performance, in termini di volumi per operatore.

Relativamente alla percentuale di pazienti ultrasessantacinquenni con frattura del collo del femore operati entro 48 ore dal momento del ricovero, sul totale degli operati, lo IOR supera già da anni lo standard regionale e si impegna a garantire il mantenimento del proprio livello di performance, attestandosi nel 2019 a 85,81%. Inoltre, nella nostra struttura, sono stati effettuati complessivamente 301 interventi per frattura del femore, un valore sempre superiore alla soglia minima di 75/anno interventi per struttura stabilita dal DM 70/2015.

Relativamente alla casistica oncologica, come sopra già anticipato, l'indicazione chirurgica viene posta solo a seguito di valutazione multidisciplinare (target raggiunto: 100%).



### 3.4 Sicurezza delle cure

Nel 2019, in tema di sicurezza delle cure, è stato attuato quanto previsto dal “Piano Programma aziendale triennale per la sicurezza e la gestione del rischio – Anni 2018-2020” (PPSC), comprensivo del Piano Aziendale Prevenzione Cadute (PAPC) e del Piano di Prevenzione Violenza ad Operatori Sanitari (PREVIOS). Il Collegio di Direzione ha approvato con Delibera n.64/2019 il report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l’anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019.

In ottemperanza agli obblighi connessi all’applicazione della Legge 8 marzo 2017 n.24 “Disposizione in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie”, come è avvenuto per gli anni precedenti, è stata elaborata e pubblicata sul sito aziendale la Relazione annuale consuntiva sugli accadimenti relativi alla sicurezza delle cure e alle relative azioni di miglioramento messe in atto nel 2018.

Lo IOR ha partecipato al flusso informativo obbligatorio “Sistema per il monitoraggio degli errori in sanità” (SIMES), attraverso la segnalazione tempestiva alla Regione degli Eventi sentinella e delle conseguenti azioni di miglioramento, secondo le modalità stabilite.

Nell’ambito del programma aziendale per la sicurezza delle cure ha proseguito l’attività di consolidamento degli strumenti di gestione del rischio clinico (incident reporting, FMEA, RCA, SEA) già ampiamente diffusi negli anni precedenti.

In particolare, lo IOR ha continuato ad utilizzare il sistema di segnalazione dell’Incident Reporting, che, da anni colloca l’Istituto tra le prime aziende in Regione con 356 segnalazioni nel corso dell’anno tutte inserite nel database regionale e con un incremento delle strutture segnalanti maggiore di 3.

I casi più significativi sono stati analizzati mediante 39 Significant Event Audit di Unità Operativa e/o di livello Aziendale.

Per quanto riguarda la sicurezza in sala operatoria, lo IOR dal 2010 partecipa al Progetto SOS.net, con una copertura totale nelle UUOO chirurgiche e con l’utilizzo della check-list informatizzata presso le sale operatorie dello IOR di Bologna. Sono stati effettuati periodici monitoraggi con feedback agli operatori rispetto al grado di utilizzo della check list, per il miglioramento organizzativo e la prevenzione degli eventi avversi. L’Istituto, inoltre, ha garantito, come negli anni passati, l’invio dei dati sulla check list in Regione, adeguando le modalità di trasmissione dei dati alle indicazioni contenute nella circolare regionale n. 18/2016 “Specifiche per la gestione della check list di Sala Operatoria (SSCL) e infezioni del sito chirurgico (SICHER)”.

Nel 2019 le procedure AHRQ4 con campo "check list" = "SI" nella SDO sono state il 92% e la corrispondenza della SSCL rispetto alla SDO del 96%.

Lo IOR ha inoltre aderito al progetto regionale OssERvare, al fine di monitorare la corretta compilazione della check-list SOS.net attraverso osservazioni dirette in sala operatoria. Anche nel 2019 sono state effettuate 76 osservazioni dirette in sala operatoria, secondo le modalità e la tempistica indicate dal progetto regionale.

Riguardo alle buone pratiche sulla sicurezza in chirurgia, sono state recepite mediante l’aggiornamento delle procedure aziendali le “Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree nell’adulto” e le “Linee di indirizzo per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto” emanate dalla Regione nel 2018.

Il processo di identificazione del paziente è stato reso più sicuro negli anni precedenti attraverso la progressiva estensione dell’utilizzo del braccialetto identificativo a tutti i pazienti ricoverati. Esso permette la tracciatura del percorso del paziente chirurgico in sala operatoria ed il corretto match pazienti-prodotto con i dispositivi di lettura ottica utilizzati in reparto per il processo trasfusionale (in tutta l’azienda) e la somministrazione dei farmaci (in due unità operative).

Nel 2019 l’Istituto ha partecipato al monitoraggio annuale richiesto dall’AGENAS di implementazione delle Raccomandazioni ministeriali per la sicurezza dei pazienti applicabili allo

IOR. La verifica dell'applicazione delle raccomandazioni è stata attuata nei reparti/servizi anche in occasione delle 4 Visite per la Sicurezza (progetto Vi.Si.T.A.RE) effettuate nelle unità operative. E' proseguita l'attività di formazione in tema di sicurezza delle cure, rivolta al personale neoassunto ed alle reti dei referenti di gestione del rischio presso i Dipartimenti/Unità Operative. E' stato ulteriormente favorito il coinvolgimento dei cittadini per il miglioramento della sicurezza, mediante iniziative specifiche concordate con il Comitato Consultivo Misto aziendale, nonché attraverso l'adesione all'iniziativa informativa regionale "Open Safety Day" del 17 settembre 2019. Nel corso del 2019, la procedura aziendale che ha recepito le "Linee di indirizzo regionali su prevenzione e gestione delle cadute del paziente in ospedale" è stata estesa a tutte le unità operative di degenza. Sono state effettuate attività di auditing secondo le indicazioni regionali (7 audit su cartelle cliniche) e completata la formazione FAD degli operatori sanitari (54% di operatori formati nel 2018 e 73 nel 2019% con un incremento de 35%).

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<i>Risultati IOR</i>
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019	Si	Si
Strutture segnalanti (incident reporting) 2019 – strutture segnalanti 2018	>=3	Si
effettuazione check list di sala operatoria: copertura SDO su procedure AHRQ4 linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	>= 90%	IND0721 % di procedure AHRQ4 con campo "check list" = "SI" nella SDO: 92%
	>= 85%	IND0722 - Corrispondenza SSCL rispetto alla SDO: 96%
Effettuazione di osservazioni in sala operatoria (progetto OssERvare)	Almeno 75 osservazioni per azienda	76 osservazioni
Evidenza di effettuazione di significant event audit strutturati su casi significativi per la sicurezza delle cure in ostetricia	100% di eventi previsti dal progetto near miss ostetrici	Non applicabile
Effettuazione di Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle raccomandazioni con riferimento alla prevenzione della violenza a danno di operatore	Almeno 1 Unità Operativa	4 visite effettuate
Recepimento delle Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree nell'adulto	Emanazione procedura aziendale	Si
Recepimento delle Linee di indirizzo per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto	Emanazione procedura aziendale	Si
Operatori che hanno partecipato a FAD cadute nel 2019/operatori che hanno partecipato nel 2018	+ 30%	35%
Estendere l'attività di auditing, tra pari, sull'adesione alle linee di indirizzo regionali cadute / procedura Aziendale ad altre quattro unità operative (a scelta dell'azienda in base alle priorità di intervento-miglioramento) scegliendo i primi 20 dimessi del mese di settembre 2019.	N. 4 audit e reporting complessivo dei risultati	7 audit effettuati

### 3.5 Accreditemento

Lo IOR ha superato la verifica di accreditemento, tenutasi nel marzo 2019, come evidenziato dal verbale inviato dalla Regione Emilia-Romagna. Si è in attesa della Delibera Regionale di Accreditemento.

### 3.6 Lesioni da pressione

Lo IOR da gennaio ad aprile 2019 ha condotto uno studio di incidenza prospettico in tutti i reparti post implementazione delle indicazioni regionali per verificare l'indicatore di esito (n. Lesioni) rispetto all'anno precedente. Sono stati monitorati 3.051 pazienti; l'esito è stato in linea con i dati degli anni precedenti.

L' Audit al tempo 1 per gli indicatori di processo è stato svolto su tutti gli anziani fratturati ricoverati nei primi 6 mesi del 2019 e quindi post implementazione; 74 pazienti sono stati valutati ricoverati in 4 diversi reparti.

### 3.7 Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari

L'Istituto ha aggiornato in data 19/02/2019 la procedura PG13 DS "Inserimento e gestione dei Dispositivi vascolari" che recepisce i criteri delle linee di indirizzo regionali.

## **4. Governo della sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa**

In specifico riferimento agli obiettivi di mandato e a quanto previsto dalla Linee di Indirizzo Regionali, lo IOR è impegnato nelle azioni che seguono:

### 4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

La Direzione aziendale nel corso del 2019 è stata impegnata al raggiungimento dell'obiettivo economico-finanziario di pareggio civilistico di bilancio.

La Direzione aziendale è stata inoltre impegnata:

- al costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. Le CTSS sono state informate degli esiti delle verifiche straordinarie;
- alla presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

Il rispetto dell'obiettivo economico-finanziario assegnato, è stato perseguito individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria e gli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato.

L'Istituto ha dato applicazione alla normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, ancorché non espressamente richiamate in sede di programmazione regionale,

fermo restando l'obbligo di assicurare l'erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure di riduzione della spesa sanitaria alternative ed equivalenti sotto il profilo economico.

#### 4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel corso del 2019 l'Istituto ha garantito le tempistiche medie di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR previste dalle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria).

L'Istituto è stato impegnato nel corso del 2019 a superare le difficoltà di avvio della nuova procedura amministrativo contabile regionale (GAAC) e in continuità alle azioni avviate negli anni precedenti:

- a rimuovere gli ostacoli alla tempestività dei pagamenti, dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi di registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture, favorendo l'introduzione di innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo;
- a proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi di liquidazione anche in vista dell'attivazione del nuovo software gestionale per l'area amministrativo contabile (GAAC);
- ad estendere l'utilizzo della procedura informatica ordini a tutto il volume degli acquisti di beni e servizi rendendo univoci i percorsi organizzativi;
- ad estendere l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato;
- a rimuovere gli ostacoli che impediscono ove possibile la liquidazione automatica delle fatture;
- ad attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi di pagamento stabiliti;
- ad effettuare una sistematica programmazione volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie attivando operazioni di gestione attiva del debito attraverso l'estinzione di un finanziamento.

L'Istituto ha regolarmente inviato trimestralmente le tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2019, previste quale adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF.

Il valore **dell'utilizzo dell'anticipazione** di tesoreria nell'esercizio 2019 è stato **pari a 0**.

Il valore **dell'indice tempestività** di pagamento per l'esercizio 2019 è stato pari a **-3,95 giorni** (target regionale di riferimento  $\leq 0$ ).

Il valore di riferimento registrato nel 2019 relativamente **all'invio delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali** è **pari al 100 %**.

#### 4.1.2. Il miglioramento del sistema informativo contabile: le buone pratiche amministrativo contabili

Nel corso del 2019 l'Istituto, proseguendo nel percorso di applicazione delle linee guida regionali e nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno, ha garantito l'omogeneità, la confrontabilità e l'aggregabilità dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario) **rispettando il target di riferimento previsto**, in riferimento alle modifiche recepite con Deliberazione n. 135 del 10/05/2019;
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP e LA.

Nel corso del 2019 la Regione ha istituito un gruppo di lavoro regionale con il compito di favorire e coordinare le funzioni di Audit aziendale nella fase di istituzione a cui l'Istituto assicurato la collaborazione e il supporto tecnico-specialistico.

Il gruppo Audit provinciale ha, nel contempo, continuato le proprie attività previste dal piano delle verifiche, in attesa delle linee guida che dovranno essere emanate dal gruppo regionale.

**Il valore rilevato relativo all'istituzione del Sistema di Audit interno e alla corretta applicazione delle linee guida è pari al 100 % degli adempimenti**

#### 4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Nel corso del 2019 il nuovo sistema unico regionale per la gestione informatica dell'area amministrativa contabile (GAAC) è stato implementato su un primo gruppo di Aziende Sanitarie (comprendente l'Istituto) ed ha riguardato tutti i moduli previsti dal progetto: Anagrafica Centralizzata, Contabilità Generale, Contabilità Analitica, Cespiti, Magazzino, Gestione Regionale dei dati.

Nel corso del 2019 l'Istituto è stato quindi impegnato:

- all'avvio del modulo GAAC dal 1 gennaio 2019;
- ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- a garantire la partecipazione dei referenti aziendali al Tavolo GAAC, ridefinita in Cabina di Regia;
- ad assicurare al Tavolo GAAC, alla RTI e al DEC la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori dell'Istituto a gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC;
- ad assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- ad assicurare l'alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);
- ad assicurare le attività che saranno richieste dalla Regione, dal Tavolo GAAC, dal RTI, dal DEC per garantire l'avvio previsto secondo le tempistiche programmate.

**L'obiettivo dell'Istituto di avvio del modulo GAAC dal 01/01/2019 è stato garantito per il 100 % degli adempimenti in carico all'Istituto.**

Il target di riferimento riscontrato relativamente **alla partecipazione attiva ai Gruppi e Tavoli di lavoro e l'allineamento delle anagrafiche aziendali** a target di riferimento per il 2019 è pari al **100 %**.

Nel corso del 2019 è stata inoltre assicurata dall'Istituto, sia nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi), che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA, attraverso l'utilizzo della Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali messa a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

L'Istituto ha garantito la corretta e tempestiva alimentazione della Piattaforma web in tutte le sessioni previste e alle scadenze prestabilite **rispettando il target di riferimento previsto pari al 100%**.

L'Istituto è stato inoltre impegnato nell'applicazione di quanto previsto dalle normative in tema di monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti (commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017) e fatturazione Elettronica.

A decorrere dal 01/01/2019 l'Istituto:

- ha emesso le fatture verso i privati in formato elettronico in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NoTIER e secondo le specifiche tecniche definite dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercenter;
- ha messo in atto idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo che prevede che il codice AIC sia inserito nella fattura elettronica;
- ha proseguito nel percorso di dematerializzazione dell'intero ciclo passivo avviato in Regione Emilia Romagna in attuazione della delibera di Giunta Regionale n. 287/2015.

Il valore riscontrato relativo alla **corretta applicazione del dettato normativo** è pari al **100 %**.

#### 4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

A livello aziendale sono state intraprese tutte le attività di coordinamento necessarie ai fini del progressivo incremento del livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi presso Intercent-ER e di Area Vasta.

Rispetto alle azioni di governance degli acquisti, nell'anno 2019 sono state numerose le interlocuzioni con AVEC e con Intercent-ER, mirate all'ulteriore migliore definizione dei fabbisogni da inserire nelle procedure di gara ed alla costituzione di appositi gruppi di lavoro, presenti componenti IOR ed Intercent-ER, deputati alla predisposizione dei capitolati per l'avvio degli appalti presso il soggetto aggregatore.

Gli sforzi, in tal senso proseguiranno con la programmazione – in area vasta laddove possibile - di contratti ponte di beni e servizi che consentano di arrivare all'aggiudicazione delle procedure indette dai soggetti aggregatori.

Nel 2019 numerose sono state le adesioni alla Convenzioni Intercent-er; in particolare, citando quelle più corpose dal punto di vista della spesa, l'Istituto ha aderito alle convenzioni stipulate da Intercent-ER relative a: antisettici e disinfettanti, materiale di medicazione avanzata, sistema di cartella clinica elettronica, manutenzione apparecchiature biomedicali ed elettromedicali, servizi postali, strumentario, servizio di manutenzione immobili, servizi IT System Management, arredi sanitari e per ufficio, PC desktop, Notebook.

Il livello di aggregazione degli acquisti di beni e servizi a livello regionale raggiunge il 45% del totale degli acquisti, considerando che la sola adesione al servizio di manutenzione immobili

(Adesione nel febbraio 2019) ammonta ad un importo complessivo, per durata novennale, di euro 28.756.261.

Prossima è l'attivazione della convenzione relativa al servizio di ristorazione e quella relativa al servizio di igiene ospedaliera.

Relativamente ai contratti aventi ad oggetto energia elettrica e gas, per l'anno 2019, si conferma il livello di centralizzazione del 100%, in quanto per entrambi l'Istituto ha aderito alle Convenzioni Intercent-ER.

Relativamente ai contratti aventi ad oggetto la fornitura di farmaci si registra una percentuale del 92 % sul totale di contratti derivanti dalle convenzioni Intercent-ER, considerando fra questi anche quelli derivanti da proroghe e/o contratti ponte del SAM; per quanto riguarda la fornitura di antisettici, il dato di aggregazione risulta essere pari al 100 %.

Oltre una settantina sono le procedure sul mercato elettronico regionale attivate dal Servizio Acquisti metropolitano (da € 40.000 a soglia comunitaria) per l'Istituto e quelle attivate nel 2019 dall'Istituto stesso per acquisti di valore inferiore ad € 40.000. Per le categorie merceologiche non presenti sul mercato regionale, si fa riferimento al MEPA di Consip.

Sul progetto di dematerializzazione continua un costante monitoraggio da parte dei referenti aziendali e le criticità emerse vengono costantemente condivise con Intercent-ER, cui spetta un ruolo fondamentale e decisivo circa l'invito all'attivazione del sistema da parte dei fornitori di beni e servizi del mondo sanitario. L'anno 2019 si è chiuso con una percentuale del 49% degli ordini attivati tramite No.TI-ER, in costante aumento già nei primi mesi del 2020, grazie anche all'inserimento, dall'anno 2016 in tutti gli ordini per l'acquisto di beni e servizi, della clausola che prevede l'obbligo per i fornitori di ricevere ordini elettronici ed inviare documenti di trasporto elettronici attraverso NoTI-ER (così come previsto dalla DGR 287/2015).

#### 4.3. Il Governo delle Risorse Umane

Le scelte strategiche alla base della determinazione del fabbisogno di personale per il triennio 2019 -2021, anche in continuità con la pianificazione avviata nell'anno 2018, sono state esplicitate dall'Istituto nel Piano Triennale dei fabbisogni approvato dalla Regione Emilia Romagna con nota RER Prot. P.G./2019/758255 dell'11.10.2019 ed adottato dall'Istituto con deliberazione n. 364 del 3/12/2019.

Gli obiettivi strategici dello IOR per il triennio 2019 -2021 sono declinati dagli obiettivi di mandato assegnati alla Direzione dalla Regione Emilia Romagna. A questi obiettivi di rilevanza regionale si affiancano gli obiettivi di rilevanza nazionale che caratterizzano lo IOR in quanto IRCCS.

Per esercitare pienamente questo ruolo in ambito regionale, metropolitano e nazionale lo IOR ha avviato un percorso di riorganizzazione interna sia dell'area clinico-assistenziale che dell'area della ricerca, potenziando l'aspetto della integrazione tra le stesse, favorendo quindi la ricerca traslazionale. La programmazione dei fabbisogni di personale per il triennio 2019-2021, anche in continuità con quanto intrapreso nell'anno 2018, può sintetizzarsi quindi nelle seguenti direttrici:

- Superamento del precariato
- Sostituzione di personale cessato e sviluppo di nuove skill professionali
- Conferimento di incarichi di Struttura Complessa.

Con riferimento al primo punto, i dati relativi alla consistenza del personale per l'anno 2019 evidenziano rispetto al 2018 un andamento crescente dell'occupazione, con aumento dei contratti di lavoro dipendente, ad evidenziare la volontà dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di ridurre i contratti di lavoro atipici, garantendo maggiore stabilità e orientamento strategico dello sviluppo professionale. Nel corso del 2018 sono state stabilizzate 11 unità di personale del comparto (4 Infermieri, 1

Operatore Socio Sanitario, 2 Tecnici Sanitari di Radiologia Medica, 2 Centralinisti, 1 Assistente Sociale e 1 Collaboratore Amministrativo) oltre ad 1 Dirigente Farmacista, assunzioni che hanno prodotto un effetto trascinato sul costo del personale nel 2019.

Relativamente al secondo punto, è stata data completa copertura del Turn Over, garantendo il mantenimento della dotazione prevista, con progressiva riduzione del personale precario ed interinale a fronte dell'assunzione di personale dipendente. In relazione all'aumento dell'attività, è stata potenziata la dotazione di alcune figure professionali con l'assunzione delle seguenti unità:

- n. 5 Dirigenti Medici di Ortopedia e Traumatologia con contratto a TI, a fronte di 7 previsti dal PTFP 2019-2021, per garantire l'effettuazione della casistica operatoria nei tempi previsti dagli standard nazionali e regionali e l'aumento dell'attività chirurgica assistenziale correlata.
- n. 1 Dirigente Medico di Direzione di Presidio con contratto a TI, a fronte dei due previsti nel piano triennale, per garantire l'attività attinente all'implementazione dei processi di informatizzazione, monitoraggio e verifica delle attività assistenziali e delle prestazioni, della gestione dei processi di governo clinico, in particolare per gli aspetti relativi alla formazione e allo sviluppo del percorso diagnostico – terapeutico.
- n. 2 Tecnici Sanitari di Neurofisiopatologia, a fronte delle tre unità previste nel PTFP 2019-2021, per lo sviluppo di prestazioni tecnologiche di monitoraggio PEM PESS intraoperatorio, nella prevenzione delle complicanze nella chirurgia spinale;
- n. 16 Tecnici Sanitari di laboratorio biomedico (di cui 6 passaggi da TD a TI, 1 per passaggio da contratto cococo a TI) previsti nel PTFP 2018, per lo sviluppo della Genetica Medica, centro ERN, e di un modello di prelievo di tessuti, attivato presso la Banca del Tessuto Muscolo Scheletrico dello IOR, funzione Regionale, che vede un maggior coinvolgimento del personale tecnico sulle 24 ore, con la conseguente necessità di incremento e stabilizzazione del personale della Banca del Tessuto e della Genetica.
- n. 16 unità di Collaboratori Professionali Sanitari – fisioterapisti per la copertura del Turn Over e per l'attivazione di nuove tecniche di riabilitazione precoce ed intensiva sui percorsi di fast track, nonché per incremento di attività chirurgica complessa vertebrale, come previsti nel piano triennale 2018-2020, assunzioni a cui si è potuto dare corso nel 2019 a seguito di espletamento di concorso pubblico nel dicembre 2018.
- n. 1 Dirigente Amministrativo a fronte delle 4 unità previste dal PTFP, per le esigenze di innovazione della tecnostruttura Amministrativa e Tecnica;
- n.1 Assistente Amministrativo;
- n. 1 Collaboratore Amministrativo – settore legale;
- n. 1 Collaboratore Amministrativo \_ settore statistico;
- n. 1 Assistente Tecnico termotecnico.

Il fabbisogno di personale amministrativo già evidenziato nel 2019, derivante principalmente dalla mancata copertura del Turn Over nel triennio precedente, non ha potuto essere soddisfatto nel 2019 a causa di assenza di graduatoria.

Le azioni di Stabilizzazione previste dall'art. 20, comma 2 del decreto legislativo 75/2017 sono state avviate nel mese di settembre 2019, con l'indizione di un concorso per la stabilizzazione di n. 11 Assistenti Amministrativi per le esigenze di innovazione della tecnostruttura amministrativa e tecnica, reclutamento avvenuto ad inizio 2020.



Relativamente alle esigenze di copertura delle Strutture Complesse, evidenziate nei PTFP 2018 e 2019 ed oggetto di autorizzazione regionale, nel corso del 2019 si è concluso il percorso per l'attribuzione della Struttura Complessa ICT.

Le selezioni per la copertura delle Strutture Complesse "Laboratorio Analisi del Movimento e Valutazione funzionale protesi" (struttura a direzione Dirigenza Professionale), "Laboratorio di Tecnologia Medica" (struttura a direzione Dirigenza Professionale), "Malattie Rare Scheletriche" (struttura a direzione Medica), sono state ultimate entro il 2019 ed attribuite ad inizio 2020.

Le rimanenti procedure per l'attribuzione delle Strutture Complesse "Scienza e Tecnologie Biomediche" (struttura direzione medica), "Scienze e tecnologie Chirurgiche" (struttura direzione medica), "Affari Legali e Generali" (Struttura a direzione amministrativa) e "Radiologia Diagnostica ed interventistica" (struttura direzione medica) verranno ultimate nel primo semestre 2020.

Complessivamente il costo del personale dipendente 2019 (escluso IRAP) è di 63.736.447 euro ed evidenzia un aumento rispetto al 2018 di 2,8 milioni di euro (pari a +5%).

Sull'esercizio 2019 ricadono gli effetti finanziari a regime dei rinnovi contrattuali 2016-2018 per tutto il personale dipendente. L'aumento a regime corrisponde al 3.48% del Monte salari 2015.

Il costo relativo al rinnovo contrattuale del personale del comparto, è stato parzialmente finanziato dalla regione con una assegnazione di 962.490 euro, pari al differenziale tra il 3,48% a carico della GSA e 1,09 % del costo iscritto nel CE Consuntivo 2015 a carico dei bilanci aziendali. In sede di Bilancio di previsione 2019, sulla base delle indicazioni regionali, si era provveduto a contabilizzare nelle relative voci di accantonamento la quota dell'1,09%, pari a 313.262 euro.

In sede di chiusura, come da indicazioni Regionali, si è provveduto a contabilizzare, gli oneri relativi al rinnovo del contratto della dirigenza sanitaria (2016-2018), siglato in data 19 dicembre 2019, nelle voci di costo del personale. In sede di bilancio preventivo economico 2019 la quota dell'1,09% era stata contabilizzata nella relativa voce di accantonamento per un importo di 404.423 euro. Per concorrere alla copertura degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali della dirigenza sanitaria per il triennio 2016-2018, è stato assegnato allo IOR un finanziamento pari a 607.654 euro per l'annualità 2019 e 395.068 euro per l'annualità 2018.

Rinnovi contrattuali 2019-2021: in relazione ai rinnovi contrattuali della dirigenza medica e non medica e del comparto, la legge di bilancio definisce per il triennio 2019-2021 gli oneri posti a carico del bilancio dello stato per la contrattazione collettiva nazionale e stabilisce che per i dipendenti delle altre amministrazioni l'onere ricade sui rispettivi bilanci. Le percentuali di riferimento per gli oneri contrattuali sono: 1,3% per il 2019, 1,65% per il 2020 e 1,95% per il 2021. In sede previsionale sono stati operati gli accantonamenti nella misura dell'1,3%; nel corso del 2019 nelle more dei rinnovi contrattuali, si è proceduto alla corresponsione dell'indennità di vacanza contrattuale, nella misura dello 0,42% dall'1/4 e dello 0,7% dall'1/7, nonché dell'elemento perequativo. A fronte di tale accantonamento è stato riconosciuto dalla Regione, un finanziamento specifico pari a 863.551 €

L'incremento di spesa del personale è in parte dovuta ad assunzioni e stabilizzazioni di personale fatte nel corso del 2018, che producono un effetto trascinalimento sul 2019, ed in parte ad assunzioni e stabilizzazioni attuate per garantire la copertura del Turn Over del personale dipendente in uscita per pensionamento.

L'incremento del costo del personale dipendente deve essere correlato alla riduzione del costo del personale con contratto di lavoro atipico (Co.co.co, lavoro autonomo, ...) sanitario e non sanitario, come illustrato nei punti precedenti.

“Piramide della Ricerca”: in attuazione della cd. legge sulla “piramide del ricercatore” (art. 1, commi 422 ss. della legge 205/2017) si è provveduto nel mese di dicembre alla stabilizzazione di 51 lavoratori precari impiegati nell’attività di ricerca (28 Ricercatori Cat. Ds e 23 Collaboratori supporto alla ricerca cat. D). L’impatto economico sul bilancio d’esercizio 2019 è poco significativo in quanto le assunzioni sono avvenute a fine anno, tali oneri sono parzialmente finanziati dal Ministero della Salute con un contributo specifico, ed in parte coperti da IOR.

Nell’ambito dei processi di riorganizzazione delle funzioni amministrative, l’Istituto ha garantito una proficua e significativa collaborazione alla Regione Emilia Romagna nelle attività di supporto al progetto denominato “Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane” (GRU), partecipando attivamente ai tavoli di confronto a livello regionale al fine di sviluppare linee d’azione comuni in tema di politiche del personale. In particolare vi è stata una importante partecipazione nell’ambito dei gruppi tecnici costituiti per definire le modalità applicative del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro della Dirigenza Sanitaria 2016-2018. Il medesimo impegno e fattiva collaborazione è stato garantito nell’ambito delle attività di supporto relative all’implementazione del progetto GAAC.

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all’effettuazione di concorsi per il Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali uno concluso e alcuni in corso di espletamento:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara):

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli) :

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

In relazione ai concorsi previsti nel protocollo di intesa per la gestione congiunta dei concorsi pubblici sottoscritto nel 2018, già indicati nella rendicontazione 2018, le Amministrazioni di AVEC nel 2019 hanno espletato i seguenti concorsi pubblici:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara):

- Collaboratore professionale sanitario – dietista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico della prevenzione nell’ambiente e nei luoghi di lavoro – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli):

- Assistente amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (CONCLUSO).

L’esperienza ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari. Inoltre, la previsione

nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda, consente la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze. Non da ultimo tale modalità consente la condivisione dei costi di gestione dei concorsi, che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

L'Istituto ha aderito alle indicazioni dell'OIV-SSR in materia di *valutazione del personale*. Come risulta dal documento “*Rendicontazione Piano Aziendale di Avvicinamento. Monitoraggio semestrale degli stati di avanzamento previsti al 31 dicembre 2019*” (nota OIV-SSR PG/2020/0252562 del 26/3/2020), l'Istituto ha implementato, entro le scadenze previste, tutte le azioni programmate per il 2019 nel Piano di Avvicinamento al “modello a tendere”, validato dall'OIV-SSR e formalizzato ad inizio 2019. Tra le altre, sono state attuate le attività necessarie a dare maggior evidenza al percorso di valutazione mensile della performance organizzativa aziendale finalizzato alla corresponsione degli stati di avanzamento delle retribuzioni di risultato ed incentivanti. Si è inoltre proceduto alla implementazione delle impostazioni principali del Modulo “Valutazione” ed all'utilizzo dello stesso per le valutazioni relative all'anno 2018 e di quelle del 2019, che sono attualmente in corso.

#### *Sviluppo e valorizzazione del personale e relazioni con le OO.SS:*

L'Istituto è stato inoltre costantemente impegnato nella partecipazione a Tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale o di Area Vasta su argomenti inerenti alle politiche del personale, la gestione giuridica ed economica dei benefici legati alla contrattazione collettiva nazionale e su qualsiasi altro argomento che possa interessare il Sistema sanitario regionale nel suo complesso.

Per l'Area della Dirigenza Medica e delle Professioni Sanitarie nel 2019 si è attualizzato il sistema degli incarichi alla realtà aziendale.

Per la Dirigenza PTA è stato omogeneizzato il sistema della retribuzione di risultato.

Per il Comparto si sono svolti i lavori propedeutici all'applicazione del nuovo CCNL, definendo il regolamento dei nuovi incarichi. Si è inoltre svolto il percorso di individuazione di criteri e attuazione per le Progressioni Economiche Orizzontali, nell'ambito delle risorse disponibili.

#### 4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

A partire dall'anno 2017 tutte le Aziende sono state progressivamente inserite nel Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile approvato con Delibera di Giunta regionale n. 2079/2013.

Dal 1° Maggio 2017 IOR è entrato a pieno titolo nel Programma di cui sopra, a conclusione del periodo di proroga della Polizza RCT precedentemente in vigore.

A oggi, pertanto, IOR, come le altre Aziende, opera ancora, nella gestione dei sinistri, secondo una duplice modalità: a quella diretta, in ritenzione totale del rischio, si affianca, infatti, in parallelo, quella assicurativa, con riguardo alle posizioni aperte prima dell'ingresso dell'Azienda nel nuovo Programma regionale.

Questo Istituto ha messo in campo una serie di azioni volte a potenziare la struttura organizzativa e a dotarsi degli strumenti necessari per dare piena attuazione al nuovo sistema.

Dovendo svolgere direttamente una serie di nuove attività, IOR ha reperito un partner professionale che, in chiave collaborativa, consenta all'Ente di mettere in atto procedure efficaci di gestione dei sinistri, per il miglioramento complessivo dell'organizzazione e l'empowerment delle risorse interne impiegate.

Pur mantenendo il governo complessivo e il controllo del processo, l'Ente ha, dunque, affidato, con Determina adottata dalla S.C. Patrimonio ed Attività Tecniche n. 563/2019, in attuazione dell'art. 36 del D.Lgs n. 50/2016, a un Loss Adjuster di comprovata esperienza il servizio di gestione e

liquidazione dei sinistri, di supporto all'attività di risk management e di partecipazione alla predisposizione dei flussi informativi regionali in materia di contenzioso sanitario.

Dal punto di vista degli atti formali adottati, si segnala la Delibera del 31.01.2020 n. 32, denominata "*Costituzione di un elenco di Avvocati per l'affidamento di incarichi professionali in esito ad avviso pubblico emesso con delibera n. 227 del 26.07.2019 così come modificato dalla delibera n. 268 del 30.09.2019*".

Detto elenco viene utilizzato per l'affidamento di incarichi per la difesa in giudizio del personale IOR, nei casi di richiesta di patrocinio legale ai sensi della vigente contrattazione collettiva nazionale di lavoro, nonché per l'affidamento di incarichi per la difesa dell'Istituto medesimo, nell'ambito del Programma regionale per la gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità sanitaria.

In data 22.07.2019 è stata, inoltre, attivata la procedura INFORALL - Procedura GAAC - il sistema prevede le funzionalità per la gestione dei codici CIG (Codice Identificativo gara) da assegnare ai fornitori di servizi legali, al fine di garantire la tracciabilità dei pagamenti secondo quanto previsto dalla L. n. 136/2010.

Venendo alle attività poste in essere per la gestione dei sinistri, si segnala che le stesse si sono svolte con tempestività e regolarità, attraverso la convocazione e lo svolgimento nel corso dell'anno di numero 9 (nove) sedute del Comitato Valutazione Sinistri per la gestione diretta, nell'ambito delle quali sono stati esaminati, all'esito dell'istruttoria medico-legale condotta, n. 128 casi (anche relativi alle annualità pregresse).

Nel rispetto dei tempi di processo stabiliti dalla RER, la percentuale dei sinistri aperti nell'anno, con valutazione medico-legale e successiva determinazione del CVS entro il 31.12.2019, risulta superiore alla media regionale.

A ciò si aggiunga che, al 31.12.2019, tutte le richieste di risarcimento risultano inserite nel D.B. regionale.

Si è, poi, provveduto alla parallela cogestione dei casi pregressi, incardinati sulle polizze assicurative. A tale proposito si richiama la nota protocollo n. 9375 del 29.07.2019 – recante lo stato della gestione dei sinistri denunciati sulle polizze assicurative – inviata alla Direzione Generale RER con la specifica dei casi.

In riferimento alla Circolare RER n. 12/2019, relativa alla applicazione dell'art. 13 L. n. 24/2017, riguardante l'obbligo di comunicazione all' esercente la professione sanitaria del giudizio basato sulla sua responsabilità, nonché degli art. 4, comma 3, e 10, comma 4, della medesima L. n. 24/2017 circa gli obblighi di pubblicità in capo alle strutture sanitarie pubbliche, sono state attuate, fin dal Dicembre 2019, tutte le analisi di processo utili al recepimento delle indicazioni regionali, con conseguente revisione del "*Percorso operativo di gestione diretta dei sinistri - Responsabilità Civile verso Terzi*" (P.G. n 2 DG n. Rev 03 adottata in data del 13.03.2020), nonché alla modifica del modello utilizzato per la comunicazione di avvio trattative e all'adozione di un nuovo modello per le ipotesi di convocazione in mediazione ex D.Lgs n. 28/2010.

Il rispetto della *ratio* dell'art. 13 L. n. 24/2017, oltre che della circolare RER n. 12/2019, ossia quella del *favor participationis* dell' esercente la professione sanitaria, è assicurato fin dall'apertura del sinistro, in quanto il servizio di Medicina Legale individua tempestivamente, nella redazione della scheda di valutazione sinistri, il personale coinvolto nell'evento fonte di potenziale responsabilità, al quale è consentito di intervenire sin dalla fase istruttoria, con la redazione di una relazione sull'accaduto.

Il nuovo *Percorso operativo di gestione diretta dei sinistri* ha, inoltre, istituito un ulteriore organismo, denominato, Comitato Valutazione Perizie Medico - Legali (CVP), chiamato ad

analizzare le risultanze dell'istruttoria medico-legale relativa a ciascun caso, con l'obiettivo di orientare la riflessione in ordine al prosieguo del sinistro, in termini di rigetto/accoglimento della domanda.

Ove il suddetto Comitato ritenga sussistere elementi tali da suggerire la necessità di tentare un approccio transattivo, il nuovo Percorso Operativo prevede il coinvolgimento formale e attivo del professionista interessato (e ciò mediante l'invio di apposita comunicazione scritta, anche ai sensi dell'art. 13 L. n. 24/2017). Il professionista potrà, dunque, presentare una ulteriore memoria/relazione scritta in ordine al sinistro oppure decidere di fissare un colloquio con la Medicina Legale per la disamina del caso.

Di detto eventuale colloquio sarà redatto sintetico verbale/nota integrativa alla relazione medico-legale.

Nell'ipotesi in cui ci si sia determinati nel senso di procedere con un percorso transattivo, lo stesso non potrà essere avviato prima di 45 giorni dall'intervenuto invio della comunicazione di cui all'art 13 L. n. 24/2017.

A tale proposito si segnala che, nel periodo dal 01.01.2019 al 31.12.2019, in attuazione del summenzionato art. 13 L. n. 24/2017, sono state effettuate n. 235 comunicazioni riguardanti la notifica dell'atto introduttivo di un giudizio oppure di avvio di trattative stragiudiziali e giudiziali.

#### 4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza

L'Istituto è impegnato a perseguire gli obiettivi di prevenzione e contrasto della corruzione, di promozione della trasparenza e di sviluppo della cultura dell'integrità in applicazione della normativa vigente, in particolare attraverso la messa a punto di misure organizzative e procedurali idonee ad assicurare la prevenzione dei fenomeni di corruzione e al contempo la qualità dei servizi. A tal fine lo IOR ha adottato anche per il triennio 2020-2022 il "Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza", il quale contiene le strategie di contrasto anticipatorie rispetto alla commissione di condotte corruttive e le prassi finalizzate a rafforzare e presidiare l'integrità del pubblico funzionario e dell'agire amministrativo: gli obiettivi di prevenzione della corruzione e di promozione della trasparenza sono declinati alle strutture e ai dirigenti coinvolti nei processi mappati, secondo quanto indicato nel Piano stesso, nella forma di misure sia generali che specifiche e, al fine di rafforzare il coordinamento e la collaborazione tra il RPCT e i diversi soggetti coinvolti, nel 2019 si è proceduto alla formalizzazione di un nuovo Gruppo Aziendale Anticorruzione e Trasparenza dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (delibera IOR n. 387 del 16 dicembre 2019). Sempre al fine di massimizzare l'utilità delle misure inserite nel PTPCT attraverso un coinvolgimento attivo delle strutture interessate, alla fine del 2019 è stato effettuato il monitoraggio sull'attuazione delle misure anticorruptive mediante la compilazione da parte di tali strutture di schede appositamente predisposte: tale attività ha consentito in particolare di indicare al RPCT eventuali proposte di modifica o integrazione in merito alla mappatura del rischio e alle misure anticorruzione adottate, anche in relazione ad eventuali mutamenti organizzativi intervenuti nel corso dell'anno.

Nel corso del 2019 è rimasta costante l'attenzione alle iniziative di diffusione del "Codice di Comportamento dell'Istituto Ortopedico Rizzoli" adottato con delibera n. 127 del 30 maggio 2018, in linea con lo schema tipo approvato con DGR n. 96/2019, per garantire, anche in collaborazione con gli RPCT dell'Area Metropolitana, la massima conoscenza e attivazione dei contenuti del documento. Con specifico riferimento alla compilazione delle dichiarazioni sul conflitto di interesse sono state intraprese molteplici azioni di sensibilizzazione e incontri specifici, anche a livello di singoli servizi, al fine di consentire il corretto adempimento degli obblighi attraverso l'apposita funzionalità del "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" – GRU; al fine

di fornire concreto supporto nella gestione documentale del conflitto di interesse si è provveduto inoltre, nel mese di dicembre 2019, a predisporre e diffondere presso i dipendenti un documento operativo contenente una raccolta di risposte alle domande più frequenti inerenti la compilazione delle dichiarazioni. Sono state inoltre avviate le azioni orientate a supportare una corretta estrazione e lettura del dato dal sistema informativo al fine di permettere puntuali azioni di monitoraggio.

Per la gestione esplicita dei conflitti di interesse le iniziative intraprese dall'Istituto sono improntate agli indirizzi elaborati in sede regionale.

L'Istituto si è allineato alle indicazioni condivise nel Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione: per quanto riguarda in particolare la materia della formazione sponsorizzata, IOR ha partecipato direttamente e attivamente, nel corso del 2019, al Gruppo di lavoro appositamente istituito, contribuendo ai lavori di redazione della relativa bozza di regolamento.

Sul versante della promozione della trasparenza, l'Istituto ha garantito anche per il 2019 il costante presidio circa l'applicazione del Regolamento in materia di accesso civico generalizzato, individuando un percorso strutturato e semplificato di presentazione delle istanze e assicurando una gestione delle richieste di accesso improntata alla massima trasparenza e dialogo tra pubblica amministrazione e cittadino. In tal senso, e sempre al fine di promuovere alti livelli di trasparenza, nel corso del 2019 è stata intensificata l'attività di monitoraggio degli adempimenti connessi ad "Amministrazione Trasparente", ciò anche al fine di implementare in determinate aree di particolare interesse eventuali forme di pubblicazione proattiva.

In linea col disposto dell'art. 17 del Codice di Comportamento IOR, ai sensi del quale i rapporti con le ditte produttrici di dispositivi medici sono gestiti evitando qualsiasi comportamento volto a favorire indebitamente qualunque soggetto, con deliberazione n. 313 del 29 ottobre 2019 IOR ha adottato il Regolamento sulla Presenza nell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Fornitori di Ausili e Presidi Ortopedici e Protesici, il quale disciplina appunto la presenza all'interno dell'Ente di Ditte specializzate esterne fornitrici di ausili e presidi ortopedici o protesici finalizzati al recupero o supporto delle funzioni compromesse (ausili ed ortesi) ed alla sostituzione di funzioni mancanti (protesi): mediante tale regolamentazione l'Istituto assicura una corretta e trasparente gestione delle forniture di tali ausili e presidi, assicurando all'assistito la piena libertà di scelta.

Con riferimento alla misura della rotazione del personale, si evidenzia che anche per il 2019 la sostituzione di personale dirigente cessato, in particolare in ambito amministrativo, è stata gestita non solo in termini di mero avvicendamento, ma quale elemento utile per consentire l'attivazione di misure di rotazione del personale.

Infine si specifica che, pur non gestendo direttamente le attività conseguenti al decesso in ambito ospedaliero, a seguito di convenzione con l'Azienda USL di Bologna per l'utilizzo della camera mortuaria dell'Ospedale Bellaria l'Istituto assicura la conformità rispetto alle norme ed alle indicazioni regionali inerenti le misure di prevenzione e contrasto degli eventi corruttivi in ambito funerario, per quanto applicabili, anche attraverso la revisione della "Procedura di gestione dei decessi" effettuata nel mese di agosto 2019.

IOR ha partecipato, come evidenziato nella relazione, al tavolo regionale, sulla regolazione della materia "formazione sponsorizzata". Il documento è stato predisposto in bozza.

Infine, lo IOR ha promosso attività di informazione, sensibilizzazione e formazione del personale sul tema della dichiarazione per la gestione del conflitto di interessi. Lo strumento informatico

utilizzabile ad oggi non consente di estrarre un dato attendibile che permetta di effettuare una corretta rilevazione della percentuale.

#### 4.6. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

IOR ha provveduto a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea, in coerenza con la normativa nazionale e con le indicazioni dell'Autorità Garante, e a livello regionale, attraverso la condivisione e il rispetto delle indicazioni del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende e degli Enti del SSR, istituito con determinazione n. 15305 del 25/09/2018 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare.

Nel corso del 2019, oltre alle attività correnti, sono stati effettuati in particolare:

1. Attività formativa e informativa rivolta ai soggetti designati ex art. 2 quaterdecies del D.lgs. 196/2013 s.m.i. e in generale ai soggetti definiti nella delibera aziendale di definizione delle responsabilità in materia di protezione dei dati personali adottata dalla singola Azienda ;  
15 maggio 2019, IOR - formazione effettuata dal DPO dell' Area Metropolitana e dal DPO di Ferrara Avv. Juri Monducci  
12 marzo 2019 , Imola - evento formativo docente Prof. Giusella Finocchiaro per i componenti del Gruppo Aziendale Privacy  
E' stato inoltre messo a disposizione il Corso FAD su piattaforma MED3 "LA TUTELA DELLA PRIVACY IN AMBITO SANITARIO ALLA LUCE DEL GDPR" on line da Mercoledì, 22 maggio 2019 . Gli accessi rilevati nel 2019 sono stati in numero di 104
2. Aggiornamento del registro delle attività di trattamento (art. 30 e considerando 71 Reg. UE 2016/679) e recepimento delle indicazioni regionali in relazione all'adozione di un software unico di gestione;  
Con lettera prot. 16323 del 20 dicembre 2019 comunicato alla Direzione IOR il caricamento sulla cartella file server della versione aggiornata del registro dei trattamenti. ( cartella fileserv2020 - sottocartella RegolamentoUE.679.2016 2019.12.20 REGISTRO TRATTAMENTI IOR AGGIORNATO AL 20.12.2019). Il registro è stato modificato secondo lo schema licenziato dal coordinamento dei DPO e condiviso a livello regionale. Parallelamente sono in corso i lavori del tavolo tecnico per utilizzare un unico sistema informatico, condiviso a livello sovra aziendale, che abbia caratteristiche di performance adeguate alla complessità e dinamicità del registro stesso
3. Quanto alla predisposizione di un documento aziendale (regolamento, procedura) di definizione della policy aziendale in tema di trattamento dei dati personali, è stata adottata la delibera n 402 del 23/12/2019) all'oggetto " ADOZIONE DEL DOCUMENTO "LINEE GUIDA PER L'APPLICAZIONE DEL REGOLAMENTO UE 2016/679 E DEL D.LGS. 30.06.2003 N. 196"

#### 4.7. Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti

##### *Information Communication Technology (ICT)*

A supporto delle azioni di sostenibilità economica, l'Information Communication Technology (ICT) si configura sempre di più come uno strumento necessario e strategico per l'innovazione del Servizio Sanitario Regionale sia in un ambito organizzativo-procedurale sia nei processi volti a garantire la qualità e la sicurezza delle cure<sup>16</sup>.

---

<sup>16</sup> Fonte: Allegato B – Linee di Programmazione Regionali anno 2019

In linea con gli input nazionali e regionali lo IOR sta continuando a promuovere e ha promosso l'implementazione di sistemi informatici per la gestione dei dati a supporto dell'attività sanitaria e di ricerca, del processo di programmazione e controllo, così come le attività di miglioramento. I sistemi informatici aziendali IOR possono essere trasversali su diversi Servizi, sovra aziendali in area metropolitana e AVEC e regionali.

La forte digitalizzazione ha richiesto e continua a chiedere un forte impegno per garantire la sicurezza nell'accesso, l'integrità e la tracciatura dei dati, in particolare dei dati sanitari.

Lo IOR ha recepito le recenti normative nazionali ed europee, relativamente alle Misure minime AgID (circolare AgID 2/2017) per la sicurezza ICT e al Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali - GDPR UE 2016. Tali misure si collocano in un più ampio processo di riduzione del rischio in ambito ICT, avviato fin dal 2016 ed ora incorporato nella cultura e nella prassi, che ha visto il trasferimento dei sistemi presso il data center di Lepida SpA e l'aggiornamento tecnologico delle infrastrutture di rete cablate e wireless e dei firewall.

Oltre alla implementazione del Sistema regionale GRU, lo IOR partecipa al consolidamento del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), quale strumento di comunicazione online con i cittadini per la consegna dei referti, per il pagamento e la prenotazione telematica adattando i software all'invio dei documenti clinici individuati a livello regionale, nonché alla diffusione dei servizi esposti sul FSE. Continua la promozione del FSE in Istituto con azioni volte ad incrementarne l'attivazione e l'alimentazione ed il percorso di consegna via web dei referti e delle immagini diagnostiche, utilizzando il FSE per i cittadini della Regione e il portale regionale per la consegna on-line per gli altri. Per quanto riguarda i servizi on-line ai cittadini, l'Istituto ha attivato il modello 3 di PagoPA, consentendo il pagamento del ticket presso le tabaccherie, in banca, alle poste, ecc.

Ancora, relativamente ai progetti regionali, l'Istituto ha partecipato all'avvio del sistema regionale GAAC dall'1/1/2019 insieme alle Aziende USL di Imola e di Ferrara. L'avvio ha richiesto la completa revisione della gestione anagrafica di prodotti, beni e servizi, adottando una gerarchia di anagrafi a più livelli ed un conseguente complesso sistema di candidature per nuovi inserimenti, particolarmente impegnativo per i farmaci e le protesi.

E' in corso di realizzazione la sostituzione completa del sistema informativo ospedaliero. Il progetto del nuovo Sistema Informativo Ospedaliero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (di seguito SIR2020) comprende le attività informatiche per il recupero dei dati attualmente presenti e la realizzazione delle integrazioni software, per preservare la storia clinica dei pazienti. Inoltre nell'Istituto vi è una stretta integrazione tra l'attività di assistenza e l'attività di ricerca scientifica svolta dai laboratori di ricerca, in cui operano medici, biologi, tecnici e altre figure professionali. SIR2020 prevede una funzionalità trasversale alle realtà assistenziali, a supporto dell'intera azienda, che consenta la gestione degli studi clinici e pre-clinici, quando appropriato, per le esigenze della Direzione Aziendale e Scientifica, del Clinical Trial Center, del Comitato Etico e dei singoli professionisti coinvolti a vario titolo negli studi clinici. Tale funzionalità consentirà la gestione ed ottimizzazione degli studi di ricerca, gestirà e renderà fruibili le informazioni relative alle sperimentazioni cliniche, secondo quanto stabilito dai protocolli, con particolare riferimento all'arruolamento dei pazienti e le prestazioni ad essi associate per ogni determinato studio.

Questo Istituto partecipa ai lavori per la cartella clinica elettronica (CCE) e di prescrizione e somministrazione dei farmaci come riportato al cap. 4.9 – Piano Investimenti. Il progetto di implementazione della Cartella Clinica Elettronica (CCE) ospedaliera coinvolge in maniera omogenea le tre Aziende che operano sull'area bolognese. Infatti, le forme di necessaria condivisione di dati sanitari nell'ambito dell'organizzazione di attività integrate tra le Aziende sono sempre più numerose, con lo scopo di migliorare l'efficacia della cura, l'efficienza e l'appropriatezza dell'assistenza sanitaria, anche al fine del contenimento della spesa.

Anche la Cartella Clinica, che sarà quindi una funzione aggiuntiva all'interno del sistema SIR2020, oltre ad essere integrata nel contesto bolognese, dovrà essere integrata ai sistemi applicativi dipartimentali verticali aziendali, sovra-aziendali e ai sistemi regionali.



Con questo intervento, alla luce di quanto premesso, si vuole garantire l'implementazione allo stato dell'arte di sistemi sanitari complessi ed integrati a supporto delle attività di assistenza e ricerca dell'Istituto. L'obiettivo è la completa dematerializzazione della documentazione sanitaria, realizzata secondo standard allo stato dell'arte e nel rispetto della normativa, al fine della conservazione esclusivamente in formato digitale della cartella clinica con l'implementazione di dati e di procedure a supporto delle attività di ricerca e dei trials clinici.

Lo IOR ha garantito tempestività e completezza dei debiti informativi.

#### Fascicolo Sanitario Elettronico

Il rapporto calcolato sulla base dei referti inviati al FSE e del numero di ricette erogate in ASA è 120%.

Tutti i referti prodotti vengono inviati al FSE.

Il numero dei referti (laboratorio, radiologia e specialistica) 2019 inviati al FSE da IOR per cittadini che hanno espresso il consenso all'alimentazione del FSE sono stati 42.362 .

#### Prescrizioni dematerializzate

La percentuale di invio dello stato di erogato al Sistema di Accoglienza Regionale delle ricette dematerializzate erogate ed inviate è del 67%.

I sistemi applicativi aziendali garantiscono la disponibilità dei dati della prescrizione per via digitale, incluso il quesito diagnostico; non è quindi necessario rilasciare o richiedere la documentazione cartacea al paziente.

Per quanto riguarda i servizi di decodifica, l'Istituto riceve gli aggiornamenti relativi alle decodifiche (dizionari) dalla AUSL di Bologna.

#### 4.8. Sistema Informativo

Lo IOR da sempre risponde ai debiti informativi entro i tempi definiti dalla Regione e con un livello di performance elevato. Si sta ancora verificando l'impatto dell'introduzione del GAAC per quanto attiene alla qualità del dato dei flussi informativi.

L'avvio di GAAC ha richiesto infatti la completa revisione della produzione dei flussi dell'area amministrativo-contabile, AFO, FED, DIME verso la Regione Emilia-Romagna, di quella parziale del flusso per le spese sanitarie per il 730 precompilato verso la Regione Emilia Romagna e dei corrispondenti flussi verso la Regione Sicilia per le attività svolte a Bagheria e infine quella totale del flusso ANAC sui dati delle gare e contratti.

Anche in questo ambito il 2019 è stato un anno di preparazione in quanto dal 2020 con l'avvio del nuovo sistema informativo ospedaliero i flussi PS, SDO, SICHER, SIGLA verranno rinnovati.

Di seguito si riporta il livello di raggiungimento degli obiettivi IOR relativamente a DB Oncologico e SDO, con riferimento agli indicatori e target previsti dalla DGR 977/2019:

#### **DB oncologico**

- La corrispondenza delle schede DBO con gli accessi inviati con i flussi SDO e ASA differisce se confrontata con la SDO oppure l'ASA. Nel corso del 2019 è stata privilegiata la compilazione dei dati DBO riguardo i ricoveri portando al valore di 94,86% l'indicatore di

linkage con il flusso SDO, quindi superando il target. Nel corso del 2020 ci si concentrerà sul miglioramento del linkage con il flusso ASA, attestato al 68,06% nel 2019.

- Nel flusso DBO è prevista la possibilità di indicare come non noti l'istotipo e lo stadio del tumore se non conosciuti. Il target regionale è di un suo utilizzo nel flusso inferiore al 5% per l'istotipo e al 15% per lo stadio. L'ultimo dato disponibile a riguardo è quello del primo semestre 2019 con il valore del 21% nell'istotipo e del 60% nello stadio.

## SDO

- L'indicatore sui ricoveri programmati con data di prenotazione uguale alla data di ammissione è pari al 1,71% quindi rispondente al target regionale che prevede una percentuale inferiore al 5%.

### 4.9. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche

Al fine di coniugare le necessità derivanti da investimenti in essere e relativi adeguamenti, e l'opportunità di innovazione proposta dai professionisti, la Direzione ha condiviso con il Collegio di Direzione la costituzione di un **Board degli Investimenti**, coordinato dalla Direzione Sanitaria, che ha il compito di analizzare i fabbisogni espressi dai Dipartimenti relativi a tecnologie sanitarie e ICT e definire le priorità di realizzazione, in base ai finanziamenti disponibili e in coerenza con gli investimenti in corso.

In questo modo è possibile coniugare l'adeguamento degli impianti in essere con la necessità di continua innovazione che caratterizza un IRCCS con una forte componente di ricerca sviluppata in ambito chirurgico.

L'impostazione del piano investimenti 2019-2021 ha proseguito in continuità con la programmazione precedente, con particolare riguardo all'adeguamento normativo ed alla sicurezza e i lavori/manutenzioni straordinarie sia per gli ambiti ICT ed apparecchiature biomedicali, ma con una innovazione importante che apre alle esigenze dei Dipartimenti in termini di innovazione tecnologica.

Il Piano Investimenti dello IOR ha la finalità di implementare tutte le attività necessarie all'adeguamento normativo ed al miglioramento della funzionalità delle strutture dell'Ente e di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze indicate nella programmazione Regionale e Nazionale, con particolare riferimento agli Accordi di programma sottoscritti per i finanziamenti degli interventi ex art. 20 L.67/88 ed ai programmi di finanziamento della Regione Emilia Romagna.

Lo IOR ha dato corso esclusivamente agli interventi totalmente finanziati, da risorse proprie o finanziamenti statali o regionali dedicati; questi garantiscono la sostenibilità finanziaria del Piano Investimenti stesso.

Interventi rientranti nell'Accordo di programma "Addendum": sono stati approvati i piani di fornitura per gli interventi APC 32 ( Delibera 353 del 30/11/19) e APC 33 (Delibera 354 del 30/11/19) ai fini del rispetto della tempistica prevista dall'art. 1 comma 310 della L. 23 dicembre 2005 n. 266 così come modificato dall'art. 1 comma 436 della L. 27 dicembre 2017 n. 205. Tutti gli interventi finanziati con risorse statali e regionali seguiranno la tempistica disciplinata negli accordi di programma e nei disciplinari regionali.

E' stata trasmessa nei tempi programmati la documentazione necessaria per la predisposizione del Documento programmatico del prossimo Accordo di programma (proposta con delibera CIPE programma investimenti art. 20 legge 67/1988).

Presentazione, nel corso del 2019, delle richieste di liquidazione a saldo dei finanziamenti assegnati a interventi conclusi e attivati, che dall'ultima ricognizione risultano ancora a residuo.

Relativamente alla trasmissione delle richieste di liquidazione a saldo relative a interventi conclusi e attivati, l'obiettivo è al 100% soddisfatto.

L'Istituto Ortopedico Rizzoli non ha partecipato al programma INAIL nel caso di interventi urgenti di elevata utilità sociale nel campo dell'edilizia sanitaria, ai sensi dell'articolo 1, commi 602 e 603, della legge 11 dicembre 2016, n. 232.

Ha presentato progressivamente le richieste di liquidazione ad avanzamento e a saldo dei finanziamenti assegnati a interventi conclusi e attivati.

### Prevenzione incendi e sismica

Gli interventi di adeguamento edilizio e impiantistico riguardo la prevenzione incendi sono monitorati anche tramite share point regionale secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015), in coerenza con la pianificazione degli investimenti.

Riguardo le azioni di miglioramento sismico negli edifici dello IOR è stata definita in maniera specifica e con ulteriori verifiche presso gli enti preposti la soluzione tecnica finalizzata all'ottenimento del MIGLIORAMENTO SISMICO DEL MONOBLOCCO OSPEDALIERO di almeno il 60% dell'azione sismica che si utilizzerebbe per il progetto di una nuova costruzione, (valore previsto nelle NTC 2018 per scuole ed edifici di classe IV), che ammonta in toto ad euro 18,3 ml e che ha avuto un finanziamento di euro 8,0 mln (iscritti nella scheda 3 del piano investimenti) con delibera RER 2293/19/11/19; per la restante parte dell'intervento verrà richiesta specifica autorizzazione a contrarre un nuovo mutuo, che coprirà anche ulteriori interventi urgenti alla data attuale non finanziati inseriti anch'essi in scheda 3.

Sono state affidate le verifiche di vulnerabilità sismica di secondo livello del compendio monumentale, dell'Istituto di Ricerca e della Palazzina Studi Preclinici allo scopo di individuare con precisione gli interventi programmabili per il miglioramento sismico degli stessi.

IOR ha partecipato ai lavori relativi all'aggiornamento delle informazioni relative ai Complessi Immobiliari (CI) delle Aziende sanitarie nel sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC)

IOR garantisce la correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione incendi e sismica e sugli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie. Target: 100% soddisfatto

IOR ha partecipato puntualmente al monitoraggio della manutenzione ordinaria degli immobili delle Aziende sanitarie, "monitoraggio manutenzione ordinaria" attraverso il progetto di AGENAS.

Nel 2019 si è verificato un rallentamento nella realizzazione delle manutenzioni straordinarie ascrivibile alle difficoltà di esecuzione del contratto Multiservizio manutentivo delle aziende sanitarie a causa delle procedure fallimentari in capo al raggruppamento temporaneo di imprese aggiudicatario. Negli anni 2020-21-22 sono programmate manutenzioni straordinarie finanziate tramite gli accantonamenti annuali relative al fondo manutenzioni cicliche.

L'obiettivo relativo alla correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dal monitoraggio attivato con sistema informativo regionale sulla prevenzione incendi e sismica e sugli eventi incidentali correlati con gli incendi nelle strutture sanitarie è stato raggiunto.

### Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

Adozione di misure volte all'uso razionale dell'energia e alla gestione ambientale, in coerenza con la pianificazione degli investimenti, e in applicazione dei Criteri Ambientali Minimi per l'affidamento dei servizi di progettazione e lavori per la nuova costruzione, ristrutturazione e manutenzione di edifici pubblici approvati con DM 11/10/2017.

IOR ha partecipato all'aggiornamento delle informazioni relative ai Complessi Immobiliari (CI) delle Aziende sanitarie nel sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC)

Vengono regolarmente inseriti i dati nei monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali (energia, rifiuti).

Presso IOR è esistente (non più attivo da fine 2018) un impianto di produzione combinata energia elettrica e termica, cosiddetto cogenerazione: nel 2016 sono stati prodotti oltre 3.584.000 kWh elettrici (pari a circa il 36% del totale del consumo elettrico dell'Ospedale ed al 29,6% del consumo totale elettrico di tutti gli stabili dell'Istituto) consentendo il recupero di oltre 3.762.000 kWh termici (pari a circa il 62% dei consumi termici dell'Ospedale ed a circa il 35% dei consumi termici totali degli stabili dell'Istituto) con un risparmio di emissioni in atmosfera di circa 901 tonnellate di CO<sub>2</sub> ed un sensibile risparmio economico per l'Istituto. L'impianto altresì è diventato obsoleto ed è fermo, pertanto è in studio la sua sostituzione. A tal proposito si richiama la richiesta avanzata nell'abito dell'applicazione dell'art.7 della legge di Bilancio anno 2020 relativamente al finanziamento in conto capitale per la REALIZZAZIONE IMPIANTO DI TRIGENERAZIONE in esecuzione diretta invece che con Progetto di Partenariato Pubblico Privato (PPP) di cui si tratta al punto 6 seguente.

Nell'abito delle richieste di cui all'art.7 legge di bilancio 2020 sono stati anche richiesti euro 1,2 mln per EFFICIENTAMENTO ENERGETICO DEGLI EDIFICI DELL'ISTITUTO MEDIANTE SOSTITUZIONE DEI SERRAMENTI ESTERNI ED APPLICAZIONE DI CAPPOTTI ISOLANTI ALLE FACCIATE e euro 0,2 mln per SOSTITUZIONE SISTEMI PER LA GESTIONE A TEMPERATURA CONTROLLATA DI FARMACI E LIQUIDI BIOLOGICI. Anche le due ultime richieste sono comprese negli interventi non finanziati previsti in scheda 3 del Piano.

L'Istituto ha messo in campo, inoltre, azioni di promozione del risparmio energetico: "Campagna informativa per il risparmio energetico e la tutela ambientale", promossa dalla Regione, nell'ambito del programma "Il Sistema Sanitario Regionale per uno sviluppo sostenibile" e campagna di sensibilizzazione "Io spengo lo spreco". E' disponibile sulla Intranet aziendale tutta la documentazione relativa al corso di formazione a distanza rivolto agli operatori del Servizio Sanitario Regionale che la Regione ha promosso in collaborazione con ENEA (Uso razionale dell'energia nelle strutture ospedaliere).

Nelle manutenzioni e nella gestione ordinaria delle attività è stata mantenuta l'attività di regolazione degli impianti termici nel rispetto dei necessari parametri di confort nel caso di impianti di benessere, prestando particolare cura alla regolazione ed attivazione degli impianti VCCC (ventilazione condizionamento controllo contaminazione) a servizio dei blocchi operatori.

Nei nuovi interventi sono stati rispettati gli obiettivi per il raggiungimento delle misure più efficienti volte all'uso razionale dell'energia e della riduzione dell'impatto ambientale.

I consumi di energia sono stati rendicontati nel sistema AEM CUP 2000 entro i termini richiesti (a cura dell'Energy Manager Provinciale) così come l'elenco degli interventi effettuati e/o in progetto ; i dati sia dei consumi che degli interventi relativi al 2017 sono stati inseriti nello stesso sistema AEM CUP 2000 quando richiesto.

Rifiuti: In relazione all'attivazione del nuovo capitolato di smaltimento rifiuti, sono state inviate le schede di monitoraggio della produzione dei rifiuti ospedalieri e della realizzazione del servizio, elaborate secondo le indicazioni del gruppo di lavoro regionale.

Inoltre, è già attiva la partecipazione alla raccolta dati regionale. Ogni anno, entro le scadenze definite, vengono caricati sulla piattaforma internet regionale denominata AEM, i dati di produzione dei rifiuti dell'anno precedente.

Mobilità sostenibile: E' stato effettuato anche per l'anno 2019 il contributo dell'Azienda per l'acquisto di abbonamenti TPER da parte dei propri dipendenti. Nell'ambito della "gestione parcheggi", di cui l'Istituto è particolarmente carente per le caratteristiche orogeografiche del sito, è stato completato e messo in uso nei primi mesi del 2019 un nuovo parcheggio di 31 posti auto a servizio di utenti e dipendenti in area ospedaliera.

L'obiettivo relativo alla correttezza dati e rispetto dei tempi previsti dai monitoraggi attivati con i sistemi informativi regionali (energia, rifiuti) è stato soddisfatto.

## **Le Tecnologie Biomediche**

Flusso ministeriale NSIS-GrAp: il portale ministeriale NSIS-GrAp è stato aggiornato secondo le modalità previste dal decreto ministeriale 22/04/2014 (alimentazione del portale effettuata non oltre il primo mese successivo al trimestre nel quale è intervenuto il collaudo di una grande apparecchiatura)

Flusso regionale OT: i dati relativi al parco tecnologico installato al 31/12/2018 sono stati inviati il 30 aprile entro la scadenza prestabilita (30 aprile 2019); i dati relativi al parco tecnologico installato al 30/06/2019 sono stati caricati il 30 agosto 2019 entro la scadenza prestabilita (31 agosto 2019).

Nessuna tecnologia acquisita ha i requisiti definiti in PG/2016/680403.

Potenziale obsolescenza dell'installato: Obsolescenza media delle Grandi Apparecchiature al 31/12/2019 pari a 7,1 anni

### *Il governo delle tecnologie sanitarie e l'attività di Health Technology Assessment (HTA)*

L'Istituto ha assolto positivamente agli obblighi connessi agli indicatori target. Si segnala che, in relazione all'obiettivo si rimanda al verbale della Commissione DM Regionale che 18 ottobre 2019 in cui i componenti hanno rappresentato alla Regione la non fattibilità di raggiungere gli obiettivi in quanto, a seguito del mancato avvio del piano nazionale HTA, non è presente un interlocutore per le Commissioni DM di Area Vasta. Nel Verbale si afferma che sarà trasmessa una nota della Direzione Generale cura della persona, salute e welfare, dichiarando la mancanza delle condizioni di fattibilità dovuta a fattori esterni, che rende non perseguibili e quindi non valutabili tali obiettivi.

## **5. Attività dell'Agenzia Sanitaria Regionale**

### **Il governo della ricerca**

I risultati in termini di produzione scientifica e progetti di ricerca finalizzata attivi sono riportati al cap. 3 della Relazione sulla Gestione del Direttore Generale, secondo lo schema del d.lgs.118/11.

Tali risultati sono riportati distintamente per ciascuna delle quattro linee di ricerca dello IOR, per il triennio 2018-2020.

### La partecipazione a Reti con altri IRCCS

Per garantire l'elevata produzione scientifica ed il livello di qualità della ricerca condotta, IOR ha aumentato la propria partecipazione a reti nazionali ed internazionali: in particolare si è fatto promotore di costituire la Rete dell'Apparato Muscoloscheletrico (RAMS), rete ortopedica di IRCCS che raggruppa i due unici IRCCS ortopedici (IOR e Galeazzi) e altri cinque IRCCS in cui è presente una ortopedia di alto livello anche se non accreditata dal Ministero come IRCCS (Ospedale Pediatrico Bambino Gesù di Roma, Istituto Giannina Gaslini di Genova, Humanitas Research Hospital di Milano, Policlinico San Matteo di Pavia e Istituto Regina Elena e San Gallicano di Roma); La rete RAMS è stata formalizzata nel maggio 2019 e vede il Rizzoli capofila.

Continua la collaborazione con l'IRCCS delle Neuroscienze sul progetto "Biobanche, registri e sequenziamento", finalizzata ad organizzare le attività in modo omogeneo e nella previsione dello spostamento delle attività presso il costruendo Tecnopolo di Bologna.

Continua la partecipazione attiva di IOR alla Rete Aging, sui temi dell'invecchiamento e alla Rete Alleanza Contro il Cancro.

### Stabilizzazione precari della ricerca

Particolare attenzione da parte di tutta la Direzione IOR è stata dedicata all'avvio, di concerto con il Ministero della Salute, delle azioni per la stabilizzazione dei precari della ricerca come da legge di bilancio 2017 commi 422-434. La stabilizzazione ha riguardato le diverse figure professionali necessarie alle attività che, oltre ai ricercatori, comprendono le figure professionali di supporto, di gestione e di amministrazione. Nel dicembre 2019 sono stati stabilizzati 51 ricercatori dello IOR. Nel 2020 si è proseguito il percorso stabilizzando la seconda tranche di ricercatori.

### Riorganizzazione dei laboratori e Accredimento del Dipartimento RIT

La Direzione IOR, alla luce delle nuove linee di ricerca e dei cambiamenti fisiologici avvenuti nel corso degli ultimi anni, si è impegnata a rivedere l'organizzazione dell'Area della ricerca di laboratorio. In particolare ha promosso la continuazione della riorganizzazione dei laboratori del Dipartimento RIT, definendone le specificità e la vision del Dipartimento, nonché un Piano Strategico triennale, che è stato presentato unitamente alla domanda di accreditamento regionale. Nel 2020 si completerà il percorso, anche grazie alla copertura di due SC di laboratorio, previste nel PTFP approvato dalla Regione.

### Site visit ministeriale per la riconferma della titolarità di IRCCS

Nel 2019 lo IOR ha ricevuto la *site visit* ministeriale per la riconferma del riconoscimento di IRCCS: sono state fatte alcune richieste di integrazione di dati da parte della commissione, inerente aspetti organizzativi, cui si è risposto in gennaio 2020. Lo IOR è in attesa del verbale, che precede il Decreto di Riconferma.

### Riordino dei Comitati Etici e rilancio del Sistema Regionale della Ricerca e Innovazione

A seguito della istituzione dei Comitati Etici di Area Vasta, l'Agenzia Sanitaria Regionale ha avviato l'utilizzo della piattaforma informatica regionale per la gestione dei progetti e delle comunicazioni al Comitato Etico, per la quale è in corso la messa a punto di interfacce con i sistemi aziendali di protocollazione. Nel 2019 lo IOR ha collaborato per la messa a punto del Sistema, partecipando agli incontri ed inviando i dati richiesti.

## **Supporto al Piano Sociale e Sanitario**

### Medicina di genere (Scheda 9)

Al fine di definire obiettivi formativi appropriati per un ospedale monospecialistico ortopedico ed apprendere modalità applicative e metodologie della medicina di genere in vista dell'organizzazione di una prima iniziativa formativa interna, programmata per il 2020, i referenti aziendali per le politiche dell'equità, del CUG, della Direzione Sanitaria e Direzione SAITER hanno partecipato agli eventi formativi sulla medicina di genere promossi dall'assessorato regionale alla sanità:

- Primo laboratorio del ciclo regionale “Medicina di genere ed equità”: Patologia cardiovascolare e stroke (28/10/2019)
- Secondo laboratorio del ciclo regionale “Medicina di genere ed equità”: Diabete in una prospettiva di genere (11/11/2019).

Con l’obiettivo di sviluppare una cultura lavorativa fondata sul rispetto e la valorizzazione delle competenze, lo IOR ha progettato ed avviato un ciclo di seminari e incontri sui temi delle norme e prassi antidiscriminatorie, contrasto a pregiudizio e stigma, politiche di genere.

Le azioni di contrasto attivo alle molestie ed alle discriminazioni hanno visto il potenziamento della visibilità e dell’accesso dei Consiglieri di fiducia Metropolitani e il Training del personale su prevenzione delle molestie sessuali.

E’ stata effettuata la revisione e approvazione del Codice di Condotta, unico per tutte le Aziende Sanitarie di Bologna, e sono stati effettuati cicli di tre seminari per prevenire e contrastare le molestie e le discriminazioni sul luogo di lavoro.

### Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti (Scheda 11)

Tra la fine del 2018 e l’inizio del 2019 lo IOR ha organizzato la propria architettura per la gestione delle politiche dell’equità secondo le indicazioni regionali, assegnando la funzione di “board equità” al Comitato Consultivo Misto IOR (deliberazione n. 296 del 30 novembre 2018) e quindi adottando un primo “Piano delle azioni sull’equità 2019-2020 dell’Istituto Ortopedico Rizzoli” (deliberazione n. 65 del 4 marzo 2019). ” Il Piano prevede molteplici azioni tra cui l’organizzazione con continuità di eventi formativi in tema di health literacy, una diversa gestione del servizio di mediazione linguistico-culturale, l’analisi del fabbisogno alloggiativo di pazienti ed accompagnatori provenienti da fuori regione per il ricovero, l’approntamento di progetti di potenziamento dell’accoglienza e sostegno dei pazienti in attesa al Pronto Soccorso ed altro ancora. Nel corso del 2019 sono pertanto state realizzate le seguenti azioni previste dal Piano:

- realizzazione di 2 edizioni del corso di formazione “Comunicare con il paziente. Introduzione all’health literacy”;
- affidamento della gestione del servizio di mediazione linguistico-culturale all’URP e rinnovo delle procedure di attivazione e monitoraggio del servizio;
- effettuazione dell’indagine sul fabbisogno alloggiativo di pazienti ricoverati e loro accompagnatori provenienti da fuori regione (185 questionari somministrati);
- realizzazione del progetto “OPS! Ospitalità in Pronto Soccorso” in collaborazione con il Centro Antartide ed i PS dell’Ospedale Maggiore e dell’AOU Policlinico di Sant’Orsola.

I referenti aziendali per le politiche dell’equità hanno partecipato con continuità agli incontri del gruppo regionale sull’equità istituito presso l’Agenzia Sociale e Sanitaria Regionale.

### **Contrasto del rischio infettivo associato all’assistenza**

A norma della DGR 318/2013, lo IOR dispone un piano annuale per il contrasto del rischio infettivo, che prevede una serie di azioni scandite su settori prioritari. La pianificazione, esecuzione e verifica delle attività vengono stabilite dal Nucleo Strategico e declinate dai gruppi operativi per la prevenzione e controllo delle ICA e per l’uso responsabile degli antibiotici, che si avvalgono di una rete di referenti medici e infermieristici.

Le linee di principale attività sono: aggiornamento monitoraggio delle linee guida e procedure pertinenti alla gestione del rischio infettivo, con particolare riferimento all’appropriatezza

prescrittiva e al timing di somministrazione degli antibiotici, con report periodici diffusi alle unità operative e sul rispetto delle norme sull'igiene delle mani.

Su quest'ultimo punto vi è una particolare attenzione alla formazione sul campo degli operatori e al monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER. Prosegue il monitoraggio del consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario.

Analogamente lo IOR presidia lo stretto monitoraggio delle attività di sorveglianza e controllo sulle infezioni causate dagli enterobatteri produttori di carbapenemasi.

Prosegue la programmazione e analisi dei monitoraggi ambientali, con particolare riferimento agli ambienti a bassa contaminazione microbica, quali blocco operatorio e chemioterapia. Il programma di monitoraggio dei blocchi operatori prevede un calendario di controlli ambientali finalizzati a valutare le condizioni microbiologiche delle sale operatorie nel corso di tutto l'anno, corredati da report periodici sugli andamenti di contaminazione in sala.

In ottemperanza delle indicazioni regionali, prosegue la sorveglianza sugli Interventi Chirurgici (attraverso il sistema di sorveglianza SICHER): a seguito di una serie di azioni di miglioramento del processo di raccolta e trasmissione del dato, nel primo semestre 2019 la copertura delle procedure sorvegliate presso lo IOR ha raggiunto un valore pari al 91,9% a fronte di un target regionale del 75% (copertura IOR 2017: 39,5%; copertura IOR 2018: 82,8%).

### **Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento**

Lo IOR ha prodotto il report di audit e autovalutazione. Ha inoltre superato la verifica di accreditamento, tenutasi nel marzo del 2019.

### **La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie**

I dati e le considerazioni sull'andamento della gestione delle attività formative anno 2019 sono riportati in dettaglio nel Rapporto Annuale Formazione (RAF). Tutti gli indicatori riferiti agli standard di prodotto e agli impegni assunti dal Provider ECM sono positivi.

Qui riportiamo una sintesi, offerta da uno dei principali obiettivi oggetto di monitoraggio: coerenza con la pianificazione – indicatore:  $n^{\circ}$  eventi realizzati/ $n^{\circ}$  eventi pianificati +  $n^{\circ}$  eventi extra piano %. Anche nel 2019 l'obiettivo conferma l'eccellente risultato ottenuto l'anno precedente. L'indicatore ( $N^{\circ}$  eventi realizzati/  $N^{\circ}$  eventi pianificati +  $N^{\circ}$  eventi extra-piano %) mette a segno un 76% e si colloca oltre il valore atteso (75%). L'andamento degli esiti nel biennio (2018: 75%; 2019: 76%) disegna un trend positivo, dimostrando che le azioni a sostegno della coerenza tra programmazione e realizzazione degli eventi si sono rivelate efficaci.

Per quanto riguarda la valutazione di efficacia riguardante ogni singolo progetto formativo, di seguito si riportano i progetti (accreditati ECM) che prevedono rispettivamente la misurazione del trasferimento degli apprendimenti al contesto lavorativo e la misurazione dell'efficacia delle azioni formative:

Di seguito si riportano i 4 Progetti con l'obiettivo di trasferire gli apprendimenti al contesto lavorativo:

1. Programma Formativo Prestazione adattiva e cambiamento. La prevenzione e la gestione del conflitto organizzativo (codice 2019-808) Formazione residenziale.
2. Programma Formativo Prestazione adattiva e cambiamento. I fattori di performance personale e il fronteggiamento dello stress. (codice 2019-809) Formazione residenziale.



3. Assistenza multidisciplinare integrata (codice 2019-921) Formazione residenziale.
4. La valutazione del trasferimento sul lavoro di quanto appreso dal progetto formativo codice 933 “Tecniche, strumenti e metodologie assistenziali in riferimento alle patologie ed interventi chirurgici in ortopedia pediatrica” (codice 2019-1019) Formazione sul campo.

Di seguito si riportano gli eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative, target:

1. La valutazione d'impatto sui risultati del progetto formativo codice 933 “Tecniche, strumenti e metodologie assistenziali in riferimento alle patologie ed interventi chirurgici in ortopedia pediatrica” (codice 2019-1018) Formazione sul campo.
2. Miglioramento della efficienza, appropriatezza e sicurezza dell'attività chirurgica (codice 2019-1031) Formazione sul campo.
3. L'igiene delle mani: valutazione di impatto del progetto formativo cod. 565/2018 “L'igiene delle mani: l'attività degli Osservatori nella ricerca di iniziative per favorire la corretta adesione” (codice 2019-1028) Formazione sul campo.

**Allegato 1** - Attività della Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM) - Rif. Par. 3.2.6. Donazioni Organi e Tessuto

Nel 2019, la Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico ha partecipato con una propria equipe a 60 prelievi da donatori multiorgano e a 35 da donatori multitessuto, con una raccolta complessiva di 1553 segmenti osteotendinei (tabella 1): 67 donatori sono stati prelevati in Emilia Romagna e 28 in Toscana.

Dal 1997 a fine 2019, la BTM ha potuto contare su 1220 donatori deceduti (tessuto omologo), 20166 donatori di epifisi femorale e altri 668 donatori di opercoli cranici e altri tessuti autologhi, per un totale di 20834 donatori viventi.

Dal 1997 a fine 2019, la BTM ha distribuito 92.493 tessuti muscoloscheletrici.

<b>Segmenti prelevati da donatore cadavere</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Femori	107	147	145	133	111	107	170	118	124	<b>185</b>
Tibie	106	147	145	140	113	107	170	118	124	<b>189</b>
Peroni	84	24	33	31	34	53	71	41	48	<b>129</b>
Omeri	31	84	76	25	31	15	30	19	13	<b>37</b>
Radi-Ulne-Clavicole-Scapole	23	13	5	11	23	15	25	16	11	<b>28</b>
Emibacini/Creste	73	103	84	84	65	57	104	67	92	<b>140</b>
Fasce-Tendini	525	633	559	551	509	395	659	490	498	<b>807</b>
Osteocondrale Fresco	12	12	12	12	7	6	7	9	3	<b>1</b>
Segmenti piede	7	4	17	10	4	29	8	8	4	<b>18</b>
Sterno	0	3	3	4	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Tessuto adiposo	0	8	35	17	6	7	2	0	0	<b>0</b>
Biopsie per controllo qualità										<b>3</b>
Altro	18	46	18	12	11	10	19	11	5	<b>16</b>
<b>Totale</b>	<b>986</b>	<b>1224</b>	<b>1132</b>	<b>1030</b>	<b>914</b>	<b>801</b>	<b>1265</b>	<b>897</b>	<b>922</b>	<b>1553 (+68%)</b>
<b>N° donatori</b>	<b>59</b>	<b>71</b>	<b>72</b>	<b>70</b>	<b>60</b>	<b>54</b>	<b>86</b>	<b>69</b>	<b>65</b>	<b>95 (+46%)</b>

<b>Prelievo di epifisi femorali da donatore vivente</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Istituto Ortopedico Rizzoli	572	488	432	405	378	382	334	298	358	418
Strutture sanitarie regionali	346	383	376	374	373	310	319	316	246	184
Strutture sanitarie extra RER	29	74	151	119	144	118	133	110	76	85
<b>Totale</b>	<b>947</b>	<b>945</b>	<b>959</b>	<b>898</b>	<b>895</b>	<b>810</b>	<b>786</b>	<b>724</b>	<b>680</b>	<b>687</b>

<b>Tessuti distribuiti (numero di confezioni)</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
A Unità Operative dell'Istituto Ortopedico Rizzoli	1420	1465	1329	1179	1219	1212	1221
A strutture sanitarie regionali	1568	1514	1889	2066	1813	1842	1808
A strutture sanitarie extraregionali	1073	972	1546	1573	1327	1421	1175
Ad altre Banche dei tessuti (nazionali)	210	105	40	62	455	1289	1279
Esportati (Europa e Paesi extraeuropei)	35	26	60	44	37	20	37
Teche craniche (distribuite a Neurochirurgie, in ambito regionale e nazionale)	79	70	73	59	117	199	190
<b>Totale tessuti BTM IOR</b>	<b>4385</b>	<b>4152</b>	<b>4937</b>	<b>4983</b>	<b>4968</b>	<b>5983</b>	<b>5710</b>
Tessuti internazionali (da import, distribuiti a strutture pubbliche e private in ambito nazionale)	2271	217	11	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>6656</b>	<b>4369</b>	<b>4948</b>	<b>4983</b>	<b>4968</b>	<b>5983</b>	<b>5710</b>

## Allegato 2 - Attività del Registro Regionale di Implantologia Protesica Ortopedica (RIPO)

Il Registro è stato avviato nel 1990 nell' Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Rizzoli di Bologna, sul modello di quelli dei paesi scandinavi che vantano la maggiore esperienza mondiale in questo campo. Per i primi 10 anni di attività ha elaborato i dati relativi alle sole protesi totali d'anca effettuate nel nostro Istituto (circa 7.600 interventi primari e circa 1.900 reimpianti)

Dal Gennaio 2000 l'esperienza è stata allargata a tutti i centri pubblici e privati accreditati per la Chirurgia Ortopedica della Regione Emilia-Romagna prevedendo la registrazione dei dati relativi non solo alla protesi totale d'anca, ma anche alla protesi parziale d'anca ed a quella di ginocchio; collaborano alla gestione del Registro un Biologo, due Statistici e personale amministrativo esclusivamente dedicato.

Nel corso del 2019 è proseguita l'attività di ricevimento e inserimento delle schede RIPO nel data base e sono stati registrati circa 8000 nuovi casi di protesi primarie d'anca, 2.300 protesi parziale e 900 reimpianti, per il ginocchio 7500 interventi primari e 600 reimpianti relativi all'anno 2018. Per quel che riguarda la spalla il numero di interventi è più limitato e sull'ordine di 1000 interventi fra primari e revisione in regione. La trasmissione dei dati avviene mediante schede cartacee per tutti gli Ospedali e Case di Cura e nel corso dell'anno si è implementato un sistema per invio informatizzato e in sicurezza delle schede RIPO e ad oggi 7 ospedali inviano i dati in forma digitale.

### Adesione Regionale Gennaio-Dicembre 2018

	N° interventi comunicati al R.I.P.O.	N° interventi comunicati via S.D.O.	% adesione R.I.P.O.
ANCA	11.631	12.297	<b>94,6%</b>
GINOCCHIO	8.677	9.099	<b>95,4%</b>
SPALLA	1.191	1.276	<b>93,3%</b>
<b>Totale</b>	<b>21.499</b>	<b>22.672</b>	<b>94,8%</b>

Anche per quest'anno l'adesione dei centri ortopedici al registro è quasi totale; circa il 95% degli interventi vengono comunicati al Registro. Nel dettaglio la percentuale di adesione al R.I.P.O., calcolata rispetto alle Schede di Dimissione Ospedaliera (S.D.O.), è stata del 95,4% per il ginocchio nell'anno 2018. Il calcolo si riferisce al numero di interventi di protesi totale primaria convenzionale di ginocchio (8154), reimpianto (8155;80;81;82;83;84) ed espianto (8006). Per quel che riguarda l'anca abbiamo il 94,6% dove il calcolo si riferisce al numero di interventi di protesi totale primaria convenzionale anca (8151;74;75;76;77;85;86;87), di endoprotesi (8152), di reimpianto (8153;70;71;72;73) e di espianto (8005) e per concludere la spalla si attesta su un 93,% e il calcolo si riferisce al numero di interventi di artroplastica totale (8180) di emiartroplastica (8181) di reimpianto (8197) di espianto (8001).

Nel corso del 2019 è proseguita l'attività ordinaria del Registro che per le sue finalità possiamo così sintetizzare:

- fornire dati epidemiologici sugli interventi di protesizzazione dell'anca, ginocchio e spalla;
- monitorare l'efficacia delle diverse tipologie di protesizzazione, anche in rapporto alla clinica del paziente, alla terapia e ai fattori di rischio;
- condurre sorveglianza post-marketing dei dispositivi medici e in questo contesto possiamo definire conclusa la fase di prima sorveglianza dei pazienti portatori di protesi d'anca ad accoppiamento metallo-metallo, con testa grande su scala regionale. Le unità regionali coinvolte trasmettono, come da indicazione regionale, al RIPO i dati del follow-up. All'interno del Rizzoli il processo è terminato, sono infatti stati identificati i pazienti interessati e al termine delle verifiche di esistenza in vita e dopo aver escluso che la protesi fosse già stata rimossa, sono risultati da contattare 1072 pazienti per due terzi non residenti

in Regione. Dei 1042 pazienti raggiunti tramite raccomandata, 665 pazienti in totale hanno prenotato la visita.

Le visite ai 665 pazienti hanno dato il seguente esito:

- -265 (40%) pazienti sono usciti dalla procedura di sorveglianza
- -247 (37%) pazienti debbono essere ricontrollati a follow-up regolare (12 mesi)
- -120 (18%) pazienti debbono essere ricontrollati a follow-up breve (6 mesi)
- -33 (5%) pazienti hanno ricevuto l'indicazione al reimpianto o ad approfondimenti diagnostici con esami di secondo livello.

Nel corso del 2019 si è conclusa la procedura di migrazione dalla piattaforma informatica che era stata ideata nel 2000 ad una più recente e fruibile piattaforma, progettata in collaborazione con CINECA. L'interfaccia utente è rimasta invariata nelle sue funzionalità, e la migrazione è avvenuta senza interruzioni del servizio.

A fianco di questa innovazione, si è proceduto all'integrazione tra il RIPO ed il REPO (Registro degli Espianti delle Protesi Ortopediche). Il REPO è stato avviato nel 2000 e conserva attualmente circa 7000 protesi espantate al Rizzoli da quella data ad oggi, nel dettaglio abbiamo 4000 Protesi d'anca, o loro parti, 1800 Protesi di ginocchio, o loro parti, 250 Protesi/sintesi di colonna, 80 Protesi di spalla/gomito, o loro parti. Di queste protesi, 900 circa sono state quelle oggetto di segnalazione al Ministero

Questa integrazione fra RIPO e REPO rappresenta un processo di evoluzione naturale e di grande impatto già attuato per il Rizzoli. In previsione di possibili futuri sviluppi su scala regionale, il sistema di archiviazione del REPO è stato progettato con la massima flessibilità sempre in collaborazione con CINECA, proprio per permettere, se ritenuto di interesse dalla Regione Emilia-Romagna, di proseguire l'esperienza pilota del Rizzoli su scala regionale.

La diffusione dei dati del Registro avviene tramite report periodici che vengono consegnati ai responsabili di tutti i reparti chirurgici e, come tutti gli anni, nel mese di luglio, saranno disponibili i risultati completi presentati nel rendiconto annuale scaricabile on line all'indirizzo <https://ripo.cineca.it/authzssl/Reports.html>

### Anca

Nel corso del 2018 le protesi primarie convenzionali sono state impiantate in numero superiore rispetto all'anno precedente (+5,8%) a conferma di un continuo trend in crescita mentre le protesi di rivestimento hanno subito una ulteriore flessione (-13 casi) e risultano utilizzate solo in due strutture private. Nel 2012, anno di massimo utilizzo, si contavano 337 protesi di rivestimento impiantate in Regione Emilia-Romagna contro i 18 casi registrati nel 2018.

La percentuale di interventi primari eseguiti in strutture pubbliche nel 2018 è stata il 59,2%. La protesizzazione totale primaria è stata effettuata per trattare le patologie ben note, seguendo una distribuzione percentuale che è rimasta sostanzialmente invariata negli anni, fatto salvo un lieve decremento degli interventi eseguiti per esiti di displasia e un corrispondente lieve aumento di interventi per coxartrosi primitiva. Nel 2018 abbiamo registrato 2.733 fratture collo femore trattate con protesi, numero tendenzialmente stabile nel corso degli anni che ha portato ad avere nel registro RIPO 51.126 casi di pazienti trattati per frattura collo femore. L'età media all'intervento di questi pazienti è 81,4 anni, nel caso di pazienti trattati con protesi primaria su frattura l'età media scende a 71,1 vs 83,9 dei pazienti trattati con endoprotesi. Nel 17% dei pazienti fratturati trattati con protesi primaria nel 2018 è stato usato un cotile a doppia mobilità contro un 1,6% del 2009.

Nel 2018, come già negli anni passati, sono stati utilizzati per gli interventi primari 100 tipi di cotili e di steli differenti, molti dei quali di nuova introduzione, cioè che non erano mai stati impiantati nell'anno precedente.

Rispetto all'anno di avvio del registro la protesi non cementata ha visto un incremento progressivo e costante raggiungendo un verosimile plateau (dal 62% all'attuale 96% degli impianti, dato ormai stabile).

L'accoppiamento articolare più utilizzato è quello ceramica su ceramica, attualmente realizzato nella pressoché totalità dei casi con le componenti in ceramica composita (Allumina e Zirconia). Il polietilene reticolato ha sostituito quasi completamente l'utilizzo del polietilene standard.

### Ginocchio

Per le protesi di ginocchio si conferma il ruolo assunto dalle strutture private nel corso degli anni. Nel 2018 circa il 67% degli interventi primari è stato eseguito presso strutture private convenzionate. Nell'anno 2000 era il 43%. Per quel che riguarda gli interventi di revisione si osserva nel 2018 un decremento degli interventi eseguiti nelle strutture pubbliche passando a 39,7% contro 42,0% del 2017.

Le scelte chirurgiche del 2018 confermano la preferenza per la cementazione totale che avviene molto spesso con cemento antibiotato. I modelli protesici utilizzati sono meno numerosi rispetto all'anca e più costanti nel tempo.

### Spalla

I dati disponibili si riferiscono ad un follow-up massimo di 10 anni e mezzo avendo avuto inizio la registrazione nel luglio 2008. Nel corso del 2018 sono state impiantate circa 900 nuove protesi totali, la stragrande maggioranza delle quali di tipologia inversa. In analogia a quanto segnalato per la protesi di ginocchio, si osserva un progressivo incremento della chirurgia di protesizzazione di spalla nelle strutture private, che sono passate da un volume di attività del 34,3% nel 2009 al 50,4% nel 2018. Le donne sono protesizzate in netta prevalenza, sia per frattura che per interventi di elezione.

Nel corso del 2019 si è avviata la valutazione di fattibilità di un registro per le protesi di gomito e protesi di capitello radiale. Da una esplorazione delle SDO con i codici intervento (80.02 – artrotomia per rimozione di protesi del gomito, 80.12 – Altra artrotomia del gomito, 81.84 – sostituzione totale del gomito e 81.85 altra riparazione del gomito) si stimano circa 300 interventi all'anno concentrati tra AOU Modena, Area vasta Romagna e Istituto Ortopedico Rizzoli.

Usando come traccia il modello di scheda raccolta dati che viene usato da altri registri nazionali, dove già si raccolgono anche i dati delle protesi di gomito (Australia, Norvegia, Inghilterra e Olanda) gli specialisti ortopedici della regione hanno condiviso una scheda per la raccolta dati.

**Firmato**  
**Il Commissario Straordinario**  
**Dott. Mario Cavalli**

# **MODELLO DI RILEVAZIONE L.A.**





Centro di costo	Modello LA 2019 Importi in migliaia di euro	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>															
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie															
1A100	infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	9.176,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.176,61
1A110	Vaccinazioni	9.176,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.176,61
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro															
1C100		2.040,30	1.250,78	29.765,60	4.251,89	75.061,79	274.062,97	1.410,50	47.344,23	25.067,63	21.316,52	4.731,63	23.069,45	2.373,92	511.747,21
19999	<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA</b>	<b>11.216,91</b>	<b>1.250,78</b>	<b>29.765,60</b>	<b>4.251,89</b>	<b>75.061,79</b>	<b>274.062,97</b>	<b>1.410,50</b>	<b>47.344,23</b>	<b>25.067,63</b>	<b>21.316,52</b>	<b>4.731,63</b>	<b>23.069,45</b>	<b>2.373,92</b>	<b>520.923,82</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>															
2E100	Assistenza farmaceutica	183.881,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.881,18
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	183.881,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.881,18
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	1.693.152,57	100.027,64	21.698,87	8.369.124,11	2.514.237,25	6.032.937,02	29.300,15	697.297,62	994.889,07	774.472,32	98.289,22	517.589,74	49.312,95	21.892.328,53
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero															
2G110		1.693.152,57	100.027,64	21.698,87	8.369.124,11	2.514.237,25	6.032.937,02	29.300,15	697.297,62	994.889,07	774.472,32	98.289,22	517.589,74	49.312,95	21.892.328,53
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	161.146,81	3.379,22	902,90	140.325,76	119.818,94	264.638,66	1.218,62	26.061,18	30.588,92	79.379,27	4.087,94	21.591,06	2.050,97	855.190,26
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	120.881,62	15.687,21	185,19	420.337,96	449.310,31	1.297.127,15	6.036,33	88.642,72	205.738,86	292.539,78	20.249,24	112.216,94	10.159,30	3.039.112,62
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	741.505,64	80.961,21	20.610,78	7.808.460,39	1.945.108,00	4.471.171,21	22.045,20	582.593,71	758.561,29	402.553,26	73.952,04	383.781,74	37.102,68	17.328.407,15
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	669.618,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	669.618,50
	<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>1.877.033,75</b>	<b>100.027,64</b>	<b>21.698,87</b>	<b>8.369.124,11</b>	<b>2.514.237,25</b>	<b>6.032.937,02</b>	<b>29.300,15</b>	<b>697.297,62</b>	<b>994.889,07</b>	<b>774.472,32</b>	<b>98.289,22</b>	<b>517.589,74</b>	<b>49.312,95</b>	<b>22.076.209,71</b>
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>															
3A100	Attività di Pronto soccorso	185.290,88	13.781,61	1.982,54	184.240,31	1.095.509,16	2.494.295,18	12.343,12	474.525,60	287.091,17	206.997,85	41.405,80	217.900,09	20.773,81	5.236.137,12
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	180.320,85	11.175,54	1.889,87	116.832,58	874.572,37	1.774.139,75	9.174,67	427.997,31	218.399,49	158.390,31	30.777,02	159.170,03	15.441,22	3.978.281,01
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	167.618,55	10.393,82	1.764,26	108.516,26	812.740,48	1.649.765,00	8.539,23	398.242,78	203.399,21	147.186,12	28.645,40	148.100,79	14.371,76	3.699.283,65
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	12.702,30	781,71	125,61	8.316,32	61.831,89	124.374,76	635,44	29.754,54	15.000,28	11.204,19	2.131,63	11.069,24	1.069,46	278.997,36
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	4.970,03	2.606,07	92,67	67.407,73	220.936,78	720.155,42	3.168,45	46.528,28	68.691,68	48.607,55	10.628,78	58.730,07	5.332,59	1.257.856,11
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	24.732.021,94	226.662,48	1.780.394,02	16.948.189,53	17.268.773,92	37.206.898,23	184.678,93	7.307.360,63	4.647.775,66	3.480.040,08	619.535,25	6.606.903,42	310.819,72	121.320.053,79
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	145.918,24	1.814,04	21.469,51	27.620,91	125.926,44	186.148,41	1.020,87	51.064,34	29.449,45	24.481,03	3.424,69	17.821,45	1.718,15	637.877,53
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	444.701,23	17.783,86	36.301,55	223.792,69	683.416,96	1.653.644,40	7.735,59	231.377,31	173.957,84	142.176,77	25.950,13	134.682,00	13.019,21	3.788.539,53
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	24.117.211,94	207.064,58	1.722.622,96	16.696.775,92	16.459.430,52	35.367.105,42	175.922,47	7.024.918,98	4.444.368,37	3.313.382,28	590.160,43	6.454.399,97	296.082,36	116.869.446,19
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	24.190,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.190,54
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	80.079,15	11.943,81	56.593,51	391.540,83	659.945,46	1.349.068,44	5.918,99	98.469,19	127.917,60	102.377,23	19.856,10	102.878,50	9.961,82	3.016.550,62
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	165.016,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.016,86
3F100	Attività trasfusionale	647.147,89	833,75	4,17	3.318,80	27.814,01	5.366,29	24,11	528,22	520,13	383,64	80,87	417,61	40,57	686.480,06
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	28.935,41	795,66	159,08	15.521,21	62.414,87	163.186,26	729,44	14.167,80	16.796,18	11.685,30	2.447,00	12.676,96	1.227,67	330.742,84
39999	<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>25.673.475,27</b>	<b>254.017,30</b>	<b>2.004.150,17</b>	<b>17.542.810,68</b>	<b>19.114.457,42</b>	<b>41.218.814,39</b>	<b>203.694,58</b>	<b>7.895.051,44</b>	<b>5.080.100,74</b>	<b>3.801.484,11</b>	<b>683.325,01</b>	<b>6.940.776,59</b>	<b>342.823,59</b>	<b>130.754.981,29</b>
48888	<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>	<b>881.934,25</b>	<b>47.452,98</b>	<b>875,44</b>	<b>1.733.799,26</b>	<b>4.635.595,54</b>	<b>5.005.731,23</b>	<b>390.314,78</b>	<b>1.180.747,31</b>	<b>805.708,37</b>	<b>2.402.650,46</b>	<b>100.408,88</b>	<b>634.178,01</b>	<b>50.376,41</b>	<b>17.869.772,93</b>
49999	<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>28.443.660,18</b>	<b>402.748,70</b>	<b>2.056.490,09</b>	<b>27.649.985,94</b>	<b>26.339.352,00</b>	<b>52.531.545,61</b>	<b>624.720,01</b>	<b>9.820.440,60</b>	<b>6.905.765,81</b>	<b>6.999.923,41</b>	<b>886.754,74</b>	<b>8.115.613,79</b>	<b>444.886,87</b>	<b>171.221.887,75</b>

**modello ministeriale LA: anno 2018**

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Pers. ruolo sanitario	Pers. ruolo profess.	Pers. ruolo tecnico	Pers. ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/ insussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari								
<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>													
Igiene e sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanità pubblica veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attività di prevenzione rivolta alla persona	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10
Servizio medico legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>

<b>Assistenza distrettuale</b>													
Guardia medica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Medicina generale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Medicina generica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza farmaceutica</b>	<b>104</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>104</b>
assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	104	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104
Assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza specialistica</b>	<b>2.463</b>	<b>332</b>	<b>18</b>	<b>1.855</b>	<b>5.809</b>	<b>9.867</b>	<b>318</b>	<b>1.389</b>	<b>1.270</b>	<b>1.990</b>	<b>108</b>	<b>1.776</b>	<b>27.195</b>
Attività clinica	1.388	107	6	390	1.736	4.240	26	561	698	379	78	1.190	10.799
<b>Attività di laboratorio (compreso ricerca)</b>	<b>946</b>	<b>208</b>	<b>12</b>	<b>1.346</b>	<b>3.342</b>	<b>4.352</b>	<b>284</b>	<b>717</b>	<b>344</b>	<b>1.416</b>	<b>5</b>	<b>202</b>	<b>13.174</b>
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	129	17	-	119	731	1.275	8	111	228	195	25	384	3.222
Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Assistenza programmata a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza alle donne, famiglia, coppie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza territoriale semiresidenziale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza territoriale residenziale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza idrotermale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>2.567</b>	<b>332</b>	<b>18</b>	<b>1.855</b>	<b>5.809</b>	<b>9.867</b>	<b>318</b>	<b>1.389</b>	<b>1.270</b>	<b>1.990</b>	<b>108</b>	<b>1.776</b>	<b>27.299</b>

<b>Assistenza ospedaliera</b>													
Attività di pronto soccorso	138	23	-	145	900	2.376	16	462	313	223	50	754	5.400
<b>Ass. ospedaliera per acuti</b>	<b>23.606</b>	<b>405</b>	<b>5.022</b>	<b>6.801</b>	<b>19.060</b>	<b>34.921</b>	<b>239</b>	<b>6.964</b>	<b>4.949</b>	<b>4.889</b>	<b>733</b>	<b>11.171</b>	<b>118.760</b>
in Day Hospital e Day Surgery	692	26	192	239	756	1.423	10	239	188	161	29	454	4.409
<b>in degenza ordinaria (compreso ricerca)</b>	<b>22.914</b>	<b>379</b>	<b>4.830</b>	<b>6.562</b>	<b>18.304</b>	<b>33.498</b>	<b>229</b>	<b>6.725</b>	<b>4.761</b>	<b>4.728</b>	<b>704</b>	<b>10.717</b>	<b>114.351</b>
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per riabilitazione	102	31	-	354	774	1.795	12	263	234	162	36	528	4.291
Emocomponenti e servizi trasfusionali	956	3	-	29	114	128	1	25	26	16	3	41	1.342
Trapianto organi e tessuti	264	19	-	53	152	202	1	31	54	26	5	66	873
<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>25.066</b>	<b>481</b>	<b>5.022</b>	<b>7.382</b>	<b>21.000</b>	<b>39.422</b>	<b>269</b>	<b>7.745</b>	<b>5.576</b>	<b>5.316</b>	<b>827</b>	<b>12.560</b>	<b>130.666</b>
<b>TOTALE</b>	<b>27.643</b>	<b>813</b>	<b>5.040</b>	<b>9.237</b>	<b>26.809</b>	<b>49.289</b>	<b>587</b>	<b>9.134</b>	<b>6.846</b>	<b>7.306</b>	<b>935</b>	<b>14.336</b>	<b>157.975</b>

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

		STRUTTURA RILEVATA					OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
		REGIONE	80	ASL/AO	960			CONSUNTIVO ANNO	2018					
	Macrocodi economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
		sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
<b>Allegato 1</b>														
A1101	formazione del personale	-	1	-	1	9	152	-	-	133	2	-	-	298
A1102	sistemi informativi e statistici													-
A1103	altri oneri di gestione	4	42	-	181	8.107	3.455	286	3.396	4.341	3.677	927	13.450	37.866
A1999	<b>Totale</b>	4	43	-	182	8.116	3.607	286	3.396	4.474	3.679	927	13.450	38.164

		Allegato 2 – Mobilità intraregionale	
<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>			
A2101	--attiva		
A2102	--passiva		
<b>per assistenza distrettuale</b>			
<b>per assistenza sanitaria di base</b>			
A2201	--attiva		
A2202	--passiva		
<b>per assistenza farmaceutica</b>			
A2203	--attiva		513
A2204	--passiva		
<b>per assistenza specialistica</b>			
A2205	--attiva		3.092
A2206	--passiva		1.853
<b>per assistenza termale</b>			
A2207	--attiva		
A2208	--passiva		
<b>per assistenza di emergenza sanitaria</b>			
A2209	--attiva		
A2210	--passiva		164
<b>per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare</b>			
A2211	--attiva		
A2212	--passiva		
<b>per assistenza territoriale semiresidenziale</b>			
A2213	--attiva		
A2214	--passiva		
<b>per assistenza territoriale residenziale</b>			
A2215	--attiva		
A2216	--passiva		
<b>per assistenza protesica</b>			
A2217	--attiva		
A2218	--passiva		
<b>per assistenza ospedaliera</b>			
A2301	--attiva		37.019
A2302	--passiva		815

		Allegato 3 – Mobilità interregionale	
<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>			
A3101	--attiva		
A3102	--passiva		
<b>per assistenza distrettuale</b>			
<b>per assistenza sanitaria di base</b>			
A3201	--attiva		
A3202	--passiva		
<b>per assistenza farmaceutica</b>			
A3203	--attiva		203
A3204	--passiva		
<b>per assistenza specialistica</b>			
A3205	--attiva		1.609
A3206	--passiva		143
<b>per assistenza termale</b>			
A3207	--attiva		
A3208	--passiva		
<b>per assistenza di emergenza sanitaria</b>			
A3209	--attiva		
A3210	--passiva		
<b>per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare</b>			
A3211	--attiva		
A3212	--passiva		
<b>per assistenza territoriale semiresidenziale</b>			
A3213	--attiva		
A3214	--passiva		
<b>per assistenza territoriale residenziale</b>			
A3215	--attiva		
A3216	--passiva		
<b>per assistenza protesica</b>			
A3217	--attiva		
A3218	--passiva		
<b>per assistenza ospedaliera</b>			
A3301	--attiva		40.521
A3302	--passiva		-

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

		STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
		REGIONE	ASL/AO	CONSUNTIVO ANNO	
<b>Allegato 4 – detenuti</b>					
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti				
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti				
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti				
<b>Allegato 6 - stranieri irregolari</b>					
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari				
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari				
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari				
<b>Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza</b>					
<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001</b>					
A5001	chirurgia estetica				
A5002	circoncisione rituale maschile				
A5003	medicinali non convenzionali				
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero				
A5005	certificazioni mediche				
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)				
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)				
<b>Altre prestazioni escluse dai LEA</b>					
A5108	assegno di cura				
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN				
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione				
A5111	prodotti apteici				
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali				
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare				
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure				
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra				
A5199	altro				14.372
A5999	<b>TOTALE</b>				<b>14.372</b>

## *Relazione sui costi per livelli di assistenza (LA) e analisi scostamenti Modelli LA 2019 – 2018*

Con il DM 24 maggio 2019 il Ministero della Salute ha adottato i nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), Livelli di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP) degli enti del Servizio sanitario regionale. In particolare la revisione del modello LA è stata piuttosto significativa sia per ciò che riguarda l'articolazione delle righe che per quanto riguarda la determinazione dei costi pieni ed i criteri di ribaltamento dei costi comuni e generali e delle poste di riconciliazione con il Bilancio d'esercizio. Il nuovo modello LA pur mantenendo l'impostazione per livelli (DPCM 12 gennaio 2017), ha introdotto alcune variazioni significative rispetto al modello precedente, in merito all'imputazione dei costi dei centri che svolgono l'attività a favore di più livelli assistenziali (costi intermedi) e dei costi generali, sui diversi livelli e sub-livelli di assistenza, effettuato secondo idonei driver di ribaltamento e criteri di attribuzione. Si evidenzia che è stata prevista nel nuovo modello, la rilevazione dei costi sostenuti per attività di ricerca, in un' apposita riga (48888 "COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA") ed è stata introdotta la rilevazione dei costi della compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia, precedentemente esclusa. Tali modifiche rendono poco omogenei e quindi difficilmente confrontabili, i dati del 2018 con quelli del 2019.

L'elaborazione del Modello LA 2019, è avvenuta nel rispetto delle indicazioni generali della Regione Emilia Romagna, attraverso la costruzione del COA01 e la quadratura tra Contabilità Analitica e Contabilità Economica (Modello CE).

<b>Modello ministeriale LA: anno 2019-2018</b>	<b>A 2018</b>	<b>A 2019</b>
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>		
Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	10.000	9.177
Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro		511.747
<b>TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	<b>10.000</b>	<b>520.924</b>
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>		
Assistenza farmaceutica	104.000	183.881
Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	104.000	183.881
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	27.195.000	21.892.329
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio ( nel 2018 compreso Ricerca)	13.174.000	855.190
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	3.222.000	3.039.113
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	10.799.000	17.328.407
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa		669.619
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>27.299.000</b>	<b>22.076.210</b>
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>		
Attività di pronto soccorso	5.400.000	5.236.137
Ass. ospedaliera per acuti	118.760.000	121.320.054
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital		637.878
Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	4.409.000	3.788.540
Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria ( nel 2018 compreso Ricerca)	114.351.000	116.869.446
Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa		24.191
Assistenza ospedaliera per riabilitazione	4.291.000	3.016.551
Trasporto sanitario assistito		165.017
Attività trasfusionale	1.342.000	686.480
Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	873.000	330.743
<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>130.666.000</b>	<b>130.754.981</b>
<b>TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA</b>		<b>17.869.773</b>
<b>TOTALE</b>	<b>157.975.000</b>	<b>171.221.888</b>

Tab.1 Sintesi Modello LA 2018-2019

Di seguito un'analisi delle principali variazioni rispetto all'anno precedente:

### **PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**

- Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro: tra cui vengono rilevati i costi per le attività di sorveglianza epidemiologica dei rischi e dei danni correlati al lavoro, i costi per la prevenzione di rischi per la sicurezza e la salute nei luoghi di lavoro e per le azioni di miglioramento e una quota di costo derivante dal ribaltamento dei costi generali e amministrativi di supporto. Nel 2018 il costo non era rilevato in un apposito centro di costo come invece avviene nel 2019.

### **ASSISTENZA DISTRETTUALE**

- Assistenza Specialistica Ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero: si evidenzia che a partire dal 2019 vengono rilevati tra i costi dell'assistenza distrettuale, anche i costi relativi alla compartecipazione al personale per l'attività erogata in libera professione in corrispondenza dei centri di costo a cui si riferiscono le prestazioni (attività di laboratorio, diagnostica strumentale e per immagini e prestazioni cliniche) e i farmaci ad alto costo, che nel 2018 non erano presenti. Motivo di scostamento è anche la rilevazione dei costi per attività di ricerca, che nel 2018 era rappresentata tra i costi dell'attività di laboratorio e nel 2019 confluisce in apposito aggregato.

### **ASSISTENZA OSPEDALIERA**

- Assistenza ospedaliera per acuti: l'aumento rispetto all'esercizio precedente risente della mancata rilevazione nei centri di costo della degenza dell'attività di ricerca (confluita in apposito aggregato) e dalla rilevazione a partire dal 2019 della compartecipazione al personale per l'attività erogata in libera professione;
- Assistenza ospedaliera per riabilitazione: la riduzione è dovuta sia alla riduzione dei posti letto che alla riorganizzazione dell'unità operativa, che è stata inserita in una unità multispecialistica con evidenti economie di scala soprattutto per l'assistenza continuativa notturna;
- Attività trasfusionale: una diminuzione del costo di Emocomponenti e Servizi Trasfusionali, a seguito della cessione del ramo di azienda, la rilevazione in questo centro di costo accoglie quasi esclusivamente il costo del sangue;
- Attività di supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti: la riduzione rispetto al 2018 è determinata dalla valorizzazione nel 2018 del magazzino della Banca del Tessuto Muscoloscheletrico, a seguito della revisione dei criteri di valorizzazione delle rimanenze, a regime nel 2019.



# **ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO**





## Bilancio d'Esercizio 2019

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

### Indicatore tempestività pagamenti anno 2019 (1)

Trimestre	Importo pagato	Indicatore
I° trimestre 2019	€ 9.213.059,55	+ 4,75
II° trimestre 2019	€ 20.306.771,57	- 2,99
III° trimestre 2019	€ 16.612.525,51	- 4,00
IV° trimestre 2019	€ 22.591.674,73	- 8,33
<b>Totale anno 2019</b>	<b>€ 68.724.031,36</b>	<b>- 3,95</b>

1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del DLgs 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal DLgs 9 novembre 2012, n. 192

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002 (2)	
I° trimestre 2019	€ 5.685.581,41
II° trimestre 2019	€ 7.262.208,98
III° trimestre 2019	€ 5.200.813,72
IV° trimestre 2019	€ 5.801.932,26
<b>Totale anno 2019</b>	<b>€ 23.950.536,37</b>

2) Il valore comprende le fatture pagate dopo la scadenza di legge in quanto sospese al pagamento per contestazione o in attesa di collaudo della fornitura

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;
- per il 2019 l'indicatore annuo si è attestato a 3,95 di anticipo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione

trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs n. 33 del 14/03/2013, entro la scadenza prevista dalla normativa;

- rispetto all'anno precedente, pur avendo rispettato l'obiettivo di un valore medio dell'indicatore inferiore allo zero, si è registrato un ritardo medio di 12,27 giorni causato dalle difficoltà di avvio della nuova procedura amministrativo contabili regionale GAAC. Il progressivo consolidamento del nuovo software ha consentito di rientrare all'interno dei parametri di legge già dal secondo trimestre.

In applicazione di quanto previsto dal Percorso Attuativo per la Certificabilità di bilancio (PAC) e alla normativa che prevede completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questo Istituto si assume i seguenti impegni:

- promuovere la progressiva estensione della liquidazione automatica ove possibile;
- sviluppare l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato;
- introdurre innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi stabiliti dalle procedure PAC.

Il Responsabile Servizio Unico Metropolitan  
Contabilità e Finanza

Dott. Nevio Santore



Il Commissario Straordinario

Dott. Mario Cavalli



# **BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA**



## BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

	Anno T	Anno T -1	Anno T -2
CONTRIBUTI DELLA RICERCA	2019	2018	2017
<b>Contributi c/esercizio da Ministero Salute</b>	<b>8.567.407</b>	<b>8.175.444</b>	<b>4.673.269</b>
per ricerca corrente	3.331.944	3.075.161	3.368.217
per ricerca finalizzata	3.625.693	3.524.454	518.296
5 per mille	1.609.770	1.575.828	786.757
Altri	-	-	-
<b>Contributi c/esercizio da Regione</b>	<b>1.887.120</b>	<b>2.983.331</b>	<b>2.006.505</b>
per ricerca	1.887.120	2.983.331	2.006.505
Altri	-	-	-
<b>Contributi c/esercizio da altri enti pubblici</b>	<b>2.323.132</b>	<b>219.740</b>	<b>12.126</b>
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	1.189.869	36.245	2.126
Altri	1.133.263	183.495	10.000
<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>1.718.656</b>	<b>2.254.950</b>	<b>5.038.827</b>
no profit per ricerca	830.455	1.244.425	4.193.087
profit per ricerca	888.201	1.010.525	845.741
Altri	-	-	-
<b>Contributi c/esercizio da estero</b>	<b>2.349.403</b>	<b>1.657.037</b>	<b>881.657</b>
Fondi Europei	2.349.403	1.657.037	881.657
<b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>	<b>16.845.718</b>	<b>15.290.502</b>	<b>12.612.385</b>
<b>Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>1.957.969</b>	<b>2.321.850</b>	<b>2.477.977</b>
<b>COSTI DIRETTI DELLA RICERCA</b>			
<b>Acquisti di beni e servizi</b>	<b>2.542.197</b>	<b>2.874.555</b>	<b>2.544.653</b>
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	-	-	33
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	-	-	-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	-	-	-
manutenzioni per attrezzature scientifiche	391.553	659.081	395.210
noleggi per attrezzature diagnostiche	204.409	66.393	160.213
noleggi per attrezzature scientifiche	62.081	8.895	14.355
altro per ricerca	648.593	814.637	612.963
altro sanitari	881.806	813.330	1.017.176
altro non sanitari	353.756	512.219	344.704
<b>Personale sanitario</b>	<b>6.015.442</b>	<b>6.300.448</b>	<b>6.414.950</b>
di ruolo dell'ente	4.644.602	4.455.275	4.123.660
di ruolo di altro ente	-	-	-
a progetto	-	-	-
co.co.co.	1.175.640	1.456.424	1.800.560
collaborazioni occasionali	78.001	248.405	326.218
altro (con specifica)	117.199	140.343	164.512
<i>Borse di studio</i>	<i>106.874</i>	<i>113.000</i>	<i>98.696</i>
<i>Altro</i>	<i>10.325</i>	<i>27.343</i>	<i>65.816</i>
<b>Personale amministrativo</b>	<b>273.753</b>	<b>920.979</b>	<b>853.201</b>
con specifica	273.753	920.979	853.201
<i>P. Amministrativo-Comparto</i>	<i>273.753</i>	<i>816.586</i>	<i>748.201</i>
<i>P. Amministrativo-Dirigenza</i>	<i>-</i>	<i>104.393</i>	<i>105.000</i>
<i>P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<b>Personale tecnico-professionale</b>	<b>2.336.045</b>	<b>2.025.953</b>	<b>2.134.118</b>
con specifica	1.221.000	1.034.353	1.001.672
<i>P. Tecnico-Comparto</i>	<i>780.563</i>	<i>660.127</i>	<i>783.224</i>
<i>P. Professionale-Dirigenza</i>	<i>360.801</i>	<i>302.029</i>	<i>294.710</i>
<i>P. Tecnico-Dirigenza</i>	<i>79.636</i>	<i>72.196</i>	<i>76.261</i>
co.co.co.	918.704	935.120	1.020.045
collaborazioni occasionali	196.340	56.480	112.400
<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
altro (con specifica)	-	-	-
<b>Ammortamenti dei beni immateriali</b>	<b>64.915</b>	<b>32.831</b>	<b>22.924</b>

con specifica	64.915	32.831	22.924
<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse</i>	9.370	-	-
<i>Ammortamento software</i>	55.545	32.831	22.924
<b>Ammortamenti beni materiali</b>	<b>1.893.054</b>	<b>2.176.195</b>	<b>2.318.981</b>
attrezzature diagnostiche	89.415	227.988	274.488
attrezzature scientifiche	1.772.176	1.903.702	1.992.506
Altro	31.463	44.504	51.988
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>84.170</b>	<b>190.832</b>	<b>193.127</b>
con specifica	84.170	190.832	193.127
<i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>	84.170	108.053	190.983
<i>Altri costi</i>	-	82.779	-
<i>Spese postali</i>	-	-	2.139
<i>Tasse e imposte non sul reddito</i>	-	-	4
<b>Accantonamenti</b>	<b>5.489.764</b>	<b>5.772.973</b>	<b>2.531.427</b>
con specifica			
<i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata</i>	2.237.965	2.994.523	940.357
<i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi</i>	12.123	648.937	-
<i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti</i>	2.960.511	2.129.513	1.591.070
<i>Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca</i>	279.165	-	-
<b>Variazioni Rimanenze</b>			
<i>Rettifiche - Sopravenienze - Insussitenze</i>	-	52.073	254.272
con specifica			
<b>TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)</b>	<b>18.699.340</b>	<b>20.242.693</b>	<b>17.267.652</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>104.348</b>	<b>- 2.630.341</b>	<b>- 2.177.290</b>
<b>COSTI INDIRETTI DI GESTIONE</b>	<b>1.088.846</b>	<b>1.186.516</b>	<b>1.091.162</b>
con specifica			
<i>Pulizie</i>	215.361	250.988	254.341
<i>Smaltimento rifiuti</i>	80.582	48.675	64.395
<i>Lavanderia, lavanolo e guardaroba</i>	44.913	79.589	48.191
<i>Trasporti non sanitari e logistica</i>	54.510	18.979	10.236
<i>Altri servizi tecnici</i>	315.939	270.200	194.855
<i>Ristorazione, mensa e buoni pasto</i>	-	37.656	32.485
<i>Utenze Acqua luce gas telefono</i>	377.541	480.428	486.658
	-	-	-
	<b>984.498</b>	<b>3.816.857</b>	<b>3.268.453</b>
<b>Contributi Regione</b>	<b>- 984.498</b>	<b>3.816.857</b>	<b>3.268.453</b>
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## **Premessa: Riferimenti normativi per la compilazione del Bilancio “sezionale” della Ricerca**

Il Bilancio sezionale della ricerca relativo all’anno 2019 espone i finanziamenti ottenuti da diversi Soggetti pubblici, privati ed esteri, per l’attività di ricerca e i correlativi costi.

È elaborato secondo lo schema indicato dal D.lgs. 118/11, nonché le indicazioni introdotte dal DM del 24 maggio 2019, che ha introdotto, nella rilevazione economica dei Livelli di Assistenza (LA), la rilevazione dei costi sostenuti per attività di ricerca, fornendo indicazioni specifiche sui costi da considerare.

### **CONTRIBUTI DELLA RICERCA**

Contributi c/esercizio da Ministero Salute: è comprensivo del contributo per la ricerca corrente, dei contributi per ricerca finalizzata, del contributo del 5 per mille e dall’ utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca imputati all’esercizio;

Contributi c/esercizio da Regione: è comprensivo dei contributi da Regione per ricerca, dall’ utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca imputati all’esercizio e dal finanziamento di 1.250.000 euro per la rete regionale degli IRCCS;

Contributi c/esercizio da altri enti pubblici: è comprensivo dei contributi da altri soggetti pubblici per ricerca e altri enti per ricerca finalizzata e dall’ utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca imputati all’esercizio;

Contributi c/esercizio da privati: è comprensivo dei contributi da privati per ricerca e dall’ utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca imputati all’esercizio;

Contributi c/esercizio da estero: è comprensivo dei contributi per ricerca finalizzata da parte di soggetti esteri e dall’ utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti imputati all’esercizio.

### **COSTI DIRETTI e INDIRETTI DELLA RICERCA**

Come anticipato in premessa, con il DM 24 maggio 2019 il Ministero della Salute ha adottato i nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), Livelli di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP) degli enti del Servizio sanitario regionale. In particolare il nuovo modello LA pur mantenendo l’ impostazione per livelli (DPCM 12 gennaio 2017), ha introdotto la rilevazione dei costi sostenuti per attività di ricerca.

Secondo le nuove disposizioni, nell’ aggregato “TOTALE COSTI PER ATTIVITA’ DI RICERCA” del Modello Ministeriale LA, devono essere rilevati i costi che trovano correlazione con i ricavi derivanti da attività di ricerca contabilizzati nelle apposite voci del modello CE. La compilazione del bilancio sezionale della ricerca è stata effettuata, quindi, in coerenza con quanto sopra rappresentato.

I costi diretti della ricerca sono pari a 18.699.340 euro. Si precisa che – proprio a seguito delle disposizioni sopra menzionate - rispetto all’esercizio precedente, nel bilancio sezionale della ricerca 2019 non sono compresi i costi della direzione scientifica, del servizio amministrativo della ricerca e della biblioteca scientifica, in quanto nel modello Livelli di Assistenza (LA), non sono considerati come costi diretti della ricerca, ma come costi per attività di supporto, da ripartire in maniera proporzionale su tutti i centri di costo aziendali. Ciò spiega il risultato positivo di 104.348 euro, nel 2019, come differenza tra i contributi e i costi diretti della ricerca.

Per garantire la correlazione tra i contributi esposti e i costi diretti:

- 1) sono state comprese nel sezionale della ricerca, le quote inutilizzate di contributi per ricerca che costituiscono accantonamenti dell’esercizio per 5.489.764 euro<sup>1</sup>;
- 2) gli ammortamenti di beni materiali e immateriali sono stati opportunamente “sterilizzati”, in continuità con gli altri anni, per 1.957.969 euro.

Il risultato del bilancio sezionale della ricerca dà evidenza del fatto che parte dei contributi che la Regione assegna a IOR nel suo complesso e che concorrono a determinare l’ equilibrio complessivo del bilancio

---

<sup>1</sup> Nel Modello Ministeriale LA 2019, gli accantonamenti per quote inutilizzate non sono esposti come costi diretti della ricerca, ma confluiscono nei costi generali che, insieme ai costi delle attività di supporto, vengono ripartiti tramite idonei driver di ribaltamento e specifici criteri di attribuzione su tutti i centri di costo aziendali.

dell'Istituto, possa essere rappresentato come parziale copertura anche dei costi indiretti della ricerca, che di fatto rappresenta un investimento sull'attività di Ricerca in quanto mission dell'Istituto, riconosciuta anche dalla LR 29/2004 e s.m.i.



# **RELAZIONE SULLA CONTABILITA' SEPARATA ALP**



## Analisi Costi – Ricavi ALP Anno 2019

### **Premessa**

L'analisi 2019 è stata effettuata secondo le medesime modalità di calcolo utilizzate per l'anno 2018: i costi ed i ricavi sono stati desunti dalla contabilità generale e dalla contabilità analitica, quest'ultima per le quote relative ai costi diretti e generali, e dalla banca dati SDO della Regione Emilia Romagna per la quota DRG a carico delle Aziende USL di provenienza del paziente soggetto a prestazione di ricovero in regime di libera professione. Si specifica che i valori di costo e ricavo rappresentati in Tabella 1 "Analisi costi – ricavi ALP 2019" sono coincidenti con quelli indicati nella Tabella 54 di nota integrativa (Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia). Si ricorda infine che nel computo dei costi viene ricompresa la quota del 5% prevista dalla legge 8 novembre 2012 n.189 (fondo "Balduzzi"), in quanto fondi "da vincolare ad interventi di prevenzione volti alla riduzione delle liste di attesa".

### **Analisi**

Nella Tabella 1 viene rappresentato il confronto tra costi e ricavi derivanti dalla attività di libera professione, distinguendo tra ricavi per prestazioni di degenza e specialistica, da un lato, e tra costi direttamente imputabili e costi generali dall'altro, individuando il margine di II livello (che permette di rilevare il contributo economico a copertura dei costi generali) ed il risultato finale.

Nella Tabella 2 vengono confrontati i ricavi, il margine di II livello ed il risultato relativo agli anni 2018 e 2019, al fine di consentirne un rapido confronto ed evidenziare, con tale rappresentazione, la corrispondenza con i dati della Tabella 54.

Il risultato della attività di specialistica rimane sostanzialmente in pareggio: all'aumento dei ricavi, dovuto ad un incremento della attività, corrisponde un incremento dei costi di produzione.

I ricavi della attività di degenza aumentano significativamente (39,9%) per effetto di un corrispondente aumento dei ricoveri chirurgici effettuati. I costi aumentano percentualmente in misura equivalente ed il risultato migliora di circa 300.000 euro.

### **Note conclusive**

Complessivamente l'attività svolta in regime di libera professione nel corso del 2019 riporta un risultato di 1.133.501 euro dovuto all'aumento della attività di degenza. La gestione della libera professione risulta dunque in equilibrio, evidenziando in particolare un margine di II livello di 2.613.010 euro che consente la copertura dei costi generali.

	Ricavi (A)	Costi							Margine di II livello (A-B-C)	Costi Generali	RISULTATO
		Compartecipazioni e al personale (compreso IRAP)	quota fondo Balduzzi	Totale costi da bilancio (B)	Costi diretti personale	Costi diretti beni	Altri costi diretti	Totale costi diretti (C)			
Degenza	10.936.500	5.451.674	234.744	5.686.418	1.101.865	1.310.278	776.536	3.188.680	2.061.402	974.093	1.087.309
		49,8%	2,1%	52%	10%	12%	7%	29%	19%	9%	10%
Specialistica (compreso consulenze)	8.776.333	7.265.851	312.861	7.578.712	261.992	37.224	346.797	646.013	551.608	505.415	46.192
		82,8%	3,6%	86%	3%	0%	4%	7%	6%	6%	1%
<b>Totale</b>	<b>19.712.833</b>	<b>12.717.525</b>	<b>547.604</b>	<b>13.265.130</b>	<b>1.363.857</b>	<b>1.347.503</b>	<b>1.123.333</b>	<b>3.834.693</b>	<b>2.613.010</b>	<b>1.479.509</b>	<b>1.133.501</b>
		<b>64,5%</b>	<b>2,8%</b>	<b>67%</b>	<b>7%</b>	<b>7%</b>	<b>6%</b>	<b>19%</b>	<b>13%</b>	<b>8%</b>	<b>6%</b>

Tabella 1: Analisi costi e ricavi Alp 2019

	Ricavi			Margine di II livello			Risultato		
	2018	2019	Differenza %	2018	2019	Differenza %	2018	2019	Differenza %
Degenza	7.817.623	10.936.500	39,90%	1.470.645	2.061.402	40,17%	767.952	1.087.309	41,59%
Specialistica (compreso consulenze)	7.820.699	8.776.333	12,22%	550.008	551.608	0,29%	87.954	46.192	-47,48%
<b>Totale</b>	<b>15.638.322</b>	<b>19.712.833</b>	<b>26,05%</b>	<b>2.020.653</b>	<b>2.613.010</b>	<b>29,32%</b>	<b>855.906</b>	<b>1.133.501</b>	<b>32,43%</b>

Tabella 2: Confronto Alp 2018 e 2019

# **BILANCIO COMMERCIALE**



# Bilancio Attività Commerciale

## RELAZIONE SULL'ATTIVITA' COMMERCIALE -ESERCIZIO 2019

Nel corso dell'anno 2019 l'Istituto ha svolto oltre l'attività istituzionale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R.

In particolare il D.lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Istituto ha provveduto pertanto ad impostare detta "contabilità separata", attraverso opportune articolazioni tali da individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale.

Per quanto riguarda la determinazione degli ammortamenti "commerciali" si fa invece riferimento al Decreto Ministeriale del 31 dicembre 1988 e alla normativa contenuta nel T.u.i.r. 917/1986, diversamente da quanto disposto per la redazione del Bilancio di esercizio, per il quale si applicano le aliquote previste dall'Allegato 3 del D.lgs 118/2011.

Ove non è stato possibile rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Sulla base di quanto sopra esposto, l'attività commerciale relativa all'Esercizio 2019 chiude con una perdita di euro **173.765,23**, come indicato nella tabella di sintesi di seguito riportata:

valori espressi in unità di euro	2019
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.150.959</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-2.362.661</b>
<b>DIFFERENZA</b>	<b>-211.702</b>
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>-40</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>37.977</b>
<b>Risultato attività commerciale</b>	<b>-173.765</b>

Il calcolo per i costi promiscui vede il totale dei ricavi per euro 176.877.436,84 e il totale dei ricavi commerciali per euro 2.188.935,57. La percentuale da applicare è di 0,012375436964185.

Si precisa infine che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO/2019), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si compilerà anche il quadro RB redditi da fabbricati, assoggettato ad un sistema di tassazione autonomo ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili.

A completamento di quanto esposto sino ad ora, si specifica che per tutte le tipologie di reddito inserite nel Modello UNICO/2019 l'aliquota I.R.E.S. applicata è quella del 12% (aliquota ridotta rispetto a quella ordinaria del 24%), così come stabilito all'art. 6 del D.P.R. n. 601 del 29/9/1973 e successive modificazioni e dall'art. 66 com. 8 D.L. 331/1993.

## PROSPETTO CONTO ECONOMICO EX DLGS 118/2011

Conto	Descrizione	Valore 2019	Valore 2018
<b>A)</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.150.959</b>	<b>2.259.697</b>
A.1)	Contributi in c/esercizio	0	0
A.1.a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	0	0
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	0
A.1.b.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	0	0
A.1.b.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0	0
A.1.b.3)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	0	0
A.1.b.4)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0	0
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0	0
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	0	0
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	0	0
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	0	0
A.1.c.4)	da privati	0	0
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	0	0
A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0
A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0
A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.382.757	1.366.642
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	65.937	66.946
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	0	13.892
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.316.821	1.285.804
A.5)	Concorsi, recuperi e rimborsi	265.099	315.353
A.6)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0
A.7)	Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	0	0
A.8)	Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
A.9)	Altri ricavi e proventi	503.103	577.702
	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>2.150.959</b>	<b>2.259.697</b>
<b>B)</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-2.362.661</b>	<b>-2.408.607</b>
B.1)	Acquisti di beni	-417.010	-428.401
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	-402.639	-416.347
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	-14.371	-12.053
B.2)	Acquisti di servizi sanitari	-73.264	-277.071
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	0	0
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	0	0
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	0	0
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	0	0



B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraoemia)	0	0
B.2.n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	0	-2.500
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-73.264	-274.571
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	0	0
B.3)	Acquisti di servizi non sanitari	-1.113.732	-1.090.409
B.3.a)	Servizi non sanitari	-899.861	-868.306
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-205.310	-210.419
B.3.c)	Formazione	-8.560	-11.684
B.4)	Manutenzione e riparazione	0	0
B.5)	Godimento di beni di terzi	-8.793	-9.363
B.6)	Costi del personale	-697.108	-555.192
B.6.a)	Personale dirigente medico	-184.705	-159.449
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	-49.464	-5.167
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	-238.782	-231.990
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	-48.853	-2.195
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	-175.305	-156.391
B.7)	Oneri diversi di gestione	-16.472	-6.257
B.8)	Ammortamenti	-36.282	-41.914
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.490	-746
B.8.b)	Ammortamenti dei Fabbricati	0	0
B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-33.791	-41.169
B.9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0
B.10)	Variazione delle rimanenze	0	0
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	0	0
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	0	0
B.11)	Accantonamenti	0	0
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	0	0
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosità	0	0
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0
B.11.d)	Altri accantonamenti	0	0
	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-2.362.661</b>	<b>-2.408.607</b>
	<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-211.702</b>	<b>-148.910</b>
<b>C)</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-40</b>	<b>-57</b>
C.1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	0	22
C.2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-40	-80
	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-40</b>	<b>-57</b>
<b>D)</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D.1)	Rivalutazioni	0	0
D.2)	Svalutazioni	0	0
	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E)</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>37.977</b>	<b>-29.483</b>
E.1)	Proventi straordinari	37.977	12.967
E.1.a)	Plusvalenze	0	0
E.1.b)	Altri proventi straordinari	37.977	12.967
E.2)	Oneri straordinari	0	-42.450

E.2.a)	Minusvalenze	0	0
E.2.b)	Altri oneri straordinari	0	-42.450
	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>37.977</b>	<b>-29.483</b>
	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>-173.765</b>	<b>-178.450</b>
<b>Y)</b>	<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Y.1)	IRAP	0	0
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	0	0
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	0	0
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0
Y.2)	IRES	0	0
Y.3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-173.765</b>	<b>-178.450</b>

# **COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO**



## 5.9 COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2019	ANNO 2018	Contenuto della voce
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>				
(+)	<b>risultato di esercizio</b>	<b>91.218</b>	<b>77.927</b>	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	0	0	
(+)	ammortamenti fabbricati	3.538.356	3.415.626	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.103.902	3.562.321	
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	357.665	327.700	
<b>Ammortamenti</b>		<b>6.999.923</b>	<b>7.305.647</b>	Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.497.100	-5.250.330	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-219.027	-71.770	
<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		<b>-5.716.126</b>	<b>-5.322.100</b>	Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0	
(-)	pagamenti SUMAI	0	0	
(+)	accantonamenti TFR	0	0	
(-)	pagamenti TFR	0	0	
<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	248.798	187.622	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-526.399	-54.979	Comprende il valore degli utilizzi della svalutazione dei crediti esposti nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa.
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		<b>-277.601</b>	<b>132.643</b>	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	14.973.397	11.674.532	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-11.275.419	-11.332.240	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa
<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		<b>3.697.978</b>	<b>342.292</b>	
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>4.795.392</b>	<b>2.536.409</b>	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-74.575	9.120.941	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-2.650.017	-9.848.176	Si segnala una significativa riduzione dei debiti verso Aziende Sanitarie
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	888.801	0	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	5.116.787	-1.273.931	Si segnala un significativo aumento dei debiti verso fornitori
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	3.389.985	-2.490.378	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	3.374.313	-2.223.827	Nel confronto con il 2018 occorre tenere conto del pagamento degli oneri previdenziali entro fine esercizio effettuato in chiusura di esercizio 2018 in vista dell'avvio della nuova procedura informatica
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	2.216.700	2.359.291	Si segnala un significativo aumento degli altri debiti
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>12.261.993</b>	<b>-4.356.080</b>	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa.
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-109.572</b>	<b>-163.688</b>	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	2.973.354	-4.968.806	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	2.927.232	13.106.294	Si evidenzia una riduzione dei crediti verso Regione per quota FSR e per Spesa Corrente
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	0	18.000	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	86.972	1.031.730	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-752	-45.869	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.953.853	-1.042.668	
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>4.032.954</b>	<b>8.098.682</b>	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	0	1.049.898	
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0	

(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-384.478	1.049.898	Inserita variazione delle rimanenze esposta nella tabella 15 della nota integrativa. Tra le principali variazioni si segnala un incremento alla voce Medicinali con AIC per € 1.408.012, e Altri beni e prodotti sanitari per 1.867.638
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e riscconti attivi	-22.726	33.320	
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>20.573.563</b>	<b>7.198.541</b>	
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	-36.128	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-180.677	-307.300	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-180.677</b>	<b>-343.428</b>	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(-)	Acquisto terreni	0	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto fabbricati	-5.000.336	-2.702.920	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa. Comprende le immobilizzazioni in corso.
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.529.752	-967.906	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto mobili e arredi	-207.710	-238.932	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto automezzi	-21.625	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto altri beni materiali	-135.814	-187.157	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-6.895.236</b>	<b>-4.096.914</b>	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	4.785	487.862	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	841	2.732	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	2.775	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>5.626</b>	<b>493.369</b>	
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	
(-)	Acquisto titoli	-781	0	Quota fusione CUP2000 in Lepida Spa
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>-781</b>	<b>0</b>	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0	
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>561.168</b>	<b>-64.452</b>	Variazione debiti per immobilizzazioni
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-6.509.900</b>	<b>-4.011.425</b>	
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	3.817.393	Non si rilevano variazioni
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	0	5.312.229	Non si rilevano variazioni
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	
(+)	<b>aumento fondo di dotazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	629.228	2.163.700	Comprende assegnazioni in corso di esercizio: Finanziamento ricerca CC-2016-2365492 ACC.SVILUPPO PIATTAFORMA ANALISI GENOMICA... € 123.929,19, copertura ammortamenti non sterilizzati € 198.000, rettifica contributi in conto esercizio € 74.568,06; donazioni € 232.730,61
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	682.531	482.537	Comprende contributi per ripiano perdite, variazioni altre riserve e altre variazioni del patrimonio netto

(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	1.311.759	2.646.236	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	2.450	
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-5.977.742	-1.495.965	Comprende quota estinzione mutuo ISP 1,5 - 2023 e ISP 5 - 2034 per euro 4.645.472,03, si rimanda alla TAB 45 di nota integrativa e all'informazione DB02 di nota integrativa
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>-4.665.983</b>	<b>10.282.342</b>	
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>9.397.680</b>	<b>13.469.458</b>	
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>9.397.680</b>	<b>13.469.458</b>	
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	





# **RENDICONTO SIOPE**



<b>Ente Codice</b>	000059666000000
<b>Ente Descrizione</b>	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2019
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	14-mag-2020
<b>Data stampa</b>	18-mag-2020
<b>Importi in EURO</b>	

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>20.135.255,87</b>	<b>20.135.255,87</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	1.501.657,75	1.501.657,75
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	605.066,50	605.066,50
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	21.300,96	21.300,96
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	148,00	148,00
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	111.188,66	111.188,66
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	2.204.981,39	2.204.981,39
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	15.220.654,51	15.220.654,51
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	8.840,80	8.840,80
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	415.933,05	415.933,05
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	45.484,25	45.484,25

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>119.457.864,90</b>	<b>119.457.864,90</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	5.773.258,89	5.773.258,89
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	108.973.446,28	108.973.446,28
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	863.551,00	863.551,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	79.768,36	79.768,36
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	816.518,37	816.518,37
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	8.059,53	8.059,53
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	363.000,00	363.000,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.560.496,28	1.560.496,28
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	111.725,37	111.725,37
2202	Donazioni da imprese	6.452,25	6.452,25
2204	Donazioni da famiglie	106.531,11	106.531,11
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	2.575,00	2.575,00
2301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	497.320,98	497.320,98
2302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	217.266,67	217.266,67
2303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	77.894,81	77.894,81

<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>26.191.133,31</b>	<b>26.191.133,31</b>
3101	Rimborsi assicurativi	188.383,82	188.383,82
3102	Rimborsi spese per personale comandato	396.257,60	396.257,60
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	3.287.797,75	3.287.797,75
3105	Riscossioni IVA	54.971,63	54.971,63
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	21.738.281,20	21.738.281,20
3201	Fitti attivi	516.223,85	516.223,85
3202	Interessi attivi	3,64	3,64
3204	Altri proventi	9.213,82	9.213,82

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>3.680.118,68</b>	<b>3.680.118,68</b>
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	2.770.972,86	2.770.972,86
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	682.531,00	682.531,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	198.000,00	198.000,00
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	28.614,82	28.614,82

OPERAZIONI FINANZIARIE

302.246,52

302.246,52

**000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)****Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

6400	Depositi cauzionali	302.246,52	302.246,52
------	---------------------	------------	------------

**INCASSI DA REGOLARIZZARE****0,00**    **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE INCASSI****169.766.619,28****169.766.619,28**

<b>Ente Codice</b>	000059666000000
<b>Ente Descrizione</b>	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2019
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	14-mag-2020
<b>Data stampa</b>	18-mag-2020
<b>Importi in EURO</b>	

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

**PERSONALE**

		<b>68.023.055,32</b>	<b>68.023.055,32</b>
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	35.881.126,75	35.881.126,75
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	248,17	248,17
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	1.615.178,00	1.615.178,00
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.080.492,92	1.080.492,92
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	4.177.789,80	4.177.789,80
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	12.222.114,41	12.222.114,41
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	21.486,04	21.486,04
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	375.645,30	375.645,30
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	11.161.241,21	11.161.241,21
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	519.683,18	519.683,18
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	551.108,29	551.108,29
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	124.936,20	124.936,20
1503	Rimborsi spese per personale comandato	292.005,05	292.005,05

**ACQUISTO DI BENI**

		<b>24.908.856,46</b>	<b>24.908.856,46</b>
2101	Prodotti farmaceutici	1.783.573,73	1.783.573,73
2102	Emoderivati	280.733,56	280.733,56
2103	Prodotti dietetici	1.373,40	1.373,40
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	11.614,64	11.614,64
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	993,45	993,45
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	702.298,44	702.298,44
2112	Dispositivi medici	19.506.463,00	19.506.463,00
2113	Prodotti chimici	286.503,11	286.503,11
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.526.524,87	1.526.524,87
2201	Prodotti alimentari	102.462,92	102.462,92
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	160.892,33	160.892,33
2204	Supporti informatici e cancelleria	311.718,70	311.718,70
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	156.954,76	156.954,76
2298	Altri beni non sanitari	76.749,55	76.749,55

**ACQUISTI DI SERVIZI**

		<b>39.058.555,68</b>	<b>39.058.555,68</b>
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.916.641,40	1.916.641,40
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	200.751,44	200.751,44
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	15.899,20	15.899,20
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	23.354,32	23.354,32
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	2.956.223,82	2.956.223,82
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	158.888,34	158.888,34
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	12.486,78	12.486,78
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	454.955,10	454.955,10
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	193.953,98	193.953,98
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privati	2.660.558,45	2.660.558,45
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	5.003.352,97	5.003.352,97
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	6.421,06	6.421,06

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.186.601,31	1.186.601,31
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	31.121,86	31.121,86
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	92.703,57	92.703,57
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.145.737,07	1.145.737,07
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	3.678.478,83	3.678.478,83
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	658.749,22	658.749,22
3206	Mensa per degenti	1.462.216,63	1.462.216,63
3207	Riscaldamento	495.136,26	495.136,26
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	213.851,35	213.851,35
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	2.143.581,82	2.143.581,82
3210	Utenze e canoni per altri servizi	1.071.201,67	1.071.201,67
3211	Assicurazioni	203.827,29	203.827,29
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.261.248,77	1.261.248,77
3213	Corsi di formazione externalizzata	191.342,51	191.342,51
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.357.643,65	1.357.643,65
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.529.627,80	2.529.627,80
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	13.177,71	13.177,71
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	286.345,04	286.345,04
3219	Spese legali	133.689,15	133.689,15
3220	Smaltimento rifiuti	676.159,98	676.159,98
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.418.907,23	1.418.907,23
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	121.638,20	121.638,20
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	97.037,60	97.037,60
3299	Altre spese per servizi non sanitari	4.985.044,30	4.985.044,30

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**

		<b>3.066.827,38</b>	<b>3.066.827,38</b>
4117	Contributi e trasferimenti a Università'	2.900.353,34	2.900.353,34
4199	Contributi e trasferimenti ad Amministrazioni Pubbliche derivanti da sopravvenienze	129.782,04	129.782,04
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	36.692,00	36.692,00

**ALTRE SPESE CORRENTI**

		<b>13.022.709,41</b>	<b>13.022.709,41</b>
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	139,99	139,99
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	412.783,44	412.783,44
5201	Noleggi	769.058,85	769.058,85
5202	Locazioni	8.138,70	8.138,70
5205	Licenze software	3.385,50	3.385,50
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	12.656,71	12.656,71
5305	Interessi su mutui	359.838,86	359.838,86
5308	Altri oneri finanziari	62.358,59	62.358,59
5401	IRAP	4.309.900,00	4.309.900,00
5402	IRES	58.304,00	58.304,00
5404	IVA	358.841,49	358.841,49
5499	Altri tributi	247.454,58	247.454,58
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	384.887,06	384.887,06
5504	Commissioni e Comitati	18.116,47	18.116,47
5505	Borse di studio	143.043,68	143.043,68
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	506.347,59	506.347,59
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	554.865,44	554.865,44
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennità a organi istituzionali e altri compensi	9.367,74	9.367,74



**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	44.356,57	44.356,57
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.553.940,66	1.553.940,66
5598	Altri oneri della gestione corrente	3.026.222,11	3.026.222,11
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	178.701,38	178.701,38

**INVESTIMENTI FISSI**

**6.296.427,92**    **6.296.427,92**

6102	Fabbricati	5.033.267,68	5.033.267,68
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	655.332,41	655.332,41
6105	Mobili e arredi	196.388,92	196.388,92
6106	Automezzi	21.624,50	21.624,50
6199	Altri beni materiali	169.351,10	169.351,10
6200	Immobilizzazioni immateriali	219.682,67	219.682,67
6301	Conferimenti di capitali	780,64	780,64

**OPERAZIONI FINANZIARIE**

**12.156,89**    **12.156,89**

7400	Depositi cauzionali	7.647,69	7.647,69
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	3.949,20	3.949,20
7910	Ritenute erariali	560,00	560,00

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**

**5.977.741,61**    **5.977.741,61**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	5.977.741,61	5.977.741,61
------	---	--------------	--------------

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**

**0,00**    **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE PAGAMENTI**

**160.366.330,67**    **160.366.330,67**

20200305 HUTBEEDS  
 INTESA SANPAOLO  
 TESORERIA 68111 BOLOGNA VIA MARCONI  
 ENTE 1040038 ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI  
 FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2018  
 REVERSALI ULTIMO NUMERO EMESSO N. 3216  
 EMESSE 169.766.619,28 N. 3146  
 DA RISCOUTERE  
 RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI  
 TOTALE DELLE ENTRATE U S C I T E  
 DEFICIENZA DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2018  
 MANDATI ULTIMO NUMERO EMESSO N. 6518  
 EMESSI 160.366.330,67 N. 6477  
 PAGATI  
 DA PAGARE  
 PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI  
 TOTALE DELLE USCITE  
 SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO  
 SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO  
 SOMME LIBERE 68.154.270,45  
 DI CUI A C/C 68.154.270,45  
 SOMME VINCOLATE  
 DI CUI A C/C  
 DI CUI IN BANCA D'ITALIA  
 FONDI SPECIALI A C/C  
 FIDO CONCESSO  
 ANTICIPAZIONI ACCORDATE  
 UTILIZZO: ATTUALE  
 PIGNORAMENTI IN ESSERE

PROCEDURA TESORERIA ENTI  
 VERIFICA DI CASSA DEL 20.01.2020

PAGINA 1

ESERCIZIO 2019  
 CONTO DI FATTO  
 57.114.835,50

CONTO DI DIRITTO  
 57.114.835,50

169.766.619,28

226.881.454,78  
 CONTO DI FATTO

160.366.330,67

160.366.330,67  
 66.515.124,11

(SVINCOLI C/C  
 (SVINCOLI BI  
 (SVINCOLI SPECIALI  
 SOMME RISERVATE

DA RISERVARE

DA PAGARE

1040038	ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI			
306323	ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI			
	C O N C O R D A N Z A C O N S A L D O B A N C A D ' I T A L I A	(A)	66.515.124,11	
	SALDO TESORERIA AL 31.12.2019	(B)	33.299,43	
	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE	(C)	18.478,55	
	NON CONTABILIZZATE NELLA CONTABILITA' SPECIALE	(D)	0,00	
	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE	(E)	0,00	
	NON CONTABILIZZATI NELLA CONTABILITA' SPECIALE	(F)	66.500.303,23	
	NON CONTABILIZZATI PRESSO LA CONTABILITA' SPECIALE		66.500.303,23	
	VERSAMENTI PRESSO LA CONTABILITA' SPECIALE			
	NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE			
	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE			
	NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE			
	SALDO TESORERIA RICALCOLATO AL 31.12.2019			
	SALDO DEFINITIVO B.ITALIA AL 31.12.2019			
	DIFFERENZA		0,00	



# **ULTERIORI ALLEGATI**



# **DETTAGLIO CONTO ECONOMICO**





cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
						valore assoluto	%
<b>A) Valore della produzione</b>							
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>		<b>31.032.339</b>	<b>35.305.212</b>	<b>4.272.873</b>	<b>13,8%</b>
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale		27.865.768	26.705.013	-1.160.755	-4,2%
A.1.a)	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		27.865.768	26.705.013	-1.160.755	-4,2%
A.1.b.1)	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto		8.642.683	7.411.086	-1.231.597	-14,3%
		00101001	Quota capitaria	0	0	0	
		00101009	Finanziamento indistinto - altro	8.642.683	7.411.086	-1.231.597	-14,3%
		0010100901	Finanziamento indistinto - altro	8.642.683	7.411.086	-1.231.597	-14,3%
A.1.b.1)	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		282.053	352.894	70.842	25,1%
		00101003	Contributi finalizzati	282.053	70.842	-211.211	-74,9%
ex 13.6.25		0010100301	Contributi finalizzati	282.053	70.842	-211.211	-74,9%
ex 13.6.25		00101004	Contributi finalizzati da GSA	0	282.053	282.053	
		0010100401	Contributi finalizzati da GSA	0	282.053	282.053	
A.1.b.1)	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni		18.941.032	18.941.032	0	0,0%
A.4.a)	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso		0	0	0	
		00101006	Progetti e funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	
		0010100601	Progetti e funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	
A.4.a)	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro		18.941.032	18.941.032	0	0,0%
		00101007	Progetti e funzioni - Altro	18.941.032	18.941.032	0	0,0%
		0010100701	Progetto Sangue	0	0	0	
		0010100702	Fattori della coagulazione del sangue	0	0	0	
		0010100703	Professioni Sanitarie - Università	0	0	0	
		0010100704	Trapianti	380.000	380.000	0	0,0%
		0010100705	Piano Salute Mentale superamento ex. OO.PP.	0	0	0	
		0010100706	Altri Progetti e Funzioni	18.561.032	18.561.032	0	0,0%
A.1.b.1)	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015		0	0	0	
A.1.a)	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		0	0	0	
		00103001	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	0	0	0	
		0010300101	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	0	0	0	
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)		91.409	206.782	115.373	126,2%
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		91.409	86.132	-5.277	-5,8%
A.1.b.1)	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		0	0	0	
A.1.b.2)	AA0080	A.1.B.1.2) Contrib. da Reg. o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio req. a titolo di c		0	0	0	
A.1.b.3)	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale		0	0	0	
A.1.b.4)	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		91.409	86.132	-5.277	-5,8%
		00111001	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	91.409	86.132	-5.277	-5,8%
		0011100101	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	91.409	86.132	-5.277	-5,8%
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		0	650	650	
A.1.b.5)	R AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		0	650	650	
		00113001	Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	0	650	650	
		0011300101	Contributi da Aziende UsI della Regione vincolati	0	650	650	
		0011300102	Contributi da Aziende Ospedaliere della Regione vincolati	0	0	0	
		0011300103	Contributi da IRCCS della Regione vincolati	0	0	0	
A.1.b.5)	R AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		0	0	0	
		00115001	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)		0	120.000	120.000	
A.1.b.6)	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		0	120.000	120.000	
		00117001	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	0	120.000	120.000	
		0011700102	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	0	120.000	120.000	
		0011700101	Altri contributi da Enti Locali	0	0	0	
		0011700103	Sperimentazioni e ricerche da altri soggetti pubblici	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		0	0	0	
A.1.b.6)	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		0	0	0	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca		3.075.162	8.393.418	5.318.256	172,9%
A.1.c.1)	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		3.075.162	3.075.161	-0,0%	0,0%
		00123001	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.075.162	3.075.161	-0,0%	0,0%
		0012300101	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.075.162	3.075.161	-0,0%	0,0%
A.1.c.2)	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		0	2.516.079	2.516.079	
		00125001	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	0	2.516.079	2.516.079	
		0012500101	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	0	2.516.079	2.516.079	
A.1.c.3)	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca		0	2.203.205	2.203.205	
		00127001	Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	0	0	0	
		0012700101	Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	0	0	0	
		00127002	Altri contributi da Regione per ricerca	0	20.700	20.700	
		0012700201	Altri contributi da Regione per ricerca	0	20.700	20.700	
		0100500301	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altro	0	0	0	
		00127003	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	0	2.182.505	2.182.505	
		0012700304	Altri contributi da Stato per ricerca	0	0	0	
		0012700303	Contributi regionali per ricerche speciali	0	0	0	
		0012700305	Contributi da C.N.R. per ricerca finalizzata	0	0	0	
		0012700306	Contributi da istituto superiore sanità per ricerca finalizzata	0	0	0	
		0012700307	Contributi da C.E.E. per ricerca finalizzata	0	1.395.533	1.395.533	
		0012700308	Contributi da altri enti per ricerca finalizzata	0	36.245	36.245	
		0012700309	Contributi da Ministero Università per ricerca scientifica e finalizzata	0	0	0	
		0012700310	Contributi da altre regioni per ricerca	0	0	0	
		0012700301	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	
		0012700302	Contributo da 5 per mille	0	750.728	750.728	
A.1.c.4)	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		0	598.972	598.972	
		00129001	Contributi da privati per ricerca	0	598.972	598.972	
		0012900101	Contributi da privati per ricerca	0	598.972	598.972	
A.1.d)	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		0	0	0	
		00131001	Altri contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
		0013100101	Altri contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>		<b>-36.279</b>	<b>-231.713</b>	<b>-195.434</b>	<b>538,7%</b>
A.2)	AA0250	A.2.A) Rettifica contrib. in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg.		-36.279	-10.936	25.343	-69,9%
		00501001	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	0	0	0	
		0050100102	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti - Progetti e funzioni	0	0	0	
		00501002	Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-36.279	-10.936	25.343	-69,9%
		0050100201	Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-36.279	-10.936	25.343	-69,9%
		00501003	Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	
		0050100301	Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	
A.2)	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		0	-220.777	-220.777	
		00503001	Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0	0	
		00503002	Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		00503003	Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	0	0	
		00503004	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	-220.777	-220.777	
		0050300401	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	-220.777	-220.777	
		00503005	Rettifica altri contributi c/esercizio	0	0	0	
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>		<b>1.250.000</b>	<b>5.792.733</b>	<b>4.542.733</b>	<b>363,4%</b>
A.3)	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es. prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. indistinto		0	0	0	
A.3)	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es. prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vinc.		1.250.000	1.253.513	3.513	0,3%
		01001001	Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	2.315	2.315	
		0100100101	Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	2.315	2.315	

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
		01001003	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	1.250.000	1.251.198	1.198	0,1%
		0100100301	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	1.250.000	1.251.198	1.198	0,1%
A.3)	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati		0	58.899	58.899	
		01003001	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per risorse regionali e fisca	0	50.474	50.474	
		0100300101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per risorse regio	0	50.474	50.474	
		01003002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) v	0	7.876	7.876	
		0100300201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extr	0	7.876	7.876	
		01003003	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della f	0	550	550	
		0100300301	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanita	0	550	550	
		01003004	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi	0	0	0	
A.3)	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca		0	4.480.320	4.480.320	
		01005001	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata	0	252.847	252.847	
		0100500101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finaliz	0	252.847	252.847	
		01005002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	0	119.194	119.194	
		0100500201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Reg	0	119.194	119.194	
		01005003	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi	0	0	0	
		0100500301	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri	0	0	0	
		01005004	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	0	4.108.279	4.108.279	
		0100500401	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri	0	4.108.279	4.108.279	
A.3)	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati		0	0	0	
		<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>97.949.365</b>	<b>98.292.135</b>	<b>342.770</b>	<b>0,3%</b>
		AA0330	A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	83.612.369	82.903.019	-709.350	-0,8%
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della Regione		41.219.714	40.525.816	-693.898	-1,7%
A.4.a)	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero		37.457.301	36.884.492	-572.809	-1,5%
		01501001	Degenza a residenti della Provincia	25.270.000	25.270.000	0	0,0%
		0150100101	Degenza a residenti della Provincia	25.270.000	25.270.000	0	0,0%
		01501002	Degenza a residenti della Regione	11.782.274	11.196.508	-585.766	-5,0%
		0150100201	Degenza a residenti della Regione	11.782.274	11.196.508	-585.766	-5,0%
		01501003	Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	405.027	417.984	12.957	3,2%
		0150100301	Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	405.027	417.984	12.957	3,2%
		01501004	Altre prestazioni di degenza ad Aziende Sanitarie RER	0	0	0	
		0150100401	Altre prestazioni di degenza ad Aziende Sanitarie RER - Provincia	0	0	0	
A.4.a)	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale		1.832.672	3.027.564	1.194.892	65,2%
		01503001	Specialistica a residenti della Provincia	1.434.531	2.619.497	1.184.966	82,6%
		0150300101	Specialistica a residenti della Provincia	1.434.531	2.619.497	1.184.966	82,6%
		01503002	Specialistica a residenti della Regione	386.169	397.806	11.637	3,0%
		0150300201	Specialistica a residenti della Regione	386.169	397.806	11.637	3,0%
		01503003	Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	2.405	1.349	-1.056	-43,9%
		0150300301	Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	2.405	1.349	-1.056	-43,9%
		01503004	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	9.567	8.911	-656	-6,9%
		0150300401	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	3.599	3.750	151	4,2%
		0150300402	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	5.968	5.161	-807	-13,5%
A.4.a)	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		1.322.251	0	-1.322.251	-100,0%
		01503050	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Provincia	1.279.023	0	-1.279.023	-100,0%
		0150305001	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Provincia	1.279.023	0	-1.279.023	-100,0%
		01503051	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione	43.228	0	-43.228	-100,0%
		0150305101	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione	43.228	0	-43.228	-100,0%
		01503052	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a stranieri a carico Azienda UsI	0	0	0	
A.4.a)	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		0	0	0	
A.4.a)	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F		0	1.275	1.275	0,2%
		01507001	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	451.630	451.630	0	0,0%
		0150700101	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	451.630	451.630	0	0,0%
		01507002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	59.376	59.376	0	0,0%
		0150700201	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	59.376	59.376	0	0,0%
		01507003	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende UsI	525	1.800	1.275	242,9%
		0150700301	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Azienda UsI	525	1.800	1.275	242,9%
A.4.a)	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		0	0	0	
A.4.a)	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		0	0	0	
A.4.a)	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		0	0	0	
A.4.a)	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		0	0	0	
A.4.a)	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria		95.959	100.955	4.995	5,2%
		01517012	Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		0151701201	Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		01517006	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	31.713	34.459	2.745	8,7%
		0151700601	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Provincia	31.713	34.459	2.745	8,7%
		0151700602	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori Provincia	0	0	0	
		01517009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	0	2.250	2.250	
		0151700901	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	0	2.250	2.250	
		01517002	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compen	0	0	0	
		01517010	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0151701001	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	0	0	0	
		01517011	Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende Sanitarie della Regione	64.246	64.246	0	0,0%
		0151701101	Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende Sanitarie della Reg	64.246	64.246	0	0,0%
		0151701102	Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende Sanitarie della Reg	0	0	0	
A.4.c)	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri soqq. pub.		40.947	42.792	1.845	4,5%
		01519001	Degenza a stranieri a carico Ministero della Salute	0	0	0	
		0151900101	Degenza a stranieri a carico Ministero della Salute	0	0	0	
		01519004	Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0	0	
		01519005	Specialistica a stranieri a carico Ministero della Salute	63	63	0	0,0%
		0151900501	Specialistica a stranieri a carico Ministero della Salute	63	63	0	0,0%
		01519008	Altre prestazioni di specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	0	0	0	
		01519009	Somministrazione farmaci ad altri soggetti pubblici	0	0	0	
		01519011	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	40.885	42.729	1.845	4,5%
		0151901101	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	40.885	42.729	1.845	4,5%
		01519007	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	0	0	0	
		0151900701	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	0	0	0	
		01519014	Certificazioni medico legali erogate ad Enti pubblici	0	0	0	
		0151901401	Certificazioni medico legali erogate ad Enti pubblici	0	0	0	
		01519015	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0	0	
		<b>AA0450</b>	<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione</b>	<b>42.351.707</b>	<b>42.334.411</b>	<b>-17.297</b>	<b>0,0%</b>
A.4.a)	S AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero		40.520.775	40.521.203	430	0,0%
		01521001	Degenza a residenti di altre Regioni	40.520.775	40.520.755	-20	0,0%
		0152100101	Degenza a residenti di altre Regioni	40.520.775	40.520.755	-20	0,0%
		01521004	Prestazioni a residenti di altre Regioni - regolarizzazione mobilità extra-RER esercizi precedent	0	450	450	
		0152100401	Prestazioni a residenti di altre Regioni - regolarizzazione mobilità extra-RER esercizi precedent	0	450	450	
A.4.a)	S AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali		1.546.734	1.608.662	61.927	4,0%
		01523001	Specialistica a residenti di altre Regioni	1.484.107	1.563.643	79.536	5,4%
		0152300101	Specialistica a residenti di altre Regioni	1.484.107	1.563.643	79.536	5,4%
		01523002	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	62.627	45.019	-17.608	-28,1%
		0152300201	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	62.627	45.019	-17.608	-28,1%
A.4.a)	S AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorsonon seguite da ricovero		79.536	0	-79.536	-100,0%
		01523050	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti di altre Regioni	79.536	0	-79.536	-100,0%
		0152305001	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti di altre Regioni	79.536	0	-79.536	-100,0%
A.4.a)	SS AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		0	0	0	

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
A.4.a)	S AA0490	A.4.A.3.5)	Prestazioni di File F	202.513	202.513	0	0,0%
		01527001	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	202.513	202.513	0	0,0%
		0152700101	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	202.513	202.513	0	0,0%
A.4.a)	S AA0500	A.4.A.3.6)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0510	A.4.A.3.7)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0520	A.4.A.3.8)	Prestazioni termali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0530	A.4.A.3.9)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0540	A.4.A.3.9)	Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0550	A.4.A.3.12)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0560	A.4.A.3.13)	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			0	
	SS AA0570	A.4.A.3.15)	Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	2.149	2.031	-119	-5,5%
A.4.a)	SS AA0580	A.4.A.3.15.A)	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			0	
A.4.a)	SS AA0590	A.4.A.3.15.B)	Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	2.149	2.031	-119	-5,5%
		01545001	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	2.149	2.031	-119	-5,5%
		0154500101	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	2.149	2.031	-119	-5,5%
		01545003	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0,0%
		0154500301	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0,0%
		01545005	Certificazioni medico legali ad Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione	0	0	0	0,0%
		0154500501	Certificazioni medico legali ad Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione	0	0	0	0,0%
A.4.a)	AA0600	A.4.A.3.16)	Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			0	
	S AA0610	A.4.B)	Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp.(m)			0	
A.4.c)	AA0660	A.4.C)	Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati	886.241	1.912.753	1.026.512	115,8%
		01557001	Degenza a privati paganti	706.896	693.148	-13.748	-1,9%
		0155700101	Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero	464.394	450.220	-14.174	-3,1%
		0155700102	Degenza a privati paganti - stranieri	242.502	242.928	426	0,2%
		0155700103	Degenza a privati paganti - altro	0	0	0	0,0%
		01557002	Specialistica a privati paganti	12.470	13.071	601	4,8%
		0155700203	Specialistica a privati paganti - altro	10.428	11.029	601	5,8%
		0155700202	Specialistica a privati paganti - stranieri	2.042	2.042	0	0,0%
		01557004	Consulenze sanitarie a privati	0	0	0	0,0%
		0155700401	Consulenze sanitarie a privati	0	0	0	0,0%
		01557011	Sperimentazioni e ricerche per privati	0	1.001.580	1.001.580	
		0155701101	Comitato Etico	0	32.658	32.658	
		0155701102	Sperimentazioni e ricerche per privati	0	968.922	968.922	
		01557012	Cartelle cliniche e referti	136.654	139.493	2.840	2,1%
		0155701201	Cartelle cliniche e referti	136.654	139.493	2.840	2,1%
		01557013	Certificazioni medico legali a privati	0	0	0	0,0%
		0155701301	Certificazioni medico legali a privati	0	0	0	0,0%
		01557014	Altre prestazioni a privati	30.222	65.461	35.239	116,6%
		0155701401	Altre prestazioni a privati	30.222	65.461	35.239	116,6%
	AA0670	A.4.D)	Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia	13.450.755	13.476.363	25.608	0,2%
A.4.b)	AA0680	A.4.D.1)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera	5.655.664	5.655.664	0	0,0%
		01559001	ALP - Degenza ospedaliera	5.655.664	5.655.664	0	0,0%
		0155900101	ALP - Degenza ospedaliera	5.655.664	5.655.664	0	0,0%
A.4.b)	AA0690	A.4.D.2)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica	6.730.226	6.740.979	10.752	0,2%
		01561001	ALP - Specialistica ambulatoriale	6.730.226	6.740.979	10.752	0,2%
		0156100101	ALP - Specialistica ambulatoriale	6.730.226	6.740.979	10.752	0,2%
A.4.b)	AA0700	A.4.D.3)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0,0%
A.4.b)	AA0710	A.4.D.4)	Ricavi per prest. san. Intram. - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	910.567	929.657	19.090	2,1%
		01565001	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	910.567	929.657	19.090	2,1%
		0156500101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	910.567	929.657	19.090	2,1%
A.4.b)	R AA0720	A.4.D.5)	Ricavi per prest. san. Intram. - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az. san. pub. Reg.)	154.297	150.063	-4.234	-2,7%
		01567001	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	154.297	150.063	-4.234	-2,7%
		0156700101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	154.297	150.063	-4.234	-2,7%
A.4.b)	AA0730	A.4.D.6)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro			0	
A.4.b)	R AA0740	A.4.D.7)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)			0	
	<b>AA0750</b>	<b>A.5)</b>	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>18.991.973</b>	<b>19.282.407</b>	<b>290.434</b>	<b>1,5%</b>
A.5)	AA0760	A.5.A)	Rimborsi assicurativi	20.000	17.832	-2.168	-10,8%
		02001001	Rimborsi da Assicurazioni	20.000	17.832	-2.168	-10,8%
		0200100101	Rimborsi da Assicurazioni	20.000	17.832	-2.168	-10,8%
	AA0770	A.5.B)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0	0	0,0%
A.5)	AA0780	A.5.B.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione	0	0	0	0,0%
A.5)	AA0790	A.5.B.2)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	0,0%
		02005001	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	0,0%
		0200500101	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	0,0%
R	AA0800	A.5.C)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	555.999	695.604	139.604	25,1%
A.5)	R AA0810	A.5.C.1)	Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub. della Regione	0	89.127	89.127	
		02007001	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	30.785	30.785	
		0200700101	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	30.785	30.785	
		02007002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	23.978	23.978	
		0200700301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	23.978	23.978	
		02007004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700401	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007005	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700501	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007006	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700601	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007007	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700701	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007008	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700801	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007009	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700901	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007010	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	34.364	34.364	
		0200701001	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	34.364	34.364	
A.5)	R AA0820	A.5.C.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione	555.999	555.952	-47	0,0%
		02009019	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	555.999	555.952	-47	0,0%
		0200901901	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	555.999	555.952	-47	0,0%
		02009031	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0,0%
		0200903101	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0,0%
A.5)	R AA0830	A.5.C.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione	0	50.525	50.525	
		02011001	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0,0%
		0201100101	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione (in orario di servizio)	0	0	0	0,0%
		0201100102	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione (fuori orario di servizio)	0	0	0	0,0%
		02011002	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0,0%
		0201100201	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	0	0	0	0,0%
		0201100202	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	0	0	0	0,0%
		02011003	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	50.525	50.525	
		0201100301	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	0	50.525	50.525	
		0201100302	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	0	0	0	0,0%
	AA0840	A.5.D)	Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	17.132.139	17.144.322	12.182	0,1%
A.5)	AA0850	A.5.D.1)	Rim. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri soqq. pub.	0	282	282	

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
		02013003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici 0201300301 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	0	0	0	
		02013004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale comandato presso altri Enti Pubblici 0201300401 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale comandato presso altri Enti	0	165	165	
		02013008	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici 0201300801 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	118	118	
		02013010	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici 0201301001 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	
A.5)	AA0860	<b>A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.</b>		780.000	777.767	-2.233	-0,3%
		02015001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici 0201500101 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	780.000	777.767	-2.233	-0,3%
A.5)	AA0870	<b>A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.</b>		16.352.139	16.366.272	14.133	0,1%
		02017001	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti 0201700101 Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	129.806	128.806	-1.000	-0,8%
		02017002	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici 0201700202 Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	16.222.333	16.237.466	15.133	0,1%
	AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>		1.283.834	1.424.650	140.816	11,0%
	AA0890	<b>A.5.E.1) Rimborsato da Az. farmaceutiche per Pay back</b>		0	0	0	
A.5)	AA0900	<b>A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale</b>		0	0	0	
A.5)	AA0910	<b>A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera</b>		0	0	0	
A.5)	AA0920	<b>A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back</b>		0	0	0	
		02023001	Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back 0202300101 Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back	0	0	0	
A.5)	AA0930	<b>A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>		1.283.834	1.424.650	140.816	11,0%
		02025002	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati 0202500201 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0	0	
		02025001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati 0202500101 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	769.455	739.168	-30.287	-3,9%
		02025003	Rimborsi da dipendenti 0202500301 Rimborsi per mensa 0202500302 Rimborsi da dipendenti - Altro	64.921	92.377	27.456	42,3%
		02025004	Altri rimborsi da privato 0202500403 Azioni di rivalsa 0202500401 Rimborsato spese postali 0202500402 Rimborsato spese bollo 0202500406 Altri rimborsi da privato	449.457	593.105	143.647	32,0%
	AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>		1.317.829	1.411.886	94.057	7,1%
A.6)	AA0950	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale</b>		1.081.803	1.175.860	94.057	8,7%
		02501001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale 0250100101 Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.081.803	1.175.860	94.057	8,7%
A.6)	AA0960	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso</b>		236.026	236.026	0	0,0%
		02503001	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso 0250300101 Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	236.026	236.026	0	0,0%
A.6)	AA0970	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro</b>		0	0	0	
	AA0980	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>		5.322.100	5.322.100	0	0,0%
A.7)	AA0990	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>		957.836	957.836	0	0,0%
		03001001	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione 0300100101 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	957.836	957.836	0	0,0%
A.7)	AA1000	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>		473	473	0	0,0%
		03003001	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione 0300300101 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	473	473	0	0,0%
A.7)	AA1010	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>		0	0	0	
		03005001	Quota utilizzo contributi c/capitale per beni di prima dotazione 0300500101 Quota utilizzo contributi c/capitale per beni di prima dotazione	0	0	0	
A.7)	AA1020	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>		0	0	0	
		03007001	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti 0300700101 Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0	
A.7)	AA1030	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>		4.292.021	4.292.021	0	0,0%
		03009001	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti 0300900101 Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.292.021	4.292.021	0	0,0%
A.7)	AA1040	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>		71.770	71.770	0	0,0%
		03011001	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti 0301100101 Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	71.770	71.770	0	0,0%
		03011002	Quota utilizzo contributi c/capitale dei finanziamenti per investimenti da altri soggetti pubblici 0301100201 Quota utilizzo contributi c/capitale dei finanziamenti per investimenti da altri soggetti pubblici	71.770	71.770	0	0,0%
A.8)	AA1050	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		0	0	0	
	AA1060	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>		832.799	1.032.339	199.540	24,0%
A.9)	AA1070	<b>A.9.A) Ricavi per prest. non san.</b>		78.075	103.575	25.500	32,7%
		04001001	Consulenze non sanitarie per altri 0400100102 Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio) 0400100101 Consulenze non sanitarie per altri (in orario di servizio)	78.075	103.575	25.500	32,7%
A.9)	AA1080	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>		431.211	478.407	47.195	10,9%
		04003001	Fitti attivi 0400300101 Fitti attivi	404.288	451.483	47.195	11,7%
		04003003	Noleggio sale 0400300301 Noleggio sale	26.923	26.923	0	0,0%
A.9)	AA1090	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>		323.513	450.357	126.845	39,2%
		04005001	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni 0400500101 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	450	900	450	100,0%
		04005002	Corsi di formazione ad Enti Pubblici 0400500201 Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	0	0	
		04005003	Corsi di formazione a privati 0400500301 Corsi di formazione a privati	0	10.750	10.750	
		04005004	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi 0400500401 Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0	0	
		04005005	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni 0400500501 Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	1.000	1.000	0	0,0%
		04005007	Introiti per dismissione beni di consumo 0400500701 Introiti per dismissione beni di consumo	236	1.312	1.077	457,1%
		04005009	Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012) 0400500901 Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012)	321.827	321.827	0	0,0%
	2016	04005010	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo 0400501001 Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0	106.285	106.285	
		04005050	Altri ricavi diversi 0400505001 Sanzioni per mancata disdetta prenotazioni 0400505002 Altri ricavi diversi	0	8.283	8.283	
		<b>AZ999) Totale valore della produzione (A)</b>		156.660.125	166.207.099	9.546.974	6,1%
		<b>B) Costi della produzione</b>					
	BA0010	<b>B.1) Acquisti di beni</b>		27.207.380	27.406.111	198.731	0,7%
	BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>		26.609.980	26.620.792	10.812	0,0%
	BA0030	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>		2.490.000	2.470.962	-19.038	-0,8%
B.1.a)	BA0040	<b>B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</b>		2.345.000	2.281.016	-63.984	-2,7%
		10001002	Emoderivati dotati di AIC	100.000	50.733	-49.267	-49,3%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
		10001001	1000100201 Emoderivati dotati di AIC Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	100.000 2.210.000	50.733 2.254.785	-49.267 44.785	-49,3% 2,0%
		10001010	1000100101 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	0 0	-59.360 -59.360	-59.360 -59.360	0,0% -2,0%
		10001004	1000100401 Mezzi di contrasto dotati di AIC Mezzi di contrasto dotati di AIC	35.000 35.000	34.858 34.858	-142 -142	-0,4% -0,4%
B.1.a)	BA0050	B.1.A.1.2)	Medicinali senza AIC	40.000	91.251	51.251	128,1%
		10003001	Medicinali senza AIC	40.000	91.251	51.251	128,1%
		1000300101	Medicinali senza AIC	40.000	91.251	51.251	128,1%
B.1.a)	BA0051	B.1.A.1.3)	Ossigeno e altri gas medicali	105.000	98.695	-6.305	-6,0%
		10001007	Gas medicinali dotati di AIC	5.000	5.432	432	8,6%
		1000100701	Gas medicinali dotati di AIC	5.000	5.432	432	8,6%
		10001003	Ossigeno con AIC	100.000	93.263	-6.737	-6,7%
		1000100301	Ossigeno con AIC	100.000	93.263	-6.737	-6,7%
B.1.a)	BA0060	B.1.A.1.4)	Emoderivati di produzione regionale			0	
		BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	891.380	861.631	-29.749	-3,3%
B.1.a)	R BA0080	B.1.A.2.1)	da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	691.380	691.380	0	0,0%
		10007001	Sangue ed emocomponenti senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		1000700101	Sangue ed emocomponenti senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione (flusso fatturazione)	0	0	0	
		10007002	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	691.380	691.380	0	0,0%
		1000700201	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate)	691.380	691.380	0	0,0%
		10007003	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
B.1.a)	S BA0090	B.1.A.2.2)	da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0	
B.1.a)	BA0100	B.1.A.2.3)	da altri soggetti	200.000	170.251	-29.749	-14,9%
		10011001	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	200.000	170.251	-29.749	-14,9%
		1001100101	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	200.000	170.251	-29.749	-14,9%
		BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	21.123.600	21.033.903	-89.697	-0,4%
B.1.a)	BA0220	B.1.A.3.1)	Dispositivi medici	20.733.600	20.179.262	-554.338	-2,7%
		10013005	Strumentario e ferri chirurgici	1.095.000	1.059.536	-35.464	-3,2%
		1001300501	Strumentario e ferri chirurgici	1.095.000	1.059.536	-35.464	-3,2%
		10013007	Cellule e tessuti umani per trapianto	0	0	0	
		1001300701	Cellule e tessuti umani per trapianto	0	0	0	
		10013002	Dispositivi medici impiantabili non attivi	16.600.000	16.169.889	-430.111	-2,6%
		1001300201	Dispositivi medici impiantabili non attivi	16.600.000	16.169.889	-430.111	-2,6%
		10013006	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	7.000	6.050	-950	-13,6%
		1001300601	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	7.000	6.050	-950	-13,6%
		10013011	Dispositivi monouso	0	0	0	
		1001301101	Dispositivi monouso	0	0	0	
		10013001	Dispositivi medici	3.031.600	2.943.786	-87.814	-2,9%
		1001300101	Dispositivi medici	3.031.600	2.943.786	-87.814	-2,9%
B.1.a)	BA0230	B.1.A.3.2)	Dispositivi medici impiantabili attivi			0	
		10015001	Dispositivi medici impiantabili attivi			0	
		1001500101	Dispositivi medici impiantabili attivi			0	
B.1.a)	BA0240	B.1.A.3.3)	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	390.000	854.641	464.641	119,1%
		10017001	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	390.000	854.641	464.641	119,1%
		1001700101	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	390.000	854.641	464.641	119,1%
B.1.a)	BA0250	B.1.A.4)	Prodotti dietetici	3.000	1.590	-1.410	-47,0%
		10019001	Prodotti dietetici	3.000	1.590	-1.410	-47,0%
		1001900101	Prodotti dietetici	3.000	1.590	-1.410	-47,0%
B.1.a)	BA0260	B.1.A.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	7.500	6.898	-602	-8,0%
		10021001	Vaccini per profilassi con codice AIC	7.500	6.898	-602	-8,0%
		1002100101	Vaccini per profilassi con codice AIC	7.500	6.898	-602	-8,0%
B.1.a)	BA0270	B.1.A.6)	Prodotti chimici	35.500	57.435	21.935	61,8%
		10023001	Prodotti chimici	35.500	57.435	21.935	61,8%
		1002300101	Prodotti chimici	35.500	57.435	21.935	61,8%
B.1.a)	BA0280	B.1.A.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	10.000	7.282	-2.718	-27,2%
		10025001	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	10.000	7.282	-2.718	-27,2%
		1002500101	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	10.000	7.282	-2.718	-27,2%
		10025002	Presidi ad uso veterinario	0	0	0	
		1002500201	Presidi ad uso veterinario	0	0	0	
B.1.a)	BA0290	B.1.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari	1.389.500	1.555.517	166.017	11,9%
		10027005	Altri beni e prodotti sanitari	800.000	884.953	84.953	10,6%
		1002700501	Altri beni e prodotti sanitari	800.000	884.953	84.953	10,6%
		10027001	Gas ad uso di laboratorio	5.000	4.788	-212	-4,2%
		1002700101	Gas ad uso di laboratorio	5.000	4.788	-212	-4,2%
		10027003	Vetriere e materiale di laboratorio	130.500	201.737	71.237	54,6%
		1002700301	Vetriere e materiale di laboratorio	130.500	201.737	71.237	54,6%
		10027004	Presidi medico-chirurgici	454.000	464.039	10.039	2,2%
		1002700401	Presidi medico-chirurgici	454.000	464.039	10.039	2,2%
B.1.a)	R BA0300	B.1.A.9)	Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione	659.500	625.575	-33.925	-5,1%
B.1.a)	BA0301	B.1.A.9.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	659.500	624.539	-34.961	-5,3%
		10029001	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	304	304	
		1002900101	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	304	304	
		10029002	Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		1002900201	Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione (flusso fatturazione)	0	0	0	
		10029003	Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		1002900301	Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10029011	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	643.200	607.935	-35.265	-5,5%
		1002901101	Medicinali senza AIC acquistati da Azienda Sanitaria della Regione	643.200	607.935	-35.265	-5,5%
		10029013	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia	16.300	16.300	0	0,0%
		1002901301	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate)	16.300	16.300	0	0,0%
		10029014	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
B.1.a)	BA0302	B.1.A.9.2)	Sangue ed emocomponenti			0	
B.1.a)	BA0303	B.1.A.9.3)	Dispositivi medici	0	1.036	1.036	
		10029015	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10029016	Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10029021	Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10029022	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10029023	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10029018	Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	1.036	1.036	
		1002901801	Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	1.036	1.036	
B.1.a)	BA0304	B.1.A.9.4)	Prodotti dietetici	0	0	0	
B.1.a)	BA0305	B.1.A.9.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	
B.1.a)	BA0306	B.1.A.9.6)	Prodotti chimici	0	0	0	
B.1.a)	BA0307	B.1.A.9.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	
B.1.a)	BA0308	B.1.A.9.8)	Altri beni e prodotti sanitari	0	0	0	
		BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	597.400	785.319	187.919	31,5%
B.1.b)	BA0320	B.1.B.1)	Prodotti alimentari	0	4.893	4.893	
		10031001	Prodotti alimentari	0	4.893	4.893	
		1003100101	Prodotti alimentari	0	4.893	4.893	

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
B.1.b)	BA0330	B.1.B.2)	<i>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	220.500	217.178	-3.322	-1,5%
		10033001	Materiali di guardaroba, pulizia e convivenza	220.500	217.178	-3.322	-1,5%
		1003300101	Materiali di guardaroba, pulizia e convivenza	220.500	217.178	-3.322	-1,5%
B.1.b)	BA0340	B.1.B.3)	<i>Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	0	0	0	
		10035001	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	
		1003500101	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	
B.1.b)	BA0350	B.1.B.4)	<i>Supporti informatici e cancelleria</i>	283.000	306.794	23.794	8,4%
		10037001	Supporti informatici	103.000	114.963	11.963	11,6%
		1003700101	Supporti informatici	103.000	114.963	11.963	11,6%
		10037002	Carta, cancelleria e stampati	180.000	191.709	11.709	6,5%
		1003700201	Carta, cancelleria e stampati	180.000	191.709	11.709	6,5%
		10037003	Software a rapida obsolescenza	0	122	122	
		1003700301	Software a rapida obsolescenza	0	122	122	
B.1.b)	BA0360	B.1.B.5)	<i>Materiali per la manutenzione</i>	0	0	0	
B.1.b)	BA0370	B.1.B.6)	<i>Altri beni e prodotti non sanitari</i>	93.900	256.454	162.554	173,1%
		10041001	Altro materiale non sanitario	93.900	256.454	162.554	173,1%
		1004100101	Altro materiale non sanitario	93.900	256.454	162.554	173,1%
		10041002	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	0	0	0	
		1004100201	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	0	0	0	
B.1.b)	R BA0380	B.1.B.7)	<i>Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione</i>				
	BA0390	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>		<b>40.930.128</b>	<b>44.289.986</b>	<b>3.359.858</b>	<b>8,2%</b>
	BA0400	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>		<b>22.892.119</b>	<b>24.581.570</b>	<b>1.689.451</b>	<b>7,4%</b>
	BA0410	B.2.A.1)	<i>Acquisti servizi sanitari per medicina di base</i>	0	0	0	
	BA0490	B.2.A.2)	<i>Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</i>	0	0	0	
	BA0530	B.2.A.3)	<i>Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</i>	2.082.256	1.984.600	-97.656	-4,7%
B.2.c)	R BA0540	B.2.A.3.1)	<i>da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</i>	1.911.256	1.834.375	-76.881	-4,0%
		10519004	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	1.900.256	1.826.955	-73.301	-3,9%
		1051900401	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	1.900.256	1.826.955	-73.301	-3,9%
		10519005	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	11.000	7.420	-3.580	-32,5%
		1051900501	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	11.000	7.420	-3.580	-32,5%
B.2.c)	BA0550	B.2.A.3.3)	<i>da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	0	0	0	
B.2.c)	S BA0560	B.2.A.3.5)	<i>da pubblico (Extraregione)</i>	149.000	142.758	-6.242	-4,2%
		10523002	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	149.000	142.758	-6.242	-4,2%
		1052300201	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	149.000	142.758	-6.242	-4,2%
B.2.c)	BA0570	B.2.A.3.7)	<i>da privato - Medici SUMAI</i>	0	0	0	
	BA0580	B.2.A.3.8)	<i>da privato</i>	22.000	7.467	-14.533	-66,1%
B.2.c)	BA0590	B.2.A.3.8.A)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	
B.2.c)	BA0600	B.2.A.3.8.C)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	
B.2.c)	BA0610	B.2.A.3.8.E)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	7.000	1.244	-5.756	-82,2%
		10531003	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	7.000	1.244	-5.756	-82,2%
		1053100301	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	7.000	1.244	-5.756	-82,2%
B.2.c)	BA0620	B.2.A.3.8.G)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	15.000	6.223	-8.777	-58,5%
		10533002	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	15.000	6.223	-8.777	-58,5%
		1053300201	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	15.000	6.223	-8.777	-58,5%
		10533003	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	0	0	0	
		1053300301	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	0	0	0	
		10533004	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	0	0	0	
B.2.c)	BA0630	B.2.A.3.9)	<i>da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>	0	0	0	
	BA0640	B.2.A.4)	<i>Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</i>	0	0	0	
	BA0700	B.2.A.5)	<i>Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</i>	0	0	0	
	BA0750	B.2.A.6)	<i>Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</i>	0	0	0	
	BA0800	B.2.A.7)	<i>Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</i>	3.160.859	2.880.513	-280.346	-8,9%
B.2.g)	R BA0810	B.2.A.7.1)	<i>da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</i>	0	79	79	
		10563004	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	0	79	79	
		1056300401	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	0	79	79	
B.2.g)	BA0820	B.2.A.7.2)	<i>da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	0	0	0	
B.2.g)	S BA0830	B.2.A.7.3)	<i>da pubblico (Extraregione)</i>	0	0	0	
		10567003	Prestazione a residenti di altre Regioni - regolarizzazione mobilità extra-rer esercizi precedenti	0	0	0	
	BA0840	B.2.A.7.4)	<i>da privato</i>	3.160.859	2.880.434	-280.425	-8,9%
B.2.g)	BA0850	B.2.A.7.4.A)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	
B.2.g)	BA0860	B.2.A.7.4.B)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	
B.2.g)	BA0870	B.2.A.7.4.C)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	
B.2.g)	BA0880	B.2.A.7.4.D)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	3.160.859	2.880.434	-280.425	-8,9%
		10575001	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	3.160.859	2.880.434	-280.425	-8,9%
		1057500102	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	3.160.859	2.880.434	-280.425	-8,9%
B.2.g)	BA0890	B.2.A.7.5)	<i>da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>	0	0	0	
	BA0900	B.2.A.8)	<i>Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale</i>	0	0	0	
	BA0960	B.2.A.9)	<i>Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F</i>	0	0	0	
	BA1030	B.2.A.10)	<i>Acquisto prest. termali in convenzione</i>	0	0	0	
	BA1090	B.2.A.11)	<i>Acquisto prest. di trasporto sanitario</i>	165.500	176.272	10.772	6,5%
B.2.k)	R BA1100	B.2.A.11.1)	<i>da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	155.000	164.416	9.416	6,1%
		10711002	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	155.000	164.416	9.416	6,1%
		1071100201	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	155.000	164.416	9.416	6,1%
B.2.k)	BA1110	B.2.A.11.2)	<i>da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	0	0	0	
B.2.k)	S BA1120	B.2.A.11.3)	<i>da pubblico (Extraregione)</i>	0	0	0	
B.2.k)	BA1130	B.2.A.11.4)	<i>da privato</i>	10.500	11.856	1.356	12,9%
		10717004	Altri trasporti sanitari da privato	10.500	11.856	1.356	12,9%
		1071700401	Altri trasporti sanitari da privato	5.500	6.042	542	9,9%
		1071700201	Trasporto degenti da privato	5.000	5.814	814	16,3%
	BA1140	B.2.A.12)	<i>Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria</i>	0	0	0	
	BA1200	B.2.A.13)	<i>Compartecipazione al pers. per att. libero prof. (intramoenia)</i>	9.729.506	9.729.506	0	0,0%
B.2.m)	BA1210	B.2.A.13.1)	<i>Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area ospedaliera</i>	3.796.942	3.796.942	0	0,0%
		10729001	ALP - Degenza ospedaliera	3.796.942	3.796.942	0	0,0%
		1072900102	ALP - Degenza ospedaliera (personale universitario)	723.657	723.657	0	0,0%
		1072900101	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)	3.073.285	3.073.285	0	0,0%
B.2.m)	BA1220	B.2.A.13.2)	<i>Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area specialistica</i>	4.769.096	4.769.096	0	0,0%
		10735001	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)	4.769.096	4.769.096	0	0,0%
		1073100101	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)	3.940.492	3.940.492	0	0,0%
		1073100102	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)	828.604	828.604	0	0,0%
B.2.m)	BA1230	B.2.A.13.3)	<i>Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area sanità pubblica</i>	0	0	0	
B.2.m)	BA1240	B.2.A.13.4)	<i>Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)</i>	1.163.468	1.163.468	0	0,0%
		10735001	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)	1.163.468	1.163.468	0	0,0%
		1073500101	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)	1.163.468	1.163.468	0	0,0%
B.2.m)	R BA1250	B.2.A.13.5)	<i>Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)</i>	0	0	0	
B.2.m)	BA1260	B.2.A.13.6)	<i>Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro</i>	0	0	0	
B.2.m)	R BA1270	B.2.A.13.7)	<i>Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione)</i>	0	0	0	
	BA1280	B.2.A.14)	<i>Rimborsi, assegni e contributi sanitari</i>	36.690	52.092	15.402	42,0%
B.2.n)	BA1290	B.2.A.14.1)	<i>Contributi ad associazioni di volontariato</i>	36.690	42.192	5.502	15,0%
		10743001	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	36.690	42.192	5.502	15,0%
		1074300101	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	36.690	42.192	5.502	15,0%
B.2.n)	BA1300	B.2.A.14.2)	<i>Rimborsi per cure all'estero</i>	0	0	0	
B.2.n)	BA1310	B.2.A.14.3)	<i>Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</i>	0	0	0	
B.2.n)	BA1320	B.2.A.14.4)	<i>Contributo Legge 210/92</i>	0	0	0	
B.2.n)	BA1330	B.2.A.14.5)	<i>Altri rimborsi, assegni e contributi</i>	0	0	0	

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
B.2.n)	R	BA1340	<b>B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione</b>	0	9.900	9.900	
			<b>10753001</b> Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	9.900	9.900	
			1075300101 Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	9.900	9.900	
		BA1350	<b>B.2.A.15) Consunze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.</b>	3.699.652	5.913.687	2.214.035	59,8%
B.2.o)	R	BA1360	<b>B.2.A.15.1) Consunze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione</b>	367.983	383.161	15.178	4,1%
			<b>10755001</b> Consunze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	367.983	383.161	15.178	4,1%
			1075500101 Consunze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	367.983	383.161	15.178	4,1%
B.2.o)		BA1370	<b>B.2.A.15.2) Consunze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici</b>	189.580	158.323	-31.257	-16,5%
			<b>10757001</b> Consunze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	159.580	131.443	-28.137	-17,6%
			1075700101 Consunze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	159.580	131.443	-28.137	-17,6%
			<b>10757002</b> Consunze sanitarie da Enti Pubblici	30.000	26.880	-3.120	-10,4%
			1075700201 Consunze sanitarie da Enti Pubblici	30.000	26.880	-3.120	-10,4%
		BA1380	<b>B.2.A.15.3) Consunze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios. da privato</b>	3.085.915	5.246.703	2.160.788	70,0%
B.2.o)		BA1390	<b>B.2.A.15.3.A) Consunze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</b>	463.563	465.813	2.250	0,5%
			<b>10759001</b> Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	380.240	409.820	29.580	7,8%
			1075900101 Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	380.240	409.403	29.163	7,7%
			1075900102 Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	0	417	417	
			<b>10759002</b> Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	83.324	55.993	-27.330	-32,8%
			1075900201 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	83.324	55.993	-27.330	-32,8%
			1075900202 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	0	0	0	
B.2.o)		BA1400	<b>B.2.A.15.3.B) Altre consunze san. e sociosan. da privato</b>	0	0	0	
B.2.o)		BA1410	<b>B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato</b>	136.895	1.697.603	1.560.708	1140,1%
			<b>10763001</b> Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	136.895	1.697.603	1.560.708	1140,1%
			1076300101 Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	136.895	1.697.603	1.560.708	1140,1%
B.2.o)		BA1420	<b>B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria</b>	757.357	763.911	6.554	0,9%
			<b>10765001</b> P. Sanitario Medico - Personale universitario	757.357	764.184	6.827	0,9%
			1076500101 P. Sanitario Medico - Personale universitario	757.357	764.184	6.827	0,9%
			<b>10765002</b> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	-273	-273	
			1076500201 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	-273	-273	
			<b>10765003</b> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
			1076500301 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
			<b>10765004</b> P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Personale universitario	0	0	0	
			1076500401 P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Personale universitario	0	0	0	
B.2.o)		BA1430	<b>B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria</b>	1.205.000	1.364.336	159.336	13,2%
			<b>10767001</b> Lavoro interinale - area sanitaria	1.205.000	1.364.336	159.336	13,2%
			1076700101 Lavoro interinale - area sanitaria	1.205.000	1.364.336	159.336	13,2%
B.2.o)		BA1440	<b>B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</b>	523.100	955.040	431.940	82,6%
			<b>10769001</b> Altre forme di lavoro autonomo sanitario	523.100	831.748	308.648	59,0%
			1076900101 Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	523.100	831.748	308.648	59,0%
			<b>10769002</b> Borse di studio sanitarie	0	109.467	109.467	
			1076900201 Borse di studio sanitarie	0	109.467	109.467	
			<b>10769003</b> Altro - area sanitaria	0	13.825	13.825	
			1076900301 Altro - area sanitaria	0	13.825	13.825	
		BA1450	<b>B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stip. del pers. san. in comando</b>	56.174	125.499	69.325	123,4%
B.2.o)	R	BA1460	<b>B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione</b>	56.174	125.499	69.325	123,4%
			<b>10771001</b> P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	0	67.660	67.660	
			1077100101 P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	0	67.660	67.660	
			<b>10771002</b> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	37.611	39.073	1.462	3,9%
			1077100201 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	37.611	39.073	1.462	3,9%
			<b>10771003</b> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	18.563	18.766	203	1,1%
			1077100301 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	18.563	18.766	203	1,1%
			<b>10771004</b> P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
			1077100401 P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
B.2.o)		BA1470	<b>B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</b>	0	0	0	
B.2.o)	SS	BA1480	<b>B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)</b>	0	0	0	
B.2.o)		BA1490	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	4.017.656	3.844.900	-172.756	-4,3%
B.2.p)	R	BA1500	<b>B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione</b>	2.935.656	2.756.756	-178.900	-6,1%
			<b>10777001</b> Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	2.935.656	2.756.756	-178.900	-6,1%
			1077700101 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	2.890.068	2.740.052	-150.016	-5,2%
			1077700102 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	45.588	16.705	-28.884	-63,4%
B.2.p)		BA1510	<b>B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della Regione</b>	1.000	293	-707	-70,7%
			<b>10779002</b> Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	1.000	293	-707	-70,7%
			1077900201 Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	1.000	293	-707	-70,7%
B.2.p)		BA1520	<b>B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)</b>	21.000	13.583	-7.417	-35,3%
			<b>10781001</b> Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	21.000	13.583	-7.417	-35,3%
			1078100101 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	21.000	13.583	-7.417	-35,3%
			<b>10781002</b> Studi, ricerche e documentazioni da enti pubblici di altre Regioni	0	0	0	
			1078100201 Studi, ricerche e documentazioni da enti pubblici di altre Regioni - quota personale	0	0	0	
			1078100202 Studi, ricerche e documentazioni da enti pubblici di altre Regioni - altro	0	0	0	
B.2.p)		BA1530	<b>B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato</b>	1.060.000	1.074.268	14.268	1,3%
			<b>10783004</b> Commissioni sanitarie	0	0	0	
			1078300401 Commissioni sanitarie	0	0	0	
			<b>10783005</b> Studi, ricerche e documentazioni da privati	0	0	0	
			<b>10783007</b> Altri servizi sanitari da privato	30.000	22.798	-7.202	-24,0%
			1078300701 Altri servizi sanitari da privato	30.000	22.798	-7.202	-24,0%
			<b>10783008</b> Servizi di service sanitari	900.000	929.313	29.313	3,3%
			1078300801 Servizi di service sanitari	900.000	929.313	29.313	3,3%
			<b>10783009</b> Service sanitari	130.000	122.157	-7.843	-6,0%
			1078300901 Service sanitari	130.000	122.157	-7.843	-6,0%
B.2.p)		BA1540	<b>B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</b>	0	0	0	
B.2.q)	S	BA1550	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	0	0	0	
		<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>18.038.008</b>	<b>19.708.416</b>	<b>1.670.408</b>	<b>9,3%</b>
			<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>17.053.610</b>	<b>17.784.486</b>	<b>730.876</b>	<b>4,3%</b>
B.3.a)		BA1580	<b>B.2.B.1.1) Lavanderia</b>	1.316.250	1.330.031	13.781	1,0%
			<b>11001001</b> Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1.316.250	1.330.031	13.781	1,0%
			1100100101 Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1.316.250	1.330.031	13.781	1,0%
B.3.a)		BA1590	<b>B.2.B.1.2) Pulizia</b>	1.995.000	1.783.474	-211.526	-10,6%
			<b>11003001</b> Pulizie	1.995.000	1.783.474	-211.526	-10,6%
			1100300101 Pulizie	1.995.000	1.783.474	-211.526	-10,6%
B.3.a)		BA1600	<b>B.2.B.1.3) Mensa</b>	2.312.450	2.298.364	-14.086	-0,6%
B.3.a)		BA1601	<b>B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti</b>	751.950	751.096	-854	-0,1%
			<b>11003050</b> Mensa dipendenti e assimilati	749.550	748.687	-863	-0,1%
			1100305001 Mensa dipendenti e assimilati	749.550	748.686,77	-863,23	-0,1%
			<b>11003055</b> Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	2.400	2.409	9	0,4%
			1100305501 Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	2.400	2.409	9	0,4%
		BA1602	<b>B.2.B.1.3.B) Mensa degenti</b>	1.560.500	1.547.268	-13.232	-0,8%
			<b>11003060</b> Mensa degenti	1.560.500	1.547.268	-13.232	-0,8%
			1100306001 Mensa degenti	1.560.500	1.547.268	-13.232	-0,8%
			<b>11003065</b> Altri servizi di ristorazione - mensa degenti	0	0	0	
			1100306501 Altri servizi di ristorazione - mensa degenti	0	0	0	
B.3.a)		BA1610	<b>B.2.B.1.4) Riscaldamento</b>	0	0	0	
B.3.a)		BA1620	<b>B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica</b>	909.669	805.164	-104.505	-11,5%
			<b>11009001</b> Servizi informatici	909.669	805.164	-104.505	-11,5%
			1100900101 Servizi informatici	909.669	805.164	-104.505	-11,5%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
B.3.a)	BA1630	B.2.B.1.6)	Servizi trasporti (non sanitari)	427.500	271.594	-155.906	-36,5%
		11011001	Trasporti non sanitari e logistica	427.500	271.594	-155.906	-36,5%
		1101100101	Trasporti non sanitari e logistica	427.500	271.594	-155.906	-36,5%
B.3.a)	BA1640	B.2.B.1.7)	Smaltimento rifiuti	623.000	641.018	18.018	2,9%
		11013001	Smaltimento rifiuti	623.000	641.018	18.018	2,9%
		1101300101	Smaltimento rifiuti	623.000	641.018	18.018	2,9%
B.3.a)	BA1650	B.2.B.1.8)	Utenze telefoniche	195.000	241.813	46.813	24,0%
		11015001	Utenze telefoniche	195.000	241.813	46.813	24,0%
		1101500101	Utenze telefoniche	195.000	241.813	46.813	24,0%
B.3.a)	BA1660	B.2.B.1.9)	Utenze elettricità	1.895.356	1.593.285	-302.071	-15,9%
		11017001	Energia elettrica	1.895.356	1.593.285	-302.071	-15,9%
		1101700101	Energia elettrica	1.895.356	1.593.285	-302.071	-15,9%
B.3.a)	BA1670	B.2.B.1.10)	Altre utenze	2.409.565	2.027.335	-382.230	-15,9%
		11019001	Acqua	500.000	446.600	-53.400	-10,7%
		1101900101	Acqua	500.000	446.600	-53.400	-10,7%
		11019002	Gas	1.909.565	1.580.735	-328.830	-17,2%
		1101900201	Gas	1.909.565	1.580.735	-328.830	-17,2%
		11019003	Altre utenze	0	0	0	0
		1101900301	Altre utenze	0	0	0	0
	BA1680	B.2.B.1.11)	Premi di assicurazione	241.185	194.044	-47.141	-19,5%
B.3.a)	BA1690	B.2.B.1.11.A)	Premi di assicurazione - R.C. prof.	85.000	50.822	-34.178	-40,2%
		11021001	Assicurazioni per responsabilità civile	85.000	50.822	-34.178	-40,2%
		1102100101	Assicurazioni per responsabilità civile	85.000	50.822	-34.178	-40,2%
B.3.a)	BA1700	B.2.B.1.11.B)	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	156.185	143.222	-12.963	-8,3%
		11023001	Altre assicurazioni	156.185	143.222	-12.963	-8,3%
		1102300101	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	156.185	143.222	-12.963	-8,3%
		1102300102	Altre assicurazioni	0	0	0	0
	BA1710	B.2.B.1.12)	Altri servizi non sanitari	4.728.635	6.598.365	1.869.730	39,5%
B.3.a)	R BA1720	B.2.B.1.12.A)	Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	229.625	300.744	71.120	31,0%
		11025001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	45.000	35.038	-9.962	-22,1%
		1102500101	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	45.000	35.038	-9.962	-22,1%
		11025002	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	141.000	222.575	81.575	57,9%
		1102500201	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	141.000	222.575	81.575	57,9%
		1102500202	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		11025003	Costi amministrativi diversi da Az RER	43.625	43.132	-493	-1,1%
		1102500301	Oneri organi di Direzione da Aziende Sanitarie della Regione	43.625	43.132	-493	-1,1%
B.3.a)	BA1730	B.2.B.1.12.B)	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	45.183	596.472	551.289	1220,1%
		11027001	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	45.183	596.472	551.289	1220,1%
		1102700101	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	45.183	596.472	551.289	1220,1%
B.3.a)	BA1740	B.2.B.1.12.C)	Altri servizi non sanitari da privato	4.453.827	5.701.149	1.247.322	28,0%
		11029001	Servizi di prenotazione da privato	324.759	321.002	-3.757	-1,2%
		1102900101	Servizi di prenotazione da privato	324.759	321.002	-3.757	-1,2%
		11029002	Servizi di service non sanitari	1.505.750	2.040.246	534.496	35,5%
		1102900201	Servizi di service non sanitari	1.505.750	2.040.246	534.496	35,5%
		11029004	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	91.150	134.999	43.849	48,1%
		1102900401	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	91.150	134.999	43.849	48,1%
		11029005	Servizi bancari	430	8	-422	-98,1%
		1102900501	Servizi bancari	430	8	-422	-98,1%
		11029006	Servizi postali	44.321	44.320	-1	0,0%
		1102900601	Servizi postali	44.321	44.320	-1	0,0%
		11029007	Spese postali	164.910	173.276	8.366	5,1%
		1102900701	Spese postali	164.910	173.276	8.366	5,1%
		11029008	Pubblicità ed inserzioni	51.000	50.787	-213	-0,4%
		1102900801	Pubblicità ed inserzioni	51.000	50.787	-213	-0,4%
		11029010	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	31.688	63.093	31.405	99,1%
		1102901001	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	31.688	63.093	31.405	99,1%
		11029011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	12.500	25.963	13.463	107,7%
		1102901101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	12.500	25.963	13.463	107,7%
		11029012	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.000	4.743	1.743	58,1%
		1102901201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.000	4.743	1.743	58,1%
		11029013	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese	7.393	9.413	2.020	27,3%
		1102901301	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese	7.393	9.413	2.020	27,3%
		11029014	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.000	7.598	6.598	659,8%
		1102901401	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.000	7.598	6.598	659,8%
		11029015	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	0	0	0	0
		1102901501	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	0	0	0	0
		11029016	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.580	238	-1.342	-84,9%
		1102901601	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.580	238	-1.342	-84,9%
		11029017	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.100	13.623	10.523	339,5%
		1102901701	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.100	13.623	10.523	339,5%
		11029018	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	2.546	1.351	-1.195	-46,9%
		1102901801	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	2.546	1.351	-1.195	-46,9%
		11029019	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	1.000	3.611	2.611	261,1%
		1102901901	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	1.000	3.611	2.611	261,1%
		11029020	Altri servizi non sanitari da privato	2.207.700	2.806.877	599.177	27,1%
		1102902002	Servizi di gestione degli archivi aziendali	562.200	484.560	-77.640	-13,8%
		1102902003	Servizi di gestione dei magazzini	515.000	800.499	285.499	55,4%
		1102902006	Servizi di sterilizzazione dispositivi medici	1.500	0	-1.500	-100,0%
		1102902008	Servizi di mediazione culturale/linguistica	571.000	424.888	-146.112	-25,6%
		1102902001	Servizi di Vigilanza	558.000	1.096.931	538.931	96,6%
		1102902010	Altri servizi non sanitari da privato	0	0	0	0
	BA1750	B.2.B.2)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.	770.450	1.733.177	962.727	125,0%
B.3.b)	R BA1760	B.2.B.2.1)	Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione	18.000	37.259	19.259	107,0%
		11031001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	18.000	37.259	19.259	107,0%
		1103100101	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	18.000	37.259	19.259	107,0%
B.3.b)	BA1770	B.2.B.2.2)	Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	6.803	6.803	0
		11033001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0
		1103300101	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0
		11033002	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	0	6.803	6.803	0
		1103300201	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	0	6.803	6.803	0
	BA1780	B.2.B.2.3)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da privato	673.779	1.522.382	848.603	125,9%
B.3.b)	BA1790	B.2.B.2.3.A)	Consulenze non san. da privato	101.712	47.847	-53.865	-53,0%
		11035001	Consulenze non sanitarie da privato	71.747	47.847	-23.900	-33,3%
		1103500101	Consulenze non sanitarie da privato	71.747	47.847	-23.900	-33,3%
		11035002	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	29.965	0	-29.965	-100,0%
		1103500202	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	29.965	0	-29.965	-100,0%
		1103500201	Docenze svolte da personale dipendente in convenzione presso terzi	0	0	0	0
B.3.b)	BA1800	B.2.B.2.3.B)	Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato	177.855	1.060.763	882.908	496,4%
		11037001	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	177.855	1.060.763	882.908	496,4%
		1103700101	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	177.855	1.060.763	882.908	496,4%
B.3.b)	BA1810	B.2.B.2.3.C)	Indennità a pers. universitario - area non sanitaria	25.000	10.167	-14.833	-59,3%
		11039001	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	25.000	2.620	-22.380	-89,5%
		1103900101	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	25.000	2.620	-22.380	-89,5%
		11039002	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	0	0	0	0



cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
		11039003	1103900201 P. Professionale-Comparto - Personale universitario P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	0
		11039004	1103900301 P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	0	3.892	3.892	3.892
		11039005	1103900401 P. Tecnico-Comparto - Personale universitario P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	0
		11039006	1103900501 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	0	3.656	3.656	3.656
			1103900601 P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	0	3.656	3.656	3.656
B.3.b)	BA1820	B.2.B.2.3.D)	Lavoro interinale - area non sanitaria	165.000	124.498	-40.502	-24,5%
		11041001	Lavoro interinale - area non sanitaria	165.000	124.498	-40.502	-24,5%
		1104100101	Lavoro interinale - area non sanitaria	165.000	124.498	-40.502	-24,5%
B.3.b)	BA1830	B.2.B.2.3.E)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	204.211	279.108	74.896	36,7%
		11043001	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	109.529	186.473	76.944	70,2%
		1104300101	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	109.529	186.473	76.944	70,2%
		11043002	Borse di studio non sanitarie	5.000	3.948	-1.052	-21,0%
		1104300201	Borse di studio non sanitarie	5.000	3.948	-1.052	-21,0%
		11043003	Altro - area non sanitaria	5.000	7.454	2.454	49,1%
		1104300301	Altro - area non sanitaria	5.000	7.454	2.454	49,1%
		11043004	Assistenza religiosa	84.682	81.233	-3.450	-4,1%
		1104300401	Assistenza religiosa	84.682	81.233	-3.450	-4,1%
	BA1840	B.2.B.2.4)	Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comando	78.672	166.733	88.062	111,9%
B.3.b)	R BA1850	B.2.B.2.4.A)	Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	78.672	166.733	88.062	111,9%
		11045001	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	11.726	11.726	0
		1104500101	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	11.726	11.726	0
		11045002	P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		1104500201	P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		11045003	P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		1104500301	P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		11045004	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		1104500401	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		11045005	P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	22.962	110.417	87.455	380,9%
		1104500501	P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	22.962	110.417	87.455	380,9%
		11045006	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	55.710	44.590	-11.120	-20,0%
		1104500601	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	55.710	44.590	-11.120	-20,0%
B.3.b)	BA1860	B.2.B.2.4.B)	Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0
B.3.b)	SS BA1870	B.2.B.2.4.C)	Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0
	BA1880	B.2.B.3)	Formazione (esternalizzata e non)	213.948	190.753	-23.195	-10,8%
B.3.c)	BA1890	B.2.B.3.1)	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	12.500	4.900	-7.600	-60,8%
		11051001	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	12.500	4.900	-7.600	-60,8%
		1105100101	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	12.500	4.900	-7.600	-60,8%
B.3.c)	BA1900	B.2.B.3.2)	Formazione (esternalizzata e non) da privato	201.448	185.853	-15.595	-7,7%
		11053001	Indennità per docenza di personale dipendente	24.500	15.789	-8.711	-35,6%
		1105300101	Indennità per docenza di personale dipendente	24.500	15.789	-8.711	-35,6%
		11053002	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	176.948	170.064	-6.884	-3,9%
		1105300201	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	176.948	170.064	-6.884	-3,9%
	BA1910	B.3)	Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	7.324.120	6.897.332	-426.788	-5,8%
B.4)	BA1920	B.3.A)	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	700.000	761.884	61.884	8,8%
		11501001	Manutenzione immobili e pertinenze	700.000	761.884	61.884	8,8%
		1150100101	Manutenzione immobili e pertinenze	700.000	761.884	61.884	8,8%
B.4)	BA1930	B.3.B)	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.600.000	1.671.077	71.077	4,4%
		11503001	Manutenzione impianti e macchinari	1.600.000	1.671.077	71.077	4,4%
		1150300101	Manutenzione impianti e macchinari	1.600.000	1.671.077	71.077	4,4%
B.4)	BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche	2.770.670	2.729.783	-40.887	-1,5%
		11505001	Manutenzione attrezzature sanitarie	2.770.670	2.729.783	-40.887	-1,5%
		1150500101	Manutenzione attrezzature sanitarie	2.770.670	2.729.783	-40.887	-1,5%
B.4)	BA1950	B.3.D)	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	244.000	10.657	-233.343	-95,6%
		11507001	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	244.000	10.657	-233.343	-95,6%
		1150700101	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	244.000	10.657	-233.343	-95,6%
B.4)	BA1960	B.3.E)	Manutenzione e riparazione agli automezzi	14.000	14.888	888	6,3%
		11509001	Manutenzione automezzi	14.000	14.888	888	6,3%
		1150900101	Manutenzione automezzi	14.000	14.888	888	6,3%
B.4)	BA1970	B.3.F)	Altre manutenzioni e riparazioni	1.995.450	1.709.043	-286.407	-14,4%
		11511001	Manutenzione attrezzature informatiche	15.250	0	-15.250	-100,0%
		1151100101	Manutenzione attrezzature informatiche	15.250	0	-15.250	-100,0%
		11511002	Manutenzione ai software	1.735.000	1.463.823	-271.177	-15,6%
		1151100201	Manutenzione ai software	1.735.000	1.463.823	-271.177	-15,6%
		11511003	Altre manutenzioni	245.200	245.220	20	0,0%
		1151100301	Altre manutenzioni	245.200	245.220	20	0,0%
B.4)	R BA1980	B.3.G)	Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0	0
	BA1990	B.4)	Godimento di beni di terzi	508.700	404.817	-103.883	-20,4%
B.5)	BA2000	B.4.A)	Fitti passivi	3.000	2.944	-56	-1,9%
		12001001	Affitti passivi e spese condominiali	0	0	0	0
		1200100101	Affitti passivi	0	0	0	0
		1200100102	Spese condominiali	0	0	0	0
		12001002	Affitti utilizzo strutture non accreditate	3.000	2.944	-56	-1,9%
		1200100201	Affitti utilizzo strutture non accreditate	3.000	2.944	-56	-1,9%
	BA2010	B.4.B)	Canoni di noleggio	505.700	401.872	-103.828	-20,5%
B.5)	BA2020	B.4.B.1)	Canoni di noleggio - area sanitaria	293.700	287.975	-5.725	-1,9%
		12003001	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	293.700	287.975	-5.725	-1,9%
		1200300101	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	293.700	287.975	-5.725	-1,9%
B.5)	BA2030	B.4.B.2)	Canoni di noleggio - area non sanitaria	212.000	113.897	-98.103	-46,3%
		12005001	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	112.000	107.905	-4.095	-3,7%
		1200500101	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	112.000	107.905	-4.095	-3,7%
		12005002	Canoni di noleggio hardware	50.000	2.192	-47.808	-95,6%
		1200500201	Canoni di noleggio hardware	50.000	2.192	-47.808	-95,6%
		12005003	Canoni di noleggio software	50.000	3.800	-46.200	-92,4%
		1200500301	Canoni di noleggio software	50.000	3.800	-46.200	-92,4%
	BA2040	B.4.C)	Canoni di leasing	0	0	0	0
B.5)	R BA2070	B.4.D)	Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0	0
	BA2080	Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)		62.005.255	60.895.052	-1.110.203	-1,8%
	BA2090	Personale del ruolo sanitario		46.151.316	45.297.161	-854.155	-1,9%
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario		22.891.716	22.344.302	-547.414	-2,4%
	BA2110	B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico		19.174.171	18.512.872	-661.299	-3,4%
B.6.a)	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato		17.879.364	17.432.781	-446.584	-2,5%
		12501001	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	7.638.073	7.283.422	-354.651	-4,6%
		1250100101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	7.638.073	7.283.422	-354.651	-4,6%
		12501002	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	4.642.027	4.669.939	27.912	0,6%
		1250100201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	336.476	351.864	15.389	4,6%
		1250100202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	4.305.551	4.318.075	12.524	0,3%
		12501003	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	1.692.543	1.689.107	-3.436	-0,2%
		1250100301	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	1.692.543	1.689.107	-3.436	-0,2%
		12501004	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.906.722	3.790.313	-116.409	-3,0%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
			1250100401 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.906.722	3.790.313	-116.409	-3,0%
B.6.a)	BA2130		<b>B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato</b>	<b>1.294.806</b>	<b>1.080.092</b>	<b>-214.715</b>	<b>-16,6%</b>
		12503001	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	741.636	558.424	-183.212	-24,7%
		1250300101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	741.636	558.424	-183.212	-24,7%
		12503002	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	216.878	234.719	17.841	8,2%
		1250300201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	155.428	172.469	17.041	11,0%
		1250300202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	61.449	62.249	800	1,3%
		12503003	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	48.141	29.849	-18.292	-38,0%
		1250300301	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	48.141	29.849	-18.292	-38,0%
		12503004	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	288.152	257.100	-31.052	-10,8%
		1250300401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	288.152	257.100	-31.052	-10,8%
B.6.a)	BA2140		<b>B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	BA2150		<b>B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico</b>	<b>3.717.545</b>	<b>3.831.430</b>	<b>113.885</b>	<b>3,1%</b>
B.6.b)	BA2160		<b>B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato</b>	<b>3.717.545</b>	<b>3.619.203</b>	<b>-98.343</b>	<b>-2,6%</b>
		12507001	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	1.935.393	1.870.080	-65.313	-3,4%
		1250700101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	1.935.393	1.870.080	-65.313	-3,4%
		12507002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	615.139	606.993	-8.147	-1,3%
		1250700201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	14.855	22.813	7.958	53,6%
		1250700202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	600.285	584.180	-16.105	-2,7%
		12507003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	348.744	348.744	0	0,0%
		1250700301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	348.744	348.744	0	0,0%
		12507004	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	818.270	793.386	-24.883	-3,0%
		1250700401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	818.270	793.386	-24.883	-3,0%
B.6.b)	BA2170		<b>B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato</b>	<b>0</b>	<b>212.227</b>	<b>212.227</b>	<b>0</b>
		12509001	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	0	135.878	135.878	0,0%
		1250900101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	0	135.878	135.878	0,0%
		12509002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	0	16.755	16.755	0,0%
		1250900201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	0	3.885	3.885	0,0%
		1250900202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	0	12.870	12.870	0,0%
		12509003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	0	10.008	10.008	0,0%
		1250900301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	0	10.008	10.008	0,0%
		12509004	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	0	49.586	49.586	0,0%
		1250900401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	0	49.586	49.586	0,0%
B.6.b)	BA2180		<b>B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	BA2190		<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>23.259.600</b>	<b>22.952.859</b>	<b>-306.741</b>	<b>-1,3%</b>
B.6.c)	BA2200		<b>B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</b>	<b>21.427.434</b>	<b>21.218.293</b>	<b>-209.141</b>	<b>-1,0%</b>
		12513001	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	2.048.849	2.060.598	11.749	0,6%
		1251300101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	2.048.849	2.060.598	11.749	0,6%
		12513004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND	10.207.721	9.776.686	-431.035	-4,2%
		1251300401	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND	10.207.721	9.776.686	-431.035	-4,2%
		12513002	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	678.612	750.107	71.495	10,5%
		1251300201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	37.223	51.731	14.508	39,0%
		1251300202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	641.389	698.376	56.987	8,9%
		12513005	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	3.808.025	3.846.647	38.622	1,0%
		1251300501	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.IND	348.122	386.613	38.492	11,1%
		1251300502	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.IND	3.459.904	3.460.033	130	0,0%
		12513003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	771.325	818.513	47.188	6,1%
		1251300301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	771.325	818.513	47.188	6,1%
		12513006	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.912.901	3.965.741	52.840	1,4%
		1251300601	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.912.901	3.965.741	52.840	1,4%
B.6.c)	BA2210		<b>B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	<b>1.832.166</b>	<b>1.734.566</b>	<b>-97.600</b>	<b>-5,3%</b>
		12515001	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	477.003	328.923	-148.080	-31,0%
		1251500101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	477.003	328.923	-148.080	-31,0%
		12515002	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	64.164	70.236	6.072	9,5%
		1251500201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	19.273	29.409	10.137	52,6%
		1251500202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	44.891	40.827	-4.065	-9,1%
		12515003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	149.263	126.485	-22.778	-15,3%
		1251500301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	149.263	126.485	-22.778	-15,3%
		12515004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D	696.651	738.705	42.053	6,0%
		1251500401	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D	696.651	738.705	42.053	6,0%
		12515005	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	191.867	180.338	-11.529	-6,0%
		1251500501	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.IND	126.936	125.329	-1.607	-1,3%
		1251500502	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.IND	64.931	55.009	-9.922	-15,3%
		12515006	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	253.218	289.879	36.661	14,5%
		1251500601	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	253.218	289.879	36.661	14,5%
		12515007	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Competenze - TD	0	0	0	0,0%
		1251500701	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Competenze - TD	0	0	0	0,0%
		12515008	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	0	0	0	0,0%
		1251500801	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	0	0	0	0,0%
B.6.c)	BA2220		<b>B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	BA2230		<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>496.260</b>	<b>546.859</b>	<b>50.599</b>	<b>10,2%</b>
	BA2240		<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>496.260</b>	<b>546.859</b>	<b>50.599</b>	<b>10,2%</b>
B.6.d)	BA2250		<b>B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>439.630</b>	<b>489.334</b>	<b>49.704</b>	<b>11,3%</b>
		13001001	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	218.321	225.716	7.395	3,4%
		1300100101	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	218.321	225.716	7.395	3,4%
		13001002	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	117.605	166.256	48.651	41,4%
		1300100201	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	0	50.475	50.475	0,0%
		1300100202	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	117.605	115.780	-1.824	-1,6%
		13001003	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	103.705	97.363	-6.342	-6,1%
		1300100301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	103.705	97.363	-6.342	-6,1%
B.6.d)	BA2260		<b>B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato</b>	<b>56.630</b>	<b>57.525</b>	<b>895</b>	<b>1,6%</b>
		13003001	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	43.514	42.630	-883	-2,0%
		1300300101	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	43.514	42.630	-883	-2,0%
		13003002	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	692	1.229	537	77,6%
		1300300201	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	0	0	0	0,0%
		1300300202	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	692	1.229	537	77,6%
		13003003	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	12.424	13.666	1.242	10,0%
		1300300301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	12.424	13.666	1.242	10,0%
B.6.d)	BA2270		<b>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	BA2280		<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	BA2290		<b>B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	BA2300		<b>B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	BA2310		<b>B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	BA2320		<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>8.737.689</b>	<b>8.604.184</b>	<b>-133.505</b>	<b>-1,5%</b>
	BA2330		<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>816.861</b>	<b>803.981</b>	<b>-12.879</b>	<b>-1,6%</b>
B.6.d)	BA2340		<b>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	<b>816.861</b>	<b>803.981</b>	<b>-12.879</b>	<b>-1,6%</b>
		13501001	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	436.255	430.317	-5.938	-1,4%
		1350100101	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	436.255	430.317	-5.938	-1,4%
		13501002	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	201.556	199.233	-2.323	-1,2%
		1350100201	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	403	403	0	0,0%
		1350100202	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	201.154	198.831	-2.323	-1,2%
		13501003	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	179.049	174.431	-4.618	-2,6%
		1350100301	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	179.049	174.431	-4.618	-2,6%
B.6.d)	BA2350		<b>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019
B.6.d)	BA2360		<b>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</b>	0	0	0
	BA2370		<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	7.920.829	7.800.203	-120.626 -1,5%
B.6.e)	BA2380		<b>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	7.707.016	7.629.360	-77.656 -1,0%
		13507001	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.I.ND	4.839.097	4.757.398	-81.699 -1,7%
			1350700101 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.I.ND	4.839.097	4.757.398	-81.699 -1,7%
		13507002	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.I.ND	1.173.920	1.154.174	-19.746 -1,7%
			1350700201 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.I.ND	74.622	92.794	18.173 24,4%
			1350700202 P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.I.ND	1.099.298	1.061.379	-37.919 -3,4%
		13507003	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.I.ND	1.693.999	1.717.788	23.788 1,4%
			1350700301 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.I.ND	1.693.999	1.717.788	23.788 1,4%
B.6.e)	BA2390		<b>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato</b>	213.813	170.841	-42.972 -20,1%
		13509001	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	150.361	114.384	-35.977 -23,9%
			1350900101 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	150.361	114.384	-35.977 -23,9%
		13509002	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	16.270	15.675	-595 -3,7%
			1350900201 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	2.287	3.463	1.177 51,5%
			1350900202 P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	13.983	12.212	-1.771 -12,7%
		13509003	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	47.182	40.782	-6.400 -13,6%
			1350900301 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	47.182	40.782	-6.400 -13,6%
B.6.e)	BA2400		<b>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</b>	0	2	2
		13511001	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTR0	0	0	0
			1351100101 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTR0	0	0	0
		13511002	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTR0	0	0	0
			1351100201 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -ALTR0	0	0	0
		13511003	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTR0	0	2	2
			1351100301 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTR0	0	2	2
	<b>BA2410</b>		<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>6.619.989</b>	<b>6.446.847</b>	<b>-173.142 -2,6%</b>
	BA2420		<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	676.640	585.699	-90.941 -13,4%
B.6.d)	BA2430		<b>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	570.622	481.972	-88.649 -15,5%
		14001001	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.I.ND	327.191	249.268	-77.923 -23,8%
			1400100101 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.I.ND	327.191	249.268	-77.923 -23,8%
		14001002	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.I.ND	121.850	129.870	8.020 6,6%
			1400100201 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.I.ND	113	6.600	6.487 5740,7%
			1400100202 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.I.ND	121.737	123.270	1.533 1,3%
		14001003	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.I.ND	121.580	102.834	-18.746 -15,4%
			1400100301 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.I.ND	121.580	102.834	-18.746 -15,4%
B.6.d)	BA2440		<b>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	106.019	103.727	-2.292 -2,2%
		14003001	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	43.626	42.458	-1.168 -2,7%
			1400300101 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	43.626	42.458	-1.168 -2,7%
		14003002	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	39.809	38.699	-1.110 -2,8%
			1400300201 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D	0	0	0
			1400300202 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	0	0
			1400300203 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D	39.809	38.699	-1.110 -2,8%
		14003003	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	22.584	22.570	-14 -0,1%
			1400300301 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	22.584	22.570	-14 -0,1%
B.6.d)	BA2450		<b>B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro</b>	0	0	0
	BA2460		<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	5.943.349	5.861.148	-82.201 -1,4%
B.6.e)	BA2470		<b>B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	5.943.349	5.814.312	-129.037 -2,2%
		14007001	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.I.ND	3.676.134	3.507.977	-168.157 -4,6%
			1400700101 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.I.ND	3.676.134	3.507.977	-168.157 -4,6%
		14007002	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.I.ND	1.007.446	1.042.037	34.591 3,4%
			1400700201 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.I.ND	60.208	57.338	-2.870 -4,8%
			1400700202 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.I.ND	947.238	984.699	37.461 4,0%
		14007003	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.I.ND	1.259.769	1.264.298	4.529 0,4%
			1400700301 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.I.ND	1.259.769	1.264.298	4.529 0,4%
B.6.e)	BA2480		<b>B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	0	46.836	46.836
		14009001	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	0	19.143	19.143
			1400900101 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	0	19.143	19.143
		14009002	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	17.007	17.007
			1400900201 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.D	0	15.855	15.855
			1400900202 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	1.152	1.152
		14009003	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	10.686	10.686
			1400900301 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	10.686	10.686
B.6.e)	BA2490		<b>B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro</b>	0	0	0
	<b>BA2500</b>		<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.242.629</b>	<b>1.073.963</b>	<b>-168.665 -13,6%</b>
B.7)	BA2510		<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	230.238	225.413	-4.825 -2,1%
		14501001	Tasse e imposte non sul reddito	230.238	225.413	-4.825 -2,1%
			1450100102 Valori bollati e vidimazioni	2.000	1.813	-187 -9,4%
			1450100101 Tassa circolazione automezzi	803	802	-1 -0,1%
			1450100103 Tributi locali sugli immobili	20.000	19.133	-867 -4,3%
			1450100104 Tassa rifiuti	95.000	92.922	-2.078 -2,2%
			1450100105 Altri tributi locali	8.550	8.430	-120 -1,4%
			1450100107 IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0	0
			1450100109 IVA indetraibile acquisti intercompany per altri beni	0	0	0
			1450100110 IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	0	0	0
			1450100106 Altre tasse e imposte non sul reddito	103.888	102.314	-1.574 -1,5%
B.7)	BA2520		<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	0	0	0
		14503001	Perdite su crediti dell'esercizio	0	0	0
			1450300101 Perdite su crediti dell'esercizio	0	0	0
	BA2530		<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	1.012.391	848.550	-163.841 -16,2%
B.7)	BA2540		<b>B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</b>	772.151	785.010	12.859 1,7%
		14505001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	643.925	653.979	10.053 1,6%
			1450500101 Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	151.772	139.446	-12.326 -8,1%
			1450500102 Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	152.445	151.900	-545 -0,4%
			1450500103 Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	155.845	171.411	15.566 10,0%
			1450500104 Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	183.863	191.222	7.359 4,0%
		14505002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	56.728	58.960	2.233 3,9%
			1450500201 Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	56.728	58.960	2.233 3,9%
		14505003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	71.498	72.071	574 0,8%
			1450500301 Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	71.498	72.071	574 0,8%
B.7)	BA2550		<b>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</b>	240.240	63.540	-176.700 -73,6%
		14507001	Spese processuali	90.000	60.165	-29.835 -33,2%
			1450700102 Altre spese processuali	90.000	60.165	-29.835 -33,2%
			1450700101 Spese processuali gestione diretta sinistri	0	0	0
		14507002	Abbuoni passivi	0	0	0
			1450700201 Abbuoni passivi	0	0	0
		14507003	Altri costi	150.240	3.375	-146.865 -97,8%
			1450700302 Compensi a componenti commissioni non sanitarie	14.000	2.809	-11.191 -79,9%
			1450700306 Altri costi	136.240	0	-136.240 -100,0%
			1450700301 Spese di rappresentanza	0	565	565
			1450700305 Iva indetraibile (pro-rata)	0	0	0
			1450700303 Compensi a Organismo di valutazione Aziendale	0	0	0
			1450700304 Quote associative	0	0	0
B.7)	BA2551		<b>B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0	0
B.7)	BA2552		<b>B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione</b>	0	0	0
	<b>BA2560</b>		<b>Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)</b>	<b>7.305.647</b>	<b>7.305.647</b>	<b>0 0,0%</b>

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
B.8.a)	BA2570	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>		<b>327.700</b>	<b>327.700</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
		15001001	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	
		1500100101	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	
		15001002	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	23.472	23.472	0	0,0%
		1500100201	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	23.472	23.472	0	0,0%
		15001003	Ammortamento software	304.228	304.228	0	0,0%
		1500100301	Ammortamento software	304.228	304.228	0	0,0%
		15001005	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	0	0	
		1500100501	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	0	0	
		15001006	Ammortamento altri diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	
		1500100601	Ammortamento altri diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	
	BA2580	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>		<b>6.977.947</b>	<b>6.977.947</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
	BA2590	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>		<b>3.415.626</b>	<b>3.415.626</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
B.8.b)	BA2600	<b>B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
		15501001	Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili	0	0	0	
		1550100101	Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili	0	0	0	
		15501002	Ammortamenti fabbricati non strumentali artistici	0	0	0	
		1550100201	Ammortamenti fabbricati non strumentali artistici	0	0	0	
B.8.b)	BA2610	<b>B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</b>		<b>3.415.626</b>	<b>3.415.626</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
		15503001	Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili	3.415.626	3.415.626	0	0,0%
		1550300101	Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili	3.415.626	3.415.626	0	0,0%
		15503002	Ammortamento fabbricati strumentali artistici	0	0	0	
		1550300201	Ammortamento fabbricati strumentali artistici	0	0	0	
B.8.c)	BA2620	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>		<b>3.562.321</b>	<b>3.562.321</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
		16001001	Ammortamento impianti e macchinari	0	0	0	
		1600100101	Ammortamento impianti e macchinari	0	0	0	
		16001002	Ammortamento attrezzature sanitarie	2.938.499	2.938.499	0	0,0%
		1600100201	Ammortamento attrezzature sanitarie	2.938.499	2.938.499	0	0,0%
		16001003	Ammortamento attrezzature informatiche	240.759	240.759	0	0,0%
		1600100301	Ammortamento attrezzature informatiche	240.759	240.759	0	0,0%
		16001004	Ammortamento automezzi	10.268	10.268	0	0,0%
		1600100401	Ammortamento automezzi	10.268	10.268	0	0,0%
		16001005	Ammortamento mobili e arredi	321.956	321.956	0	0,0%
		16001006	Ammortamento beni strumentali diversi	50.840	50.840	0	0,0%
		1600100601	Ammortamento beni strumentali diversi	50.840	50.840	0	0,0%
	BA2630	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>		<b>124.817</b>	<b>187.622</b>	<b>62.805</b>	<b>50,3%</b>
B.9)	BA2640	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
		16501001	Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	
		1650100101	Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	
B.9)	BA2650	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>		<b>124.817</b>	<b>187.622</b>	<b>62.805</b>	<b>50,3%</b>
		16503001	Svalutazione crediti	124.817	187.622	62.805	50,3%
		1650300101	Svalutazione crediti verso Prefettura	0	0	0	
		1650300102	Svalutazione crediti verso Comuni	0	0	0	
		1650300108	Svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici	39.458	39.458	0	0,0%
		1650300103	Svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione	0	0	0	
		1650300107	Svalutazione crediti verso clienti privati	85.359	85.359	0	0,0%
		1650300109	Svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	
		1650300111	Svalutazione Crediti v/Regione per spesa corrente - prestazioni a stranieri STP	0	62.805	62.805	
		1650300110	Svalutazione crediti verso altri soggetti	0	0	0	
	BA2660	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>		<b>386.999</b>	<b>1.049.898</b>	<b>662.898</b>	<b>171,3%</b>
B.10.a)	BA2670	<b>B.13.A) Variazione rimanenze san.</b>		<b>295.020</b>	<b>1.022.052</b>	<b>727.033</b>	<b>246,4%</b>
	BA2671	<b>B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>		<b>27.746</b>	<b>-115.533</b>	<b>-143.280</b>	<b>-516,4%</b>
		17001001	Var Rim Mediciali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	31.783	-112.349	-144.132	-453,5%
		1700100101	Var Rim Mediciali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	31.783	-112.349	-144.132	-453,5%
		17001002	Var Rim Emoderivati dotati di AIC	5.768	5.768	0	0,0%
		1700100201	Var Rim Emoderivati dotati di AIC	5.768	5.768	0	0,0%
		17001003	Var Rim Ossigeno con AIC	-714	-714	0	0,0%
		1700100301	Var Rim Ossigeno con AIC	-714	-714	0	0,0%
		17001004	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.865	-1.865	0	0,0%
		1700100401	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.865	-1.865	0	0,0%
ex ba2678		17001007	Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0	0	
		1700100701	Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0	0	
ex ba2678		17001009	Var Rim Mediciali senza AIC	-7.226	-6.374	852	-11,8%
		1700100901	Var Rim Mediciali senza AIC	-7.226	-6.374	852	-11,8%
	BA2672	<b>B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
		17001011	Var Rim Sangue ed Emocomponenti senza codice AIC	0	0	0	
		1700101101	Var Rim Sangue ed Emocomponenti senza codice AIC	0	0	0	
	BA2673	<b>B.13.A.3) Dispositivi medici</b>		<b>173.639</b>	<b>333.751</b>	<b>160.112</b>	<b>92,2%</b>
		17001012	Var Rim Dispositivi medici	14.110	14.110	0	0,0%
		1700101201	Var Rim Dispositivi medici	14.110	14.110	0	0,0%
		17001013	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	130.405	130.405	0	0,0%
		1700101301	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	130.405	130.405	0	0,0%
		17001020	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-30.190	131.890	162.080	-536,9%
		1700102001	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-30.190	131.890	162.080	-536,9%
ex ba2678		17001016	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	59.314	59.104	-210	-0,4%
		1700101601	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	59.314	59.104	-210	-0,4%
ex ba2678		17001017	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	0	-1.759	-1.759	
		1700101701	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	0	-1.759	-1.759	
	BA2674	<b>B.13.A.4) Prodotti dietetici</b>		<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
		17001021	Var Rim Prodotti dietetici	6	6	0	0,0%
		1700102101	Var Rim Prodotti dietetici	6	6	0	0,0%
	BA2675	<b>B.13.A.5) Materiale per la profilassi (vaccini)</b>		<b>2.630</b>	<b>2.630</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
		17001022	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	2.630	2.630	0	0,0%
		1700102201	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	2.630	2.630	0	0,0%
		17001023	Var Rim Vaccini per profilassi senza codice AIC	0	0	0	
		1700102301	Var Rim Vaccini per profilassi senza codice AIC	0	0	0	
	BA2676	<b>B.13.A.6) Prodotti chimici</b>		<b>2.314</b>	<b>2.314</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
		17001024	Var Rim Prodotti chimici	2.314	2.314	0	0,0%
		1700102401	Var Rim Prodotti chimici	2.314	2.314	0	0,0%
	BA2677	<b>B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>		<b>-879</b>	<b>-879</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
		17001025	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0	0	
		1700102501	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0	0	
		17001026	Var Rim Presidi ad uso veterinario	-879	-879	0	0,0%
		1700102601	Var Rim Presidi ad uso veterinario	-879	-879	0	0,0%
	BA2678	<b>B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>		<b>89.563</b>	<b>799.764</b>	<b>710.201</b>	<b>793,0%</b>
		17001018	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	65.448	672.546	607.098	927,6%
		1700101801	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	65.448	672.546	607.098	927,6%
		17001027	Var Rim Gas ad uso di laboratorio	0	0	0	
		1700102701	Var Rim Gas ad uso di laboratorio	0	0	0	
		17001029	Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio	12.368	11.992	-376	-3,0%
		1700102901	Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio	12.368	11.992	-376	-3,0%
		17001030	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	0	103.459	103.459	
		1700103001	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	0	103.459	103.459	
		17001031	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	11.747	11.767	20	0,2%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
			1700103101 Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	11.747	11.767	20	0,2%
B.10.b)	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non san.		91.980	27.845	-64.135	-69,7%
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari		0	0	0	
		17003001 Var Rim Prodotti alimentari		0	0	0	
		1700300101 Var Rim Prodotti alimentari		0	0	0	
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere		11.190	1.402	-9.788	-87,5%
		17003002 Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza		11.190	1.402	-9.788	-87,5%
		1700300201 Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza		11.190	1.402	-9.788	-87,5%
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti		0	0	0	
		17003003 Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti		0	0	0	
		1700300301 Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti		0	0	0	
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria		69.183	21.347	-47.836	-69,1%
		17003004 Var Rim Supporti informatici		14.009	19.629	5.621	40,1%
		1700300401 Var Rim Supporti informatici		14.009	19.629	5.621	40,1%
		17003005 Var Rim Carta, cancelleria e stampati		55.175	1.718	-53.457	-96,9%
		1700300501 Var Rim Carta, cancelleria e stampati		55.175	1.718	-53.457	-96,9%
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione		0	0	0	
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari		11.607	5.096	-6.511	-56,1%
		17003006 Var Rim Software a rapida obsolescenza		0	0	0	
		1700300601 Var Rim Software a rapida obsolescenza		0	0	0	
		17003008 Var Rim Altro materiale non sanitario		10.042	3.778	-6.265	-62,4%
		1700300801 Var Rim Altro materiale non sanitario		10.042	3.778	-6.265	-62,4%
		17003009 Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza		1.565	1.318	-246	-15,7%
		1700300901 Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza		1.565	1.318	-246	-15,7%
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>		<b>4.147.913</b>	<b>11.674.532</b>	<b>7.526.618</b>	<b>181,5%</b>
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi		2.570.000	3.092.472	522.472	20,3%
B.11.a)	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		100.000	0	-100.000	-100,0%
		17501001 Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		100.000	0	-100.000	-100,0%
		1750100101 Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		100.000	0	-100.000	-100,0%
B.11.a)	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.		120.000	246.472	126.472	105,4%
		17503001 Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		120.000	246.472	126.472	105,4%
		1750300101 Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		120.000	246.472	126.472	105,4%
B.11.a)	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato		0	0	0	
B.11.a)	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		2.350.000	2.546.000	196.000	8,3%
		17507001 Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		2.350.000	2.546.000	196.000	8,3%
		1750700101 Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		2.350.000	2.546.000	196.000	8,3%
B.11.a)	BA2741	B.14.A.5) Altri accantonamenti per franchigia assicurativa		0	0	0	
		17509002 Accantonamenti al fondo per franchigia assicurative		0	0	0	
		1750900201 Accantonamenti al fondo per franchigia assicurative		0	0	0	
B.11.a)	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi		0	300.000	300.000	
		17509003 Altri accantonamenti per rischi		0	300.000	300.000	
		1750900301 Altri accantonamenti per rischi		0	300.000	300.000	
		17509001 Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente		0	0	0	
		1750900101 Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente		0	0	0	
B.11.a)	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora		0	0	0	
B.11.b)	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		0	0	0	
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		0	5.124.036	5.124.036	
B.11.c)	BA2780	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		0	0	0	
		17513001 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		0	0	0	
		1751300101 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		0	0	0	
B.11.c)	BA2790	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati		0	0	0	
B.11.c)	BA2800	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca		0	5.124.036	5.124.036	
		17517001 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata		0	2.994.523	2.994.523	
		1751700101 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata		0	2.994.523	2.994.523	
		17517002 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione		0	0	0	
		1751700201 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione		0	0	0	
		17517003 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi		0	0	0	
		1751700301 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi		0	0	0	
		17517004 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti		0	2.129.513	2.129.513	
		1751700401 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti		0	2.129.513	2.129.513	
B.11.c)	BA2810	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati		0	0	0	
B.11.c)	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		0	0	0	
		17519001 Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati		0	0	0	
		1751900101 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		0	0	0	
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti		1.577.913	3.458.024	1.880.111	119,2%
B.11.d)	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		0	0	0	
B.11.d)	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		0	0	0	
B.11.d)	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		404.423	189.580	-214.843	-53,1%
		17527001 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica		404.423	189.580	-214.843	-53,1%
		1752700101 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica		404.423	189.580	-214.843	-53,1%
		17533007 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario		0	0	0	
		1753300701 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario		0	0	0	
B.11.d)	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		146.509	62.918	-83.592	-57,1%
		17529001 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica		146.509	62.918	-83.592	-57,1%
		1752900101 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica		146.509	62.918	-83.592	-57,1%
B.11.d)	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		313.262	0	-313.262	-100,0%
		17531001 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto		313.262	0	-313.262	-100,0%
		1753100101 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto		313.262	0	-313.262	-100,0%
		1753100102 Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale comparto		0	0	0	
B.11.d)	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		0	137.787	137.787	
		17533065 Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		0	137.787	137.787	
		1753306501 Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		0	137.787	137.787	
B.11.d)	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti		713.719	3.067.740	2.354.021	329,8%
		17533001 Accantonamento al fondo personale in quiescenza		0	0	0	
		1753300101 Accantonamento al fondo personale in quiescenza		0	0	0	
		17533002 Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali		85.099	85.099	0	0,0%
		1753300201 Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali		85.099	85.099	0	0,0%
		17533003 Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche		100.000	1.245.241	1.145.241	1145,2%
		1753300301 Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche		100.000	1.245.241	1.145.241	1145,2%
		17533004 Accantonamento al fondo spese legali		90.000	132.228	42.228	46,9%
		1753300401 Accantonamento al fondo spese legali		90.000	132.228	42.228	46,9%
		17533011 Accantonamento fondo per oneri ALP		0	0	0	
		1753305001 Accantonamenti ad altri fondi per oneri		0	0	0	
		17533006 Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)		438.620	438.620	0	0,0%
		1753300601 Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)		438.620	438.620	0	0,0%
	2016	17533009 Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo		0	1.166.553	1.166.553	
	2016	1753300901 Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo		0	1.166.553	1.166.553	
	<b>BZ999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>151.183.587</b>	<b>161.184.959</b>	<b>10.001.371</b>	<b>6,6%</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>					
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>		<b>3.806</b>	<b>7</b>	<b>-3.799</b>	<b>-99,8%</b>
C.1)	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		0	0	0	
C.1)	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		0	1	1	
		18003001 Interessi attivi su c/c postali e bancari		0	1	1	

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
			1800300101 Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	1	1	
C.1)	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		3.806	5	-3.801	-99,9%
		18005001 Altri interessi attivi		3.806	5	-3.801	-99,9%
		1800500101 Altri interessi attivi		3.806	5	-3.801	-99,9%
	CA0050	C.2) Altri proventi		246	155	-91	-36,9%
C.1)	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni		0	0	0	
C.1)	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		0	0	0	
C.1)	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		0	0	0	
C.1)	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		0	0	0	
C.1)	CA0100	C.2.E) Utili su cambi		246	155	-91	-36,9%
		18509001 Utili su cambi		246	155	-91	-36,9%
		1850900101 Utili su cambi		246	155	-91	-36,9%
	CA0110	C.3) Interessi passivi		391.910	406.273	14.363	3,7%
C.2)	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		0	0	0	
		19001001 Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere		0	0	0	
		1900100101 Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere		0	0	0	
C.2)	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui		391.910	391.910	0	0,0%
		19003001 Interessi su mutui		391.910	391.910	0	0,0%
		1900300101 Interessi su mutui		391.910	391.910	0	0,0%
C.2)	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi		0	14.363	14.363	
		19005001 Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere		0	0	0	
		1900500101 Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere		0	0	0	
		19005002 Interessi passivi verso fornitori		0	14.363	14.363	
		1900500201 Interessi passivi verso fornitori		0	14.363	14.363	
		19005003 Altri Interessi passivi e rivalutazioni monetarie		0	0	0	
		1900500301 Altri Interessi passivi e rivalutazioni monetarie		0	0	0	
	CA0150	C.4) Altri oneri		40.003	47.760	7.757	19,4%
C.2)	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari		40.003	47.030	7.027	17,6%
		19501001 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale		40.003	47.030	7.027	17,6%
		1950100101 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale		40.003	47.030	7.027	17,6%
C.2)	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi		0	730	730	
		19503001 Perdite su cambi		0	730	730	
		1950300101 Perdite su cambi		0	730	730	
	CZ999	Totale proventi e oneri finanziari (C)		-427.861	-453.871	-26.010	6,1%
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie					
	DZ999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)		0	0	0	
		E) Proventi e oneri straordinari					
	EA0010	E.1) Proventi straordinari		3.486	1.575.153	1.571.667	45085,1%
E.1.a)	EA0020	E.1.A) Plusvalenze		3.486	3.486	0	0,0%
		21001001 Plusvalenze su attrezzature sanitarie		3.486	3.486	0	0,0%
		2100100101 Plusvalenze su attrezzature sanitarie		3.486	3.486	0	0,0%
		21001003 Altre Plusvalenze straordinarie		0	0	0	
		2100100301 Altre Plusvalenze straordinarie		0	0	0	
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari		0	1.571.667	1.571.667	
E.1.b)	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse		0	63.017	63.017	
		21003001 Erogazioni liberali		0	63.017	63.017	
		2100300101 Erogazioni liberali		0	63.017	63.017	
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive		0	677.677	677.677	
E.1.b)	R EA0060	E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione		0	98.047	98.047	
		21005001 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione		0	0	0	
		2100500101 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione		0	0	0	
		21005002 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione		0	98.047	98.047	
		2100500201 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione		0	98.047	98.047	
	EA0070	E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi		0	579.630	579.630	
E.1.b)	S EA0080	E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0	0	0	
		01521004 Prestazioni a residenti di altre Regioni - regolanzazione mobilità extra-RER esercizi precedenti		0	0	0	
		21007001 Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0	0	0	
E.1.b)	EA0090	E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.		0	115.948	115.948	
		21009001 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		0	115.948	115.948	
		2100900101 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		0	115.948	115.948	
E.1.b)	EA0100	E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0	
E.1.b)	EA0110	E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0	0	0	
E.1.b)	EA0120	E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati		0	0	0	
E.1.b)	EA0130	E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		0	313.794	313.794	
		21017001 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		0	313.794	313.794	
		2101700101 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		0	313.794	313.794	
E.1.b)	EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi		0	149.888	149.888	
		21019001 Altre sopravvenienze attive verso terzi		0	149.888	149.888	
		2101900102 Altre sopravvenienze attive verso terzi		0	147.291	147.291	
		2101900101 Altre sopravvenienze attive per ticket		0	2.597	2.597	
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive		0	827.824	827.824	
E.1.b)	R EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione		0	0	0	
		21021001 Insussistenze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione		0	0	0	
		2102100101 Insussistenze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione		0	0	0	
		21021004 Altre insussistenze attive verso Az RER		0	0	0	
		2102100401 Altre insussistenze attive verso Az RER		0	0	0	
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi		0	827.824	827.824	
E.1.b)	S EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0	0	0	
E.1.b)	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.		0	0	0	
E.1.b)	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0	0	0	
E.1.b)	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0	0	0	
E.1.b)	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati		0	0	0	
E.1.b)	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		0	144.787	144.787	
		21033001 Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi		0	144.787	144.787	
		2103300102 Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi		0	144.787	144.787	
		21033003 Insussistenze attive per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari		0	0	0	
		2103300301 Insussistenze attive per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoz		0	0	0	
E.1.b)	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		0	683.037	683.037	
		21035001 Altre insussistenze attive v/terzi		0	683.037	683.037	
		2103500101 Altre insussistenze attive v/terzi		0	683.037	683.037	
E.1.b)	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		0	3.150	3.150	
		21037001 Altri proventi straordinari		0	3.150	3.150	
		2103700101 Altri proventi straordinari		0	3.150	3.150	
	EA0260	E.2) Oneri straordinari		87.104	1.127.541	1.040.437	1194,5%
E.2.a)	EA0270	E.2.A) Minusvalenze		0	158.083	158.083	
		21501001 Minusvalenze su attrezzature sanitarie		0	152.953	152.953	
		2150100101 Minusvalenze su attrezzature sanitarie		0	152.953	152.953	
		21501002 Minusvalenze su altri beni mobili		0	5.130	5.130	
		2150100201 Minusvalenze su altri beni mobili		0	5.130	5.130	
		21501003 Altre minusvalenze straordinarie		0	0	0	
		2150100301 Altre minusvalenze straordinarie		0	0	0	
		2150100301 Altre minusvalenze straordinarie		0	0	0	

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
	EA0280		<i>E.2.B) Altri oneri straordinari</i>	87.104	969.457	882.353	1013,0%
E.2.b)	EA0290		<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	0	400	400	
		21503001	Imposte esercizi precedenti	0	400	400	
			<i>2150300101 Imposte esercizi precedenti</i>	0	400	400	
E.2.b)	EA0300		<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	10.000	3.250	-6.750	-67,5%
		21505001	Risarcimenti	10.000	3.250	-6.750	-67,5%
			<i>2150500101 Risarcimenti gestione diretta sinistri</i>	10.000	3.250	-6.750	-67,5%
			<i>2150500102 Altri risarcimenti</i>	0	0	0	
	EA0310		<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>	77.104	380.402	303.298	393,4%
R	EA0320		<i>E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	0	118.364	118.364	
E.2.b)	R	EA0330	<i>E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	0	0	0	
		21507001	Sopravvenienze passive per mobilità v/Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
			<i>2150700101 Sopravvenienze passive per mobilità v/Aziende Sanitarie della Regione</i>	0	0	0	
E.2.b)	R	EA0340	<i>E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	0	118.364	118.364	
		21509001	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	0	118.364	118.364	
			<i>2150900101 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione</i>	0	118.364	118.364	
	EA0350		<i>E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi</i>	77.104	262.038	184.934	239,8%
E.2.b)	S	EA0360	<i>E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0	0	
	EA0370		<i>E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.</i>	0	34.449	34.449	
E.2.b)	EA0380		<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica</i>	0	26.068	26.068	
		21513001	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Medico	0	0	0	
			<i>2151300101 Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Medico</i>	0	0	0	
		21513002	Sopravvenienze passive per oneri personale in quiescenza - P. Sanitario Medico	0	0	0	
			<i>2151300201 Sopravvenienze passive per oneri personale in quiescenza - P. Sanitario Medico</i>	0	0	0	
		21513003	Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica	0	26.068	26.068	
			<i>2151300301 Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica</i>	0	26.068	26.068	
E.2.b)	EA0390		<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica</i>	0	0	0	
		21515001	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non Medico-Dirigenza	0	0	0	
			<i>2151500101 Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non Medico-Dirigenza</i>	0	0	0	
E.2.b)	EA0400		<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto</i>	0	8.381	8.381	
		21517011	Altre sopravvenienze passive personale comparto	0	8.381	8.381	
			<i>2151701101 Altre sopravvenienze passive personale comparto</i>	0	8.381	8.381	
E.2.b)	EA0410		<i>E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0	0	
E.2.b)	EA0420		<i>E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0	0	
E.2.b)	EA0430		<i>E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>	0	0	0	
E.2.b)	EA0440		<i>E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	77.104	81.001	3.897	5,1%
		21525001	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	77.104	81.001	3.897	5,1%
			<i>2152500101 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari</i>	0	6.550	6.550	
			<i>2152500102 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari</i>	0	38.110	38.110	
			<i>2152500103 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari</i>	0	22.019	22.019	
			<i>2152500104 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari</i>	77.104	14.322	-62.782	-81,4%
E.2.b)	EA0450		<i>E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi</i>	0	146.587	146.587	
		21527001	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	146.587	146.587	
			<i>2152700102 Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	0	144.933	144.933	
			<i>2152700101 Altre sopravvenienze passive v/terzi per interessi</i>	0	1.654	1.654	
	EA0460		<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	0	585.249	585.249	
E.2.b)	R	EA0470	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	0	25.341	25.341	
		21529001	Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	0	6.681	6.681	
			<i>2152900101 Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione</i>	0	6.681	6.681	
		21529002	Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	0	18.660	18.660	
			<i>2152900201 Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione</i>	0	18.660	18.660	
	EA0480		<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>	0	559.908	559.908	
E.2.b)	S	EA0490	<i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0	0	
E.2.b)	EA0500		<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.</i>	0	830	830	
		21533001	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	830	830	
			<i>2153300101 Insussistenze passive v/terzi relative al personale</i>	0	830	830	
E.2.b)	EA0510		<i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0	0	
E.2.b)	EA0520		<i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0	0	
E.2.b)	EA0530		<i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>	0	0	0	
E.2.b)	EA0540		<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	0	616	616	
		21541001	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	616	616	
			<i>2154100101 Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	0	616	616	
E.2.b)	EA0550		<i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i>	0	558.462	558.462	
		21543001	Altre insussistenze passive v/terzi	0	558.462	558.462	
			<i>2154300101 Altre insussistenze passive v/terzi</i>	0	558.462	558.462	
E.2.b)	EA0560		<i>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</i>	0	156	156	
		21545001	Altri oneri straordinari	0	156	156	
			<i>2154500101 Altri oneri straordinari</i>	0	156	156	
	EZ9999		<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-83.618</b>	<b>447.613</b>	<b>531.231</b>	<b>-635,3%</b>
	XAU000		<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>4.965.059</b>	<b>5.015.882</b>	<b>50.822</b>	<b>1,0%</b>
			<b>Imposte e tasse</b>				
	YA0010		<b>Y.1) IRAP</b>	<b>4.856.129</b>	<b>4.875.456</b>	<b>19.327</b>	<b>0,4%</b>
Y.1.a)	YA0020		<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	4.118.466	3.897.991	-220.475	-5,4%
		22001001	IRAP Personale medico e veterinario	1.273.240	1.244.572	-28.668	-2,3%
			<i>2200100101 IRAP Personale medico e veterinario</i>	1.273.240	1.244.572	-28.668	-2,3%
		22001002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	246.438	244.752	-1.686	-0,7%
			<i>2200100201 IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza</i>	246.438	244.752	-1.686	-0,7%
		22001005	IRAP Personale professionale - dirigenza	32.252	38.342	6.089	18,9%
			<i>2200100501 IRAP Personale professionale - dirigenza</i>	32.252	38.342	6.089	18,9%
		22001006	IRAP Personale professionale - comparto	0	0	0	
			<i>2200100601 IRAP Personale professionale - comparto</i>	0	0	0	
		22001007	IRAP Personale tecnico - dirigenza	54.214	53.973	-241	-0,4%
			<i>2200100701 IRAP Personale tecnico - dirigenza</i>	54.214	53.973	-241	-0,4%
		22001008	IRAP Personale tecnico - comparto	525.270	469.838	-55.432	-10,6%
			<i>2200100801 IRAP Personale tecnico - comparto</i>	525.270	469.838	-55.432	-10,6%
		22001009	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	45.251	39.382	-5.869	-13,0%
			<i>2200100901 IRAP Personale amministrativo - dirigenza</i>	45.251	39.382	-5.869	-13,0%
		22001010	IRAP Personale amministrativo - comparto	398.104	354.797	-43.307	-10,9%
			<i>2200101001 IRAP Personale amministrativo - comparto</i>	398.104	354.797	-43.307	-10,9%
		22001003	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	276.833	257.652	-19.180	-6,9%
			<i>2200100301 IRAP Personale sanitario non medico - comparto</i>	276.833	257.652	-19.180	-6,9%
		22001004	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.266.862	1.194.682	-72.180	-5,7%
			<i>2200100401 IRAP Personale sanitario non medico - infermieri</i>	1.266.862	1.194.682	-72.180	-5,7%
		22001011	IRAP P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria	0	0	0	
			<i>2200101101 IRAP P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria</i>	0	0	0	
Y.1.b)	YA0030		<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>	130.846	370.647	239.802	183,3%
		22003001	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	52.290	224.136	171.846	328,6%
			<i>2200300101 IRAP Co.Co.Co. Sanitarie</i>	7.371	122.546	115.175	1562,5%
			<i>2200300102 IRAP Borse di Studio sanitarie</i>	0	0	0	
			<i>2200300104 IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente</i>	44.919	101.590	56.671	126,2%
		22003002	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	78.556	146.511	67.956	86,5%
			<i>2200300201 IRAP Co.Co.Co. non sanitarie</i>	11.094	72.204	61.114	551,1%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	preventivo 2019	CONSUNTIVO 2018	diff cons 2019 su prev 2019	
			2200300202 IRAP Borse di Studio non sanitarie	0	0	0	
			2200300203 IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	67.466	74.308	6.841	10,1%
Y.1.c)	YA0040		<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>606.818</b>	<b>606.818</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
			22005001 IRAP Libera professione intramoenia	606.818	606.818	0	0,0%
			2200500101 IRAP Libera professione intramoenia	606.818	606.818	0	0,0%
Y.1.d)	YA0050		<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>				
	<b>YA0060</b>		<b>Y.2) IRES</b>	<b>72.062</b>	<b>62.498</b>	<b>-9.564</b>	<b>-13,3%</b>
Y.2)	YA0070		<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>72.062</b>	<b>62.498</b>	<b>-9.564</b>	<b>-13,3%</b>
			22501001 IRES Attività istituzionale	72.062	62.498	-9.564	-13,3%
			2250100101 IRES Attività istituzionale	72.062	62.498	-9.564	-13,3%
Y.2)	YA0080		<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>				
Y.3)	<b>YA0090</b>		<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
			22505001 Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0	
			2250500101 Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0	
	<b>YZ999</b>		<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.928.191</b>	<b>4.937.954</b>	<b>9.763</b>	<b>0,2%</b>
	<b>ZZ999</b>		<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>36.868</b>	<b>77.927</b>	<b>41.059</b>	<b>111,4%</b>



cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
						valore assoluto	%
			<b>A) Valore della produzione</b>				
	<b>AA0010</b>		<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>35.305.212</b>	<b>38.365.860</b>	<b>3.060.648</b>	<b>8,7%</b>
	AA0020		A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	26.705.013	28.352.003	1.646.991	6,2%
A.1.a)	AA0030		A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	26.705.013	26.880.798	175.786	0,7%
A.1.b.1)	AA0031		A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	7.411.086	6.746.488	-664.599	-9,0%
		00101001	Quota capitaria	0	0	0	
		00101009	Finanziamento indistinto - altro	7.411.086	6.746.488	-664.599	-9,0%
		0010100901	Finanziamento indistinto - altro	7.411.086	6.746.488	-664.599	-9,0%
A.1.b.1)	AA0032		A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	352.894	336.563	-16.332	-4,6%
		00101003	Contributi finalizzati	70.842	43.627	-27.215	-38,4%
ex 13.6.25		0010100301	Contributi finalizzati	70.842	43.627	-27.215	-38,4%
		00101004	Contributi finalizzati da GSA	282.053	292.936	10.883	3,9%
ex 13.6.25		0010100401	Contributi finalizzati da GSA	282.053	292.936	10.883	3,9%
A.1.b.1)	AA0033		A.1.A.1.3) Funzioni	18.941.032	19.797.748	856.716	4,5%
A.4.a)	AA0034		A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0	0	0	
		00101006	Progetti e funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	
		0010100601	Progetti e funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0	
A.4.a)	AA0035		A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	18.941.032	19.797.748	856.716	4,5%
		00101007	Progetti e funzioni - Altro	18.941.032	19.797.748	856.716	4,5%
		0010100701	Progetto Sangue	0	0	0	
		0010100702	Fattori della coagulazione del sangue	0	0	0	
		0010100703	Professioni Sanitarie - Università	0	22.069	22.069	
		0010100704	Trapianti	380.000	380.000	0	0,0%
		0010100705	Piano Salute Mentale superamento ex. OO.PP.	0	0	0	
		0010100706	Altri Progetti e Funzioni	18.561.032	19.395.679	834.647	4,5%
A.1.b.1)	AA0036		A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art.1, comma 528, L.208/2015	0	0	0	
A.1.a)	AA0040		A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	1.471.205	1.471.205	
		00103001	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	0	1.471.205	1.471.205	
		0010300101	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	0	1.471.205	1.471.205	
	AA0050		A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	206.782	95.347	-111.435	-53,9%
	AA0060		A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	86.132	95.347	9.215	10,7%
A.1.b.1)	AA0070		A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	
A.1.b.2)	AA0080		A.1.B.1.2) Contrib. da Reg. o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio req. a titolo di c	0	0	0	
A.1.b.3)	AA0090		A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale	0	0	0	
A.1.b.4)	AA0100		A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	86.132	95.347	9.215	10,7%
		00111001	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	86.132	95.347	9.215	10,7%
		0011100101	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	86.132	95.347	9.215	10,7%
	AA0110		A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	650	0	-650	-100,0%
A.1.b.5)	R AA0120		A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	650	0	-650	-100,0%
		00113001	Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	650	0	-650	-100,0%
		0011300101	Contributi da Aziende UsI della Regione vincolati	650	0	-650	-100,0%
		0011300102	Contributi da Aziende Ospedaliere della Regione vincolati	0	0	0	
		0011300103	Contributi da IRCCS della Regione vincolati	0	0	0	
A.1.b.5)	R AA0130		A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	
		00115001	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	
	AA0140		A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)	120.000	0	-120.000	-100,0%
A.1.b.6)	AA0150		A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	120.000	0	-120.000	-100,0%
		00117001	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	120.000	0	-120.000	-100,0%
		0011700102	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	120.000	0	-120.000	-100,0%
		0011700101	Altri contributi da Enti Locali	0	0	0	
		0011700103	Sperimentazioni e ricerche da altri soggetti pubblici	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0160		A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0170		A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	
	AA0180		A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	8.393.418	9.918.510	1.525.092	18,2%
A.1.c.1)	AA0190		A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.075.161	3.331.944	256.783	8,4%
		00123001	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.075.161	3.331.944	256.783	8,4%
		0012300101	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.075.161	3.331.944	256.783	8,4%
A.1.c.2)	AA0200		A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.516.079	2.182.170	-333.909	-13,3%
		00125001	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	2.516.079	2.182.170	-333.909	-13,3%
		0012500101	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	2.516.079	2.182.170	-333.909	-13,3%
A.1.c.3)	AA0210		A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca	2.203.205	3.903.958	1.700.753	77,2%
		00127001	Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	0	0	0	
		0012700101	Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	0	0	0	
		00127002	Altri contributi da Regione per ricerca	20.700	23.370	2.670	12,9%
		0012700201	Altri contributi da Regione per ricerca	20.700	23.370	2.670	12,9%
		0100500301	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altro	0	0	0	
		00127003	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	2.182.505	3.880.588	1.698.083	77,8%
		0012700304	Altri contributi da Stato per ricerca	0	32.000	32.000	
		0012700303	Contributi regionali per ricerche speciali	0	0	0	
		0012700305	Contributi da C.N.R. per ricerca finalizzata	0	0	0	
		0012700306	Contributi da istituto superiore sanità per ricerca finalizzata	0	0	0	
		0012700307	Contributi da C.E.E. per ricerca finalizzata	1.395.533	810.216	-585.316	-41,9%
		0012700308	Contributi da altri enti per ricerca finalizzata	36.245	2.225.164	2.188.919	6039,2%
		0012700309	Contributi da Ministero Università per ricerca scientifica e finalizzata	0	0	0	
		0012700310	Contributi da altre regioni per ricerca	0	0	0	
		0012700301	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	0	9.350	9.350	
		0012700302	Contributo da 5 per mille	750.728	803.857	53.130	7,1%
A.1.c.4)	AA0220		A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	598.972	500.437	-98.535	-16,5%
		00129001	Contributi da privati per ricerca	598.972	500.437	-98.535	-16,5%
		0012900101	Contributi da privati per ricerca	598.972	500.437	-98.535	-16,5%
A.1.d)	AA0230		A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
		00131001	Altri contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
		0013100101	Altri contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
	<b>AA0240</b>		<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-231.713</b>	<b>-74.568</b>	<b>157.145</b>	<b>-67,8%</b>
A.2)	AA0250		A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota F.S. reg.	-10.936	-6.358	4.579	-41,9%
		00501001	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	0	-6.358	-6.358	
		0050100102	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti - Progetti e funzioni	0	-6.358	-6.358	
		00501002	Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-10.936	0	10.936	-100,0%
		0050100201	Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-10.936	0	10.936	-100,0%
		00501003	Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	
		0050100301	Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	
A.2)	AA0260		A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-220.777	-68.210	152.567	-69,1%
		00503001	Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0	0	
		00503002	Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		00503003	Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	0	0	
		00503004	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	-220.777	-68.210	152.567	-69,1%
		0050300401	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	-220.777	-68.210	152.567	-69,1%
		00503005	Rettifica altri contributi c/esercizio	0	0	0	
	<b>AA0270</b>		<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>5.792.733</b>	<b>4.513.937</b>	<b>-1.278.796</b>	<b>-22,1%</b>
A.3)	AA0271		A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. indistinto	0	0	0	
A.3)	AA0280		A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vinc.	1.253.513	1.777	-1.251.736	-99,9%
		01001001	Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	2.315	0	-2.315	-100,0%
		0100100101	Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	2.315	0	-2.315	-100,0%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
		01001003	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	1.251.198	1.777	-1.249.421	-99,9%
		01002001	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	1.251.198	1.777	-1.249.421	-99,9%
A.3)	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati		58.899	62.737	3.838	6,5%
		01003001	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per risorse regionali e fisca	50.474	61.228	10.754	21,3%
		0100300101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per risorse regio	50.474	61.228	10.754	21,3%
		01003002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) v	7.876	1.392	-6.483	-82,3%
		0100300201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) v	7.876	1.392	-6.483	-82,3%
		01003003	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della f	550	117	-433	-78,8%
		0100300301	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della f	550	117	-433	-78,8%
		01003004	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi	0	0	0	0
A.3)	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca		4.480.320	4.449.423	-30.897	-0,7%
		01005001	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata	252.847	1.392.602	1.139.754	450,8%
		0100500101	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata	252.847	1.392.602	1.139.754	450,8%
		01005002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	119.194	13.828	-105.366	-88,4%
		0100500201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	119.194	13.828	-105.366	-88,4%
		01005003	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi	0	0	0	0
		0100500301	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi	0	0	0	0
		01005004	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	4.108.279	3.042.994	-1.065.285	-25,9%
		0100500401	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	4.108.279	3.042.994	-1.065.285	-25,9%
A.3)	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati		0	0	0	0
	AA0320	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>		<b>98.292.135</b>	<b>103.695.965</b>	<b>5.403.830</b>	<b>5,5%</b>
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici		82.903.019	84.798.618	1.895.599	2,3%
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della Regione		40.525.816	42.277.194	1.751.378	4,3%
A.4.a)	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero		36.884.492	38.420.835	1.536.343	4,2%
		01501001	Degenza a residenti della Provincia	25.270.000	26.270.000	1.000.000	4,0%
		0150100101	Degenza a residenti della Provincia	25.270.000	26.270.000	1.000.000	4,0%
		01501002	Degenza a residenti della Regione	11.196.508	11.782.274	585.766	5,2%
		0150100201	Degenza a residenti della Regione	11.196.508	11.782.274	585.766	5,2%
		01501003	Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	417.984	368.561	-49.423	-11,8%
		0150100301	Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	417.984	368.561	-49.423	-11,8%
		01501004	Altre prestazioni di degenza ad Aziende Sanitarie RER	0	0	0	0
		0150100401	Altre prestazioni di degenza ad Aziende Sanitarie RER - Provincia	0	0	0	0
A.4.a)	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale		3.027.564	1.914.545	-1.113.018	-36,8%
		01503001	Specialistica a residenti della Provincia	2.619.497	1.470.413	-1.149.084	-43,9%
		0150300101	Specialistica a residenti della Provincia	2.619.497	1.470.413	-1.149.084	-43,9%
		01503002	Specialistica a residenti della Regione	397.806	386.169	-11.637	-2,9%
		0150300201	Specialistica a residenti della Regione	397.806	386.169	-11.637	-2,9%
		01503003	Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	1.349	10.092	8.743	648,1%
		0150300301	Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	1.349	10.092	8.743	648,1%
		01503004	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	8.911	47.872	38.960	437,2%
		0150300401	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	3.750	3.195	-556	-14,8%
		0150300402	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	5.161	44.677	39.516	765,6%
A.4.a)	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		0	1.288.315	1.288.315	0
		01503050	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Provincia	0	1.244.993	1.244.993	0
		0150305001	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Provincia	0	1.244.993	1.244.993	0
		01503051	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione	43.322	43.322	0	0
		0150305101	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione	43.322	43.322	0	0
		01503052	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a stranieri a carico Azienda UsI	0	0	0	0
A.4.a)	AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		0	0	0	0
A.4.a)	AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F		512.806	565.319	52.513	10,2%
		01507001	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	451.630	425.309	-26.321	-5,8%
		0150700101	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	451.630	425.309	-26.321	-5,8%
		01507002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	59.376	140.000	80.624	135,8%
		0150700201	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	59.376	140.000	80.624	135,8%
		01507003	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Azienda UsI	1.800	10	-1.790	-99,5%
		0150700301	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Azienda UsI	1.800	10	-1.790	-99,5%
A.4.a)	AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		0	0	0	0
A.4.a)	AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		0	0	0	0
A.4.a)	AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		0	0	0	0
A.4.a)	AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		0	0	0	0
A.4.a)	AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria		100.955	88.180	-12.774	-12,7%
		01517012	Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0
		0151701201	Certificazioni medico - legali erogate ad Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0
		01517006	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	34.459	22.244	-12.215	-35,4%
		0151700601	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Provincia	34.459	15.442	-19.017	-55,2%
		0151700602	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori Provincia	0	6.802	6.802	0
		01517009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	2.250	0	-2.250	-100,0%
		0151700901	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	2.250	0	-2.250	-100,0%
		01517002	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compen	0	0	0	0
		01517010	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		0151701001	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	0	0	0	0
	2014	01517011	Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende Sanitarie della Regione	64.246	65.937	1.691	2,6%
	2018	0151701101	Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende Sanitarie della Regione	64.246	65.937	1.691	2,6%
		0151701102	Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
A.4.c)	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri soqq. pub.		42.792	118.808	76.016	177,6%
		01519001	Degenza a stranieri a carico Ministero della Salute	0	21.147	21.147	0
		0151900101	Degenza a stranieri a carico Ministero della Salute	0	21.147	21.147	0
		01519004	Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0	0	0
		01519005	Specialistica a stranieri a carico Ministero della Salute	63	0	-63	-100,0%
		0151900501	Specialistica a stranieri a carico Ministero della Salute	63	0	-63	-100,0%
		01519008	Altre prestazioni di specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	0	0	0	0
		01519009	Somministrazione farmaci ad altri soggetti pubblici	0	0	0	0
		01519011	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	42.729	97.218	54.489	127,5%
		0151901101	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	42.729	97.218	54.489	127,5%
		01519007	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	0	442	442	0
		0151900701	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	0	442	442	0
		01519014	Certificazioni medico legali erogate ad Enti pubblici	0	0	0	0
		0151901401	Certificazioni medico legali erogate ad Enti pubblici	0	0	0	0
		01519015	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0	0	0
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione		42.334.411	42.402.616	68.205	0,2%
A.4.a)	S AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero		40.521.205	40.520.755	-450	0,0%
		01521001	Degenza a residenti di altre Regioni	40.520.755	40.520.755	0	0,0%
		0152100101	Degenza a residenti di altre Regioni	40.520.755	40.520.755	0	0,0%
		01521004	Prestazioni a residenti di altre Regioni - regolarizzazione mobilità extra-RER esercizi precedent	450	0	-450	-100,0%
		0152100401	Prestazioni a residenti di altre Regioni - regolarizzazione mobilità extra-RER esercizi precedent	450	0	-450	-100,0%
A.4.a)	S AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali		1.608.662	1.506.839	-101.823	-6,3%
		01523001	Specialistica a residenti di altre Regioni	1.563.643	1.484.107	-79.535	-5,1%
		0152300101	Specialistica a residenti di altre Regioni	1.563.643	1.484.107	-79.535	-5,1%
		01523002	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	45.019	22.732	-22.287	-49,5%
		0152300201	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	45.019	22.732	-22.287	-49,5%
A.4.a)	S AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorsonon seguite da ricovero		0	78.358	78.358	0
		01523050	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti di altre Regioni	0	78.358	78.358	0
		0152305001	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti di altre Regioni	0	78.358	78.358	0
A.4.a)	SS AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		0	0	0	0

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
A.4.a)	S AA0490	A.4.A.3.5)	Prestazioni di File F	202.513	295.301	92.788	45,8%
		01527001	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	202.513	295.301	92.788	45,8%
		0152700101	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	202.513	295.301	92.788	45,8%
A.4.a)	S AA0500	A.4.A.3.6)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Cont. assistenziale Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0510	A.4.A.3.7)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0520	A.4.A.3.8)	Prestazioni termali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0530	A.4.A.3.9)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0540	A.4.A.3.9)	Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0550	A.4.A.3.12)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0560	A.4.A.3.13)	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			0	
SS	AA0570	A.4.A.3.15)	Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	2.031	1.362	-668	-32,9%
A.4.a)	SS AA0580	A.4.A.3.15.A)	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			0	
A.4.a)	SS AA0590	A.4.A.3.15.B)	Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	2.031	1.362	-668	-32,9%
		01545001	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	2.031	1.029	-1.002	-49,3%
		0154500101	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	2.031	1.029	-1.002	-49,3%
		01545003	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		0154500301	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		01545005	Certificazioni medico legali ad Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione	0	333	333	
		0154500501	Certificazioni medico legali ad Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione	0	333	333	
A.4.a)	AA0600	A.4.A.3.16)	Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			0	
S	AA0610	A.4.B)	Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp.(m)			0	
A.4.c)	AA0660	A.4.C)	Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.912.753	2.018.994	106.241	5,6%
		01557001	Degenza a privati paganti	693.148	738.264	45.116	6,5%
		0155700101	Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero	450.220	563.128	112.908	25,1%
		0155700102	Degenza a privati paganti - stranieri	242.928	175.136	-67.791	-27,9%
		0155700103	Degenza a privati paganti - altro	0	0	0	
		01557002	Specialistica a privati paganti	13.071	16.392	3.321	25,4%
		0155700203	Specialistica a privati paganti - altro	11.029	16.392	5.363	48,6%
		0155700202	Specialistica a privati paganti - stranieri	2.042	0	-2.042	-100,0%
		01557004	Consulenze sanitarie a privati	0	140.025	140.025	
		0155700401	Consulenze sanitarie a privati	0	140.025	140.025	
		01557011	Sperimentazioni e ricerche per privati	1.001.580	888.201	-113.379	-11,3%
		0155701101	Comitato Etico	32.658	58.653	25.995	79,6%
		0155701102	Sperimentazioni e ricerche per privati	968.922	829.548	-139.374	-14,4%
		01557012	Cartelle cliniche e referti	139.493	110.872	-28.621	-20,5%
		0155701201	Cartelle cliniche e referti	139.493	110.872	-28.621	-20,5%
		01557013	Certificazioni medico legali a privati	0	66.841	66.841	
		0155701301	Certificazioni medico legali a privati	0	66.841	66.841	
		01557014	Altre prestazioni a privati	65.461	58.399	-7.062	-10,8%
		0155701401	Altre prestazioni a privati	65.461	58.399	-7.062	-10,8%
	AA0670	A.4.D)	Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia	13.476.363	16.878.353	3.401.989	25,2%
A.4.b)	AA0680	A.4.D.1)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera	5.655.664	8.102.020	2.446.356	43,3%
		01559001	ALP - Degenza ospedaliera	5.655.664	8.102.020	2.446.356	43,3%
		0155900101	ALP - Degenza ospedaliera	5.655.664	8.102.020	2.446.356	43,3%
A.4.b)	AA0690	A.4.D.2)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica	6.740.979	7.136.623	395.644	5,9%
		01561001	ALP - Specialistica ambulatoriale	6.740.979	7.136.623	395.644	5,9%
		0156100101	ALP - Specialistica ambulatoriale	6.740.979	7.136.623	395.644	5,9%
A.4.b)	AA0700	A.4.D.3)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
A.4.b)	AA0710	A.4.D.4)	Ricavi per prest. san. Intram. - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	929.657	1.459.114	529.457	57,0%
		01565001	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	929.657	1.459.114	529.457	57,0%
		0156500101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	929.657	1.459.114	529.457	57,0%
A.4.b)	R AA0720	A.4.D.5)	Ricavi per prest. san. Intram. - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pub.Reg.)	150.063	180.595	30.532	20,3%
		01567001	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	150.063	180.595	30.532	20,3%
		0156700101	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	150.063	180.595	30.532	20,3%
A.4.b)	AA0730	A.4.D.6)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro			0	
A.4.b)	R AA0740	A.4.D.7)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)			0	
	<b>AA0750</b>	<b>A.5)</b>	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>19.282.407</b>	<b>21.207.787</b>	<b>1.925.380</b>	<b>10,0%</b>
A.5)	AA0760	A.5.A)	Rimborsi assicurativi	17.832	36.785	18.953	106,3%
		02001001	Rimborsi da Assicurazioni	17.832	36.785	18.953	106,3%
		0200100101	Rimborsi da Assicurazioni	17.832	36.785	18.953	106,3%
	AA0770	A.5.B)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	1.251.667	1.251.667	
A.5)	AA0780	A.5.B.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione	0	1.251.667	1.251.667	
A.5)	AA0790	A.5.B.2)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	1.251.667	1.251.667	
		02005001	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	1.251.667	1.251.667	
		0200500101	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	1.251.667	1.251.667	
R	AA0800	A.5.C)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	695.604	533.107	-162.496	-23,4%
A.5)	R AA0810	A.5.C.1)	Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub. della Regione	89.127	31.902	-57.224	-64,2%
		02007001	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	30.785	0	-30.785	-100,0%
		0200700101	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	30.785	0	-30.785	-100,0%
		02007002	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	23.978	0	-23.978	-100,0%
		0200700301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	23.978	0	-23.978	-100,0%
		02007004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700401	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007005	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700501	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007006	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700601	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007007	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	18.698	18.698	
		0200700701	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	18.698	18.698	
		02007008	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700801	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007009	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200700901	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		02007010	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	34.364	13.204	-21.159	-61,6%
		0200701001	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	34.364	13.204	-21.159	-61,6%
A.5)	R AA0820	A.5.C.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione	555.952	497.641	-58.311	-10,5%
		02009019	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	555.952	497.641	-58.311	-10,5%
		0200901901	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	555.952	497.641	-58.311	-10,5%
		02009031	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0200903101	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
A.5)	R AA0830	A.5.C.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione	50.525	3.564	-46.961	-92,9%
		02011001	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		0201100101	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione (in orario di servizio)	0	0	0	
		0201100102	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie della Regione (fuori orario di servizio)	0	0	0	
		02011002	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	64	64	
		0201100201	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	0	0	0	
		0201100202	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	0	64	64	
		02011003	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	50.525	3.500	-47.025	-93,1%
		0201100301	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	50.525	3.500	-47.025	-93,1%
		0201100302	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	0	0	0	
	AA0840	A.5.D)	Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	17.144.322	17.490.369	346.048	2,0%
A.5)	AA0850	A.5.D.1)	Rim. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri soqq. pub.	282	0	-282	-100,0%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
		02013003	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	0	0	0	
		02013004	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	165	0	-165	-100,0%
		02013008	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	118	0	-118	-100,0%
		02013010	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici	0	0	0	
A.5)	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.		777.767	745.942	-31.825	-4,1%
		02015001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	777.767	745.942	-31.825	-4,1%
A.5)	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.		16.366.272	16.744.427	378.155	2,3%
		02017001	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	128.806	195.489	66.683	51,8%
		02017002	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	16.237.466	16.548.938	311.472	1,9%
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati		1.424.650	1.895.858	471.208	33,1%
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back		0	800.000	800.000	
A.5)	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		0	800.000	800.000	
A.5)	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		0	800.000	800.000	
A.5)	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		0	800.000	800.000	
		02023001	Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back	0	800.000	800.000	
A.5)	AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati		1.424.650	1.095.858	-328.792	-23,1%
		02025002	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0	0	
		02025001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	739.168	710.909	-28.259	-3,8%
		02025003	Rimborsi da dipendenti	92.377	82.403	-9.974	-10,8%
		02025004	Altri rimborsi da privato	593.105	302.546	-290.559	-49,0%
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)		1.411.886	1.427.117	15.231	1,1%
A.6)	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale		1.175.860	1.176.172	312	0,0%
		02501001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.175.860	1.176.172	312	0,0%
A.6)	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso		236.026	250.945	14.920	6,3%
		02503001	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	236.026	250.945	14.920	6,3%
A.6)	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro		0	0	0	
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio		5.322.100	5.716.126	394.026	7,4%
A.7)	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato		957.836	1.802.837	845.001	88,2%
		03001001	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	957.836	1.802.837	845.001	88,2%
A.7)	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione		473	962.812	962.339	203389,7%
		03003001	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	473	962.812	962.339	203389,7%
A.7)	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione		0	1.376.341	1.376.341	
		03005001	Quota utilizzo contributi c/capitale per beni di prima dotazione	0	1.376.341	1.376.341	
A.7)	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti		0	965	965	
		03007001	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	965	965	
A.7)	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti		4.292.021	1.354.146	-2.937.875	-68,4%
		03009001	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.292.021	1.354.146	-2.937.875	-68,4%
A.7)	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto		71.770	219.027	147.256	205,2%
		03011001	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	71.770	134.590	62.820	87,5%
		03011002	Quota utilizzo contributi c/capitale dei finanziamenti per investimenti da altri soggetti pubblici	0	84.437	84.437	
A.8)	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		0	0	0	
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi		1.032.339	1.235.189	202.850	19,6%
A.9)	AA1070	A.9.A) Ricavi per prest. non san.		103.575	46.788	-56.788	-54,8%
		04001001	Consulenze non sanitarie per altri	103.575	46.788	-56.788	-54,8%
		04001002	Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	103.575	46.788	-56.788	-54,8%
A.9)	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari		478.407	467.016	-11.391	-2,4%
		04003001	Fitti attivi	451.483	441.967	-9.517	-2,1%
		04003003	Noleggio sale	26.923	25.049	-1.875	-7,0%
A.9)	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi		450.357	721.386	271.028	60,2%
		04005001	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	900	0	-900	-100,0%
		04005002	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	0	0	
		04005003	Corsi di formazione a privati	10.750	900	-9.850	-91,6%
		04005004	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0	0	
		04005005	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	1.000	1.000	0	0,0%
		04005007	Introiti per dismissione beni di consumo	1.312	0	-1.312	-100,0%
		04005009	Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012)	321.827	379.901	58.074	18,0%
		04005010	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	106.285	339.585	233.299	219,5%
		04005050	Altri ricavi diversi	8.283	0	-8.283	-100,0%
		04005051	Sanzioni per mancata disdetta prenotazioni	0	0	0	
		04005052	Altri ricavi diversi	8.283	0	-8.283	-100,0%
		<b>AZ999) Totale valore della produzione (A)</b>		<b>166.207.099</b>	<b>176.087.414</b>	<b>9.880.315</b>	<b>5,9%</b>
		<b>B) Costi della produzione</b>					
	BA0010	<b>B.1) Acquisti di beni</b>		<b>27.406.111</b>	<b>29.230.887</b>	<b>1.824.775</b>	<b>6,7%</b>
	BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>		<b>26.620.792</b>	<b>28.523.433</b>	<b>1.902.641</b>	<b>7,1%</b>
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati		2.470.962	2.285.754	-185.208	-7,5%
B.1.a)	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale		2.281.016	2.216.108	-64.908	-2,8%
		10001002	Emoderivati dotati di AIC	50.733	200.067	149.334	294,4%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
			1000100201 Emoderivati dotati di AIC	50.733	200.067	149.334	294,4%
		10001001	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.254.785	2.012.978	-241.807	-10,7%
		1000100101	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.254.785	2.012.978	-241.807	-10,7%
		10001010	Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	-59.360	-31.647	27.714	-46,7%
		1000101001	Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio	-59.360	-31.647	27.714	-46,7%
		10001004	Mezzi di contrasto dotati di AIC	34.858	34.709	-149	-0,4%
		1000100401	Mezzi di contrasto dotati di AIC	34.858	34.709	-149	-0,4%
B.1.a)	BA0050	B.1.A.1.2)	Medicinali senza AIC	91.251	3.058	-88.193	-96,6%
		10003001	Medicinali senza AIC	91.251	3.058	-88.193	-96,6%
		1000300101	Medicinali senza AIC	91.251	3.058	-88.193	-96,6%
B.1.a)	BA0051	B.1.A.1.3)	Ossigeno e altri gas medicali	98.695	66.588	-32.107	-32,5%
		10001007	Gas medicinali dotati di AIC	5.432	6.896	1.464	27,0%
		1000100701	Gas medicinali dotati di AIC	5.432	6.896	1.464	27,0%
		10001003	Ossigeno con AIC	93.263	59.692	-33.571	-36,0%
		1000100301	Ossigeno con AIC	93.263	59.692	-33.571	-36,0%
B.1.a)	BA0060	B.1.A.1.4)	Emoderivati di produzione regionale			0	
	BA0070	B.1.A.2)	Sangue ed emocomponenti	861.631	816.075	-45.555	-5,3%
B.1.a)	R BA0080	B.1.A.2.1)	da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	691.380	639.110	-52.269	-7,6%
		10007001	Sangue ed emocomponenti senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		1000700101	Sangue ed emocomponenti senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10007002	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	691.380	639.110	-52.269	-7,6%
		1000700201	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate)	691.380	639.110	-52.269	-7,6%
		10007003	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
B.1.a)	S BA0090	B.1.A.2.2)	da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0	
B.1.a)	BA0100	B.1.A.2.3)	da altri soggetti	170.251	176.965	6.714	3,9%
		10011001	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	170.251	176.965	6.714	3,9%
		1001100101	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	170.251	176.965	6.714	3,9%
	BA0210	B.1.A.3)	Dispositivi medici	21.033.903	22.743.991	1.710.088	8,1%
B.1.a)	BA0220	B.1.A.3.1)	Dispositivi medici	20.179.262	22.125.587	1.946.324	9,6%
		10013005	Strumentario e ferri chirurgici	1.059.536	967.596	-91.940	-8,7%
		1001300501	Strumentario e ferri chirurgici	1.059.536	967.596	-91.940	-8,7%
		10013007	Cellule e tessuti umani per trapianto	0	44.109	44.109	
		1001300701	Cellule e tessuti umani per trapianto	0	44.109	44.109	
		10013002	Dispositivi medici impiantabili non attivi	16.169.889	17.849.911	1.680.022	10,4%
		1001300201	Dispositivi medici impiantabili non attivi	16.169.889	17.849.911	1.680.022	10,4%
		10013006	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	6.050	12.327	6.276	103,7%
		1001300601	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	6.050	12.327	6.276	103,7%
		10013011	Dispositivi monouso	0	281	281	
		1001301101	Dispositivi monouso	0	281	281	
		10013001	Dispositivi medici	2.943.786	3.251.363	307.577	10,4%
		1001300101	Dispositivi medici	2.943.786	3.251.363	307.577	10,4%
B.1.a)	BA0230	B.1.A.3.2)	Dispositivi medici impiantabili attivi			0	
		10015001	Dispositivi medici impiantabili attivi			0	
		1001500101	Dispositivi medici impiantabili attivi			0	
B.1.a)	BA0240	B.1.A.3.3)	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	854.641	618.404	-236.236	-27,6%
		10017001	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	854.641	618.404	-236.236	-27,6%
		1001700101	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	854.641	618.404	-236.236	-27,6%
B.1.a)	BA0250	B.1.A.4)	Prodotti dietetici	1.590	1.185	-404	-25,4%
		10019001	Prodotti dietetici	1.590	1.185	-404	-25,4%
		1001900101	Prodotti dietetici	1.590	1.185	-404	-25,4%
B.1.a)	BA0260	B.1.A.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	6.898	10.572	3.675	53,3%
		10021001	Vaccini per profilassi con codice AIC	6.898	10.572	3.675	53,3%
		1002100101	Vaccini per profilassi con codice AIC	6.898	10.572	3.675	53,3%
B.1.a)	BA0270	B.1.A.6)	Prodotti chimici	57.435	370.256	312.821	544,6%
		10023001	Prodotti chimici	57.435	370.256	312.821	544,6%
		1002300101	Prodotti chimici	57.435	370.256	312.821	544,6%
B.1.a)	BA0280	B.1.A.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	7.282	860	-6.422	-88,2%
		10025001	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	7.282	860	-6.422	-88,2%
		1002500101	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	7.282	860	-6.422	-88,2%
		10025002	Presidi ad uso veterinario	0	0	0	
		1002500201	Presidi ad uso veterinario	0	0	0	
B.1.a)	BA0290	B.1.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari	1.555.517	1.634.542	79.026	5,1%
		10027005	Altri beni e prodotti sanitari	884.953	923.987	39.034	4,4%
		1002700501	Altri beni e prodotti sanitari	884.953	923.987	39.034	4,4%
		10027001	Gas ad uso di laboratorio	4.788	0	-4.788	-100,0%
		1002700101	Gas ad uso di laboratorio	4.788	0	-4.788	-100,0%
		10027003	Vetriere e materiale di laboratorio	201.737	234.733	32.996	16,4%
		1002700301	Vetriere e materiale di laboratorio	201.737	234.733	32.996	16,4%
		10027004	Presidi medico-chirurgici	464.039	475.822	11.783	2,5%
		1002700401	Presidi medico-chirurgici	464.039	475.822	11.783	2,5%
B.1.a)	R BA0300	B.1.A.9)	Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione	625.575	660.197	34.622	5,5%
B.1.a)	BA0301	B.1.A.9.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	624.539	660.197	35.658	5,7%
		10029001	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	304	0	-304	-100,0%
		1002900101	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	304	0	-304	-100,0%
		10029002	Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		1002900201	Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione (flusso fatturazione)	0	0	0	
		10029003	Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		1002900301	Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10029011	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	607.935	647.407	39.472	6,5%
		1002901101	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	607.935	647.407	39.472	6,5%
		10029013	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia	16.300	12.790	-3.510	-21,5%
		1002901301	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compensate)	16.300	12.790	-3.510	-21,5%
		10029014	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
B.1.a)	BA0302	B.1.A.9.2)	Sangue ed emocomponenti			0	
B.1.a)	BA0303	B.1.A.9.3)	Dispositivi medici	1.036	0	-1.036	-100,0%
		10029015	Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10029016	Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10029021	Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10029022	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10029023	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		10029018	Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	1.036	0	-1.036	-100,0%
		1002901801	Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	1.036	0	-1.036	-100,0%
B.1.a)	BA0304	B.1.A.9.4)	Prodotti dietetici	0	0	0	
B.1.a)	BA0305	B.1.A.9.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	
B.1.a)	BA0306	B.1.A.9.6)	Prodotti chimici	0	0	0	
B.1.a)	BA0307	B.1.A.9.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	
B.1.a)	BA0308	B.1.A.9.8)	Altri beni e prodotti sanitari	0	0	0	
	BA0310	B.1.B)	Acquisti di beni non sanitari	785.319	707.453	-77.866	-9,9%
B.1.b)	BA0320	B.1.B.1)	Prodotti alimentari	4.893	115.056	110.162	2251,3%
		10031001	Prodotti alimentari	4.893	115.056	110.162	2251,3%
		1003100101	Prodotti alimentari	4.893	115.056	110.162	2251,3%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
B.1.b)	BA0330		<b>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	217.178	174.854	-42.323	-19,5%
		10033001	Materiali di guardaroba, pulizia e convivenza	217.178	174.854	-42.323	-19,5%
		1003300101	Materiali di guardaroba, pulizia e convivenza	217.178	174.854	-42.323	-19,5%
B.1.b)	BA0340		<b>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	0	0	0	
		10035001	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	
		1003500101	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	
B.1.b)	BA0350		<b>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</b>	306.794	328.145	21.351	7,0%
		10037001	Supporti informatici	114.963	118.967	4.004	3,5%
		1003700101	Supporti informatici	114.963	118.967	4.004	3,5%
		10037002	Carta, cancelleria e stampati	191.709	209.078	17.369	9,1%
		1003700201	Carta, cancelleria e stampati	191.709	209.078	17.369	9,1%
		10037003	Software a rapida obsolescenza	122	100	-22	-18,0%
		1003700301	Software a rapida obsolescenza	122	100	-22	-18,0%
B.1.b)	BA0360		<b>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</b>	0	0	0	
B.1.b)	BA0370		<b>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</b>	256.454	89.398	-167.055	-65,1%
		10041001	Altro materiale non sanitario	256.454	80.294	-176.160	-68,7%
		1004100101	Altro materiale non sanitario	256.454	80.294	-176.160	-68,7%
		10041002	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	0	9.105	9.105	
		1004100201	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	0	9.105	9.105	
B.1.b)	R BA0380		<b>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>				
	BA0390		<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>44.289.986</b>	<b>46.556.385</b>	<b>2.266.399</b>	<b>5,1%</b>
	BA0400		<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>24.581.570</b>	<b>26.781.014</b>	<b>2.199.444</b>	<b>8,9%</b>
	BA0410		<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	0	0	0	
	BA0490		<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	0	0	0	
	BA0530		<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	1.984.600	1.870.486	-114.115	-5,8%
B.2.c)	R BA0540		<b>B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</b>	1.834.375	1.665.457	-168.918	-9,2%
		10519004	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	1.826.955	1.662.060	-164.895	-9,0%
		1051900401	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	1.826.955	1.662.060	-164.895	-9,0%
		10519005	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	7.420	3.397	-4.023	-54,2%
		1051900501	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	7.420	3.397	-4.023	-54,2%
B.2.c)	BA0550		<b>B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</b>	0	0	0	
B.2.c)	S BA0560		<b>B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)</b>	142.758	191.349	48.591	34,0%
		10523002	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	142.758	191.349	48.591	34,0%
		1052300201	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	142.758	191.349	48.591	34,0%
B.2.c)	BA0570		<b>B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI</b>	0	0	0	
	BA0580		<b>B.2.A.3.8) - da privato</b>	7.467	13.680	6.213	83,2%
B.2.c)	BA0590		<b>B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</b>	0	0	0	
B.2.c)	BA0600		<b>B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privat</b>	0	0	0	
B.2.c)	BA0610		<b>B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</b>	1.244	1.096	-148	-11,9%
		10531003	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	1.244	1.096	-148	-11,9%
		1053100301	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	1.244	1.096	-148	-11,9%
B.2.c)	BA0620		<b>B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</b>	6.223	12.584	6.361	102,2%
		10533002	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	6.223	12.480	6.256	100,5%
		1053300201	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	6.223	12.480	6.256	100,5%
		10533003	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	0	104	104	
		1053300301	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	0	104	104	
		10533004	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	0	0	0	
B.2.c)	BA0630		<b>B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</b>	0	0	0	
	BA0640		<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	0	0	0	
	BA0700		<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	0	0	0	
	BA0750		<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	0	0	0	
	BA0800		<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	2.880.513	12.252	-2.868.261	-99,6%
B.2.g)	R BA0810		<b>B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</b>	79	12.252	12.173	15409,3%
		10563004	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	79	12.252	12.173	15409,3%
		1056300401	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	79	12.252	12.173	15409,3%
B.2.g)	BA0820		<b>B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</b>	0	0	0	
B.2.g)	S BA0830		<b>B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)</b>	0	0	0	
		10567003	Prestazioni a residenti di altre Regioni - regolarizzazione mobilità extra-rer esercizi precedenti	0	0	0	
	BA0840		<b>B.2.A.7.4) - da privato</b>	2.880.434	0	-2.880.434	-100,0%
B.2.g)	BA0850		<b>B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</b>	0	0	0	
B.2.g)	BA0860		<b>B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privat</b>	0	0	0	
B.2.g)	BA0870		<b>B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</b>	0	0	0	
B.2.g)	BA0880		<b>B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</b>	2.880.434	0	-2.880.434	-100,0%
		10575001	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.880.434	0	-2.880.434	-100,0%
		1057500102	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.880.434	0	-2.880.434	-100,0%
B.2.g)	BA0890		<b>B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</b>	0	0	0	
	BA0900		<b>B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	0	0	0	
	BA0960		<b>B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F</b>	0	0	0	
	BA1030		<b>B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione</b>	0	0	0	
	BA1090		<b>B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario</b>	176.272	173.752	-2.520	-1,4%
B.2.k)	R BA1100		<b>B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>	164.416	160.249	-4.167	-2,5%
		10711002	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	164.416	160.249	-4.167	-2,5%
		1071100201	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	164.416	160.249	-4.167	-2,5%
B.2.k)	BA1110		<b>B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</b>	0	0	0	
B.2.k)	S BA1120		<b>B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)</b>	0	0	0	
B.2.k)	BA1130		<b>B.2.A.11.4) - da privato</b>	11.856	13.503	1.647	13,9%
		10717004	Altri trasporti sanitari da privato	11.856	13.503	1.647	13,9%
		1071700401	Altri trasporti sanitari da privato	6.042	8.735	2.693	44,6%
		1071700201	Trasporto degenti da privato	5.814	4.768	-1.046	-18,0%
	BA1140		<b>B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria</b>	0	0	0	
	BA1200		<b>B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero prof. (intramoenia)</b>	9.729.506	11.964.179	2.234.673	23,0%
B.2.m)	BA1210		<b>B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area ospedaliera</b>	3.796.942	5.128.734	1.331.792	35,1%
		10729001	ALP - Degenza ospedaliera	3.796.942	5.128.734	1.331.792	35,1%
		1072900102	ALP - Degenza ospedaliera (personale universitario)	723.657	1.136.467	412.810	57,0%
		1072900101	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)	3.073.285	3.992.267	918.982	29,9%
B.2.m)	BA1220		<b>B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area specialistica</b>	4.769.096	5.445.271	676.175	14,2%
		10735001	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)	4.769.096	5.445.271	676.175	14,2%
		1073100101	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)	3.940.492	4.390.604	450.112	11,4%
		1073100102	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)	828.604	1.054.667	226.063	27,3%
B.2.m)	BA1230		<b>B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area sanità pubblica</b>	0	0	0	
B.2.m)	BA1240		<b>B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)</b>	1.163.468	1.390.174	226.706	19,5%
		10735001	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)	1.163.468	1.390.174	226.706	19,5%
		1073500101	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)	1.163.468	1.390.174	226.706	19,5%
B.2.m)	R BA1250		<b>B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)</b>	0	0	0	
B.2.m)	BA1260		<b>B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro</b>	0	0	0	
B.2.m)	R BA1270		<b>B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione)</b>	0	0	0	
B.2.n)	BA1280		<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	52.092	36.692	-15.400	-29,6%
B.2.n)	BA1290		<b>B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato</b>	42.192	36.692	-5.500	-13,0%
		10743001	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	42.192	36.692	-5.500	-13,0%
		1074300101	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	42.192	36.692	-5.500	-13,0%
B.2.n)	BA1300		<b>B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero</b>	0	0	0	
B.2.n)	BA1310		<b>B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	0	0	0	
B.2.n)	BA1320		<b>B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92</b>	0	0	0	
B.2.n)	BA1330		<b>B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi</b>	0	0	0	

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
B.2.n)	R	BA1340	<b>B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione</b>	9.900	0	-9.900	-100,0%
			Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.900	0	-9.900	-100,0%
			10753001 Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.900	0	-9.900	-100,0%
		BA1350	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.</b>	5.913.687	5.107.617	-806.070	-13,6%
B.2.o)	R	BA1360	<b>B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione</b>	383.161	346.098	-37.063	-9,7%
			Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	383.161	346.098	-37.063	-9,7%
			10755001 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	383.161	346.098	-37.063	-9,7%
B.2.o)		BA1370	<b>B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici</b>	158.323	111.664	-46.659	-29,5%
			Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	131.443	84.784	-46.659	-35,5%
			10757001 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	131.443	84.784	-46.659	-35,5%
			10757002 Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	26.880	26.880	0	0,0%
			1075700201 Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	26.880	26.880	0	0,0%
		BA1380	<b>B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios. da privato</b>	5.246.703	4.538.598	-708.104	-13,5%
B.2.o)		BA1390	<b>B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</b>	465.813	528.914	63.101	13,5%
			Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	409.820	400.379	-9.441	-2,3%
			10759001 Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	409.403	398.790	-10.613	-2,6%
			1075900102 Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	417	1.589	1.172	281,1%
			10759002 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	55.993	128.536	72.542	129,6%
			1075900201 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	55.993	127.583	71.589	127,9%
			1075900202 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	0	953	953	
B.2.o)		BA1400	<b>B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato</b>	0	0	0	
B.2.o)		BA1410	<b>B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato</b>	1.697.603	1.141.700	-555.903	-32,7%
			Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	1.697.603	1.141.700	-555.903	-32,7%
			10763001 Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	1.697.603	1.141.700	-555.903	-32,7%
B.2.o)		BA1420	<b>B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria</b>	763.911	949.380	185.470	24,3%
			P. Sanitario Medico - Personale universitario	764.184	949.380	185.196	24,2%
			10765001 P. Sanitario Medico - Personale universitario	764.184	949.380	185.196	24,2%
			10765002 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	-273	0	273	-100,0%
			1076500201 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	-273	0	273	-100,0%
			10765003 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
			1076500301 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
			10765004 P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Personale universitario	0	0	0	
			1076500401 P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Personale universitario	0	0	0	
B.2.o)		BA1430	<b>B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria</b>	1.364.336	1.176.271	-188.065	-13,8%
			Lavoro interinale - area sanitaria	1.364.336	1.176.271	-188.065	-13,8%
			10767001 Lavoro interinale - area sanitaria	1.364.336	1.176.271	-188.065	-13,8%
B.2.o)		BA1440	<b>B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</b>	955.400	742.332	-212.708	-22,3%
			Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	831.748	635.187	-196.561	-23,6%
			10769001 Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	831.748	635.187	-196.561	-23,6%
			10769002 Borse di studio sanitarie	109.467	102.537	-6.930	-6,3%
			1076900201 Borse di studio sanitarie	109.467	102.537	-6.930	-6,3%
			10769003 Altro - area sanitaria	13.825	4.608	-9.217	-66,7%
			1076900301 Altro - area sanitaria	13.825	4.608	-9.217	-66,7%
		BA1450	<b>B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando</b>	125.499	111.256	-14.243	-11,3%
B.2.o)	R	BA1460	<b>B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione</b>	125.499	111.256	-14.243	-11,3%
			P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	67.660	33.673	-33.988	-50,2%
			10771001 P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	67.660	33.673	-33.988	-50,2%
			10771002 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	39.073	39.637	564	1,4%
			1077100201 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	39.073	39.637	564	1,4%
			10771003 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	18.766	22.180	3.414	18,2%
			1077100301 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	18.766	22.180	3.414	18,2%
			10771004 P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	15.766	15.766	
			1077100401 P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	15.766	15.766	
B.2.o)		BA1470	<b>B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</b>	0	0	0	
B.2.o)	SS	BA1480	<b>B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)</b>	0	0	0	
B.2.p)	R	BA1490	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	3.844.900	7.616.036	3.771.136	98,1%
B.2.p)	R	BA1500	<b>B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione</b>	2.756.756	2.891.742	134.986	4,9%
			Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	2.756.756	2.891.742	134.986	4,9%
			10777001 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	2.756.756	2.891.742	134.986	4,9%
			1077700101 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	2.740.052	2.882.274	142.222	5,2%
			1077700102 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	16.703	9.468	-7.235	-43,3%
B.2.p)		BA1510	<b>B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della Regione</b>	293	577	284	97,1%
			Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	293	577	284	97,1%
			10779002 Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	293	577	284	97,1%
B.2.p)		BA1520	<b>B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)</b>	13.583	10.773	-2.810	-20,7%
			Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	13.583	10.773	-2.810	-20,7%
			10781001 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	13.583	10.773	-2.810	-20,7%
			10781002 Studi, ricerche e documentazioni da enti pubblici di altre Regioni	0	0	0	
			1078100201 Studi, ricerche e documentazioni da enti pubblici di altre Regioni - quota personale	0	0	0	
			1078100202 Studi, ricerche e documentazioni da enti pubblici di altre Regioni - altro	0	0	0	
B.2.p)		BA1530	<b>B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato</b>	1.074.268	4.712.944	3.638.676	338,7%
			Commissioni sanitarie	0	1.200	1.200	
			10783004 Commissioni sanitarie	0	1.200	1.200	
			10783005 Studi, ricerche e documentazioni da privati	0	0	0	
			10783007 Altri servizi sanitari da privato	22.798	3.463.297	3.440.499	15091,1%
			1078300701 Altri servizi sanitari da privato	22.798	3.463.297	3.440.499	15091,1%
			10783008 Servizi di service sanitari	929.313	1.023.804	94.491	10,2%
			1078300801 Servizi di service sanitari	929.313	1.023.804	94.491	10,2%
			10783009 Service sanitari	122.157	224.643	102.486	83,9%
			1078300901 Service sanitari	122.157	224.643	102.486	83,9%
B.2.p)		BA1540	<b>B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</b>	0	0	0	
B.2.o)	S	BA1550	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	0	0	0	
		BA1560	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	19.708.416	19.775.371	66.955	0,3%
			<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	17.784.486	17.656.744	-127.742	-0,7%
B.3.a)		BA1580	<b>B.2.B.1.1) Lavanderia</b>	1.330.031	1.191.191	-138.840	-10,4%
			11001001 Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1.330.031	1.191.191	-138.840	-10,4%
			1100100101 Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1.330.031	1.191.191	-138.840	-10,4%
B.3.a)		BA1590	<b>B.2.B.1.2) Pulizia</b>	1.783.474	2.001.667	218.193	12,2%
			11003001 Pulizie	1.783.474	2.001.667	218.193	12,2%
			1100300101 Pulizie	1.783.474	2.001.667	218.193	12,2%
B.3.a)		BA1600	<b>B.2.B.1.3) Mensa</b>	2.298.364	2.241.037	-57.327	-2,5%
B.3.a)		BA1601	<b>B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti</b>	751.096	684.836	-66.260	-8,8%
			Mensa dipendenti e assimilati	748.687	682.954	-65.732	-8,8%
			11003050 Mensa dipendenti e assimilati	748.687	682.954	-65.732	-8,8%
			11003055 Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	2.409	1.882	-528	-21,9%
			1100305501 Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	2.409	1.882	-528	-21,9%
		BA1602	<b>B.2.B.1.3.B) Mensa degenti</b>	1.547.268	1.556.201	8.933	0,6%
			Mensa degenti	1.547.268	1.556.201	8.933	0,6%
			11003060 Mensa degenti	1.547.268	1.556.201	8.933	0,6%
			11003065 Altri servizi di ristorazione - mensa degenti	0	0	0	
			1100306501 Altri servizi di ristorazione - mensa degenti	0	0	0	
B.3.a)		BA1610	<b>B.2.B.1.4) Riscaldamento</b>	0	0	0	
B.3.a)		BA1620	<b>B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica</b>	805.164	647.692	-157.472	-19,6%
			Servizi informatici	805.164	647.692	-157.472	-19,6%
			11009001 Servizi informatici	805.164	647.692	-157.472	-19,6%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
B.3.a)	BA1630	B.2.B.1.6)	Servizi trasporti (non sanitari)	271.594	791.262	519.668	191,3%
		11011001	Trasporti non sanitari e logistica	271.594	791.262	519.668	191,3%
		1101100101	Trasporti non sanitari e logistica	271.594	791.262	519.668	191,3%
B.3.a)	BA1640	B.2.B.1.7)	Smaltimento rifiuti	641.018	689.266	48.247	7,5%
		11013001	Smaltimento rifiuti	641.018	689.266	48.247	7,5%
		1101300101	Smaltimento rifiuti	641.018	689.266	48.247	7,5%
B.3.a)	BA1650	B.2.B.1.8)	Utenze telefoniche	241.813	298.631	56.818	23,5%
		11015001	Utenze telefoniche	241.813	298.631	56.818	23,5%
		1101500101	Utenze telefoniche	241.813	298.631	56.818	23,5%
B.3.a)	BA1660	B.2.B.1.9)	Utenze elettricità	1.593.285	2.257.855	664.571	41,7%
		11017001	Energia elettrica	1.593.285	2.257.855	664.571	41,7%
		1101700101	Energia elettrica	1.593.285	2.257.855	664.571	41,7%
B.3.a)	BA1670	B.2.B.1.10)	Altre utenze	2.027.335	1.248.067	-779.267	-38,4%
		11019001	Acqua	446.600	131.994	-314.606	-70,4%
		1101900101	Acqua	446.600	131.994	-314.606	-70,4%
		11019002	Gas	1.580.735	1.115.073	-465.662	-29,5%
		1101900201	Gas	1.580.735	1.115.073	-465.662	-29,5%
		11019003	Altre utenze	0	1.000	1.000	
		1101900301	Altre utenze	0	1.000	1.000	
	BA1680	B.2.B.1.11)	Premi di assicurazione	194.044	222.778	28.734	14,8%
B.3.a)	BA1690	B.2.B.1.11.A)	Premi di assicurazione - R.C. prof.	50.822	92.555	41.733	82,1%
		11021001	Assicurazioni per responsabilità civile	50.822	92.555	41.733	82,1%
		1102100101	Assicurazioni per responsabilità civile	50.822	92.555	41.733	82,1%
B.3.a)	BA1700	B.2.B.1.11.B)	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	143.222	130.223	-12.999	-9,1%
		11023001	Altre assicurazioni	143.222	130.223	-12.999	-9,1%
		1102300101	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	143.222	30.402	-112.819	-78,8%
		1102300102	Altre assicurazioni	0	99.820	99.820	
	BA1710	B.2.B.1.12)	Altri servizi non sanitari	6.598.365	6.067.299	-531.066	-8,0%
B.3.a)	R BA1720	B.2.B.1.12.A)	Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	300.744	192.881	-107.863	-35,9%
		11025001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	35.038	10.360	-24.678	-70,4%
		1102500101	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	35.038	10.360	-24.678	-70,4%
		11025002	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	222.575	150.934	-71.641	-32,2%
		1102500201	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	222.575	150.934	-71.641	-32,2%
		1102500202	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		11025003	Costi amministrativi diversi da Az RER	43.132	31.588	-11.544	-26,8%
		1102500301	Oneri organi di Direzione da Aziende Sanitarie della Regione	43.132	31.588	-11.544	-26,8%
B.3.a)	BA1730	B.2.B.1.12.B)	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	596.472	984.768	388.297	65,1%
		11027001	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	596.472	984.768	388.297	65,1%
		1102700101	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	596.472	984.768	388.297	65,1%
B.3.a)	BA1740	B.2.B.1.12.C)	Altri servizi non sanitari da privato	5.701.149	4.889.650	-811.500	-14,2%
		11029001	Servizi di prenotazione da privato	321.002	517.101	196.099	61,1%
		1102900101	Servizi di prenotazione da privato	321.002	517.101	196.099	61,1%
		11029002	Servizi di service non sanitari	2.040.246	1.444.691	-595.555	-29,2%
		1102900201	Servizi di service non sanitari	2.040.246	1.444.691	-595.555	-29,2%
		11029004	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	134.999	170.894	35.895	26,6%
		1102900401	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	134.999	170.894	35.895	26,6%
		11029005	Servizi bancari	8	6.878	6.870	85874,9%
		1102900501	Servizi bancari	8	6.878	6.870	85874,9%
		11029006	Servizi postali	44.320	18.467	-25.853	-58,3%
		1102900601	Servizi postali	44.320	18.467	-25.853	-58,3%
		11029007	Spese postali	173.276	150.407	-22.869	-13,2%
		1102900701	Spese postali	173.276	150.407	-22.869	-13,2%
		11029008	Pubblicità ed inserzioni	50.787	88.042	37.255	73,4%
		1102900801	Pubblicità ed inserzioni	50.787	88.042	37.255	73,4%
		11029010	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	63.093	52.898	-10.195	-16,2%
		1102901001	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	63.093	52.898	-10.195	-16,2%
		11029011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	25.963	35.270	9.307	35,8%
		1102901101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	25.963	35.270	9.307	35,8%
		11029012	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	4.743	4.607	-136	-2,9%
		1102901201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	4.743	4.607	-136	-2,9%
		11029013	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese	9.413	9.763	350	3,7%
		1102901301	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese	9.413	9.763	350	3,7%
		11029014	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	7.598	11.983	4.385	57,7%
		1102901401	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	7.598	11.983	4.385	57,7%
		11029015	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	0	0	0	
		1102901501	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	0	0	0	
		11029016	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	238	1.359	1.121	470,7%
		1102901601	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	238	1.359	1.121	470,7%
		11029017	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	13.623	10.650	-2.973	-21,8%
		1102901701	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	13.623	10.650	-2.973	-21,8%
		11029018	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.351	2.500	1.149	85,0%
		1102901801	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.351	2.500	1.149	85,0%
		11029019	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.611	4.101	490	13,6%
		1102901901	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.611	4.101	490	13,6%
		11029020	Altri servizi non sanitari da privato	2.806.877	2.360.038	-446.839	-15,9%
		1102902002	Servizi di gestione degli archivi aziendali	388.196	388.196	0	
		1102902003	Servizi di gestione dei magazzini	484.560	148.433	-336.126	-69,4%
		1102902006	Servizi di sterilizzazione dispositivi medici	800.499	280.107	-520.391	-65,0%
		1102902008	Servizi di mediazione culturale/linguistica	0	1.557	1.557	
		1102902001	Servizi di Vigilanza	424.888	679.847	254.959	60,0%
		1102902010	Altri servizi non sanitari da privato	1.096.931	861.898	-235.033	-21,4%
	BA1750	B.2.B.2)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.	1.733.177	1.918.079	184.902	10,7%
B.3.b)	R BA1760	B.2.B.2.1)	Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione	37.259	65.894	28.635	76,9%
		11031001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	37.259	65.894	28.635	76,9%
		1103100101	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	37.259	65.894	28.635	76,9%
B.3.b)	BA1770	B.2.B.2.2)	Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici	6.803	0	-6.803	-100,0%
		11033001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		1103300101	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		11033002	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	6.803	0	-6.803	-100,0%
		1103300201	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	6.803	0	-6.803	-100,0%
	BA1780	B.2.B.2.3)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da privato	1.522.382	1.776.712	254.331	16,7%
B.3.b)	BA1790	B.2.B.2.3.A)	Consulenze non san. da privato	47.847	56.187	8.340	17,4%
		11035001	Consulenze non sanitarie da privato	47.847	37.061	-10.786	-22,5%
		1103500101	Consulenze non sanitarie da privato	47.847	37.061	-10.786	-22,5%
		11035002	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	0	19.126	19.126	
		1103500202	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	0	19.126	19.126	
		1103500201	Docenze svolte da personale dipendente in convenzione presso terzi	0	0	0	
B.3.b)	BA1800	B.2.B.2.3.B)	Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato	1.060.763	933.894	-126.869	-12,0%
		11037001	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	1.060.763	933.894	-126.869	-12,0%
		1103700101	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	1.060.763	933.894	-126.869	-12,0%
B.3.b)	BA1810	B.2.B.2.3.C)	Indennità a pers. universitario - area non sanitaria	10.167	21.104	10.937	107,6%
		11039001	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	2.620	10.332	7.712	294,4%
		1103900101	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	2.620	10.332	7.712	294,4%
		11039002	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	0	0	0	



cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018		
			<i>1103900201</i> P. Professionale-Comparto - Personale universitario	0	0	0		
		11039003	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0		
			<i>1103900301</i> P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0		
		11039004	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	3.892	4.031	139	3,6%	
			<i>1103900401</i> P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	3.892	4.031	139	3,6%	
		11039005	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0		
			<i>1103900501</i> P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0		
		11039006	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	3.656	6.741	3.085	84,4%	
			<i>1103900601</i> P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	3.656	6.741	3.085	84,4%	
B.3.b)	BA1820	B.2.B.2.3.D)	Lavoro interinale - area non sanitaria	124.498	383.122	258.624	207,7%	
		11041001	Lavoro interinale - area non sanitaria	124.498	383.122	258.624	207,7%	
			<i>1104100101</i> Lavoro interinale - area non sanitaria	124.498	383.122	258.624	207,7%	
B.3.b)	BA1830	B.2.B.2.3.E)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	279.108	382.407	103.299	37,0%	
		11043001	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	186.473	221.465	34.992	18,8%	
			<i>1104300101</i> Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	186.473	221.465	34.992	18,8%	
		11043002	Borse di studio non sanitarie	3.948	57.887	53.939	1366,2%	
			<i>1104300201</i> Borse di studio non sanitarie	3.948	57.887	53.939	1366,2%	
		11043003	Altro - area non sanitaria	7.454	22.411	14.957	200,7%	
			<i>1104300301</i> Altro - area non sanitaria	7.454	22.411	14.957	200,7%	
		11043004	Assistenza religiosa	81.233	80.644	-589	-0,7%	
			<i>1104300401</i> Assistenza religiosa	81.233	80.644	-589	-0,7%	
	BA1840	B.2.B.2.4)	Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comando	166.733	75.473	-91.261	-54,7%	
B.3.b)	R BA1850	B.2.B.2.4.A)	Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	166.733	75.473	-91.261	-54,7%	
		11045001	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	11.726	0	-11.726	-100,0%	
			<i>1104500101</i> P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	11.726	0	-11.726	-100,0%	
		11045002	P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0		
			<i>1104500201</i> P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0		
		11045003	P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0		
			<i>1104500301</i> P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0		
		11045004	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0		
			<i>1104500401</i> P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0		
		11045005	P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	110.417	28.836	-81.581	-73,9%	
			<i>1104500501</i> P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	110.417	28.836	-81.581	-73,9%	
		11045006	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	44.590	46.637	2.046	4,6%	
			<i>1104500601</i> P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	44.590	46.637	2.046	4,6%	
B.3.b)	BA1860	B.2.B.2.4.B)	Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0		
B.3.b)	SS BA1870	B.2.B.2.4.C)	Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0		
	BA1880	B.2.B.3)	Formazione (esternalizzata e non)	190.753	200.548	9.795	5,1%	
B.3.c)	BA1890	B.2.B.3.1)	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	4.900	1.584	-3.316	-67,7%	
		<i>11051001</i>	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	4.900	1.584	-3.316	-67,7%	
			<i>1105100101</i> Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	4.900	1.584	-3.316	-67,7%	
B.3.c)	BA1900	B.2.B.3.2)	Formazione (esternalizzata e non) da privato	185.853	198.964	13.111	7,1%	
		<i>11053001</i>	Indennità per docenza di personale dipendente	15.789	4.715	-11.074	-70,1%	
			<i>1105300101</i> Indennità per docenza di personale dipendente	15.789	4.715	-11.074	-70,1%	
		<i>11053002</i>	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	170.064	194.249	24.185	14,2%	
			<i>1105300201</i> Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	170.064	194.249	24.185	14,2%	
	BA1910	B.3)	Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	6.897.332	6.407.392	-489.940	-7,1%	
B.4)	BA1920	B.3.A)	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	761.884	533.835	-228.049	-29,9%	
		11501001	Manutenzione immobili e pertinenze	761.884	533.835	-228.049	-29,9%	
			<i>1150100101</i> Manutenzione immobili e pertinenze	761.884	533.835	-228.049	-29,9%	
B.4)	BA1930	B.3.B)	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.671.077	1.383.882	-287.195	-17,2%	
		11503001	Manutenzione impianti e macchinari	1.671.077	1.383.882	-287.195	-17,2%	
			<i>1150300101</i> Manutenzione impianti e macchinari	1.671.077	1.383.882	-287.195	-17,2%	
B.4)	BA1940	B.3.C)	Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche	2.729.783	2.560.933	-168.850	-6,2%	
		11505001	Manutenzione attrezzature sanitarie	2.729.783	2.560.933	-168.850	-6,2%	
			<i>1150500101</i> Manutenzione attrezzature sanitarie	2.729.783	2.560.933	-168.850	-6,2%	
B.4)	BA1950	B.3.D)	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	10.657	252.297	241.640	2267,5%	
		11507001	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	10.657	252.297	241.640	2267,5%	
			<i>1150700101</i> Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	10.657	252.297	241.640	2267,5%	
B.4)	BA1960	B.3.E)	Manutenzione e riparazione agli automezzi	14.888	11.695	-3.193	-21,4%	
		11509001	Manutenzione automezzi	14.888	11.695	-3.193	-21,4%	
			<i>1150900101</i> Manutenzione automezzi	14.888	11.695	-3.193	-21,4%	
B.4)	BA1970	B.3.F)	Altre manutenzioni e riparazioni	1.709.043	1.664.749	-44.294	-2,6%	
		11511001	Manutenzione attrezzature informatiche	0	15.250	15.250		
			<i>1151100101</i> Manutenzione attrezzature informatiche	0	15.250	15.250		
		11511002	Manutenzione ai software	1.463.823	1.404.279	-59.544	-4,1%	
			<i>1151100201</i> Manutenzione ai software	1.463.823	1.404.279	-59.544	-4,1%	
		11511003	Altre manutenzioni	245.220	245.220	0	0,0%	
			<i>1151100301</i> Altre manutenzioni	245.220	245.220	0	0,0%	
B.4)	R BA1980	B.3.G)	Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0		
	BA1990	B.4)	Godimento di beni di terzi	404.817	721.153	316.336	78,1%	
B.5)	BA2000	B.4.A)	Fitti passivi	2.944	10.609	7.665	260,3%	
		12001001	Affitti passivi e spese condominiali	0	0	0		
			<i>1200100101</i> Affitti passivi	0	0	0		
			<i>1200100102</i> Spese condominiali	0	0	0		
		12001002	Affitti utilizzo strutture non accreditate	2.944	10.609	7.665	260,3%	
			<i>1200100201</i> Affitti utilizzo strutture non accreditate	2.944	10.609	7.665	260,3%	
	BA2010	B.4.B)	Canoni di noleggio	401.872	710.544	308.672	76,8%	
B.5)	BA2020	B.4.B.1)	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	287.975	360.015	72.039	25,0%	
		12003001	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	287.975	360.015	72.039	25,0%	
			<i>1200300101</i> Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	287.975	360.015	72.039	25,0%	
B.5)	BA2030	B.4.B.2)	Canoni di noleggio - area non sanitaria	113.897	350.529	236.632	207,8%	
		12005001	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	107.905	117.277	9.373	8,7%	
			<i>1200500101</i> Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	107.905	117.277	9.373	8,7%	
		12005002	Canoni di noleggio hardware	2.192	142.477	140.285	6399,4%	
			<i>1200500201</i> Canoni di noleggio hardware	2.192	142.477	140.285	6399,4%	
		12005003	Canoni di noleggio software	3.800	90.775	86.974	2288,6%	
			<i>1200500301</i> Canoni di noleggio software	3.800	90.775	86.974	2288,6%	
	BA2040	B.4.C)	Canoni di leasing	0	0	0		
B.5)	R BA2070	B.4.D)	Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0	0		
	BA2080	Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)			60.895.052	63.736.447	2.841.395	4,7%
	BA2090	B.5)	Personale del ruolo sanitario	45.297.161	47.411.310	2.114.149	4,7%	
	BA2100	B.5.A)	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	22.344.302	23.547.225	1.202.922	5,4%	
	BA2110	B.5.A.1)	Costo del pers. dirigente medico	18.512.872	19.621.736	1.108.863	6,0%	
B.6.a)	BA2120	B.5.A.1.1)	Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato	17.432.781	18.829.863	1.397.082	8,0%	
		12501001	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	7.283.422	8.006.176	722.754	9,9%	
			<i>1250100101</i> P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	7.283.422	8.006.176	722.754	9,9%	
		12501002	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	4.669.939	5.035.761	365.822	7,8%	
			<i>1250100201</i> P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	351.864	258.631	-93.233	-26,5%	
			<i>1250100202</i> P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	4.318.075	4.777.130	459.055	10,6%	
		12501003	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	1.689.107	1.657.859	-31.248	-1,8%	
			<i>1250100301</i> P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	1.689.107	1.657.859	-31.248	-1,8%	
		12501004	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.790.313	4.130.066	339.754	9,0%	

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
			<i>1250100401</i> P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.790.313	4.130.066	339.754	9,0%
B.6.a)	BA2130	<b>B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato</b>		<b>1.080.092</b>	<b>791.873</b>	<b>-288.219</b>	<b>-26,7%</b>
		<i>12503001</i> P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D		558.424	380.048	-178.376	-31,9%
		<i>1250300101</i> P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D		558.424	380.048	-178.376	-31,9%
		<i>12503002</i> P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D		234.719	222.707	-12.011	-5,1%
		<i>1250300201</i> P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D		172.469	22.406	-150.063	-87,0%
		<i>1250300202</i> P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D		62.249	200.301	138.051	221,8%
		<i>12503003</i> P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.		29.849	20.046	-9.803	-32,8%
		<i>1250300301</i> P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.		29.849	20.046	-9.803	-32,8%
		<i>12503004</i> P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D		257.100	169.072	-88.029	-34,2%
		<i>1250300401</i> P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D		257.100	169.072	-88.029	-34,2%
B.6.a)	BA2140	<b>B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	BA2150	<b>B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico</b>		<b>3.831.430</b>	<b>3.925.489</b>	<b>94.059</b>	<b>2,5%</b>
B.6.b)	BA2160	<b>B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato</b>		<b>3.619.203</b>	<b>3.805.743</b>	<b>186.540</b>	<b>5,2%</b>
		<i>12507001</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND		1.870.080	1.992.081	122.001	6,5%
		<i>1250700101</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND		1.870.080	1.992.081	122.001	6,5%
		<i>12507002</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND		606.993	625.510	18.517	3,1%
		<i>1250700201</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND		22.813	3.275	-19.538	-85,6%
		<i>1250700202</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND		584.180	622.235	38.055	6,5%
		<i>12507003</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND		348.744	348.831	87	0,0%
		<i>1250700301</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND		348.744	348.831	87	0,0%
		<i>12507004</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND		793.386	839.322	45.936	5,8%
		<i>1250700401</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND		793.386	839.322	45.936	5,8%
B.6.b)	BA2170	<b>B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato</b>		<b>212.227</b>	<b>119.746</b>	<b>-92.481</b>	<b>-43,6%</b>
		<i>12509001</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D		135.878	73.914	-61.964	-45,6%
		<i>1250900101</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D		135.878	73.914	-61.964	-45,6%
		<i>12509002</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D		16.755	14.988	-1.767	-10,5%
		<i>1250900201</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D		3.885	6.628	2.742	70,6%
		<i>1250900202</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D		12.870	8.360	-4.509	-35,0%
		<i>12509003</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D		10.008	2.847	-7.161	-71,6%
		<i>1250900301</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D		10.008	2.847	-7.161	-71,6%
		<i>12509004</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D		49.586	27.997	-21.589	-43,5%
		<i>1250900401</i> P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D		49.586	27.997	-21.589	-43,5%
B.6.b)	BA2180	<b>B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>		<b>22.952.859</b>	<b>23.864.085</b>	<b>911.226</b>	<b>4,0%</b>
B.6.c)	BA2200	<b>B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</b>		<b>21.218.293</b>	<b>22.787.211</b>	<b>1.568.919</b>	<b>7,4%</b>
		<i>12513001</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND		2.060.598	2.445.969	385.371	18,7%
		<i>1251300101</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND		2.060.598	2.445.969	385.371	18,7%
		<i>12513004</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND		9.776.686	10.554.065	777.379	8,0%
		<i>1251300401</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND		9.776.686	10.554.065	777.379	8,0%
		<i>12513002</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND		750.107	759.398	9.291	1,2%
		<i>1251300201</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND		51.731	1.959	-49.772	-96,2%
		<i>1251300202</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND		698.376	757.439	59.063	8,5%
		<i>12513005</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND		3.846.647	3.942.530	95.884	2,5%
		<i>1251300501</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.IND		386.613	146.661	-239.952	-62,1%
		<i>1251300502</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.IND		3.460.033	3.795.869	335.836	9,7%
		<i>12513003</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND		818.513	908.484	89.970	11,0%
		<i>1251300301</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND		818.513	908.484	89.970	11,0%
		<i>12513006</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND		3.965.741	4.176.766	211.025	5,3%
		<i>1251300601</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND		3.965.741	4.176.766	211.025	5,3%
B.6.c)	BA2210	<b>B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>		<b>1.734.566</b>	<b>1.076.874</b>	<b>-657.693</b>	<b>-37,9%</b>
		<i>12515001</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D		328.923	183.763	-145.161	-44,1%
		<i>1251500101</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D		328.923	183.763	-145.161	-44,1%
		<i>12515002</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D		70.236	35.139	-35.097	-50,0%
		<i>1251500201</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D		29.409	903	-28.506	-96,9%
		<i>1251500202</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D		40.827	34.235	-6.591	-16,1%
		<i>12515003</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD		126.485	68.825	-57.660	-45,6%
		<i>1251500301</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD		126.485	68.825	-57.660	-45,6%
		<i>12515004</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D		738.705	475.259	-263.445	-35,7%
		<i>1251500401</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D		738.705	475.259	-263.445	-35,7%
		<i>12515005</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND		180.338	102.516	-77.822	-43,2%
		<i>1251500501</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.D		125.329	11.409	-113.920	-90,9%
		<i>1251500502</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D		55.009	91.107	36.098	65,6%
		<i>12515006</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD		289.879	179.329	-110.550	-38,1%
		<i>1251500601</i> P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD		289.879	179.329	-110.550	-38,1%
		<i>12515007</i> P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Competenze - TD		0	24.479	24.479	
		<i>1251500701</i> P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Competenze - TD		0	24.479	24.479	
		<i>12515008</i> P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD		0	7.563	7.563	
		<i>1251500801</i> P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD		0	7.563	7.563	
B.6.c)	BA2220	<b>B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>		<b>546.859</b>	<b>579.118</b>	<b>32.259</b>	<b>5,9%</b>
	BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>		<b>546.859</b>	<b>579.118</b>	<b>32.259</b>	<b>5,9%</b>
B.6.d)	BA2250	<b>B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</b>		<b>489.334</b>	<b>426.188</b>	<b>-63.146</b>	<b>-12,9%</b>
		<i>13001001</i> P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND		225.716	215.342	-10.373	-4,6%
		<i>1300100101</i> P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND		225.716	215.342	-10.373	-4,6%
		<i>13001002</i> P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND		166.256	122.501	-43.755	-26,3%
		<i>1300100201</i> P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND		50.475	0	-50.475	-100,0%
		<i>1300100202</i> P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND		115.780	122.501	6.720	5,8%
		<i>13001003</i> P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND		97.363	88.345	-9.018	-9,3%
		<i>1300100301</i> P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND		97.363	88.345	-9.018	-9,3%
B.6.d)	BA2260	<b>B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato</b>		<b>57.525</b>	<b>152.930</b>	<b>95.405</b>	<b>165,8%</b>
		<i>13003001</i> P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D		42.630	101.573	58.942	138,3%
		<i>1300300101</i> P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D		42.630	101.573	58.942	138,3%
		<i>13003002</i> P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D		1.229	15.302	14.074	1145,2%
		<i>1300300201</i> P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D		0	7.595	7.595	
		<i>1300300202</i> P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D		1.229	7.708	6.479	527,2%
		<i>13003003</i> P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D		13.666	36.055	22.389	163,8%
		<i>1300300301</i> P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D		13.666	36.055	22.389	163,8%
B.6.d)	BA2270	<b>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
B.6.e)	BA2290	<b>B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
B.6.e)	BA2300	<b>B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
B.6.e)	BA2310	<b>B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>		<b>8.604.184</b>	<b>9.243.369</b>	<b>639.184</b>	<b>7,4%</b>
	BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>		<b>803.981</b>	<b>792.366</b>	<b>-11.615</b>	<b>-1,4%</b>
B.6.d)	BA2340	<b>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>		<b>803.981</b>	<b>792.366</b>	<b>-11.615</b>	<b>-1,4%</b>
		<i>13501001</i> P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND		430.317	426.669	-3.648	-0,8%
		<i>1350100101</i> P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND		430.317	426.669	-3.648	-0,8%
		<i>13501002</i> P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND		199.233	191.003	-8.231	-4,1%
		<i>1350100201</i> P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND		403	5.448	5.045	1252,7%
		<i>1350100202</i> P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND		198.831	185.555	-13.276	-6,7%
		<i>13501003</i> P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND		174.431	174.695	264	0,2%
		<i>1350100301</i> P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND		174.431	174.695	264	0,2%
B.6.d)	BA2350	<b>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
B.6.d)	BA2360		<i>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	
	BA2370		<i>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</i>	7.800.203	8.451.002	650.799	8,3%
B.6.e)	BA2380		<i>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	7.629.360	7.984.893	355.533	4,7%
		13507001	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.757.398	5.071.252	313.854	6,6%
		1350700101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.757.398	5.071.252	313.854	6,6%
		13507002	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.154.174	1.128.381	-25.793	-2,2%
		1350700201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	92.794	11.411	-81.384	-87,7%
		1350700202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	1.061.378	1.116.970	55.591	5,2%
		13507003	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.717.788	1.785.261	67.473	3,9%
		1350700301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.717.788	1.785.261	67.473	3,9%
B.6.e)	BA2390		<i>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	170.841	466.109	295.268	172,8%
		13509001	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	114.384	315.361	200.977	175,7%
		1350900101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	114.384	315.361	200.977	175,7%
		13509002	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	15.675	38.907	23.233	148,2%
		1350900201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	3.463	9.465	6.002	173,3%
		1350900202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	12.212	29.442	17.231	141,1%
		13509003	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	40.782	111.840	71.059	174,2%
		1350900301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	40.782	111.840	71.059	174,2%
B.6.e)	BA2400		<i>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</i>	2	0	-2	-100,0%
		13511001	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	
		1351100101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	
		13511002	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
		1351100201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -ALTRO	0	0	0	
		13511003	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	2	0	-2	-100,0%
		1351100301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	2	0	-2	-100,0%
	BA2410		<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>6.446.847</b>	<b>6.502.650</b>	<b>55.803</b>	<b>0,9%</b>
	BA2420		<i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>	585.699	730.587	144.888	24,7%
B.6.d)	BA2430		<i>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	481.972	624.471	142.498	29,6%
		14001001	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	249.268	323.615	74.347	29,8%
		1400100101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	249.268	323.615	74.347	29,8%
		14001002	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	129.870	172.284	42.414	32,7%
		1400100201	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	6.600	0	-6.600	-100,0%
		1400100202	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	123.270	172.284	49.014	39,8%
		14001003	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	102.834	128.572	25.738	25,0%
		1400100301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	102.834	128.572	25.738	25,0%
B.6.d)	BA2440		<i>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	103.727	106.116	2.389	2,3%
		14003001	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.458	42.716	258	0,6%
		1400300101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.458	42.716	258	0,6%
		14003002	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	38.699	38.401	-298	-0,8%
		1400300201	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D	0	14.945	14.945	
		1400300202	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D	38.699	23.457	-15.242	-39,4%
		14003003	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	22.570	24.999	2.429	10,8%
		1400300301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	22.570	24.999	2.429	10,8%
B.6.d)	BA2450		<i>B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	
	BA2460		<i>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</i>	5.861.148	5.772.063	-89.085	-1,5%
B.6.e)	BA2470		<i>B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	5.814.312	5.744.221	-70.091	-1,2%
		14007001	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.507.977	3.444.037	-63.941	-1,8%
		1400700101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.507.977	3.444.037	-63.941	-1,8%
		14007002	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.042.037	1.043.521	1.484	0,1%
		1400700201	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	57.338	28.595	-28.743	-50,1%
		1400700202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	984.699	1.014.926	30.227	3,1%
		14007003	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.264.298	1.256.663	-7.635	-0,6%
		1400700301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.264.298	1.256.663	-7.635	-0,6%
B.6.e)	BA2480		<i>B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	46.836	27.842	-18.994	-40,6%
		14009001	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	19.143	20.472	1.330	6,9%
		1400900101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	19.143	20.472	1.330	6,9%
		14009002	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	17.007	722	-16.285	-95,8%
		1400900201	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.D	15.855	0	-15.855	-100,0%
		1400900202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	1.152	722	-430	-37,3%
		14009003	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	10.686	6.648	-4.038	-37,8%
		1400900301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	10.686	6.648	-4.038	-37,8%
B.6.e)	BA2490		<i>B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0	
	BA2500		<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.073.963</b>	<b>1.292.396</b>	<b>218.433</b>	<b>20,3%</b>
B.7)	BA2510		<i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>	225.413	313.605	88.191	39,1%
		14501001	Tasse e imposte non sul reddito	225.413	313.605	88.191	39,1%
		1450100102	Valori bollati e vidimazioni	1.813	3.539	1.726	95,2%
		1450100101	Tassa circolazione automezzi	802	806	4	0,4%
		1450100103	Tributi locali sugli immobili	19.133	19.133	0	0,0%
		1450100104	Tassa rifiuti	92.922	92.922	0	0,0%
		1450100105	Altri tributi locali	8.430	8.326	-103	-1,2%
		1450100107	Iva indebitabile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	33.627	33.627	
		1450100109	Iva indebitabile acquisti intercompany per altri beni	0	31.114	31.114	
		1450100110	Iva indebitabile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	0	15.784	15.784	
		1450100106	Altre tasse e imposte non sul reddito	102.314	108.355	6.041	5,9%
B.7)	BA2520		<i>B.9.B) Perdite su crediti</i>	0	0	0	
		14503001	Perdite su crediti dell'esercizio	0	0	0	
		1450300101	Perdite su crediti dell'esercizio	0	0	0	
	BA2530		<i>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</i>	848.550	978.791	130.241	15,3%
B.7)	BA2540		<i>B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</i>	785.010	774.601	-10.409	-1,3%
		14505001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	653.979	643.644	-10.335	-1,6%
		1450500101	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	139.446	151.293	11.847	8,5%
		1450500102	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	151.900	152.050	150	0,1%
		1450500103	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	171.411	156.729	-14.681	-8,6%
		1450500104	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	191.222	183.572	-7.651	-4,0%
		14505002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	58.960	59.671	710	1,2%
		1450500201	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	58.960	59.671	710	1,2%
		14505003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	72.071	71.287	-785	-1,1%
		1450500301	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	72.071	71.287	-785	-1,1%
B.7)	BA2550		<i>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</i>	63.540	204.190	140.650	221,4%
		14507001	Spese processuali	60.165	40.960	-19.205	-31,9%
		1450700102	Altre spese processuali	60.165	40.960	-19.205	-31,9%
		1450700101	Spese processuali gestione diretta sinistri	0	0	0	
		14507002	Abbuoni passivi	0	8	8	
		1450700201	Abbuoni passivi	0	8	8	
		14507003	Altri costi	3.375	163.222	159.847	4736,3%
		1450700302	Compensi a componenti commissioni non sanitarie	2.805	5.888	3.078	109,3%
		1450700306	Altri costi	0	152.281	152.281	
		1450700301	Spese di rappresentanza	565	1.010	445	78,6%
		1450700305	Iva indebitabile (pro-rata)	0	0	0	
		1450700303	Compensi a Organismo di valutazione Aziendale	0	4.051	4.051	
		1450700304	Quote associative	0	0	0	
B.7)	BA2551		<i>B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0	0	
B.7)	BA2552		<i>B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione</i>	0	0	0	
	BA2560		<b>Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)</b>	<b>7.305.647</b>	<b>6.999.923</b>	<b>-305.723</b>	<b>-4,2%</b>

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
B.8.a)	BA2570	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>		<b>327.700</b>	<b>357.665</b>	<b>29.966</b>	<b>9,1%</b>
		15001001	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	
		1500100101	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	
		15001002	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	23.472	4.225	-19.247	-82,0%
		1500100201	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	23.472	4.225	-19.247	-82,0%
		15001003	Ammortamento software	304.228	55.659	-248.569	-81,7%
		1500100301	Ammortamento software	304.228	55.659	-248.569	-81,7%
		15001005	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	297.782	297.782	
		1500100501	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	297.782	297.782	
		15001006	Ammortamento altri diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	
		1500100601	Ammortamento altri diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	0	
	BA2580	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>		<b>6.977.947</b>	<b>6.642.258</b>	<b>-335.689</b>	<b>-4,8%</b>
	BA2590	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>		<b>3.415.626</b>	<b>3.538.356</b>	<b>122.730</b>	<b>3,6%</b>
B.8.b)	BA2600	<b>B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</b>		0	4.544	4.544	
		15501001	Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili	0	4.544	4.544	
		1550100101	Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili	0	4.544	4.544	
		15501002	Ammortamenti fabbricati non strumentali artistici	0	0	0	
		1550100201	Ammortamenti fabbricati non strumentali artistici	0	0	0	
B.8.b)	BA2610	<b>B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</b>		3.415.626	3.533.812	118.186	3,5%
		15503001	Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili	3.415.626	3.533.812	118.186	3,5%
		1550300101	Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili	3.415.626	3.533.812	118.186	3,5%
		15503002	Ammortamento fabbricati strumentali artistici	0	0	0	
		1550300201	Ammortamento fabbricati strumentali artistici	0	0	0	
B.8.c)	BA2620	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>		3.562.321	3.103.902	-458.419	-12,9%
		16001001	Ammortamento impianti e macchinari	0	0	0	
		1600100101	Ammortamento impianti e macchinari	0	0	0	
		16001002	Ammortamento attrezzature sanitarie	2.938.499	2.455.536	-482.963	-16,4%
		1600100201	Ammortamento attrezzature sanitarie	2.938.499	2.455.536	-482.963	-16,4%
		16001003	Ammortamento attrezzature informatiche	240.759	205.305	-35.454	-14,7%
		1600100301	Ammortamento attrezzature informatiche	240.759	205.305	-35.454	-14,7%
		16001004	Ammortamento automezzi	10.268	5.560	-4.708	-45,8%
		1600100401	Ammortamento automezzi	10.268	5.560	-4.708	-45,8%
		16001005	Ammortamento mobili e arredi	321.956	396.300	74.344	23,1%
		16001006	Ammortamento beni strumentali diversi	50.840	41.201	-9.639	-19,0%
		1600100601	Ammortamento beni strumentali diversi	50.840	41.201	-9.639	-19,0%
	BA2630	<b>B.12 Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>		<b>187.622</b>	<b>248.798</b>	<b>61.176</b>	<b>32,6%</b>
B.9)	BA2640	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>		0	0	0	
		16501001	Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	
		1650100101	Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	
B.9)	BA2650	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>		187.622	248.798	61.176	32,6%
		16503001	Svalutazione crediti	187.622	248.798	61.176	32,6%
		1650300101	Svalutazione crediti verso Prefettura	0	0	0	
		1650300102	Svalutazione crediti verso Comuni	0	0	0	
		1650300108	Svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici	39.458	0	-39.458	-100,0%
		1650300103	Svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione	0	38.035	38.035	
		1650300107	Svalutazione crediti verso clienti privati	85.359	157.234	71.874	84,2%
		1650300109	Svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	
		1650300111	Svalutazione Crediti v/Regione per spesa corrente - prestazioni a stranieri STP	62.805	0	-62.805	-100,0%
		1650300110	Svalutazione crediti verso altri soggetti	0	53.530	53.530	
	BA2660	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>		<b>1.049.898</b>	<b>-384.478</b>	<b>-1.434.376</b>	<b>-136,6%</b>
B.10.a)	BA2670	<b>B.13.A) Variazione rimanenze san.</b>		1.022.052	-79.773	-1.101.826	-107,8%
	BA2671	<b>B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>		-115.533	126.308	241.841	-209,3%
		17001001	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-112.349	118.395	230.744	-205,4%
		1700100101	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-112.349	118.395	230.744	-205,4%
		17001002	Var Rim Emoderivati dotati di AIC	5.768	-3.500	-9.268	-160,7%
		1700100201	Var Rim Emoderivati dotati di AIC	5.768	-3.500	-9.268	-160,7%
		17001003	Var Rim Ossigeno con AIC	-714	968	1.682	-235,6%
		1700100301	Var Rim Ossigeno con AIC	-714	968	1.682	-235,6%
		17001004	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.865	-1.738	127	-6,8%
		1700100401	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.865	-1.738	127	-6,8%
	ex ba2678	17001007	Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0	0	
		1700100701	Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0	0	
	ex ba2678	17001009	Var Rim Medicinali senza AIC	-6.374	12.182	18.556	-291,1%
		1700100901	Var Rim Medicinali senza AIC	-6.374	12.182	18.556	-291,1%
	BA2672	<b>B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>		0	23.651	23.651	
		17001011	Var Rim Sangue ed Emocomponenti senza codice AIC	0	23.651	23.651	
		1700101101	Var Rim Sangue ed Emocomponenti senza codice AIC	0	23.651	23.651	
	BA2673	<b>B.13.A.3) Dispositivi medici</b>		333.751	131.606	-202.145	-60,6%
		17001012	Var Rim Dispositivi medici	14.110	-9.530	-23.640	-167,5%
		1700101201	Var Rim Dispositivi medici	14.110	-9.530	-23.640	-167,5%
		17001013	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	130.405	39.343	-91.062	-69,8%
		1700101301	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	130.405	39.343	-91.062	-69,8%
		17001020	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	131.890	7.394	-124.497	-94,4%
		1700102001	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	131.890	7.394	-124.497	-94,4%
	ex ba2678	17001016	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	59.104	93.516	34.412	58,2%
		1700101601	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	59.104	93.516	34.412	58,2%
	ex ba2678	17001017	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-1.759	883	2.642	-150,2%
		1700101701	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-1.759	883	2.642	-150,2%
	BA2674	<b>B.13.A.4) Prodotti dietetici</b>		6	-742	-749	-12113,1%
		17001021	Var Rim Prodotti dietetici	6	-742	-749	-12113,1%
		1700102101	Var Rim Prodotti dietetici	6	-742	-749	-12113,1%
	BA2675	<b>B.13.A.5) Materiale per la profilassi (vaccini)</b>		2.630	-1.396	-4.025	-153,1%
		17001022	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	2.630	-1.968	-4.598	-174,9%
		1700102201	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	2.630	-1.968	-4.598	-174,9%
		17001023	Var Rim Vaccini per profilassi senza codice AIC	0	573	573	
		1700102301	Var Rim Vaccini per profilassi senza codice AIC	0	573	573	
	BA2676	<b>B.13.A.6) Prodotti chimici</b>		2.314	-4.150	-6.464	-279,3%
		17001024	Var Rim Prodotti chimici	2.314	-4.150	-6.464	-279,3%
		1700102401	Var Rim Prodotti chimici	2.314	-4.150	-6.464	-279,3%
	BA2677	<b>B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>		-879	3.331	4.210	-479,1%
		17001025	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	3.331	3.331	
		1700102501	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	3.331	3.331	
		17001026	Var Rim Presidi ad uso veterinario	-879	0	879	-100,0%
		1700102601	Var Rim Presidi ad uso veterinario	-879	0	879	-100,0%
	BA2678	<b>B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>		799.764	-358.381	-1.158.146	-144,8%
		17001018	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	672.546	-493.800	-1.166.346	-173,4%
		1700101801	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	672.546	-493.800	-1.166.346	-173,4%
		17001027	Var Rim Gas ad uso di laboratorio	0	0	0	
		1700102701	Var Rim Gas ad uso di laboratorio	0	0	0	
		17001029	Var Rim Vetriere e materiale di laboratorio	11.992	271	-11.721	-97,7%
		1700102901	Var Rim Vetriere e materiale di laboratorio	11.992	271	-11.721	-97,7%
		17001030	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	103.459	100.296	-3.164	-3,1%
		1700103001	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	103.459	100.296	-3.164	-3,1%
		17001031	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	11.767	34.852	23.085	196,2%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
			1700103101 Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	11.767	34.852	23.085	196,2%
B.10.b)	BA2680	B.13.B) Variazione manutenzioni non san.		27.845	-304.705	-332.550	-1194,3%
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari		0	0	0	
		17003001 Var Rim Prodotti alimentari		0	0	0	
		1700300101 Var Rim Prodotti alimentari		0	0	0	
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere		1.402	-351.473	-352.875	-25170,5%
		17003002 Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza		1.402	-351.473	-352.875	-25170,5%
		1700300201 Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza		1.402	-351.473	-352.875	-25170,5%
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti		0	0	0	
		17003003 Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti		0	0	0	
		1700300301 Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti		0	0	0	
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria		21.347	25.047	3.700	17,3%
		17003004 Var Rim Supporti informatici		19.629	12.577	-7.052	-35,9%
		1700300401 Var Rim Supporti informatici		19.629	12.577	-7.052	-35,9%
		17003005 Var Rim Carta, cancelleria e stampati		1.718	12.470	10.752	625,8%
		1700300501 Var Rim Carta, cancelleria e stampati		1.718	12.470	10.752	625,8%
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione		0	0	0	
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari		5.096	21.721	16.626	326,3%
		17003006 Var Rim Software a rapida obsolescenza		0	0	0	
		1700300601 Var Rim Software a rapida obsolescenza		0	0	0	
		17003008 Var Rim Altro materiale non sanitario		3.778	21.069	17.292	457,7%
		1700300801 Var Rim Altro materiale non sanitario		3.778	21.069	17.292	457,7%
		17003009 Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza		1.318	652	-666	-50,5%
		1700300901 Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza		1.318	652	-666	-50,5%
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>		<b>11.674.532</b>	<b>14.973.397</b>	<b>3.298.865</b>	<b>28,3%</b>
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi		3.092.472	3.568.981	476.510	15,4%
B.11.a)	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		0	396.000	396.000	
		17501001 Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		0	396.000	396.000	
		1750100101 Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		0	396.000	396.000	
B.11.a)	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.		246.472	214.945	-31.526	-12,8%
		17503001 Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		246.472	214.945	-31.526	-12,8%
		1750300101 Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		246.472	214.945	-31.526	-12,8%
B.11.a)	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato		0	0	0	
B.11.a)	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		2.546.000	2.578.036	32.036	1,3%
		17507001 Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		2.546.000	2.578.036	32.036	1,3%
		1750700101 Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		2.546.000	2.578.036	32.036	1,3%
B.11.a)	BA2741	B.14.A.5) Altri accantonamenti per franchigia assicurativa		0	0	0	
		17509002 Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative		0	0	0	
		1750900201 Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative		0	0	0	
B.11.a)	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi		300.000	380.000	80.000	26,7%
		17509003 Altri accantonamenti per rischi		300.000	380.000	80.000	26,7%
		1750900301 Altri accantonamenti per rischi		300.000	380.000	80.000	26,7%
		17509001 Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente		0	0	0	
		1750900101 Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente		0	0	0	
B.11.a)	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora		0	0	0	
B.11.b)	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		0	0	0	
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		5.124.036	5.489.764	365.728	7,1%
B.11.c)	BA2780	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		0	0	0	
		17513001 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		0	0	0	
		1751300101 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		0	0	0	
B.11.c)	BA2790	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati		0	0	0	
B.11.c)	BA2800	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca		5.124.036	5.210.599	86.563	1,7%
		17517001 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata		2.994.523	2.237.965	-756.558	-25,3%
		1751700101 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata		2.994.523	2.237.965	-756.558	-25,3%
		17517002 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione		0	0	0	
		1751700201 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione		0	0	0	
		17517003 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi		0	12.123	12.123	
		1751700301 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi		0	12.123	12.123	
		17517004 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti		2.129.513	2.960.511	830.998	39,0%
		1751700401 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti		2.129.513	2.960.511	830.998	39,0%
B.11.c)	BA2810	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati		0	0	0	
B.11.c)	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		0	279.165	279.165	
		17519001 Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati		0	279.165	279.165	
		1751905301 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca		0	279.165	279.165	
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti		3.458.024	5.914.652	2.456.628	71,0%
B.11.d)	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		0	0	0	
B.11.d)	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		0	0	0	
B.11.d)	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		189.580	200.964	11.384	6,0%
		17527001 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica		189.580	200.964	11.384	6,0%
		1752700101 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica		189.580	200.964	11.384	6,0%
		17533007 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario		0	0	0	
		1753300701 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario		0	0	0	
B.11.d)	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		62.918	84.974	22.056	35,1%
		17529001 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica		62.918	84.974	22.056	35,1%
		1752900101 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica		62.918	84.974	22.056	35,1%
B.11.d)	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		0	100.624	100.624	
		17531001 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto		0	100.624	100.624	
		1753100101 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto		0	100.624	100.624	
		1753100102 Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale comparto		0	0	0	
B.11.d)	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		137.787	114.939	-22.848	-16,6%
		17533065 Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		137.787	114.939	-22.848	-16,6%
		1753306501 Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016		137.787	114.939	-22.848	-16,6%
B.11.d)	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti		3.067.740	5.413.151	2.345.411	76,5%
		17533001 Accantonamento al fondo personale in quiescenza		0	0	0	
		1753300101 Accantonamento al fondo personale in quiescenza		0	0	0	
		17533002 Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali		85.099	85.099	0	0,0%
		1753300201 Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali		85.099	85.099	0	0,0%
		17533003 Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche		1.245.241	1.270.000	24.759	2,0%
		1753300301 Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche		1.245.241	1.270.000	24.759	2,0%
		17533004 Accantonamento al fondo spese legali		132.228	138.962	6.734	5,1%
		1753300401 Accantonamento al fondo spese legali		132.228	138.962	6.734	5,1%
		17533011 Accantonamento fondo per oneri ALP		0	0	0	
		1753305001 Accantonamenti ad altri fondi per oneri		0	0	0	
		17533006 Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)		438.620	547.604	108.984	24,8%
	2016	1753300601 Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)		438.620	547.604	108.984	24,8%
	2016	17533009 Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo		1.166.553	3.371.486	2.204.933	189,0%
		1753300901 Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo		1.166.553	3.371.486	2.204.933	189,0%
	<b>BZ999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>161.184.959</b>	<b>169.782.300</b>	<b>8.597.341</b>	<b>5,3%</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>					
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>		<b>7</b>	<b>3</b>	<b>-3</b>	<b>-50,2%</b>
C.1)	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		0	0	0	
C.1)	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		1	1	0	-18,1%
		18003001 Interessi attivi su c/c postali e bancari		1	1	0	-18,1%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
		1800300101	Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	1	0	-18,1%
C.1)	CA0040	<i>C.1.C) Altri interessi attivi</i>		5	2	-3	-59,3%
		18005001	Altri interessi attivi	5	2	-3	-59,3%
		1800500101	Altri interessi attivi	5	2	-3	-59,3%
	<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>		<b>155</b>	<b>460</b>	<b>304</b>	<b>196,2%</b>
C.1)	CA0060	<i>C.2.A) Proventi da partecipazioni</i>		0	0	0	
C.1)	CA0070	<i>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>		0	0	0	
C.1)	CA0080	<i>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</i>		0	0	0	
C.1)	CA0090	<i>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</i>		0	0	0	
C.1)	CA0100	<i>C.2.E) Utili su cambi</i>		155	460	304	196,2%
		18509001	Utili su cambi	155	460	304	196,2%
		1850900101	Utili su cambi	155	460	304	196,2%
	<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>		<b>406.273</b>	<b>378.042</b>	<b>-28.231</b>	<b>-6,9%</b>
C.2)	CA0120	<i>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</i>		0	0	0	
		19001001	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0	0	
		1900100101	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0	0	
C.2)	CA0130	<i>C.3.B) Interessi passivi su mutui</i>		391.910	359.839	-32.071	-8,2%
		19003001	Interessi su mutui	391.910	359.839	-32.071	-8,2%
		1900300101	Interessi su mutui	391.910	359.839	-32.071	-8,2%
C.2)	CA0140	<i>C.3.C) Altri interessi passivi</i>		14.363	18.203	3.840	26,7%
		19005001	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0	0	
		1900500101	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0	0	
		19005002	Interessi passivi verso fornitori	14.363	18.200	3.837	26,7%
		1900500201	Interessi passivi verso fornitori	14.363	18.200	3.837	26,7%
		19005003	Altri Interessi passivi e rivalutazioni monetarie	0	3	3	
		1900500301	Altri Interessi passivi e rivalutazioni monetarie	0	3	3	
	<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>		<b>47.760</b>	<b>61.219</b>	<b>13.459</b>	<b>28,2%</b>
C.2)	CA0160	<i>C.4.A) Altri oneri finanziari</i>		47.030	60.918	13.888	29,5%
		19501001	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	47.030	60.918	13.888	29,5%
		1950100101	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	47.030	60.918	13.888	29,5%
C.2)	CA0170	<i>C.4.B) Perdite su cambi</i>		730	301	-428	-58,7%
		19503001	Perdite su cambi	730	301	-428	-58,7%
		1950300101	Perdite su cambi	730	301	-428	-58,7%
	<b>CZ999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>		<b>-453.871</b>	<b>-438.798</b>	<b>15.073</b>	<b>-3,3%</b>
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>					
	<b>DZ999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>					
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>		<b>1.575.153</b>	<b>714.992</b>	<b>-860.161</b>	<b>-54,6%</b>
E.1.a)	EA0020	<i>E.1.A) Plusvalenze</i>		3.486	0	-3.486	-100,0%
		21001001	Plusvalenze su attrezzature sanitarie	3.486	0	-3.486	-100,0%
		2100100101	Plusvalenze su attrezzature sanitarie	3.486	0	-3.486	-100,0%
		21001003	Altre Plusvalenze straordinarie	0	0	0	
		2100100301	Altre Plusvalenze straordinarie	0	0	0	
	EA0030	<i>E.1.B) Altri proventi straordinari</i>		1.571.667	714.992	-856.676	-54,5%
E.1.b)	EA0040	<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>		63.017	24.443	-38.574	-61,2%
		21003001	Erogazioni liberali	63.017	24.443	-38.574	-61,2%
		2100300101	Erogazioni liberali	63.017	24.443	-38.574	-61,2%
	EA0050	<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>		677.677	625.422	-52.255	-7,7%
E.1.b)	R EA0060	<i>E.1.B.2.1) Sopravv. attive v/az. san. pubbliche della Regione</i>		98.047	16.943	-81.103	-82,7%
		21005001	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		2100500101	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		21005002	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	98.047	16.943	-81.103	-82,7%
		2100500201	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	98.047	16.943	-81.103	-82,7%
	EA0070	<i>E.1.B.2.2) Sopravv. attive v/terzi</i>		579.630	608.479	28.849	5,0%
E.1.b)	S EA0080	<i>E.1.B.2.2.A) Sopravv. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		0	0	0	
		01521004	Prestazioni a residenti di altre Regioni - regolanzazione mobilità extra-RER esercizi precedenti	0	0	0	
		2100700101	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
E.1.b)	EA0090	<i>E.1.B.2.2.B) Sopravv. attive v/terzi relative al pers.</i>		115.948	491.541	375.593	323,9%
		21009001	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	115.948	491.541	375.593	323,9%
		2100900101	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	115.948	491.541	375.593	323,9%
E.1.b)	EA0100	<i>E.1.B.2.2.C) Sopravv. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		0	0	0	
E.1.b)	EA0110	<i>E.1.B.2.2.D) Sopravv. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		0	0	0	
E.1.b)	EA0120	<i>E.1.B.2.2.E) Sopravv. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>		0	0	0	
E.1.b)	EA0130	<i>E.1.B.2.2.F) Sopravv. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		313.794	35.670	-278.124	-88,6%
		21017001	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	313.794	35.670	-278.124	-88,6%
		2101700101	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	313.794	35.670	-278.124	-88,6%
E.1.b)	EA0140	<i>E.1.B.2.2.G) Altre Sopravv. attive v/terzi</i>		149.888	81.268	-68.620	-45,8%
		21019001	Altre sopravvenienze attive verso terzi	149.888	81.268	-68.620	-45,8%
		2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	147.291	80.765	-66.526	-45,2%
		2101900101	Altre sopravvenienze attive per ticket	2.597	503	-2.094	-80,6%
	EA0150	<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>		827.824	65.127	-762.697	-92,1%
E.1.b)	R EA0160	<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione</i>		0	2.879	2.879	
		21021001	Insussistenze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		2102100101	Insussistenze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		21021004	Altre insussistenze attive verso Az RER	0	2.879	2.879	
		2102100401	Altre insussistenze attive verso Az RER	0	2.879	2.879	
	EA0170	<i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i>		827.824	62.248	-765.576	-92,5%
E.1.b)	S EA0180	<i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		0	0	0	
E.1.b)	EA0190	<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.</i>		0	0	0	
E.1.b)	EA0200	<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		0	0	0	
E.1.b)	EA0210	<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		0	0	0	
E.1.b)	EA0220	<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>		0	0	0	
E.1.b)	EA0230	<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		144.787	3.486	-141.301	-97,6%
		21033001	Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	144.787	3.486	-141.301	-97,6%
		2103300102	Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	144.787	3.486	-141.301	-97,6%
		21033003	Insussistenze attive per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari	0	0	0	
		2103300301	Insussistenze attive per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari	0	0	0	
E.1.b)	EA0240	<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>		683.037	58.762	-624.275	-91,4%
		21035001	Altre insussistenze attive v/terzi	683.037	58.762	-624.275	-91,4%
		2103500101	Altre insussistenze attive v/terzi	683.037	58.762	-624.275	-91,4%
E.1.b)	EA0250	<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>		3.150	0	-3.150	-100,0%
		21037001	Altri proventi straordinari	3.150	0	-3.150	-100,0%
		2103700101	Altri proventi straordinari	3.150	0	-3.150	-100,0%
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>		<b>1.127.541</b>	<b>1.287.448</b>	<b>159.908</b>	<b>14,2%</b>
E.2.a)	EA0270	<i>E.2.A) Minusvalenze</i>		158.083	5.626	-152.458	-96,4%
		21501001	Minusvalenze su attrezzature sanitarie	152.953	4.785	-148.168	-96,9%
		2150100101	Minusvalenze su attrezzature sanitarie	152.953	4.785	-148.168	-96,9%
		21501002	Minusvalenze su altri beni mobili	5.130	841	-4.289	-83,6%
		2150100201	Minusvalenze su altri beni mobili	5.130	841	-4.289	-83,6%
		21501003	Altre minusvalenze straordinarie	0	0	0	
		2150100301	Altre minusvalenze straordinarie	0	0	0	
		2150100301	Altre minusvalenze straordinarie	0	0	0	

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
	EA0280		<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	969.457	1.281.823	312.365	32,2%
E.2.b)	EA0290		<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>	400	0	-400	-100,0%
		21503001	Imposte esercizi precedenti	400	0	-400	-100,0%
		2150300101	Imposte esercizi precedenti	400	0	-400	-100,0%
E.2.b)	EA0300		<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>	3.250	113.559	110.309	3394,1%
		21505001	Risarcimenti	3.250	113.559	110.309	3394,1%
		2150500101	Risarcimenti gestione diretta sinistri	3.250	113.500	110.250	3392,3%
		2150500102	Altri risarcimenti	0	59	59	
	EA0310		<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	380.402	787.142	406.740	106,9%
R EA0320			<b>E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	118.364	19.271	-99.093	-83,7%
E.2.b)	R EA0330		<b>E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale</b>	0	18	18	
		21507001	Sopravvenienze passive per mobilità v/Aziende Sanitarie della Regione	0	18	18	
		2150700101	Sopravvenienze passive per mobilità v/Aziende Sanitarie della Regione	0	18	18	
E.2.b)	R EA0340		<b>E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	118.364	19.271	-99.093	-83,7%
		21509001	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	118.364	19.271	-99.093	-83,7%
		2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	118.364	19.271	-99.093	-83,7%
	EA0350		<b>E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi</b>	262.038	767.852	505.815	193,0%
E.2.b)	S EA0360		<b>E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	0	0	0	
	EA0370		<b>E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.</b>	34.449	395.068	360.619	1046,8%
E.2.b)	EA0380		<b>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica</b>	26.068	304.006	277.938	1066,2%
		21513001	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Medico	0	304.006	304.006	
		2151300101	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Medico	0	304.006	304.006	
		21513002	Sopravvenienze passive per oneri personale in quiescenza - P. Sanitario Medico	0	0	0	
		2151300201	Sopravvenienze passive per oneri personale in quiescenza - P. Sanitario Medico	0	0	0	
		21513003	Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica	26.068	0	-26.068	-100,0%
		2151300301	Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica	26.068	0	-26.068	-100,0%
E.2.b)	EA0390		<b>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica</b>	0	91.062	91.062	
		21515001	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non Medico-Dirigenza	0	91.062	91.062	
		2151500101	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non Medico-Dir	0	91.062	91.062	
E.2.b)	EA0400		<b>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto</b>	8.381	0	-8.381	-100,0%
		21517011	Altre sopravvenienze passive personale comparto	8.381	0	-8.381	-100,0%
		2151701101	Altre sopravvenienze passive personale comparto	8.381	0	-8.381	-100,0%
E.2.b)	EA0410		<b>E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	0	0	0	
E.2.b)	EA0420		<b>E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	0	0	0	
E.2.b)	EA0430		<b>E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>	0	0	0	
E.2.b)	EA0440		<b>E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	81.001	136.828	55.826	68,9%
		21525001	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	81.001	136.828	55.826	68,9%
		2152500101	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	6.550	0	-6.550	-100,0%
		2152500102	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	38.110	2	-38.108	-100,0%
		2152500103	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	22.019	31.067	9.048	41,1%
		2152500104	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	14.322	105.759	91.437	638,4%
E.2.b)	EA0450		<b>E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi</b>	146.587	235.957	89.369	61,0%
		21527001	Altre sopravvenienze passive v/terzi	146.587	235.957	89.369	61,0%
		2152700102	Altre sopravvenienze passive v/terzi	144.933	235.957	91.024	62,8%
		2152700101	Altre sopravvenienze passive v/terzi per interessi	1.654	0	-1.654	-100,0%
	EA0460		<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	585.249	381.122	-204.127	-34,9%
E.2.b)	R EA0470		<b>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	25.341	0	-25.341	-100,0%
		21529001	Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	6.681	0	-6.681	-100,0%
		2152900101	Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	6.681	0	-6.681	-100,0%
		21529002	Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	18.660	0	-18.660	-100,0%
		2152900201	Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	18.660	0	-18.660	-100,0%
	EA0480		<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	559.908	381.122	-178.786	-31,9%
E.2.b)	S EA0490		<b>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	0	0	0	
E.2.b)	EA0500		<b>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.</b>	830	0	-830	-100,0%
		21533001	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	830	0	-830	-100,0%
		2153300101	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	830	0	-830	-100,0%
E.2.b)	EA0510		<b>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	0	0	0	
E.2.b)	EA0520		<b>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	0	0	0	
E.2.b)	EA0530		<b>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>	0	0	0	
E.2.b)	EA0540		<b>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	616	0	-616	-100,0%
		21541001	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	616	0	-616	-100,0%
		2154100101	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	616	0	-616	-100,0%
E.2.b)	EA0550		<b>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</b>	558.462	381.122	-177.339	-31,8%
		21543001	Altre insussistenze passive v/terzi	558.462	381.122	-177.339	-31,8%
		2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi	558.462	381.122	-177.339	-31,8%
E.2.b)	EA0560		<b>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</b>	156	0	-156	-100,0%
		21545001	Altri oneri straordinari	156	0	-156	-100,0%
		2154500101	Altri oneri straordinari	156	0	-156	-100,0%
	<b>EZ9999</b>		<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>447.613</b>	<b>-572.457</b>	<b>-1.020.069</b>	<b>-227,9%</b>
	<b>XAUUU</b>		<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>5.015.882</b>	<b>5.293.860</b>	<b>277.978</b>	<b>5,5%</b>
			<b>Imposte e tasse</b>				
	<b>YA0010</b>		<b>Y.1) IRAP</b>	<b>4.875.456</b>	<b>5.140.144</b>	<b>264.687</b>	<b>5,4%</b>
Y.1.a)	YA0020		<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	3.897.991	4.064.027	166.036	4,3%
		22001001	IRAP Personale medico e veterinario	1.244.572	1.289.072	44.500	3,6%
		2200100101	IRAP Personale medico e veterinario	1.244.572	1.289.072	44.500	3,6%
		22001002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	244.752	250.888	6.136	2,5%
		2200100201	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	244.752	250.888	6.136	2,5%
		22001005	IRAP Personale professionale - dirigenza	38.342	35.270	-3.072	-8,0%
		2200100501	IRAP Personale professionale - dirigenza	38.342	35.270	-3.072	-8,0%
		22001006	IRAP Personale professionale - comparto	0	0	0	
		2200100601	IRAP Personale professionale - comparto	0	0	0	
		22001007	IRAP Personale tecnico - dirigenza	53.973	55.457	1.484	2,7%
		2200100701	IRAP Personale tecnico - dirigenza	53.973	55.457	1.484	2,7%
		22001008	IRAP Personale tecnico - comparto	469.838	517.584	47.746	10,2%
		2200100801	IRAP Personale tecnico - comparto	469.838	517.584	47.746	10,2%
		22001009	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	39.382	46.214	6.832	17,3%
		2200100901	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	39.382	46.214	6.832	17,3%
		22001010	IRAP Personale amministrativo - comparto	354.797	350.161	-4.636	-1,3%
		2200101001	IRAP Personale amministrativo - comparto	354.797	350.161	-4.636	-1,3%
		22001003	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	257.652	274.389	16.736	6,5%
		2200100301	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	257.652	274.389	16.736	6,5%
		22001004	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.194.682	1.242.868	48.186	4,0%
		2200100401	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.194.682	1.242.868	48.186	4,0%
		22001011	IRAP P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria	0	2.123	2.123	
		2200101101	IRAP P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria	0	2.123	2.123	
Y.1.b)	YA0030		<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	370.647	322.771	-47.876	-12,9%
		22003001	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	224.136	199.963	-24.173	-10,8%
		2200300101	IRAP Co.Co.Co. Sanitarie	122.546	76.018	-46.528	-38,0%
		2200300102	IRAP Borse di Studio sanitarie	0	8.682	8.682	
		2200300104	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	101.590	115.263	13.673	13,5%
		22003002	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	146.511	122.808	-23.703	-16,2%
		2200300201	IRAP Co.Co.Co. non sanitarie	72.204	63.384	-8.820	-12,2%

cod_118	Co ce2019	gaac rer	descrizione	CONSUNTIVO 2018	CONSUNTIVO 2019	diff cons 2019 su cons 2018	
			2200300202 IRAP Borse di Studio non sanitarie	0	4.094	4.094	
			2200300203 IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	74.308	55.330	-18.978	-25,5%
Y.1.c)	YA0040		<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>606.818</b>	<b>753.346</b>	<b>146.528</b>	<b>24,1%</b>
			22005001 IRAP Libera professione intramoenia	606.818	753.346	146.528	24,1%
			2200500101 IRAP Libera professione intramoenia	606.818	753.346	146.528	24,1%
Y.1.d)	YA0050		<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>			0	
	<b>YA0060</b>		<b>Y.2) IRES</b>	<b>62.498</b>	<b>62.498</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
Y.2)	YA0070		<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>62.498</b>	<b>62.498</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
			22501001 IRES Attività istituzionale	62.498	62.498	0	0,0%
			2250100101 IRES Attività istituzionale	62.498	62.498	0	0,0%
Y.2)	YA0080		<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>			0	
Y.3)	<b>YA0090</b>		<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
			22505001 Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0	
			2250500101 Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0	
	<b>YZ999</b>		<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.937.954</b>	<b>5.202.642</b>	<b>264.687</b>	<b>5,4%</b>
	<b>ZZ999</b>		<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>77.927</b>	<b>91.218</b>	<b>13.291</b>	<b>17,1%</b>



# **BUDGET TRASVERSALI**



gestori EzGaac	10010	FARMACIA		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
10010_10	1000100101_FPO10	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.055.197	1.835.003
	1000100201_FPO10	Emoderivati dotati di AIC	43.766	187.598
	1000100301_FPO10	Ossigeno con AIC	55.152	30.707
	1000100401_FPO10	Mezzi di contrasto dotati di AIC	34.858	34.709
	1000100701_FPO10	Gas medicinali dotati di AIC	5.432	6.896
	1000101001_FPO10	Pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di cond-	59.360	31.647
	1000300101_FPO10	Medicinali senza AIC	30.458	3.031
	1000300101_FPOIVA10	Medicinali senza AIC	60.794	-
	1001300101_FPO10	Dispositivi medici	2.579.164	2.533.335
	1001300201_FPO10	Dispositivi medici impiantabili non attivi	14.104.308	15.457.960
	1001300501_FPO10	Strumentario e ferri chirurgici	59.022	74.939
	1001700101_FPO10	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	344.892	279.171
	1001900101_FPO10	Prodotti dietetici	1.590	1.185
	1002100101_FPO10	Vaccini per profilassi con codice AIC	6.898	10.572
	1002300101_FPO10	Prodotti chimici	30.384	91.850
	1002500101_FPO10	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	7.282	860
	1002700101_FPO10	Gas ad uso di laboratorio	4.788	-
	1002700301_FPO10	Vetriere e materiale di laboratorio	98.849	97.769
	1002700501_FPO10	Altri beni e prodotti sanitari	283.630	212.429
	1002900101_FPO10	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	304	-
	1002901101_FPO10	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	607.935	647.407
	1078300701_FPO10	Altri servizi sanitari da privato	20.523	16.141
	1078300901_FPO10	Service sanitari	113.007	70.099
	1101100101_FPO10	Trasporti non sanitari e logistica	49	26.249
	1102500201_FPO10	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	3.837	2.668
	1200300101_FPO10	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	3.331	3.665
	2101700101_FPO10	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	2.112
	2152500101_FPO10	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	6.164	-
	1002700401_FPO10	Presidi medico-chirurgici	-	28.611
	1002902401_FPO10	Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-
	1001301101_FPO10	Dispositivi monouso	-	281
	1450100107_FPO10	IVA indetraibile acquisti intercompany per prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	33.627
	1450100109_FPO10	IVA indetraibile acquisti intercompany per altri beni	-	31.114
	1450100110_FPO10	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	-	240
Totale complessivo			20.500.140	21.686.468

gestori EzGaac	10019	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA_FARMACIA		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
10019_10	1000100101_GPO19	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	199.588	177.975
	1000100201_GPO19	Emoderivati dotati di AIC	6.967	12.469
	1000100301_GPO19	Ossigeno con AIC	38.111	28.985
	1000300101_GPO19	Medicinali senza AIC	-	27
	1001300101_GPO19	Dispositivi medici	333.843	365.113
	1001300201_GPO19	Dispositivi medici impiantabili non attivi	2.065.581	2.371.612
	1001300501_GPO19	Strumentario e ferri chirurgici	12.581	12.151
	1001700101_GPO19	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	26.910	25.747
	1002300101_GPO19	Prodotti chimici	357	195
	1002700301_GPO19	Vetriere e materiale di laboratorio	8.057	7.244
	1002700501_GPO19	Altri beni e prodotti sanitari	51.179	30.722
	1078300901_GPO19	Service sanitari	9.150	3.050
	1101100101_GPO19	Trasporti non sanitari e logistica	820	-
	2152500101_GPO19	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari	386	-
	1002700401_GPO19	Presidi medico-chirurgici	-	275
	2152500104_GALTR0	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	-	7.591
Totale complessivo			2.753.532	3.043.157

gestori EzGaac	10020	SUME		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
10020_10	1001300101_EPO20	Dispositivi medici	29.178	322.929
	1001300201_EPO20	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-	19.044
	1001300501_EPO20	Strumentario e ferri chirurgici	828.057	735.877
	1001300601_EPO20	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	6.050	12.327
	1002700301_EPO20	Vetriere e materiale di laboratorio	372	13.911
	1002700401_EPO20	Presidi medico-chirurgici	400.621	400.263
	1002700501_EPO20	Altri beni e prodotti sanitari	442.002	565.520
	1003100101_EPO20	Prodotti alimentari	-	93.828
	1003300101_EPO20	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	184.129	149.806
	1003700101_EPO20	Supporti informatici	86.921	86.264
	1003700201_EPO20	Carta, cancelleria e stampati	150.097	170.100
	1004100101_EPO20	Altro materiale non sanitario	82.650	67.431
	1071100201_EPO20	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	164.416	159.767
	1071700401_EPO20	Altri trasporti sanitari da privato	610	8.735
	1074300101_EPO20	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	10.690	752
	1076700101_EPO20	Lavoro interinale - area sanitaria	978.589	727.240
	1077700101_EPO20	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	4.408	3.944
	1078300901_EPO20	Service sanitari	-	149.370
	1100100101_EPO20	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	1.194.523	1.075.621
	1100300101_EPO20	Pulizie	1.783.474	1.852.442
	1100305001_EPO20	Mensa dipendenti e assimilati	623.312	581.737
	1100305501_EPO20	Altri servizi di ristorazione - mensa dipendenti	2.409	1.882
	1100306001_EPO20	Mensa degenti	1.268.827	1.293.605
	1101100101_EPO20	Trasporti non sanitari e logistica	47.750	364.717
	1101300101_EPO20	Smaltimento rifiuti	428.256	471.575
	1102500201_EPO20	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	211.050	120.204
	1102900401_EPO20	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	88.300	90.940
	1102900701_EPO20	Spese postali	57	57
	1102900801_EPO20	Pubblicità ed inserzioni	49.869	43.479
	1102902001_EPO20	Servizi di Vigilanza	424.888	529.381
	1102902002_EPO20	Servizi di gestione degli archivi aziendali	-	354.259
	1102902003_EPO20	Servizi di gestione dei magazzini	459.583	75.233
	1102902006_EPO20	Servizi di sterilizzazione dispositivi medici	515.004	280.107
	1102902010_EPO20	Altri servizi non sanitari da privato	326.886	134.191
	1104100101_EPO20	Lavoro interinale - area non sanitaria	124.498	383.122
	1104300301_EPO20	Altro - area non sanitaria	4.904	2.375
	1150700101_EPO20	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	7.143	6.792
	1150900101_EPO20	Manutenzione automezzi	14.888	11.695
	1151100301_EPO20	Altre manutenzioni	245.220	245.220
	1200300101_EPO20	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	218.060	148.304
	1200500101_EPO20	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	97.385	107.361
	1450100101_EPO20	Tassa circolazione automezzi	802	806
	1450100102_EPO20	Valori bollati e vidimazioni	1.813	2.550
	1450100106_EPO20	Altre tasse e imposte non sul reddito	2.807	2.011
	1450100110_EPO20	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	-	43
	1450500101_EPO20	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	1.972	995
	1450500102_EPO20	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	29	54
	1450500103_EPO20	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	4.521	693
	1450500104_EPO20	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	1.832	1.298
	1450700306_EALTRO	Altri costi	-	74
	2152500102_EPO20	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari	38.110	2
	2152500103_EPO20	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	16.485	-
	2152500104_EPO20	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	2.113	90.505
	2200300104_EALTRO20	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	-	34.221
	2200300203_EALTRO20	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	-	22.351
<b>Totale complessivo</b>			<b>11.575.560</b>	<b>12.017.011</b>

gestori EzGaac	10029	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA_SUME		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
10029_10	1001300101_GPO29	Dispositivi medici	1.602	18.263
	1001300501_GPO29	Strumentario e ferri chirurgici	158.795	135.235
	1002700401_GPO29	Presidi medico-chirurgici	42.422	35.743
	1002700501_GPO29	Altri beni e prodotti sanitari	45.186	65.811
	1003100101_GPO29	Prodotti alimentari	-	16.702
	1003300101_GPO29	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	32.138	25.048
	1003700101_GPO29	Supporti informatici	15.060	21.601
	1003700201_GPO29	Carta, cancelleria e stampati	40.867	38.367
	1004100101_GPO29	Altro materiale non sanitario	6.912	2.647
	1071700201_GPO29	Trasporto degenti da privato	5.814	4.768
	1071700401_GPO29	Altri trasporti sanitari da privato	5.432	-
	1076700101_GPO29	Lavoro interinale - area sanitaria	385.747	449.031
	1100100101_GPO29	Lavanderia, lavano e guardaroba	135.508	115.571
	1100305001_GPO29	Mensa dipendenti e assimilati	125.374	101.218
	1100306001_GPO29	Mensa degenti	278.441	262.595
	1101100101_GPO29	Trasporti non sanitari e logistica	87.705	71.374
	1101300101_GPO29	Smaltimento rifiuti	210.079	215.328
	1102900401_GPO29	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	149	189
	1102900701_GPO29	Spese postali	-	4
	1102900801_GPO29	Pubblicità ed inserzioni	919	44.563
	1102902003_GPO29	Servizi di gestione dei magazzini	24.976	-
	1102902006_GPO29	Servizi di sterilizzazione dispositivi medici	285.494	-
	1102902010_GPO29	Altri servizi non sanitari da privato	149.661	165.626
	1200300101_GPO29	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	1.608	2.819
	1200500101_GPO29	Canoni di noleggio attrezzature e altri beni non sanitari	10.520	7.471
	1450100105_GPO29	Altri tributi locali	550	550
	1450100106_GPO29	Altre tasse e imposte non sul reddito	48	7.282
	1450500101_GPO29	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	-	434
	1450500102_GPO29	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	-	118
	1450500103_GPO29	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	-	2.762
	1450500104_GPO29	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	-	210
	2152500104_GPO29	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	102	26
	1001300201_GPO29	Dispositivi medici impiantabili non attivi	-	1.295
	1102902001_GPO29	Servizi di Vigilanza	-	4.880
	1102902002_GPO29	Servizi di gestione degli archivi aziendali	-	33.937
	1450100102_GPO29	Valori bollati e vidimazioni	-	189
	1071100201_GPO29	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	-	483
Totale complessivo			2.051.108	1.852.137

gestori EzGaac	10130	PAT		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
10130_10	1003500101_TPO130	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
	1004100101_TPO130	Altro materiale non sanitario	4.634	3.460
	1101100101_TPO130	Trasporti non sanitari e logistica	119.738	108.418
	1101500101_TPO130	Utenze telefoniche	241.813	298.631
	1101700101_TPO130	Energia elettrica	1.593.285	2.257.855
	1101900101_TPO130	Acqua	446.600	131.994
	1101900201_TPO130	Gas	1.580.735	1.115.073
	1102500201_TPO130	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	3.531	793
	1102700101_TPO130	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	12.226	30.500
	1102902010_TPO130	Altri servizi non sanitari da privato	242.233	205.409
	1103100101_TPO130	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-	10.450
	1103300201_TPOIVA130	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	6.803	-
	1103500101_TPO130	Consulenze non sanitarie da privato	2.242	-
	1150100101_TPO130	Manutenzione immobili e pertinenze	761.884	533.835
	1150300101_TPO130	Manutenzione impianti e macchinari	1.671.077	1.383.882
	1150500101_TPO130	Manutenzione attrezzature sanitarie	2.655.313	2.475.885
	1150700101_TPO130	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	3.514	18.709
	1450100103_TPO130	Tributi locali sugli immobili	19.133	19.133
	1450100104_TPO130	Tassa rifiuti	92.922	92.922
	1450100105_TPO130	Altri tributi locali	7.880	7.777
	1450100106_TPO130	Altre tasse e imposte non sul reddito	98.759	96.990
	2152500104_TPO130	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	876	-
	2152700102_TPO130	Altre sopravvenienze passive v/terzi	4.192	-
	1001300501_TPO130	Strumentario e ferri chirurgici	-	3.038
	1450100110_TPO130	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	-	2.442
	1450500103_TPO130	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	-	57
Totale complessivo			9.569.388	8.797.252

gestori EzGaac	10039	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA_PAT		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
10039_10	1101500101_GPO39	Utenze telefoniche	-	-
	1150500101_GPO39	Manutenzione attrezzature sanitarie	74.379	85.048
Totale complessivo			74.379	85.048

gestori EzGaac	10150	Affari legali e generali		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
10150_10	1051900401_IPO150	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	1.556.005	1.433.633
	1051900501_IPO150	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	7.420	3.397
	1053100301_IPO150	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	1.244	1.096
	1053300201_IPO150	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	6.223	12.480
	1074300101_IPO150	Contributi ad enti non profit ed associazioni di volontariato	0	35.940
	1075500101_IPO150	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	381.161	344.098
	1075700101_IPO150	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	28.606	19.804
	1075700201_IPO150	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	26.880	26.880
	1077700101_IPO150	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	427.218	568.963
	1077900201_IPO150	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	293	577
	1102100101_IPO150	Assicurazioni per responsabilità civile	49.999	90.668
	1102300101_IPO150	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	110.000	0
	1102500201_IPO150	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	960	25.050
	1102900601_IPO150	Servizi postali	44.320	18.467
	1102900701_IPO150	Spese postali	103.419	57.167
	1102902008_IPO150	Servizi di mediazione culturale/linguistica	0	1.557
	1102902010_IPO150	Altri servizi non sanitari da privato	0	488
	1103100101_IPO150	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	37.259	55.444
	1103500101_IPO150	Consulenze non sanitarie da privato	11.419	14.331
	1104300401_IPO150	Assistenza religiosa	16.912	80.644
	1450100106_IPO150	Altre tasse e imposte non sul reddito	564	1.920
	1450700102_IPO150	Altre spese processuali	60.165	40.960
	2150500101_IPO150	Risarcimenti gestione diretta sinistri	3.250	113.500
	2150900101_IPO150	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	21.699	10.613
	2152500104_IPO150	Soppravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	274	0
	1002901801_IPO150	Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	1.036	0
	1450700306_IPO150	Altri costi	0	136.240
	1053300301_IPO150	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	0	104
	1102300102_IPO150	Altre assicurazioni	0	96.797
	1450100102_IPO150	Valori bollati e vidimazioni	0	54
	2152500103_IPO150	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	0	1.296
	1052300201_IPO150	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	0	86
	2152700102_IPO150	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	62.405
	1450100110_IPO150	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	0	12.883
10150_10 Totale			2.896.325	3.267.541
10150_30	1450500201_IALTRO150	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale		0
	1750100101_IALTRO150	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	396.000
	1750300101_IALTRO150	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	246.472	214.945
	1750700101_IALTRO150	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.546.000	2.578.036
10150_30 Totale			2.792.472	3.188.981
Totale complessivo			5.688.797	6.456.522

gestori EzGaac	10059	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA_AFFGEN		
BUDGET	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
BA1350	1075700101_GPO59	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	102.837	64.980
BA1490	1078100101_GPO59	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	0	0
	1078300801_GPO59	Servizi di service sanitari	929.313	1.023.804
BA1570	1102100101_GPO59	Assicurazioni per responsabilità civile	823	1.887
	1102300101_GPO59	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	3.024	0
	1102700101_GPO59	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	28.199	0
	1102900201_GPO59	Servizi di service non sanitari	2.040.246	1.444.691
	1102900701_GPO59	Spese postali	0	0
	1101100101_GPO59	Trasporti non sanitari e logistica	0	172.264
	1100300101_GPO59	Pulizie	0	149.224
	1102902001_GPO59	Servizi di Vigilanza	0	145.587
	1102902003_GPO59	Servizi di gestione dei magazzini	0	73.200
	1102300102_GPO59	Altre assicurazioni	0	3.023
BA1750	1103100101_GPO59	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
BA1910	1151100101_GPO59	Manutenzione attrezzature informatiche	0	15.250
	1150700101_GPO59	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	226.796
BA2510	1450100102_GPO59	Valori bollati e vidimazioni	0	2
Totale complessivo			3.104.442	3.320.708

gestori EzGaac	10170	ICT		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
10170_10	1100900101_CPO170	Servizi informatici	805.164	647.692
	1105300201_CPO170	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	23.950	0
	1151100201_CPO170	Manutenzione ai software	1.299.577	1.287.702
	1200500201_CPO170	Canoni di noleggio hardware	0	127.660
	1200500301_CPO170	Canoni di noleggio software	0	87.555
	2152500104_CPO170	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	21.838	3.399
Totale complessivo			2.150.529	2.154.008

gestori EzGaac	10079	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA ICT		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
10079_10	1100900101_GPO79	Servizi informatici	0	0
	1151100201_GPO79	Manutenzione ai software	164.246	116.577
Totale complessivo			164.246	116.577

gestori EzGaac	10021	B.T.M		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
10021_10	1077700101_MPO21	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	22.955	18.881
	1077700102_MPO21	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	16.166	9.469
	1078100101_MPO21	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	13.583	10.773
	1078300701_MPO21	Altri servizi sanitari da privato	2.276	1.783
	1102700101_MPO21	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	0	0
	1102902010_MPO21	Altri servizi non sanitari da privato	0	0
	1450100106_MPO21	Altre tasse e imposte non sul reddito	34	0
	2150900101_MPO21	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	83	0
	2200300203_MPO21	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	0	0
	1450100102_MPO21	Valori bollati e vidimazioni	0	36
Totale complessivo			55.096	40.941

gestori EzGaac	10022	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA BTM		
----------------	-------	------------------------------	--	--

Somma di consuntivo 2017

POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
10022_10	1001100101_GPO22	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	170.251	176.965
	1450100102_GPO22	Valori bollati e vidimazioni	0	2
Totale complessivo			170.251	176.967

gestori EzGaac	10052	Magazzino 52 - Costi per servizi e prestazioni sanitarie		
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
10052_10	1002700501_DPO52	Altri beni e prodotti sanitari	822	9.251
	1051900401_DPO52	Specialistica per prestazioni a degenti da Aziende Sanitarie della Regione	270.950	228.427
	1056300401_DPO52	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	79	12.252
	1057500102_DPO52	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.880.434	0
	1075500101_DPO52	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	2.000	2.000
	1077700101_DPO52	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	2.261.316	2.265.540
	1078300701_DPO52	Altri servizi sanitari da privato	0	3.434.882
	1102500201_DPO52	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Provincia	3.196	2.220
	1102900101_DPO52	Servizi di prenotazione da privato	321.002	517.101
	1102902010_DPO52	Altri servizi non sanitari da privato	0	4.270
	2150900101_DPO52	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	41	0
	2152500103_DPO52	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	5.534	0
	2152700102_DPO52	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	23.594
	1052300201_DPO52	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	13.033	7.906
	1450100102_DPO52	Valori bollati e vidimazioni	0	116
	1450100110_DPO52	IVA indetraibile acquisti intercompany per servizi sanitari e non	0	176
	1450100106_DPO52	Altre tasse e imposte non sul reddito	66	0
10052_60	1077700101_DLP52	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	24.155	24.676
	1200100201_DLP52	Affitti utilizzo strutture non accreditate	2.944	10.609
Totale complessivo			5.785.574	6.543.021

5210	libera professione	27.099	35.285
5200	senza lp	5.758.474	6.507.735
	tot	5.785.574	6.543.021

gestori EzGaac	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA_SAN			Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE			
10053_10	1102700101_GPO53	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	20.002	20.000	
	2152500103_GPO53	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	0	4.721	
	1052300201_GPO53	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	129.725	183.357	
	1450100102_GPO53	Valori bollati e vidimazioni	0	44	
Totale complessivo			149.727	208.122	

gestori EzGaac	10096	Formazione			Consuntivo 2018	CHIUSURA 2019
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE				
10096_10	1102500101_PFP096	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	35.038	10.360		
	1102902010_PFP096	Altri servizi non sanitari da privato		420		
	1105100101_PFP096	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	3.900	1.584		
	1105300201_PFP096	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	58.994	113.896		
	1450100106_PFP096	Altre tasse e imposte non sul reddito	18	0		
	1450100102_PFP096	Valori bollati e vidimazioni	0	302		
10096_30	1105100101_PFALTRO96	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	1.000	0		
	1105300101_PFALTRO96	Indennità per docenza di personale dipendente	12.987	4.715		
	1105300201_PFALTRO96	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	40.646	5.045		
Totale complessivo			152.583	136.322		

gestori EzGaac	10096	formazione da stipendi			Consuntivo 2018	CHIUSURA 2019
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE				
10096_20	1102901001_PFRUOLI96	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	41.584	36.216		
	1102901101_PFRUOLI96	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	6.807	2.662		
	1102901201_PFRUOLI96	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	1.574	2.328		
	1102901301_PFRUOLI96	P. Sanitario Non Medico-Comparto Infermieri - Missioni e rimborsi spese	1.537	9.763		
	1102901401_PFRUOLI96	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	546	2.546		
	1102901601_PFRUOLI96	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	0	1.359		
	1102901701_PFRUOLI96	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	2.877	6.096		
	1102901801_PFRUOLI96	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	876	2.500		
	1102901901_PFRUOLI96	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	905	3.983		
Totale complessivo			56.706	67.452		

TOTALE FORMAZIONE BOLOGNA	209.289	203.774
---------------------------	---------	---------

gestori EzGaac 10097 **DIPARTIMENTO IOR/SICILIA\_FORMAZIONE**

Somma di consuntivo 2017					
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019	
10097_20	1102901001_GRUOLI97	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	509	0	
	1102901101_GRUOLI97	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	0	20.815	
	1102901201_GRUOLI97	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	0	0	
10097_10	1105100101_GPO97	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	0	0	
	1105300201_GPO97	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	35.410	23.900	
10097_30	1105300101_GALTRO97	Indennità per docenza di personale dipendente	2.388	0	
Totale complessivo			38.307	44.715	

gestori EzGaac	10001	altri costi			Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
POGEST	COLLEGAMENTO	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE				
10001_18	1000700201_BMOBS1	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia (presta	691.380	639.110		
	1002901301_BMOBS1	Emoderivati acquistati da Aziende Sanitarie della Provincia (prestazioni compens	16.300	12.790		
10001_30	1850100101_B1	Proventi da partecipazioni	0	0		
	2150100101_BALTRO1	Minusvalenze su attrezzature sanitarie	152.953	4.785		
	2150100201_BALTRO1	Minusvalenze su altri beni mobili	5.130	841		
	2153300101_BALTRO1	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	830	0		
	1102900501_BALTRO1	Servizi bancari	8	6.878		
	1102900701_BALTRO1	Spese postali	69.800	93.180		
	1103500202_BALTRO1	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	53.599	0		
	1450700306_BALTRO1	Altri costi	0	7.614		
	1450100106_BALTRO1	Altre tasse e imposte non sul reddito	0	115		
	1650300111_BALTRO1	Svalutazione Crediti v/Regione per spesa corrente - prestazioni a stranieri STP	62.805	0		
	1500100201_BALTRO1	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	23.472	4.225		
	1500100301_BALTRO1	Ammortamento software	304.228	55.659		
	1500100501_BALTRO1	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	297.782		
	1550100101_BALTRO1	Ammortamento fabbricati non strumentali disponibili	0	4.544		
	1550300101_BALTRO1	Ammortamento fabbricati strumentali indisponibili	3.415.626	3.533.812		
	1600100201_BALTRO1	Ammortamento attrezzature sanitarie	2.938.499	2.455.536		



1600100301_BALTRO1	Ammortamento attrezzature informatiche	240.759	205.305
1600100401_BALTRO1	Ammortamento automezzi	10.268	5.560
1600100501_BALTRO1	Ammortamento mobili e arredi	321.956	396.300
1600100601_BALTRO1	Ammortamento beni strumentali diversi	50.840	41.201
1650300103_BALTRO1	Svalutazione crediti verso Aziende Sanitarie Pubbliche fuori Regione	0	38.035
1650300107_BALTRO1	Svalutazione crediti verso clienti privati	85.359	157.234
1650300108_BALTRO1	Svalutazione crediti verso altri soggetti pubblici	39.458	0
1650300110_BALTRO1	Svalutazione crediti verso altri soggetti	0	53.530
1700100101_BALTRO1	Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione	-112.349	118.395
1700100201_BALTRO1	Var Rim Emoderivati dotati di AIC	5.768	-3.500
1700100301_BALTRO1	Var Rim Ossigeno con AIC	-714	968
1700100401_BALTRO1	Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.865	-1.738
1700100901_BALTRO1	Var Rim Medicinali senza AIC	-6.374	12.182
1700101101_BALTRO1	Var Rim Sangue ed Emocomponenti senza codice AIC	0	23.651
1700101201_BALTRO1	Var Rim Dispositivi medici	14.110	-9.530
1700101301_BALTRO1	Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	130.405	39.343
1700101601_BALTRO1	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	59.104	93.516
1700101701_BALTRO1	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-1.759	883
1700101801_BALTRO1	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	672.546	-493.800
1700102001_BALTRO1	Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	131.890	7.394
1700102101_BALTRO1	Var Rim Prodotti dietetici	6	-742
1700102201_BALTRO1	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC	2.630	-1.968
1700102401_BALTRO1	Var Rim Prodotti chimici	2.314	-4.150
1700102501_BALTRO1	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	3.331
1700102601_BALTRO1	Var Rim Presidi ad uso veterinario	-879	0
1700102901_BALTRO1	Var Rim Vetriere e materiale di laboratorio	11.992	271
1700103001_BALTRO1	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	103.459	100.296
1700103101_BALTRO1	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari	11.767	34.852
1700102301_BALTRO1	Var Rim Vaccini per profilassi senza codice AIC	0	573
1700300201_BALTRO1	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	1.402	-351.473
1700300401_BALTRO1	Var Rim Supporti informatici	19.629	12.577
1700300501_BALTRO1	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	1.718	12.470
1700300801_BALTRO1	Var Rim Altro materiale non sanitario	3.778	21.069
1700300901_BALTRO1	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	1.318	652
1750900301_BALTRO1	Altri accantonamenti per rischi	0	380.000
1751700101_BALTRO1	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata	0	1.831.420
1753300301_BALTRO1	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	1.245.241	1.270.000
1753300401_BALTRO1	Accantonamento al fondo spese legali	132.228	138.962
1753300601_BALTRO1	Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)	438.620	547.604
1753300901_BALTRO1	Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	817.616	1.997.593
1900300101_B1	Interessi su mutui	391.910	359.839
1900500201_B1	Interessi passivi verso fornitori	14.363	18.200
1950100101_B1	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	47.030	60.918
1950300101_B1	Perdite su cambi	730	301
2150300101_B1	Imposte esercizi precedenti	400	0
2150900101_BALTRO1	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	91.722	0
2152500104_BALTRO1	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari	-10.881	0
2152700101_BALTRO1	Altre sopravvenienze passive v/terzi per interessi	1.654	0
2152700102_BALTRO1	Altre sopravvenienze passive v/terzi	131.656	149.925
2152900101_BALTRO1	Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	6.681	0
2152900201_BALTRO1	Altre insussistenze passive v/Aziende sanitarie della Regione	18.660	0
2154100101_BALTRO1	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	616	0
2154300101_BALTRO1	Altre insussistenze passive v/terzi	163.233	381.122
2154500101_BALTRO1	Altri oneri straordinari	156	0
2250100101_BALTRO1	IRES Attività istituzionale	62.498	62.498
Totale complessivo		13.087.300	14.827.969

MAG	\$	Ricavi		Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
CODPO	POGEST	conto +poges	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE		
BTM	10080_09	0151701101_	Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	-64.246	-65.937
		0155701401_	Altre prestazioni a privati	-131	0
		0200901901_	Rimborsi per cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-555.952	-497.641
		0201500101_	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	-777.767	-745.942
		0202500101_	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	-739.168	-710.909
	10080_09	Totale		<b>-2.137.264</b>	<b>-2.020.429</b>
DPR	10081_01	0201700202_	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	-15.994.245	-16.413.786
		0250100101_	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	-138.811
	10081_01	Totale		<b>-15.994.245</b>	<b>-16.552.598</b>
F	10080_08	0012500101_	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	-2.516.079	-350.750
		0012700301_	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	0	-9.350
		0012700302_	Contributo da 5 per mille	-750.728	-803.857
		0012700304_	Altri contributi da Stato per ricerca	0	-32.000
		0012700307_	Contributi da C.E.E. per ricerca finalizzata	-1.395.533	-810.216
		0012700308_	Contributi da altri enti per ricerca finalizzata	-36.245	-2.225.164
		0012900101_	Contributi da privati per ricerca	-598.972	-500.437
		0050300401_	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	220.777	68.210
		0100100101_	Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	-2.315	0
		0100300101_	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	-51.672	0
		0100300201_	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincolati	-7.876	0
		0100300301_	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della Regione vincolati	-550	0
		0100500101_	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata	-252.847	-1.392.602
		0100500201_	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	-119.194	-13.828
		0100500401_	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	-3.966.463	-3.042.994
		0155701101_	Comitato Etico	0	-58.653
		0155701102_	Sperimentazioni e ricerche per privati	-968.922	-829.548
		0400501001_	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	-106.285	0
		2103500101_	Altre insussistenze attive v/terzi	-447.302	0
		0202500406_	Altri rimborsi da privato	0	-3.453
0400505002_	Altri ricavi diversi	-8.283	0		
	10080_08	Totale		<b>-11.008.488</b>	<b>-10.004.642</b>
LP	10080_10	0155700101_	Degenza a privati paganti per maggior comfort alberghiero	-450.220	-563.128
		0155701301_	Certificazioni medico legali a privati	0	-66.841
		0155900101_	ALP - Degenza ospedaliera	-5.655.664	-8.102.020
		0156100101_	ALP - Specialistica ambulatoriale	-6.740.979	-7.136.623
		0156500101_	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-929.657	-1.459.114
		0156700101_	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-150.063	-180.595
	10080_10	Totale		<b>-13.926.583</b>	<b>-17.508.322</b>
MBD	10080_03	0150100101_	Degenza a residenti della Provincia	-25.270.000	-26.270.000
		0150100201_	Degenza a residenti della Regione	-11.196.508	-11.782.274
		0152100101_	Degenza a residenti di altre Regioni	-40.520.755	-40.520.755
	10080_03	Totale		<b>-76.987.263</b>	<b>-78.573.029</b>
MBDS	10080_04	0150100301_	Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	-417.984	-368.561
		0151900101_	Degenza a stranieri a carico Ministero della Salute	0	-21.147
		0155700102_	Degenza a privati paganti - stranieri	-242.928	-175.136
	10080_04	Totale		<b>-660.912</b>	<b>-564.845</b>
MBF	10080_05	0150700101_	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	-451.630	-425.309
		0150700201_	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	-59.376	-140.000
		0152700101_	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	-202.513	-295.301
	10080_05	Totale		<b>-713.520</b>	<b>-860.610</b>
MBFS	10080_14	0150700301_	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende UsI	-1.800	-10
			Totale		<b>-1.800</b>
MBS	10080_06	0150300101_	Specialistica a residenti della Provincia	-2.619.497	-1.470.413
		0150300201_	Specialistica a residenti della Regione	-397.806	-386.169
		0150305001_	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Provincia		-1.244.993
		0150305101_	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione		-43.322
		0152300101_	Specialistica a residenti di altre Regioni	-1.563.643	-1.484.107

CODPO	POGEST	conto +poges	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
		0152305001_	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti di altre Regioni		-78.358
	10080_06		Totale	<b>-4.580.946</b>	<b>-4.707.362</b>
MBSS	10080_12	0150300301_	Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	-1.349	-10.092
		0151900501_	Specialistica a stranieri a carico Ministero della Salute	-63	0
		0151900701_	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	0	-442
		0155700202_	Specialistica a privati paganti - stranieri	-2.042	0
	10080_12		Totale	<b>-3.454</b>	<b>-10.534</b>
RC	10080_11	0012300101_	Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	-3.075.161	-3.331.944
	10080_11		Totale	<b>-3.075.161</b>	<b>-3.331.944</b>
RER	10080_02	0010100301_	Contributi finalizzati	-70.842	-43.627
		0010100401_	Contributi finalizzati da GSA	-282.053	-292.936
		0010100703_	Professioni Sanitarie - Università	0	-22.069
		0010100704_	Trapianti	-380.000	-380.000
		0010100706_	Altri Progetti e Funzioni	-18.561.032	-19.395.679
		0010100901_	Finanziamento indistinto - altro	-7.411.086	-6.746.488
		0010300101_	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	0	-1.471.205
		0011100101_	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-86.132	-95.347
		0012700201_	Altri contributi da Regione per ricerca	-20.700	-23.370
		0050100102_	Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti - Progetti e funzioni	0	6.358
		0050100201_	Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	10.936	0
		0100300101_	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	0	-61.228
		0200500101_	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	-1.251.667
		0202300101_	Rimborsi da Aziende farmaceutiche - ulteriore pay-back	0	-800.000
	10080_02		Totale	<b>-26.800.908</b>	<b>-30.577.258</b>
(vuoto)	10080_07	0011300101_	Contributi da Aziende UsI della Regione vincolati	-650	0
		0011700102_	Altri contributi da soggetti pubblici diversi	-120.000	0
		0012500101_	Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata	0	-1.831.420
		0100100301_	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	-1.250.000	-1.777
		0100500401_	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	-141.816	0
		0150300401_	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	-3.750	-3.195
		0150300402_	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	-5.161	-44.677
		0151700601_	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Provincia	-34.459	-15.442
		0151700602_	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie fuori Provincia	0	-6.802
		0151700901_	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	-2.250	0
		0151901101_	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	-42.729	-97.218
		0152300201_	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	-45.019	-22.732
		0154500101_	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-2.031	-1.029
		0154500501_	Certificazioni medico legali ad Aziende Sanitarie pubbliche extra Regione	0	-333
		0155700203_	Specialistica a privati paganti - altro	-11.029	-16.392
		0155700401_	Consulenze sanitarie a privati		-140.025
		0155701101_	Comitato Etico	-32.658	0
		0155701201_	Cartelle cliniche e referti	-139.493	-110.872
		0155701401_	Altre prestazioni a privati	-65.330	-58.399
		0200100101_	Rimborsi da Assicurazioni	-17.832	-36.785
		0201100202_	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione - Fuori Provincia	0	-64
		0201100301_	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione - Provincia	-50.525	-3.500
		0201700101_	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	-128.806	-195.489
		0201700202_	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	-243.221	-135.152
		0202500301_	Rimborsi per mensa	-84.608	-76.802
		0202500302_	Rimborsi da dipendenti - Altro	-7.769	-5.601
		0202500401_	Rimborso spese postali	0	-19.466
		0202500402_	Rimborso spese bollo	-85.538	-95.490
		0202500403_	Azioni di rivalsa	-9.790	-16.319
		0202500406_	Altri rimborsi da privato	-497.777	-167.818
		0250100101_	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	-1.175.860	-1.037.361
		0250300101_	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	-236.026	-250.945
		0300100101_	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	-957.836	-1.802.837
		0300300101_	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	-473	-962.812
		0300700101_	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	-965
		0300900101_	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-4.292.021	-1.354.146
		0301100101_	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	-71.770	-134.590
		0400100102_	Consulenze non sanitarie per altri (fuori orario di servizio)	-103.575	-46.788
		0400300101_	Fitti attivi	-451.483	-441.967
		0400300301_	Noleggio sale	-26.923	-25.049

CODPO	POGEST	conto +poges	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
		0400500101	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-900	0
		0400500301	Corsi di formazione a privati	-10.750	-900
		0400500501	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	-1.000	-1.000
		0400500701	Introiti per dismissione beni di consumo	-1.312	0
		0400500901	Utilizzo fondo ALPI (L.189/2012)	-321.827	-379.901
		1850900101	Utili su cambi	-155	-460
		2100100101	Plusvalenze su attrezzature sanitarie	-3.486	0
		2100500201	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	-98.047	-16.943
		2102100401	Altre insussistenze attive verso Az RER	0	-2.879
		2103300101	Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-144.787	-3.486
		2103500101	Altre insussistenze attive v/terzi	-235.735	-58.762
		2103700101	Altri proventi straordinari	-3.150	0
		1800300101	Interessi attivi su c/c postali e bancari	-1	-1
		1800500101	Altri interessi attivi	-5	-2
		2100300101	Erogazioni liberali	-63.017	-24.443
		2100900101	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-115.948	-491.541
		2101700101	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-311.682	-35.670
		2101900101	Altre sopravvenienze attive per ticket	-2.597	-503
		2101900102	Altre sopravvenienze attive verso terzi	-147.291	-80.765
		0300500101	Quota utilizzo contributi c/capitale per beni di prima dotazione	0	-1.376.341
		0301100201	Quota utilizzo contributi c/capitale dei finanziamenti per investimenti da altri soggetti pubblici	0	-84.437
		0100300201	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincolati	0	-1.392
		0100300301	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della Regione vincolati	0	-117
		0400501001	Utilizzo fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	0	-339.585
		0152100401	Prestazioni a residenti di altre Regioni - regolarizzazione mobilità extra-RER esercizi precedenti	-450	0
		10080_07	Totale	<b>-11.800.349</b>	<b>-12.059.383</b>
Totale complessivo				<b>-167.690.893</b>	<b>-176.770.967</b>

progetti RER	-	<b>26.800.908</b>	-	<b>30.577.258</b>
mobilità degenze	-	<b>76.987.263</b>	-	<b>78.573.029</b>
mobilità somministrazione farmaci	-	<b>713.520</b>	-	<b>860.610</b>
mobilità specialistica e pronto soccorso non seguito da ricovero	-	<b>4.580.946</b>	-	<b>4.707.362</b>
stranieri mobilità degenze	-	<b>660.912</b>	-	<b>564.845</b>
stranieri mobilità specialistica	-	<b>3.454</b>	-	<b>10.534</b>
stranieri somministrazione farmaci	-	<b>1.800</b>	-	<b>10</b>
altri ricavi	-	<b>11.800.349</b>	-	<b>12.059.383</b>
attività banca osso	-	<b>2.137.264</b>	-	<b>2.020.429</b>
alp	-	<b>13.926.583</b>	-	<b>17.508.322</b>
ricerca corrente	-	<b>3.075.161</b>	-	<b>3.331.944</b>
rimborsi				
sicilia	-	<b>15.994.245</b>	-	<b>16.552.598</b>
finalizzata	-	<b>11.008.488</b>	-	<b>10.004.642</b>
	-	<b>167.690.893</b>	-	<b>176.770.967</b>

POGEST	PERSONALE DIPENDENTE (compreso PIRAMIDE 15006) NO RICERCA				Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
CODPO	CE 2019	gestori EzG	conto +poges	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE		
ACC	BA2860	15004	1752700101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	189.580	200.964
			1752700102	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale dirigenza medica	-	-
	BA2870	15004	1752900101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	62.918	84.974
			1752900102	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale dirigenza non medica	-	-
	BA2880	15004	1753100101	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	-	100.624
			1753100102	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale comparto	-	-
BA2884	15004	1753306501	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	137.787	114.939	
BA2890	10099	1753300701	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	-	-	
		1753300702	Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario	-	-	
<b>ACC Totale</b>					<b>390.284</b>	<b>501.501</b>
ALTRO	BA1410	15004	1076300101	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	210.792	127.056
	BA1440	15004	1076900201	Borse di studio sanitarie	-	1.375
	BA1530	15004	1078300501	Studi, ricerche e documentazioni da privati - quota personale dipendente	-	-
			1078300701	Altri servizi sanitari da privato	-	-
	BA1700	15004	1102300101	Assicurazioni apparecchiature radiologiche	30.198	30.402
	BA1720	10099	1102500301	Oneri organi di Direzione da Aziende Sanitarie della Regione	43.132	31.588
			15004	1102500101	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	-
	BA1790	15004	1103500201	Docenze svolte da personale dipendente in convenzione presso terzi	-	-
			1103500202	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	-	19.126
	BA1800	15004	1103700101	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	258.914	178.771
	BA1830	15004	1104300201	Borse di studio non sanitarie	-	7.320
			1104300401	Assistenza religiosa	64.321	-
	BA1890	15004	1105100101	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	-	-
	BA1900	15004	1105300101	Indennità per docenza di personale dipendente	-	-
			1105300201	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-	29.085
	BA2540	15004	1450500101	Compensi e rimborsi spese Direttore Generale	137.474	149.864
			1450500102	Compensi e rimborsi spese Direttore Sanitario	151.871	151.877
			1450500103	Compensi e rimborsi spese Direttore Amministrativo	166.890	153.217
			1450500104	Compensi e rimborsi spese Direttore Scientifico	189.391	182.064
			1450500201	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	15.793	15.876
			1450500301	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	72.071	71.287
	BA2550	15004	1450700302	Compensi a componenti commissioni non sanitarie	2.809	4.859
			1450700303	Compensi a Organismo di valutazione Aziendale	-	4.051
	BA2890	15004	1753300201	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	85.099	85.099
	EA0300	15004	2150500102	Altri risarcimenti	-	59
	EA0380	15004	2151300101	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Medico	-	304.006
			2151300301	Altre sopravvenienze passive personale dirigenza medica	26.068	-
	EA0390	15004	2151500101	Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non Medico-Dirigenza	-	91.062
			2151701101	Altre sopravvenienze passive personale comparto	8.381	-
	EA0440	15004	2152500103	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari	-	25.049
	EA0450	10099	2152700102	Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	32
	YA0030	15004	2200300101	IRAP Co.Co.Co. Sanitarie	12.816	7.653
			2200300102	IRAP Borse di Studio sanitarie	-	739
2200300104			IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	50.139	-	
2200300201			IRAP Co.Co.Co. non sanitarie	17.831	12.146	
2200300203			IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	56.568	-	
YA0090	15004	2250500101	Accantonamento al fondo imposte anche differite	-	-	
<b>ALTRO Totale</b>					<b>1.600.558</b>	<b>1.683.663</b>
LP	BA1210	15002	1072900101	ALP - Degenza ospedaliera (personale dipendente)	3.073.285	3.992.267
			1072900102	ALP - Degenza ospedaliera (personale universitario)	723.657	1.136.467
	BA1220	15002	1073100101	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale dipendente)	3.940.492	4.390.604
			1073100102	ALP - Specialistica ambulatoriale (personale universitario)	828.604	1.054.667
	BA1240	15002	1073500101	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.163.468	1.390.174
YA0040	15002	2200500101	IRAP Libera professione intramoenia	606.818	753.346	
<b>LP Totale</b>					<b>10.336.324</b>	<b>12.717.525</b>
LPS	BA1390	15004	1075900101	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	334.982	280.204
			1075900102	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	417	1.589
			1075900201	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	55.993	127.583
			1075900202	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP personale universitario)	-	953
	YA0030	15004	2200300104	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	36.970	33.685
<b>LPS Totale</b>					<b>428.362</b>	<b>444.013</b>
MAN1	BA1740	10099	1102901501	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-	72.528
<b>MAN1 Totale</b>					<b>-</b>	<b>72.528</b>
PO	BA1440	10099	1076900101	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	430.654	331.077
			1076900301	Altro - area sanitaria	-	-
	BA1500	10099	1077700101	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della provincia	-	270
			1077700102	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	539	-
	BA1790	10099	1103500101	Consulenze non sanitarie da privato	19.666	16.120
	BA1800	10099	1103700101	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie	-	-
	BA1830	10099	1104300101	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	114.261	77.656
			1104300301	Altro - area non sanitaria	-	300
	BA1850	10099	1104500101	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	11.726	-
	BA2510	10099	1450100102	Valori bollati e vidimazioni	-	134

CODPO	CE 2019	gestori Ez	conto +poges	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
			1450100106	Altre tasse e imposte non sul reddito	18	-
	BA2540	10099	1450500201	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	43.167	43.795
	BA2550		1450700302	Compensi a componenti commissioni non sanitarie	-	1.021
	EA0340	10099	2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	2.916	8.658
	YA0030		2200300203	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	1.201	-
PO Totale					<b>624.149</b>	<b>479.031</b>
RUOLI	AA0810	10080	0200700101	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	-	30.785
			0200700301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	-	23.978
			0200700701	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	-	-
			0200701001	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	-	34.364
	AA0850		0201300401	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (ave	-	165
			0201300801	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	-	118
	BA1460	10099	1077100101	P. Sanitario Medico - Personale in comando da altre Aziende Sanitarie della Regione	67.660	33.673
			1077100201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	39.073	39.637
			1077100301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	18.766	22.180
			1077100401	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Personale in comando da Aziende sanitarie della Re	-	15.766
	BA1740	15004	1102901001	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	21.000	-
			1102901101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	19.156	-
			1102901201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.169	-
			1102901301	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Missioni e rimborsi spese	7.876	-
			1102901401	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	7.052	-
			1102901501	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-	-
			1102901601	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	238	-
			1102901701	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	10.746	-
			1102901801	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	475	-
			1102901901	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	2.706	-
			1102902201	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Missioni e rimborsi spese	-	-
	BA1850	10099	1104500501	P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	110.417	28.836
			1104500601	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	44.590	46.637
	BA1870	10099	1104900501	Personale amministrativo – dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-
	BA2120	10099	1250100401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-	-
		15004	1250100101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	6.868.959	7.252.546
			1250100201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	46.890	123.585
			1250100202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	4.318.075	4.474.973
			1250100301	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	1.608.439	1.580.222
			1250100401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.568.453	3.796.701
	BA2130	15004	1250300101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	167.702	268.661
			1250300201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	-	-
			1250300202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	49.228	160.962
			1250300301	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	6.708	13.851
			1250300401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	79.929	121.869
	BA2160	10099	1250700401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-	-
		15004	1250700101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	1.870.080	1.992.081
			1250700201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	5.206	20
			1250700202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	584.180	607.968
			1250700301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	348.744	348.831
			1250700401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	789.196	836.025
	BA2170	15004	1250900101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	100.643	3.416
			1250900201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	-	-
			1250900202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	12.870	4.439
			1250900301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	7.073	342
			1250900401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	36.578	4.639
	BA2200	15004	1251300101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	1.985.293	2.349.116
			1251300201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND	32.272	-
			1251300202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND	698.376	746.796
			1251300301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	793.505	877.812
			1251300401	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Competenze fisse -T.IND	8.980.819	9.583.763
			1251300501	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Competenze accessorie -TIND	61.294	9.042
			1251300502	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND	3.460.033	3.543.515
			1251300601	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	3.646.193	3.804.587
	BA2210	15006	1251500701	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Competenze - TD	-	24.479
			1251500801	P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria - Oneri previdenziali ed assistenziali - TD	-	7.563
		15004	1251500101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	276.369	154.688
			1251500201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	17.615	744
			1251500202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	40.827	32.655
			1251500301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	106.908	60.120
			1251500401	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Competenze fisse -T.D	233.502	97.769
			1251500501	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Competenze accessorie -T.D	5.159	1.826
			1251500502	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D	55.009	37.982
			1251500601	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	102.157	56.457
	BA2250	15004	1300100101	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	225.716	215.342
			1300100201	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T,IND	50.475	-
			1300100202	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali- T,IND	115.780	122.501
			1300100301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	97.363	88.345
	BA2260	15004	1300300101	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.630	101.573

CODPO	CE 2019	gestori EzG	conto +poges	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
			1300300201	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	-	7.595
			1300300202	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	1.229	7.708
			1300300301	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.666	36.055
	BA2340	15004	1350100101	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	430.317	426.669
			1350100201	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	403	4.278
			1350100202	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	198.831	185.555
			1350100301	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	174.431	174.695
	BA2380	15004	1350700101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.737.013	5.050.937
			1350700201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	83.569	4.036
			1350700202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	1.061.379	1.116.970
			1350700301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.711.111	1.777.695
	BA2390	15004	1350900101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	114.384	315.361
			1350900201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	3.463	9.465
			1350900202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	12.212	29.442
			1350900301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	40.782	111.840
	BA2430	15004	1400100101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	249.268	323.615
			1400100201	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	-	-
			1400100202	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	123.270	172.284
			1400100301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	101.264	128.572
	BA2440	15004	1400300101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.458	42.716
			1400300201	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.D	38.699	23.457
			1400300202	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.D	-	14.945
			1400300301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	22.570	24.999
	BA2470	15004	1400700101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.484.704	3.419.819
			1400700201	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	28.511	2.489
			1400700202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	984.699	1.014.926
			1400700301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.250.752	1.243.592
	BA2480	15004	1400900101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	19.143	20.472
			1400900201	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.D	15.855	-
			1400900202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	1.152	722
			1400900301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	10.686	6.648
	EA0340	15004	2150900101	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	-	-
	YA0020	15006	2200101101	IRAP P. Ricerca Sanitaria e Attività di Supporto Ricerca Sanitaria	-	2.123
		15004	2200100101	IRAP Personale medico e veterinario	1.133.070	1.166.066
			2200100201	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	241.266	242.604
			2200100301	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	245.095	262.466
			2200100401	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.053.804	1.089.828
			2200100501	IRAP Personale professionale - dirigenza	38.342	35.270
			2200100601	IRAP Personale professionale - comparto	-	-
			2200100701	IRAP Personale tecnico - dirigenza	53.973	55.457
			2200100801	IRAP Personale tecnico - comparto	467.859	515.213
			2200100901	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	38.821	46.214
			2200101001	IRAP Personale amministrativo - comparto	350.888	345.943
	YA0030	15004	2200300104	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	7.022	16.894
			2200300203	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	16.398	32.888
		15002	2200300203	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	-	-
<b>RUOLI Totale</b>					<b>60.362.123</b>	<b>63.171.154</b>
UNIV	BA1420	10099	1076500201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	-	273
			1076500301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	-	-
		15004	1076500101	P. Sanitario Medico - Personale universitario	764.184	933.754
	BA1810	15004	1103900101	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	2.620	10.332
			1103900201	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	-	-
			1103900301	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	-	-
			1103900401	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	3.892	4.031
			1103900501	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	-	-
			1103900601	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	3.656	6.741
<b>UNIV Totale</b>					<b>774.077</b>	<b>954.857</b>
<b>Totale complessivo</b>					<b>74.443.350</b>	<b>79.951.745</b>

	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
	60.362.123	63.171.154
personale dipendente	624.149	479.031
procedura ordini	10.336.324	12.717.525
libera professione	428.362	444.013
simil alp	390.284	501.501
accantonamenti	774.077	954.857
universitari	1.600.558	1.683.663
altro	-	72.528
movimenti manuali	74.443.350	79.951.745
<b>TOTALE PERSONALE SENZA RICAVI</b>	<b>64.107.026</b>	<b>67.234.220</b>

CODPO	CE 2019	gestori EzG	conto +poges	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
<b>PERSONALE SICILIA</b>						
MAG	BUDGET	POGEST	COLLEGAMEN	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
G	BA1350	10098_10	1076900101	Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	186.313	155.747
	BA1780		1104300101	Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie	19.531	17.083
		10098_10	Totale		<b>205.843</b>	<b>172.829</b>
	YA0020		2200100101	IRAP Personale medico e veterinario	111.502	123.006
			2200100201	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	3.487	8.284
			2200100301	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	12.557	11.923
			2200100401	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	140.878	153.040
			2200100501	IRAP Personale professionale - dirigenza	-	-
			2200100701	IRAP Personale tecnico - dirigenza	-	-
			2200100801	IRAP Personale tecnico - comparto	1.979	2.371
			2200100901	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	561	-
			2200101001	IRAP Personale amministrativo - comparto	3.909	4.218
	BA2090		1250100101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND	414.463	753.630
			1250100201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.IND	304.974	133.747
			1250100202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-	302.157
			1250100301	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	80.669	77.638
			1250100401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	221.860	333.365
			1250300101	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	390.722	111.387
			1250300201	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie -T.D	172.469	22.406
			1250300202	P. Sanitario Medico - Competenze fondi contrattuali -T.D	13.022	39.339
			1250300301	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	23.141	6.195
			1250300401	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	177.171	47.203
			1250700101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	-	-
			1250700201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	17.607	1.385
			1250700202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-	12.467
			1250700301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	-	-
			1250700401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	4.190	3.297
			1250900101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	35.235	70.498
			1250900201	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie - T.D	3.885	6.628
			1250900202	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fondi contrattuali - T.D	-	3.921
			1250900301	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	2.935	2.505
			1250900401	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	13.008	23.358
			1251100101	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO	-	-
			1251300101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	75.305	96.853
			1251300201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -TIND	19.459	1.959
			1251300202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -TIND	-	10.642
			1251300301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	25.008	30.671
			1251300401	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.IND	795.867	970.301
			1251300501	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -TIND	325.320	137.620
			1251300502	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -TIND	-	252.354
			1251300601	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	319.549	372.179
			1251500101	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	52.555	29.075
			1251500201	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie -T.D	11.794	159
			1251500202	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.D	-	1.581
			1251500301	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	19.577	8.706
			1251500401	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fisse -T.D	505.202	377.490
			1251500501	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze accessorie -T.D	120.170	9.583
			1251500502	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Competenze fondi contrattuali -T.D	-	53.125
			1251500601	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Infermieri - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	187.722	122.872
			1400100201	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie -T.IND	6.600	-
	BA2320		1350100301	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	-	-
			1350700101	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	20.385	20.315
			1350700201	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	9.225	7.375
			1350700202	P. Tecnico-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-	-
			1350700301	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	6.677	7.566
			1350100201	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie -TIND	-	-
	BA2410		1400700101	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	23.274	24.218
			1400700201	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie -T.IND	28.827	25.406
			1400700202	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fondi contrattuali -T.IND	-	-
			1400700301	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	13.546	13.071
			1400100301	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.571	-
			1400100101	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	-	-
		10098_20	Totale		<b>4.717.855</b>	<b>4.827.087</b>
	BA1900	10098_30	1105300101	Indennità per docenza di personale dipendente	413	-
		10098_30	Totale		<b>413</b>	<b>-</b>
	BA1350	10098_70	1075900101	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP personale dipendente)	74.421	118.586
	YA0030		2200300104	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	6.284	9.669
		10098_70	Totale		<b>80.705</b>	<b>128.255</b>
Totale complessivo					5.004.816	5.128.172

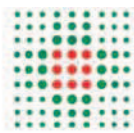


CODPO	CE 2019	gestori EzG	conto +poges	descrizione conto PIANO DEI CONTI PRINCIPALE	Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
					Consuntivo 2018	Consuntivo 2019
				PROCEDURA ORDINI	205.843	172.829
				RUOLI	4.717.855	4.827.087
				UNIVERSITARI	-	-
				ALTRO PERSONALE E AGGIORNAMENTO	413	-
				SIMIL ALP	80.705	128.255
				<b>TOTALE</b>	<b>5.004.816</b>	<b>5.128.172</b>



**ACCORDO DI FORNITURA  
AUSL BO**





## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000281  
DATA: 09/10/2019 11:33  
OGGETTO: PRESA D'ATTO DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE 2019 TRA L'AZIENDA  
USL DI BOLOGNA E L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Cavalli Mario in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Rolli Maurizia - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Annamaria Gentili - Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione che  
esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [02-02]

### DESTINATARI:

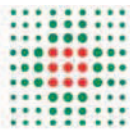
- Collegio sindacale
- Servizio Bilancio e Coordinamento Processi Economici
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)
- Controllo di Gestione
- Direzione Sanitaria
- Farmacia
- Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione

### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000281_2019_delibera_firmata.pdf	Cavalli Mario; Cilione Giampiero; Gentili Annamaria; Rolli Maurizia	CB479EFA2E94AD691CAE81759BD69541 CBA3642D1E7C352E759615C01891B525
DELI0000281_2019_Allegato1.pdf:		CFF5A32B1D696DCE389D61C5EE3E97A AF1CACC36415F1B3815EB418BA98C054 2



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.  
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## **DELIBERAZIONE**

**OGGETTO:** PRESA D'ATTO DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE 2019 TRA L'AZIENDA USL DI BOLOGNA E L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA

### **IL DIRETTORE GENERALE**

#### **Premesso che:**

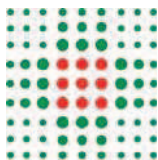
- l'Istituto Ortopedico Rizzoli sottoscrive accordi con le Aziende Sanitarie territoriali in applicazione dei principi della normativa nazionale e degli indirizzi della Regione Emilia Romagna in relazione ad obiettivi e responsabilità dei produttori e dei committenti di prestazioni sanitarie;
- gli artt. 8 bis, 8 quinquies e 8 octies del Decreto Legislativo n. 229/99 e s.m.i disciplinano le specifiche modalità procedurali per la stipula di accordi contrattuali finalizzati all'erogazione di prestazioni assistenziali, la corrispondente remunerazione ed uno specifico sistema di monitoraggio e controllo sul rispetto degli stessi, in relazione alla qualità dell'assistenza e all'appropriatezza delle prestazioni rese;

#### **Richiamate seguenti deliberazioni:**

- n.93 del 29/2/2012 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Bologna a valere per l'anno 2012;
- n. 331 del 12/6/2012 di recepimento della variazione della tabella riepilogativa dei valori contenuti nell'accordo relativamente alla specialistica ambulatoriale e pronto soccorso;
- n. 548 del 2/12/2013 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Bologna a valere per l'anno 2013;
- n. 275 del 21/7/2014 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Bologna a valere per l'anno 2014;
- n. 175 del 30/6/2016 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Bologna a valere per l'anno 2016;
- n. 187 del 18/9/2017 di recepimento dell'Accordo di Collaborazione con l'Azienda USL di Bologna a valere per l'anno 2017;
- n. 139 del 12/6/2018 di recepimento dell'Accordo di Collaborazione con l'Azienda USL di Bologna a valere per l'anno 2018;

#### **Considerato che:**

- facendo seguito a quanto concordato con l'Azienda USL di Bologna, i legali rappresentanti dell'Azienda USL di Bologna e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli hanno sottoscritto il testo dell'Accordo di Collaborazione relativo all'anno 2019;



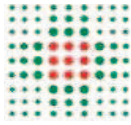
## **Delibera**

per quanto argomentato in premessa:

1. di prendere atto dell'accordo sottoscritto dai legali rappresentanti dell'Azienda USL di Bologna e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli denominato: "ACCORDO DI COLLABORAZIONE tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO, SPECIALISTICA AMBULATORIALE, PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO, FARMACEUTICA, PROTESICA, PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO - ANNO 2019"
2. di allegare l'Accordo di cui al punto 1) quale parte integrante della presente deliberazione (Allegato n.1).

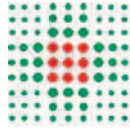
Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Annamaria Gentili



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



ACCORDO DI COLLABORAZIONE  
tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI  
IN MATERIA DI

- PRESTAZIONI DI RICOVERO
- SPECIALISTICA AMBULATORIALE
- PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO
  - FARMACEUTICA
  - PROTESICA

PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO  
ANNO 2019



## PREMESSA

Per la definizione del piano di fornitura 2019 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per le prestazioni offerte ai cittadini residenti nell'Azienda USL di Bologna, ci si è attenuti ai principi e agli adempimenti contenuti nella delibera regionale n. 426/2000 recante “*Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti*” - che prevede di definire accordi/contratti a seguito della valutazione del bisogno di salute e della domanda espressa dalla popolazione di riferimento, con la definizione delle priorità nell'ambito degli indirizzi regionali anche in relazione agli aspetti di appropriatezza e di rapporto costo/efficacia oltre che agli aspetti di compatibilità economica, assumendo le scelte e gli obiettivi generali della pianificazione regionale in termini di:

- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- contenimento dei tempi di attesa per ricovero e specialistica ambulatoriale;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle *reti cliniche integrate*, puntando all'integrazione e alla valorizzazione delle eccellenze;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema, con particolare riguardo alla riduzione della mobilità e della spesa farmaceutica e protesica;

Ci si è attenuti inoltre alla Delibera della Giunta Regionale n. 608/2009 e alla successiva DGR 973/2013 relative al tema dell'“Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - IRCCS” ove sono identificate, tra l'altro, le attività che l'Istituto svolge come **funzioni Hub regionali**, in applicazione della L. 133/2008: Chirurgia vertebrale, Ortopedia Pediatrica, Ortopedia Oncologica, Revisione e sostituzione di protesi, Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, Chirurgia del piede, Chirurgia della Spalla e del Gomito.

Tali funzioni, secondo quanto previsto dalle DGR RER 608/2009 e 973/2013 e successivi rinnovi annuali, operano in modo da rispondere alla domanda e non sono, quindi, sottoposte a tetti di produzione e di valorizzazione.

Il presente accordo contiene, inoltre, gli interventi di risposta a quanto previsto dalla Delibera della Giunta Regionale n. 272/2017 relativa ai tempi di attesa per ricoveri chirurgici programmati, con particolare riferimento alla protesi d'anca, per cui si prevede che il 90% dei casi venga operato entro 180 gg e alla patologia neoplastica per cui si prevede che il 90% dei casi venga preso in carico entro 30 gg.

Tiene inoltre conto del documento del Servizio Assistenza Ospedaliera della RER inviato il 4 dicembre 2017 ad oggetto “ Ricoveri potenzialmente inappropriati “.

Nella definizione degli obiettivi di produzione si è tenuto conto dei risultati conseguiti dagli accordi precedenti in termini di volumi di produzione, contenimento della spesa farmaceutica e protesica ed economici di scambio tra le aziende.

## OGGETTO DELL'ACCORDO

Oggetto dell'accordo è l'attività di:

- Ricovero<sup>1</sup>
- Specialistica ambulatoriale
- Pronto Soccorso non seguito da ricovero
- Farmaci
- Protesica

### 1. SEDE DI BOLOGNA

#### 1.1 PRODUZIONE ATTESA 2019

##### 1.1.1 L'attività di RICOVERO<sup>2</sup>

Per quanto riguarda l'attività di ricovero svolta presso la sede di Bologna dell'Ospedale Rizzoli per il 2019 si concorda una produzione di **21.200.000 euro**.

Il piano di produzione, a partire dalla casistica effettuata nel 2018 e i primi mesi del 2019, prevede (**Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.**):

1. Aumento dell'attività relativa alle urgenze per un valore di circa 1 milione di euro, dato dalla necessità di accogliere un maggior numero di urgenze rispetto al 2018;
2. Incremento dell'attività programmata Hub rispetto a quanto effettivamente erogato nel 2018, in particolare per l'attività di chirurgia protesica, finalizzato al raggiungimento degli obiettivi posti dalla DGR RER 272/2017, per circa 300mila euro;
3. Attenzione alla appropriatezza dei setting assistenziali, in continuità con quanto implementato negli anni precedenti.

Per le restanti **linee di produzione HUB** indicate dalle DGR 608/2009 e 973/2013 pur dovendo operare in modo da rispondere alla domanda non sottoposta a tetto di produzione e di valorizzazione, lo IOR si impegna a mantenere i valori storici e AUSL di Bologna si impegna a corrispondere la produzione erogata.

---

<sup>1</sup> I dati contenuti nell'accordo per attività di degenza svolta allo IOR sede di Bologna comprendono sia i ricoveri istituzionali che in regime di libera professione.

<sup>2</sup> I valori espressi nel presente accordo fanno riferimento alle tariffe attualmente in vigore (DGR 525).

Tabella 1: Piano di produzione stimato degenza 2019 sede di Bologna \*

TIPOLOGIA	Valore accordo 2018 **	CASI ANNO 2018	VALORE ANNO 2018	Casi accordo 2019	Valore accordo 2019	Delta Accordo Proposta IOR - Consuntivo 2018	
0X1.Fratture Urgenti	<b>20.200.000</b>	839	4.270.328	990	5.200.000		
0X2. Altro Urgenze		228	1.040.975	280	1.200.000		
<b>Totale Urgenze</b>		<b>1.067</b>	<b>5.311.303</b>	<b>1.270</b>	<b>6.400.000</b>	<b>Aumento Urgenze</b>	
1.Oncologia Ortopedica		108	762.125				
2.Oncologia Medica		82	153.202				
3.Chirurgia Vertebrale		201	1.347.914				
4.Ortopedia Pediatrica		304	833.005				
5.Chirurgia Protesica		646	6.405.450				
6.Chirurgia piede		175	437.938				
7.Chirurgia spalla		155	700.438				
<b>Totale Hub Programmati</b>		<b>1.671</b>	<b>10.640.071</b>	<b>1.809</b>	<b>10.900.000</b>		
Y1.Tumori Secondari		49	176.006				
Y2.DRG Alta Complessità RER		96	698.847				
<b>Totale Tumori e Alta Complessità</b>		<b>145</b>	<b>874.853</b>	<b>163</b>	<b>800.000</b>		
ZA. DRG CH Potenzialmente Inappropriati ORD (per DRG 503 SOLO IL MENISCO)		275	472.216				
ZAa. DRG CH 503 ORD solo Legamenti/crociato		118	271.284				
ZB. DRG MED Potenzialm.te Inappti ORD		51	23.677				
<b>Totale Potenzialmente Inappropriati ORD</b>		<b>444</b>	<b>767.177</b>	<b>475</b>	<b>750.000</b>		
ZC. Altri DRG Chirurgici ORD		146	522.912				
ZD. Altri DRG Chirurgici DH		670	1.218.235				
ZE. Altri DRG Medici ORD		21	25.960				
ZF. Altri DRG Medici DH		136	16.928				
<b>Totale restanti programmati</b>		<b>973</b>	<b>1.784.035</b>	<b>987</b>	<b>1.830.000</b>		
<b>056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE</b>			<b>151</b>	<b>448.708</b>	<b>165</b>	<b>520.000</b>	
<b>TOTALE SEDE DI BOLOGNA</b>			<b>4.451</b>	<b>19.826.146</b>	<b>4.869</b>	<b>21.200.000</b>	

\* I valori sono tendenziali e possono andare in reciproca compensazione

\*\* Il Valore del totale dell'accordo 2018 per la degenza è stato rivisto in corso d'anno, in relazione alla produzione.

### 1.1.2 L'attività SPECIALISTICA

L'attività specialistica offerta è orientata a favorire il raggiungimento dei risultati attesi relativi alle performance indicate dalla regione.

A seguito dell'analisi condotta sulla produzione dell'anno 2018, per il 2019 si concorda la produzione indicata nella **Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.** pari a un valore lordo di **2.317.985** euro che corrisponde ad un valore netto di 1.418.672 (escluso Pronto Soccorso).

Tale valore tiene conto dell'effetto delle DGR 2075/2018 e 2076/2018 relative alle nuove modalità di compartecipazione alle prestazioni di assistenza sanitaria.

Per quanto riguarda l'attività di Pronto Soccorso, si conferma il valore della produzione dell'anno 2018.

Inoltre particolare attenzione dovrà essere dedicata al mantenimento dell'offerta CUP costante su tutti i periodi dell'anno.

Tabella 2: PRESTAZIONI CONSUMATE DAI RESIDENTI NELL'AUSL DI BOLOGNA PRESSO I.O.R - ESCLUSO PS E LIBERA PROFESSIONE - 2018 ED ATTESO 2019

Disciplina	Desc_cat3	N° Accordo 2018	Valore Accordo 2018	N°12 mesi 2018	Val 12 mesi 2018	N° Accordo 2019	Valore Accordo 2019
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	L60-Anatomia ed istologia patologica	9	585	12	689	26	1.183
	<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>585</b>	<b>12</b>	<b>689</b>	<b>26</b>	<b>1.183</b>
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	T90-Altre prestazioni terapeutiche	1.000	32.962	829	31.925	757	36.876
	V10-Prima visita	275	6.325	374	8.602	471	10.833
	V20-Visita di controllo	323	5.814	246	4.428	161	2.898
	<b>Totale</b>	<b>1.598</b>	<b>45.101</b>	<b>1.449</b>	<b>44.955</b>	<b>1.389</b>	<b>50.607</b>
CARDIOLOGIA	D21-Ecografia	-	-	1	52	-	-
	D22-Ecocolordoppler	-	-	28	1.736	2	124
	V20-Visita di controllo	-	-	4	72	-	-
	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33</b>	<b>1.860</b>	<b>2</b>	<b>124</b>
CHIRURGIA GENERALE	T90-Altre prestazioni terapeutiche	-	-	4	18	4	18
	V10-Prima visita	17	391	9	207	9	207
	V20-Visita di controllo	84	1.512	97	1.746	97	1.746
	<b>Totale</b>	<b>101</b>	<b>1.903</b>	<b>110</b>	<b>1.971</b>	<b>110</b>	<b>1.971</b>
GENETICA MEDICA	L70-Genetica/citogenetica	13	25.828	7	11.996	16	19.456
	V10-Prima visita	58	1.334	73	1.703	72	1.694
	V20-Visita di controllo	46	828	48	864	60	1.080
	<b>Totale</b>	<b>117</b>	<b>27.990</b>	<b>128</b>	<b>14.563</b>	<b>148</b>	<b>22.230</b>
MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	150	3.450	329	7.567	329	7.567
	V20-Visita di controllo	50	900	197	3.546	197	3.546
	<b>Totale</b>	<b>200</b>	<b>4.350</b>	<b>526</b>	<b>11.113</b>	<b>526</b>	<b>11.113</b>
ONCOLOGIA	T11-Chemioterapia	348	49.275	277	39.600	253	35.646
	V10-Prima visita	-	-	8	184	37	851
	V20-Visita di controllo	326	5.868	332	5.976	299	5.382
	<b>Totale</b>	<b>674</b>	<b>55.143</b>	<b>617</b>	<b>45.760</b>	<b>589</b>	<b>41.879</b>
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	D11-Densitometrie	3.055	115.686	3.292	124.802	3.383	128.247
	D30-Biopsia	-	-	8	276	32	1.222
	R20-Riab.e rieducazione funzionale	-	-	2	18	42	378
	T50-Chirurgia ambulatoriale	39	1.089	44	1.569	60	1.835
	T51-Chirurgia Amb.iale Maggiore	88	64.048	113	87.205	252	197.885
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	4.320	75.552	3.998	67.983	3.971	69.570
	V10-Prima visita	8.475	194.925	7.485	172.155	7.883	181.309
	V20-Visita di controllo	25.511	459.189	24.398	439.164	22.597	406.746
	<b>Totale</b>	<b>41.487</b>	<b>910.489</b>	<b>39.340</b>	<b>893.172</b>	<b>38.220</b>	<b>987.192</b>
RADIOLOGIA	D11-Radiologia tradizionale RX	11.258	237.675	9.772	206.796	9.772	206.989
	D12-Tac	1.558	128.479	1.521	137.976	1.600	143.718
	D21-Ecografia	4.067	132.497	4.286	138.744	4.200	136.007
	D22-Ecocolordoppler	6	263	13	571	10	439
	D25-RM	2.600	462.617	2.940	521.685	2.940	520.715
	D30-Biopsia	-	-	1	42	1	42
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	134	6.648	157	11.259	193	12.155
	V10-Prima visita	31	713	37	851	40	920
	V20-Visita di controllo	52	936	27	486	30	540
<b>Totale</b>	<b>19.706</b>	<b>969.828</b>	<b>18.754</b>	<b>1.018.411</b>	<b>18.786</b>	<b>1.021.525</b>	
RECUPERO E RIABILITAZIONE	D29-Altra diagnostica strumentale	-	-	-	-	-	-
	R10-Riab.diagnostica	-	-	-	-	-	-
	R20-Riab.e rieducazione funzionale	6.143	40.269	5.490	47.002	8.524	56.393
	R31-Lea	-	-	2.735	6.974	-	-
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	-	-	-	-	-	-
	V10-Prima visita	703	16.169	785	18.055	731	16.813
	V20-Visita di controllo	761	13.698	943	16.974	902	16.236
<b>Totale</b>	<b>7.607</b>	<b>70.136</b>	<b>9.953</b>	<b>89.005</b>	<b>10.157</b>	<b>89.442</b>	
REUMATOLOGIA	D21-Ecografia	800	26.779	650	21.775	176	5.888
	D29-Altra diagnostica strumentale	95	5.610	58	3.439	30	1.779
	T50-Chirurgia ambulatoriale	77	2.576	33	1.104	34	1.137
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	771	18.069	730	17.484	601	15.689
	V10-Prima visita	1.700	39.100	1.033	23.759	1.034	23.782
	V20-Visita di controllo	1.967	35.406	2.315	41.670	2.358	42.444
	<b>Totale</b>	<b>5.410</b>	<b>127.539</b>	<b>4.819</b>	<b>109.231</b>	<b>4.233</b>	<b>90.719</b>
<b>TOTALE</b>		<b>76.909</b>	<b>2.213.063</b>	<b>75.741</b>	<b>2.230.730</b>	<b>74.186</b>	<b>2.317.985</b>
<b>VALORE CORRISPONDENTE AL NETTO DEL TICKET</b>					<b>1.337.840</b>		<b>1.418.672</b>

Lo IOR si impegna ad applicare quanto previsto dalla normativa regionale DGR 603/2019 - "Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021", declinata a livello locale nel documento "Programma attuativo per il governo delle liste d'attesa della Città Metropolitana di Bologna". Inoltre:

- ✓ dovranno essere mantenute le agende informatizzate CUP con evidenza di accessi ordinari, garanzie e urgenze differibili con meccanismo del riutilizzo dei posti in garanzia e urgenti non utilizzati per garantire la massima funzionalità;
- ✓ incrementare la prescrizione/prenotazione degli esami di completamento diagnostico, di controllo e di follow up da parte degli specialisti;
- ✓ partecipare all'implementazione del progetto di riorganizzazione della rete reumatologica interaziendale e i relativi percorsi di accesso e presa in carico.

### 1.1.3 VALORE DELL'ACCORDO

In sintesi il quadro economico per i residenti nell'AUSL di Bologna (sede di Bologna) è il seguente:

	Accordo 2018	Erogato 2018	Accordo 2019
<b>IOR sede di Bologna</b>			
Degenza	20.200.000	19.826.146	21.200.000
Specialistica + PS (valore netto)	2.546.349	2.559.564	2.640.406
Farmaci*	560.113	414.560	414.560
<b>Totale IOR sede di Bologna</b>	<b>23.306.462</b>	<b>22.800.270</b>	<b>24.254.966</b>

\* si scambia il valore FED

## 2. ACCORDO IOR (Sedi di BENTIVOGLIO-BUDRIO)

### 2.1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2019 Bentivoglio/Budrio

Per quanto riguarda l'attività svolta presso l'Ospedale di Bentivoglio che rappresenta il punto di riferimento per tutta l'area Nord dell'AUSL di Bologna, per il 2019, si concorda una produzione svolta per i residenti di **3.200.000 euro**, e il consolidamento del valore effettivo della produzione 2018 per i non residenti (1.202.872 euro).

Il piano di produzione, a partire dalla casistica effettuata nel 2018, prevede quindi una sostanziale stabilità della produzione e delle azioni rivolte alla maggiore appropriatezza del setting assistenziale dei ricoveri.

Le Aziende concordano che per l'attività svolta presso la sede di Bentivoglio IOR riconosca il rimborso dei costi sostenuti dall'Ausl pari a euro 2.258.324.

L'attività programmata va modulata in modo da garantire le urgenze dei residenti del territorio di riferimento. Nelle ore notturne il paziente rimane in OBI a Bentivoglio e al mattino successivo viene ricoverato nel reparto di Ortopedia di Bentivoglio, con sospensione del programmato se necessario. L'invio del paziente all'OM per indisponibilità di posto letto o di ore di sala operatoria, e non per le condizioni cliniche dello stesso, deve essere autorizzata dalla

direzione del Presidio dell'AUSL di Bologna. Le Aziende concordano di effettuare un monitoraggio puntuale congiunto per valutare e intervenire su eventuali criticità.

### 3. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA

- In coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e provinciali e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera;
- nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:

- adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC
- rispettare i vincoli posti dalla delibera regionale n. 1540 del 6 novembre che individua come area di intervento nella quale è obbligo il rispetto del PTP:
  - a. la prescrizione in dimissione da degenza ordinaria e DH
  - b. il regime ambulatoriale e il Day Service
  - c. pazienti soggetti a controlli ricorrenti
- rispettare quanto stabilito dalla medesima delibera laddove recita che a partire dal PT-AVEC, gli usi di medicinali in deroga al Prontuario AVEC, ed eventualmente al PTR, dovranno essere limitati a casi eccezionali e motivati dalla indisponibilità di una alternativa farmacologia di pari efficacia atta a garantire la continuità terapeutica, nell'ambito degli indirizzi formulati dalla CRF e dalla Commissione Farmaci AVEC;
- garantire l'applicazione delle gare prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell'equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;
- condividere e pianificare sistemi di monitoraggio e valutazione delle prescrizioni in dimissione con particolare riferimento a classi di farmaci e principi attivi individuati come criticità dal Servizio Politica del Farmaco.

La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED-FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

#### Somministrazione farmaci:

Garantire le implementazioni delle azioni previste nel Progetto "Governare il farmaco" di seguito riportate:

- Azione 1: Intercettare il paziente che accede alle strutture per il ricovero e le visite specialistiche, erogando direttamente i farmaci prescritti.
- Azione 2 - Prescrizione inibitori della Pompa protonica (PPI): adozione completa da parte dei prescrittori del modulo PPI
- Azione 3 - Prescrizione appropriata Vitamina D in formulazione multi dose

- **Azione 4** : promozione incontri con i prescrittori relativi a farmaci a brevetto scaduto e biosimilari con particolare riferimento a enoxaparina e immunosoppressori.

Al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di governo del Farmaco, l'AUSL di Bologna mette a disposizione 2 farmacisti previsti dal progetto per l'anno 2019.

In particolare si segnala la necessità di rivedere i piani terapeutici dei farmaci Etanercept e Adalimumab al fine di effettuare gli switch previsti per il raggiungimento degli obiettivi regionali. A tal fine verrà condiviso un monitoraggio trimestrale e richiesta motivazione del mancato switch pena addebito della quota economica non finanziata.

#### 4. PROTESICA

Lo IOR partecipa al raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione sull'assistenza protesica, con particolare riferimento all'appropriatezza prescrittiva e al contenimento della spesa protesica, in particolare lo IOR si impegna a:

- contribuire assieme all'azienda Usl ad individuare competenze e modalità organizzative per la costruzione dell'albo interaziendale dei prescrittori mediante la partecipazione ad eventi formativi/ incontri promossi dalla azienda Ausl;
- migliorare la qualità della prescrizione mediante la definizione del Piano Riabilitativo assistenziale individuale in accompagnamento alla prescrizione;  
Indicatore: numero di prescrizioni con il Prai secondo quanto previsto dal DPCM / totale delle prescrizioni;
- partecipare e collaborare alla definizione di percorsi e documenti di indirizzo relativi a Scarpe plantari, Ortesi e Protesi di Arto ed ad almeno un audit.

L'attenzione all'appropriatezza prescrittiva e al contenimento della spesa (tramite anche il riutilizzo da magazzino) ha portato ad un graduale contenimento della *spesa protesica complessiva per ausili* autorizzata dall'Azienda USL di Bologna.

Dal 2014 al 2016 si è registrato un calo graduale con un'inversione di tendenza nel 2017, recuperata in parte nel 2018, dove si registra una diminuzione dell'incremento (da +6,4% al +2.5%) dovuto anche all'esito della gara per il nuovo fornitore di magazzino gradualmente subentrato in corso d'anno.

	<i>spesa protesica</i>	<i>diff.% anno precedente</i>	<i>diff.% con l'anno 2013</i>
<b>2013</b>	9.070.793		
<b>2014</b>	8.373.447	-7,7%	-7,7%
<b>2015</b>	7.930.952	-5,3%	-12,6%
<b>2016</b>	7.502.805	-5,4%	-17,3%
<b>2017</b>	7.984.032	+6,4%	-12,0%
<b>2018</b>	8.182.913	+2.5%	-9.8%

I prescrittori dello IOR incidono per l'8,5% (pari a 694.724 € nel 2018). Nell'anno 2018 la spesa protesica per ausili dello IOR ha registrato un lieve decremento dello 0.5% pari a -3.166 €. Nel 2019, l'andamento sul I semestre 2019 registra un calo della spesa del -12% pertanto lo IOR si impegna a non incrementare la spesa rispetto al 2018 (valore atteso spesa ≤ 2018).

IOR	Anno 2018	I sem 2018	I sem 2019	Diff. Isem 2019-2018	Diff.%
Utenti - n.	1.719	909	803	-106	-12%
Spesa - €	694.724	365.766	321.228	-44.538	-12.2%
Spesa media per utente - €	404	402	400	-2	-0.5%

## 5. OBIETTIVI REGIONALI 2019 e OBIETTIVI SPECIFICI DI PARTICOLARE INTERESSE

Lo IOR nell'impegnarsi nel raggiungimento degli obiettivi della Programmazione Regionale per il 2019, presterà particolare attenzione alla riduzione dei tempi d'attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero con particolare riferimento agli interventi programmati di protesi d'anca. L'indicatore utilizzato è la percentuale di casi entro 180 giorni dall'inserimento in lista d'attesa. La Regione propone la percentuale del valore atteso maggiore del 90%.

Lo IOR ha avuto un incremento dal 50,7% nel 2016 al 61% nel 2017, al 69,7% nel 2018. Si impegna per un ulteriore incremento, nonostante la forte attrazione extraregionale di IOR in quanto IRCCS.

DATI INSIDER 2018	AZ. BO	IOR	RER	valore atteso 2019 RER
Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i 180 gg (fonte SDO)	99,16	69,7	89,45	> 90%

## 6. TABELLA ECONOMICA RIEPILOGATIVA

In sintesi il quadro economico finale per i residenti nell'AUSL di Bologna è il seguente:

	Accordo 2018	Consuntivo 2018	Accordo 2019
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>23.400.000</b>	<b>23.230.411</b>	<b>24.400.000</b>
<i>Degenza sede di Bologna</i>	<i>20.200.000</i>	<i>19.826.146</i>	<i>21.200.000</i>
<i>Degenza sede di Bentivoglio-Budrio</i>	<i>3.200.000</i>	<i>3.404.265</i>	<i>3.200.000</i>
<b>SPECIALISTICA +PS (valore netto)</b>	<b>2.546.349</b>	<b>2.559.564</b>	<b>2.640.406</b>
<b>Farmaci*</b>	<b>560.113</b>	<b>414.560</b>	<b>414.560</b>
<b>Totale IOR</b>	<b>26.506.462</b>	<b>26.204.535</b>	<b>27.454.966</b>
<b>DI CUI:</b>			
<i>Totale Bologna</i>	<i>23.306.462</i>	<i>22.800.270</i>	<i>24.254.966</i>
<i>Totale IOR sede di Bentivoglio-Budrio</i>	<i>3.200.000</i>	<i>3.404.265</i>	<i>3.200.000</i>

\* verrà riconosciuto il valore FED a consuntivo

## 7. ATTIVITA' DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA A FAVORE DI PAZIENTI RICOVERATI

Si confermano per l'anno 2019 le tariffe concordate nell'Accordo 2013 per le prestazioni di embolizzazione dei tumori ipervascolarizzati effettuate dal Presidio Bellaria/Maggiore a favore di pazienti ricoverati presso IOR.



La AUSL di Bologna si impegna a fornire a IOR il monitoraggio semestrale delle prestazioni erogate.

## 8. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA

In tema di controlli sull'attività di ricovero, si stabilisce secondo quanto previsto dalla DGR 354/2012 di attenersi al piano annuale controlli (PAC). Pertanto lo IOR avrà l'obbligo di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" il prodotto erogato.

Inoltre, si darà corso all'applicazione del percorso condiviso tra AUSL di Bologna e IOR "Controlli sanitari dell'Azienda USL di Bologna sulle prestazioni di ricovero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna - IRCCS".

Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, si ribadisce l'obbligo della struttura erogante di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo, sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

## 9. REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO

Il presente accordo è soggetto a registrazione solo in caso d'uso ai sensi dell'art.10 del D.P.R. 26/4/1986 n. 131 - Tariffe parte seconda. Le spese di registrazione saranno a carico della parte che con proprio comportamento ne avrà resa obbligatoria la registrazione.

Il presente accordo è soggetto altresì all'imposta di bollo ai sensi dell'art.2, tariffa, parte prima-allegata al D.P.R. n. 642/72, così come disposto dalla Risoluzione n. 86/E del 13/3/2002 dell'Agenzia delle Entrate-Direzione Centrale Normativa e Contenzioso.

## 10. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha validità per l'anno 2019.

Letto, approvato e sottoscritto in forma digitale.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dott. Chiara Gibertoni

firma \_\_\_\_\_ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL Bologna

Il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Dott. Mario Cavalli

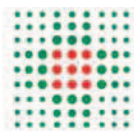
firma \_\_\_\_\_ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Imposta di bollo assolta in modo virtuale con nostra autorizzazione n. 11863 rilasciata dall'Agenzia delle Entrate il 9/2/2004



**ACCORDO DI FORNITURA  
TRA AZIENDA USL DI IMOLA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI  
IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO, SPECIALISTICA  
AMBULATORIALE, PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO E  
FED PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO**

**Anno 2019**



## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: DA  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000262  
DATA: 26/09/2019 14:10  
OGGETTO: PRESA D'ATTO DELL'ACCORDO DI FORNITURA 2019 TRA L'AZIENDA USL DI IMOLA E L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA.

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Cavalli Mario in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Rolli Maurizia - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Cilione Giampiero - Direttore Amministrativo

Su proposta di Annamaria Gentili - Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [02-02]

### DESTINATARI:

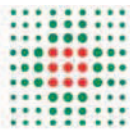
- Collegio sindacale
- Direzione Sanitaria
- Direzione Servizio di Assistenza Infermieristica, Tecnica e della Riabilitazione (DAITER)
- Servizio Bilancio e Coordinamento Processi Economici
- Controllo di Gestione
- Affari Legali e Generali
- Programmazione, Controllo e Sistemi di Valutazione

### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000262_2019_delibera_firmata.pdf	Cavalli Mario; Cilione Giampiero; Gentili Annamaria; Rolli Maurizia	5048CA29E6CE5F04CF1FAE2D755B7A58 D80110E161BE19BB46A02A206471C5EA
DELI0000262_2019_Allegato1.pdf:		18483F175CE76D4B117137BD0300866A8 52F2BD63FFC3C763F886E1088865C52



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.  
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## **DELIBERAZIONE**

**OGGETTO:** PRESA D'ATTO DELL'ACCORDO DI FORNITURA 2019 TRA L'AZIENDA USL DI IMOLA E L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA.

### **IL DIRETTORE GENERALE**

#### **Premesso che:**

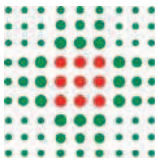
- l'Istituto Ortopedico Rizzoli sottoscrive accordi con le Aziende Sanitarie territoriali in applicazione dei principi della normativa nazionale e degli indirizzi della Regione Emilia Romagna in relazione ad obiettivi e responsabilità dei produttori e dei committenti di prestazioni sanitarie;
- gli artt. 8 bis, 8 quinquies e 8 octies del Decreto Legislativo n. 229/99 e s.m.i disciplinano le specifiche modalità procedurali per la stipula di accordi contrattuali finalizzati all'erogazione di prestazioni assistenziali, la corrispondente remunerazione ed uno specifico sistema di monitoraggio e controllo sul rispetto degli stessi, in relazione alla qualità dell'assistenza e all'appropriatezza delle prestazioni rese;

#### **Richiamate seguenti deliberazioni:**

- n. 86 del 27/2/2015 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Imola a valere per l'anno 2015;
- n. 181 del 30/6/2016 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Imola a valere per l'anno 2016;
- n. 172 del 31/7/2017 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Imola a valere per l'anno 2017;
- n. 202 del 07/08/2018 di recepimento dell'Accordo di Fornitura con l'Azienda USL di Imola a valere per l'anno 2018;

#### **Considerato che:**

- anche per l'anno 2019 è stato negoziato un Accordo di Fornitura tra l'Istituto e l'Azienda USL di Imola per l'erogazione di prestazioni di ricovero, specialistica ambulatoriale e pronto soccorso non seguito da ricovero, al fine di garantire da un lato il diritto del cittadino alla libera scelta del luogo di cura nell'ambito di un sistema di regole strutturato, certo e condiviso e dall'altro di favorire il pieno utilizzo delle strutture sanitarie e l'autosufficienza di ciascuna Azienda, confermando il modello di offerta integrata Hub&Spoke per l'erogazione di prestazioni sanitarie ad alta complessità a valenza regionale;



- facendo seguito a quanto concordato con l'Azienda USL di Imola, i legali rappresentanti dell'Azienda USL di Imola e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli hanno sottoscritto il testo dell'Accordo di Fornitura relativo all'anno 2019, che si allega quale parte integrante del presente provvedimento;

### **Delibera**

per quanto argomentato in premessa:

1. di prendere atto dell'accordo sottoscritto dai legali rappresentanti dell'Azienda USL di Imola e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli denominato: "ACCORDO DI FORNITURA TRA AZIENDA USL DI IMOLA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO, SPECIALISTICA AMBULATORIALE, PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO E FED PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO – ANNO 2019", allegato quale parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;
2. di dare atto che le informazioni concernenti il presente provvedimento, ai sensi del D.Lgs. 33/2013 vengono pubblicate nel sito istituzionale dell'Istituto nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Annamaria Gentili



## PREMESSA

Il presente accordo ha per oggetto l'erogazione di prestazioni di Ricovero Ospedaliero, ordinario e diurno, Assistenza Specialistica Ambulatoriale compreso Pronto Soccorso non seguito da ricovero ed Assistenza Farmaceutica, erogate dall'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna (IOR) a favore dei cittadini residenti nel bacino di riferimento dell'AUSL di Imola.

Il periodo di riferimento è l'anno 2019, nel corso del quale tutte le prestazioni relative all'attività di ricovero, di assistenza specialistica ambulatoriale, Pronto Soccorso e farmaceutica verranno retribuite secondo le disposizioni e le indicazioni tariffarie vigenti.

Con tale accordo l'Azienda USL di Imola intende perseguire il governo della mobilità sanitaria facendo propri i seguenti principi:

- riconoscere il diritto del cittadino alla libera scelta del luogo di cura, nell'ambito di un sistema di regole strutturato, certo e condiviso, coerente alla missione di assicurare i livelli essenziali di assistenza alla popolazione di riferimento, nel rispetto dei principi della dignità della persona umana, del bisogno di salute, dell'equità nell'accesso all'assistenza, della qualità e appropriatezza delle cure, nonché dell'economicità nell'impiego delle risorse;
- contrastare la mobilità passiva verso territori al di fuori dell'area metropolitana, garantendo ai cittadini prestazioni di elevata qualità nell'ambito delle due Aziende (AUSL di Imola e IOR);
- favorire il pieno utilizzo delle proprie strutture sanitarie e perseguire l'autosufficienza territoriale, confermando allo stesso tempo il modello dell'offerta integrata Hub & Spoke, per l'erogazione di prestazioni sanitarie ad alta complessità a valenza regionale, secondo quanto previsto dall'accordo tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e la Regione - stipulato ai sensi della L.133/2008 - per cui viene riconosciuto all'Istituto il ruolo di HUB relativamente all'ortopedia. In questa cornice dal 2015 è stata stipulata una convenzione per l'attività di chirurgia dell'arto superiore (spalla gomito) e ortopedia pediatrica, da ultimo in essere con deliberazione dell'AUSL di Imola n. 277 del 21/12/2018 e determina SUMAP n. 3901 del 20/12/2018;
- collaborare al contenimento delle attività di non alta complessità in mobilità, in particolare per le attività rispetto alle quali l'Ospedale di Imola garantisce un livello di autosufficienza territoriale (sia per tipologia di intervento sia per rispetto dei tempi di attesa), anche con riferimento alla opportunità di favorire la risposta locale al fabbisogno di protesi primarie di arto inferiore, rinviando allo IOR la casistica più complessa o che richieda trattamenti particolarmente innovativi;
- promuovere la collaborazione tra i propri professionisti e quelli dello IOR, per l'acquisizione del know-how su specifiche patologie e la condivisione di competenze nell'ottica delle collaborazioni in rete.



Tenuto conto dei principi sopra esposti, le parti,

- **Azienda USL di Imola**, con sede legale in Imola, Viale Amendola n. 2, nella persona del Direttore Generale Dr. Andrea Rossi, in qualità di azienda committente
- **Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna**, con sede legale in Bologna, via di Barbiano n. 1/10, nella persona del Direttore Generale Dr. Mario Cavalli, in qualità di azienda erogatrice

ai sensi dell'art. 8-quinquies del D.Lgs. 502/1992 e s.m.i., stabiliscono di:

- applicare il presente accordo alle prestazioni ospedaliere (ricoveri ordinari e diurni), alle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e Pronto Soccorso non seguito da ricovero e farmaceutica erogate in regime di mobilità sanitaria interaziendale, nell'anno 2019, dall'Istituto Ortopedico Rizzoli nei confronti dei residenti nel bacino di riferimento dell'AUSL di Imola;
- vagliare la possibilità di individuare attività di particolare interesse per le quali sia possibile sviluppare accordi ad hoc fra le Aziende e prevederne modalità di controllo;
- vigilare negli ambiti di rispettiva competenza sui comportamenti professionali di induzione non giustificata della domanda.

Le parti convengono pertanto, per l'anno 2019, di applicare i seguenti criteri, ai fini della determinazione dei volumi economici di scambio per le attività oggetto di mobilità sanitaria:

1. Relativamente all'attività di degenza ordinaria e diurna si concorda di riconoscere a IOR il valore indicato nella tabella sottostante, con particolare riferimento alle attività Hub dello IOR.
2. Le parti concordano di prevedere un incontro di monitoraggio intermedio dell'Accordo, entro l'autunno 2019, nell'ambito del quale sarà valutato l'andamento della produzione, con particolare riferimento alla casistica tracciante (funzioni Hub dello IOR) e ai casi potenzialmente inappropriati, anche al fine di verificare che non vi siano significativi scostamenti rispetto al valore dell'Accordo, riportati nella tabella sottostante.
3. Relativamente all'assistenza specialistica ambulatoriale ed al Pronto Soccorso non seguito da ricovero, il riferimento per la determinazione dell'accordo 2019 è il valore indicato nella tabella sottostante. Per quanto attiene l'attività di specialistica ambulatoriale all'interno del valore concordato sono possibili variazioni nell'ammontare delle singole voci in esso contenute. Non sono previsti tetti per l'attività di PS.



4. Relativamente all'assistenza farmaceutica il riferimento per la determinazione dell'accordo 2019 è il consuntivo 2018, con l'impegno di corrispondere quanto sarà effettivamente erogato nel 2019, nessun vincolo budgetario si applica infatti all'Assistenza Farmaceutica.

**Tabella A. Importi economici oggetto di mobilità AUSL di residenza Imola – erogatrice IOR.**

ACCORDO IOR - AUSL IMOLA	ACCORDO 2018			ACCORDO 2019
	ACCORDO INIZIALE	Produzione effettiva	ACCORDO FINALE (prot IOR n. 11787 del 16/10/2018)	
Degenza	€ 1.700.000	€ 1.892.077	€ 1.870.000	€ 1.870.000
Specialistica + PS	€ 73.148	€ 77.970	€ 73.148	€ 75.000
Farmaci	€ 6.497	€ 37.141	€ 37.070	€ 37.000
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.779.645</b>	<b>€ 2.007.188</b>	<b>€ 1.980.218</b>	<b>€ 1.982.000</b>

#### PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo di fornitura, con i relativi contenuti, è valido per l'Anno 2019.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Imola

Dr. Andrea Rossi \_\_\_\_\_

Il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna

Dr. Mario Cavalli \_\_\_\_\_

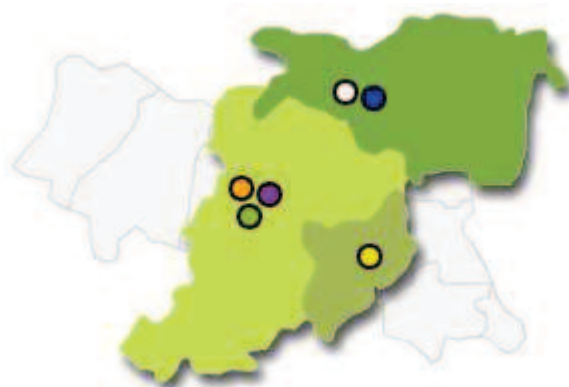




# **RENDICONTO AVEC**



# RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

**Direzione Operativa  
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

*La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC*

## Sommario

1	Obiettivi AVEC 2019	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Laboratorio Unico	4
2.2.	Integrazione Servizi trasfusionale	9
2.3.	Commissione del Farmaco AVEC	19
2.4.	Attività Comitato Etico	19
2.5.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	22
2.6.	Commissione Dispositivi Medici	22
2.7.	Assistenza non sanitaria	22
3	Progetti Area Tecnico Amministrativa	23
3.1.	Integrazione logistica	23
3.2.	Progetto Provveditorato Unico	24
3.3.	Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari	25
3.4.	Regolamento ex. Art. 113	26
4	Attività Trasversali	27
4.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	27
4.2.	Applicazione normativa Privacy	29
4.3.	Progetti ICT	30
4.4.	Formazione	34
5	Altre attività Area Tecnico Amministrativa	35
5.1.	Settore Acquisti	35
5.2.	Procedure concorsuali AVEC	37
	Allegati	39

## 1. Obiettivi AVEC 2019

L'attività in AVEC nel 2019 si è sviluppata sulla base delle seguenti linee di indirizzo:

- Obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Aziendali;
- Obiettivi annuali (DGR. 1308/2019);
- Decisioni strategiche delle Direzioni Generali.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Laboratorio Unico;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Assistenza non sanitaria;
- Integrazione Logistica;
- Progetto Provveditorato Unico;
- Ufficio Procedimenti Disciplinari;
- Regolamento ex art. 113;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

L'AVEC conferma il percorso volto ad una possibile integrazione per attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

## 2. Progetti Area Sanitaria

### 2.1. Laboratorio Unico

#### Laboratorio Unico Metropolitan Bologna

Dati preliminari di attività 2019 (data consolidamento dati attività prevista 15 marzo 2020)

Esec. Zona	Analisi refertate 2019	Analisi refertate 2018	Analisi refertate 2017
Ospedale Maggiore <b>HUB</b>	12.579.380	11.993.334	11.475.364
SO-Lab. Centralizzato	5.942.597	5.984.489	5.793.346
IM-Lab. Imola	1.065.156	1.081.284	1.087.144
Ospedale Bentivoglio	483.054	467.344	461.551
SO-Lab. Bellaria	337.368	337.531	382.000
IOR-Lab. Analisi	243.545	246.309	274.244
Ospedale Porretta	193.064	174.908	182.536
Ospedale S. Giovanni in Persiceto	154.428	162.066	163.507
Ospedale Bazzano	164.791	163.940	162.349
Ospedale Loiano	147.113	132.058	132.077
SO-Lab. Budrio	109.692	112.063	115.208
Ospedale Vergato	80.494	83.906	95.139
<b>Totale</b>	<b>21.500.682</b>	<b>20.939.232</b>	<b>20.324.465</b>

#### Attività svolte

- Giugno 2019 il LUM ha superato l'audit di verifica dell'Agenzia Regionale nell'ambito dell'accREDITAMENTO istituzionale delle Aziende Sanitarie del territorio metropolitano di Bologna.
- Aprile 2019 attivata la copertura H12 per la esecuzione di esami di coagulazione specialistica per le malattie emorragiche su consulenza angiologia specialistica sul territorio metropolitano di Bologna.
- Dicembre 2019 completata la formazione di 10 Dirigenti per l'attivazione della pronta disponibilità H24 tutti i giorni compresi i festivi per l'esecuzione dei test di coagulazione specialistica per le malattie emorragiche. Condiviso l'avviamento della pronta disponibilità H 24 con gli specialisti angiologi a febbraio 2020.
- Dicembre 2019 completata l'installazione ed il collaudo degli aggregometri per la diagnostica delle patologie piastriniche. Il consolidamento dell'attività di routine è prevista per il primo semestre 2020.
- Il LUM ha continuato la collaborazione con i professionisti delle malattie infettive nell'ambito del programma formativo interaziendale sulla stewardship antibiotica con particolare riferimento al corretto uso della procalcitonina. Implementati ad ottobre 2019 sistemi di verifica informatica della appropriatezza dell'algoritmo di utilizzo della

procalcitonina. Primo momento di verifica degli indicatori previsto nel primo trimestre 2020.

- Aumentato il numero degli incubatori per le emocolture installati presso laboratorio Ospedale Maggiore per garantire maggiore disponibilità di allocazione per il rispetto dei tempi corretti di incubazione.
- Il LUM contribuisce al monitoraggio dei tempi di attesa dei Pronto Soccorso fornendo dati sui tempi delle prestazioni intermedie.
- Ha partecipato ad il gruppo multidisciplinare nella identificazione dei profili di laboratorio ad uso del Triage dinamico con lo scopo di ridurre i tempi di permanenza nei PS.
- Il LUM contribuisce al monitoraggio dei tempi di rilascio delle prestazioni intermedie nel PDTA Stroke.
- Il LUM partecipa al percorso di miglioramento dello FOBT volto a garantire una maggiore tracciabilità, qualità del servizio e monitoraggio del rischio clinico.
- Collaborato con governo clinico delle aziende metropolitane per la definizione dei PDTA aziendali e interaziendali.
- Completata a Dicembre 2019 la tracciabilità dei contenitori terziari per i campioni biologici inviati dai punti prelievo di Bologna. Avviata la procedura di gara per la fornitura di sistemi di tracciabilità di prelievo per 2 postazioni pilota (Casa della salute Navile e punto prelievi Ospedale Maggiore).
- Partecipato alla definizione dei nuovi LEA in ambito regionale comprendendo la proposta di nuove tariffe regionali.
- Il LUM partecipa ad un tavolo regionale per l'aggiornamento del catalogo SOLE relativamente alle prestazioni di laboratorio sulla base di evidenze di letteratura e della buona pratica medica.
- Revisionato il catalogo delle prestazioni in base a criteri EBM aumentando il pannello degli esami farmacologici per la TDM soprattutto dei farmaci combinati e implementando pannelli diagnostici specifici per le patologie autoimmuni neurologiche in collaborazione con IRCCS Bellaria.
- Settembre 2019 in base a progetto Regionale si è proceduto alla inclusione nell'organigramma del LUM della nuova banca unica regionale delle cornee derivante dalla unificazione delle 2 banche precedenti esistenti nell'ambito della AUSL di Bologna e AUSL di Imola.
- Da tale data si è avviato un significativo programma di riorganizzazione (che continuerà nel 2020) delle attività e di revisione dei processi produttivi introducendo elementi tecnologici innovativi. La riorganizzazione sta richiedendo, inoltre, una significativa revisione del sw Donor Manager a supporto della tracciabilità dei processi di banca secondo le indicazioni del Centro Nazionale Trapianti.
- Novembre 2019 I workshop regionale di presentazione del nuovo assetto di banca unica regionale con gli oculisti trapiantologi ed i professionisti coinvolti nei centri regionali di procurement.
- Novembre 2019 avvio della differenziazione delle linee produttive presso le due sedi della banca unica cornee come da progetto regionale.
- Partecipato alla revisione della procedura aziendale AUSL Bologna per il procurement.



- Organizzati corsi di formazione per operatori di prelievo cornee che continueranno nel 2020.
- Avviato il progetto regionale per il laboratorio unico di esecuzione del test non invasivo per la valutazione del rischio prenatale delle aneuploidie maggiori (trisomie 21,18,13). I primi test di validazione del sistema organizzativo sono stati eseguiti a Dicembre 2019.
- Il test sopra menzionato è entrato in routine a gennaio 2020 nell'ambito di un protocollo pilota che prevede l'estensione dell'offerta del test a tutto il territorio regionale entro l'estate 2020.
- Aggiudicata la fornitura dei POCT la cui attivazione è prevista per il 2020.
- Completata a novembre 2019 la predisposizione per l'acquisizione della diagnostica ematologica del Seragnoli del S.Orsola. Il trasferimento della attività non è stato ancora attivato per problemi logistici dell'Azienda S.Orsola.
- Partecipazione alla stesura dei capitolati di gare AVEC e alle aggiudicazioni per diversi sistemi operativi
- Applicazione del Regolamento Aziendale in materia di informazione scientifica: definite le modalità, gli orari e i luoghi degli accessi
- Redatto in collaborazione con il Controllo di Gestione AUSL di Bologna il documento di sintesi economico del LUM relativo alle transazioni economiche tra Aziende Metropolitane.

### **Macroattività previste 2020**

- Completamento della riorganizzazione della banca unica regionale delle cornee
- Completamento del progetto regionale per il test non invasivo di valutazione del rischio delle aneuploidie maggiori con aggiudicazione del service di fornitura della tecnologia diagnostica ed implementazione del portale regionale.
- Completamento della tracciabilità dei trasporti nelle aziende sanitarie metropolitane.
- Attivazione dei sistemi di tracciabilità di prelievo nei 2 centri identificati (Navile e Maggiore) con possibilità di estensione ad altri punti prelievo del territorio.
- Attivazione del progetto pilota per la stewardship antibiotica a livello territoriale con l'implementazione di device controllati e refertati dal LUM presso ambulatori di medicina generale territoriale per la misurazione della proteina C reattiva.
- Installazioni delle postazioni POCT aggiudicate, formazione del personale sanitario dedicato alla esecuzione dei test e attività permanente di governo dei sistemi secondo i requisiti di accreditamento regionale.

### **Laboratorio Unico Provinciale Ferrara**

Nell'anno in questione si è consolidata e stabilizzata la struttura organizzativa progettata al momento dell'unificazione dei Laboratori e conseguita progressivamente con i vari processi di razionalizzazione.

Nel corso quindi del 2019

- Si è completato fino al pieno regime l'assetto del nuovo Dipartimento Biotecnologie, Trasfusionale e Laboratorio, di cui il LUP fa parte;

- E' stato condiviso con la PMA del Delta un percorso di screening biochimico per le pazienti che desiderano servirsi di questa opportunità direttamente presso l'Ospedale del Delta
- E' stato implementato – aggiornato tecnologicamente il menu delle analisi di Laboratorio in vari ambiti
  - a) l'introduzione di alcuni nuovi dosaggi (droghe d'abuso)
  - b) implementazione del dosaggio delle catene leggere libere (monitoraggio, diagnosi, stratificazione prognostica delle gammopatie benigne e mielomatose)
  - c) inserimento della Lp(a) per la miglior stratificazione del rischio metabolico e cardiovascolare
  - d) è iniziato un percorso di collaborazione con il Laboratorio di Neurochimica per la diagnosi (precedentemente sospesa in alcuni suoi capitoli, per deterioramento strumentale) di disprotidemie liquorali
  - e) è stata modificata la procedura di richiesta, validazione e stesura della terapia per le glicemie richieste al Centro Antidiabetico
- Si è ottemperato agli obiettivi di monitoraggio dell'applicazione dei principi del Codice di Comportamento in materia di Trasparenza e di Prevenzione della Corruzione
- Si è ottemperato agli obiettivi di miglioramento della copertura vaccinale degli operatori sanitari
- Sono stati certificati gli accreditamenti coinvolgenti il LUP per il lato Azienda Ospedaliera che Azienda USL
- Sono stati aggiornati 10 documenti su Docweb USL e 8 sul portale dell'Azienda Ospedaliera
- Sono proseguiti (e intensificati, stante la loro stabilizzazione) i percorsi espertizzanti dei dirigenti assunti a tempo indeterminato (3 dirigenti biologi e 1 dirigente medico)
- E' stata rilasciata la procedura definitiva per i prelievi sierologici per la donazione di cornee, multitessuto e multiorgano, in collaborazione con l'UCAP.
- E' stata resa operativa la procedura di "Anticipazione diagnostica al Triage", sia in Azienda Ospedaliera che in Azienda USL
- Professionisti del Laboratorio hanno partecipato a commissioni per stesura capitolati e per aggiudicazione di gare di Area Vasta
  - a) POCT – Emogas, in corso di installazione a breve
  - b) HPLC per HBA1C ed emoglobinopatie, già operativa
  - c) HPLC per catecolamine e farmaci antiepilettici, collaudato con riserva.
- Rilascio procedura per esami preoperatori, sia in Azienda Ospedaliera che in Azienda USL.
- Messa a regime dell'automazione del sistema di supporto ai prelievi per identificazione ed etichettatura corretta al Centro Prelievi di Ferrara – San Rocco.
- Ripristino del decentramento della stampa dei referti di laboratorio.
- E' stata implementata con nuovi deionizzatori (della ditta aggiudicataria della fornitura analitica) l'impiantistica depurativa dell'acqua, già affetta da contaminazioni significative.
- Eseguiti tre corsi formativi aziendali (6 edizioni totali)
- E' stato reso operativo il percorso di studio metabolico per la calcolosi urinaria

Partecipazione a gruppi di lavoro.

Nel corso del 2019 i professionisti del Laboratorio hanno prestato la loro attività all'interno dei seguenti gruppi di lavoro:

- REFERENTI PER LA GESTIONE DEL RISCHIO INFETTIVO (R-GRI) dott.ssa Diana Campioni
- TEAM ALERT ORGANISM dott.ssa Carmelina Carillo

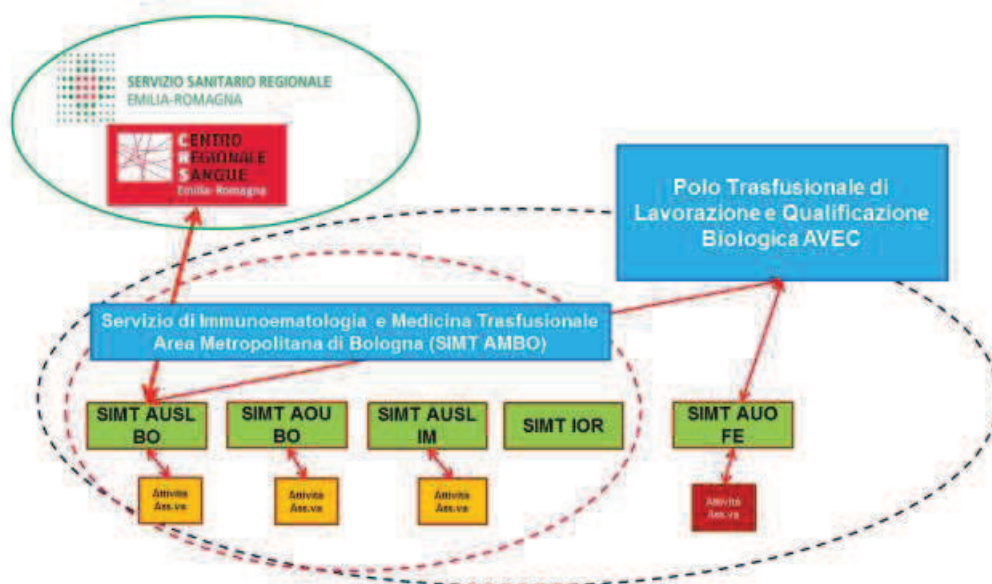
- TEAM WSP – WATER SAFETY PLAN allargato dott.ssa Carmelina Carillo; gruppo REGIONALE dott.ssa Diana Campioni
- TEAM SEPSI (SUPPORTO) dott.ssa Diana Campioni
- PERCORSO RIABILITAZIONE LEAN4HEALTH dott.ssa Letizia Romanini
- GDM LEAN HEALTHCARE MANAGEMENT LOTTA ALLA SEPSI dott.ssa Diana Campioni
- GOICA GRUPPO OPERATIVO “PREVENZIONE SORVEGLIANZA E CONTROLLO DELLE ICA” dott.ssa Diana Campioni
- NUCLEO OPERATIVO PER LA GESTIONE DEL RISCHIO INFETTIVO (NOGRI) dott.ssa Carmelina Carillo
- GRUPPO OPERATIVO PER USO RESPONSABILE DEGLI ANTIBIOTICI (GOA) dott.ssa Carmelina Carillo
- GDM ANTIBIOTICO PROFILASSI PERI – OPERATORIA dott.ssa Carmelina Carillo
- STEWARDSHIPS ANTIMICROBICA REGIONALE dott. Agostino Barozzi.
- Partecipazione al gruppo COBUS dott.ssa Beatrice Bigoni
- Partecipazione al gruppo Scientifico Regionale CRIOGLOBULINE dott.ssa Patrizia Pellegatti
- Partecipazione al gruppo revisione LEA dott. Stefano Pizzicotti, dott.ssa Carmelina Carillo

#### Programmazione attività 2020

- Implementazione dei sistemi POCT di aggiudicazione regionale
  - a) Emogas
  - b) POCT (di biochimica, ematologia, coagulazione)
  - c) POCT – Glucometri
- Messa a regime della gara oggi collaudata con riserva
- Messa a regime delle gare in corso di aggiudicazione
- Implementazioni di alcuni esami di laboratorio in area endocrinologica (Ormone Anti Mulleriano, Copeptina, Albumina Glicata) e in area farmacologica (dosaggio Gentamicina, immunosoppressori, .....con gara in prossimità di aggiudicazione)
- Ricollocamento della segreteria del Laboratorio in altra sede (spazio residuale da consegnare al CUNICO)
- Perfezionamento percorso pazienti PMA per lo screening biochimico pre impianto

## 2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

### Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali in Area vasta Emilia Centrale (AVEC) – anno 2019



Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, tuttora vigente, sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
- la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Si riporta in **tabella 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018.

### I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

A fronte della costituzione del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione, nel corso dell'anno 2019, la Direzione SIMT AMBO si è ulteriormente impegnata nella disamina dei dati disponibili con l'obiettivo di rivalutare tutte le fasi di attività.

### **Attività di Produzione**

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO, in quanto svolge complessivamente molteplici attività:

- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello,
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine),
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente,
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati:
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale.
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control.
- monitoraggio della contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST.
- All'interno del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC è stato introdotto e consolidato il nuovo sistema di lavorazione, sottoposto a rigorosa procedura di qualificazione e convalida.
- Viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto
- La revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere divise su due turni.

Entrando nello specifico sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUIO di Ferrara.
- Le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire al meglio la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.
- Piastrine
- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana), attivazione abbattitori per il congelamento del plasma, accensione centrifughe e scompositori, controllo temperatura frigoemoteche, congelatori e agitatori piastrinici e compilazione relative checklist, pulizia giornaliera connettori sterili.

#### Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione,
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale,
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa

#### Irradiazione emocomponenti

- irraggiamento delle piastrinoafèresi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM),
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

#### Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi)
- riconvalida delle attrezzature in uso
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile
- controllo frigoemoteche e congelatori,

#### Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC

#### Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione (Campania, Lazio e Sicilia), definite in apposita convenzione

Nell'anno 2019 il Polo di lavorazione e qualificazione biologica ha prodotto 151.209 emocomponenti.

Si riporta in **tabella 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018

#### **Attività di Immunoematologia** (tab. 4 e 5)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocita Donatori:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D
- Fenotipo Rh
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)

#### **Attività di qualificazione biologica** (tabella 7)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide

- marcatori HBV
- malaria
- leishmania
- chagas
- West Nile Virus NAT
- Esami biochimici
- emocromi

### **Strategie per il miglioramento**

Si ricorda che, a seguito dell'aggiudicazione della gara, nel 2018, è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero.

L'esito della gara ha determinato i seguenti risultati:

- risparmio costi nuova gara lavorazione: **circa 1.128.000 €**;
  - 4 centrifughe da 16 sacche vs 6 TACSI;
  - 10 scompositori;
  - 93 bilance;
  - 62 saldatori portatili 9 saldatori da banco;
  - 2 sistemi di filtraggio;
  - per la lavorazione dei pool da buffy-coat 2 TACSI (56 euro +1 euro soluzione) vs 50 euro attuali
- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO;
  - E' stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate;
  - La definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;
  - E' terminato, a giugno 2019, il supporto trasfusionale ai pazienti talassemici di Ferrara con unità filtrate da sangue intero fornite dai Servizi Trasfusionali della Regione Emilia Romagna (durata progetto marzo 2017-giugno 2019), il progetto ha avuto come centro di smistamento il Polo di Lavorazione di Bologna.  
Dal mese di luglio 2019, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

### **I risultati conseguiti come SIMT AMBO:**

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva;

- La P03 “Gestione della Terapia Trasfusionale” è stata rivista da tutti gli attori del sistema e la nuova versione verrà pubblicata entro febbraio 2020;
- La P18 “Emergenza trasfusionale: richiesta urgentissima e protocollo trauma massivo” è stata licenziata e verrà pubblicata entro febbraio 2020;
- La P19 “Gestione della terapia trasfusionale con plasmaderivati (albumina, fattori della coagulazione): è stata licenziata e verrà pubblicata entro febbraio 2020;
- Sono stati organizzati eventi formativi trasversali, anche openwork, che hanno coinvolto tutti i professionisti del settore, nel dettaglio:
  - 1 convegno regionale PBM
  - 1 corso rischio e responsabilità
  - 6 on work sulla qualità dei settori
  - 1 corso validazione biologica
  - 1 medical meeting PBM
  - 1 corso itinerante immunoematologia;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;
- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa; inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura.

Si riporta in **tabella 3** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018;

- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la Direzione SIMT AMBO sta valutando la dotazione organica necessaria per sostenerne la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare;
- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;
- Sono state completate le visite di parte seconda effettuate dall'industria di frazionamento del plasma (Kedrion) in tutti i SIMT dell'AVEC, nelle Articolazioni organizzative e nelle UDR ad esse afferenti;



- L'Agenzia socio sanitaria RER ha fissato il calendario delle visite ispettive di verifica dei requisiti di accreditamento per l'anno 2020.

#### Apertura pomeridiana delle sedi di raccolta

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre

Si riporta in **tabella 4** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018 in merito all'attività svolta dal Polo sulle donazioni di sangue ed emocomponenti

#### Applicazione nuovo sistema gestionale informatico

Terminati nel 2019 gli incontri di analisi dei processi con i professionisti dei SIMT della Regione/sistemi informativi/ingegneria clinica. E' prevista l'introduzione del nuovo sistema in AVEC+ Modena entro il primo semestre 2020.

#### Polo Trasfusionale di lavorazione e Qualificazione biologica unico per AVEC e AVEN

Entro il 2020, a seguito dell'introduzione del nuovo sistema informatico, verranno valutati gli aspetti organizzativi e logistici propedeutici alla concentrazione, presso il Polo di AVEC, della lavorazione degli emocomponenti raccolti dalle Strutture di AVEN.

#### Gara per l'Immunoematologia

Sono stati istituiti appositi gruppi di lavoro per la stesura del capitolato di gara per i settori della Biologia molecolare, dell'Immunoematologia avanzata e dell'Immunoematologia piastrinica;

Si riporta in **tabella 5** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018

#### Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA.

Sono state esaurite le liste di attesa del 2018 e sono stati raggiunti gli obiettivi assegnati, dal livello nazionale, per l'anno 2019.

Nel 2019 sono stati reclutati 10.343 donatori ed inseriti in ricerca 10.443.

#### Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori

Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018

#### Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

tutt'ora in corso di valutazione

#### Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

E' hub regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018.

Tabella 1

Raccolta sangue intero e aferesi

	SANGUE INTERO			PLASMAFERESI		
	Anno 2019	Anno 2018	Δ% 2019 vs 2018	Anno 2019	Anno 2018	Δ% 2019 vs 2018
AUSL BOLOGNA	29.002	29.069	-0,2%	5.833	5.601	4,1%
AOSP BOLOGNA	6.103	6.134	-0,5%	3.563	2.505	42,2%
IMOLA	10.799	10.964	-1,5%	942	851	10,7%
FERRARA	21.478	21.490	-0,1%	1.044	1.006	3,8%
<b>Totale AVEC</b>	<b>67.382</b>	<b>67.657</b>	<b>-0,4%</b>	<b>11.382</b>	<b>9.963</b>	<b>14,2%</b>

Emazie raccolte e trasfuse

	Anno 2018			Anno 2019		
	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDEENZA/ CARENZA	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDEENZA/ CARENZA
AUSL BOLOGNA	29.069	17.630	11.439	29.002	18.199	10.803
AOSP BOLOGNA	6.134	27.800	-21.666	6.103	29.019	-22.916
IMOLA	10.964	4.266	6.698	10.799	4.108	6.691
IOR		3.648	-3.648		3.544	-3.544
FERRARA	21.490	23.695	-2.205	21.478	23.079	-1.601
<b>Totale AVEC</b>	<b>67.657</b>	<b>77.039</b>	<b>-9.382</b>	<b>67.382</b>	<b>77.949</b>	<b>-10.567</b>

Tabella 2

Lavorazione Polo AVEC									
Unità prodotte	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Pool di piastrine da buffy coat	3.453	3.257	-6%	3.296	3.036	-8%	6749	6293	-7%
Emazie Conc. Leucod. Prestorage	33.369	32.733	-2%	32.692	33.160	1%	66061	65893	0%
Plasma da Aferesi Multipla	410	608	48%	606	581	-4%	1016	1189	17%
Plasma fresco cong. da Aferesi	4.277	4.975	16%	4.586	5.023	10%	8863	9998	13%
Plasma Fresco Congelato da SI	33.210	32.203	-3%	32.580	31.735	-3%	65790	63938	-3%
Plasma recup. cong. entro 72 ore	285	755	165%	253	1.954	672%	538	2709	404%
PLT da Aferesi Multicomponent	410	608	48%	606	581	-4%	1016	1189	17%

**Tabella 3**

Attività	Anno 2018	Anno 2019	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	6	8	33%
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	51	73	43%
Trombina Omologa sedute di produzione	3	1	-67%
Trombina Omologa aliquote prodotte	112	80	-29%
PRP Omologo sedute di produzione	4	2	-50%
PRP Omologo aliquote prodotte	111	58	-48%
PRF Omologo sedute di produzione	2	6	200%
PRF Omologo aliquote prodotte	6	18	200%
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	2	2	0%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	46	52	13%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	3	5	67%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	12	20	67%
PRP Autologo sedute di produzione	113	83	-27%
PRP Autologo aliquote prodotte	258	219	-15%
PRF Autologo sedute di produzione	29	17	-41%
PRF Autologo aliquote prodotte	29	17	-41%
ACP autologo	24	27	13%
APS Auto	9	7	-22%

**Tabella 4**

Laboratorio Immunoematologia Eritrocitaria Donatori									
Esame	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	7.000	6.634	-5%	6.124	6.360	4%	13124	12994	-1%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	39.024	39.313	1%	38.971	39.769	2%	77995	79082	1%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	6.889	7.150	4%	6.424	6.434	0%	13313	13584	2%
Fenotipo Rh	6.622	6.153	-7%	5.714	5.940	4%	12336	12093	-2%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	6.694	7.561	13%	6.557	6.803	4%	13251	14364	8%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	3.948	4.019	2%	3.956	4.004	1%	7904	8023	2%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	16	32	100%	15	32	113%	31	64	106%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	16	32	100%	15	32	113%	31	64	106%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	45	55	22%	38	54	42%	83	109	31%

Tabella 5

Immunoematologia Avanzata									
Esame	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
<b>DONATORI</b>									
Tipizzazione genomica estesa	180	548	204%	239	0	-100%	419	548	31%
Tipizzazione sierologica di conferma	124	46	-63%	34	0	-100%	158	46	-71%
<b>PAZIENTI</b>									
Tipizzazione genomica estesa	56	74	32%	79	8	-90%	135	82	-39%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	51	29	-43%	53	2	-96%	104	31	-70%
Zigosità RhD	13	7	-46%	4	3	-25%	17	10	-41%
Genotipo RHD fetale	62	0		0	0		62	0	
Laboratorio Immunologia Piastrinica									
Esame	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	500	350	-30%	450	300	-33%	950	650	-32%
CD 34	2.020	1.890	-6%	2.100	1.280	-39%	4120	3170	-23%
Emorragie materno-fetali	456	416	-9%	426	478	12%	882	894	1%
Emocromo	1.300	1.561	20%	980	1.268	29%	2280	2829	24%
Emocromo Cordoni	300	280	-7%	405	357	-12%	705	637	-10%
Emocromo donatori	152	154	1%	179	180	1%	331	334	1%
Emocromo pazienti	4.518	4.321	-4%	4.622	4.321	-7%	9140	8642	-5%
Anticorpi antiplastrine	3.142	3.468	10%	3.407	3.654	7%	6549	7122	9%
Anticorpi antileucociti	1.104	1.038	-6%	990	1.002	1%	2094	2040	-3%
Controllo emocomponenti leucodepleti	1100	697	-37%	1.124	750	-33%	2224	1447	-35%
Test Adams 13	62	36	-42%	56	42	-25%	118	78	-34%

Tabella 6

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori									
Attività	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Consensi alla donazione SCO	1.193	1.275	7%	1.110	1.232	11%	2303	2507	9%
Unità di SCO raccolte e pervenute	530	579	9%	546	627	15%	1076	1206	12%
Unità di SCO bancate	51	40	-22%	51	44	-14%	102	84	-18%
Indice bancaggio SCO	9%	7%	-22%	9%	7%	-22%	0	0	-22%
Unità di SCO cedute per trapianto	1	2	100%	2	3	50%	3	5	67%
Unità destinate uso topico	70	92	31%	100	110	10%	170	202	19%
Unità destinate alla ricerca	50	67	34%	55	17	-69%	105	84	-20%
Crioconservazione siero materno	51	40	-22%	51	44	-14%	102	84	-18%
Segmenti vascolari bancati	30	24	-20%	41	96	134%	71	120	69%
Valvole cardiache bancate	8	6	-25%	8	21	163%	16	27	69%
Segmenti vascolari distribuiti	34	28	-18%	17	37	118%	51	65	27%
Valvole cardiache distribuite	3	14	367%	3	14	367%	6	28	367%
Donatori Cornee pervenuti (dal 01/01/2006)	294	302	3%	201	360	79%	495	662	34%
Donatori D'Organo pervenuti	84	78	-7%	59	93	58%	143	171	20%

Tabella 7

Laboratorio Validazione Biologica										
Esame		I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	50.325	49.730	-1%	50.322	48.631	-3%	100647	98361	-2%
	SO	17.975	22.118	23%	21.908	21.846	0%	39883	43964	10%
	OM	78.083	76.771	-2%	75.339	78.358	4%	153422	155129	1%
	IM	26.103	25.270	-3%	24.630	25.002	2%	50733	50272	-1%
	IOR aut	300	261	-13%	243	153	-37%	543	414	-24%
	IOR BTM	1.216	1.080	-11%	1.092	1.052	-4%	2308	2132	-8%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	2480	2792	13%	2560	2425	-5%	5040	5217	4%
	SO	699	760	9%	795	834	5%	1494	1594	7%
	OM	3.685	3.891	6%	3.893	4.150	7%	7578	8041	6%
	IM	877	883	1%	982	841	-14%	1859	1724	-7%
	IOR BTM	304	270	-11%	273	263	-4%	577	533	-8%
Malaria	FE	44	39	-11%	32	50	56%	76	89	17%
	SO	46	103	124%	85	102	20%	131	205	56%
	OM	418	381	-9%	380	369	-3%	798	750	-6%
	IM	59	72	22%	60	70	17%	119	142	19%
	MO	315	367	17%	337	395	17%	652	762	17%
	RE	258	337	31%	254	342	35%	512	679	33%
	PR	243	284	17%	220	277	26%	463	561	21%
	PC	50	66	32%	38	84	121%	88	150	70%
	PVS	335	381	14%	603	796	32%	938	1177	25%
Leishmania	FE	18	9	-50%	9	13	44%	27	22	-19%
	SO	28	66	136%	43	55	28%	71	121	70%
	OM	407	276	-32%	360	318	-12%	767	594	-23%
	IM	1	2	100%	1	23	2200%	2	25	1150%
	MO	188	106	-44%	140	122	-13%	328	228	-30%
	RE	186	189	2%	140	202	44%	326	391	20%
	PR	4	7	75%	121	9	-93%	125	16	-87%
	PC	54	35	-35%	23	39	70%	77	74	-4%
	PVS	73	83	14%	89	155	74%	162	238	47%
Chagas	FE	9	11	22%	10	13	30%	19	24	26%
	SO	18	43	139%	39	43	10%	57	86	51%
	OM	266	213	-20%	255	265	4%	521	478	-8%
	IM	2	4	100%	2	16	700%	4	20	400%
	MO	153	108	-29%	138	130	-6%	291	238	-18%
	RE	153	164	7%	141	161	14%	294	325	11%
	PR	97	87	-10%	70	94	34%	167	181	8%
	PC	25	24	-4%	20	36	80%	45	60	33%
	PVS	132	103	-22%	147	181	23%	279	284	2%
TRINAT	FE	12588	12445	-1%	12570	12162	-3%	25158	24607	-2%
	SO	4.332	5.362	24%	5.308	5.354	1%	9640	10716	11%
	OM	19.529	19.201	-2%	18.834	19.582	4%	38363	38783	1%
	IM	6.524	6.318	-3%	6.158	6.251	2%	12682	12569	-1%
	IOR BTM	304	270	-11%	273	263	-4%	577	533	-8%
	WNV NAT	FE	570	0	-100%	9128	7883	-14%	9698	7883
SO		219	0	-100%	4.259	3.087	-28%	4478	3087	-31%
OM		868	0	-100%	14.077	10.841	-23%	14945	10841	-27%
IM		268	0	-100%	4.771	3.630	-24%	5039	3630	-28%
IOR BTM		6	0	-100%	186	217	17%	192	217	13%
MO		1.640	0	-100%	22.140	17.444	-21%	23780	17444	-27%
RE		768	0	-100%	11.236	9.950	-11%	12004	9950	-17%
PR		95	0	-100%	10.292	9.728	-5%	10387	9728	-6%
PC		10	0	-100%	6.047	4.948	-18%	6057	4948	-18%
PVS	632	0	-100%	28.405	11.617	-59%	29037	11617	-60%	
Esami biochimici	FE	41443	40770	-2%	40674	40659	0%	82117	81429	-1%
	SO	13.721	15.329	12%	16.884	16.295	-3%	30605	31624	3%
	OM	69.891	69.485	-1%	64.672	67.337	4%	134563	136822	2%
	IM	37.144	36.824	-1%	12.206	13.298	9%	49350	50122	2%
Emocromi	FE	12811	12639	-1%	12778	12358	-3%	25589	24997	-2%
	SO	4.191	5.232	25%	5.134	5.215	2%	9325	10447	12%
	OM	19.922	19.468	-2%	19.149	19.825	4%	39071	39293	1%
	IM	6.641	6.392	-4%	6.227	6.337	2%	12868	12729	-1%

## 2.3. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2018” – **Allegato 1).**

## 2.4. Attività Comitato Etico

### Attività di valutazione

Nel corso dell’anno 2019 sono proseguite le attività del CE AVEC (13 sedute di cui 11 ordinarie e 2 straordinarie).

Nelle seguenti tabelle sono riportati i dati di sintesi dell’attività di valutazione del CE AVEC, per tipologia di valutazione e per presidio locale proponente, negli anni 2017 (prima dell’attivazione del CE AVEC) e negli anni 2018 e 2019.

ANNO 2019					
	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	163	22	5	26	216
Studi di dispositivo medico	9	14	9	8	40
Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	57	38	23	25	143
Studi osservazionali	210	104	28	111	453
<b>TOTALE STUDI</b>	<b>439</b>	<b>178</b>	<b>65</b>	<b>170</b>	<b>852</b>
<b>USI TERAPEUTICI (numero pazienti)</b>	<b>112</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>134</b>
<b>TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI</b>	<b>855</b>	<b>84</b>	<b>40</b>	<b>152</b>	<b>1131</b>
<i>totale</i>	<i>1406</i>	<i>266</i>	<i>106</i>	<i>339</i>	<i>2117</i>
	<b>66,41%</b>	<b>12,56%</b>	<b>5,01%</b>	<b>15,01%</b>	<b>100%</b>

ANNO 2018					
	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	140	19	4	40	203
Studi di dispositivo medico	13	7	2	6	28
Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	81	31	25	23	160
Studi osservazionali	180	103	20	89	392
<b>TOTALE STUDI</b>	<b>414</b>	<b>160</b>	<b>51</b>	<b>158</b>	<b>783</b>
<b>USI TERAPEUTICI (numero pazienti)</b>	<b>74</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>108</b>
<b>TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI</b>	<b>561</b>	<b>72</b>	<b>24</b>	<b>113</b>	<b>770</b>
<i>totale</i>	<i>1049</i>	<i>251</i>	<i>76</i>	<i>285</i>	<i>1661</i>
	<b>63%</b>	<b>15%</b>	<b>5%</b>	<b>17%</b>	<b>100%</b>

ANNO 2017					
	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	155	21	7	50	233
Studi di dispositivo medico	13	19	19	11	62
Studi interventistici non farmacologici	106	29	15	45	195
Studi osservazionali	224	135	31	137	527
Studi con tessuti umani in vitro			18		18
<b>TOTALE STUDI</b>	<b>498</b>	<b>204</b>	<b>90</b>	<b>243</b>	<b>1035</b>
<b>USI TERAPEUTICI (numero pazienti)</b>	<b>67</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>21</b>	<b>107</b>
<b>TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI</b>	<b>734</b>	<b>100</b>	<b>53</b>	<b>135</b>	<b>1022</b>
<i>totale</i>	<i>1294</i>	<i>320</i>	<i>146</i>	<i>399</i>	<i>2159</i>
	<b>60%</b>	<b>15%</b>	<b>7%</b>	<b>18%</b>	<b>100%</b>

### Attività di qualificazione e formazione

L'attività ha riguardato in particolare la messa a punto ovvero il perfezionamento di alcuni strumenti utili per standardizzare le attività:

- è stato aggiornato il **modello di valutazione degli studi clinici** da utilizzare da parte dei membri
- sono stati adottati i **modelli di informativa e consenso privacy per studi monocentrici** elaborati dai DPO delle Aziende Sanitarie di Bologna – Imola, delle Aziende sanitarie di Ferrara e dell'Università di Bologna
- è stato predisposto il **modello di richiesta di parere per uso terapeutico di medicinale ai sensi del DM 7/9/2017**
- è stato adottato il **“Modulo per la comunicazione al Comitato Etico delle informazioni relative dell'andamento dello studio relativamente al singolo centro sperimentale”**, per la comunicazione al Comitato Etico delle informazioni relative all'andamento degli studi.

Sono stati avviati specifici approfondimenti sui seguenti temi:

- **aspetti privacy** - nell'ambito degli studi clinici (oltre all'adozione dei modelli di informativa e consenso come sopra riferito), è stato condotto un approfondimento sul provvedimento del Garante sul trattamento di categorie particolari di dati, recante - ai punti 4 e 5 - le prescrizioni che sostituiscono le ex autorizzazioni generali 8 e 9 - provvedimento 146 del 5 giugno 2019, tramite relazione del DPO delle Aziende Sanitarie di Ferrara. In accordo con i DPO delle Aziende Sanitarie di Bologna - Imola e delle Aziende Sanitarie di Ferrara, il CE ha attivato una borsa di studio per una figura di supporto nella valutazione delle informative e consensi privacy degli studi al fine di agevolare questa attività, divenuta di particolare impegno a seguito dell'entrata in vigore delle nuove norme di riferimento
- **studi controllati verso placebo** - sono stati elaborati alcuni criteri da adottare per la valutazione di questa tipologia di studi ritenuta di particolare criticità
- **registri clinici** – è stata definita una modalità di approccio per la valutazione di detti strumenti non direttamente alla categoria degli studi osservazionali

E' stato istituito un gruppo di lavoro incaricato di formulare una proposta di eventi formativi per l'anno 2020 (sia eventi interni che eventi aperti a ricercatori e stakeholder).

Sono infine proseguite le attività volte all'implementazione del Sistema Informativo per la gestione dei progetti di Ricerca nei Comitati Etici e nelle Aziende – SIRER (avvio previsto per l'anno 2020).

### **Collaborazioni**

Si segnalano in particolare le seguenti

- Partecipazione all'indagine conoscitiva promossa da AIFA sull'organizzazione e le attività dei Comitati Etici mediante questionario
- Adesione alla richiesta pervenuta dal Coordinamento nazionale dei Comitati Etici in merito ai lavori del gruppo Experts on Clinical trials della Commissione Europea per la predisposizione di template armonizzati per una serie di documenti previsti nell'application form in relazione alla Parte II del dossier, ai sensi del Regolamento 536/2014;
- Partecipazione del Presidente alle riunioni periodiche della Sezione A del CER come membro di diritto, affiancato dalla segreteria centrale;
- Partecipazione da parte di alcuni membri del CE al Gruppo di Lavoro sugli “Studi genetici” costituito nell'ambito della sezione A del CER
- Collaborazione con la Sezione A del CER in particolare per

- documento prodotto dalla sezione A del CER "Indirizzi operativi bassa complessità valutativa";
- documento prodotto dalla sezione A del CER "Punti da considerare nella valutazione degli studi "no profit"
- documento prodotto dalla sezione A del CER "LINEE GUIDA per l'identificazione dei casi da sottoporre al parere del Comitato Etico nelle ricerche svolte ai fini della preparazione della tesi di laurea in ambito sanitario "

### **Aspetti economici**

Per quanto riguarda gli aspetti economici, sono in corso di ultimazione le attività di rendicontazione in applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo.

### **Prospettive 2020**

Nel corso del 2020 oltre che finalizzare le iniziative di cui sopra è necessario valutare il modello organizzativo adottato, con particolare riguardo alle criticità emerse nonché ai carichi di lavoro della segreteria centrale, anche al fine del conseguente adeguamento delle risorse assegnate.

Si dovrà inoltre implementare l'utilizzo della piattaforma regionale SIRER, la cui attivazione è stata fissata dalla ASSR in data 1 marzo per gli studi interni agli enti del SSR e in data 1 maggio per gli studi promossi da promotori esterni.



## **2.5. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS**

Vedi “Relazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – **Allegato 2)**.

## **2.6. Commissione Dispositivi Medici**

Vedi “Relazione annuale delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC” – **Allegato 3).**

## **2.7. Assistenza non sanitaria**

Nell'incontro del 19.03.2019, il Comitato dei Direttori AVEC ha assegnato al Collegio Tecnico di Area Sanitaria il mandato di verificare le possibili integrazioni di Area Vasta sulle seguenti tematiche:

- Assistenza non sanitaria;
- presidi e ausili sanitari;
- trasporti con autoambulanza.

Il Collegio ha pertanto svolto una serie di approfondimenti sulle documentazioni già presenti presso le Aziende, proponendo soluzioni con elementi comuni integrabili con le specificità di ciascuna Azienda.

Al termine di tale attività, è stata presentata una sintesi della documentazione pervenuta dalle Aziende coordinata dall'Istituto Ortopedico Rizzoli, in particolare per quanto riguarda il tema dell'assistenza non sanitaria: sono stati individuati i punti comuni per la gestione dell'attività (identificazione del badante, registrazione delle agenzie e dei badanti, controllo) proponendo la stesura di un documento di AVEC con principi comuni successivamente declinato all'interno di ciascuna Azienda con le singole specificità.

A tal scopo è stato costituito un gruppo di lavoro composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC, sia di natura infermieristica che amministrativa. L'attività del gruppo sarà monitorata tramite appositi incontri del Collegio Tecnico.

A seguito della sua costituzione, il coordinamento del gruppo di lavoro ha preliminarmente effettuato una ricognizione della documentazione disponibile su tale tematica. E' stata successivamente condotta una revisione sistematica di quanto raccolto. Tale analisi comparativa sarà condivisa dal coordinamento nel corso del primo incontro del gruppo di lavoro.

## 3. Progetti Area Tecnico Amministrativa

### 3.1. Integrazione logistica

Le attività relative al progetto della Supply Chain Centralizzata AVEC per l'anno 2019 si sono maggiormente concentrate sull'aggiornamento dei costi cessanti aziendali per effetto della implementazione del progetto stesso e sulla predisposizione della documentazione di gara per un assesment di un soggetto advisory del progetto stesso. Per il primo punto si sono svolte un numero di riunioni nel corso dell'anno per proporre al gruppo di lavoro designato dal collegio tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC, la scheda di rilevazione costi relativa. Visto il ruolo di capofila svolta dalla AOSP Bologna, il Controllo di Gestione della stessa ha proceduto con una analisi dei dati da aggiornare e della metodologia di raccolta per poter così coinvolgere tutti i controlli di gestione delle singole aziende nella costruzione dei report utili allo scopo. Le attività sono ancora in corso per la coincidenza temporale della implementazione del nuovo sistema contabile regionale (GAAC) per alcune delle aziende di AVEC, compresa la capofila AOSP Bologna). Sempre in merito al documento di progetto, il coordinatore del gruppo di lavoro AVEC (Responsabile Centro Logistico AOSP Bologna) ha provveduto ad aggiornare la documentazione inerente il progetto secondo le indicazioni e le richieste della Regione. Sono state avviate altresì le attività propedeutiche alla pubblicazione di un bando di gara di assesment sulla progettualità di Supply Chain avvalendosi della collaborazione del Servizio Acquisti Metropolitan e predisponendo i documenti utili alle operazioni.

### **3.2. Provveditorato Unico**

Nel corso del 2019 il Comitato dei Direttori AVEC, ricordato che il progetto ha già compiuto tutti i passaggi istituzionali necessari sia a Bologna che a Ferrara, compreso il coinvolgimento delle organizzazioni sindacali nei termini di informativa preventiva nel rispetto delle direttive regionali, ha approvato lo schema della Convenzione con l'impegno da parte delle Aziende ferraresi di individuare le unità di personale da assegnare al Servizio Unico. Sono state esaminate le possibili soluzioni da adottare per la gestione operativa della fase transitoria del percorso progettuale, in particolare l'opportunità di concentrarsi sulla fase di programmazione con possibili passaggi di categorie merceologiche tra il SAM e il Servizio Comune ferrarese. Si potrà procedere alla sottoscrizione della convenzione una volta disponibili le unità di personale a seguito delle procedure concorsuali e verranno definiti compiutamente gli ambiti di attività del SAM e del Servizio Acquisti ferrarese.

### **3.3. Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari**

La programmazione dell'attività per l'anno 2019 era così sintetizzata:

1. Titolarità del potere disciplinare in tutte le sue declinazioni. Studio modello organizzativo/revisione degli atti
2. Formulazione di un possibile regolamento di funzionamento UPD
3. Formazione rivolta ai componenti UPD e relative segreterie.

Nella prima parte del 2019 il gruppo di lavoro – nella componente di area metropolitana- ha analizzato temi collegati alla titolarità del potere disciplinare ed alle modalità di esercizio dello stesso.

I confronti diretti tra gli uffici deputati alla gestione dei procedimenti disciplinari sono stati molto utili per mettere a fuoco tutta una serie di dubbi interpretativi, prassi diverse, criticità che gli uffici affrontano nell'operatività quotidiana.

Il gruppo ha quindi "raccolto" i quesiti emersi e approfondito tali aspetti con l'obiettivo di definire regole comuni, chiare e difendibili in eventuali giudizi.

Dal mese di agosto 2019 è stato attivato (a cura dell'AUSL di Imola) un Progetto di formazione sul campo con il coinvolgimento e la supervisione del Prof. Mainardi Sandro (esperto nella materia disciplinare e conoscitore della realtà delle Aziende metropolitane).

La formazione –per complessive 36 ore- si è svolta sia in compresenza con il Prof. Mainardi, sia come attività di studio ed elaborazione da parte dei singoli componenti del gruppo di lavoro.

Con il supporto del prof. Mainardi e sulla base delle indicazioni dello stesso sono stati predisposti due distinti atti (il cui testo è stato licenziato dal docente), aventi diversa rilevanza giuridica e precisamente:

- il "**Regolamento** di funzionamento per l'esercizio del potere disciplinare", atto a rilevanza "esterna", in quanto complesso di regole che vincola il datore di lavoro sotto il profilo della correttezza e buona fede, atto che non può contenere termini o altri contenuti difformi dalla legge a pena di nullità. Il regolamento potrebbe essere allegato alla delibera che istituisce/disciplina/definisce i titolari del potere disciplinare. I contenuti sono da adattare al contesto (ad es. in presenza di UPD monocratici e non collegiali).

- un documento di linee guida o "**Migliori pratiche per l'esercizio del potere disciplinare**", inteso quale atto a rilevanza esclusivamente interna, non vincolante, bensì di orientamento per gli uffici con il preciso scopo di migliorare e dare omogeneità all'azione disciplinare delle Aziende metropolitane.

### **3.4. Regolamento ex. Art. 113**

E' stata approvata dal Comitato dei Direttori AVEC la proposta di Regolamento definito in collaborazione con la Regione e le altre Aree Vaste condividendo le percentuali di riparto per la fase di gara e la fase di esecuzione nonché per i profili coinvolti (RUP, collaboratori tecnici ed amm.vi, ecc). Tale ripartizione è stata oggetto di confronto con le OOSS-RSU sia a livello aziendale, sia a livello interaziendale di Area Vasta a seguito del quale si è pervenuti ad un regolamento omogeneo deliberato da tutte le Aziende.

## 4. Attività trasversali

### 4.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Nell'anno 2019, i Componenti del "Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza delle Aziende sanitarie appartenenti all'Area Vasta Emilia Centro e dell'Ausl della Romagna", hanno programmato incontri a cadenza mensile (ad eccezione della pausa estiva), valorizzando appieno il confronto diretto con i soggetti (Servizi e Strutture interessate) direttamente coinvolti, al fine di dare applicazione alle maggiori novità introdotte dalla normativa nazionale e regionale e dai provvedimenti dell'Autorità Nazionale AntiCorruzione e collaborando appieno con i Gruppi di Lavoro regionali costituiti "ad hoc" e finalizzati allo studio ed all'approfondimento di tematiche di particolare importanza quali per es:

- la corretta gestione della formazione sponsorizzata da parte di soggetti esterni privati ("sponsor"), nel rispetto del quadro normativo vigente, del codice di comportamento delle Aziende sanitarie e dei valori e criteri in esso contenuti addivenendo alla redazione di una proposta di "Schema tipo di regolamento per la gestione della formazione sponsorizzata delle Aziende sanitarie e IRCCS pubblici" (in corso di adozione da parte della Regione);
- l'elaborazione di Linee guida sulle informazioni da pubblicare in "Amministrazione Trasparente" in materia di sperimentazioni cliniche ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs.52/2019;
- l'attivazione di un percorso condiviso fra le Aziende del SSR in materia di informatori scientifici tesi all'implementazione di una piattaforma unica.

Di particolare rilievo è risultata inoltre la trattazione, nel corso del 2019, delle seguenti tematiche che hanno comportato aspetti informatici:

- Presidio delle funzionalità derivate dall'applicativo di protocollo comune alle Aziende AVEC denominato BABEL per implementare e sviluppare percorsi informatizzati utili alla massima semplificazione degli adempimenti da parte dei soggetti interessati (in particolare per l'avvio del Registro degli accessi tramite funzione "GIPI" ormai attivo in tutte le Aziende di area AVEC);
- Presidio delle attività legate al deposito delle dichiarazioni previste dal Codice di Comportamento sia per il personale dirigente che del comparto nel rispetto delle indicazioni regionali;

In relazione a quest'ultimo punto preme evidenziare che i RPCT nel corso del 2019 hanno attivato percorsi organizzativi improntati alla massima semplificazione anche per mezzo dell'attivazione del tasto "conferma" utile per convalidare tutte le dichiarazioni previste dal "Codice di Comportamento" precedentemente rese (ad eccezione della dichiarazione reddituale 2018 per i dirigenti) e definendo specifici periodi in cui il personale è stato invitato al deposito per ciascuna Azienda.

Attualmente, anche alla luce della comunicazione della Regione Emilia Romagna del 23/12/2019, i RPCT di area AVEC si sono confrontati rispetto alla sospensione temporanea del deposito delle sole dichiarazioni reddituali e patrimoniali da parte dei dirigenti, considerato gli approcci eterogenei assunti nelle diverse Aziende Sanitarie.

La decisione regionale è stata formalizzata anche alla luce della "sentenza della Corte Costituzionale che si è espressa sulla illegittimità della pubblicazione di tali dichiarazioni (cosa che comunque la Regione Emilia-Romagna e le Aziende AVEC avevano sempre escluso) creando una situazione oggettivamente complessa che si auspica possa essere affrontata e risolta mediante un intervento di razionalizzazione della disciplina a livello nazionale".

Dalla data di ricevimento della sopra citata nota regionale rimangono attive le procedure per assicurare il deposito delle seguenti dichiarazioni:

#### -DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER TUTTO IL PERSONALE

- o Modulo 1) - Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi

- Modulo 2) - Comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione

**-DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER I DIRIGENTI**

- Oltre alle dichiarazioni di cui sopra i Dirigenti sono tenuti a compilare:
- Modulo 1 bis) - Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie.

Da evidenziare al proposito che alcune Aziende hanno ritenuto opportuno rinviare l'analisi delle disposizioni all'anno 2020.

Particolare attenzione da parte degli RPCT è stata dedicata inoltre all'analisi dei contenuti dei rispettivi Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione e dei contenuti delle relazioni annuali dei Responsabili (da garantire entro il 31/1 di ogni anno ed allegata all'aggiornamento del PTPCT) oltre all'organizzazione delle Giornate della trasparenza che nel corso del 2019 sono state organizzate in ambito bolognese in data **22/11/2019** (Ausl di Bologna e Ausl di Imola, Aosp di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli) e ferrarese in data **13/12/2019** (Ausl di Ferrara e Aosp di Ferrara) orientate entrambe sulle importanti ed attualissime tematiche della trasparenza e dell'accesso civico.

Di fondamentale rilievo, come sempre, è stato il tema della "formazione" in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, quale argomento particolarmente presidiato dai Componenti del Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che hanno profuso notevoli sforzi, ciascuno per le rispettive realtà, per consolidare le tematiche della legalità e dell'integrità promuovendo iniziative condivise e interaziendali anche per mezzo di corsi FAD (formazione a distanza) sul Codice di Comportamento del personale operante all'interno delle Aziende sanitarie.

Altri corsi di particolare interesse svolti nel 2019 in area AVEC sono stati:

- in data 25/10/2019 con docenti i Proff.ri Nicola Aicardi, Desiree Fondaroli, Andrea Lassandari, Carlo Zoli sul tema dedicato alla "Prevenzione della corruzione nell'area gestione risorse umane" con obiettivo l'approfondimento della conoscenza delle norme sul conflitto di interessi e sulla incompatibilità nell'affidamento degli incarichi intra ed extra Istituzionali per il personale del SSN ed in altre attività di lavoro (incarichi di consulenza e collaborazione);

- in data 25/11/2019 sul tema "Prevenzione della corruzione nell'area affidamento lavori, servizi e forniture": la giornata ha proposto quale docente il Prof. Fabrizio Figorilli e quale obiettivo l'approfondimento di norme in materia di anticorruzione e trasparenza degli appalti oltre ad una disamina sulle disposizioni del Mercato Elettronico della PA e le Centrali uniche di committenza.

Inoltre preme segnalare che in accordo con l'Università di Ferrara, la Rete per l'Integrità e Trasparenza regionale ha promosso ed organizzato tre moduli di alta formazione in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e antiriciclaggio, riservati al personale degli enti aderenti alla stessa Rete per l'Integrità e la Trasparenza come di seguito rappresentati:

1° Incontro - 23 OTTOBRE 2019 sul tema "**ANTIRICICLAGGIO**"

Docenti Dott. Claudio Clemente, Direttore dell'Unità di informazione finanziaria per l'Italia presso la Banca d'Italia

Avv. Di Vetta - Ricercatore Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

2° Incontro - 29 NOVEMBRE 2019 sul tema "**TRASPARENZA**"

Docenti Prof.ssa Nicoletta Parisi - Autorità Nazionale Anticorruzione

Prof. Gianluca Gardini - Università di Ferrara

Prof. Marco Magri - Università di Ferrara

3° Incontro - 5 DICEMBRE 2019 sul tema "**VALUTAZIONE E GESTIONE DEL RISCHIO**"

Docenti Prof. Ugi Zvekic - Luiss – Senior Advisor, Global Initiative against Transnational Organized Crime,

UNODC

Prof. Alberto Vannucci - Università di Pisa

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

## **4.2. Applicazione normativa Privacy**

Relativamente alle tematiche privacy si evidenzia come il Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle aziende e degli enti del SSR, individuato con determinazione della Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare num. 15305 del 25/09/2018, sia stato individuati quale unico riferimento delle tematiche in argomento superando il livello di Avec. A Tal fine i due DPO dell'azienda AVEC sono diventati i due interlocutori fondamentali.

Nel corso del 2019 i due DPO (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri – area Bologna) hanno proseguito e consolidato il lavoro di integrazione e coordinamento, che ha riguardato la predisposizione di informative/regolamenti/linee guida comuni a livello di area vasta, ferma restando la peculiarità di ciascuna realtà aziendale e delle forme di integrazione realizzate a livello provinciale tra Aziende Sanitarie.

L'attività dei 2 DPO, a partire dal 2019, ha consolidato altresì il loro ruolo informativo/divulgativo che spetta agli stessi nei confronti delle Aziende Sanitarie di riferimento, in primis, con i Responsabili degli Uffici Privacy e/o legali aziendali e con i Direttori ICT.

Inoltre su specifico mandato del Comitato Direttori Avec i DPO hanno garantito la necessaria attività di collaborazione all'acquisizione di un software unico per la gestione del Registro del trattamento e del Registro Data Breach. Nel corso del 2019 è stata individuata la ditta che fornirà a tutte le Aziende della Regione il software, concordate le tempistiche e verificate i possibili adattamenti richieste dalle Aziende Sanitarie. Entro il primo trimestre 2020 verrà rilasciato in test la versione del software implementato secondo il registro dell'Azienda USL di Imola, individuata come Azienda pilota.

Inoltre i DPO sono stati inseriti nel Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC.

I predetti DPO, in particolare, alla luce delle modalità di funzionamento del sistema RIS PACS come illustrata dal Dirigente dell'Ingegneria Clinica dell'Azienda pilota, hanno evidenziato l'essenzialità che detto sistema sia preceduta dall'elaborazione della valutazione di impatto ai sensi dell'art. 35 del Reg. UE 679/2016 e, in esito, sottoposto al parere del DPO dell'Azienda pilota (avv. Monducci), in esito al quale si valuterà la necessità, o meno, di chiedere la consultazione al Garante ai sensi dell'art. 36 del medesimo Regolamento, che i DPO stessi auspicano sin da ora, anche alla luce della particolare sensibilità dei dati che verranno trattati e della circolazione degli stessi così come paventata dal progetto attualmente in elaborazione.



### **4.3. Progetti ICT**

Nel corso del 2019 è stata condotta dall'Azienda USL di Bologna, di concerto con il fornitore dell'applicativo in uso al LUM, una significativa attività volta a migliorare l'affidabilità complessiva del sistema informatizzato di laboratorio. In particolare, sono stati migliorati i livelli di affidabilità del *middleware* HALIA che presentava qualche aspetto di criticità.

È, inoltre, stata condotta una ricognizione dell'installato volta a favorire la migrazione dell'infrastruttura server nei data center Lepida, attività che prenderà l'avvio nel 2020.

Non è stato dato seguito, nell'anno 2019, all'attività di migrazione al server unico di laboratorio AVEC, attività tesa a consolidare su di un'unica infrastruttura tecnica la dotazione server del LUM e la dotazione server del laboratorio ferrarese.

Stante che sembrano permanere le motivazioni tecnologiche che consigliavano l'integrazione fra le due realtà (maggiore mutuo backup informatico in caso di guasto in una delle due realtà e maggiore facilità di trasferimento da un sito produttivo ad un altro di tipologie di esami), qualora le direzioni competenti ritengano che il progetto sia ancora da perseguire, occorrerà che vengano date delle indicazioni in merito in maniera tale da poter predisporre un piano esecutivo da attuarsi a partire dal 2020.

#### **Sistema Informatico Unico per l'Anatomia Patologica**

Nel corso del 2019 sono stati condotti diversi incontri tesi ad identificare le funzionalità applicative necessarie a fornire supporto all'attività del DIAP. Durante questi incontri è stato chiesto ai servizi ICT di dare priorità ad alcuni obiettivi preliminari e propedeutici alla costituzione del DIAP come ad esempio la condivisione dei dati da parte delle anatomie patologiche dell'Ospedale Bellaria e dell'Ospedale Maggiore e il passaggio della Biologia Molecolare sul DIAP. Il passaggio della Biologia Molecolare sul DIAP, ma potrebbero essere fatti discorsi analoghi per la quasi totalità delle funzioni DIAP, prevede che siano chiariti i contesti privacy entro cui operano i diversi professionisti al fine di modellare in maniera coerente le profilature applicative e le visibilità sui dati. Nel corso del 2019 sono stati chiariti gli aspetti concernenti la titolarità dei dati del DIAP ai sensi della vigente normativa privacy. Ad oggi, quindi, si può considerare superato questo tipo di problematica ed è possibile proseguire con la parte di implementazione informatica che comunque potrà essere utilizzata solo quando saranno state armonizzate le procedure organizzative e tecniche, in maniera tale da arrivare alla numerazione unica dei casi all'interno del DIAP.

Nel corso del 2018 si erano svolti alcuni incontri tesi a chiarire in ambito AUSL BO cosa fosse necessario per informatizzare le richieste indirizzate alla Biologia Molecolare dagli Oncologi, stante che nel corso dell'anno si è constatato che analoghe esigenze sono presenti anche in AOSP BO si è deciso di aprire l'analisi almeno alle aziende di area metropolitana. In ogni caso anche questa attività dovrà essere subordinata alla presenza della numerazione unica DIAP.

Nelle more delle attività sopra descritte, si procede alla informatizzazione delle richieste di anatomia patologica (Order Entry) presso i diversi richiedenti.

#### **Progetto piattaforma regionale GRU**

Nel corso del 2019 sono stati richiesti aggiornamenti evolutivi alla procedura GRU per migliorarne alcune funzionalità.

Fra questi vale la pena citare:

- la gestione dei concorsi a livello di area vasta;
- la pubblicazione dei Curriculum Vitae Europass dei dirigenti su sito web unico regionale da collegare alle sezioni Trasparenza dei vari siti istituzionali aziendali.

Si sono, inoltre, realizzate le progettazioni e si sono avviate le implementazioni:

- per le richieste di permessi da parte dei dipendenti da cellulare tramite APP;
  - per una nuova versione responsiva in HTML 5 del portale del dipendente GRU utilizzabile in modo agevole anche da dispositivi mobili;
  - per l'integrazione con il GAAC;
  - per l'invio dei documenti relativi al Personale a PARER (cedolini stipendiali, cartellini orari, Certificazioni Uniche, dichiarazioni patrimoniali).
- Sono state anche predisposte le modifiche alla piattaforma necessarie all'applicazione del nuovo CCNL per la dirigenza sanitaria, introdotto a partire dal gennaio 2020.

### **Progetto piattaforma regionale GAAC**

A gennaio 2019 è stato avviato il sistema GAAC nelle aziende: USL di Imola, USL di Ferrara, IOR.

Nel corso del primo semestre sono state eseguite attività di consolidamento delle funzionalità applicative secondo un piano di rilasci condiviso, ed interventi di bonifica sull'anagrafica centralizzata di beni e servizi. Dal RTI sono stati erogati affiancamenti a supporto del recupero di pratiche che non era stato possibile lavorare nelle prime settimane post-avvio.

Nel secondo semestre sono riprese le attività di preavviamento per le Aziende USL Bologna, OSP Bologna, OSP Ferrara in termini di formazione, migrazione dati, integrazioni con applicativi aziendali e configurazione iniziale del sistema, secondo pianificazioni condivise con ciascuna Azienda. RTI ha proseguito il percorso di consolidamento delle funzionalità applicative con ulteriori rilasci correttivi.

Nel mese di ottobre è stato attivato in via sperimentale lo SPOC (sistema di gestione delle chiamate di assistenza tecnica, in caso di malfunzionamento dell'applicativo) per le tre Aziende Sanitarie avviate.

A dicembre 2019 AUSL Bologna ha confermato l'avvio per gennaio 2020, AOSP Bologna ha chiesto uno slittamento di un ulteriore mese rispetto alla pianificazione iniziale che prevedeva l'avvio contestuale con AUSL BO. AOSP Ferrara ha chiesto di posticipare l'avvio del sistema a maggio 2020.

### **Piattaforma ICT per la gestione documentale (BABEL)**

Nel corso del 2019 sono state avviate nuove funzionalità per la gestione dei servizi unificati, in particolare per l'area metropolitana di Bologna si è dato supporto ai servizi unici nel passaggio al nuovo modello di lavoro decentralizzato che ha riportato la gestione delle attività all'interno di ogni singola azienda. Contestualmente nelle stesse aziende sono stati avviati i nuovi moduli "Scrivania internauta" e "PEC internauta". La Scrivania Internauta è stata avviata anche nelle aziende AUSL e AOSP di Ferrara parallelamente all'avvio del sistema GIPI - sistema di gestione degli iter procedurali integrato con i flussi e l'archivio digitale -, del portale "Registro degli accessi" e della gestione del profilo del committente, già avviate nelle altre aziende AVEC.

È stata completata la realizzazione del nuovo software di firma digitale, dell'infrastruttura per la pubblicazione di BABEL su internet con accesso a doppio fattore, di nuove funzioni per la gestione degli errori di versamento dei documenti in PARER, di interfacce applicative per l'integrazione con software terzi, oltre a diversi interventi per il miglioramento dell'usabilità (sfogliare documenti, accesso ai documenti gestito dal fascicolo) e per l'accessibilità della scrivania. È stato inoltre portato a termine l'accreditamento del progetto BABEL sul nuovo catalogo nazionale dei software a riuso gestito da AGID.

Sono state concluse le attività di analisi che hanno riguardato il modulo della rubrica internauta, il modulo della Matrice internauta e l'adeguamento di GIPI e del registro degli accessi a seguito della circolare 1/2019 del Dipartimento della funzione Pubblica, mentre si è dato inizio a ulteriori attività di analisi del modulo GEDI Internauta con un primo incontro di validazione dell'attuale gestione con la soprintendenza Archivistica e il Polo Archivistico Regionale PARER.

In estrema sintesi si può affermare che in questo anno si è garantito un deciso ampliamento della usabilità del sistema (con la scrivania internauta e PEC internauta) e una migliore accessibilità delle funzionalità, che vengono rese disponibili anche direttamente in Internet per coloro che si trovano ad utilizzare l'applicativo dall'esterno dell'azienda.

### **Sistema Informatico Unico Regionale per la Medicina Trasfusionale**

Nel corso del 2019 sono proseguite le attività di progettazione del nuovo sistema informativo per la gestione del servizio trasfusionale regionale, in seguito all'aggiudicazione della relativa gara avvenuta nel 2018.

In particolare, sono state verificate le integrazioni applicative tra gli attuali software trasfusionali in uso presso le aziende dell'Emilia Romagna e i sistemi informativi aziendali (Anagrafica, ADT, LIS, Sale Operatorie, etc.) e regionali (rete SOLE/FSE, etc.), indicando le priorità di sviluppo. È stato eseguito il censimento dell'hardware e degli strumenti presenti nei diversi servizi trasfusionali. È stata definita l'architettura hardware necessaria supportare le funzionalità applicative.

A marzo 2019, L'RTI ha consegnato il progetto esecutivo con la pianificazione per l'avviamento della prima area vasta AVEC + Modena: il piano prevedeva l'avvio in produzione del primo lotto di aziende nel novembre 2019. Pur a fronte di diversi solleciti, a cura dei servizi competenti, l'attività dell'RTI è andata a rilento nel corso del 2019. Sul finire dell'anno si è anche preso atto della cessione del ramo d'azienda di Mak-System Italia alla ditta Dedalus. Il perdurare di ritardi rispetto a quanto pianificato ha costretto l'azienda USL di Bologna – azienda capofila del progetto - a richiamare l'RTI alle proprie responsabilità e ad una ripianificazione della partenza in effettivo che è stata posticipata alla fine del primo semestre 2020.

### **Progetto Cartella Clinica Elettronica (SCCE) e Prescrizione e Somministrazione Farmaci nelle aziende AUSL Bologna, AOSP Bologna e IOR**

Le aziende AUSL di Bologna, AOSP Bologna e IOR stanno portando avanti il progetto di implementazione della cartella clinica elettronica (CCE).

Vale la pena di fare una breve storia del progetto di CCE aggiudicato all'RTI Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (mandataria) e Elco S.r.l. (mandante) per tappe fondamentali:

- **20/07/2017**: Costituzione gruppo di lavoro di lavoro interaziendale
- **05/06/2018**: Determina di indizione della procedura aperta di acquisizione del sistema di CCE;
- **29/08/2019**: Esito della procedura di gara - determinazione nr. 2275 di esito della procedura di gara per il Sistema CCE. Fine periodo di stand still 04/10/2019;
- **Dicembre 2019**: costituzione del Gruppo di Coordinamento Interaziendale del progetto e dei 4 sottogruppi tematici (cartella base di Ambito Medico, di Ambito Chirurgico, di Terapia Intensiva e Prescrizione e Somministrazione Farmaci);
- **01/01/2020**: stipula contratto.

Futuri passi attuativi del progetto:

- Entro l'estate del 2020 è prevista l'attivazione dei primi 3 reparti pilota per ogni Azienda;
- A partire dalla fine del 2020 inizierà la diffusione agli altri reparti, tale attività proseguirà nel biennio 2021-2022.

### **RIS/PACS AVEC**

Nell'ambito del progetto RIS-PACS di area vasta, la cui fornitura è stata aggiudicata nel corso del 2018, in collaborazione con i servizi di ingegneria clinica sono state portate avanti le attività di analisi e implementazione nei seguenti principali ambiti:

- integrazioni informatiche standard con gli altri moduli del sistema informatico aziendale;

- la rinumerazione degli indirizzi di rete in una logica AVEC;
- la gestione della autenticazione degli utenti in una logica di area vasta (si è scelto di utilizzare il sistema LDAP in uso nelle varie aziende armonizzato in logica AVEC).

#### **Altri progetti di area vasta o di ambito regionale**

Il personale dei servizi ICT di area vasta ha contribuito in maniera fattiva ai seguenti progetti di area o di ambito regionale:

- Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche** – il progetto è in corso e vedrà la partenza della prima azienda di area vasta nel corso dei primi mesi del 2020 -;
- Cartella Unica regionale del Medio Competente** – il progetto è in corso e vedrà la partenza della gran parte delle aziende di area vasta nel corso dei primi mesi del 2020 -;
- Cartella Unica regionale dei comitati etici** – il progetto è in corso e vedrà la partenza delle aziende di area vasta nel corso dei primi mesi del 2020 -;
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale relativamente al **PNGLA e PRGLA e adeguamento dei referti alle disposizioni nazionale in tema di FSE.**

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale.**

#### **Regolamento UE 2016/679 GDPR**

Per la trattazione di questo punto si rinvia alla sezione “Applicazione normativa privacy”.

## **4.4. Formazione**

Vedi Sintesi attività gruppo formazione AVEC al 31.12.2019 – **Allegato 4**).

## 5. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

### 5.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2019 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata biennale (2019 – 2020) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR, le procedure in capo ad Intercent-ER, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito dell'approvazione da parte delle Aziende Sanitarie delle rispettive programmazioni biennali 2019-2020 per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 utilizzando gli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, viene dato spazio a nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 478 procedure così ripartita:

- 93 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 132;
- aziendali AOSP BO 80;
- aziendali IOR 29;
- aziendali AUSL Imola 11;
- aziendali AUSL FE 65;
- aziendali AOSP FE 68;

I 2 Provveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona, ne hanno espletate complessivamente n. 471 (di cui n. 330 Bologna e n. 141 Ferrara) così distinte per macrocategorie:

- n. 48 relative a beni e servizi economici,
- n. 138 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 186 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 3 relative a servizi sociali,
- n. 96 rinnovi.

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 189,54 mln. iva compresa, valore inferiore per € 8,71 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,60%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta: n. 128, di cui n. 108 Bologna (61 gare + 47 rinnovi) e n. 20 Ferrara (15 gare + 5 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 73,10 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 5,55 Mln. rispetto al bando (-7,60%). In relazione all'attività svolta tra i due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 2 gare per sette Aziende (importo € 812.000,00), 5 gare per sei Aziende AVEC (importo € 13,18 mln.), n. 26 gare coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 1 gara per tutte le Aziende AVEC (importo 50.181,00 euro), n. 6 gare coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 9 gare per le due Aziende ferraresi.

L'attività 2019 ha registrato inoltre l'espletamento di n. 48 procedure per l'attivazione di "contratti ponte" di fornitura di farmaci, vaccini, beni sanitari, beni e servizi economici per un valore pari a €. 41,04 mln.: tali procedure non rientrano nel computo totale in quanto effettuate in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER.

Si sottolinea infine che nell'anno 2019 i due provveditori dell'AVEC hanno fatto ricorso al mercato elettronico di Intercent-ER pubblicando sulla piattaforma regionale n. 493 (2017: n. 434, 2018: n. 551) procedure per un importo complessivo bandito di € 21,01 Mln. (2017: 19,16 Mln; 2018: 21,66 Mln) ed un importo totale di aggiudicazione di € 12,14 (2017: 10,83 Mln; 2018: 10,38 Mln.) (IVA esclusa), adempiendo all'obbligo che la Regione ha posto in capo alle Aziende di espletare procedure di gara sulla piattaforma regionale.

**Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie  
(esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>N° procedure concluse (gare - rinnovi)</b>	<b>74</b>	<b>98</b>	<b>90</b>	<b>118</b>	<b>124</b>	<b>123</b>	<b>128</b>
<b>Importo totale aggiudicazione (MLN €)</b>	<b>40,2</b>	<b>64,99</b>	<b>37,33</b>	<b>85,57</b>	<b>53,77</b>	<b>49,43</b>	<b>73,10</b>
<b>Risparmio totale in valore (MLN €)</b>	<b>2,96</b>	<b>4,91</b>	<b>3,47</b>	<b>3,59</b>	<b>1,05</b>	<b>3,85</b>	<b>5,55</b>
<b>Risparmio percentuale</b>	<b>7,37</b>	<b>7,56</b>	<b>9,30</b>	<b>4,20</b>	<b>1,97</b>	<b>7,79</b>	<b>7,60</b>

## **5.2. Procedure concorsuali AVEC**

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali uno concluso e alcuni in corso di espletamento:

### *AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;

### *AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

In relazione ai concorsi previsti nel protocollo di intesa per la gestione congiunta dei concorsi pubblici sottoscritto nel 2018, già indicati nella rendicontazione 2018, le Amministrazioni di AVEC nel 2019 hanno espletato i seguenti concorsi pubblici:

### *AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Collaboratore professionale sanitario – dietista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);



*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Assistente amministrativo – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (CONCLUSO).

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze, e non da ultimo in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

**Allegati:**

- 1) Rapporto attività 2018 Commissione Farmaco;**
- 2) Relazione progetto RIS PACS;**
- 3) Commissione Dispositivi Medici AVEC: relazione attività 2019;**
- 4) Formazione: sintesi attività gruppo formazione AVEC al 31.12.2019.**

Gli allegati si trovano presso la Direzione Operativa dell'Area Vasta Emilia Centrale e presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli