

**ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI**

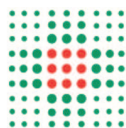
**BILANCIO  
D'ESERCIZIO**

**2016**









## **DELIBERAZIONE N. 87 del 28 aprile 2017**

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2016

### **IL DIRETTORE GENERALE**

Su proposta del Direttore del Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza  
Richiamati i seguenti provvedimenti:

- Decreto legislativo n.118/2011 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi";
- Legge Regionale 20 dicembre 1994 n.50 e successive modificazioni recante "Norme in materia di programmazione, contabilità e controllo delle AUSL e AO";
- Legge di stabilità 2016 (n.208 del 28/12/2015);
- Delibera di Giunta n.1003 del 28 giugno 2016 recante: "Linee di programmazione e finanziamento della Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2016";
- Delibera di Giunta 1171/2015 recante: "Controllo dei bilanci economici di previsione di aziende sanitarie regionali e dello IOR ai sensi dell'art.4 c.8, della L.412/91 e della deliberazione regionale n.1856/2005";
- Delibera di Giunta n.1061/2016 recante: "Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all'Arpa per l'anno 2016";
- Delibera di Giunta n.1713/2016 recante: "Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto ortopedico Rizzoli per l'anno 2016";
- Delibera di Giunta n.2411 del 28/12/2016 recante: "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2016: riparti e assegnazioni a favore di Aziende Ed Enti del SSR";

Preso atto che con delibera n.256 del 28/8/2015 della Azienda Usl di Bologna è stato istituito il Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza (SUMCF).

Preso atto della nota del Ministero della Salute del 23/11/2016 che comunica la ripartizione dei fondi destinati alla ricerca corrente per l'anno 2016 quantificati in 3.561.214,73 euro di cui 125.000 finalizzati ai progetti di ricerca ERANET/JPI/accordi bilaterali;

Tenuto conto degli accordi di fornitura tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Bologna e AUSL di Imola;

Viste le risultanze di cui ai documenti contabili sotto elencati e parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2016:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa



- relazione del Direttore Generale

predisposti in conformità agli schemi di bilancio e di Piano dei Conti di cui al Decreto Legislativo 118/2011, nell'osservanza degli art.2473 e seguenti del codice civile;

Dato atto che il bilancio d'esercizio rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Istituto;

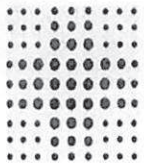
Visto il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 26 aprile 2017 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni";

### **Delibera**

- di adottare il bilancio d'esercizio 2016;
- di dare atto che il bilancio d'esercizio 2016 è redatto secondo gli schemi di cui al Decreto Legislativo n.118/2011 e successive modifiche di cui al Decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 n.30;
- di approvare secondo le indicazioni della premessa i seguenti documenti, di cui all'allegato 1, parti integranti del presente provvedimento:
  - stato patrimoniale
  - conto economico
  - rendiconto finanziario
  - nota integrativa
  - relazione del Direttore Generale
- di evidenziare che il risultato di esercizio è pari a 151.001 euro;
- di dare atto che il bilancio d'esercizio è la risultanza delle scritture contabili, così come risultanti dai registri obbligatori;
- di dare atto che, ai sensi della L.241/90 il responsabile del procedimento è la Dott.ssa Maria Nannariello Direttore SC Bilancio e Coordinamento Processi Economici;
- di inviare copia del presente provvedimento alla Giunta della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art 4 c.8 della Legge n. 412/91, alla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria e per conoscenza al Ministero della Salute;
- di inviare altresì copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere e ad UniCredit spa quale Cassiere dell'Istituto.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:  
Maria Nannariello





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



## COLLEGIO SINDACALE

### VERBALE N. 24

Il giorno 4 maggio 2017 alle ore 10.30 si è riunito presso l' I.R.C.C.S. ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA, Istituto Codivilla Putti, sito in Via di Barbiano 1/10 in Bologna, il Collegio Sindacale dello IOR, nominato con Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 492/2014 del 14/04/2014.

Sono presenti il Presidente Dott. Alessandro Saccani e le Componenti Dott.ssa Antonella Masi e Dott.ssa Michelina Consiglia Chirichiello.

Il Presidente Dott. Alessandro Saccani constatata la presenza del numero legale dei partecipanti, apre la seduta.

1- approvazione verbali della precedente seduta;

2- Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2016. *ALL TO*

Sono presenti il Dr. Samore', la Dr.ssa Nannariello, la Dr.ssa Mazzacurati.

Il Dr. Samore' in collaborazione con la Dr.ssa Nannariello illustra sinteticamente i principi di redazione del bilancio e le poste maggiormente significative dello stesso.

3- varie ed eventuali.

Il Presidente comunica che la prossima seduta del collegio si terra' in data 29 maggio 2017 ore 10.30 (salvo che intervenga precedentemente a questa data la nomina del nuovo Collegio dei Revisori di questo Istituto).

Il Collegio approva.

Alle ore 15.00 il Collegio termina i propri lavori.

Letto, approvato e sottoscritto.

Dott. ALESSANDRO SACCANI, Presidente, .....  .....

Dott.ssa M. CONSIGLIA CHIRICHIELLO, .....  .....

Dott.ssa ANTONELLA MASI, .....  .....

Bologna, 4 maggio 2017

# BILANCIO D'ESERCIZIO

## Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2016

In data 04 maggio 2017 si è riunito presso la sede dell'IRCCS ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI il Collegio Sindacale regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2016

Risultano essere presenti i Sigg.:

Presidente: Alessandro Saccani, Componenti: M. Consiglia Chirichiello, Antonella Masi

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 87 del 28/04/2017, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in pari data e ai sensi dell'art. 26 del d.lgs. n. 118/2011 è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore Generale

Il bilancio evidenzia un utile di 151.001 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 141.512

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio 2016, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Consuntivo 2016	Consuntivo 2015	Diff.2016/2015 (val.ass.)	Diff.%
A) IMMOBILIZZAZIONI	84.855.437	88.305.332	-3.449.895	-4%
B) ATTIVO CIRCOLANTE	99.586.157	95.101.054	4.485.103	5%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	99.714	865.220	-765.506	
<b>Totale attivo</b>	<b>184.541.307</b>	<b>184.271.606</b>	<b>269.701</b>	<b>0%</b>
A) PATRIMONIO NETTO	-65.466.432	-69.914.386	4.447.953	-7%
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-39.347.918	-33.172.705	-6.175.213	16%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO		0	0	
D) DEBITI	-78.651.036	-80.052.994	1.401.958	-2%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-1.075.920	-1.131.521	55.601	-5%
<b>Totale passivo</b>	<b>-184.541.307</b>	<b>-184.271.606</b>	<b>-269.701</b>	<b>0%</b>
F) CONTI D'ORDINE	4.746.463	18.657.277	-13.910.814	-293%

Conto economico	Consuntivo 2016	Consuntivo 2015	Diff.2016/2015 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	169.188.980	161.578.045	7.610.935	4,5%
Costo della produzione	164.461.627	158.276.368	6.185.259	3,8%
Differenza	4.727.353	3.301.677	1.425.676	30,2%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-434.726	-526.092	91.366	-21,0%
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-		0	0	
Proventi ed oneri straordinari +/-	653.997	2.080.539	-1.426.543	
Risultato prima delle imposte +/-	4.946.623	4.856.125	90.499	1,8%
Imposte dell'esercizio	4.795.622	4.846.635	-51.013	-1,1%



<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>151.001</b>	<b>9.489</b>	141.512	
---	----------------	--------------	---------	--

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2016 e relativo bilancio d'esercizio :

<b>Conto economico</b>	<b>Previsione 2016 *</b>	<b>Consuntivo 2016</b>	<b>Diff.cons.2016 /prev.2016 (val.ass.)</b>	<b>Diff.%</b>
Valore della produzione	155.674.701	169.188.980	13.514.279	8,7%
Costo della produzione	151.936.267	164.461.627	12.525.360	8,2%
<b>Differenza</b>	<b>3.738.434</b>	<b>4.727.353</b>	<b>988.919</b>	<b>26,5%</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	-526.096	-434.726	91.370	-17,4%
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			0	
Proventi ed oneri straordinari +/-	1.667.936	653.997	-1.013.939	
Risultato prima delle imposte +/-	4.880.274	4.946.623	66.349	1,4%
Imposte dell'esercizio	4.874.252	4.795.622	-78.630	-1,6%
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>6.022</b>	<b>151.001</b>	<b>144.979</b>	

\*La previsione non comprende la ricerca finalizzata/commissionata gestita a progetto e rendicontata in sede di chiusura di bilancio

<b>Patrimonio netto</b>	<b>65.466.432</b>
A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2.522.724
A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	72.689.411
A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	2.140.802
A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	3.169.448
A.IV) ALTRE RISERVE	-156
A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-15.206.798
A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	4.946.623
Imposte dell'esercizio	-4.795.622
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>151.001</b>

**L'utile di € 151.001**

1)	Si discosta di 144.979 euro rispetto al risultato programmato e autorizzato dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2016
2)	non modifica in maniera significativa il Patrimonio netto dell'Istituto

In base ai dati esposti il Collegio osserva :

Si da atto che l'utile d'esercizio verrà destinato alla copertura delle perdite pregresse come già indicato nella relazione sulla gestione.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Istituto e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.06.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del

comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura ed al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del Codice Civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 bis del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011, ed in particolare

- ✓ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ✓ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- ✓ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ✓ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- ✓ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ✓ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- ✓ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 bis del codice civile;
- ✓ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 bis del codice civile;
- ✓ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- ✓ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Istituto, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D.Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa :

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Nel valore di iscrizione al bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D.Lgs. n. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

### **Finanziarie**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto ed il valore desumibile dall'andamento del mercato.

## **Rimanenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e il valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata, che rappresenta il metodo di valutazione come disposto dal D.Lgs. 118/2011.

## **Crediti**

I crediti sono iscritti al netto del relativo fondo svalutazione al fine di tener conto del presumibile valore di realizzazione e si ritiene congruo rispetto all'ammontare dei crediti iscritti a bilancio. Come indicato dalla Regione nell'ambito del percorso attuativo della certificazione, per ogni categoria di credito si dà atto della classificazione secondo il rischio di inesigibilità anzianità del credito e natura del debitore.

## **Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria e di cassa economale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il giro fondi in Tesoreria dello Stato delle giacenze sul c/c postale, stante l'obbligo in tal senso per gli enti assoggettati alla Tesoreria Unica.

## **Ratei e risconti**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di ricavi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

I risconti attivi sono rappresentati da quote che attengono a due esercizi che in parte hanno già avuto la loro manifestazione finanziaria.

## **Fondi per rischi e oneri**

Sono stati stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa e probabile, dei quali tuttavia a chiusura dell'esercizio non erano determinati l'ammontare e la data della sopravvenienza.

In particolare l'Istituto ha provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti :

### **ACCANTONAMENTI A FONDI PER RISCHI:**

**Fondo per vertenze in corso:** è stato contabilizzato un accantonamento pari a 31.016 euro a fronte dei ricorsi ricevuti nell'esercizio 2016;

**Fondo per franchigie assicurative:** l'accantonamento pari a 2.900.000 euro è stato effettuato a fronte di rischi coperti da polizze (RCT) che prevedono franchigia. L'importo è stato stimato in base al numero dei sinistri che dovranno essere liquidati a totale o parziale carico dell'Ente tenuto conto delle nuove franchigie, in rapporto ai sinistri occorsi;

**Accantonamenti rinnovo contrattuale:** in applicazione delle indicazioni regionali sono stati accantonati complessivamente 257.332 euro (pari allo 0,4%) per la dirigenza medica, non medica e comparto

**Fondo per straordinari del personale dipendente:** il Servizio Unificato Metropolitan Area Personale non ha effettuato accantonamenti in attesa dell'applicazione delle linee guida regionali in merito alla conservazione e/o utilizzo di suddetto fondo.

### **ACCANTONAMENTI A FONDI PER ONERI:**

**Fondo Indennità organi istituzionali:** sono stati accantonati 46.890 euro per incentivazione e oneri degli organi istituzionali;

**Fondo spese legali:** è stato accantonato un importo pari a 27.601 euro per le spese legali da corrispondere agli avvocati esterni nominati per la difesa in giudizio attivata dall'Istituto per i



procedimenti attivati nel 2016, nonché per adeguamento dei preesistenti ancora pendenti alla data di chiusura di esercizio.

**Fondo altri oneri** : con riferimento al Fondo 5% legge 189/2012 per riduzione liste di attesa (cd Fondo Balduzzi) sono stati quantificati 435.054 euro per l'anno 2016 dal Servizio Unificato Metropolitano Area Personale

**Fondo Manutenzioni Cicliche:** si da atto che è stato effettuato l'accantonamento di un importo pari a 3.223.744 di euro finalizzato al mantenimento della piena funzionalità della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura della struttura edilizia, degli impianti e degli interventi programmati, nonché per antisismica e sicurezza.

**Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo:** a seguito della comunicazione della Regione in merito alla possibilità di rilevare accantonamenti al fondo ed utilizzi relativi al sostegno della ricerca e al miglioramento continuo sono stati accantonati 500.000 euro in sede di chiusura di bilancio.

## Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale

Il dettaglio dei debiti per anno di formazione è esposto nella Nota integrativa tab 43.

**Il Collegio verifica e prende atto dell'attestazione dei tempi di pagamento, ai sensi art. 41 D.L. 66/2014 convertito con modifiche dalla L. 89/214 allegata al bilancio di esercizio dove sono esplicitati i pagamenti effettuati nell'anno 2016 dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 e l'indicatore di tempestività dei pagamenti al 31/12/2016.**

Nel 2016 si è registrato un deciso miglioramento dei tempi di pagamento come mostra l'indice trimestrale pubblicato sul sito dello IOR ai sensi del DPCM 22 settembre 2014 e di seguito riportato:

ANNO	IMPORTO PAGATO	INDICATORE TEMPESTIVITA' (*)	AMMONTARE DEI DEBITI RESIDUI	NR.IMPRESSE CREDITRICI	DATA PUBBLICAZIONE
1° TRIM	€ 14.628.305,10	8,3	€ 12.174.415,31	572	30/04/2016
2° TRIM	€ 18.009.295,61	-0,08	€ 10.270.710,38	538	31/07/2016
3° TRIM	€ 17.956.553,61	-5,92	€ 5.626.576,15	453	31/10/2016
4° TRIM	€ 10.161.085,91	-15,09	€ 9.781.458,31	589	31/01/2017

\*(gg di ritardo/anticipo rispetto alla scadenza del debito)

## Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni mobili di terzi	4.746.463
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	



## Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono relative a IRAP, IRES, IRPEF dell'esercizio.  
Il debito di imposta è esposto nella voce debiti tributari ed ammonta € 5.088.873 così composto:  
debiti per IRAP € 1.602.458;  
debiti per IRPEF € 1.989.983;  
debiti per IVA € 1.485.362 al netto del credito per IVA annuale € 24.427  
debiti per altre imposte 11.070

## VALORE DELLA PRODUZIONE

Rispetto al 2015 il valore della produzione aumenta di 7,610 milioni di euro pari al 4,5%

La composizione dei ricavi consta :

Mobilità (49%)  
Contributi (19%)  
Altri ricavi (16%)  
Attività Libero Professionale (8%)  
Ricerca Finalizzata (7%)  
Altre prestazioni (1%)

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff 2016 su 2015	%
	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	25.654.169	39.873.734	14.219.566	55%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-118.127	-22.174	95.953	-81%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contr. vincolati esercizi precedenti	4.649.320	3.997.214	-652.105	-14%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	99.133.290	97.809.897	-1.323.392	-1%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.950.014	19.624.130	-6.325.884	-24%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.234.225	1.259.699	25.474	2%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.649.433	5.848.036	1.198.603	26%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	425.722	798.444	372.722	88%
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>161.578.045</b>	<b>169.188.980</b>	<b>7.610.935</b>	<b>5%</b>

Per i principi di iscrizione e contabilizzazione dei ricavi si richiama la relazione sulla gestione economico finanziaria

## COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione aumentano rispetto al 2015 di 6,185 milioni di euro pari ad un 3,8% e si compongono :

Beni e servizi 43%  
Personale dipendente + irap 37%  
Altri costi 8%  
Ricerca Finalizzata 7%  
Altro personale 4%

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff 2016 su 2015	%
--------------	--------------------------------------	--------------------	--------------------	----------------------	---

<b>B) Costi della produzione</b>					
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.220.347	27.028.172	-192.175	-1%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.704.724	48.927.697	222.973	0%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.724.177	6.742.940	18.763	0%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	977.948	697.097	-280.850	-29%
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.627.836</b>	<b>58.996.308</b>	<b>-631.528</b>	<b>-1%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.747.430	43.484.827	-262.602	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	555.051	534.980	-20.071	-4%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.800.203	8.676.186	-124.017	-1%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.525.152	6.300.315	-224.837	-3%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	852.340	755.927	-96.414	-11%
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>6.346.901</b>	<b>7.606.285</b>	<b>1.259.384</b>	<b>20%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>498.169</b>	<b>526.094</b>	<b>27.925</b>	<b>6%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.848.732</b>	<b>7.080.191</b>	<b>1.231.459</b>	<b>21%</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.268.572	2.905.515	636.943	28%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.580.160	4.174.676	594.516	17%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.324.526	381.409	-943.116	-71%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-633.915	-1.152.836	-518.921	82%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	7.131.485	14.478.629	7.347.143	103%
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>158.276.368</b>	<b>164.461.627</b>	<b>6.185.259</b>	<b>4%</b>

Per i principi di iscrizione e contabilizzazione dei costi si richiama la relazione sulla gestione economico finanziaria

#### Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	43.484.827
Dirigenza	21.622.410
Comparto	21.862.418
<b>Personale ruolo professionale</b>	534.980
Dirigenza	534.980
Comparto	---
<b>Personale ruolo tecnico</b>	8.676.186
Dirigenza	770.121
Comparto	7.906.065
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	6.300.315
Dirigenza	564.192
Comparto	5.736.123
<b>Totale generale</b>	<b>58.996.308</b>



- Con delibera approvata dalla Regione n. 33 del 04 febbraio 2015 si è adeguata la dotazione organica alle esigenze funzionali dell'Istituto, ad invarianza del numero totale di 1233 posti totali.
- Non risulta ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'amministrazione.
- I contributi assistenziali e previdenziali risultano regolarmente versati.
- Non sono state corrisposte ore di straordinario con eccedenza a limiti di legge o di contratto.
- Si è dato luogo nella misura di cui alle indicazioni regionali ad inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto.

#### **Ammortamento immobilizzazioni**

<b>Importo (A + B)</b>	7.606.285
Immateriali (A)	526.094
Materiali (B)	7.080.191

#### **Proventi e oneri finanziari**

<b>Importo</b>	- 434.726
Proventi	2.038
Oneri	436.764

#### **Proventi e oneri straordinari**

<b>Importo</b>	653.997
Proventi	1.566.501
Oneri	912.504

Il Collegio rileva che :

durante il 2016 sono state condotte verifiche di natura contabile ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e nel rispetto delle indicazioni regionali. Per il dettaglio analitico si rimanda alla Nota Integrativa.

#### **Principio di competenza**

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Istituto in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

## Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale.

Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo sulle altre gestioni di fondi e degli altri valori posseduti dall'Istituto, come anche si è potuto verificare a campione il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.

Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Istituto, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio non sono state formulate osservazioni .

### Contenzioso legale

per quanto riguarda la valutazione si richiama quanto già esposto nella presente relazione relativamente ai criteri per la determinazione dei fondi, per quanto riguarda il dettaglio si rimanda alla nota integrativa.

### Il Collegio

- Informa di non aver ricevuto alcuna denuncia.
- Informa che nel corso dell'anno, l'Istituto non è stato oggetto di verifica amministrativo contabile a cura di un dirigente del Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D.Lgs. 118/2011.

**Il collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.**

---

### FIRME DEI PRESENTI

ALESSANDRO SACCANI 

M. CONSIGLIA CHIRICHIELLO 

ANTONELLA MASI 





## **Bilancio d'esercizio 2016**

### **Indice Parte I :**

**Relazione Direttore Generale sulla gestione**

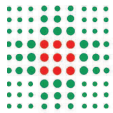
**pag. 1**

### **Indice Parte II :**

**Schemi contabili e Relazione del Direttore Generale  
sulla gestione economico finanziaria**

**pag. 67**





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



# **Relazione sulla gestione anno 2016**

**Bilancio di Esercizio 2016**

**Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR)**



## Indice

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione .....	4
2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda .....	4
<b>BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO.....</b>	<b>8</b>
<b>BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>8</b>
<b>BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio.....</b>	<b>8</b>
<u>BO.3.1.A. Stato dell'Arte .....</u>	<u>8</u>
<u>BO.3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2016 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....</u>	<u>9</u>
<b>BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna.....</b>	<b>10</b>
<u>BO.3.2.A. Stato dell'Arte .....</u>	<u>10</u>
<u>BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2016 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....</u>	<u>12</u>
<b>BO.4. L'attività del periodo 2016.....</b>	<b>12</b>
<b>BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio.....</b>	<b>12</b>
<u>Bo.4.1. A. Confronto dati di attività anno 2016 rispetto all'anno 2015.....</u>	<u>12</u>
<u>BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2016 e confronto con il livello programmato.....</u>	<u>18</u>
<b>BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) .....</b>	<b>20</b>
<u>BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2016 rispetto all'anno 2015.....</u>	<u>20</u>
<u>BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2016 e confronto con il livello programmato.....</u>	<u>22</u>
<b>DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>23</b>
<b>DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria .....</b>	<b>23</b>
<u>DRS.3.1.A. Stato dell'Arte .....</u>	<u>23</u>
<b>Drs.3.2.A. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria .....</b>	<b>24</b>
<u>DRS.3.2.A. Stato dell'Arte .....</u>	<u>24</u>
<b>DRS.4. L'attività del periodo 2016 .....</b>	<b>24</b>
<b>DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera .....</b>	<b>24</b>
<u>DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2016 rispetto all'anno 2015.....</u>	<u>24</u>

<u>DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2016 e confronto con il livello programmato</u> .....	25
<b>DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale</b> .....	<b>26</b>
<u>DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2016 rispetto all'anno 2015</u> .....	26
<u>DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2016 e confronto con il livello programmato</u> .....	26
<b>RIC. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO</b> .....	<b>27</b>
<b>RIC. 3.4. Ricerca</b> .....	<b>27</b>
<u>RIC. 3.4.A. Stato dell'Arte</u> .....	27
<u>RIC.3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2015 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi</u> .....	28
<b>RIC. 4.4. Ricerca</b> .....	<b>40</b>
<u>RIC.4.4.A. Confronto dati di attività anno 2016 rispetto all'anno 2015</u> .....	40
<u>RIC.4.4.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato</u> .....	40
<b>RELAZIONE SULLE LINEE DI PROGRAMMAZIONE REGIONALI 2016</b> .....	<b>47</b>

## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il Bilancio di Esercizio 2016, è redatta secondo lo schema previsto dal d. lgs. 118/2011.

Fornisce inoltre la Relazione sul raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con le *Linee di Programmazione Regionali annuali* (DGR 1003/2015), ritenute necessarie a dare una rappresentazione della gestione dell'esercizio 2016.

### Note di redazione

L'Istituto effettua *attività clinico-assistenziale* attraverso tre dipartimenti, dislocati in tre sedi:

- ✿ i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse** e **Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso e nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza;
- ✿ il **Dipartimento Rizzoli-Sicilia**, istituito nel 2012, che opera presso la sede di Bagheria, erogando attività di degenza e specialistica ambulatoriale.

Per facilitare la lettura della presente relazione, di seguito sono riportati in capitoli separati i dati relativi all'attività clinico-assistenziale dei Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse** e **Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** (erogata nelle sedi di Bologna e Bentivoglio), da quelli del **Dipartimento Rizzoli-Sicilia** (erogata nella sede di Bagheria).

L'*attività di ricerca* svolta dall'Istituto si articola invece su Linee di Ricerca *trasversali* ai Dipartimenti (v. di seguito organigramma "a matrice"), per cui la stessa è rappresentata unitariamente.

## 2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

### **Il territorio di riferimento e la popolazione assistita**

L'Istituto Ortopedico Rizzoli (in seguito IOR) è un IRCCS di rilevanza nazionale. Pertanto opera come Azienda erogatrice di servizi rivolti a tutti i cittadini, non solo residenti nel territorio in cui insistono le proprie sedi, ma anche di provenienza regionale e nazionale.

### **Il Modello Organizzativo:**

Lo IOR adotta il **modello organizzativo** previsto dall'Atto Aziendale (aggiornato con delibera IOR n. 50 del 12.2.2015), approvato dalla Regione Emilia-Romagna, che prevede l'articolazione per Dipartimenti e la loro integrazione con le Linee di Ricerca (previste in quanto IRCCS).

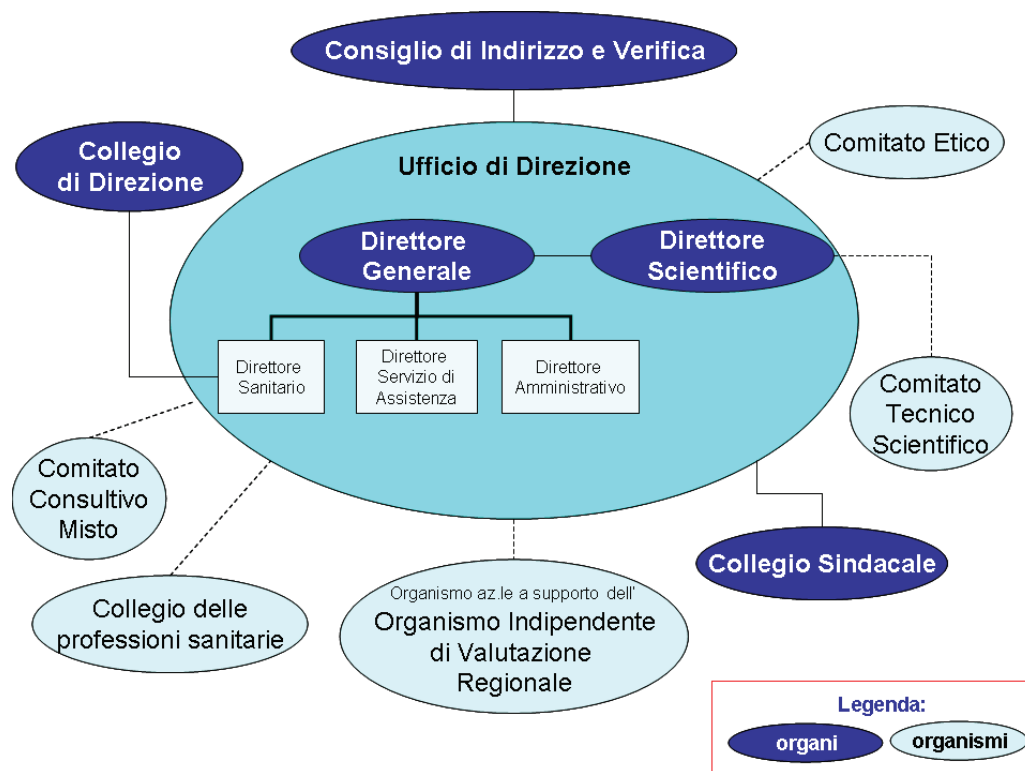
I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativo-gestionale dell'Istituto e sono la sede in cui si esercita il governo clinico e la ricerca. Hanno la caratteristica di gestire le risorse loro attribuite sia di personale che di beni e servizi e perseguono finalità di integrazione professionale, organizzativa e logistica. I Dipartimenti favoriscono il rapido passaggio delle conoscenze e delle metodologie dall'ambito della ricerca alla pratica clinica nel rispetto delle professionalità acquisite



dagli operatori. Per questo motivo è previsto all'interno dei Dipartimenti la compresenza sia di Strutture a prevalente attività clinica, che a prevalente attività di ricerca<sup>1</sup>.

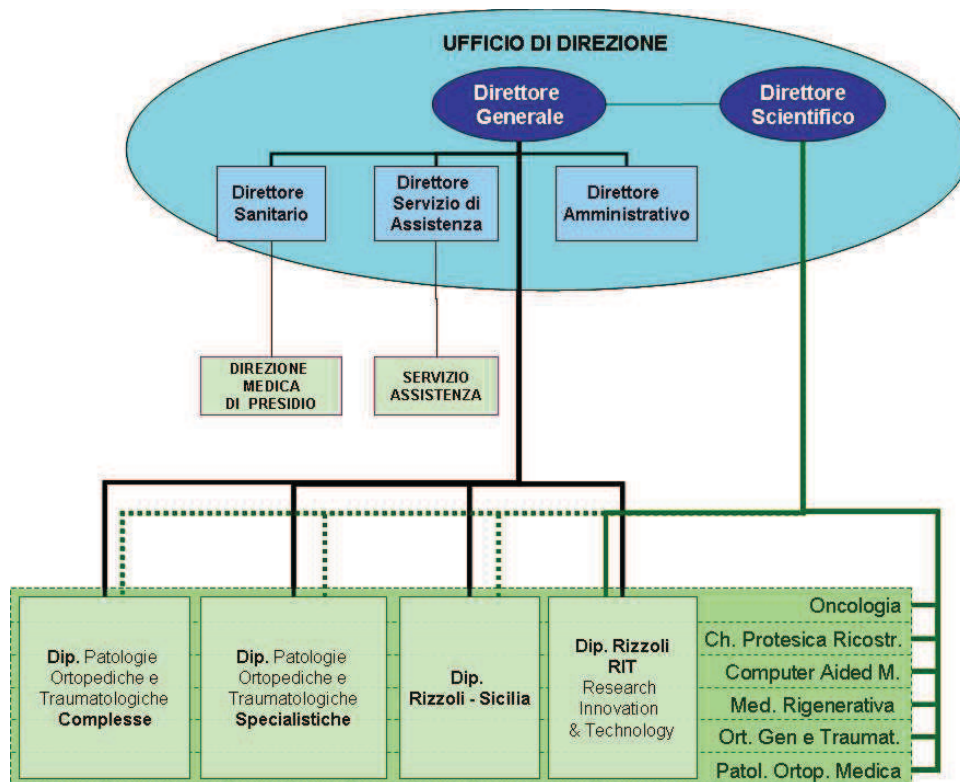
Le Linee di ricerca identificano gli indirizzi clinico-scientifici prevalenti dell'Istituto. Tali linee sono individuate all'interno del Piano di Ricerca Triennale, approvato dal Ministero della Salute e sono suscettibili di modifiche in relazione ai futuri piani triennali nazionali. La Linea di ricerca ricomprende un insieme di attività che assicura unitarietà di percorsi clinico-scientifici traslazionali con riferimento ad aree di particolare interesse dell'Istituto. All'interno dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è stata rilevata la necessità di inserire compiutamente nella organizzazione le linee di ricerca in modo da favorirne la operatività; per questo è stato pensato un modello organizzativo che colleghi le strutture di ricerca e quelle di assistenza e che individui modalità e sedi di coordinamento tra loro<sup>2</sup>.

Di seguito si riportano gli organigrammi aziendali alla data del 31.2016:

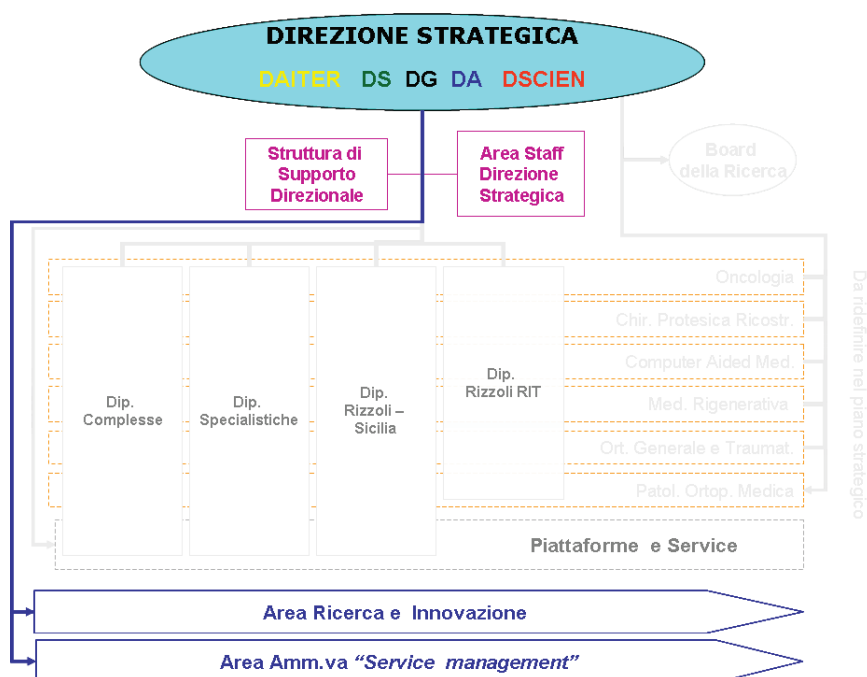


<sup>1</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

<sup>2</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR



A seguito della soppressione del Dipartimento Amministrativo e Tecnico, avvenuta in conseguenza dell'unificazione di alcuni servizi amministrativi in ambito metropolitano bolognese nel gennaio 2016, sono state create tre Aree – in via sperimentale - che costituiscono la tecnostuttura aziendale di supporto alla linea produttiva (Dipartimenti, UO clinico-assistenziali, Laboratori di Ricerca) e alla Direzione: l'area Ricerca e Innovazione, l'Area amministrativa Service Management e l'Area degli Staff, come di seguito rappresentate:



**Tipologia e complessità della Struttura:**

Lo IOR svolge la sua attività di assistenza nell'ambito degli indirizzi e della programmazione regionale e nazionale. Lo IOR si colloca come polo di offerta monospecialistica nazionale ad altissima qualità, offrendo risposta a fabbisogni ad alta complessità nell'area della ortopedia sia sul piano assistenziale, sia su quello della ricerca. L'Istituto rappresenta per l'area ortopedica, muscolo scheletrica e per l'ortopedia pediatrica un punto di riferimento in quanto IRCCS all'interno della rete di offerta nazionale e regionale<sup>3</sup>.

---

<sup>3</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR.

## **BO. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO**

### **BO.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi**

Come anticipato al cap. 1, i Dipartimenti **Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche** operano:

- ☘ nelle sedi di Bologna, erogando attività Assistenziale di degenza e attività specialistica ambulatoriale, diagnostica, e di Pronto Soccorso;
- ☘ nella sede di Bentivoglio, erogando attività di degenza.

#### ***BO.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) nelle sedi di Bologna e Bentivoglio***

##### *BO.3.1.A. Stato dell'Arte*

I Posti Letto direttamente gestiti dai Dipartimenti Complesse e Specialistiche sono quelli rappresentati in tabella:

<b>CODICE REGIONALE</b>	<b>DISCIPLINA</b>	<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>PL DS</b>	<b>PL ORD</b>	<b>PL DH</b>	<b>PL TOT</b>
00901	chirurgia generale	Specialistico		2		<b>2</b>
03601	ortopedia e traumatologia	Specialistico		32		<b>32</b>
03603	ortopedia e traumatologia	Specialistico		31		<b>31</b>
03604	ortopedia e traumatologia	Specialistico		35		<b>35</b>
03610	ortopedia e traumatologia	Specialistico		12		<b>12</b>
03613	ortopedia e traumatologia	Complesso		34		<b>34</b>
03614	ortopedia e traumatologia	Complesso	9			<b>9</b>
03616	ortopedia e traumatologia	Specialistico		11		<b>11</b>
03617	ortopedia e traumatologia	Specialistico			1	<b>1</b>
03618	ortopedia e traumatologia	Specialistico			1	<b>1</b>
03619	ortopedia e traumatologia	Complesso		28		<b>28</b>
03620	ortopedia e traumatologia	Specialistico		16	2	<b>18</b>
03621	ortopedia e traumatologia	Specialistico		12		<b>12</b>
03622	ortopedia e traumatologia	Complesso		12		<b>12</b>
03623	ortopedia e traumatologia	Complesso		12		<b>12</b>
03624	ortopedia e traumatologia	Misto*		5		<b>5</b>
04901	terapia intensiva	Complesso		6		<b>6</b>
05601	recupero e riabilitazione	Complesso		15		<b>15</b>
06401	oncologia	Specialistico		11	1	<b>12</b>
06701	pensionanti	Complesso		14		<b>14</b>
06901	radiologia	Misto*		1		<b>1</b>
<b>TOTALE</b>			<b>9</b>	<b>289</b>	<b>5</b>	<b>303**</b>

\*All'interno di questi codici afferiscono più Unità Operative che appartengono ad entrambi i Dipartimenti

\*\* include 2 PL chiusi il 31/12/2016



*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2016, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2016, per le sedi in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche. Il numero di Posti Letto indicato in tabella si riferisce alla situazione a dicembre 2016, dal gennaio 2017 i posti letto sono 293.

### **Tipologia e complessità della Struttura:**

Lo IOR è **Hub regionale** per le funzioni di ortopedia oncologica, chirurgia vertebrale, ortopedia pediatrica, revisione e sostituzione di protesi, terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, chirurgia del piede e chirurgia dell'arto superiore. Ha inoltre funzione di dimensione regionale e nazionale di Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM) e di Centro di riferimento per le malattie rare scheletriche. Infine ha un ruolo di riferimento regionale sulla Medicina Rigenerativa ed è sede dei Registri RIPO e REPO (Registro regionale Implantologia Protesica e Registro Espianti protesi ortopediche).

L'articolazione organizzativa dello IOR, dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali ad essi afferenti è rappresentata nei *Regolamenti di Dipartimento*, allegati al *Regolamento Organizzativo Rizzoli*<sup>4</sup>.

### **Accreditamento:**

Il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche sono accreditati dalla Regione Emilia-Romagna (come da determinazioni regionali n. 16930 del 28/12/2011 e n. 16954 del 29/12/2011). L'accREDITAMENTO è stato prorogato fino al 31 Luglio 2018 (Delibera della Giunta Regionale 1604/2015 del 26 Ottobre 2015).

#### *BO.3.1.B.Obiettivi dell'esercizio 2016 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi*

Nell'anno 2016 lo IOR ha realizzato le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015. In particolare sono stati chiusi i Posti letto previsti dalle indicazioni regionali ed è stato attuato il percorso di riconversione dei *setting assistenziali* atto a sostenere la riduzione dei Posti Letto previsti dal livello regionale e l'attuazione di quanto previsto dalla DGR RER 463/2016 sul Day Service Oncologico.

La riconversione dei percorsi di chirurgia ambulatoriale invece ha scontato un ritardo dovuto alla necessità di adeguamento del sistema informatico ospedaliero del Rizzoli, oramai obsoleto, che si prevede di sostituire nel prossimo anno.

Dal punto di vista **organizzativo**, in termini di **Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA)**, è stato mantenuto il buon risultato raggiunto sulla *percentuale di interventi per frattura di femore entro 48 ore dall'accesso* (obiettivo **Piano Nazionale Esiti**): nel 2016 si è ottenuto un risultato pari al **83.4 del 2016 vs 78.5 del 2015**<sup>5</sup>, superiore allo standard nazionale.

---

<sup>4</sup> V. delibera IOR n. 271/2014.

<sup>5</sup> Fonte SISEPS

Un altro processo su cui lo IOR si è posto un obiettivo di miglioramento riguarda la necessità di ridurre la Degenza Media Preoperatoria. Nel 2016 si è ulteriormente potenziato il Prericovero, con l'intento di fornire un servizio completo preoperatorio al paziente e nel contempo ridurre la Degenza Preoperatoria della chirurgia ortopedica programmata (con esclusione dell'oncologia) e della pediatria per i pazienti del territorio regionale.

La Degenza Media Preoperatoria si è così ridotta, seppure mantenendosi ad un livello ancora superiore allo standard regionale, dovuta anche alla percentuale di pazienti provenienti da extraregione.

Dal punto di vista **strutturale**, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti 2016, parte del Bilancio di Esercizio 2016.

### ***BO.3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso) – sede di Bologna***

#### *BO.3.2.A. Stato dell'Arte*

L'Istituto effettua attività specialistica ambulatoriale e diagnostica nelle sedi dell'Ospedale Rizzoli (Via Pupilli, 1 – Bologna), dove hanno sede il Pronto Soccorso e alcuni ambulatori, e del Poliambulatorio Rizzoli di Bologna (Via Pupilli 1 e Via di Barbiano 1/10 -Bologna).

Non effettua attività specialistica nella sede di Bentivoglio.

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate nella sede di Bologna nell'anno 2016 (in SSN):

<b>Disciplina erogante (escluso PS)</b>	<b>N. prestazioni di Specialistica ambulatoriale e diagnostica erogate 2016</b>	<b>Importo lordo 2016</b>
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	61071	1.239.476
RADIOLOGIA	26088	1.377.866
LAB.ANALISI CHIMICOCCLINICHE	7711	38.912
REUMATOLOGIA	6211	137.751
RECUPERO E RIABILITAZIONE	4006	49.209
ANESTESIA	2035	50.506
ONCOLOGIA	1844	45.148
GENETICA MEDICA	1027	1.042.682
CHIRURGIA GENERALE	743	13.647
MEDICINA GENERALE	541	11.458
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	74	4.810
CARDIOLOGIA	3	155
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>111.354</b>	<b>4.011.620</b>

<b>Prestazioni di PS</b>	<b>Accessi 2016</b>	<b>Di cui ricoverati 2016</b>
<b>TOTALE</b>	<b>26.081</b>	<b>1.980</b>
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (DEA Provincia di Bologna)</i>	1139	
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (altri PS e PPI Provincia di Bologna)</i>	222	747
<i>Altro</i>	12	
<i>Di cui diagnosi 820.xxx frattura femore</i>	647	640

Fonte: Flusso PS RER Accessi

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, la tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2016, per la sede di Bologna.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2016, per la sede di Bologna.

### **Accreditamento:**

Il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche sono accreditati dalla Regione Emilia-Romagna (come da determinazioni regionali n. 16930 del 28/12/2011 e n. 16954 del 29/12/2011). L'accreditamento è stato prorogato fino al 31 Luglio 2018 (Delibera della Giunta Regionale 1604/2015 del 26 Ottobre 2015).

Il Laboratorio Patologia Clinica<sup>6</sup>, la Genetica Medica, l'Anatomia Patologica, il laboratorio di Rigenerazione Tissutale Ossea (che afferisce alla SC Clinica III e svolge attività di ricerca) sono anche certificati ISO 9001:2008, come da Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione CERMET il 9 settembre 2011, rinnovato nel 2014 (con prossimo rinnovo previsto entro il 8 settembre 2017).

La Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico è in possesso delle seguenti certificazioni di qualità:

- o Certificazione ISO 9001:2008, settore EA 38, per tutti i processi, comprese le attività in conto terzi e Certificazione ISO 9001:2008, settore EA 37, per "Progettazione ed erogazione di eventi formativi, corsi a catalogo, stage, convegni e meeting". Il certificato n.6832, rilasciato dall'Ente accreditato Certiquality e riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET, è stato emesso per la prima volta nell'ottobre 2003, rinnovato ogni triennio. Nell'ottobre 2015 è stato oggetto di rinnovo triennale. Entro il 2018 verrà rinnovato rispetto alla revisione 2015 delle ISO 9001.
- o Certificazione del Centro Nazionale Trapianti, obbligatoria per l'iscrizione nell'elenco delle Banche dei tessuti riconosciute, per tutti i processi di: "Raccolta, prelievo, processazione, deposito e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico". Prima certificazione nell'aprile 2004 a rinnovo biennale; ultima certificazione nel marzo 2016. Rinnovo previsto nel 2018.
- o Autorizzazione AIFA N. aM-55/2016 per la produzione ed il controllo qualità di medicinali sperimentali e N.aM 55 bis per la produzione ed il controllo qualità di terapie avanzate su base non ripetitiva per la Cell Factory della BTM. Prima autorizzazione rilasciata il 09/09/2009; seconda rilasciata il 29/11/2010 con estensione al laboratorio di Controllo Qualità; terza rilasciata il 08/11/2012, con estensione ulteriore alla produzione di medicinali sperimentali. La quarta autorizzazione AIFA è stata ottenuta nel aprile 2016.

<sup>6</sup> Il Laboratorio di patologia Clinica dello IOR è stato oggetto di cessione di ramo di azienda all'AUSL di Bologna, conflueno nel Laboratorio Unico Metropolitan, dal 1.8.2016.

### BO.3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2016 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Nell'area della Attività Specialistica, lo IOR ha pienamente risposto alla domanda di prestazioni, sia in termini di volumi superando anche il tetto di produzione previsto che di appropriatezza, delle AUSL del territorio (Bologna e Imola), e con particolare riferimento al territorio di Bologna ha garantito il rispetto dei tempi di attesa che la Regione Emilia Romagna si è posta come standard nell'anno 2016, ottenendo a livello di sistema i risultati prefissati con la DGR RER 1056/2015, come risulta anche dal sistema di rilevazione dei tempi di attesa regionale [www.tdaer.it](http://www.tdaer.it) che monitora settimanalmente visite ed esami diagnostici e relativi tempi di attesa.

Nell'Area dei Servizi di Supporto sanitario, nel 2016 lo IOR ha lavorato orientando il proprio operato ai percorsi di Unificazione nell'ambito dell'Area Metropolitana, finalizzati a garantire una maggiore efficacia ed efficienza gestionale:

- o è stata effettuata la cessione del ramo di azienda all'AUSL di Bologna della funzione di Patologia Clinica, nell'ambito dei percorsi di integrazioni metropolitane che hanno portato alla creazione del Laboratorio Unico Metropolitan (LUM), avvenuta dal 1.8.2016.
- o per quanto attiene le funzioni di medicina trasfusionale, lo IOR ha implementato le azioni che dovrebbero portare, nel corso del 2017, alla piena unificazione del Servizio Unico per l'Area Metropolitana Bolognese di dette funzioni.

Dal punto di vista **strutturale**, si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sul Piano Investimenti 2016, parte del Bilancio di Esercizio 2016.

## **BO.4. L'attività del periodo 2016**

### ***BO.4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) – sedi di Bologna e Bentivoglio***

#### *Bo.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2016 rispetto all'anno 2015<sup>7</sup>*

#### **Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche:**

L'attività assistenziale di degenza del 2016 ha evidenziato un aumento della casistica chirurgica ordinaria programmata (+88 casi) e di quella in urgenza (+41 casi) rispetto all'anno 2015; di contro l'attività chirurgica in DH-DS è diminuita di 254 casi.

Importante è stata la riduzione della casistica medica sia in degenza ordinaria che in Day Hospital, con la chiusura nell'ultimo periodo dell'anno dei posti letto di DH di riabilitazione e del DH oncologico e loro trasformazione in percorsi ambulatoriali (Tab 1.a).

Per gli oneri di Libera Professione la casistica nel 2016 è aumentata di 58 casi chirurgici (tab. 1.b.).

---

<sup>7</sup> Fonte: Banca Dati SDO Regione Emilia Romagna.



Tabella 1a – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
D'URGENZA	1.941	1983	402	362	1,74	1,70	0,62	0,58
RICOVERO D'URGENZA IN OBI	8	7	45	24	2,29	2,73	0,70	0,81
PROGRAMMATO	8.754	8.842	2.253	1928	1,57	1,57	0,71	0,70
<b>totale</b>	<b>10.703</b>	<b>10.832</b>	<b>2.700</b>	<b>2.314</b>	<b>1,60</b>	<b>1,59</b>	<b>0,70</b>	<b>0,68</b>
<b>Ricoveri DH - DS</b>	<b>2.985</b>	<b>2.731</b>	<b>3.207</b>	<b>2.150</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>0,66</b>	<b>0,68</b>

Tabella 1b - Attività Libero Professionale (codice “onere” 05-06):

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
<b>Totale</b>	<b>412</b>	<b>470</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>1,65</b>	<b>1,47</b>	<b>0,65</b>	<b>0,57</b>

Esaminando la casistica per provenienza dei ricoverati (tabelle 2.a e 2.b), si evince che lo IOR ha ridotto la casistica complessiva del 8%, ma con un risultato differente rispetto alla provenienza:

- la Regione Emilia-Romagna ha avuto una riduzione del 6,8%;
- per le altre Regioni vi è una diminuzione del 9,1%. Il numero di dimessi dalla sede di Bologna residenti in Sicilia si è mantenuto inferiore rispetto all'anno di avvio del progetto del Dipartimento Rizzoli-Sicilia: nel 2011 lo IOR aveva dimesso 1.109 cittadini provenienti dalla Sicilia contro i 699 del 2016.

Tabella 2a - provenienza dei pazienti ricoverati (DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

Azienda USL di residenza	Dimessi 2015	Dimessi 2016	diff % 2016 vs 2015
BOLOGNA	6.107	5.857	-4,1%
ROMAGNA	1.323	1.062	-19,7%
MODENA	740	644	-13%
FERRARA	444	438	-1,4%
IMOLA	408	366	-10,3%
REGGIO EMILIA	338	368	8,9%
PARMA	249	197	-20,9%
PIACENZA	109	125	14,7%
<b>TOTALE infra Regione</b>	<b>9.718</b>	<b>9.057</b>	<b>-6,8%</b>
ESTERO	229	199	-13,1%
ALTRE REGIONI	9.648	8.771	-9,1%
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>19.595</b>	<b>18.027</b>	<b>-8%</b>

Tabella 2b - provenienza dei pazienti ricoverati per Regione (DO+DH/Day Surgery; SSN e ALP):

Regione di residenza	Dimessi 2015	Dimessi 2016	Diff % 2016 vs 2015
PIEMONTE	191	192	0,5%
VALLE D'AOSTA	16	11	-31,3%
LOMBARDIA	613	549	-10,4%
PROV. AUTONOMA BOLZANO	77	37	-51,9%

PROV. AUTONOMA TRENTO	128	111	-13,3%
VENETO	1067	900	-15,7%
FRIULI VENEZIA GIULIA	157	156	-0,6%
LIGURIA	143	151	5,6%
EMILIA-ROMAGNA	9718	9057	-6,8%
TOSCANA	683	559	-18,2%
UMBRIA	228	171	-25%
MARCHE	691	631	-8,7%
LAZIO	757	711	-6,1%
ABRUZZO	693	574	-17,2%
MOLISE	148	128	-13,5%
CAMPANIA	1185	1018	-14,1%
PUGLIA	1148	1134	-1,2%
BASILICATA	183	144	-21,3%
CALABRIA	636	631	-0,8%
SICILIA	670	699	4,3%
SARDEGNA	234	264	12,8%
ESTERO	229	199	-13,1%
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>19.595</b>	<b>18.027</b>	<b>-8%</b>

L'analisi dei *DRG Chirurgici più frequenti* in degenza ordinaria (tab. 3.a.), evidenzia un sostanziale mantenimento, al di là di alcune naturali fluttuazioni di casistica. Si mantiene l'attività dei DRG protesici anca e ginocchio (DRG 544-545) con aumento delle revisioni.

Tabella 3a: DRG chirurgici più frequenti - Degenza Ordinaria

DRG CHIRURGICO	Dimessi		media gg.deg		media gg.preop		peso medio drg	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	2126	2103	9,72	9,44	1,43	1,25		
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	825	834	2,93	2,53	1,39	0,97		
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	699	782	2,63	2,79	1,02	1,03		
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERIO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	707	774	4,53	4,89	1,89	1,95		
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	881	760	2,79	2,90	1,02	0,85		
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	516	585	2,77	2,54	1,31	1,11		
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	518	554	3,61	3,58	1,61	1,45		
211 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	437	525	5,62	6,55	1,45	1,39		
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	513	516	3,03	3,41	1,14	1,24		

545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	342	372	11,23	11,01	2,48	2,31		
210 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI CON CC	391	348	11,17	11,68	2,04	2,34		
230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	330	346	3,45	3,51	1,29	1,30		
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	333	310	5,79	6,04	2,29	2,42		
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	241	265	3,86	3,60	1,34	1,09		
546 C-ARTRODESI VERTEBRALE ECCETTO CERVICALE CON DEVIAZIONE DELLA COLONNA VERTEBRALE O NEOPLASIA MALIGNA	247	240	15,03	13,84	3,16	2,55		
<b>TOT PRIMI 15 DRG</b>	<b>9.106</b>	<b>9.314</b>	<b>5,91</b>	<b>5,83</b>	<b>1,52</b>	<b>1,39</b>	<b>1,53</b>	<b>1,53</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>10.703</b>	<b>10.832</b>	<b>6,23</b>	<b>6,17</b>	<b>1,65</b>	<b>1,50</b>	<b>1,60</b>	<b>1,59</b>

Relativamente ai *DRG medici* (Tab. 3b), continua il trend di riduzione anche per il 2016 con una percentuale del 14,3 rispetto al 2015 ed una riduzione dei casi medici in *setting* assistenziale inappropriato.

Tabella 3b: DRG medici più frequenti - Degenza Ordinaria

DRG MEDICO	Dimessi		media gg.deg		peso medio drg	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	860	842	3,03	3,37		
256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	297	250	3,09	2,71		
467 M-ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE	193	209	1,20	1,40		
239 M-FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	196	141	3,06	2,87		
243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	292	130	2,38	2,33		
249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	141	108	5,54	5,73		
254 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	57	76	2,33	3,08		
245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	92	74	1,86	2,42		
466 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA SENZA ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA COME DIAGNOSI SECONDARIA	58	41	4,19	4,00		
255 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' < 18 ANNI	38	39	1,92	1,82		
252 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI AVAMBRACCIO, MANO E PIEDE, ETA' < 18 ANNI	26	25	1,23	1,24		
453 M-COMPLICAZIONI DI TRATTAMENTI SENZA CC	23	24	4,13	4,00		

236 M-FRATTURE DELL'ANCA E DELLA PELVI	27	22	5,41	3,91		
235 M-FRATTURE DEL FEMORE	21	20	3,48	4,00		
464 M-SEGNI E SINTOMI SENZA CC	12	20	1,25	1,50		
<b>TOT PRIMI 15 DRG</b>	<b>2.333</b>	<b>2.021</b>	<b>2,92</b>	<b>3,02</b>	<b>0,68</b>	<b>0,66</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>2.700</b>	<b>2.314</b>	<b>3,03</b>	<b>3,24</b>	<b>0,70</b>	<b>0,68</b>

L'attività di Day Surgery (Tab.4a) è in diminuzione, i DRG traccianti evidenziano quattro grandi categorie di pazienti:

- piccoli interventi chirurgici di asportazione locale e la rimozione dei mezzi di sintesi nella ortopedia pediatrica , che rimangono in linea rispetto al 2015;
- biopsie per la parte collegata alla oncologia ortopedica, in linea rispetto al 2015.
- interventi semplici sul ginocchio, in riduzione;
- interventi semplici sul piede, spalla e mano e parti molli, in riduzione rispetto al 2015.

Una riduzione è avvenuta anche presso la struttura di Bentivoglio (in particolare nello stabilimento di Budrio) dove le sedute operatorie disponibili si sono ulteriormente ridotte.

Tabella 4a: DRG più frequenti – DH chirurgico ( compreso U.O. Day Surgery)

DRG CHIRURGICO	Dimessi		Media peso		Accessi medi	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	740	675	0,94	0,94	1,01	1,00
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	530	479	0,88	0,88	1,00	1,00
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	418	331	0,92	0,92	1,00	1,00
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	251	252	1,25	1,25	1,00	1,00
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	231	233	1,31	1,31	1,00	1,00
229 C-INTERVENTI SU MANO O POLSO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SULLE ARTICOLAZIONI SENZA CC	211	220	0,74	0,74	1,00	1,00
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	143	141	0,88	0,88	1,00	1,00
006 C-DECOMPRESSIONE DEL TUNNEL CARPALE	106	127	0,74	0,74	1,00	1,00
008 C-INTERVENTI SU NERVI PERIFERICI E CRANICI E ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA NERVOSO SENZA CC	33	43	1,58	1,58	1,00	1,00
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	48	41	1,04	1,04	1,00	1,00
270 C-ALTRI INTERVENTI SU PELLE, TESSUTO SOTTOCUTANEO E MAMMELLA SENZA CC	49	36	0,77	0,77	1,00	1,00
461 C-INTERVENTO CON DIAGNOSI DI ALTRO CONTATTO CON I SERVIZI SANITARI	23	24	1,52	1,52	1,35	1,04



230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	23	17	0,93	0,93	1,04	1,00
212 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' < 18 ANNI	32	16	1,50	1,50	1,00	1,00
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERIO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	31	15	1,34	1,34	1,00	1,00
<b>TOT PRIMI 15 DRG</b>	<b>2869</b>	<b>2650</b>	<b>0,98</b>	<b>0,98</b>	<b>1,01</b>	<b>1,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>2985</b>	<b>2731</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,01</b>	<b>1,00</b>

Il *Day Hospital medico* (tab. 4b.) evidenzia una riduzione significativa, in linea con quanto previsto dalle indicazioni nazionali e regionali in materia di miglioramento dell'appropriatezza dei *setting* assistenziali. Le principali attività si possono ricollegare a:

- Oncologia Medica e casistica con fratture patologiche (DRG 410), collegato alla chiusura del DH oncologico medico a fine anno, come previsto dalla DGR RER 463/2016;
- Ortopedica Pediatrica; da 1.962 dimessi a 996 dimessi (in particolare DRG 256);
- Riabilitazione: da 265 a 185 dimessi (DRG 249) anche in questo caso per effetto della chiusura del DH riabilitativo, previsto dalle indicazioni regionali orientate alla conversione dei *setting* assistenziali verso il day service ambulatoriale.

Tabella 4b: DRG più frequenti – DH medico

DRG MEDICO	Dimessi		Media peso		Accessi medi	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	1425	796	0,62	0,62	2,15	1,88
249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	415	341	0,62	0,62	4,82	3,91
410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	175	167	0,75	0,75	9,86	11,96
248 M-TENDINITE, MIOSITE E BORSITE	111	119	0,76	0,76	1,01	1,08
243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	138	98	0,68	0,68	1,30	1,65
247 M-SEGNI E SINTOMI RELATIVI AL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E AL TESSUTO CONNETTIVO	100	77	0,54	0,54	1,27	1,26
466 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA SENZA ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA COME DIAGNOSI SECONDARIA	186	75	0,66	0,66	1,75	1,65
239 M-FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	97	70	1,11	1,11	1,80	1,20
245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	101	56	0,56	0,56	1,25	1,39
462 M-RIABILITAZIONE	24	37	0,76	0,76	9,38	9,76
467 M-ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE	31	34	0,26	0,26	1,32	1,03

411 M-ANAMNESI DI NEOPLASIA MALIGNA SENZA ENDOSCOPIA	31	25	0,48	0,48	1,03	1,40
453 M-COMPLICAZIONI DI TRATTAMENTI SENZA CC	44	25	0,49	0,49	1,23	1,08
238 M-OSTEOMIELETTA	40	24	1,71	1,71	1,03	1,13
455 M-ALTRE DIAGNOSI DI TRAUMATISMI, AVVELENAMENTI ED EFFETTI TOSSICI SENZA CC	51	23	0,60	0,60	1,86	1,48
<b>TOT PRIMI 15 DRG</b>	<b>2969</b>	<b>1967</b>	<b>0,66</b>	<b>0,66</b>	<b>2,80</b>	<b>3,06</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>3207</b>	<b>2150</b>	<b>0,66</b>	<b>0,68</b>	<b>2,79</b>	<b>2,98</b>

*BO.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2016 e confronto con il livello programmato*

**MOBILITA' INFRAREGIONALE - DEGENZA**

L'obiettivo 2016 per i Dipartimenti con sede a Bologna prevedeva una riduzione della attività di casistica proveniente da Pronto Soccorso dell'AUSL di Bologna, con una conseguente prevista riduzione del valore dell'accordo significativa, ed un mantenimento sostanziale degli accordi di Imola ed Infra Regionali.

*Tabella 5: il valore degli Accordi*

Oneri SSN e LP*	Val DRG Del 525/2013		Accordi 2015/2016		Diff Val vs Accordi 2015/2016	
	a 2015	a 2016	a 2015	a 2016	a 2015	a 2016
Agg. Regionale						
Bologna	25.241.134	25.444.233	24.499.005	23.299.005	742.129	2.145.228
Imola	1.529.151	1.430.263	1.203.000	1.203.000	326.151	227.263
Infra Regione no Bo Imola	12.692.207	11.410.398	12.225.719	12.225.719	466.488	-315.321
<b>Totale</b>	<b>39.462.493</b>	<b>38.284.894</b>	<b>37.927.724</b>	<b>36.727.724</b>	<b>1.534.769</b>	<b>1.557.170</b>

\* Oneri considerati: SSN - LP; oneri non considerati: Altro - Ministero interni - a carico paziente e stranieri

Il mantenimento della attività del 2016 dell'area di urgenza e la non contemporanea riduzione della casistica della AUSL di Bologna ha determinato una sovra produzione economica (non riconosciuta negli accordi di mobilità), così come avvenuto anche per gli accordi con la AUSL di Imola (provincia di Bologna).

Questa sovra produzione ha determinato una riduzione significativa del valore a favore di cittadini residenti in Regione Emilia-Romagna (extra provincia di Bologna) con uno scostamento significativo rispetto al 2015 (che aveva avuto una sovrapproduzione rispetto al 2014).

Complessivamente il valore all'interno della Regione Emilia-Romagna è diminuito del 3%, soprattutto a carico della casistica infra-regionale, e compensata in parte dalla sovra produzione per i cittadini della provincia di Bologna.

Complessivamente, rispetto agli Accordi e al tetto regionale, lo IOR continua ad avere una sovra produzione di circa 1,5 milioni di euro, come evidenziato in tabella 5.

## MOBILITA' EXTRA REGIONALE - DEGENZA

I dati di mobilità extra regione 2016<sup>8</sup> evidenziano un decremento ulteriore di 1,090 milioni di euro, rispetto al 2015 (-2,69%), a conferma di un decremento già avvenuto anche nel 2015 (-6,1% del 2015 verso il 2014).

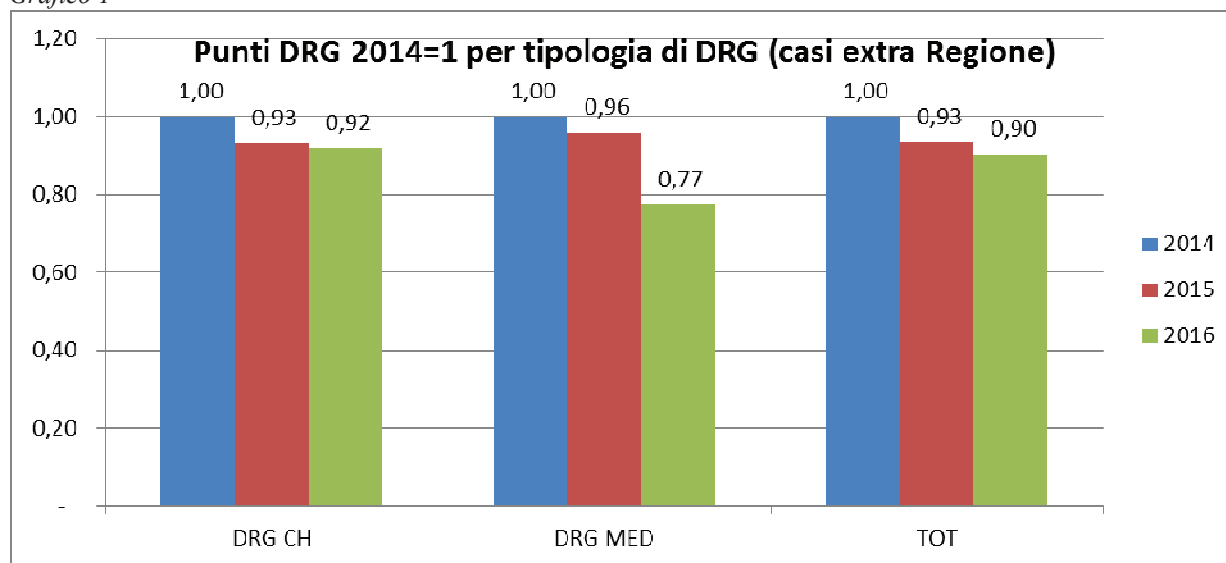
In particolare si rileva uno scostamento percentuale rilevante sia nella casistica medica (17,71%) sia sulla parte della chirurgia in Day Hospital (13,81%). La motivazione, oltre ad essere determinata dall'aumento della attività infra-Regionale soprattutto per cittadini Bolognesi, dipende anche dagli interventi di miglioramento del *setting* assistenziale sulla casistica inappropriata di tipo medico.

Tab. 6: Decremento ricoveri per residenti Extra RER per tipo di ricovero

tipo_drg	new_regime	Diff	Diff%
C	DAY-HOSPITAL	-300.625	-13,81%
	DEGENZA ORDINARIA	-284.143	-0,80%
	<b>Totale</b>	<b>-584.767</b>	<b>-1,55%</b>
M	DAY-HOSPITAL	-143.198	-27,06%
	DEGENZA ORDINARIA	-362.422	-15,59%
	<b>Totale</b>	<b>-505.620</b>	<b>-17,71%</b>
<b>Totale</b>		<b>-1.090.387</b>	<b>-2,69%</b>

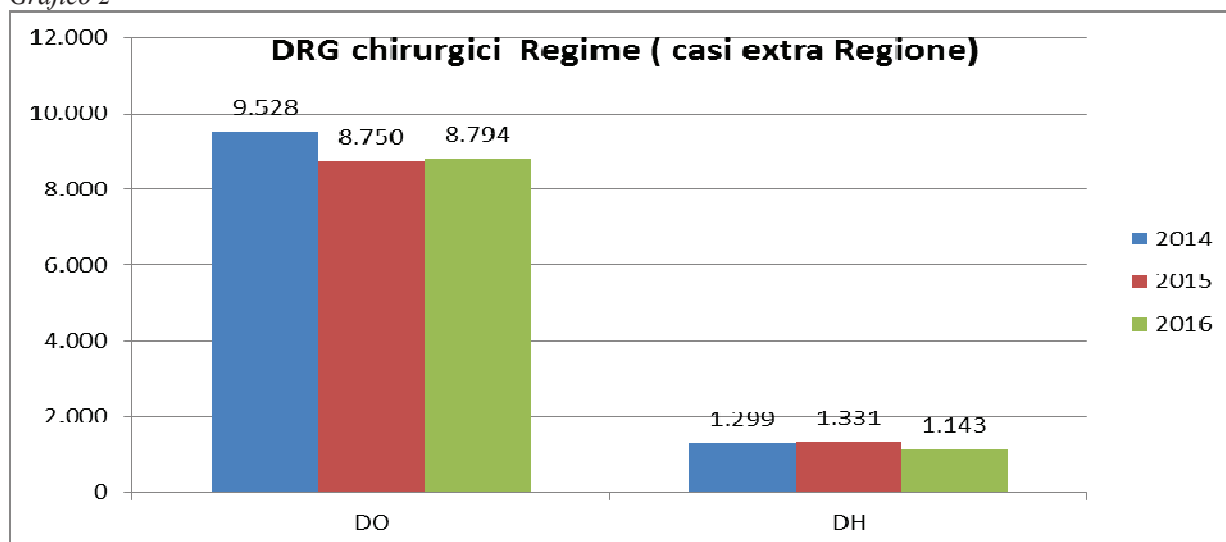
A conferma delle azioni di **miglioramento del *setting* assistenziale** e della **riduzione dei DRG potenzialmente inappropriati**, anche analizzando il peso complessivo del DRG si nota che la diminuzione è intervenuta nella casistica medica e nella attività di Day Hospital.

Grafico 1



<sup>8</sup> Valorizzata con tariffe classe A1 secondo delibera tariffe DGR 1673/2014.

Grafico 2



Il mantenimento della convenzione con la Casa di cura Villa Chiara per tutto il 2016 ha permesso di aumentare il valore della produzione di degenza di 730.797€ (v. tabella 7), il 74% del quale è da imputare alla casistica extra regionale.

Tab. 7: Decremento ricoveri per residenti Extra RER per tipo di ricovero

Struttura convenzionata	dimessi		valore		DIFF	% su sco
	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2016		
<b>EXTRA REGIONE</b>	<b>278</b>	<b>449</b>	<b>1.196.255</b>	<b>1.733.480</b>	<b>537.224</b>	<b>74%</b>
<b>INFRAREGIONE</b>	<b>284</b>	<b>362</b>	<b>909.313</b>	<b>1.102.886</b>	<b>193.573</b>	<b>26%</b>
Totale	<b>562</b>	<b>811</b>	<b>2.105.568</b>	<b>2.836.365</b>	<b>730.797</b>	<b>100%</b>

#### ***BO.4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)***

##### *BO.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2016 rispetto all'anno 2015*

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale (Tab.8) evidenzia un aumento complessivo delle prestazioni erogate :

- nella disciplina di ortopedia per l'aumento delle visite;
- nella disciplina di radiologia per aumento di prestazioni di RM, Ecografia e Radiologia tradizionale;
- nella disciplina di riabilitazione, per effetto dello spostamento della attività di DH in ambulatoriale, che andrà a regime nel 2017;
- nella disciplina di genetica medica, in relazione ad un aumento considerevole degli esami citogenetici.



Tabella 8 – Attività di specialistica ambulatoriale (escluso PS)

Disciplina erogante	2015		2016	
	N. prestazioni erogate	Importo lordo	N. prestazioni erogate	Importo lordo
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	60.319	1.236.299	61.071	1.239.476
RADIOLOGIA	24.851	1.295.761	26.088	1.377.866
LAB.ANALISI CHIMICO CLINICHE	8.675	40.661	7.711	38.912
REUMATOLOGIA	5.581	121.031	6.211	137.751
RECUPERO E RIABILITAZIONE	1.391	29.773	4.006	49.209
ANESTESIA	1.937	44.985	2.035	50.506
ONCOLOGIA	1.729	31.127	1.844	45.148
GENETICA MEDICA	934	606.332	1.027	1.042.682
CHIRURGIA GENERALE	795	14.673	743	13.647
MEDICINA GENERALE	440	9.205	541	11.458
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	63	4.095	74	4.810
CARDIOLOGIA	-	-	3	155
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>106.715</b>	<b>3.433.942</b>	<b>111.354</b>	<b>4.011.620</b>

Gli accessi di Pronto Soccorso (Tab.9 che segue) sono stati leggermente superiori rispetto al 2015, così come i pazienti che sono stati ricoverati a seguito dell'accesso in PS, passati da 1.951 del 2015 a 1.980 nel 2016. Di questi ricoveri 1/3 sono pazienti con fratture di femore.

Tabella 9 - Attività di Pronto Soccorso (fonte dati Flusso PS)

Regione di residenza	N. Accessi		di cui ricoverati	
	2015	2016	2015	2016
EMILIA-ROMAGNA	23.329	23.708	1.562	1.619
CAMPANIA	209	253	38	40
PUGLIA	221	247	39	37
ESTERO	206	247	20	12
SICILIA	202	215	34	31
CALABRIA	193	196	36	35
MARCHE	182	169	37	30
TOSCANA	154	159	27	29
LAZIO	141	151	27	29
VENETO	171	148	29	26
LOMBARDIA	150	145	20	20
ABRUZZO	140	114	26	22
BASILICATA	54	54	9	10
SARDEGNA	53	45	6	5
PIEMONTE	40	42	5	6
MOLISE	29	39	5	8
UMBRIA	35	37	12	10
LIGURIA	21	29	4	5
FRIULI VENEZIA GIULIA	37	28	9	3
PROV. AUTON. BOLZANO	19	26	1	1
PROV. AUTON. TRENTO	19	23	4	1
VALLE D'AOSTA	2	6	1	1
<b>TOTALE</b>	<b>25.607</b>	<b>26.081</b>	<b>1.951</b>	<b>1.980</b>

<i>Di cui inviati da altri Ospedali (Dea provincia Bologna)</i>	<i>1.050</i>	<i>1.139</i>	<i>685</i>	<i>712</i>
<i>Di cui inviati da altri Ospedali (altri PS e PPI Provincia di Bologna)</i>	<i>170</i>	<i>222</i>	<i>24</i>	<i>30</i>
<i>Di cui diagnosi 820,03 frattura collo del femore</i>	<i>318</i>	<i>337</i>	<i>317</i>	<i>333</i>

La tabella successiva (Tab. 10) evidenzia come l'impatto delle urgenze delle fratture di femore del 2015 si sia consolidato nel 2016.

*Tabella 10 – Casi SDO tipo ricovero URGENTE (codici 2-5) con patologia principale 820.xxx fratture femore*

<b>Ricoveri con diagnosi 820.XX</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
TOTALE IOR	761	766
IOR escluso reparto Bentivoglio	654	656

*BO.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2016 e confronto con il livello programmato*

In analogia con l'attività di degenza, l'obiettivo 2016 per i Dipartimenti che hanno sede a Bologna prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività ambulatoriale e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola, entrambi raggiunti.

In particolare, l'anno 2016 è stato caratterizzato da una forte spinta regionale al recupero dei **tempi di attesa**, obiettivo raggiunto entro la fine dell'anno, in applicazione a quanto previsto dalla DGR RER 1056/2015.

## DRS. L'ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELLA SEDE DI BAGHERIA

### DRS.3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### DRS.3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Surgery) nella sede di Bagheria

##### DRS.3.1.A. Stato dell'Arte

I Posti letto direttamente gestiti nella sede di Bagheria sono quelli rappresentati in tabella:

CODICE REGIONALE	DISCIPLINA	PL DS	PL ORD	PL DH	PL TOT
03601	ortopedia e traumatologia	6	28		<b>34</b>
04901	terapia intensiva		2		<b>2</b>
05601	recupero e riabilitazione		17		<b>17</b>
<b>TOTALE</b>		<b>6</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>53</b>

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP-11 relativi all'anno 2016 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP-12 relativi all'anno 2016 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

#### Tipologia e complessità della Struttura:

Con il "Protocollo di Intesa" del 30 giugno 2011 i Presidenti delle Regioni Emilia-Romagna e Sicilia hanno scelto lo IOR per la predisposizione e la realizzazione di un progetto di gestione di un centro ortopedico identificato nella struttura "Villa Santa Teresa" di Bagheria, che deve effettuare attività programmata di ortopedia, di oncologia ortopedica e di medicina fisica-riabilitativa, come da delibera IOR n. 436 del 22/09/2011. La scelta di attivare il centro ortopedico presso la struttura di Villa Santa Teresa risponde non solo all'esigenza della Regione Sicilia di "avvicinare" il luogo di cura ai cittadini riducendo gli onerosi spostamenti dei pazienti e dei loro familiari, ma risponde al valore etico di "restituire alla legalità" e alla popolazione una struttura requisita alla mafia, nonché un forte impatto sociale nel favorire l'occupazione a livello locale. Tale scelta corrisponde inoltre alla volontà di importare nel territorio Siciliano l'eccellenza che caratterizza il nostro Istituto.

*L'accordo e l'allegato progetto - denominato "Piano di Collaborazione tra Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia per l'attivazione di una struttura ortopedica presso la struttura Villa Santa Teresa di Bagheria"* firmato il 4 ottobre 2011 – hanno avviato l'iter di istituzione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Il Dipartimento è orientato all'attività clinico-assistenziale e alla ricerca clinica rivolta in particolare alla popolazione del bacino di utenza della Regione Sicilia: le strutture ad esso afferenti svolgono attività programmata di tipo ambulatoriale, di ricovero e di chirurgia ortopedica, integrate con medicina riabilitativa e day surgery e con le funzioni specialistiche necessarie tramite accordi convenzionali con ospedali dell'area. L'attività del Dipartimento Rizzoli Sicilia è iniziata il 1° febbraio 2012 con le attività ambulatoriali e l'11 aprile con le attività di ricovero.

Vista l'esperienza positiva di questi primi anni, si prevede di siglare un nuovo Accordo tra le due Regioni nel corso del 2017.

### ***Drs.3.2.A. Assistenza Specialistica ambulatoriale – sede di Bagheria***

#### ***DRS.3.2.A. Stato dell'Arte***

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia nell'anno 2016(Regime SSN):

<b>Branca erogante</b>	<b>N. di prestazioni erogate 2015</b>	<b>N. di prestazioni erogate 2016</b>	<b>Importo Lordo 2015</b>	<b>Importo Lordo 2016</b>
Ortopedia e Traumatologia	11.323	10.343	183.373	167.054
Anestesia	702	790	14.486	24.040
Altre prestazioni	398	344	6.835	5.983
Neurochirurgia	109	89	10.691	8.909
Oncologia	7	21	68	204
Medicina fisica e riabilitazione	0	1	0	209
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>12.539</b>	<b>11.588</b>	<b>215.453</b>	<b>206.399</b>

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati anagrafici sulla struttura sanitaria a gestione diretta, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2016, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni in regime SSN della struttura a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli STS 21 relativi all'anno 2016, per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

#### **Accreditamento:**

Il Dipartimento Rizzoli-Sicilia è inserito nel percorso di Accreditamento avviato dalla Regione Sicilia e seguirà l'iter previsto a livello regionale per tutte le strutture pubbliche che insistono sul territorio regionale e ha ricevuto nel febbraio 2013 la visita della Joint Commission International secondo il programma della Regione.

## **DRS.4. L'attività del periodo 2016**

### ***DRS.4.1. Assistenza Ospedaliera***

#### ***DRS.4.1.A. Confronto dati di attività anno 2016 rispetto all'anno 2015<sup>9</sup>***

Analizzando i dati di attività 2016 rispetto al 2015 (Tab.11), si nota una "stabilizzazione" della produzione, considerando che dal 2016 l'attività ambulatoriale complessa (Day Service -SDAO) è andata a pieno regime.

<sup>9</sup> Fonte: Flusso SDO e SDAO.

Si nota un aumento dei DRG chirurgici ordinari e contemporaneamente un aumento delle giornate di riabilitazione, che sono passate da 4.901 a 5.129, mentre per effetto del Day Service si ha una riduzione della casistica in DH.

In relazione a tale cambiamento si evidenzia un aumento significativo (Tab.12) della casistica trattata in questo tipo di *setting* assistenziale.

*Tabella 11 – L'attività di ricovero del Dipartimento Rizzoli-Sicilia*

Attività di degenza	2015			2016		
	Ordinari	DH	Totali	Ordinari	DH	Totali
n. ricoveri	2.136	377	<b>2.513</b>	2.256	182	<b>2.438</b>
n. DRG chirurgici	1.412	259	<b>1.671</b>	1.523	112	<b>1.635</b>
n. ore di attività di sala operatoria	2.945	621	<b>3.566</b>	2.970	595	<b>3.566</b>
n. totale punti DRG complessivi	2.689,4	342,1	<b>3.031,5</b>	2.790,8	178,6	<b>2.969,4</b>
n. giornate di degenza in Medicina Fisica Riabilitativa	4.901	-	<b>4.901</b>	5.129	-	<b>5.129</b>

*Tabella 12 – Day Service del Dipartimento Rizzoli-Sicilia*

Tipo di Percorso Ambulatoriale Complesso	N. Percorsi chiusi (SDAO)	
	2015	2016
Chirurgico	100	248
Medico	28	62
<b>Totale</b>	<b>128</b>	<b>310</b>

Il punteggio medio per ricovero in degenza ordinaria (Tab.13) è simile a quello della sede di Bologna, come si evince dalla tabella che segue:

*Tabella 13 – Peso medio DRG*

Sedi	Peso medio DRG	Chirurgici		Medici	
		2015	2016	2015	2016
Bologna	Ordinari	1,6	1,6	0,70	0,68
Dip. Rizzoli-Sicilia	Ordinari	1,59	1,54	0,61	0,60
Bologna	DH	1,0	1,0	0,66	0,68
Dip. Rizzoli-Sicilia	DH	1,02	1,19	0,66	0,65

*DRS.4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2016 e confronto con il livello programmato*

L'obiettivo 2016 per il Dipartimento Rizzoli-Sicilia prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività del 2015, considerando che una parte di attività di DH si sarebbe spostata in attività ambulatoriale complessa (Day Service), in attesa della sigla del nuovo Accordo tra le due Regioni.



## ***DRS.4.2. Assistenza Specialistica Ambulatoriale***

### *DRS.4.2.A. Confronto dati di attività anno 2016 rispetto all'anno 2015*

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale per la sede di Bagheria (Tab.14) relativamente ai due anni, evidenzia una riduzione della quantità erogata, in controtendenza rispetto al biennio precedente dove l'aumento era da imputare principalmente alla crescita delle visite di controllo.

Nel 2016 le visite di controllo si sono di nuovo allineate al 2014, mentre il valore fatturato della specialistica si è mantenuto agli stessi livelli del 2015 (98.333 vs 95.278), questo per effetto soprattutto della prestazioni accessorie a maggior valore.

*Tabella 14 – Attività di Specialistica Ambulatoriale in SSN del Dipartimento Rizzoli-Sicilia*

<b>Tipo di Prestazione</b>	<b>N. prestazioni erogate 2015</b>	<b>N. prestazioni erogate 2016</b>
Prime visite	3.314	3.028
Controlli	7.130	6.503
Prestazioni accessorie	1.671	1.644
Gessi	424	413
<b>Totali</b>	<b>12.539</b>	<b>11.588</b>

### *DRS.4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2016 e confronto con il livello programmato*

In analogia con l'attività di degenza, l'obiettivo 2016 prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività ambulatoriale, che è stato raggiunto.

## **RIC. L'ATTIVITA DI RICERCA DELL'ISTITUTO**

### ***RIC. 3.4. Ricerca***

#### **RIC. 3.4.A. Stato dell'Arte**

L'Istituto ha n.6 linee di ricerca approvate dal Ministero della Salute per il triennio 2013-2015 e successivamente prorogate: *Oncologia, Chirurgia protesica ricostruttiva, Computer aided medicine, medicina rigenerativa, Ortopedia generale e traumatologica e Patologia ortopedica medica.*

L'attività di ricerca è svolta da n.9 laboratori di cui n.6 prevalentemente 'biologici' (Biologia cellulare muscolo-scheletrici, Fisiopatologia ortopedica e medicina rigenerativa, Patologia delle infezioni associate all'impianto, Immunoreumatologia e rigenerazione tissutale, Oncologia Sperimentale, Studi Preclinici e Chirurgici) e n.3 prevalentemente 'tecnologici' (Analisi del movimento, Biomeccanica e Innovazione Tecnologica, Tecnologia Medica).

L'attività di ricerca, sia corrente che finalizzata, dello IOR è prevalentemente traslazionale e quindi svolta in integrazione con le Strutture dell'Area dell'Assistenza che svolgono inoltre attività di ricerca clinica.

L'Istituto è inoltre impegnato nello sviluppo di progetti di ricerca a potenziale ricaduta industriale e trasferimento tecnologico dei risultati della stessa<sup>10</sup> anche attraverso il Dipartimento Rizzoli RIT-*Research, Innovation & Technology* (Tecnopolo) nato nel 2010 e costituito da n.6 Laboratori di Ricerca di cui n.4 prevalentemente 'biologici' (Bitta, Nabi, Prometeo e Ramses) e n. 2 a carattere 'informatico-tecnologico' (Bic e Clibi).

Fin dalla sua nascita il Dipartimento Rizzoli RIT partecipa alla Rete Regionale dell'Alta Tecnologia e in particolare alla Piattaforma Scienze della Vita che ha l'obiettivo di trasferire i risultati della ricerca scientifica avanzata verso una medicina personalizzata. L'attività che i Laboratori di ricerca afferenti al Dipartimento RIT svolgono per il mondo dell'industria riguarda principalmente i seguenti ambiti: medicina rigenerativa, biomedica, farmaceutica, biomeccanica, informatica clinica. Nel 2016 sono stati avviati i n.4 progetti, di cui n.2 da capofila e n.2 progetti da partner, finanziati dal bando POR FESR per progetti di ricerca industriale strategica rivolti agli ambiti prioritari della strategia di specializzazione intelligente, in attuazione dell'Azione 1.2.2 del POR-FESR 2014-2020 "Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione della strategia di S3" e finanziati per un valore complessivo di euro 1.690.907,04.

Tra i numerosi altri progetti di ricerca avviati nel corso del 2016 si evidenziano: il progetto "PCR I/1 – Nuove metodologie per il trattamento delle amputazioni di arto mediante osteointegrazione" finanziato da INAIL allo IOR per euro 800.000,00 e realizzato in collaborazione con l'Università di Bologna e la Scuola Superiore di Studi Universitari e Perfezionamento Sant'Anna e il progetto "IRMI – creazione di un'infrastruttura multiregionale (italian regenerative medicine infrastructure) per lo sviluppo delle terapie avanzate finalizzate alla rigenerazione d'organi e tessuti" finanziato dal Ministero dell'Università e della Ricerca per euro 954.987,61.

---

<sup>10</sup>

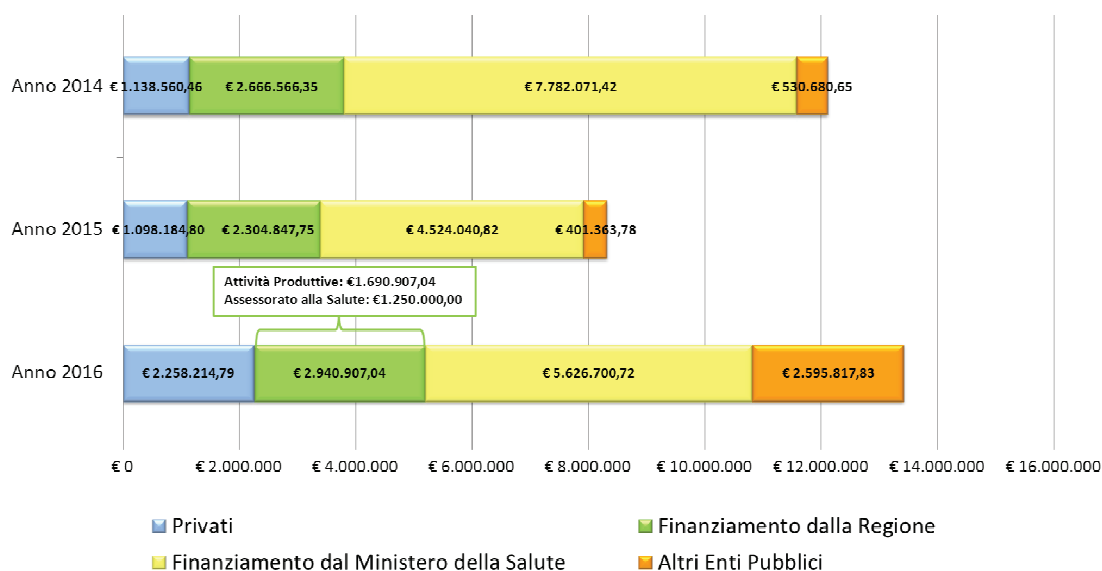
Fonte: Atto Aziendale IOR

RIC.3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2015 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Con l'analisi che segue si rappresenta la gestione e la composizione dei fondi attratti per l'anno 2016.

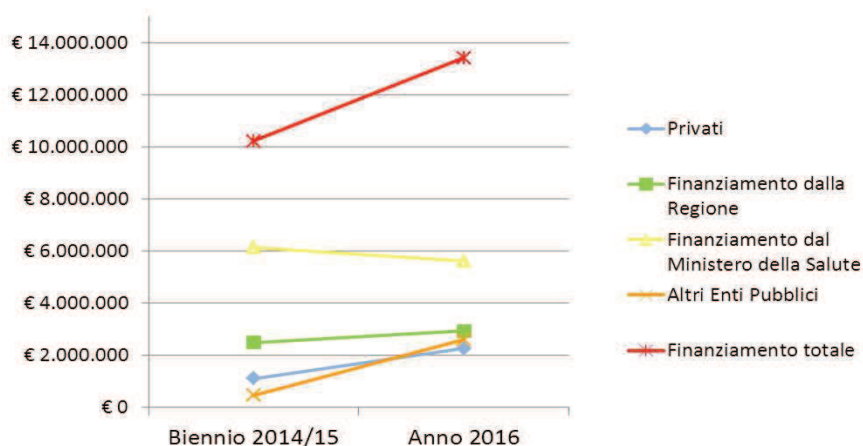
Il volume finanziario di attrazione di fondi è stato di euro 13.421.640,38 sia fondi privati che pubblici, sia contributi che progetti finalizzati (Fig.1).

Fig. 1 – Capacità della Ricerca di attrarre finanziamenti



Nella Fig.1 dunque, per l'anno 2016 si evidenzia una crescita rispetto al biennio precedente: il 61,15% in più del 2015 e il 10,75% in più del 2014. In particolare, il finanziamento da altri enti pubblici nel 2016 risulta circa 7 volte maggiore rispetto a quello attratto nel 2015 e circa 5 volte superiore rispetto al 2014. Significativo è poi l'incremento dei finanziamenti da fonte "privata" che nel 2016 sono circa il doppio di quelli ottenuti rispettivamente nei due anni precedenti. Si registra dunque un incremento del 31,28% dei finanziamenti attratti rispetto al finanziamento medio degli anni 2014/15 (Fig. 2).

Fig. 2– Confronto tra il finanziamento medio del biennio 2014/15 e il finanziamento del 2016



Analizzando nel dettaglio i finanziamenti attratti sul Ministero della Salute (comprensivo del 5x1000 che di fatto transita attraverso tale fonte o del conto capitale):

<b>MINISTERO DELLA SALUTE</b>	
N.2 progetti di Ricerca Finalizzata (Bando del Ministero della Salute)	485.280,00 €
N.1 progetto TRANSCAN-Europeo	250.000,00 €
N.2 progetti Conto Capitale	675.946,00 €
N.9 progetti 5x1000	779.259,99 €
Contributo di Ricerca Corrente	3.436.214,73 €
<b>TOTALE</b>	<b>5.626.700,72 €</b>

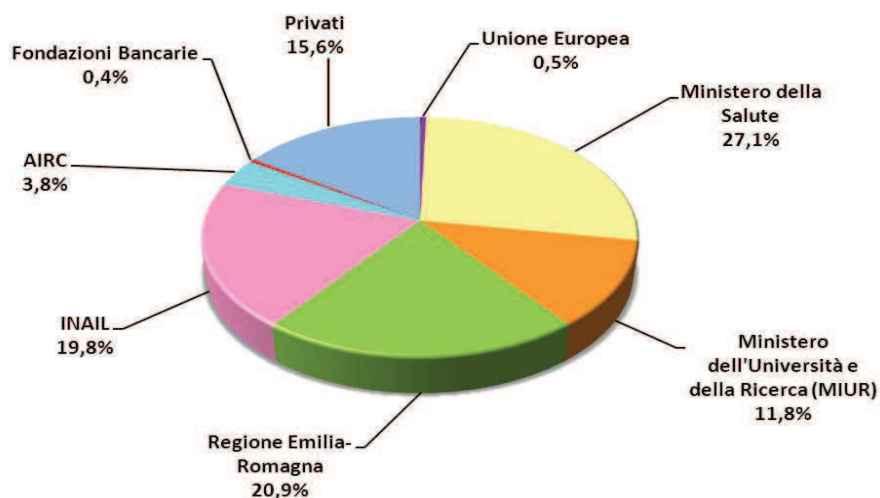
Analizzando nel dettaglio i finanziamenti attratti dalla Regione (sia Attività Produttive che Salute):

<b>REGIONE EMILIA-ROMAGNA</b>	
N. 4 progetti finanziati dai fondi POR FESR 2014 - 2020	1.690.907,04 €
Contributo per l'Infrastruttura della Ricerca	1.250.000,00 €
<b>TOTALE</b>	<b>2.940.907,04 €</b>

Rispetto alla ricerca finanziata a progetto , complessivamente sono stati attratti 51 progetti su 118 progetti attivi che risultano così suddivisi per soggetto finanziatore:

<b>DETTAGLIO RICERCA FINALIZZATA PER ENTE FINANZIATORE</b>		
<b>SOGGETTO FINANZIATORE</b>	<b>NUMERO DI PROGETTI</b>	<b>FINANZIAMENTO</b>
Unione Europea	3	40.830,22 €
Ministero della Salute	14	2.190.485,99 €
Ministero dell'Università e della Ricerca (MIUR)	1	954.987,61 €
Regione Emilia-Romagna	4	1.690.907,04 €
INAIL	1	1.600.000,00 €
AIRC	5	305.674,09 €
Fondazioni Bancarie	1	30.000,00 €
Privati	22	1.260.841,08 €
<b>Totale</b>	<b>51</b>	<b>8.073.726,03 €</b>

Fig. 3 – Analisi dei finanziamenti dei 51 progetti per soggetto finanziatore

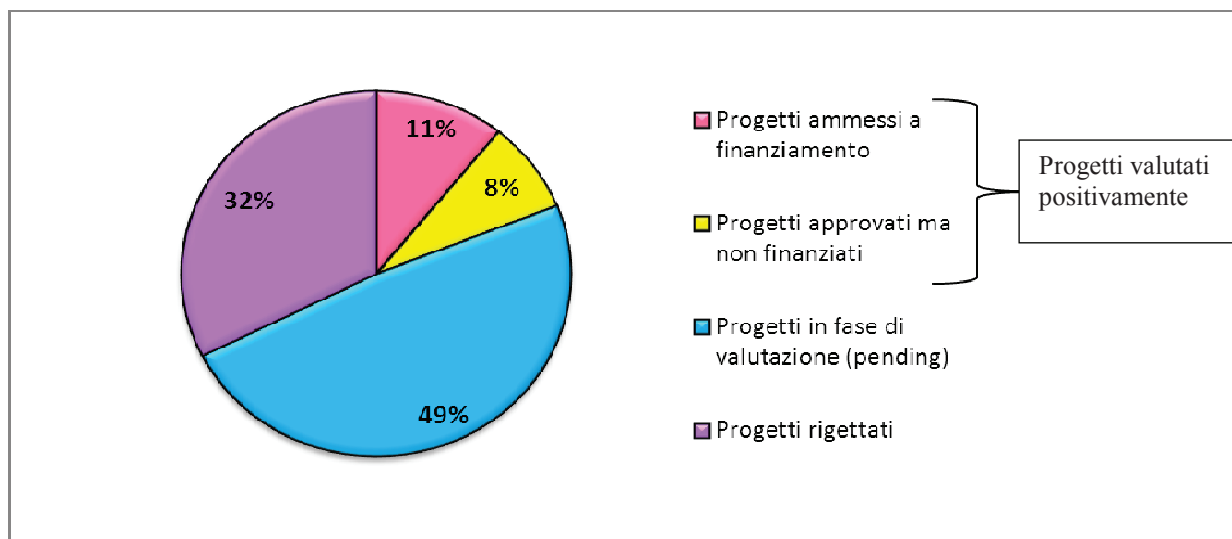


Il valore economico medio dei 51 progetti di ricerca finanziata risulta pari ad euro 157.788,75.

### Progetti Unione Europea

Data la ciclicità dei bandi europei, si evidenzia che nel 2016 non sono state lanciate call di interesse per l'Istituto. Si registra comunque, un maggior finanziamento per 3 progetti europei di ricerca finanziati dalla Commissione Europea (FP7) che ammonta ad euro 40.830,22. In merito ai progetti presentati nel corso del 2016, la performance dell'Istituto è molto buona con 37 progetti sottomessi; di questi, 7 (19%) hanno ottenuto una valutazione positiva e 18 (49%) sono in fase di valutazione. Nella Fig. 4 è riportata una rappresentazione dettagliata dello status di approvazione dei sopra progetti citati.

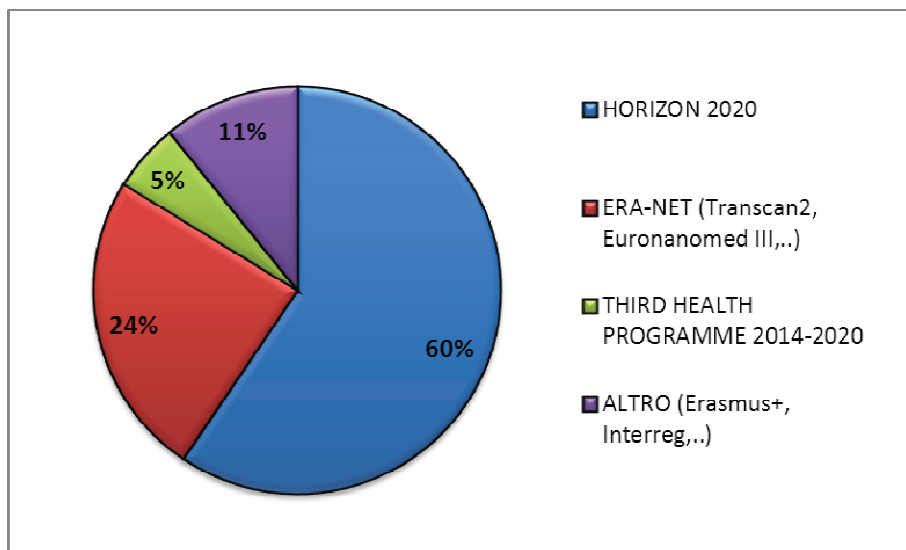
Fig. 4 – Ripartizione percentuale dei 37 progetti europei rispetto allo status di approvazione





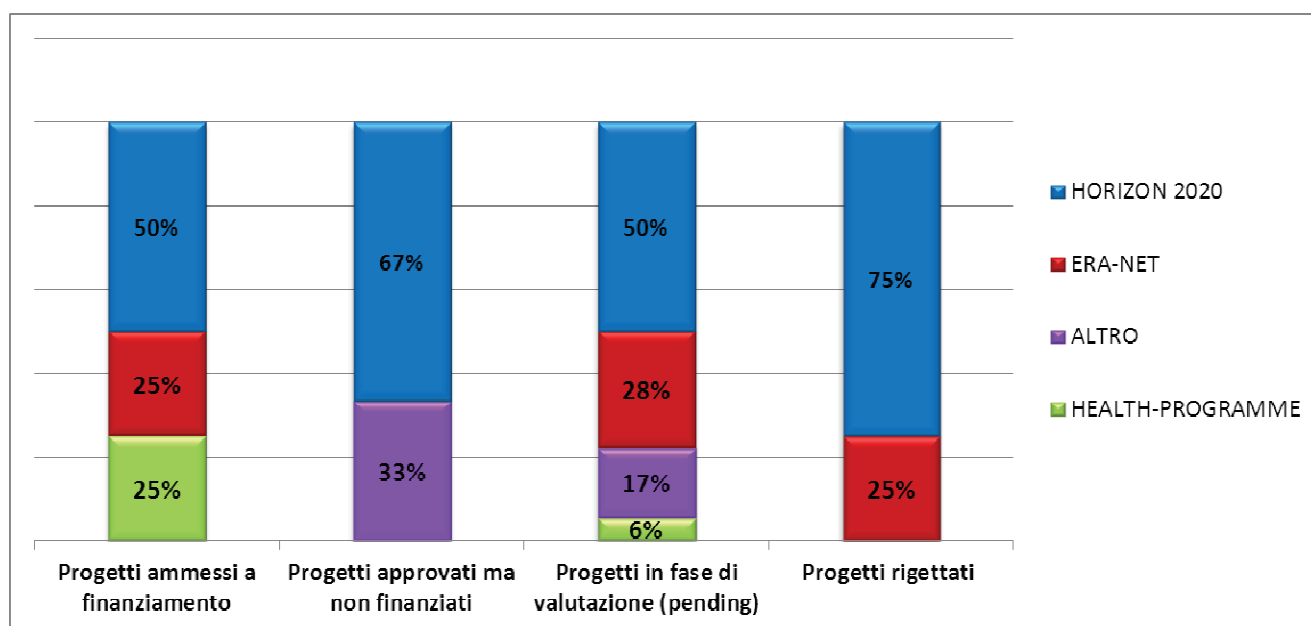
Nella Fig. 5, invece, la suddivisione dei progetti è effettuata rispetto al programma europeo di finanziamento. Quello più “attraente” risulta essere il programma HORIZON2020 che caratterizza più della metà dei progetti (60%).

Fig. 5 – Ripartizione percentuale dei 37 progetti presentati rispetto al programma europeo di finanziamento



L’analisi congiunta tra lo status di approvazione e il programma di finanziamento è mostrata in Fig. 6. Si nota che dei progetti ammessi a finanziamento la metà prevede il programma HORIZON2020.

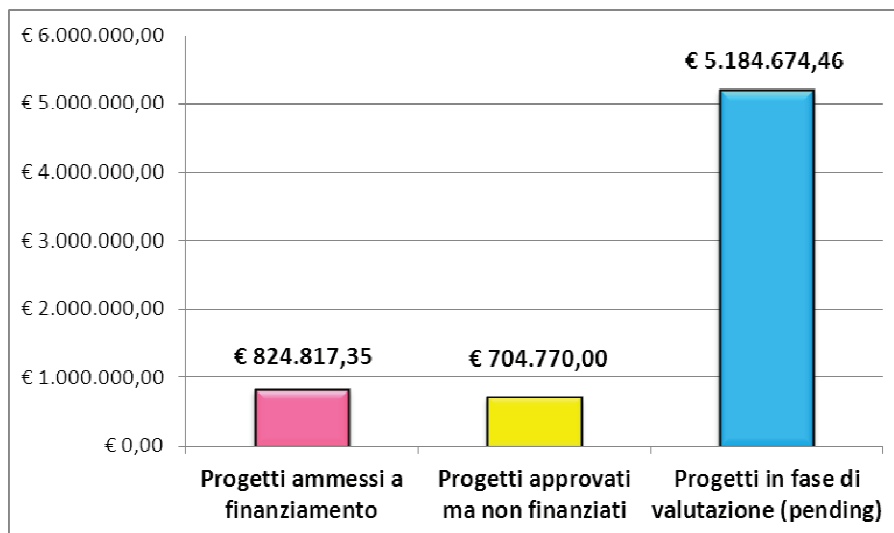
Fig. 6 – Tipologia di programma europeo di finanziamento per status di approvazione dei 37 progetti



Dei 37 progetti, 14 prevedono un iter che si compone di 2 step. Di questi ultimi, 5 hanno ottenuto l'approvazione dopo il primo step (3 dei quali sono in fase di valutazione).

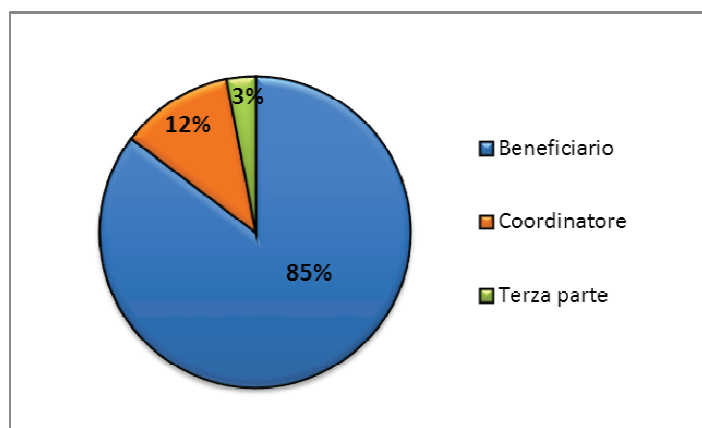
Di seguito si evidenzia il contributo richiesto per i progetti in fase di valutazione, per i progetti ammessi a finanziamento e per i progetti approvati ma non finanziati (Fig. 7).

Fig. 7 – Contributo richiesto per i progetti europei



Infine, si nota (Fig. 8) che nell'85% dei progetti presentati, lo IOR si è presentato con il ruolo di beneficiario.

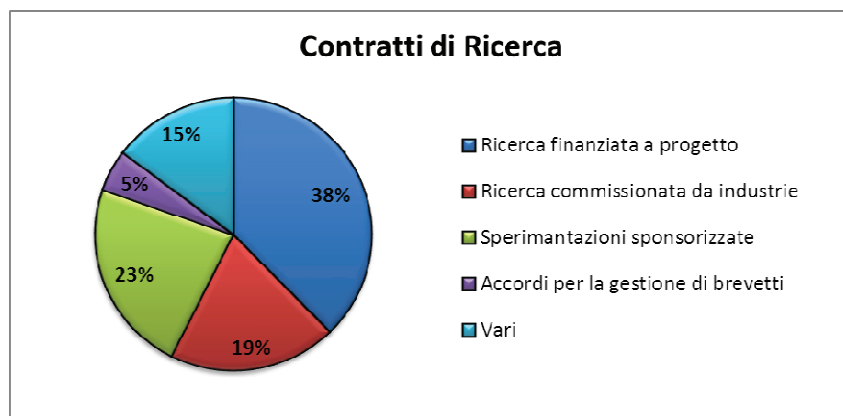
Fig. 8 – Ruolo dello IOR nei 34 progetti europei presentati



### Contratti di Ricerca

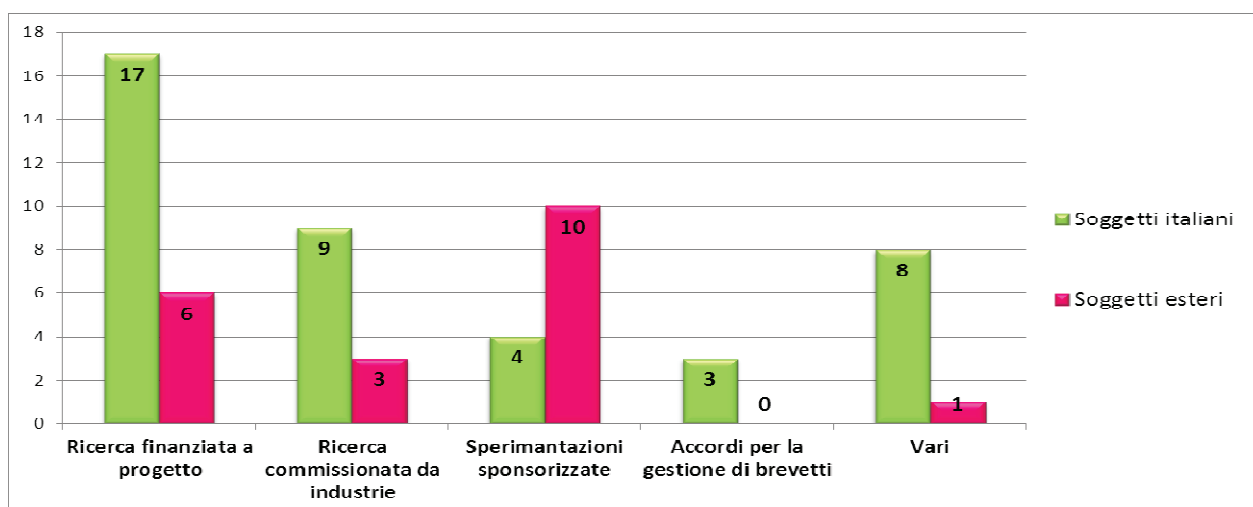
Nel 2016 sono stati deliberati e sottoscritti 61 contratti di ricerca, la cui suddivisione per tipologia è rappresentata nella Fig. 9.

Fig. 9 – Contratti di Ricerca 2016



Il 67% dei 61 contratti è stato stipulato con soggetti (enti, ditte,...) italiani e il restante 33% con soggetti stranieri. Nella Fig. 10 si mostra nel dettaglio la ripartizione dei 61 contratti in base alla natura del soggetto e alla tipologia di contratto. Si nota che solo nel caso delle sperimentazioni, il numero di contratti con soggetti esteri supera il numero di contratti stipulati con soggetti italiani.

Fig. 10 – Natura del soggetto per tipologia di contratto



In quanto a volumi finanziari attratti, essi ammontano ad euro 384.831,00 per la commerciale. Dunque, il valore economico medio dei 12 contratti di ricerca commerciale risulta pari ad euro 32.069,25.

Il volume complessivo attratto per le sperimentazioni non è a priori determinabile in quanto dipende dal numero di soggetti arruolati effettivamente nella sperimentazione.

Come dato indicativo si fornisce, tuttavia, il volume fatturato nell'anno 2016: 276.868,62 euro.

## Attività gestionale dell'infrastruttura di ricerca amministrativa

Per i progetti la S.C. Amministrazione della Ricerca ha proceduto con: studio del bando, analisi dei fabbisogni, costruzione del budget, presentazione della domanda, accettazione del finanziamento e gestione della parte convenzionale con l'ente. Il progetto poi gestito dal PI viene seguito per gli step intermedi e per ogni fabbisogno gestionale e rendicontativo che porta alla conclusione finale e alla rendicontazione delle spese.

Complessivamente i progetti gestiti in continuità con gli anni precedenti sono stati 118 di cui 7 Progetti Europei.

I progetti di ricerca commissionata e le sponsorizzazioni (profit e non) seguono un iter ancor più complesso in quanto prevedono un contratto con partner privati nella maggior parte internazionale e quindi il lavoro si concentra principalmente in aspetti giuridici e civilistici oltre che autorizzatori. Per questi è in corso una revisione delle procedure al fine di semplificare il percorso amministrativo.

## Composizione della spesa

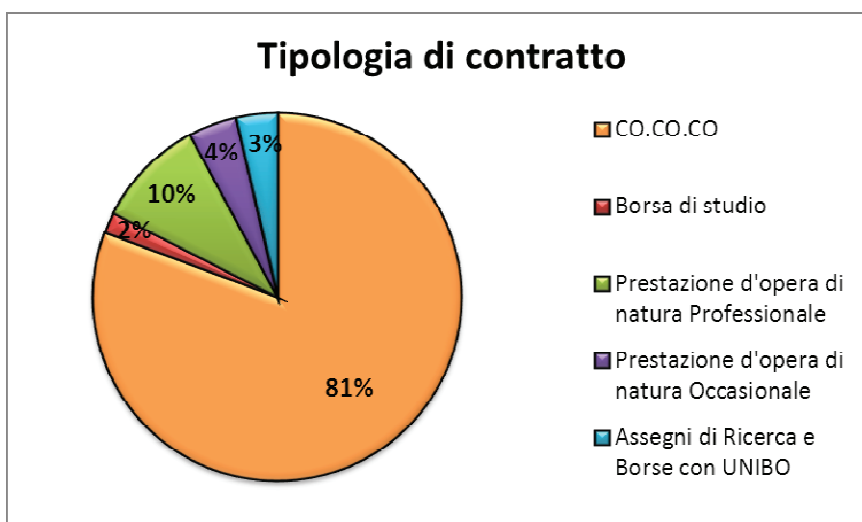
### Personale

La SC Amministrazione della Ricerca nel 2016 ha pubblicato n. 128 Avvisi per la selezione di personale impegnato in attività di ricerca e ha gestito n. 166 contratti per un valore complessivo di euro 3.712.551,17 di cui:

- 160 attribuiti a personale "non strutturato" per un importo complessivo di euro 3.558.726,93;
- 6 in co-finanziamento con Unibo per un importo complessivo di euro 153.824,24.

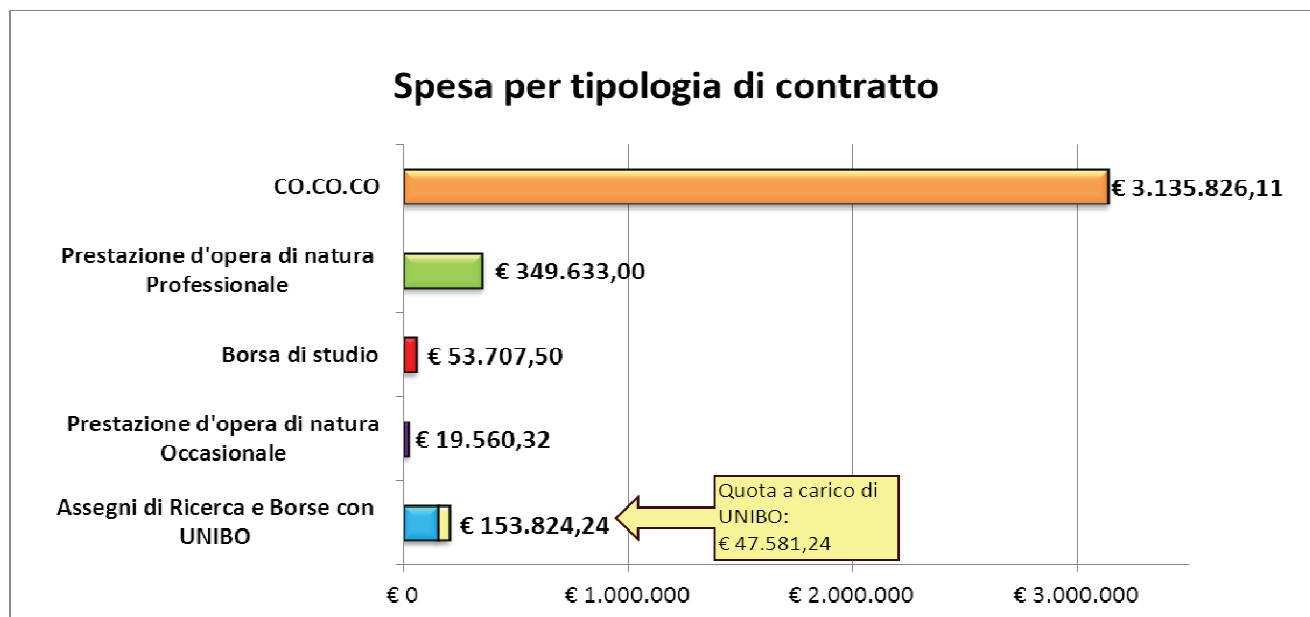
In particolare, nella Fig. 11 si evidenzia la suddivisione dei 166 contratti in base alla tipologia.

Fig. 11 – Grafico di ripartizione dei 166 contratti per tipologia



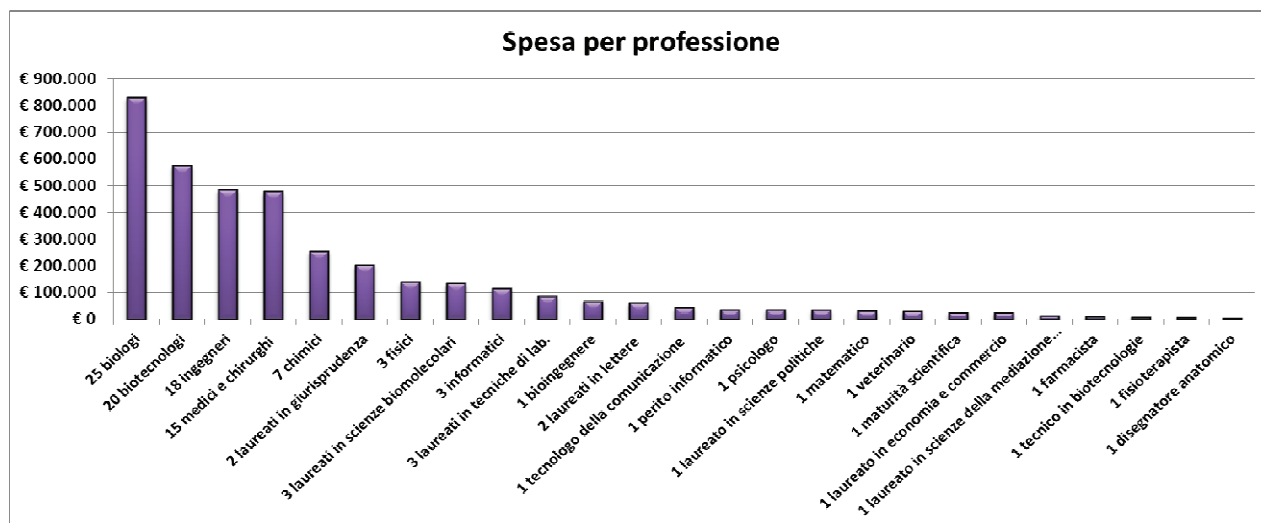
Nella Fig. 12 è rappresentata la spesa corrispondente a ciascuna tipologia di contratto. Circa l'85% del valore complessivo dei contratti è attribuito ai 134 contratti di collaborazione coordinata e continuativa.

Fig. 12 – Grafico di ripartizione della spesa per i 166 contratti rispetto alla tipologia di contratto



Nella Fig.13 la spesa complessiva dei 166 contratti è stata ripartita rispetto alla professione del collaboratore che ha stipulato il contratto. Il valore totale dei contratti stipulati nel 2016 con i 25 biologi ammonta ad euro 829.820,03. Seguono poi, in ordine decrescente le spese per i contratti relativi a biotecnologi, ingegneri e medici rispettivamente pari ad euro 573.450,25, ad euro 482.738,20 e ad euro 476.756,24. Per le restanti professioni si registrano spese inferiori ad euro 300.000,00.

Fig. 13 – Grafico di ripartizione della spesa per i 166 contratti rispetto al titolo di studio



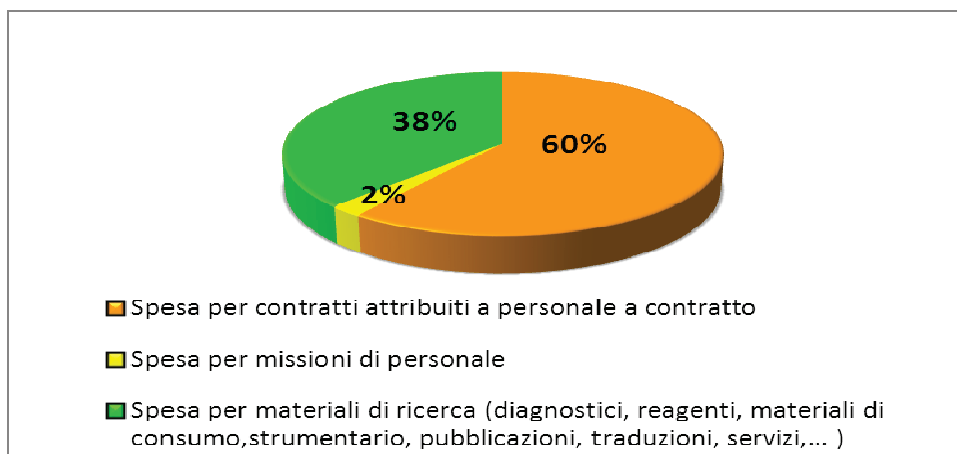
### Altri costi

Nel 2016 la SC Amministrazione della Ricerca ha autorizzato la spesa di n. 251 missioni (partecipazioni a convegni/congressi nazionali e internazionali, riunioni di progetti,..) di personale (sia strutturati che non strutturati), per un valore complessivo di impegni per euro 137.591,90 (imputato a progetti di ricerca finalizzata o commissionata) e ha effettuato n. 954 ordini di acquisti

per materiali di ricerca (diagnostici, reagenti, materiali di consumo, strumentario, pubblicazioni, traduzioni, servizi,... ) per un valore complessivo di euro 2.317.524,08.

Nella Fig. 14 è raffigurata la partizione percentuale delle spese della SC Amministrazione della Ricerca.

Fig. 14 – Grafico di ripartizione della spesa della SC Amministrazione della Ricerca



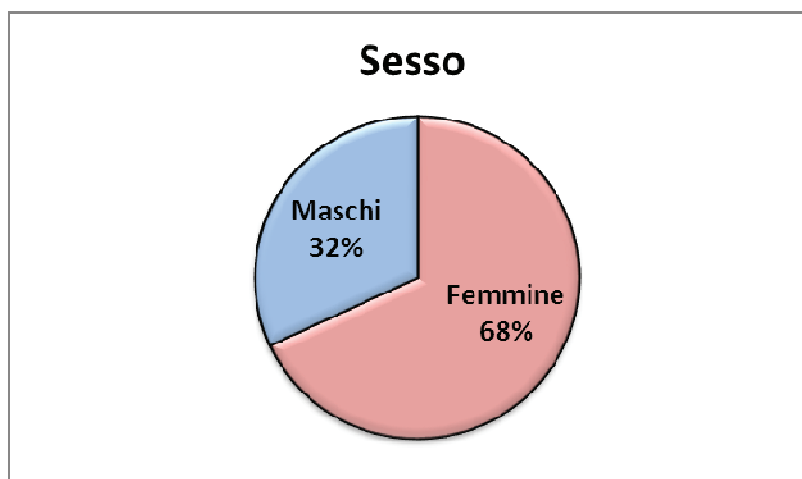
Nel 2016 sono stati ospitati n. 8 medici stranieri e sono pervenute 94 domande per il 2017.

Gli atti prodotti dalla SC Amministrazione della Ricerca nel 2016 sono così ripartiti:

- 102 delibere;
- 253 determine.

Il personale a contratto nel 2016 risulta essere composto da 116 collaboratori, di cui 79 femmine e 37 maschi (Fig. 15).

Fig. 15 – Grafico di ripartizione per sesso del personale a contratto

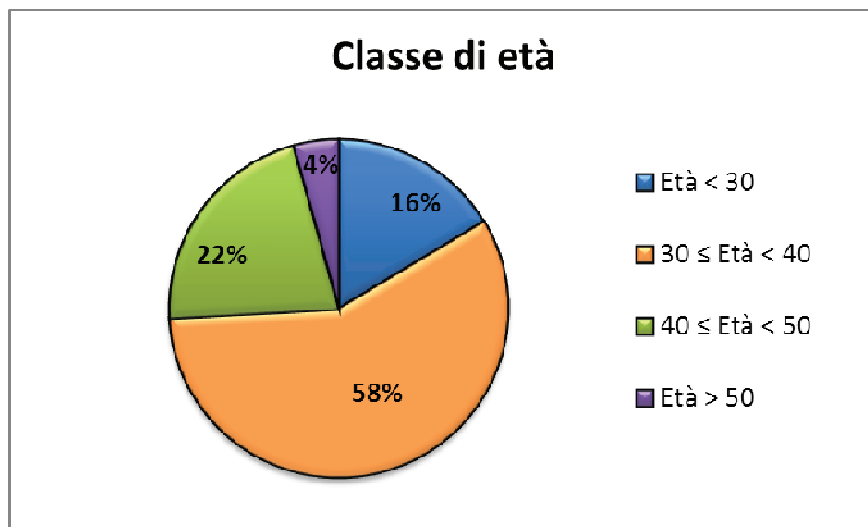


Nei grafici successivi l'attenzione è rivolta all'età. Si registra un'età media pari circa a 36 anni.

Nella Fig. 16, dove i collaboratori sono classificati in base alla classe di età a cui appartengono, si nota che la maggior parte del personale (80%) si colloca nella fascia di età 30-50 anni.

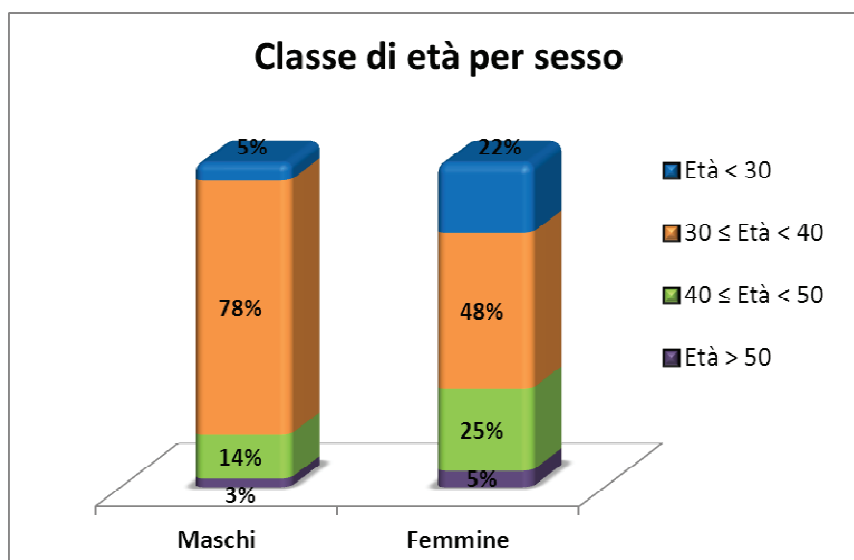


Fig. 16 – Grafico di ripartizione per classe di età del personale a contratto



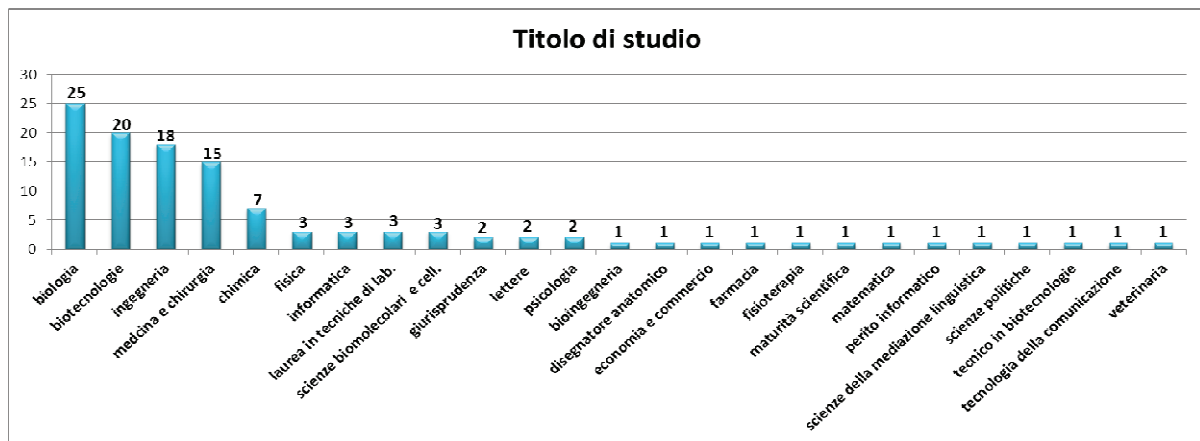
Nello specifico, analizzando congiuntamente il sesso e l'età (Fig. 17), si conclude che per le donne è maggiore, rispetto ai maschi, la proporzione di collaboratori con età inferiore ai 30 anni. Allo stesso tempo però si nota che per le donne la percentuale di collaboratori con un'età superiore ai 40 anni è quasi il doppio della percentuale di collaboratori maschi over 40. Questo è spiegato dalla maggiore variabilità che si riscontra per le donne.

Fig. 17 – Grafico di ripartizione per classe di età e sesso del personale a contratto



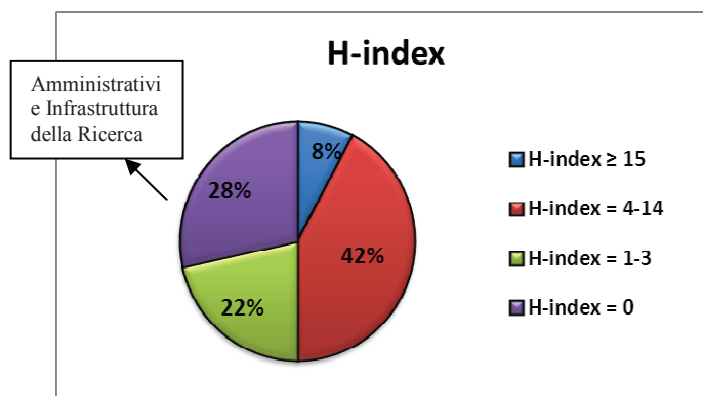
La classificazione del personale a contratto in base al titolo di studio è raffigurata nella Fig. 18.

Fig. 18 – Grafico di ripartizione per titolo di studio del personale a contratto



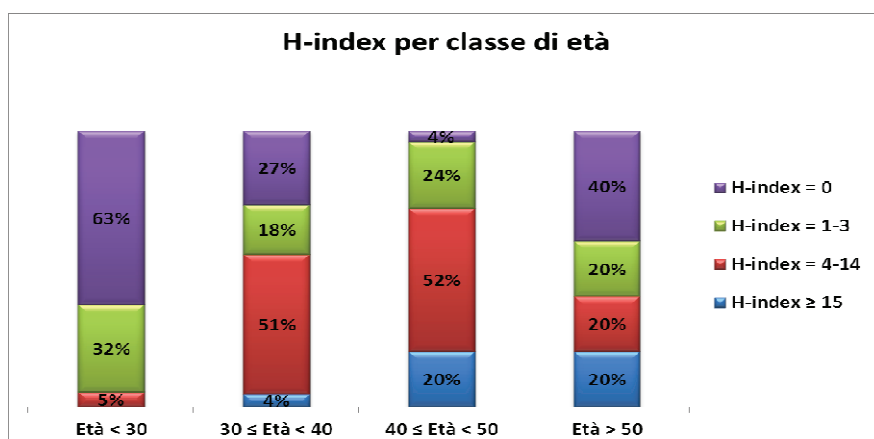
Il personale a contratto comprende 83 autori di pubblicazioni, per i quali si registra un H-index medio uguale a 7.4. Nella Fig. 19 si fornisce la ripartizione del personale rispetto ai valori dell' H-index.

Fig. 19 – H-index del personale a contratto



Nella Fig. 20 è presentato l'H-index per classe di età: il maggior contributo per un valore dell'H-Index tra 4 e 14 è apportato dai collaboratori con età compresa tra i 30 e i 40 anni e con età compresa tra i 40 e i 50 anni. In quest'ultima fascia di età, solo 4 collaboratori su 100 presentano un H-index nullo. Mentre, 63 collaboratori under 30 su 100 presentano un H-index pari a 0.

Fig. 20 – H-index del personale a contratto per classe di età



## Analisi dei brevetti “attivi” al 2016

Al 2016 si registrano n. 44 brevetti\* “attivi” che si suddividono in brevetti a titolarità IOR, in contitolarità e non IOR (nazionali, europei e internazionali) come mostrato nella Fig. 21, dove per i brevetti a titolarità IOR e TERZI è indicata la natura del contitolare dei diritti patrimoniali.

\*brevetti ad oggi attivi e domande di brevetto presentate

Fig. 21 – Grafico di ripartizione della titolarità dei Brevetti

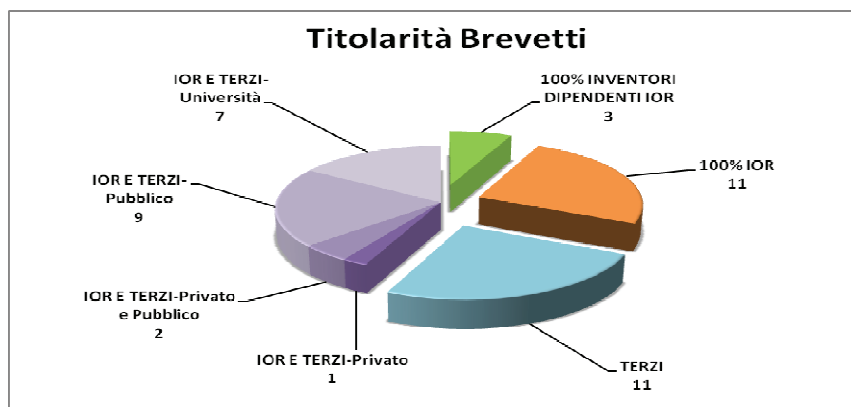


Fig. 22 – Grafico di ripartizione dei brevetti per categoria di invenzione

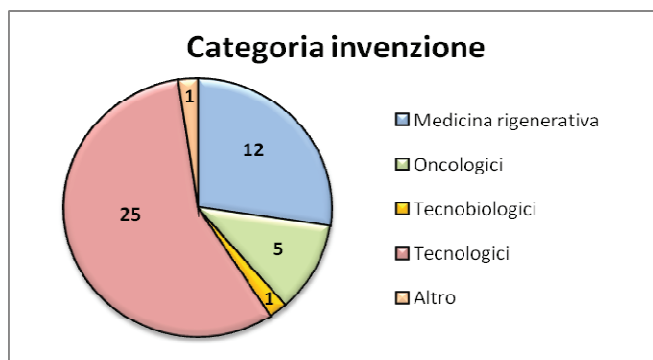
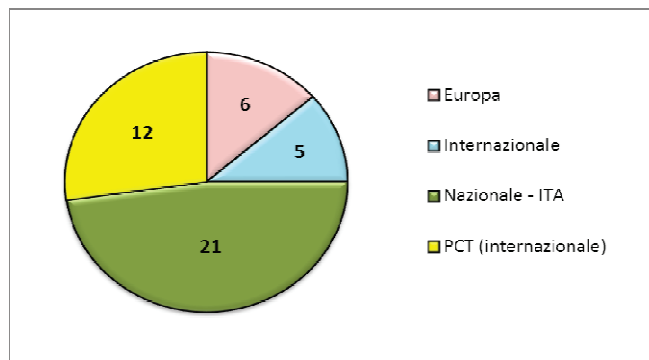


Fig. 23 – Grafico registrazione dei Brevetti

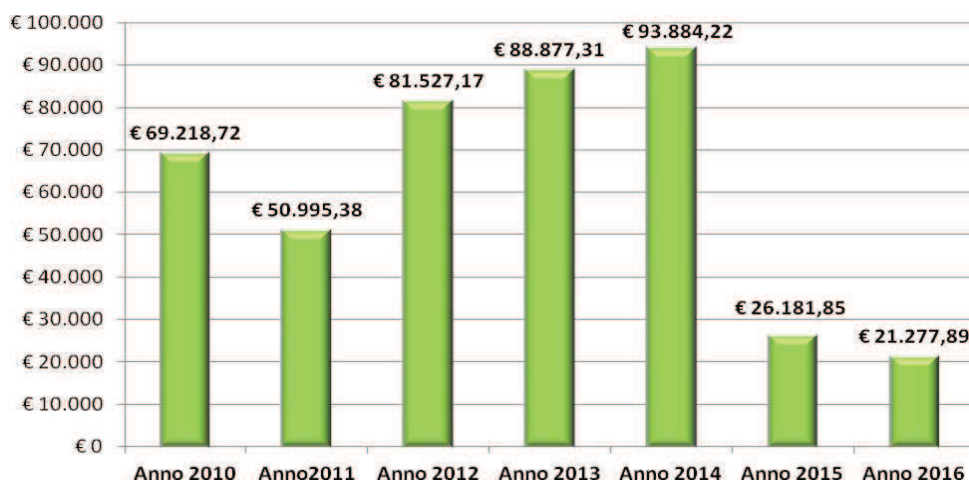


Nel 2016 sono stati abbandonati 8 brevetti.

Inoltre, dei 44 brevetti, i 3 che prevedono le royalties sono tutti al 100% a titolarità IOR.

Di seguito è rappresentato un grafico con l'ammontare delle royalties su brevetti IOR per gli anni 2010 - 2016.

Fig. 24 – Royalties su brevetti IOR per gli anni 2010 – 2016



#### RIC. 4.4. Ricerca

##### RIC.4.4.A. Confronto dati di attività anno 2016 rispetto all'anno 2015

La Tabella che segue evidenzia il trend positivo della produzione scientifica dello IOR negli ultimi 7 anni:

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016 *
<b>N. di lavori</b> in extenso pubblicati su riviste citate da Current Contest (S.C.I.) e/o Index Medicus	252	280	294	330	336	318	274	340
<b>I.F. totale</b> normalizzato secondo i criteri del Ministero della salute	967,02	1039	954	1233,6	1217	1213	1111	1209
<b>I.F. medio</b>	3.84	3.71	3.25	3.73	3.62	3.81	9.21	5.8

\* produzione scientifica totale in corso di validazione ministeriale

##### RIC.4.4.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2015 e confronto con il livello programmato

Come evidenziato al cap.2 della presente relazione, le linee su cui si basa l'attività di ricerca corrente dello IOR sono definite ogni triennio e approvate dal Ministero della Salute:

Oncologia

Chirurgia protesica ricostruttiva

Computer Aided Medicine

Medicina Rigenerativa  
Ortopedia Generale/Traumatologia  
Patologia ortopedica medica

Ognuna di esse raggruppa progetti di ricerca di base, traslazionale e clinica che sono svolti da tutte le strutture dello IOR, siano esse Laboratori di Ricerca o strutture prevalentemente dedicate all'attività clinico-assistenziale.

Di seguito sono riportati i macro-obiettivi delle Linee di Ricerca per il 2015:

### **Linea di Ricerca n.1: ONCOLOGIA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

caratterizzazione dei tumori muscoloscheletrici mediante indagini di genomica e proteomica;  
identificazione di fattori prognostici (biologici, molecolari, genetici) per l'inquadramento delle neoplasie dei tessuti molli e mineralizzati dell'apparato muscoloscheletrico;  
utilizzo di studi di farmacogenomica finalizzati alla individuazione dei meccanismi di resistenza ai farmaci antitumorali e alla messa a punto di terapie biomolecolari;  
valutazione preclinica di nuovi farmaci antitumorali, al fine di individuare strategie terapeutiche mirate, selettive e a minore tossicità;  
utilizzo di studi prospettici e revisioni cliniche finalizzate ad un miglioramento dell'inquadramento diagnostico e terapeutico di tipo sia chirurgico che farmacologico;  
validazione di tecniche chirurgiche innovative per il trattamento di neoplasie scheletriche che richiedono ampie resezioni e ricostruzioni funzionali.

### **Linea di Ricerca n.2: CHIRURGIA PROTESICA RICOSTRUTTIVA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

caratterizzazione sperimentale dei materiali protesici e di protesi innovative mediante analisi tribologiche e computazionali;  
simulazione computazionale di interventi protesici per la realizzazione di protesi custom-made e miglioramento delle tecniche chirurgiche;  
analisi computazionale del movimento articolare, delle interazioni protesi-tessuto osseo al fine di migliorare la realizzazione dei dispositivi protesici;  
monitoraggio mediante studi clinici prospettici e revisioni cliniche delle tecniche e dei materiali protesici di interventi primari e di revisione delle protesi d'anca, di ginocchio e di spalla eseguiti nelle strutture ortopediche pubbliche e private regionali (Registro RIPO);  
studi comparativi tra i diversi dispositivi protesici per valutarne l'appropriatezza di impiego in diverse situazioni cliniche;  
messa a punto di sistemi diagnostici non invasivi o mini invasivi per l'identificazione di marker di instabilità o usura protesica, onde anticipare gli interventi di revisione e ridurre l'invasività.

### **Linea di Ricerca n.3: COMPUTER AIDED MEDICINE**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

studi cinematici di modelli ad elementi finiti per caratterizzare la distribuzione delle deformazioni strutturali nei segmenti scheletrici;  
messa a punto e valutazione di sistemi computerizzati nella pianificazione ed esecuzione di interventi chirurgici di elevata complessità in campo ortopedico;  
realizzazione di sistemi di navigazione operatoria per la realizzazione di studi di cinematica articolare dopo impianto di protesi di ginocchio;  
impiego di chirurgia computer assistita per ridurre l'invasività delle tecniche di intervento tradizionali basate su artroplastica totale di ginocchio.  
messa a punto di metodiche computazionali mini invasive per chirurgia dell'anca;  
progettazione di protesi innovative di caviglia e studio cinematico dell'articolazione tibiotarsica;

cinematica articolare delle articolazioni in particolare il ginocchio tramite un Sistema biplanare per tecnica RSA

#### **Linea di Ricerca n.4: MEDICINA RIGENERATIVA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

valutazione preclinica delle caratteristiche di biocompatibilità, integrazione tissutale, e proprietà di suscitare risposte proliferative e/o differenziative, di materiali innovativi micro e nano strutturati; identificazione di procedure atte a migliorare l'efficienza di fattori di crescita rilasciati da derivati piastrinici nell'induzione al differenziamento di precursori mesenchimali osteogenici e cartilaginei; validazione clinica delle metodiche di medicina rigenerativa basate sull'impiego combinato di fattori di crescita, cellule staminali e scaffolds; progressiva riduzione dell'invasività delle procedure chirurgiche (da artrotomia a artroscopia) nell'impiego di scaffold e nella terapia cellulare; utilizzo di procedure chirurgiche "one step" che utilizzano la componente cellulare midollare arricchita in alternativa a tecniche di espansione in vitro presso una cell factory autorizzata; messa a punto di biomateriali bi funzionali per favorire la riparazione simultanea del tessuto osseo e cartilagineo per il trattamento delle lesioni osteocondrali.

#### **Linea di Ricerca n.5: ORTOPEDIA GENERALE/TRAUMATOLOGIA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

identificazione dei meccanismi fisiopatologici del rimodellamento osseo; caratterizzazione molecolare dei meccanismi di resistenza agli antibiotici sviluppati da microorganismi causativi di infezioni ortopediche; messa a punto e validazione di tecniche chirurgiche innovative per i diversi distretti muscolo scheletrici (arto superiore, arto inferiore, bacino, colonna vertebrale) con particolare impegno sulle tecniche mininvasive; validazione dei risultati clinici di trapianti massivi osteoarticolari e delle ricostruzioni con innesto massivo nella colonna vertebrale; analisi di sistemi protesici innovativi di stabilizzazione ossea ed osteosintesi; identificazione dei fattori di rischio di insorgenza di infezione in ortopedia, in particolare associata agli impianti e messa a punto di trattamenti per la profilassi e la terapia delle infezioni .

#### **Linea di Ricerca n.6: PATOLOGIA ORTOPEDICA MEDICA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

identificazione dei meccanismi patogenetici di patologie metaboliche, infiammatorie e degenerative dell'apparato locomotore di grande impatto sociale; utilizzo di metodiche diagnostiche strumentali e biomolecolari per la diagnosi, stadiazione e monitoraggio della terapia, di patologie ortopediche non trattabili chirurgicamente; messa a punto e validazione di terapie non chirurgiche (farmacologiche, fisioterapiche, sedazione del dolore, campi elettromagnetici) per il trattamento di patologie degenerative legate all'invecchiamento (osteoporosi, sarcopenia, osteoartrite); identificazione dei meccanismi patogenetici di malattie congenite/genetiche muscolo scheletriche; validazione di trattamenti farmacologici rivolti a specifici bersagli molecolari di malattie rare muscolo scheletriche; messa a punto di nuove tecniche radiologiche non diagnostiche (FUS, embolizzazione radioguidata) per il trattamento di patologie neoplastiche e degenerative ortopediche; trattamento non chirurgico di patologie ortopediche rare su base genetica di stretta pertinenza pediatrica.



*Elenco progetti in essere al 31.12.2016*

<b>Titolo del progetto</b>	<b>Anno avvio</b>
Eurosarc - european clinical trials in rare sarcomas within an integrated translation trial network	2011
Regenerative Medicine of Cartilage, Bone, Ligaments and Tendons in Orthopaedic Diseases	2012
Tumour microenvironment: potential role of osteoporosis in the development of bone metastases. In vitro and in vivo studies.	2012
BIOlogical and BIOphysical STimulation on IMplant Osteolysis and aseptic LOosening conditions: effects of pulsed electromagnetic fields and platelet derivatives (BIO.BIO.ST.IM.O.LO)	2012
Transcan: prospective validation of biomarkers in ewing sarcoma for personalised translation medicine	2013
Scaffolds ceramici associati a cellule staminali mesenchimali per l'artrodesi vertebrale: studi in vitro ed in vivo per la chirurgia one step in osso sano ed osteoporotico	2013
Next-generation Sequencing and gene therapy to diagnose and cure rare disease in Regione Emilia Romagna	2013
Regional registry-based biobank development and pharmacogenetic analysis: synergistic strategies driving towards personalized medicine in Rheumatoid Arthritis management	2013

Euro Ewing Consortium - international clinical trials to improve survival from ewing sarcoma	2013
Uso di biomarcatori e di profili di espressione genica per identificare pazienti oncologici con una diversa prognosi e sensibilità a terapie molecolari specifiche	2013
Sensibilità diagnostica e valutazione costo-efficacia nell'utilizzo della tecnologia ngs per lo screening genetico di patologie rare ortopediche	2013
Assessment of MGMT promoter methylation and clinical benefit from temozolomide-based therapy in Ewing sarcoma patients	2013
Novel approach for bone regeneration and repair using sulfur donorbased therapy	2014
Adipose-derived mesenchymal stem cells as new minimally invasive regenerative treatment to target early osteoarthritis: from pre-clinical procedure selection to clinical.	2014
Multi-Scale Modeling for Predictive Characterization of Ligaments and Grafts Behavior in ACL Reconstruction	2014
Ma.Tr.OC - Identificazione di target molecolari terapeutici e biomarkers diagnostico/prognostici relativi alla degenerazione maligna degli Osteocondromi	2014
The use of Dynamic Radiostereometric Analysis and Navigation to Evaluate Kinematics and Biomechanics of the Total Knee Arthroplasty in Real-Life Conditions: Weight-Bearing Motion with Active Muscle Contraction	2014
ADIPOA2 - Trial clinico con cellule mesenchimali ottenute da tessuto adipose per il trattamento dell' osteoartrite di grado basso-moderato	2014
Studio osservazionale maioregen a lungo termine.	2014
Development of sustainable interrelations between education, research and innovation at wbc universities in nanotechnologies and advanced materials where innovation means business (WIMB) -TEMPUS	2014
LOGISANA - Logistica Sanitaria Integrata	2015
DEPUY - Valutazione della Cinematica della Protesi di Ginocchio Totale a Menisco Fisso, Postero-Stabilizzata (Attune TM Knee System) con RSA Dinamica	2015
Effetto sinergico del blocco antalgico periferico sul nervo sciatico e dell'infiltrazione peridurale con anestetico e corticosteroidi: studio prospettico randomizzato in pazienti con lombosciatalgia cronica	2015
Targeting Of Resistance in PEDiatric Oncology	2015
Studio clinico e in vitro sull'efficacia dei citrati alcalini nel trattamento delle osteopenie	2015
CORBEL: Coordinated Research Infrastructures Building Enduring Life-science services	2015
ADOPT-BBMRI-ERIC: implementAtion anD OPeration of the gateway for healTh into the Biobanking and BioMolecular resources Research Infrastructure-European Research Infrastructure Consortium	2015
Valutazione di molecole bioattive nel trattamento delle malattie muscoloscheletriche	2015
Utilizzo di tecnologie di 3D Bioprinting per la costruzione di scaffolds utili allo sviluppo di modelli in vitro per valutare nuovi approcci terapeutici	2015
Validazione preclinica di nuovi marcatori di risposta al trattamento e di strategie terapeutiche innovative nei sarcomi muscoloscheletrici	2015

Biomarcatori di progressione e bersagli terapeutici delle patologie degenerative e neoplastiche dell'apparato muscolo-scheletrico	2015
Acquisizione, analisi ed integrazione delle informazioni cliniche, funzionali, biologiche e meccaniche relative alla fisiopatologia del sistema muscoloscheletrico, ai trattamenti clinico-chirurgici utilizzabili e alle tecnologie disponibili	2015
Biobanca e Registri di patologia: efficacia ed efficienza nella raccolta dei dati e nel follow up con i pazienti	2015
Cobaltismo iatrogeno in soggetti portatori di protesi d'anca ad accoppiamento articolare metallo-metallo (MoM).	2015
Nuove tecniche per misure integrate in analisi del movimento.	2015
MODISTAM-MOdeling DISEases and Therapeutic Approaches using Mesenchymal stem cells	2015
Sviluppo e consolidamento di strumenti di computer aided medicine per la stima della competenza meccanica dell'osso da immagini diagnostiche a diversa risoluzione.	2015
Sviluppo e validazione di modelli alternativi e complementari in vitro (intelligent testing strategies) in ortopedia e traumatologia	2015
Caratteristiche di virulenza e background genetico di cloni di Staphylococcus aureus responsabili di infezioni ortopediche associate all'impianto	2015
Donazione contributo liberale per il finanziamento di progetti di ricerca sui sarcomi	2015
Progetto di ricerca finanziato dal "PREMIO MIGLIOR RICERCATORE IOR"	2015
Collaborazione al progetto di ricerca E-RARE-3 della Regione Emilia-Ricerca	2015
Custom Implants -progettazione e realizzazione di tessuti e endoprotesi su misura mediante tecnologie sottrattive e additive	2016
Mesenchymal Stem Cells and photoactivable Nanoparticles: a novel Anticancer Phototherapy System for High grade Osteosarcoma Treatment	2016
Nuovi film antibatterici nanostrutturati per applicazioni in campo biomedicale	2016
Nuove metodologie per il trattamento delle amputazioni di arto mediante osteointegrazione	2016
IRMI - Creazione di una infrastruttura multiregionale (italian regenerative medicine infrastructure) per lo sviluppo delle terapie avanzate finalizzate alla rigenerazione di organi e tessuti	2016
Diagnostic accuracy and cost-effectiveness of Next Generation Sequencing (NGS) strategies in the genetic testing of Rare Orthopaedic Diseases	2016
Valutazione funzionale della protesi postero-stabilizzata a menisco mobile Tri CCC	2016
Analisi del ruolo di insulin-like growth factor 3 (IGF2BP3) nel sarcoma di ewing	2016
CarGel: Utilizzo di stimolazione midollare con microfratture + BST CarGel nel trattamento delle lesioni condrali patello-femorali del ginocchio: studio pilota	2016
Development of CD99 inhibitors as novel therapeutics for Ewing Sarcoma	2016
Terapia fotodinamica e inibitori di pompa protonica per il trattamento del dolore in pazienti affetti da metastasi ossee	2016

Cisplatin Resistance In Osteosarcoma: Valuation Of New Therapeutic Targets And Drugs For Tailored Clinical Approaches	2016
Valutazione della P-Glycoprotein (ABCB1) e di altri biomarcatori nei pazienti affetti da osteosarcoma arruolati nel protocollo di trattamento ISG/OS2	2016
Studio relativo al ruolo della valutazione eco grafica nella diagnosi e stadiazione dell'artrite in fase precoce e dei follow - up dei pazienti	2016
Progetto per la realizzazione del registro nazionale della malattia esostosante (rem) anno 2016	2016
Niprogen - la natura ispira processi innovativi per lo sviluppo di impianti per la medicina rigenerativa a elevato grado di vascolarizzazione e performance meccaniche	2016
Nanosens4life - Nanobiosensori su matrice polimerica funzionalizzata: dispositivi smart per il monitoraggio in line dei trattamenti extracorporei, respirazione assistita e ossigenoterapia.	2016
Donazione per la ricerca nell'ambito dei trattamenti dei sarcomi muscoloscheletrici	2016
Studi Di Espressione Genica Donazione	2016
Donazione Amitrano per sostenere le attivita' di ricerca traslazionale in ambito chemioterapico	2016
Cellule mesenchimali staminali autologhe da corpo vertebrale come prospettiva biologica innovativa per la chirurgia vertebrale	2016
Correlazione Anatomico-funzionale tra cinematica intra-operatoria passiva con navigatore e cinematica post-operatoria con RSA dinamica sotto carico del ginocchio protesizzato - MEDACTA	2016
Studio di fattori diagnostici nei tumori muscolo-scheletrici	2016
Fisiopatologia dell'apparato locomotore: assimilazione, analisi e integrazione dei dati clinico-funzionali e meccanici, trattamenti chirurgici-riabilitativi e tecnologie dedicate	2016
Progettazione e stampa-3D su misura nella chirurgia della spalla e del gomito: riproduzioni con modelli anatomici per la pianificazione di casi post-traumatici complessi, e produzione di porzioni articolari per ricostruzioni in perdita ossea.	2016
Nuovo Approccio per la simulazione dell'usura di protesi totali d'anca. Simulazione patient specific di condizioni di carico e spostamento di highly demanding daily activities.	2016
Molecole immunomodulatorie e fattori del complemento come possibili biomarcatori per monitorare la progressione clinica e radiologica dell'osteoartrosi della mano.	2016
Modelli avanzati in vitro per lo studio di tecnologie innovative per la rigenerazione di lesioni condrali, osteocondrali ed ossee	2016
Identificazione di biomarcatori di progressione delle patologie rare dell'apparato muscolo-scheletrico	2016
Modulazione farmacologica del microambiente tumorale nelle metastasi ossee: inibizione del riassorbimento osseo e del dolore	2016
Therapeutic challenge in Ewing's sarcoma: the possible antitumorigenic roles of miR-34a and sh-CD99 enriched exosomes	2016

## **RELAZIONE SULLE LINEE DI PROGRAMMAZIONE REGIONALI 2016**

Di seguito è riportata la rendicontazione sul raggiungimento dei risultati relativi agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna attraverso le *Linee di Programmazione Regionali 2016*, emanate con DGR RER n. 1003/2016.

### **Note per la lettura:**

*Per facilitare la lettura della presente relazione, si riporta di seguito la numerazione dei capitoli indicati dalle "Linee di Programmazione Regionale 2016" (DGR n. 1003/2016), ai quali concorrono le azioni realizzate dallo IOR. I paragrafi non indicati sono relativi ad obiettivi non di pertinenza dello IOR.*

## **1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**

### **1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie**

Nel 2016 è stata sottoscritta la convenzione tra AOU, AUSL e IOR per la gestione unificata del Servizio di Medicina del Lavoro, conferendo all'AOSP le funzioni di coordinamento. Questo ha permesso la condivisione della cartella clinica informatizzata (fruibile via web browser) messa a punto in AOSP, che consente di rappresentare in modo standardizzato lo stato di salute degli operatori.

La Medicina del Lavoro collabora con il Servizio Prevenzione e Protezione, che ha avviato, in analogia, un percorso di integrazione con AUSL di Bologna, individuando lo stesso RSPP. A seguito delle riorganizzazioni aziendali, nel 2016 è stata completata la revisione dei DVR IOR, attraverso la collaborazione tra SPP e Medico Competente. Inoltre, nel 2016 si sono implementate iniziative mensili per la sensibilizzazione alla tematica della sicurezza (walk around), che hanno coinvolto sia l'Area dell'Assistenza che l'Area della Ricerca.

Al fine di promuovere la cultura della prevenzione nei confronti delle malattie infettive, nell'ambito della formazione dei lavoratori per la sicurezza si sono promossi interventi vaccinali negli ambiti di esposizione a rischio biologico. Inoltre si è effettuata la formazione sul campo per l'addestramento all'utilizzo dei presidi pungenti e taglienti di sicurezza, nonché i corsi FAD su "Igiene delle mani", a cui sono seguite 6 iniziative di formazione sul campo e 1 corso residenziale di due edizioni sulle tematiche inerenti, che hanno visto lo sviluppo del progetto dal titolo "Igiene delle mani". E' inoltre proseguito il percorso formativo per la rete di Osservatori in tale ambito, con l'assegnazione di obiettivi di budget affidati alle Unità Operative.

Per quanto attiene alla sorveglianza sanitaria, sono stati assicurati i flussi informativi relativi alle visite effettuate e alle idoneità e/o prescrizioni.

Al fine di ridurre la frequenza delle malattie prevenibili con vaccino sono state effettuate vaccinazioni per la varicella, trivalente (morbillo rosolia parotite), antitetanica, antiepatite b, antimeningococcica C. Tutte le prime visite hanno comportato la ricerca del quantiferon (test per verificare forme di tubercolosi latente). È stata inoltre promossa la campagna vaccinale antinfluenzale, a cui hanno aderito 124 dipendenti.

## **2. Assistenza Territoriale**

### **2.1 Mantenimento dei tempi attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale**

IOR concorre al rispetto dei tempi di attesa attraverso l'Accordo di Fornitura con AUSL di Bologna, con la quale è stato concordato l'aumento dell'offerta proprio per raggiungere l'obiettivo assegnato dalla RER alle AUSL sulle prestazioni di primo accesso e urgenze differibili. I tempi di accesso sono verificabili al sito [www.tdaer.it](http://www.tdaer.it).

E' in corso di realizzazione l'unificazione delle agende di prenotazione tramite il sistema Easy CUP fornito da CUP2000: il progetto prevede che le agende vengano gestite tramite un'unica piattaforma software che consentirà la più ampia flessibilità dell'offerta per pazienti interni ed ambulatoriali.

Il sistema della gestione delle disdette ha portato a risultati positivi: sono incrementate le disdette dell' 11% rispetto al 2015 e si è registrata una significativa riduzione del numero di abbandoni (da 6223 da aprile a dicembre 2015, a 2691 nello stesso periodo del 2016).

Relativamente alla prescrizione dematerializzata, nel 2016 gli specialisti IOR hanno utilizzato la prescrizione dematerializzata oppure virtuale, prenotando le prestazioni nell'ambito dei percorsi IOR.

### **2.3.2 Continuità assistenziale – dimissioni protette**

Per quanto attiene alle dimissioni protette, lo IOR aderisce a CEMPA. I pazienti trasferiti tramite la Centrale Metropolitana Post Acuzie (CeMPA) sono stati in totale 865<sup>11</sup>. Tale numero comprende le diverse tipologie di richieste, Lungodegenza - Riabilitazione Estensiva - Riabilitazione Intensiva - CRA (Casa Residenza Anziani), sui posti letto del Privato Accreditato e degli Ospedali del territorio AUSL.

### **2.3.8 Contrasto alla violenza**

IOR non è nella rete delle strutture che prendono in carico sospette vittime di abuso, ma ha attivato nel 2016 uno specifico evento formativo. Ha inoltre completato l'Istruzione Operativa IOR per il rispetto della buon prassi su identificazione e segnalazione alla rete metropolitana, in ottemperanza alle Linee di Indirizzo Regionali ed in collegamento con il Gruppo di Coordinamento Regionale.

## **2.7. Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici**

### **2.7.2 Assistenza farmaceutica convenzionata**

Nell'ambito della farmaceutica convenzionata l'area ospedaliera ha un ruolo nell'induzione della prescrizione di alcune categorie di farmaci, pertanto lo IOR ha promosso la prescrizione di farmaci generici attraverso il monitoraggio delle lettere di dimissione e dei referti ambulatoriali (indicatore: prescrizione per principio attivo) e ha diffuso il documento regionale dal titolo "*Farmaci equivalenti: terapie efficaci a costi contenuti*".

La Farmacia ha favorito il contenimento del consumo dei farmaci inibitori della pompa protonica organizzando incontri formativi con i clinici già dal 2015, aderendo al programma interaziendale che ha previsto la compilazione del Programma Terapeutico per le nuove prescrizioni di PPI, determinando così una netta diminuzione delle prescrizioni inappropriate e dei consumi.

Al fine di favorire un uso appropriato della Vitamina D è stato diffuso il documento regionale a

---

<sup>11</sup> Dato al 30.11.2016



maggio 2016 e sono stati avviati specifici monitoraggi sulle prescrizioni nei referti rilasciati dall'ambulatorio di reumatologia.

L'importanza dell'uso appropriato degli antibiotici sistemici per contenere la formazione di resistenze è sostenuto dal Nucleo Aziendale per il Buon Uso degli Antibiotici, anche attraverso i monitoraggi predisposti dalla Farmacia e condivisi con la direzione sanitaria e il consulente infettivologo. Le linee guida aziendali sull'antibioticoprofilassi sono state mantenute aggiornate anche in relazione alla carenza nazionale di ampicillina/sulbactam.

Per assicurare l'appropriatezza nel trattamento delle infezioni è obbligatorio dal 2015 per gli antibiotici individuati come critici, l'invio alla farmacia della consulenza infettivologica in allegato alla richiesta motivata.

### **2.7.3 Acquisto ospedaliero di farmaci**

L'acquisto dei farmaci ospedalieri avviene tramite le gare AVEC e Intercent-ER:

- i farmaci oncologici vengono utilizzati nel rispetto delle Linee Guida del gruppo GReFO
- la promozione dell'uso dei farmaci biosimilari ha permesso l'adesione all'impiego dei biosimilari nei pazienti di nuova diagnosi e rivalutazione dei trattamenti in corso, in particolare i consumi mostrano l'impiego esclusivo di filgrastim biosimilare vs biologico originator, di epoetina alfa biosimilare (tranne continuità terapeutica per pazienti provenienti da altre strutture) ed è stato previsto l'uso di infliximab biosimilare per pazienti naive. È in corso un audit con i clinici della reumatologia per incentivare la prescrizione del biosimilare anche per la continuità terapeutica

### **2.7.4 Adozione di strumenti di governo clinico**

La Farmacia IOR effettua un monitoraggio mensile sulle lettere di dimissione che prevede l'indicatore "prescrizione di farmaci in prontuario": l'adesione al Prontuario AVEC è stata del 99%<sup>12</sup> sull'importo di consumato di Farmaci. Nei casi di non conformità vengono effettuati incontri formativi con i clinici e/o vengono segnalati tramite email i casi in cui sono state rilevate prescrizioni inappropriate.

I farmaci utilizzati presso l'Istituto che prevedono l'aggiornamento dei registri AIFA, sono tocilizumab (Roactemra), mifamurtide (Mepact), trabectedina (Yondelis), denosumab (Xgeva) e collagenasi di clostridium (Xiapex).

Il farmaco Yondelis rientra nei sistemi di rimborso, pertanto sono state inoltrate le richieste di rimborso attraverso la piattaforma AIFA di tutti i pazienti eleggibili per il farmaco Yondelis e sono in corso ulteriori verifiche per la chiusura di alcuni trattamenti.

Il database regionale delle eccezioni prescrittive è stato implementato con tutti i casi autorizzati dalla CF AVEC relativi all'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e fuori prontuario ed è in corso l'aggiornamento dei follow-up.

Dal settembre 2015 la preparazione farmaci oncologici somministrati ai pazienti presso la Struttura Organizzativa di Chemioterapia IOR, avviene al Centro Compounding dell'Azienda Ospedaliera Bologna. L'intero processo è stato oggetto di specifica convenzione e definizione di procedure organizzative condivise. Dal 2016 il sistema Log80 è utilizzato per la prescrizione di tutte le terapie antitumorali e per la registrazione informatizzata delle terapie di tutti i pazienti in trattamento chemioterapico.

La Farmacia IOR partecipa attivamente alle riunioni della CF AVEC e del gruppo di supporto alla CF AVEC; provvede alla divulgazione del materiale predisposto dalla CF AVEC ai clinici, ha aderito al progetto interaziendale di buon uso dei PPI, al potenziamento dell'erogazione diretta e dell'uso dei biosimilari.

---

<sup>12</sup> Dato aggiornato ai 9 mesi 2016.

Per quanto riguarda l'applicazione delle raccomandazioni regionali sull'utilizzo del farmaco con migliore rapporto costo-beneficio, lo IOR provvederà alla diffusione di specifici documenti non appena resi disponibili dalla commissione del farmaco di area vasta: in particolare è in preparazione il documento sui farmaci per la terapia del dolore.

A gennaio 2016 è stata pubblicata e diffusa una revisione della procedura aziendale di gestione clinica dei farmaci con la quale è stata introdotta la scheda regionale di ricognizione/riconciliazione che è stata oggetto di specifica formazione.

Nell'ambito dell'implementazione delle Raccomandazioni per la sicurezza nell'uso dei farmaci la Farmacia ha collaborato al progetto "Sicurezza nella terapia farmacologica" promosso dalla Direzione Sanitaria che ha previsto un audit specifico in due reparti dell'Istituto.

L'attività di vigilanza relativa a farmaci e dispositivi medici è stata mantenuta costante: 38 segnalazioni di incidente, 22 reclami, 10 ADR, 5 segnalazioni di difetto per corpo estraneo. Per quanto riguarda la farmacovigilanza sono stati effettuati incontri specifici di sensibilizzazione alla segnalazione di ADR in particolare presso la Reumatologia e la Chirurgia Pediatrica. Il Progetto Regione-AIFA di FV di "Prescrizione e somministrazione informatizzata", attivo dal 2009, è stato esteso anche all'ambito pediatrico.

Sono state promosse iniziative di formazione di farmaco e dispositivo vigilanza per i medici in formazione specialistica. Sono stati proposti ai sanitari corsi di formazione FAD in tema di farmacovigilanza e relativi al funzionamento della piattaforma on-line ViGiFarmaco.

Al fine di sensibilizzare il personale sanitario sulla vigilanza dei dispositivi medici e sugli obblighi di segnalazione degli incidenti con dispositivi medici, a maggio 2016 è stato effettuato un intervento specifico nell'ambito del Seminario organizzato dalla Direzione Sanitaria per gli specializzandi.

In data 6 dicembre è stato organizzato un evento formativo dal titolo "La vigilanza dei dispositivi medici" a cui ha relazionato il Direttore della Farmacia IOR.

### **2.7.5 Acquisto ospedaliero dei dispositivi medici**

Per conseguire l'obiettivo di consolidamento e completezza del flusso Di.Me, la farmacia provvede al monitoraggio dei consumi e alla sistematica revisione delle anagrafiche dei DM.

Viene valutata l'appropriatezza d'uso delle terapie a pressione negativa secondo le Linee Guida Regionali ed è stato rendicontato in regione un risultato del monitoraggio a settembre 2016. Trimestralmente viene monitorata la spesa delle classi CND individuate dalla Regione.

Per quanto attiene alla copertura del flusso DIME, si è ottenuto il risultato del 96%.

Relativamente alla necessità di ricondurre all'esatta attribuzione la tipologia di erogazione (ricovero, ambulatoriale), lo IOR sta collaborando con il Servizio dell'Assessorato e comunica periodicamente a RER il dato DIME Sicilia, per garantire la coerenza tra numeratore (consumi DIME) e denominatore (CE).

L'obiettivo di ridurre la spesa farmaceutica ospedaliera per punto DRG rispetto alla media regionale è ampiamente raggiunto: lo IOR registra la minore spesa a livello regionale (89,35 vs media RER 281.35<sup>13</sup>).

Al fine di razionalizzare e rendere omogenee le attività delle CADM in raccordo con le indicazioni della Commissione Regionale, è stata deliberata la costituzione della Commissione Dispositivi Medici di AVEC.

---

<sup>13</sup> Fonte: SIVER

### 3. Assistenza Ospedaliera

#### 3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Lo IOR nel 2016 ha avviato le azioni propedeutiche per la realizzazione degli obiettivi di cui alla DGR RER 272/2017: il confronto del volume dei dati tra flusso SIGLA e SDO ha mostrato una corrispondenza pari al 99.16 %<sup>14</sup> e già nel novembre 2016 è stato comunicato in Regione il nominativo del Direttore Sanitario quale Responsabile unico delle liste di attesa, come poi confermato anche a seguito di quanto disposto dalla DGR RER 272/2017.

Nel corso del 2016 sono stati apportati alcuni miglioramenti al programma informatico di gestione delle Liste d'Attesa dei ricoveri, che è utilizzato in modo esclusivo da parte di tutte le unità operative. In particolare è stato introdotto il nuovo campo 'presa in carico' che consente di gestire l'intero iter del paziente candidato all'intervento chirurgico. Il programma di registro informatizzato, già attivo da diversi anni, garantisce la gestione di tutti i casi in lista d'attesa dello IOR.

#### 3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Nell'anno 2016 lo IOR ha realizzato le azioni relative al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015. In particolare è stato attuato il percorso di riconversione dei *setting assistenziali* atto a sostenere la riduzione dei Posti Letto previsti dal livello regionale e l'attuazione di quanto previsto dalla DGR RER 463/2016 sul Day Service Oncologico.

La riconversione dei percorsi di chirurgia ambulatoriale invece ha scontato un ritardo dovuto alla necessità di adeguamento del sistema informatico ospedaliero del Rizzoli, oramai obsoleto, che si prevede di sostituire nel prossimo anno.

In riferimento all'attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, oltre al rispetto dei valori soglia di tutti gli indicatori sui volumi ed esiti indicati, lo IOR ha effettuato un monitoraggio analitico dei DRG potenzialmente inappropriati. Il rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio inappropriatazza in regime ordinario non rispetta lo standard indicato (si attesta ad uno 0,45 vs 0,21 std). Per il raggiungimento di questo obiettivo è stata prima di tutto svolta una analisi puntuale sulla casistica per individuare quali fossero i DRG realmente inappropriati in regime di ricovero ordinario, ma anche una analisi relativa ai dati dei DH e DS. I fenomeni più rilevanti erano concentrati, come ci sia aspettava, nell'ambito della chirurgia pediatrica e della chemioterapia, mentre azioni di miglioramento potevano inoltre riguardare la chirurgia del rachide e riabilitazione.

Sono stati svolti da parte della direzione sanitaria e infermieristica incontri con i responsabili delle unità operative allo scopo di condividere l'opportunità di percorsi alternativi al ricovero ordinario e al ricovero diurno. A partire dalla seconda metà dell'anno 2016 gran parte della attività del DH pediatrico è stata convertita in ambulatoriale e nell'ultimo trimestre è avvenuta la trasformazione del DH riabilitativo in contesto ambulatoriale.

Relativamente alla percentuale di pazienti ultrasessantacinquenni con frattura del collo del femore operati entro 2 giorni dal ricovero, sul totale degli operati, lo IOR si attesta al 83.49%<sup>15</sup>.

In riferimento al piano operativo per la gestione dei picchi di afflusso nei Pronti Soccorso (PEIMAF), lo IOR nel 2017 ha affrontato il picco dovuto al gelicidio e – in sinergia con le Aziende

---

<sup>14</sup> da gennaio a settembre 2016 - dato fornito da Servizio Assistenza Ospedaliera RER

<sup>15</sup> Fonte: SISEPS

della Provincia di Bologna - sta analizzando le procedure da attuare per eventuali maxi-afflussi anche in relazione alla definizione di un Piano metropolitano.

### **3.3 Attività trasfusionale**

Lo IOR da due anni ha centralizzato la responsabilità della funzione trasfusionale nell'ambito del SIMT-AMBO. Ha inoltre raggiunto l'obiettivo di competenza, attuando quanto previsto in relazione all'introduzione del braccialetto identificativo del paziente, di cui si rendiconta più dettagliatamente di seguito al paragrafo 3.5 sulla "sicurezza delle cure".

### **3.4 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule**

In continuità con il 2015, il report indicante l'attività annuale dell'Ufficio Locale di Coordinamento alle Donazioni viene inviato al CRT –ER al termine di ogni anno di attività.

Relativamente al percorso di identificazione in Pronto Soccorso e successivo monitoraggio di tutti i pazienti con lesioni cerebrali severe ricoverati in reparti non intensivi, seppure al Pronto Soccorso dello IOR afferiscano solo pazienti con patologie muscolo scheletriche stabilizzate, in caso di evento cerebrale acuto in corso di ricovero, il paziente viene inviato all'Istituto di Scienze Neurologiche di Bologna (IRCCS) per le valutazioni del caso.

Relativamente alla donazione di cornee, nel 2016 non è stato eseguito nessun prelievo di tessuto corneale per l'esiguo numero di decessi (n. 8) e di questi nessuno idoneo per età o per patologia di base. La comunicazione dei decessi è stata comunque tempestiva.

L'attività relativa alle donazioni multi-tessuto è effettuata dalla Banca del Tessuto Muscoloscheletrico dello IOR, e rendicontata in allegato 1 (al termine della presente relazione).

### **3.5 Sicurezza delle cure**

Nel 2016 è stata garantita l'applicazione delle linee di indirizzo per la elaborazione del piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure e la gestione del rischio, con la produzione di relativi piani-programma approvati e deliberati dalla Direzione Aziendale.

È stato assolto il debito informativo rispetto agli eventi sentinella, garantendo una tempestiva e puntuale segnalazione alla Regione e il monitoraggio delle relative azioni di miglioramento successive. In coerenza con gli standard qualitativi dell'assistenza ospedaliera del DM 70\2015 e in applicazione della Legge di stabilità 2016 sono state inserite nel database regionale dell'incident reporting 215 segnalazioni di eventi del 2016.

In IOR è consolidato da tempo l'utilizzo dello strumento della check list in tutte le Sale Operatorie e in tutte le unità operative che effettuano attività chirurgica. Viene sistematicamente garantito il relativo flusso informativo verso la Regione (4 invii nel 2016) e promosse attività di osservazione diretta sull'uso della check list.

In linea con le raccomandazioni ministeriali, in IOR viene utilizzato il braccialetto di identificazione del paziente, che riporta in chiaro il numero che si riferisce all'episodio di ricovero, il codice fiscale, il cognome, il nome, il sesso, la data ed il luogo di nascita del paziente; Le caratteristiche ed il contenuto informativo del braccialetto derivano dalle indicazioni riportate nella Delibera di Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 1706 del 2009, adeguato anche alle "Disposizioni relative ai

requisiti di qualità e sicurezza del sangue e degli emocomponenti". In ottemperanza a tali disposizioni è anche cessata la produzione di emocomponenti non filtrati prima della conservazione. In IOR è presente una Scheda Unica di Terapia per la prescrizione e somministrazione della terapia farmacologica, denominata Scheda Integrata di Terapia (SIT).

Sono state implementate tutte le Raccomandazioni ministeriali per la sicurezza delle cure: è presente almeno un documento per ogni Raccomandazione, ad eccezione della Raccomandazione sulla prevenzione del suicidio, la cui redazione è prevista per il 2017.

Infine, è stato deliberato il "Piano aziendale annuale per la prevenzione delle cadute accidentali - anno 2016".

#### **4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa**

##### **4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA**

E' stato assicurato nel corso del 2016 il monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario secondo le tempistiche definite dalla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali e la presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art.6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

###### **4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR**

Le azioni messe in campo nel corso dell'anno 2016 relative al superamento delle problematiche di tipo organizzativo sulle tempistiche di liquidazione, hanno consentito una significativa riduzione dei tempi di pagamento: l'indice di tempestività dei pagamenti ai fornitori di beni e servizi è riportato nel sito IOR sezione "*Amministrazione trasparente*" (indice al terzo trimestre 2016 -5,95 gg; indice al quarto trimestre -15gg).

###### **4.1.2. Il miglioramento del sistema informativo contabile**

La struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio dello IOR tengono conto delle disposizioni del D.lgs. n.118/2011 e delle modifiche ed integrazioni funzionali intervenute sul Piano dei conti regionali, più volte modificato negli ultimi anni al fine di migliorare l'alimentazione dei modelli ministeriali CE ed SP e perfezionare il processo di consolidamento.

L'Azienda ha compilato i quattro schemi di bilancio in coerenza con quanto previsto dal D.Lgs. n. 118/2011.

Nel rispetto dei contenuti e delle tempistiche richieste per il conferimento dei dati nel Nuovo Sistema Informativo Sanitario, in data 28/4/2017 sarà trasmesso e consolidato il modello LA con i relativi allegati.

E' stato inoltre garantito l'allineamento dei ricavi-rimborsi/costi e dei crediti/debiti infragruppo (voci R) attraverso la corretta contabilizzazione degli scambi tra Aziende e GSA.

Nel corso del 2016 è stata assicurata, sia nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi), che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA attraverso la Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali che costituisce non solo uno strumento di scambio di informazioni ma anche di controllo e verifica dei dati contabili inseriti, propri e delle altre Aziende.

La Piattaforma regionale dedicata agli scambi è stata correttamente alimentata in tutte le sessioni previste, compresa la parte relativa ai debiti e ai crediti, il cui inserimento avviene una volta all'anno prima della chiusura del Bilancio di Esercizio.

#### **4.1.3. Attuazione del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie**

L'Istituto ha provveduto puntualmente alla realizzazione di tutti gli adempimenti previsti per l'anno 2016, relativa allo stato di avanzamento del PAC: le numerose scadenze ministeriali e regionali che hanno interessato il 2016 hanno richiesto - oltre al lavoro svolto dai gruppi provinciali - un costante aggiornamento, al fine di attivare e monitorare le attività in corso. In particolare sono stati affrontati i seguenti punti:

- Crediti e Ricavi,
- Disponibilità Liquide,
- Debiti e Costi;
- Revisioni limitate (Collegio Sindacale).

Il processo di Budget (requisiti generali) è stato oggetto di verifica da parte dell'OIV regionale, che ne ha dato valutazione positiva.

#### **4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile**

La RER ha attivato un gruppo regionale di regia e numerosi sottogruppi tematici per lo studio, la verifica, l'approfondimento delle tematiche relative all'avvio della nuova procedura e alla gestione delle anagrafiche. Nell'attività di tali gruppi sono coinvolti i servizi aziendali e il SUMCF.

#### **4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi**

L'Istituto ha rispettato la programmazione prevista nel Masterplan ed ha partecipato, insieme alle Aziende AVEC, alla programmazione delle attività relative alle procedure di acquisto da effettuarsi nel triennio 2015-2017. Con delibera n. 255 del 17.11.2016 è inoltre stato recepito l'aggiornamento del Masterplan 2016-2018 e il relativo stato di attuazione, di cui alla determinazione della Direzione generale e cura della persona salute e welfare Regione Emilia Romagna n. 16723 del 26.10.2016.

Coerentemente con il contesto normativo nazionale e regionale, l'Istituto ha continuato nel perseguimento dell'obiettivo della progressiva riduzione delle gare aziendali a favore dell'adesione a forme aggregate di acquisizione (Area Vasta ed Intercent-er).

In termini percentuali il livello di aggregazione degli acquisti (per beni e servizi) si attesta intorno al 79%.

Sono inoltre state intraprese tutte le azioni necessarie al fine di aderire, in occasione della scadenza dei contratti, alle gare espletate da Intercent-er.

In particolare, nell'anno 2017, l'Istituto provvederà all'adesione alle seguenti convenzioni:

- 1) multiservizio manutenzione degli immobili
- 2) servizio di guardiania
- 3) servizio di igiene ospedaliera
- 4) servizio di raccolta e smaltimento rifiuti
- 5) servizio di lavanolo
- 6) servizio di manutenzione apparecchiature biomedicali

L'importo presunto annuale dei servizi elencati è pari a circa dieci milioni di euro; Ciò consentirà un incremento del livello di aggregazione degli acquisti pari al 20%.

I contratti aventi ad oggetto l'energia elettrica ed il gas, relativamente all'anno 2016 sono stati stipulati facendo ricorso a convenzioni Intercent-er per il totale del fabbisogno (determine Servizio Patrimonio ed attività tecniche nn. 111/2015 e 114/2015).



Relativamente ai contratti aventi ad oggetto farmaci ed antisettici stipulati nell'anno 2016, la percentuale di adesione ad Intercent-er, sul totale dell'importo, è pari al 90,4%. Complessivamente, dunque, la centralizzazione degli acquisti risulta in linea con le linee di programmazione regionale.

Nel corso del 2016 sono stati adeguati i sistemi informativi alla gestione degli ordini e dei DDT dematerializzati. L'avvio in produzione è avvenuto a partire dal 30 giugno e il sistema si è sviluppato con gradualità nei diversi ambiti aziendali, a Bologna e al Dipartimento Rizzoli Sicilia. IOR partecipa attivamente ai lavori coordinati da IntercentER.

Il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti, concluso e a regime relativamente alla fatturazione, è in via di conclusione; nell'anno sono emerse criticità, opportunamente segnalate alla ditta che gestisce il servizio di manutenzione, assistenza e formazione software; è stata inviata, a partire dall'inizio dell'anno in corso, apposita informativa negli atti e documenti relativi alle procedure/ordini ai fornitori circa l'obbligo di adeguamento alle norme (DGR n. 287/2015; Circolare n. 1/2016 RER PG/2016/39740).

Gli acquisti gestiti a livello aziendale, di valore pari o inferiore all'importo di € 40.000 vengono effettuati, di prassi, attraverso il mercato elettronico – Mepa ed Intercent-er.

L'Istituto ha effettuato una procedura al di sotto di € 40.000, attraverso la piattaforma di e-procurement Intercenter, avente ad oggetto la fornitura di congelatori.

Sopra la soglia di € 40.000 la competenza all'espletamento delle procedure è in capo al Servizio Acquisti Metropolitano.

In linea con l'obiettivo di realizzazione della riorganizzazione degli acquisti, con delibera n. 265/2015 si è provveduto all'assegnazione temporanea di personale all'Agenzia Regionale Intercent-er, ai sensi della convenzione stipulata tra l'Agenzia medesima, la Regione Emilia Romagna e l'Istituto. La convenzione, in scadenza al 31.12.2016, è stata prorogata al 31.12.2018, unitamente alla conferma dell'elenco dei dipendenti IOR già assegnati.

### **4.3. Il governo delle risorse umane**

Il Piano Assunzioni dello IOR per l'anno 2016 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali e corredato dalla documentazione richiesta. E' stato autorizzato dalla RER con nota PG/2016/541090 del 20/07/2016, e se ne sta completando l'attuazione, sia per la parte relativa al turn-over 2016, sia per la parte relativa alle stabilizzazioni.

In particolare nel Piano si è rappresentata la previsione sull'andamento della spesa del personale tenuto conto di una percentuale di copertura del turn-over contenuta nel limite dell'80% per il primo semestre 2016.

In tale percentuale sono state inserite le assunzioni necessarie a far fronte all'adeguamento alla normativa comunitaria riguardante l'organizzazione dell'orario di lavoro. Nella redazione del Piano si è garantito sia il rispetto dei vincoli economici e giuridici stabiliti dalle Leggi nazionali in materia di personale del SSN, sia il regolare funzionamento dei servizi e l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza.

IOR ha rispettato le autorizzazioni riferite ai processi di stabilizzazione avviati e della normativa nazionale sul ricorso al lavoro flessibile.

Relativamente a quanto previsto nell'accordo regionale sottoscritto dal Presidente della Regione Emilia-Romagna e dalle OOSS Confederali e di Categoria il 19 settembre 2016, nonché nel Verbale d'Incontro svoltosi presso l'Assessorato Regionale delle Politiche per la Salute il 2 novembre 2016, in data 13 dicembre 2016 è stato sottoscritto un Verbale d'Incontro tra Azienda e OOSS nel quale le parti hanno condiviso:

- la copertura complessiva del turn over al 90% per l'area del comparto pari a n. 20 posti di cui n. 2 per l'area amministrativa e n. 18 per l'area assistenziale;

- la destinazione dei 14 ulteriori posti per nuove assunzioni, a fronte di cessazione di rapporti di lavoro precari, prevalentemente per l'area assistenziale, precisamente n. 11 posti, e degli ulteriori n. 3 posti all'area tecnica a fronte della necessità di profili professionali di ingegnere per le aree ICT e gestionale, già evidenziate nel Piano Assunzioni 2016;
- di attivare ulteriori n. 3 rapporti di lavoro a tempo indeterminato per l'area del comparto, riservandosi di valutare i percorsi possibili e le aree interessate anche tenuto conto dei fabbisogni presenti nell'area della ricerca.

La spesa del personale per l'anno 2016 si è mantenuta più bassa di quanto previsto in Piano Assunzioni, per effetto dello slittamento dei reclutamenti autorizzati causato dalle difficoltà di reperimento del personale attraverso l'utilizzo di graduatorie obsolete.

Per quanto concerne la risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro, si è riscontrato che le figure potenzialmente coinvolte nei percorsi previsti dall'art. 72 co. 11 DL 11/2008, hanno rassegnato volontarie dimissioni.

Nel corso del 2016 si sono svolte le attività previste per l'avvio del Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane (GRU) - Area ECONOMICA E GIURIDICA, avviatosi in data 1.1.2017.

Infine, per quanto riguarda i processi di integrazione di attività tecnico-amministrative e di supporto tra Aziende, si è conclusa la fase sperimentale per i Servizi unificati dal mese di novembre 2015: Servizio Unico Metropolitan Amministrazione del Personale, Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanze e Servizio Unico Metropolitan Economato.

In data 1.8.2016 si è inoltre proceduto alla cessione di ramo di azienda della funzione di Patologia Clinica, conferita al Laboratorio Unico Metropolitan. Sono proseguiti i lavori di integrazione per il Servizio Trasfusionale.

#### **4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri**

Lo IOR, non rientrando nel 2016 fra le aziende partecipanti al Programma Regionale per la gestione diretta dei sinistri, ha stipulato il nuovo contratto di assicurazione per Responsabilità Civile verso Terzi, con decorrenza 30.04.2015 e validità fino al 31.12.2016.

Pur avendo la copertura assicurativa, IOR ha provveduto alla gestione dei sinistri con un crescente grado di consapevolezza e con concreta efficacia (oggi, ancora in regime di cogestione con la Compagnia di Assicurazione), in una logica di sistema integrato di gestione del rischio, oltre che di soddisfazione dell'utente danneggiato.

Riguardo alle condizioni organizzative, anche in previsione di una progressiva adesione di tutte le Aziende Sanitarie al Programma Regionale (da completarsi nel 2017), si è consolidato il rapporto di fattiva reciproca e stretta collaborazione fra la SSD Affari Legali e la Medicina Legale.

Tutti i sinistri vengono sottoposti, ai sensi della procedura interna di gestione, ad una prima valutazione medico legale in ordine agli elementi fondamentali atti ad inquadrare il caso: valutazione della gravità del danno, accertamento di eventuali responsabilità e individuazione del nesso di causa con successiva valutazione del danno biologico e relativa quantificazione. Al termine dell'istruttoria, dopo l'acquisizione della documentazione, relazione interna ed eventuale vista medico legale, il sinistro viene portato nel CVS, con perizia medico legale completa. Si è d'altra parte fornito un costante supporto al Loss Adjuster della Compagnia di Assicurazione sempre in chiave propositiva e proattiva e mai di contrapposizione, favorendo lo svolgimento in tempi brevi del processo di negoziazione.

Sede del confronto fra le varie aree aziendali coinvolte e il soggetto esterno ancora presente, ossia la Compagnia, è stato il Comitato di Valutazione Sinistri (CVS): organismo tecnico di primaria importanza, deputato alla valutazione dei sinistri, che vede anche la partecipazione di un componente designato dal Collegio di Direzione, rappresentante della "linea" medica.

Anche in virtù di tale presenza e del costante contatto fra la componente medico legale, quella giuridico-amministrativa e quella sanitaria, si è consolidato il clima di reciproca fiducia, presupposto indispensabile per una corretta valutazione degli eventi di danno, per analizzarne obiettivamente le cause e mettere in atto azioni correttive.

L'Ufficio Affari Legali ed Assicurazioni ha coordinato le attività del CVS ed ogni fase della gestione del sinistro, dall'istruttoria alla eventuale chiusura stragiudiziale in accordo con la Compagnia, alla revisione dei casi liquidati per la trasmissione alla Corte dei Conti.

Ha provveduto alla reportistica ed agli adempimenti amministrativi e contabili per la gestione delle polizze, anche per ciò che riguarda le parti di rischio non assicurate (attraverso il meccanismo di parziale gestione diretta o di franchigia contrattuale).

#### **4.5. Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti**

Nel corso del 2016 sono stati adeguati i sistemi informativi alla gestione degli ordini e dei DDT dematerializzati. L'avvio in produzione è avvenuto a partire dal 30 giugno e il sistema si è sviluppato con gradualità nei diversi ambiti aziendali, a Bologna e al Dipartimento Rizzoli Sicilia. IOR partecipa attivamente ai lavori coordinati da IntercentER.

#### **Sistema SIGLA - Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa per i ricoveri programmati**

È stata aggiornata la procedura aziendale sulla Gestione delle Liste di Attesa, definendo con maggiore appropriatezza i criteri di gestione e trasparenza.

#### **Implementazione della nuova SDO**

Nel corso del 2016 sono state effettuate le modifiche necessarie ai sistemi per la produzione del nuovo flusso SDO a partire da gennaio 2017. I sistemi coinvolti sono il sistema ospedaliero, il sistema gestionale delle sale operatorie ed il laboratorio analisi di area metropolitana. Gli adeguamenti per la nuova gestione del codice fiscale sono operativi dall'inizio di dicembre, le altre modifiche sono state effettuate entro fine anno.

Sono stati inviati regolarmente i Flussi NSIS e i Flussi Informativi relativi al Dipartimento Regione Sicilia. L'indice di tempestività e copertura dei Flussi relativi alla sede di Bologna nel 2016 raggiunge il 99 %.

#### **4.6. Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare. Le tecnologie biomediche ed informatiche**

##### **Piano investimenti**

Relativamente agli interventi finanziati con l'art. 20 L.67/88, lo IOR ha avviato la progettazione del piano di fornitura per l'intervento 36/2013 rientrante nell'accordo di programma "Addendum" (ex art.20 L.67/88).

Per quanto riguarda i progetti di sole attrezzature, dal 2003 al 2011 ne sono stati attivati 5, di cui 3 liquidati al 100%, uno su cui è stata richiesta la liquidazione della sola parte RER (quindi al 50%) e l'ultimo per cui non è ancora stato richiesto nulla.

##### **Gestione del Patrimonio immobiliare**

Lo IOR non è proprietario di immobili idonei a confluire a fondi immobiliari per la gestione e la valorizzazione del Patrimonio Immobiliare, come da obiettivo Regionale, in quanto tutti gli immobili di proprietà IOR sono destinati a fini istituzionali.

Sono stati programmati e realizzati gli interventi di adeguamento edilizio ed impiantistico per gli edifici IOR previsti dal DM 15 marzo 2015 secondo le scadenze ivi indicate. In particolare sono stati eseguiti, certificati e documentati, tutti gli adeguamenti in scadenza nell'aprile 2016 e programmati in piano investimenti gli interventi da progettare e realizzare per le scadenze successive previste

dal citato DM. E' stata presentata la SCIA relativa agli interventi effettuati. E' stata rendicontata l'attività nello Share-point Regionale.

E' stata eseguita la valutazione di vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali. In particolare è stato dato corso ad una verifica straordinaria ulteriore di tutte le apparecchiature sospese a muro o a parete presenti ai fini della certificazione strutturale definitiva delle stesse.

### **Manutenzione**

Il costo della manutenzione ordinaria dello IOR (€/mq 24,59 rilevazione 2015) ha uno scostamento dalla media regionale di + 1,12%, ampiamente entro il massimo scostamento previsto (10%).

### **Uso razionale dell'energia e gestione ambientale**

Il monitoraggio dei consumi viene sistematicamente effettuato sia tramite il referente aziendale dell'energia che l'Energy manager interaziendale, rispettando le scadenze RER.

Presso IOR è esistente ed attivo dal 1994 un impianto di produzione combinata energia elettrica e termica, cosiddetto "cogenerazione": nel 2015 sono stati prodotti oltre 3.116.000 kWh elettrici consentendo il recupero di oltre 3.320.000 kWh termici con un risparmio di emissioni in atmosfera di circa 790 tonnellate CO2 ed un consistente risparmio economico per L'Ente.

L'impianto di cogenerazione è in esercizio: si attendono risultati simili in quanto le modalità di attivazione sono ottimizzate in base alle richieste energetiche dell'Ente.

Nella gestione ordinaria viene governata l'attività di regolazione degli impianti termici nel rispetto dei necessari parametri di confort nel caso di impianti di benessere, prestando particolare cura alla regolazione ed attivazione degli impianti VCCC (ventilazione condizionamento controllo contaminazione), in particolare a servizio dei blocchi operatori.

Nei progetti redatti ed in corso di redazione nell'ambito della IV fase del programma di finanziamenti per la sanità ex art.20 L.67/88, coerentemente con la delibera della Giunta Regionale n.6 del 10 gennaio 2007, ad oggetto "Approvazione del Piano Energetico Regionale", (con obbligo per le aziende sanitarie dell'adozione di provvedimenti di qualificazione dei consumi energetici per uno sviluppo sostenibile), e con l'Atto di indirizzo e coordinamento sui requisiti di rendimento energetico e sulle procedure di certificazione energetica degli edifici, approvato il 4 marzo 2008, e inoltre in accordo con i principi dello sviluppo sostenibile espressi nel Protocollo di Kyoto e nella Dichiarazione di Johannesburg - la progettazione del sistema edificio-impianto, dal progetto preliminare sino agli elaborati definitivi a base di gara approvati, comprende: la selezione delle soluzioni più idonee ai fini dell'uso razionale dell'energia e della riduzione dell'impatto ambientale (includere le caratteristiche architettoniche e tecnologiche dell'involucro edilizio, le caratteristiche degli impianti di climatizzazione invernale ed estiva, degli impianti di illuminazione artificiale e degli altri usi elettrici o energetici obbligati); la verifica dei requisiti energetici; l'esecuzione dei calcoli e la redazione delle relazioni previste dalla legislazione energetica vigente (in conformità alle disposizioni di cui al Decreto Legislativo n. 192/05 e alla normativa tecnica di riferimento).

I vincoli architettonici a cui sono sottoposti gli immobili IOR rendono difficilmente realizzabili ipotesi di realizzazione di impianti fotovoltaici o solari termici.

La "Campagna per la Mobilità Sostenibile" è l'iniziativa dell'Istituto, riproposta anche per il 2016, che mira ad incentivare l'utilizzo del trasporto pubblico negli spostamenti casa-lavoro del personale tramite una costante campagna di informazione e sensibilizzazione alla mobilità sostenibile e la proposta di abbonamenti al trasporto pubblico a tariffa agevolata. La campagna 2016 è stata caratterizzata dalla modifica del "buono trasporto aziendale" sia come importo (personale del comparto: € 130 e personale della dirigenza: € 80) che come personale interessato.

La campagna informativa, effettuata tramite mezzi diversi, cartacei ed elettronici, ha aperto un canale di comunicazione costante con il personale ed ha coperto non solamente gli argomenti relativi alla viabilità e mobilità urbana, ma ogni aspetto del muoversi sostenibile trovando un notevole interesse nei dipendenti.

I dipendenti vengono periodicamente informati sulle iniziative di mobilità aziendali e locali del territorio, fornite principalmente da Comune di Bologna e Regione Emilia Romagna. La newsletter aziendale presenta una sezione fissa mensile nella quale vengono segnalate le diverse iniziative in

materia di mobilità sostenibile, le buone pratiche nazionali, regionali e locali, oltre a notizie dettagliate circa i servizi di trasposto pubblico su rotaia e su gomma che interessano il territorio bolognese.

Il flusso delle informazioni relative alla corretta gestione ambientale verso la Regione Emilia Romagna è garantito utilizzando l'apposito programma informatico AEM-CUP 2000. Nel 2016 è stato impiegato per l'indagine sui posti auto collocati all'interno delle aree di proprietà delle Aziende Sanitarie.

### **Tecnologie biomediche**

Lo IOR ha trasmesso secondo le scadenze semestrali il flusso informativo, relativo al parco tecnologico installato e alle tecnologie biomediche di nuova acquisizione, al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB).

Nel secondo semestre 2016 non sono state acquistate tecnologie rientranti nell'obiettivo.

Sono stati trasmessi entro le scadenze prestabilite i format debitamente compilati sul monitoraggio, modalità e tempo di utilizzo di TAC, RM.

## **5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale**

### **Sostegno alle attività di ricerca**

Nel 2016 lo IOR ha assicurato la puntuale alimentazione quantitativa dell'anagrafe regionale della ricerca così come richiesto dagli obiettivi. Documentate 54 schede progettuali che contengono altrettanti nuovi progetti, in linea con la media dei 4 anni precedenti così come richiesto dalla Regione.

I progetti dell'Istituto ortopedico Rizzoli quest'anno hanno puntato molto alla traslationalità della ricerca e quindi al coinvolgimento delle UO cliniche oltre che delle UO di ricerca dei laboratori.

Le azioni di miglioramento si sono concentrate sulla qualità del dato, soprattutto sulla revisione del sistema nell'ultimo trimestre: sono stati molteplici gli accessi al sistema, a dimostrazione dell'impegno profuso per il miglioramento qualitativo. Il lavoro ha comportato il controllo di tutti i dati inseriti, l'anagrafe dei ricercatori, le tipologie progettuali, i budget di progetti di ricerca finanziata da enti, ricerca commissionata da terzi, studi spontanei profit e non profit.

### **Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza**

L'istituto, relativamente al Rischio Infettivo ha predisposto il Piano delle azioni 2016 anche tenendo conto delle priorità indicate nel documento.

L'istituto partecipa al sistema di sorveglianza SICHAR con gli interventi ortopedici che richiedono un follow-up di 12 mesi; pertanto ad oggi è nota la sorveglianza chirurgica dell'anno 2014, per la quale l'Azienda ha raggiunto lo standard di riferimento, sorvegliando l'82% degli interventi. La sorveglianza chirurgica relativa all'anno 2015 che termina nel 2016, sarà trasmessa dalla RER a seguito dell'elaborazione dei dati inviati nei primi 2 mesi del 2017.

Il consumo di prodotti idro alcolici è stata di 1584,5 lt. nell'anno 2016. Il raggiungimento del target di riferimento, 20 litri per 1000 giornate di degenza, sarà verificato nell'anno 2017 dalla RER.

Igiene delle mani: adesione pari all'87% nelle degenze e al 91% nei Servizi a dicembre 2016.

L'utilizzo dell'applicazione MAppER, sarà attuata nel rispetto degli obiettivi aziendali 2017. Si segnala comunque che lo IOR ha partecipato alla sperimentazione dell'applicazione.

Sono stati garantiti puntualmente il monitoraggio ed il flusso informativo verso la RER con invio dei file mensili di sintesi per il successivo caricamento sul sito sharepoint "ER-ReCI (Emilia-Romagna - Rete Controllo Infezioni)" anche in assenza di casi - "zero reporting".

È stata garantita la partecipazione al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE con compilazione delle relative schede sul sistema SMI (Sorveglianza Malattie Infettive e Alert); a tutt'oggi non si sono verificati casi di batteriemie da CPE che richiedano la sorveglianza sul sistema SMI.

### **Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento**

Lo IOR ha effettuato una autovalutazione sui singoli requisiti di accreditamento.

Tale autovalutazione prevedeva solo il coinvolgimento delle strutture trasversali e quindi una visione aziendale, supportata dal Responsabile Qualità aziendale che partecipa alle attività di verifica, sia durante la normale attività di servizio che nelle specifiche occasioni di audit.

E' inoltre previsto un audit per il quale si è deciso di adottare un approccio tipo "Tracer methodology", selezionando in questo caso non un caso clinico, bensì un processo aziendale sul quale saranno esaminati tutti i requisiti nei quali dovrebbe esservi un riscontro.

Le singole Unità operative, anche se non coinvolte nel processo di autovalutazione, contribuiscono all'implementazione dei requisiti di accreditamento attraverso l'effettuazione del Riesame della Direzione.

L'83% dei valutatori IOR ha partecipato alle attività di verifica regionali. Per lo IOR sono state convocate due persone per la partecipazione alle attività formative ed una sola ha partecipato. Dato l'esiguo numero di valutatori IOR, lo standard viene considerato soddisfatto.

### **Promozione di politiche di equità e partecipazione.**

L'Istituto Ortopedico Rizzoli già da alcuni anni partecipa alle attività indicate dal coordinamento regionale dei referenti equità aziendali e ha regolarmente costituito un board aziendale dedicato. Nel corso del 2015, il board aziendale ha proseguito le attività indicate dal coordinamento regionale e dal gruppo delle aziende di Bologna (Ausl Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria S.Orsola-Malpighi, IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli).

Nel corso del 2016, lo IOR ha regolarmente indicato il nuovo referente aziendale per l'utilizzo di strumenti equity oriented ed inoltre ha partecipato alla formazione sull'applicazione dell'Equality Impact Assessment (EqIA), trattandosi di uno strumento trasversale e avendo ritenuto appropriato acquisire competenze per eventuali valutazioni da intraprendere a livello locale o future indicazioni regionali.

Allo IOR, Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) monospecialistico ortopedico, risulta inapplicabile la valutazione tramite EqIA su progetti specifici indicati nelle schede del PRP individuate in accordo con il Servizio Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica, sia per l'assenza del settore di salute pubblica, sia per i percorsi individuati ("Mancata attività fisica nelle donne adulte"; "Obesità infantile"; "Promozione di stili di vita salutari nei pazienti psichiatrici").





Allegato 1 – rif ob.vo 3.4

## **RESOCONTO ANNO 2016 DELLA BANCA REGIONALE DEL TESSUTO MUSCOLO-SCHELETRICO PER LE ATTIVITA' DI PRELIEVO, PROCESSAZIONE E TRAPIANTO**

La Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM) della Regione Emilia Romagna presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR), nel 2016 è stata oggetto di alcune modifiche organizzative, le più salienti delle quali sono state:

- la nomina del nuovo Direttore facente funzioni (dott. Dante Dallari) per il pensionamento del dott. Pier Maria Fornasari che dirigeva la BTM dal suo nascere, nel 1997;
- la costituzione della struttura complessa Chirurgia Ortopedica Ricostruttiva Tecniche Innovative - Banca del Tessuto Muscoloscheletrico.

La nuova struttura consentirà di rinsaldare il legame con i principali utilizzatori del tessuto muscoloscheletrico di banca, consentendo:

- di orientare la progettazione e sviluppo alle nuove esigenze tecnologiche e scientifiche;
- di convalidare i nuovi prodotti, in collaborazione con gli altri reparti ortopedici e i laboratori di ricerca dell'Istituto Rizzoli e della Regione;
- di coordinare con le altre Aziende Sanitarie di area metropolitana e regionale i trial clinici nell'ambito della medicina ricostruttiva, in particolare nel trattamento delle pseudoartrosi delle ossa lunghe, delle osteonecrosi e delle revisioni protesiche.

Non ultimo, sarà possibile recuperare il ruolo didattico e formativo dei chirurghi ortopedici più esperti verso i tanti specializzandi che si avvicendano nell'èquipe di prelievo di tessuto muscoloscheletrico da donatore multiorgano e tissutale.

La BTM continuerà il suo impegno in vari campi:

- diversificazione dell'attività di processazione estensiva asettica del tessuto per conto proprio e per altre Banche di tessuto muscolo scheletrico, negli ambienti sterili di Classe A con background B;
- incentivazione della donazione di epifisi femorali da vivente, attraverso il reclutamento di Ortopedie regionali e nazionali e la formalizzazione di accordi convenzionali;
- il mantenimento del sistema qualità integrato e certificato;
- lo sviluppo di collaborazioni tecnologiche e scientifiche con altre Banche, nazionali ed internazionali;
- la soddisfazione delle richieste di tessuto muscoloscheletrico nell'intero territorio nazionale;
- l'attività di progettazione e sviluppo di nuovi tessuti ingegnerizzati, con partecipazione ai progetti di ricerca regionali, nazionali ed internazionali.

Nel 2017 è anche previsto l'adeguamento del software gestionale della BTM al sistema di codifica europeo dei tessuti.

### **PROGETTAZIONE E SVILUPPO**

Nel 2016 sono stati portati a compimento rilevanti progetti innovativi:

- progettazione, prototipizzazione, sperimentazione, produzione e commercializzazione di derivati ossei che richiedono lavorazioni ad elevata precisione, mediante utilizzo di un sistema di taglio automatizzato;
- produzione di paste d'osso malleabili e termoplastiche, già distribuite, con un ottimo feed back da parte degli utilizzatori (sia in ambito ortopedico che odontoiatrico);
- realizzazione di emibacini tramite stampa 3D, utilizzati nella ricostruzione delle salme dei donatori deceduti (con ottimizzazione dei tempi e dei risultati);
- messa a punto di una tecnica di liofilizzazione efficace che ha permesso di disidratare completamente il sostituto dermico da donatore prodotto dalla Banca Regionale della Cute di Cesena e utilizzato a scopo trapiantologico. Il derma omologo decellularizzato sottoposto a liofilizzazione, conservabile a temperatura ambiente, agevola la distribuzione e lo stoccaggio, favorendo un più ampio utilizzo clinico.

Nel 2016 sono stati avviati i seguenti progetti:

- custom implants: progettazione e realizzazione di tessuti ed endoprotesi su misura mediante tecnologie sottrattive e additive; il progetto (Programma Operativo Regionale - Fondo Europeo di Sviluppo Regionale 2014-2020) porterà alla realizzazione di una innovativa piattaforma di lavorazione dei tessuti a opera di un robot industriale;
- messa a punto di una tecnica di decellularizzazione e liofilizzazione della cuffia dei rotatori, sempre in collaborazione con la Banca Regionale della Cute di Cesena.

Ulteriori idee progettuali sviluppabili nel 2017 si basano su stampa 3D e processazione di tessuti innovativi:

- sperimentazione di lavorazione di innovativi tessuti di precisione a base di osso corticale mediante macchina CNC: lamine corticali, viti ad interferenza, protesi otologiche;
- produzione di nuovi *plugs* osteocartilaginei decellularizzati;
- sperimentazione di nuove formulazioni di paste d'osso con additivi osteoinduttivi e/o ad azione antimicrobica;

- realizzazione di modelli 3D di ossa, utilizzabili sia nell'accurata ricostruzione delle salme sia a scopo didattico, nel training altamente specialistico dei tecnici addetti alla lavorazione del tessuto muscoloscheletrico in cleanroom.

## PRELIEVI, TRAPIANTI ED IMPIANTI DA DONATORE CADAVERE

Nel 2016, la Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico RER ha partecipato con una propria equipe a 63 prelievi da donatori multiorgano e a 23 da donatori multitessuto, con una raccolta complessiva di 1265 segmenti osteotendinei (tabella 1). 57 donatori sono stati prelevati in Emilia Romagna e 29 in Toscana.

I segmenti ossei, prelevati da donatore cadavere, sono stati utilizzati sia per interventi di trapianto in pazienti oncologici e traumatizzati gravi presso le Divisioni chirurgiche dell'Istituto Rizzoli, l'Ortopedia dell'AUSL di Bologna (ospedale Maggiore) e la Divisione di ortopedia oncologica dell'Ospedale Pini di Milano, del CTO di Torino e dell'Istituto Pascale di Napoli, sia per impianto (segmenti sottoposti a manipolazione minima) presso le divisioni ortopediche della Regione Emilia-Romagna e nazionali e per le Banche del Tessuto di Roma, Milano, Torino, Firenze.

Nel 2016 sono stati anche eseguiti 5 trapianti massivi osteocondrali con tessuti fresh.

In totale i tessuti da donatore cadavere distribuiti nel 2016 sono stati 4132.

Tabella 1							
SEGMENTI PRELEVATI DA DONATORE CADAVERE							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Femori	107	147	145	133	111	107	170
Tibie	106	147	145	140	113	107	170
Peroni	84	24	33	31	34	53	71
Omeri	31	84	76	25	31	15	30
Radi-Ulne-Clavicole-Scapole	23	13	5	11	23	15	25
Emibacini/Creste	73	103	84	84	65	57	104
Fasce-Tendini	525	633	559	551	509	395	659
Osteocondrale Fresco	12	12	12	12	7	6	7
Segmenti piede	7	4	17	10	4	29	8
Sterno	0	3	3	4	0	0	0
Tessuto adiposo	0	8	35	17	6	7	2
Altro	18	46	18	12	11	10	19
<b>Totale</b>	<b>1014</b>	<b>1198</b>	<b>1132</b>	<b>1030</b>	<b>914</b>	<b>801</b>	<b>1265</b>
<b>N° donatori</b>	<b>59</b>	<b>71</b>	<b>72</b>	<b>70</b>	<b>60</b>	<b>54</b>	<b>86</b>

Tabella 2							
TESSUTI DA DONATORE CADAVERE DISTRIBUITI PER IMPIANTI							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Istituto Ortopedico Rizzoli	883	822	705	1189	797	698	617
Strutture sanitarie regionali	1693	1074	1548	1285	922	1211	1348
Strutture sanitarie extraregionali	1875	2004	3793	3440	936	1338	1358
Altre banche tissutali	422	567	356	109	29	5	47
Tessuti esportati	216	193	16	7	7	30	20
<b>Totale</b>	<b>5089</b>	<b>4660</b>	<b>6418</b>	<b>6030</b>	<b>2691</b>	<b>3282</b>	<b>3390</b>

Tabella 3							
TESSUTI DA DONATORE CADAVERE DISTRIBUITI PER TRAPIANTI MASSIVI							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Istituto Ortopedico Rizzoli	188	201	206	230	228	187	165
Strutture sanitarie regionali	303	368	410	386	399	405	439
Strutture sanitarie extraregionali	163	207	148	167	157	117	99
Altre banche tissutali	52	86	51	36	64	35	15
Tessuti esportati	7	14	14	28	20	29	24
<b>Totale</b>	<b>713</b>	<b>876</b>	<b>829</b>	<b>847</b>	<b>868</b>	<b>773</b>	<b>742</b>

## PRELIEVI E DISTRIBUZIONE TESSUTI DA DONATORE VIVENTE

Presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (tabella 4), nel 2016 sono state prelevate 334 epifisi femorali; 319 epifisi femorali (1 donatore ha donato contemporaneamente le 2 EF) sono state prelevate presso le strutture sanitarie regionali convenzionate e altre 133 presso strutture sanitarie convenzionate di altre Regioni – per un totale di **786 epifisi femorali**.

Per quanto attiene al tessuto congelato da donatore vivente, sono state soddisfatte pienamente le richieste pervenute dal territorio regionale di osso validato e minimamente manipolato per impianto (tabella 5), per un totale di **792 tessuti** utilizzati.

Sono state anche prelevate e conservate **61 teche craniche autologhe**: 25 da strutture RER: Modena-Baggiovara, Parma, Reggio Emilia; 17 da aziende sanitarie extra regionali convenzionate: Bolzano, Teramo, L'Aquila; 19 da strutture extraregionali che non accedono direttamente al sistema informativo dei trapianti: Pietra Ligure, Taranto, Sassari, Genova).

Gli **impianti di opercolo cranici** validati e processati sono stati **59**: 20 in regione e 39 extra RER.

<b>Tabella 4</b>							
<b>ATTIVITÀ DI PRELIEVO DI EPIFISI FEMORALI DA DONATORE VIVENTE</b>							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Istituto Ortopedico Rizzoli	572	488	432	405	378	382	334
Strutture sanitarie regionali	346	383	376	374	373	310	319
Strutture sanitarie extraregionali	29	74	151	119	144	118	133
<b>Totale</b>	<b>947</b>	<b>945</b>	<b>959</b>	<b>898</b>	<b>895</b>	<b>810</b>	<b>786</b>

<b>Tabella 5</b>							
<b>DISTRIBUZIONE DI EPIFISI FEMORALI CONGELATE DA DONATORE VIVENTE</b>							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Istituto Ortopedico Rizzoli	417	366	385	346	421	444	397
Strutture sanitarie regionali	273	283	276	250	235	273	280
Strutture sanitarie extraregionali	134	122	82	123	140	102	115
Estero	3	0	3	2	0	1	0
<b>Totale</b>	<b>827</b>	<b>771</b>	<b>746</b>	<b>721</b>	<b>796</b>	<b>820</b>	<b>792</b>

Il dato conferma la stabilità del prelievo e distribuzione di tessuti da donatore vivente, che si rapporta a un incremento dell'attività di processazione della Banca, con maggiore disponibilità di tessuti processati sterilmente da donatore cadavere, principalmente di osso spongioso morcellizzato e liofilizzato, con sensibile riduzione dei tempi chirurgici persi per la processazione in sala operatoria delle epifisi femorali.

I prelievi da donatore vivente sono supportati dalla collaborazione delle altre strutture ortopediche regionali, grazie al sistema del convenzionamento.

Nel 2016 hanno funzionato come sedi di prelievo di epifisi femorali da donatore vivente le Unità Operative di ortopedia delle AUSL e ospedaliere regionali di: Bologna (Ospedale di Bentivoglio, Vergato e Istituto Ortopedico Rizzoli); Cesena (Ospedale Bufalini); Carpi; Faenza; Forlì; Guastalla Ospedale Civile e sedi ASL Reggio Emilia (Montecchio Emilia e Scandiano); Imola; Lugo; Modena Policlinico; Modena S. Agostino Baggiovara; Ravenna; Vignola.

Nel 2016 hanno funzionato come sedi di prelievo di epifisi femorali da donatore vivente anche le Case di Cura Salus Hospital di Reggio Emilia e Casa di Cura Malatesta Novello di Cesena e le Unità Operative di ortopedia delle AUSL della Regione Abruzzo (L'Aquila, Chieti, Sulmona, Vasto) e Molise (Termoli e Campobasso).

Dal 1997 a fine 2016, la BTM ha potuto contare su 991 donatori deceduti (tessuto omologo) e 18499 donatori viventi (18075 epifisi femorali, delle quali 9394 prelevate allo IOR e 7166 presso altre ortopedie regionali e nazionali convenzionate e, per la quota restante, tessuto autologo).

## DISTRIBUZIONE COMPLESSIVA DI TESSUTI MUSCOLOSCHIELETRICI

Dal 1997 ad oggi, la BTM ha distribuito oltre 75.800 tessuti muscoloscheletrici.

Tabella 6				
TESSUTI DISTRIBUITI (numero di confezioni)				
	2013	2014	2015	2016
A Unità Operative dell'Istituto Ortopedico Rizzoli	1420	1465	1329	1179
A strutture sanitarie regionali	1568	1514	1889	2066
A strutture sanitarie extraregionali	1073	972	1546	1573
Ad altre Banche dei tessuti (nazionali)	210	105	40	62
Esportati (Europa e Paesi extraeuropei)	35	26	60	44
Teche craniche (distribuite a Neurochirurgie, in ambito regionale e nazionale)	79	70	73	59
<b>Totale tessuti BTM IOR</b>	<b>4385</b>	<b>4152</b>	<b>4937</b>	<b>4983</b>
Tessuti internazionali (da import, distribuiti a strutture pubbliche e private in ambito nazionale)	2271	217	11	----
<b>Totale</b>	<b>6656</b>	<b>4369</b>	<b>4948</b>	<b>4983</b>

I dati confermano che la Banca del Tessuto Muscoloscheletrico della Regione Emilia-Romagna rimane il maggior distributore nazionale di tessuto osteo-tendineo, soprattutto di quello processato con modalità diversificate e all'avanguardia, rispondendo alle esigenze non solo in ambito della chirurgia ortopedica nelle sue varie specialità ma anche in altri ambiti come la neurochirurgia, chirurgia plastica e maxillo facciale, otoneurochirurgia e odontostomatologia, consentendo risparmi alla spesa sanitaria e la distribuzione di prodotti sempre più custom made.

## PROCESSAZIONE DEL TESSUTO MUSCOLOSCHIELETRICO

Nel 2016 la Banca delle Cellule e del Tessuto Muscoloscheletrico ha eseguito tutte le attuali lavorazioni in due ambienti sterili dedicati in Classe A e più specificamente:

- taglio
- segmentazione
- morcellizzazione
- liofilizzazione
- demineralizzazione (parziale o totale)
- produzione di paste d'osso
- produzione robotizzata di cage intervertebrali
- produzione robotizzata di impianti tricorticali "custom made" per chirurgia orale.

La lavorazione asettica dei tessuti consente di evitare la sterilizzazione a raggi gamma, che comporta un decadimento qualitativo del tessuto stesso.

La Banca viene, quindi, ad offrire un prodotto qualitativamente molto superiore, soprattutto per gli interventi che richiedono la resistenza al carico.

Le tipologie di tessuto attualmente disponibili per i chirurghi comprendono tessuti di produzione semplice e tessuti complessi.

Nella prima categoria rientrano i tessuti comunemente producibili dalle Banche come tessuti congelati, tessuti segmentati e tessuti minimamente manipolati, secondo la dizione utilizzata dalle Linee guida approvate dalla Conferenza Stato-Regioni, come liofilizzati e demineralizzati.

Nella seconda categoria rientrano tessuti maggiormente manipolati come le paste, che prevedono la combinazione di osso umano demineralizzato, gelatine o altri materiali analoghi, di produzione da parte della nostra Banca e tessuti prodotti con macchine da taglio a controllo alfa-numerico, come viti o inserti spinali.

La nostra Banca, dal 2015, nelle camere sterili in classe A, ha prodotto i tessuti della prima categoria ed anche nuovi tipi di paste malleabili (DBGraft patch e strip) e nuove cages intervertebrali e impianti tricorticali "custom made" prodotti con macchina a taglio automatico.

Nel 2016, sono stati complessivamente sottoposti a processazione asettica 536 segmenti con produzione di 3738 tessuti (tabella 6).

La produzione di osso liofilizzato è stata di 1385 tessuti; la produzione di tessuti ingegnerizzati a base di DBM e collagene è stata di 690 confezioni di paste malleabili in varie forme (strip, patch e cubetti). Nel 2016 sono state prodotte anche 94 cartilagini costali in alcool.

Sono stati processati anche 105 segmenti ad uso autologo proveniente da altre Banche (75 dalla BdO Torino, 26 da IFO Roma, 4 da BdO Milano).

Tutti i prodotti sono stati sottoposti a rigidi controlli di qualità, sia di processo che di prodotto.

Nel 2016 è continuata la processazione in conto terzi di tessuti provenienti da altre Banche italiane, in particolare dalla BTM di Torino.

<b>Tabella 7</b>				
<b>LAVORAZIONE IN CLEANROOM</b>				
<b>ANNO</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Tessuti sottoposti a lavorazione in cleanroom	359	457	545	536
<b>TIPOLOGIA DI TESSUTO</b>	<b>NUMERO DI CONFEZIONI RICAVATE</b>			
Tessuti congelati segmentati	528	634	592	692
Tessuti liofilizzati	1079	976	1530	1385
Osso morcellizzato	845	860	743	775
Osso demineralizzato	100	175	61	102
Paste d'osso	203 *	337 **	733	690
Cartilagini in alcool	100	87	105	94
<b>TOTALE CONFEZIONI RICAVATE</b>	<b>2855</b>	<b>3069</b>	<b>3764</b>	<b>3738</b>
* cessazione produzione DBSint	** inizio produzione paste malleabili			





## PARTE ECONOMICA

• <b>Schemi contabili</b>	<b>pag.</b>	<b>69</b>
<b>Conto economico - Stato Patrimoniale</b>		
<b>Rendiconto Finanziario</b>		
• <b>Nota Integrativa</b>	<b>pag.</b>	<b>79</b>
• <b>Relazione del Direttore Generale</b>		
<b>sulla gestione economico finanziaria</b>	<b>pag.</b>	<b>193</b>
• <b>Bilancio sezionale della ricerca</b>	<b>pag.</b>	<b>223</b>
• <b>Relazione sulla contabilità separata ALP</b>	<b>pag.</b>	<b>225</b>
• <b>Bilancio Commerciale</b>	<b>pag.</b>	<b>233</b>
• <b>Costi per livelli essenziali di assistenza</b>	<b>pag.</b>	<b>249</b>
• <b>Modelli Ministeriali CE ed SP</b>	<b>pag.</b>	<b>253</b>
• <b>Siope, tempi medi di pagamento, verbale</b>		
<b>verifica cassa</b>	<b>pag.</b>	<b>265</b>
• <b>Relazione sugli investimenti</b>	<b>pag.</b>	<b>283</b>

### Allegati

• <b>Dettaglio Conto Economico</b>	<b>pag.</b>	<b>291</b>
• <b>Dettaglio Conto Economico</b>		
<b>(esclusa gestione a progetto-ricerca finalizzata)</b>	<b>pag.</b>	<b>310</b>
• <b>Dettaglio per gestore (procedura ordini)</b>	<b>pag.</b>	<b>329</b>

---

<b>Rendicontazione Avec 2016</b>	<b>pag.</b>	<b>345</b>
----------------------------------	-------------	------------



**Conto Economico**  
**Stato Patrimoniale**  
**Rendiconto Finanziario**



CONTO ECONOMICO				Importi:Euro	
Schema di bilancio ex d.lgs. 118/2011		2016	2015	VARIAZIONE 2016/2015	
				Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>		<b>39.873.734</b>	<b>25.654.169</b>	<b>14.219.566</b>	<b>55%</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		29.057.298	17.775.431	11.281.867	63%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		56.666	474	56.192	11853%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		-	-	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA		-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		-	-	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		56.666	474	56.192	11853%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici		-	-	-	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		10.759.770	7.878.263	2.881.507	37%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		3.436.215	3.868.312	-432.098	-11%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		872.913	125.000	747.913	598%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici		5.832.226	3.388.258	2.443.968	72%
A.1.c.4) da privati		618.416	496.693	121.723	25%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati		-	-	-	-
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>		<b>-22.174</b>	<b>-118.127</b>	<b>95.953</b>	<b>-81%</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>		<b>3.997.214</b>	<b>4.649.320</b>	<b>-652.105</b>	<b>-14%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>		<b>97.809.897</b>	<b>99.133.290</b>	<b>-1.323.392</b>	<b>-1%</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		82.563.416	84.473.670	-1.910.254	-2%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		13.574.326	13.158.055	416.271	3%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		1.672.156	1.501.565	170.591	11%
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>		<b>19.624.130</b>	<b>25.950.014</b>	<b>-6.325.884</b>	<b>-24%</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>		<b>1.259.699</b>	<b>1.234.225</b>	<b>25.474</b>	<b>2%</b>
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>		<b>5.848.036</b>	<b>4.649.433</b>	<b>1.198.603</b>	<b>26%</b>
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>		<b>798.444</b>	<b>425.722</b>	<b>372.722</b>	<b>88%</b>
<b>Totale A)</b>		<b>169.188.980</b>	<b>161.578.045</b>	<b>7.610.935</b>	<b>5%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>B.1) Acquisti di beni</b>		<b>27.028.172</b>	<b>27.237.345</b>	<b>-209.173</b>	<b>-1%</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari		26.282.641	26.429.422	-146.782	-1%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari		745.531	807.923	-62.391	-8%
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>		<b>25.221.778</b>	<b>23.862.423</b>	<b>1.359.355</b>	<b>6%</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		-	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		-	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		1.574.968	1.361.918	213.050	16%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		-	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		-	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		-	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		2.034.944	1.586.584	448.360	28%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	-	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		-	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		-	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		228.885	241.228	-12.343	-5%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	-	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		10.151.650	9.808.848	342.803	3%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		105.567	15.001	90.566	604%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		6.628.660	6.511.302	117.358	2%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		4.497.104	4.337.543	159.562	4%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC		-	-	-	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>		<b>23.705.918</b>	<b>24.825.303</b>	<b>-1.119.385</b>	<b>-5%</b>
B.3.a) Servizi non sanitari		21.456.915	22.385.923	-929.008	-4%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		2.014.152	2.119.889	-105.737	-5%
B.3.c) Formazione		234.852	319.491	-84.639	-26%

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro		
Schema di bilancio ex d.lgs. 118/2011	2016	2015	VARIAZIONE 2016/2015	
			Importo	%
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	6.742.940	6.724.177	18.763	0%
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	697.097	977.948	-280.850	-29%
<b>B.6) Costi del personale</b>	58.996.308	59.627.836	-631.528	-1%
B.6.a) Personale dirigente medico	17.622.968	17.392.645	230.323	1%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.999.441	3.800.550	198.892	5%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	21.862.418	22.554.235	-691.817	-3%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.869.293	1.971.704	-102.412	-5%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	13.642.188	13.908.701	-266.513	-2%
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	755.927	852.340	-96.414	-11%
<b>B.8) Ammortamenti</b>	7.606.285	6.346.901	1.259.384	20%
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	526.094	498.169	27.925	6%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	2.905.515	2.268.572	636.943	28%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.174.676	3.580.160	594.516	17%
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	381.409	1.324.526	-943.116	-71%
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	-1.152.836	-633.915	-518.921	82%
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-1.057.098	-505.661	-551.437	109%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-95.738	-128.254	32.516	-25%
<b>B.11) Accantonamenti</b>	14.478.629	7.131.485	7.347.143	103%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	2.931.016	2.389.529	541.487	23%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	7.056.992	1.704.853	5.352.139	314%
B.11.d) Altri accantonamenti	4.490.621	3.037.104	1.453.517	48%
<b>Totale B)</b>	<b>164.461.627</b>	<b>158.276.368</b>	<b>6.185.259</b>	<b>4%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>4.727.353</b>	<b>3.301.677</b>	<b>1.425.676</b>	<b>43%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	2.037	235	1.802	765%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	436.763	526.327	-89.564	-17%
<b>Totale C)</b>	<b>-434.726</b>	<b>-526.092</b>	<b>91.366</b>	<b>-17%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
E.1) Proventi straordinari	1.566.501	2.276.666	-710.166	-31%
E.1.a) Plusvalenze	1.000	6.000	-5.000	-83%
E.1.b) Altri proventi straordinari	1.565.501	2.270.666	-705.166	-31%
E.2) Oneri straordinari	912.504	196.127	716.377	365%
E.2.a) Minusvalenze	12.099	3.794	8.304	219%
E.2.b) Altri oneri straordinari	900.405	192.332	708.073	368%
<b>Totale E)</b>	<b>653.997</b>	<b>2.080.539</b>	<b>-1.426.543</b>	<b>-69%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>4.946.623</b>	<b>4.856.125</b>	<b>90.499</b>	<b>2%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
Y.1) IRAP	4.726.377	4.778.862	-52.485	-1%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	3.720.386	3.777.038	-56.652	-1%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	377.989	408.091	-30.102	-7%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	628.002	593.733	34.270	6%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	69.245	67.773	1.472	2%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>4.795.622</b>	<b>4.846.635</b>	<b>-51.013</b>	<b>-1%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>151.001</b>	<b>9.489</b>	<b>141.512</b>	<b>1491%</b>



STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro		
SCHEMA DI BILANCIO ex D.Lgs 118/2011			2016	2015	variazione 2016/2015
					Importo %
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<i>A.I) Immobilizzazioni immateriali</i>			1.052.481	974.558	77.923 8%
<i>A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento</i>			-	-	-
<i>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</i>			148.731	395.656	-246.925 -62%
<i>A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno</i>			903.750	564.932	338.818 60%
<i>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</i>			-	-	-
<i>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</i>			-	13.970	-13.970
<i>A.II) Immobilizzazioni materiali</i>			83.729.274	87.257.092	-3.527.819 -4%
<i>A.II.1) Terreni</i>			32.234	32.234	-
<i>A.II.1.a) Terreni disponibili</i>			32.234	2	32.232
<i>A.II.1.b) Terreni indisponibili</i>			-	32.232	-32.232
<i>A.II.2) Fabbricati</i>			71.235.716	47.823.008	23.412.708 49%
<i>A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)</i>			0	0	-
<i>A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)</i>			71.235.716	47.823.008	23.412.708 49%
<i>A.II.3) Impianti e macchinari</i>			-	-	-
<i>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</i>			9.052.394	10.676.797	-1.624.403 -15%
<i>A.II.5) Mobili e arredi</i>			817.533	1.102.183	-284.650 -26%
<i>A.II.6) Automezzi</i>			24.626	35.044	-10.418 -30%
<i>A.II.7) Oggetti d'arte</i>			0	0	-
<i>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</i>			739.852	1.041.651	-301.799 -29%
<i>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</i>			1.826.918	26.546.175	-24.719.257 -93%
<i>A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</i>			73.682	73.682	-
<i>A.III.1) Crediti finanziari</i>			-	-	-
<i>A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato</i>			-	-	-
<i>A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione</i>			-	-	-
<i>A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate</i>			-	-	-
<i>A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri</i>			-	-	-
<i>A.III.2) Titoli</i>			73.682	73.682	-
<i>A.III.2.a) Partecipazioni</i>			73.139	73.139	-
<i>A.III.2.b) Altri titoli</i>			543	543	-
<b>Totale A)</b>			<b>84.855.437</b>	<b>88.305.332</b>	<b>-3.449.895 -4%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<i>B.I) Rimanenze</i>			4.023.931	2.871.095	1.152.836 40%
<i>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</i>			3.670.863	2.613.765	1.057.098 40%
<i>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</i>			353.068	257.329	95.738 37%
<i>B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari</i>			-	-	-
<i>B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari</i>			-	-	-
<i>B.II) Crediti</i>			56.982.261	86.377.571	-29.395.310 -34%
<i>B.II.1) Crediti v/Stato</i>			6.613.204	6.230.881	382.323 6%
<i>B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente</i>			-	-	-
<i>B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti</i>			-	-	-
<i>B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro</i>			-	-	-
<i>B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti</i>			3.141.447	3.141.447	- 0%
<i>B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca</i>			3.121.915	2.486.878	635.036 26%
<i>B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente</i>			2.257.758	1.628.582	629.176 39%
<i>B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>			864.157	858.297	5.860 1%
<i>B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</i>			-	-	-
<i>B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca</i>			-	-	-
<i>B.II.1.d) Crediti v/prefetture</i>			349.843	602.556	-252.713 -42%
<i>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</i>			32.168.263	59.461.080	-27.292.818 -46%
<i>B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>			20.121.420	43.737.444	-23.616.024 -54%
<i>B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente</i>			20.121.420	43.737.444	-23.616.024 -54%
<i>B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente</i>			20.121.420	43.737.444	-23.616.024 -54%
<i>B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>			-	-	-
<i>B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>			-	-	-
<i>B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro</i>			-	-	-
<i>B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca</i>			-	-	-
<i>B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>			12.046.842	15.723.636	-3.676.794 -23%
<i>B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti</i>			12.046.842	13.450.220	-1.403.378 -10%
<i>B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione</i>			-	-	-
<i>B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite</i>			-	2.273.416	-2.273.416
<i>B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi pre</i>			-	-	-
<i>B.II.3) Crediti v/Comuni</i>			18.454	22.831	-4.377 -19%
<i>B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire</i>			2.294.623	6.158.550	-3.863.927 -63%
<i>B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>			1.632.221	5.315.013	-3.682.793 -69%
<i>B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>			662.402	843.536	-181.134 -21%
<i>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</i>			-	-	-
<i>B.II.6) Crediti v/Erario</i>			2.125	3.047	-922 -30%
<i>B.II.7) Crediti v/altri</i>			15.885.593	14.501.182	1.384.410 10%
<i>B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>			-	-	-
<i>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</i>			-	-	-
<i>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</i>			-	-	-
<i>B.IV) Disponibilità liquide</i>			38.579.964	5.864.605	32.715.359 558%
<i>B.IV.1) Cassa</i>			51.646	51.646	- 0%
<i>B.IV.2) Istituto Tesoriere</i>			38.515.488	5.771.577	32.743.910 567%
<i>B.IV.3) Tesoreria Unica</i>			-	-	-
<i>B.IV.4) Conto corrente postale</i>			12.831	41.382	-28.551 -69%
<b>Totale B)</b>			<b>99.586.157</b>	<b>95.113.271</b>	<b>4.472.885 5%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
<i>C.I) Ratei attivi</i>			99.691	179.781	-80.090 -45%
<i>C.II) Risconti attivi</i>			23	685.439	-685.416 -100%
<b>Totale C)</b>			<b>99.714</b>	<b>865.220</b>	<b>-765.506 -88%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>			<b>184.541.307</b>	<b>184.283.823</b>	<b>257.484 0%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>					
<i>D.1) Canoni di leasing ancora da pagare</i>			-	-	-
<i>D.2) Depositi cauzionali</i>			-	-	-
<i>D.3) Beni in comodato</i>			4.746.463	13.591.665	-8.845.202 -65%
<i>D.4) Altri conti d'ordine</i>			-	5.065.612	-5.065.612
<b>Totale D)</b>			<b>4.746.463</b>	<b>18.657.277</b>	<b>-13.910.814 -75%</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO			-		
SCHEMA DI BILANCIO ex D.Lgs 118/2011			2016	2015	variazione 2016/2015
					Importo %
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			-	-	-
A.I) Fondo di dotazione			2.522.724	7.250.761	-4.728.037
A.II) Finanziamenti per investimenti			72.689.411	76.741.311	-4.051.900 -5%
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			22.333.922	21.749.086	584.835 3%
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti			29.869.450	32.193.895	-2.324.444 -7%
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			26.316.712	26.346.650	-29.938 0%
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca			3.552.738	5.847.245	-2.294.506 -39%
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro			-	-	-
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti			15.572.990	17.010.869	-1.437.879 -8%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			1.388.775	1.790.420	-401.645 -22%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			3.524.274	3.997.041	-472.767 -12%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			1.396.009	1.129.268	266.741 24%
A.IV) Altre riserve			1.773.284	-156	1.773.440
A.V) Contributi per ripiano perdite			2.140.802	2.273.416	-132.614 -6%
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo			-15.206.798	-17.489.703	2.282.905 -13%
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio			151.001	9.489	141.512 1491%
<b>Totale A)</b>			<b>65.466.432</b>	<b>69.914.386</b>	<b>-4.447.953 -6%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			-	-	-
B.1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-
B.2) Fondi per rischi			11.960.325	11.468.442	491.882 4%
B.3) Fondi da distribuire			-	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			14.603.702	12.477.137	2.126.565 17%
B.5) Altri fondi oneri			12.783.891	9.227.125	3.556.766 39%
<b>Totale B)</b>			<b>39.347.918</b>	<b>33.172.705</b>	<b>6.175.213 19%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>			-	-	-
C.1) Premi operosità			-	-	-
C.2) TFR personale dipendente			-	-	-
<b>Totale C)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio)</b>			-	-	-
D.1) Mutui passivi			21.506.758	20.314.425	1.192.333 6%
D.2) Debiti v/Stato			-	-	-
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma			227.596	173.969	53.627 31%
D.4) Debiti v/Comuni			-	-	-
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche			11.559.080	13.427.138	-1.868.059 -14%
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità			3.970.179	12.289	3.957.890 32208%
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			-	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni			6.648.985	12.301.464	-5.652.478 -46%
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto			-	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			939.915	1.113.386	-173.471 -16%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	-	-
D.7) Debiti v/fornitori			24.135.852	26.915.282	-2.779.431 -10%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere			5.045	2.202	2.843 129%
D.9) Debiti tributari			5.088.873	5.547.075	-458.203 -8%
D.10) Debiti v/altri finanziatori			-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale			4.610.710	2.003.276	2.607.434 130%
D.12) Debiti v/altri			11.517.124	11.681.844	-164.720 -1%
<b>Totale D)</b>			<b>78.651.036</b>	<b>80.065.211</b>	<b>-1.414.175 -2%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			-	-	-
E.1) Ratei passivi			43.970	3.102	40.868 1317%
E.2) Risconti passivi			1.031.950	1.128.419	-96.469 -9%
<b>Totale E)</b>			<b>1.075.920</b>	<b>1.131.521</b>	<b>-55.601 -5%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>			<b>184.541.307</b>	<b>184.283.823</b>	<b>257.484 0%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>			-	-	-
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-
F.2) Depositi cauzionali			-	-	-
F.3) Beni in comodato			4.746.463	13.591.665	-8.845.202 -65%
F.4) Altri conti d'ordine			-	5.065.612	-5.065.612
<b>Totale F)</b>			<b>4.746.463</b>	<b>18.657.277</b>	<b>-13.910.814 -75%</b>

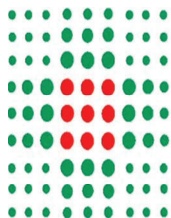
SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2016	2015
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	151.001	9.489
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	2.905.515	2.268.572
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4.174.676	3.580.160
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	526.093	498.168
	<b>Ammortamenti</b>	<b>7.606.284</b>	<b>6.346.900</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.679.876	-4.614.809
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-168.160	-34.624
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-5.848.036</b>	<b>-4.649.433</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	0	
(-)	pagamenti SUMAI	0	
(+)	accantonamenti TFR	0	
(-)	pagamenti TFR	0	
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	381.409	1.324.526
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-184.643	-735.951
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>196.767</b>	<b>588.575</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	14.478.629	7.131.485
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-8.303.416	-7.597.225
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>6.175.213</b>	<b>-465.740</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>8.281.229</b>	<b>1.829.791</b>
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	53.628	3.170
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-1.868.059	-2.827.816
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-1.975.784	-6.413.746
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-458.202	4.515.728
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	2.607.434	69.929
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-164.720	140.588
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-1.805.704</b>	<b>-4.512.147</b>
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-55.601</b>	<b>240.076</b>
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-515.050	342.695
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	417.339
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	23.616.023	-11.293
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	4.377	-19.848
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	3.863.151	2.205.926
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	922	15.544
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.447.673	-2.026.357
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>25.521.750</b>	<b>924.006</b>
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-1.152.836	-633.915
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>-1.152.836</b>	<b>-633.915</b>
(+)/(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>765.506</b>	<b>2.634.217</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>31.554.344</b>	<b>482.028</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-290.221	-148.133
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-290.221</b>	<b>-148.133</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2016	2015
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	13.970	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>13.970</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-2.753.842	-711.907
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.136.183	-3.589.376
(-)	Acquisto mobili e arredi	-41.009	-117.177
(-)	Acquisto automezzi	0	-41.072
(-)	Acquisto altri beni materiali	-165.555	-351.447
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-4.096.589</b>	<b>-4.810.979</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	200.905	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	8.625	67.220
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	5.858	10
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	1.063	2.283
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>216.451</b>	<b>69.513</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	
(-)	Acquisto titoli	1	
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>-803.648</b>	<b>0</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-4.960.036</b>	<b>-4.889.599</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	1.403.378	-237.122
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	2.273.416	-2.273.416
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	1.172.209	250.000
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	76.872	2.717.868
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>1.249.081</b>	<b>457.330</b>
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>2.843</b>	<b>2.011</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*	3.000.000	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.807.667	-1.752.364
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>6.121.051</b>	<b>-1.293.023</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>32.715.359</b>	<b>-5.700.594</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>-32.715.359</b>	<b>-5.700.594</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2016	ANNO 2015	Contenuto della voce
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>				
(+)	risultato di esercizio	151.001	9.489	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	0	0	
(+)	ammortamenti fabbricati	2.905.515	2.268.572	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4.174.676	3.580.160	
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	526.093	498.168	
	<b>Ammortamenti</b>	<b>7.606.284</b>	<b>6.346.900</b>	Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5.679.876	-4.614.809	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-168.160	-34.624	
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-5.848.036</b>	<b>-4.649.433</b>	Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0	
(-)	pagamenti SUMAI	0	0	
(+)	accantonamenti TFR	0	0	
(-)	pagamenti TFR	0	0	
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	381.409	1.324.526	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-184.643	-735.951	Comprende il valore degli utilizzi della svalutazione dei crediti esposti nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>196.767</b>	<b>588.575</b>	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	14.478.629	7.131.485	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-8.303.416	-7.597.225	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>6.175.213</b>	<b>-465.740</b>	
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>8.281.229</b>	<b>1.829.791</b>	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	53.628	3.170	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0	0	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-1.868.059	-2.827.816	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0	0	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-1.975.784	-6.413.746	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-458.202	4.515.728	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	2.607.434	69.929	
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	-164.720	140.588	
(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-1.805.704</b>	<b>-4.512.147</b>	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa
(+/-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-55.601</b>	<b>240.076</b>	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-515.050	342.695	Crediti verso prefettura e verso stato per ricerca
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	417.339	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	23.616.023	-11.293	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	4.377	-19.848	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	3.863.151	2.205.926	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	922	15.544	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.447.673	-2.026.357	
(+/-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>25.521.750</b>	<b>924.006</b>	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	-1.152.836	-633.915	
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0	
(+/-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>-1.152.836</b>	<b>-633.915</b>	Inserita variazione delle rimanenze esposta nella tabella 15 della nota integrativa
(+/-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>765.506</b>	<b>2.634.217</b>	
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>31.554.344</b>	<b>482.028</b>	
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>				
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-290.221	-148.133	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-290.221</b>	<b>-148.133</b>	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	13.970	0	
	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>13.970</b>	<b>0</b>	
(-)	Acquisto terreni	0	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2016	ANNO 2015	Contenuto della voce
(-)	Acquisto fabbricati	-2.753.842	-711.907	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-1.136.183	-3.589.376	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto mobili e arredi	-41.009	-117.177	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto automezzi	0	-41.072	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto altri beni materiali	-165.555	-351.447	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-4.096.589</b>	<b>-4.810.979</b>	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	200.905	0	
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	8.625	67.220	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	5.858	10	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	1.063	2.283	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>216.451</b>	<b>69.513</b>	
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	
(-)	Acquisto titoli	1	0	
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0	
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>-803.648</b>	<b>0</b>	Variazione debiti per immobilizzazioni
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-4.960.036</b>	<b>-4.889.599</b>	
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>				
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	1.403.378	-237.122	Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	2.273.416	-2.273.416	Incasso ripiano perdite DGR
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	
(+)	<b>aumento fondo di dotazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	1.172.209	250.000	Valore "assegnazioni dell'esercizio" esposte nella tab., 32 e nell'illustrazione analitica seguente all'interno della nota integrativa
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	76.872	2.717.868	Comprende giroconti da fondi finalizzati per ricerca a copertura degli acquisiti di immobilizzazioni
(+/-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>1.249.081</b>	<b>457.330</b>	
(+/-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>2.843</b>	<b>2.011</b>	
(+)	assunzione nuovi mutui*	3.000.000	0	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.807.667	-1.752.364	Variazione debiti per quota resituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>6.121.051</b>	<b>-1.293.023</b>	
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>32.715.359</b>	<b>-5.700.594</b>	
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>-32.715.359</b>	<b>-5.700.594</b>	
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del f</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



nota integrativa

---

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2016**

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN1 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------	---

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN2 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------	--

GEN3 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-----------	---

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04– NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-----------	--

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del Collegio Sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base al valore catastale incrementatosi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportati.</p> <p>Per quanto riguarda gli impianti e macchinari, le pertinenze e gli impianti interni incorporati nell'edificio, sono stati considerati nel valore della struttura.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.</p> <p>Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi ven-</p>

	<p>gono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Non sono assoggettabili ad ammortamento e non sono inseriti nel registro dell'inventario:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• i beni definibili come di elevato valore artistico, non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico-artistici che su di essi gravano. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno (attualmente in centesimi di euro).</li> </ul> <p>Le immobilizzazioni materiali eventualmente detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p> <p>Nel corso dell'esercizio 2016 sono state inoltre effettuate le capitalizzazioni relative ad opere di ampliamento e miglioria giunte a collaudo definitivo per un importo complessivo di circa 26 milioni di euro.</p> <p>Detta operazione ha consentito di portare a termine il percorso di ricognizione di tutte le schede di inventario relative alle immobilizzazioni materiali, così come previsto nell'ambito della "revisione limitata - area immobilizzazioni" del PAC (Vedasi anche seduta del Collegio Sindacale del 29/12/2016).</p> <p>Al fine di giungere al corretto allineamento tra il dato contabile delle immobilizzazioni e il valore risultante dal registro dei cespiti, sono state necessarie rettifiche in seguito ad errate valorizzazioni, doppie registrazioni e, come nel caso dei terreni, per errata classificazione inventariale. Di tutto ciò se ne darà conto nelle apposite sezione della presente Nota Integrativa.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	<p>Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino alla data del 31.12.2016 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo.</p> <p>Tra le rimanenze sanitarie sono ricomprese le giacenze relative alla Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico, costituita presso l'Istituto Rizzoli, tali prodotti avendo un elevato tasso di rotazione di magazzino, sono iscritti al valore di mercato (come da tariffario unico nazionale).</p>
Crediti	<p>Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426 punto 8 del Codice Civile, i crediti sono esposti al loro valore di realizzo.</p> <p>L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato fondo svalutazione crediti, istituito in considerazione delle condizioni economiche generali del debitore e del connesso rischio di insolvenza.</p> <p>Nell'esercizio 2016 si è proceduto all'adeguamento dei fondi sulla base della valutazione delle condizioni di rischio di inesigibilità di tutte le categorie di credito, applicando le linee guida regionali in merito all'anzianità del credito, al soggetto creditore ed alla % di rischio.</p>
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.

Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni finanziati con contributi in conto capitale o conferimenti, che siano stati alienati o destinati alla vendita, viene sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p> <p>Nell'ambito della "revisione limitata - area Patrimonio Netto" del PAC lo IOR ha portato a termine, nell'esercizio 2016, la ricognizione delle poste ideali costituenti il Patrimonio netto. Tale percorso, integrato con lo stesso relativo all'area "Patrimonio netto", ha portato a verificare l'esatta corrispondenza fra i contributi in conto capitale e la loro riconciliazione con il valore residuo delle immobilizzazioni già acquisite con tali contributi, nonché la corrispondenza delle poste ancora da investire con il valore indicato nel piano degli investimenti dei contributi da utilizzare.</p>
Fondo imposte	Il fondo imposte accoglie eventuali accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni per le quali non esistono condizioni di incertezza tali da prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria
Fondi per rischi e oneri	<p>Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinati l'ammontare o la data di sopravvenienza.</p> <p>Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non sono stati costituiti fondi rischi generici privi di giustificazione economica, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere. Per un maggior dettaglio degli stessi si rinvia alla relativa sezione della presente nota integrativa.</p> <p>All'interno del percorso regionale di certificabilità del Bilancio, l'Istituto ha anticipato alcune operazioni di verifica attinenti l'area dei, costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Si è proceduto alla verifica di quanto risultante dalla contabilità generale con il corrispondente valore rappresentato dai "residui di progetto" gestiti all'interno del sistema PRWEB della ricerca.</p> <p>Per maggior rappresentazione si rimanda alle tabelle di riferimento.</p>
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.
Ricavi e costi	<p>I costi ed i ricavi, connessi alla erogazione od acquisizione di servizi ed all'acquisto e vendita di beni, sono riconosciuti rispettivamente con l'ultimazione della prestazione del servizio e al momento del trasferimento della proprietà dei beni che si identifica con la consegna o la spedizione.</p> <p>Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è data dal momento di maturazione del corrispettivo.</p>

	<p>I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.</p> <p>I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base degli specifici atti regionali.</p> <p>Per i costi, oltre al principio della competenza è stato osservato quello della correlazione dei ricavi.</p>
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.16							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/15	di cui in part-time al 31/12/15	Personale al 31/12/16	di cui in part-time al 31/12/16	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>758</b>	<b>37</b>	<b>758</b>	<b>32</b>	<b>8612</b>	<b>23.362.160,17</b>	<b>10.463.669,83</b>
<b>Dirigenza</b>	216	3	214	3	2437	9.711.981,09	7.186.336,91
- Medico - veterinaria	167	2	168	2	1914	7.627.552,18	6.162.062,82
- Sanitaria	49	1	46	1	523	2.084.428,91	1.024.274,09
<b>Comparto</b>	542	34	544	29	6175	13.650.179,08	3.277.332,92
- Categoria Ds	46		44		528	1.359.530,29	559.329,09
- Categoria D	494	34	499	29	5635	12.260.871,85	2.615.674,06
- Categoria C	2		1		12	29.776,94	102.329,77
- Categoria Bs							
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>81</b>	<b>292.681,76</b>	<b>124.306,24</b>
<b>Dirigenza</b>	7	0	7	0	81	292.681,76	124.306,24
Livello dirigenziale	7		7	0	81	292.681,76	124.306,24
<b>Comparto</b>	0	0	0	0	0	-	-
- Categoria D	0	0	0	0	0	-	-
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>270</b>	<b>25</b>	<b>267</b>	<b>26</b>	<b>3051</b>	<b>5.604.022,49</b>	<b>1.119.707,52</b>
<b>Dirigenza</b>	10	0	10	0	109	425.468,60	178.065,40
Livello dirigenziale	10		10		109	425.468,60	178.065,40
<b>Comparto</b>	260	25	257	26	2942	5.178.553,89	941.642,12
- Categoria Ds	1	0	1	0	12	28.048,25	24.007,52
- Categoria D	24	2	24	3	281	584.502,87	102.864,33
- Categoria C	33	2	32	2	376	738.396,56	158.867,13
- Categoria Bs	101	7	103	7	1143	1.993.045,46	356.490,10
- Categoria B	62	9	60	9	702	1.193.447,60	222.886,78
- Categoria A	39	5	37	5	428	641.113,15	76.526,26
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>170</b>	<b>17</b>	<b>168</b>	<b>17</b>	<b>1938</b>	<b>4.122.645,94</b>	<b>810.658,08</b>
<b>Dirigenza</b>	8	0	7	0	77	283.192,16	161.269,84
Livello dirigenziale	8	0	7	0	77	283.192,16	161.269,84
<b>Comparto</b>	162	17	161	17	1861	3.839.453,78	649.388,24
- Categoria Ds	15		15		180	437.028,22	129.064,10
- Categoria D	66	5	65	5	752	1.682.199,04	315.650,81
- Categoria C	56	12	56	12	630	1.221.435,05	155.962,67
- Categoria Bs	4	0	4	0	48	88.208,10	8.022,16
- Categoria B	21	0	21	0	251	410.583,37	40.688,50
- Categoria A							

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).



**Dati sull'occupazione al 31.12.16**

**PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)**

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/15 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/15 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/16 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/16 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	7	14	9	7
<b>Dirigenza</b>	0	1	0	1
- Medico - veterinaria				1
- Sanitaria		1		
<b>Comparto</b>	7	13	9	6
- Categoria Ds	1			
- Categoria D	6	13	9	6
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	1	0	3	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	1	0	3	0
- Categoria Ds			1	
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs	1		2	
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	2	0	3
<b>Dirigenza</b>	0	1	0	1
Livello dirigenziale		1		1
<b>Comparto</b>	0	1	0	2
- Categoria Ds		1		1
- Categoria D				1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

**PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale 1B)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/15	di cui personale a tempo parziale al 31/12/15	Personale al 31/12/16	di cui personale a tempo parziale al 31/12/16
<b>RUOLO SANITARIO</b>	16	0	15	0
Dirigenza	16		15	
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				

Tipologia di personale	Personale al 31/12/15	di cui personale a tempo parziale al 31/12/15	Personale al 31/12/16	di cui personale a tempo parziale al 31/12/16
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
Dirigenza				
Comparto	2	1	3	1
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto	1		1	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2015	uomini anno - anno 2016
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>22</b>	<b>28</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	22	28
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Dirigenza		
Comparto		3
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
0			0	0									0
0			0	0									0
70			-1.494.114	395.656								-246.925	148.731
0			0	0								171.909	47.352
83			-1.990.951	564.932	327.766			290.221				-279.169	903.750
				0								179.523	291.569
0			0	0									0
43	0	0	-395.872	13.970	0	0	0	0	0	0	-13.970	0	0
277	0	0	-277	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0			0	0									0
277			-277	0									0
0			0	0									0
				0								0	0
0			0	0									0
				0									0
43			-395.872	13.970							-13.970		0
				0									0
95	0	0	-3.880.937	974.558	327.766	0	0	290.221	0	0	-13.970	-526.093	1.052.481

capitalizzazioni immateriali

capitalizzazioni trova riscontro alla Tab. 5 - AAA540 trattandosi di capitalizzazioni di lavori in corso.

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
<b>caso non presente in Istituto</b>			0		

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
<b>Descrizione composizione AAA040</b>	<b>395.656</b>		<b>148.731</b>		
COSTI RICERCA, SVILUPPO	1.626.548		1.626.548		
	20.013		20.013	sviluppo sistema informativo per l'eccellenza	
	19.398		19.398	sistema informatico per la gestione delle sale operatorie e cartelle cliniche	
F.DO AMM.TO COSTI RICERCA, SVILUPPO	-1.270.303	-246.925	-1.517.228		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

I costi di cui alla precedente Tab. 3, derivano unicamente dal piano degli investimenti triennale 2015/2017 che costituisce parte integrante del Bilancio economico preventivo 2016, adottato con delibera n. 170 del 29/06/2016 approvata dal Collegio Sindacale.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
<b>caso non presente in Istituto</b>			0		

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

**CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

to ico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Con- tabile
	Rivaluta- zioni	Svaluta- zioni	Fondo ammorta- mento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzio- ni in eco- nomia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
2				2	32.232								32.234
				2									32.234
2.232				32.232	-32.232								0
				-32.232									0
0			0	0									0
				0									0
0.652			-30.577.643	47.823.008	25.183.442			1.201.591			-66.810	-2.905.515	71.235.716
				-37.219.128								2.121.220	54.655.348
2.124			-662.124	0									0
				0									0
5.938			-24.589.142	10.676.797	626.205			1.136.183			-8.625	-3.378.165	9.052.394
				-1.964.497								2.921.569	7.271.545
3.883			-6.791.700	1.102.183				41.009			-5.858	-319.801	817.533
				-52.064								68.712	121.599
2.743			-217.700	35.044								-10.418	24.626
				0								10.268	0
0				0									0
4.233			-9.642.582	1.041.651				165.555			-1.063	-466.291	739.852
				-760.912								374.835	476.343
6.175				26.546.175	-26.137.413			1.552.251			-134.095		1.826.918
7.983	0	0	-72.480.891	87.257.092	-327.766	0	0	4.096.589	0	0	-216.451	-7.080.191	83.729.274
0	0	0	0	-40.028.831	0	0	0	0	0	0	0	5.496.604	62.557.070

#### **immobilizzazioni materiali**

Il patrimonio dei cespiti ammortizzabili sono:

beni artistici, non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli di legge. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno (attualmente in centesimi di euro).

I cespiti di elevato valore artistico contabilizzati singolarmente a 0,01 euro:

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature informatiche	4.565.631	-4.154.482	411.149
Attrezzature informatiche per la ricerca	3.597.440	-3.389.166	208.274
Attrezzature cucina e mensa	202.704	-191.264	11.440
Attrezzature cucina e mensa per la ricerca	28.971	-27.929	1.042
Attrezzature officina, magazzini, lavanderia	807.565	-800.387	7.178
Attrezzature officina, magazzini, lavanderia per la ricerca	627.635	-621.615	6.020
Altri beni economici	619.629	-561.437	58.192
Altri beni economici per la ricerca	269.449	-232.892	36.557
<b>Totale</b>	<b>10.719.024</b>	<b>-9.979.172</b>	<b>739.852</b>

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
Movimentazione lavori in corso al 31/12/2016		26.546.175	1.552.251	-26.271.508	1.826.918

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO AL 31 DICEMBRE 2016	IMPORTO AL 31 DICEMBRE 2016
Manutenzioni straordinarie per antincendio	2.698
Sicurezza monoblocco	951
Manutenzione straordinaria ex multispecialistica del 393/2013	16.327
Aula 2	3.524
Adeguamento normativo/prevenzione incendi ircp	69.350
Ampliamento per ambulatori attivita' liberoprofessionale	1.014.786
Ristrutturazione e acquisto arredi ed attrezzature per day surgery	15.250
Adeguamenti normativi e miglioramento comfort in due reparti di degenza	143.166
Adeguamento antincendio ospedale	270.034
Manutenzioni straordinarie impianti elettrici e speciali	9.512
Immobilizzazioni in corso ante 2016 in attesa di collaudo per la capitalizzazione	222.288
Immobilizzazioni in corso ante 2016 in contestazione	25.686
Acconto per acquisto parcella di terreno demaniale	33.347
<b>Totale</b>	<b>1.826.918</b>

Come affermato in premessa nel corso dell'esercizio 2016 l'Istituto ha completato la capitalizzazione delle opere di ampliamento e dei lavori di manutenzione straordinaria e incrementativa giunti a collaudo definitivo come rappresentato nella relazione fornita dal Responsabile del Patrimonio e Attività Tecniche trasmessa con protocollo nr.0001030 del 03/02/2017 e prot. nr.0001987 del 02/03/2017.

Si riporta di seguito la situazione dei lavori in corso ancora da realizzazione e la movimentazione subita nell'esercizio 2016:

PIANO DEGLI INVESTIMENTI LAVORI IN CORSO DI REALIZZAZIONE	MOVIMENTAZIONE DELL'ESERCIZIO			
	Valore dell'investimento	Lavori eseguiti nell'esercizio	Capitalizzazioni effettuate nell'esercizio	Importo da realizzare
CAMINI scheda 41/2014 PI	287.304	0	287.304	0
INCENTIVI 2012-2014	108.580	0	108.580	0
INCENTIVI 2008-2012	8.021	0	8.021	0
MANUTENZIONE STRAORDINARIA, MESSA A NORMA EDIFICIO MONOBLOCCO	94.754	0	16.119	78.635
MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER ANTINCENDIO	115.196	2.698	109.893	8.002
ASCENSORI IRCP	235.833	0	235.833	0
TRASFERIMENTO LABORATORI IN GMP DELLA BTM	1.188	0	1.188	0
SICUREZZA MONOBLOCCO	54.020	951	47.322	7.650
MANUTENZIONE STRAORDINARIA EX MULTISPECIALISTICA DEL 393/2013	58.327	16.327	63.726	10.928
AULA 2	3.592	3.524	6.080	1.036
ADEGUAMENTO NORMATIVO/PREVENZIONE INCENDI IRCP	196.581	69.350	265.931	0
INCENTIVI 2014-2016	128.450	0	0	128.450
MANUTENZIONI PER SICUREZZA E RISPARMIO ENERGETICO	11.540	0	11.540	0
TRASFERIMENTO LOCALI SOPRA MENSA E LAVORI SICUREZZA	194.484	0	194.484	0
AMPLIAMENTO PER AMBULATORI ATTIVITA' LIBEROPROFESSIONALE	4.400.000	1.014.786	1.989.978	3.424.808
RISTRUTTURAZIONE LOCALI PER TRASFERIMENTO REPARTO DI CHEMIOTERAPIA DEI TUMORI MUSCOLO SCHELETRICI	1.300.000	0	130.000	1.170.000
RISTRUTTURAZIONE E ACQUISTO ARREDI ED ATTREZZATURE PER DAY SURGERY	1.060.000	15.250	45.750	1.029.500
AREE DI SUPPORTO PER ACCOGLIANZA UTENTI E DIPENDENTI	715.388	0	15.771	699.617
MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER SICUREZZA E RISPARMIO ENERGETICO	261.000	0	0	261.000
ADEGUAMENTI NORMATIVI E MIGLIORAMENTO COMFORT IN DUE REPARTI DI DEGENZA	3.418.000	143.166	292.220	3.268.946
ADEGUAMENTO ANTINCENDIO OSPEDALE	1.500.000	270.034	540.067	1.229.966
MANUTENZIONI STRAORDINARIE PER SICUREZZA E TRASFERIMENTI OSPEDALE	670.000	0	304.887	365.113
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IRCP	325.000	0	148.913	176.087
MANUTENZIONI STRAORDINARIE MONUMENTALE	277.000	0	225.000	52.000
IMPLEMENTAZIONE ADEGUAMENTO ANTINCENDIO RETE RILEVAZIONE FUMO IRCP	300.000	0	0	300.000
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI MECCANICI E IDRAULICI	871.000	0	615.000	256.000
INTERVENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE EDIFICI IOR	368.000	0	62.064	305.936
MANUTENZIONI STRAORDINARIE IMPIANTI ELETTRICI E SPECIALI	947.000	9.512	449.023	507.488
SOSTITUZIONE GRUPPO FRIGORIFERO IRCP	800.000	0	0	800.000
LAVORI TRATTAMENTO ARIA/SICUREZZA	30.607	0	30.607	0
Start Up Bagheria	260.562	0	63.419	197.144
Infrastruttura Ricerca e Innovazione	141.610	0	0	141.610
Residui IRI	10.686	0	6.284	4.402
Service di sequenziamento di nuova generazione	298.900	0	208.936	89.964
Microscopia in super-risoluzione ricerca oncologica	299.510	0	299.424	86
Acquisti apparecchiature elettromedicali varie	434.000	0	344.287	89.713
Impiego di tecnologie radiologiche 3D per realizzazione di dispositivi protesici custom made	2.360.000	0	2.205.324	154.676
Acquisto di tecnologie per Diagnostica Digitale Diretta	250.000	0	215.147	34.853
Piano di sostituzione, drivers dell'innovazione ed emergenze	1.166.000	0	303.658	862.342
Acquisto Tecnologie informatiche e aggiornamento PACS	1.154.000	0	74.626	1.079.374
Sostituzione SIR	540.000	0	0	540.000
Sistema Gestione Informatizzata Risorse Umane	300.000	0	142.000	158.000
Acquisti Arredi, Toponomastica e Logistica	310.000	0	202.551	107.449
Residui Progetti vari completati	51.450	0	28.400	23.050
<b>TOTALE</b>	<b>26.317.584</b>	<b>1.545.597</b>	<b>10.299.355</b>	<b>17.563.826</b>



Tipologia di contributi a copertura investimenti DA REALIZZARE:	Importo contributi disponibili
C/CAPITALE DALLO STATO - DA INVESTIRE	5.936
C/CAPITALE EX ART.20 CC.DD.PP - DA INVESTIRE	3.778.003
C/CAPITALE DA STATO PER RICERCA - DA INVESTIRE	130.583
C/CAPITALE DA R.E.R. - DA INVESTIRE	5.868.452
CONTRIBUTI DA PUBBLICO - DA INVESTIRE	197.144
DONAZIONI DA PRIVATI - DA INVESTIRE	145.615
CONTRIBUTI DA RICERCA PER INVES.AZIENDALI	78.820
CONTRIBUTI DA ALIENAZIONI - DA INVESTIRE	141.610
ENTRATE PROPRIE	7.695
MUTUI	7.209.967
<b>totale</b>	<b>17.563.826</b>

#### IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

<b>IMM01– NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
----------------------	---

#### IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-----------------------	---

#### IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

<b>IMM03 – NO</b>	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12.
-----------------------	---

#### IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

#### IMM05 – Svalutazioni.

<b>IMM05 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-----------------------	--

#### IMM06 – Rivalutazioni.

<b>IMM06 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-----------------------	---

#### IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

<b>IMM07 –</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi
----------------	---

NO	delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
----	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

IMM08 NO	– Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l’acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 5 Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari :  
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari:  
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/X PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0	0

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione  
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza  
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
78.682	0	0	78.682	0	0	0	0	0	78.682
			0						0
1.000									
5.000									
5.000									
51.700									
543									
15.439									
			0						0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
			0						0
			0						0
			0						0
			0						0
78.682	0	0	78.682	0	0	0	0	0	78.682

#### Titoli iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
OGNA	S.,P.A.	65.526.000	100	67.490.699	91.662.835	457.200	0,002	1.000	COSTO
OGNA	CONSORZIO	5.000	100	101.424	241,421,00	467	20	5.000	COSTO
OGNA	S.P.A.	487.579,00	100	5.868.545	17.642.931	1,105,503	10,60	51.700	COSTO
D (BO)	SCARL	26.490	MISTA	3.374.393	4,498,795	120	0,52	543	COSTO
LANO	CONSORZIO	13.984	100	187.396	1,231,923	27,712,00	14,28	15.439	COSTO
TANIA	CONSORZIO	55.000	MISTA	55.000	87.724	zero	10	0	COSTO

#### Partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
1.000			1.000						1.000
5.000			5.000						5.000
51.700			51.700						51.700
543			543						543
15.439			15.439						15.439
			0						0

partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per di- stribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
	418.109	0	3.489.893	0	-3.347.611	560.391		150.896
accini	405.657		2.803.319		-2.690.759	518.216		
	12.453		686.575		-656.852	42.176		
					0	0		
	38.386		51.560		-60.417	29.529		927
	1.986.875	0	20.177.260	0	-19.544.033	2.620.102		897.452
	432.539		2.094.420		-1.900.772	626.187		
	1.385.502		16.765.517		-16.380.556	1.770.463		
(D)	168.834		1.317.324		-1.262.705	223.453		
	438		1.256		-1.322	371		117
	764		5.629		-3.997	2.396		1.954
	11.045		33.867		-36.659	8.254		2.585
	2.838		4.777		-5.981	1.634		1.106
	155.309		1.276.946		-984.070	448.185		374.075
sanitari						0		
	<b>2.613.765</b>	<b>0</b>	<b>25.041.188</b>	<b>0</b>	<b>-23.984.090</b>	<b>3.670.863</b>	<b>0</b>	<b>1.429.113</b>
						0		
nviven-	71.685		267.952		-264.407	75.230		52.335
						0		
	176.071		344.643		-286.711	234.003		146.498
						0		32.322
	9.573		126.077		-91.815	43.835		
on sani-						0		
	<b>257.329</b>	<b>0</b>	<b>738.671</b>	<b>0</b>	<b>-642.933</b>	<b>353.068</b>	<b>0</b>	<b>231.155</b>

*eni sanitari e non sanitari*



Come già anticipato nella parte generale inerente i criteri di valutazione adottati, si ribadisce come nel corso dell'anno 2016 sia stato possibile completare il percorso, già iniziato nel 2015, per la corretta rilevazione delle scorte di reparto. La diversa modalità di rilevazione pur evidenziando un consistente scostamento delle giacenze al 31/12/2016, non rappresenta una modifica ai criteri valutativi adottati rispetto agli esercizi precedenti, ma la valorizzazione informatica delle giacenze precedentemente rilevate manualmente.

Si ritiene opportuno fornire di seguito il dettaglio dell'effetto che tale rilevazione ha generato, sia a livello patrimoniale che economico, rispetto al previgente esercizio:

conto eco acquisto	conto eco acquisto-descrizione	apertura 01/1/2016	CHIUSURA 2016	variazione delle rimanenze
81050809	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.316,35	2.080,00	-763,65
81050812	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	8.256,16	9.432,58	-1.176,42
81050806	SUPPORTI INFORMATICI	12.778,13	7.957,63	4.820,50
81050810	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	88.615,06	79.547,85	9.067,21
81050822	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	19.553,30	13.405,46	6.147,84
81050823	MATERIALE DI PULIZIA	7.465,56	9.488,87	-2.023,31
81050565	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	41.355,21	34.375,47	6.979,74
81050586	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	7.794,61	9.075,34	-1.280,73
81050587	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	35.850,95	30.658,96	5.191,99
81050509	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO		527,93	-527,93
81050517	CHIMICI	8.325,20	5.668,73	2.656,47
81050514	VACCINI PER PROFILASSI	442,71	441,82	0,89
81050516	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	301,72	254,81	46,91
81050507	COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	654.349,94	1.122.325,45	-467.975,51
81050508	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	170.539,27	156.438,43	14.100,84
81050511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	73.111,27	42.131,92	30.979,35
81050512	MATERIALE PROTESICO	139.311,15	117.544,91	21.766,24
81050518	CELLULE PER TRAPIANTI			0,00
81050562	DIAGNOSTICI IN VITRO	10.404,71	1.614,06	8.790,65
81050583	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	5.175,00	5.318,31	-143,31
81050585	DISPOSITIVI MEDICI	262.982,67	277.277,32	-14.294,65
81050521	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	33.784,14	28.601,52	5.182,62
81050520	OSSIGENO CON AIC	1.006,07	274,42	731,65
81050523	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	3.738,89	2.724,39	1.014,50
81050548	GAS MEDICINALI CON AIC	0,00	16,13	-16,13
81050554	MOB'- ACQUISTO E MODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	1.720,54	3.063,35	-1.342,81
81050559	MEDICINALI CON AIC	342.423,03	391.323,84	-48.900,81
81050560	MEDICINALI SENZA AIC	4.043,07	1.362,43	2.680,64
81050578	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	4.781,82	10.731,06	-5.949,24
		<b>1.939.426,53</b>	<b>2.363.662,99</b>	<b>-424.236,46</b>

**giacenze per magazzino:**

farmacia IOR	835.640,10	869.573,26
farmacia Sicilia	199.255,25	170.872,41
banca del tessuto muscolo-scheletrico	654.349,94	1.122.325,45
economato	219.520,92	175.673,35
economato Sicilia	30.660,32	25.218,52
	<b>1.939.426,53</b>	<b>2.363.662,99</b>

conto eco acquisto	conto eco acquisto-descrizione	valori al 01/1/2016	CHIUSURA 2016	variazione delle rimanenze
81050809	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA		2.799,27	-2.799,27
81050812	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO		29.523,03	-29.523,03
81050806	SUPPORTI INFORMATICI	74.678,14	59.645,70	15.032,44
81050810	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI		86.851,92	-86.851,92
81050822	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA		29.383,73	-29.383,73
81050823	MATERIALE DI PULIZIA	44.666,56	22.951,64	21.714,92
81050565	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	24.711,60	19.429,77	5.281,83
81050586	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	45.248,87	51.857,24	-6.608,37
81050587	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI		302.788,20	-302.788,20
81050509	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	2.338,27	1.106,15	1.232,12
81050517	CHIMICI	2.720,13	2.584,81	135,32
81050514	VACCINI PER PROFILASSI	321,75	1.954,25	-1.632,50
81050515	PRESIDI AD USO VETERINARIO	500,06		500,06
81050516	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	135,84	116,64	19,20
81050507	COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN. EXTRA E PRIVATI			0,00
81050508	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	111.612,63	146.914,81	-35.302,18
81050511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	14.334,58	163.282,83	-148.948,25
81050512	MATERIALE PROTESICO	217.068,39	12.255,04	204.813,35
81050518	CELLULE PER TRAPIANTI			0,00
81050562	DIAGNOSTICI IN VITRO	158.429,77	221.839,30	-63.409,53
81050583	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA		4.251,70	-4.251,70
81050585	DISPOSITIVI MEDICI	169.555,98	348.908,66	-179.352,68
81050521	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	4.601,85	927,40	3.674,45
81050520	OSSIGENO CON AIC	147,90	176,23	-28,33
81050525	GAS AD USO DI LABORATORIO	347,70		347,70
81050523	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	4.551,80	4.389,99	161,81
81050554	MOB'- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	53,80	268,97	-215,17
81050559	MEDICINALI CON AIC	52.630,20	108.733,71	-56.103,51
81050560	MEDICINALI SENZA AIC	119,33	33.698,79	-33.579,46
81050578	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	2.893,07	3.628,26	-735,19
		<b>931.668,22</b>	<b>1.660.268,03</b>	<b>-728.599,81</b>
	<b>giacenze di reparto/laboratorio/ufficio</b>			
	economali	133.679,28	811.424,68	
	farmaceutiche	797.988,94	848.843,35	
		<b>931.668,22</b>	<b>1.660.268,03</b>	

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		La valorizzazione delle giacenze al 31/12/2016 ha evidenziato un consistente incremento delle rimanenze imputabile prevalentemente all'incremento delle giacenze di reparto.

## 7 Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0			0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0			0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0	
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0	
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0			0	
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	3.141.447	0	0	3.141.447	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	3.141.447	0	0	3.141.447	
	.....	3.141.447			3.141.447	
	.....	0			0	
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	2.486.879	5.098.493	-4.463.458	3.121.914	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.628.582	4.313.373	-3.684.198,00	2.257.758	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	858.297	785.120	-779.260	864.157	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0			0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	696.276	53.335	-173.320	576.291	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	6.324.602	5.151.828	-4.636.778	6.839.652	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	43.737.444	154.044.748	-177.660.771	20.121.421	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	43.737.444	154.044.748	-177.660.771	20.121.421	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0			0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0			0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	41.629.054	154.044.748	-177.660.771	18.013.031	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.108.390	0	0	2.108.390	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0			0	
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	0			0	
	.....	0			0	
	.....	0			0	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	15.723.636	0	-3.676.794	12.046.842	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	13.450.220		-1.403.378	12.046.842	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0			0	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	2.273.416	0	-2.273.416	0	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	2.273.416		-2.273.416	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0	
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	59.461.080	154.044.748	-181.337.565	32.168.263	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

si rappresenta di seguito il dettaglio dei crediti verso STATO - RICERCA

**Crediti v/Ministero salute al  
31/12/2016**

**Crediti**

codmin	descrizione	RF	RC	ALTRO
<b>ABA300</b>	R.Finalizzata 2011 IOR-LOPOMO	202.279,91		
crediti da Minsal	R.Finalizzata 2011 IOR-KON	246.745,09		
	R.Finalizzata 2011 IOR-GRASSI	228.748,96		
	R.Finalizzata 2011 IOR-SANGIORGI	99.000,00		
	R.Finalizzata 2016 IOR-SCOTLANDI RETI IRCCS	140.833,45		
	R.Finalizzata 2016 IOR-DONATI	369.020,00		
	R.Finalizzata 2016 IOR-PEDRINI	238.060,00		
	R.Corrente 2016 SCOTLANDI TORPEDO 1	125.000,00		
	R.Corrente 2016		587.242,95	
	Prestazioni a stranieri			20.827,32
	<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>1.649.687,41</b>	<b>587.242,95</b>	<b>20.827,32</b>

**Ft. Da emettere**

codmin	descrizione	RF	RC	ALTRO
<b>ABA310</b>	RF 2010-2312173 DEL. 601/12 (2' RATA E SALDO)	189.264,00		
ft.da emettere v/Minsal	RF 2010-2321501 DEL. 591/12 (2' RATA E SALDO)	58.950,00		
	RF 2010-2317168 DEL. 594/12 (2' RATA E SALDO)	193.524,00		
	RF 2010-2317593 DEL. 622/12 (2' RATA E SALDO)	147.780,00		
	RF 2010-2312686 DEL 623/12 (2' RATA E SALDO)	111.360,00		
	RF 2013 PROVABES DEL. 259/2013	112.000,00		
	Prestazioni a stranieri ante 2016			45.418,62
	Prestazioni a stranieri 2016			5.860,39
<b>ABA690</b>	RF 2009-1498841 KON	119.550,00		
ft. Da emettere v/altre amm.ni pubbliche	RF 2009- 1472961 STEA	73.575,00		
	<b>TOTALE FT. DA EMETTERE</b>	<b>1.006.003,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51.279,01</b>

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	22.831	4.793	-9.170	18.454	
	.....	0			0	
	.....	0			0	
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>5.443.445</b>	<b>42.174.187</b>	<b>-45.856.204</b>	<b>1.761.428</b>	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.647	39.786.721	-39.786.753	2.615	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	5.440.798	2.387.466	-6.069.451	1.758.813	634.272
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	843.536	900.270	-1.081.404	662.402	30.069
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>6.286.981</b>	<b>43.074.457</b>	<b>-46.937.608</b>	<b>2.423.830</b>	<b>664.341</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0			0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0			0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0			0	
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>3.047</b>	<b>2.238</b>	<b>-3.160</b>	<b>2.125</b>	
	Altri crediti v/erario				0	
	Crediti v/erario: iva esigibilità differita per IRAP	-113			-113	
	Crediti v/erario per IVA	3.160	2.238	-3.160	2.238	
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>16.050.521</b>	<b>67.891.747</b>	<b>-66.444.074</b>	<b>17.498.194</b>	
ABA670	Crediti v/clienti privati	273.690	6.540.467	-6.565.641	248.516	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie		0	0	0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	<b>3.932.757</b>	<b>17.969.136</b>	<b>-17.686.121</b>	<b>4.215.773</b>	
	CREDITI DA INAIL	0			0	
	ALTRI CREDITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBL.	269			269	
	CREDITI DA ALTRE AMMINISTR.PUBBLICHE	2.252.072	16.364.069	-16.262.966	2.353.175	
	CREDITI DA ENTI PREVID.ED ASSISTENZIALI	95.842		-46.394	49.448	
	FATTURE E NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE V/AMM.NI PUBBLICHE	1.584.574	1.605.067	-1.376.760	1.812.881	1.812.881
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	<b>5.374.390</b>	<b>5.065.508</b>	<b>-3.079.085</b>	<b>7.360.813</b>	
	CREDITI DA CONTRIBUTI PER RICERCHE SPECIALI	3.887.989	2.270.474	-2.574.482	3.583.981	
	CREDITI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA E TEC.	957.332	1.136.163	-189.737	1.903.758	
	CREDITI DA CEE PER RICERCA FINALIZZATA	519.313	58.871	-314.866	263.318	
	FATTURE DA EMETTERE V/SOGGETTI PUBBL. PER RICERCA	9.756	1.600.000		1.609.756	1.609.756
ABA710	Altri crediti diversi	<b>6.469.684</b>	<b>38.316.636</b>	<b>-39.113.227</b>	<b>5.673.093</b>	
	CREDITI PER INDENNITA'DI MISSIONE	2.738	1.162	-2.738	1.162	
	CREDITI PER ANTICIPI VARI	7.978	0	-7.978	0	
	ALTRI CREDITI PER IL PERSONALE	17.410		-17.352	58	
	CREDITI DA PRIVATI,ESTERO.ANT.PERSONALE	5.350.104	37.764.019	-38.484.213	4.629.910	
	CREDITI V/PERSONALE DIPENDENTE E ORGANI ISTITUZIONALI	99.049	25.640	-101.320	23.369	
	FATTURE E NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE VERSO ALTRI	756.221	361.084	-333.758	783.547	783.547
	ALTRI CREDITI	204.997	154.731	-165.868	193.860	
	CREDITI PER DEP. CAUZIONALI E FONDO ROTAZIONE	31.187	10.000		41.187	

Tab.17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0			0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0			0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0			0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0			0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0			0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0			0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0			0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0
	.....	0			0
	.....	0			0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	0			0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	0			0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>93.720</b>	<b>132.729</b>	<b>0</b>	<b>226.449</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>93.720</b>	<b>132.729</b>	<b>0</b>	<b>226.449</b>

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0			0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IR-PEF	0			0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0			0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0			0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0			0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0			0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	0			0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0			0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	0		0	0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....	0			0
	.....	0			0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	0			0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0			0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0			0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	.....	0			0
	.....	0			0
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>128.431</b>	<b>775</b>	<b>0</b>	<b>129.206</b>
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0			0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	128.431	775		129.206
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>128.431</b>	<b>775</b>	<b>0</b>	<b>129.206</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Credit v/enti regionali:	0			0
	.....	0			0
	.....	0			0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	0			0
	.....	0			0
	.....	0			0
ABA640	Credit v/altre partecipate:	0			0
	.....	0			0
	.....	0			0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....	0			0
	.....	0			0
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>1.549.339</b>	<b>247.906</b>	<b>-184.643</b>	<b>1.612.602</b>
ABA670	Credit v/clienti privati				0
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie				
	.....				
	.....				
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	323.970	30.418	-181.929	172.459
	.....	0			0
	.....	0			0
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca				0
	.....	0			0
	.....	0			0
ABA710	Altri crediti diversi	1.225.369	217.488	-2.714	1.440.143
	.....	0			0
	.....	0			0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>		0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>43.037</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.898.410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	43.037	1.200.000	1.898.410	0	0
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>868.631</b>	<b>787.268</b>	<b>0</b>	<b>1.466.016</b>
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>		10.446	787.156		1.460.156
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		858.185	112		5.860
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>42.370</b>	<b>287.038</b>	<b>1.544</b>	<b>192.004</b>	<b>53.335</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>85.407</b>	<b>2.355.669</b>	<b>2.687.222</b>	<b>192.004</b>	<b>1.519.351</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>2.154.263</b>	<b>565.828</b>	<b>7.470.265</b>	<b>8.049.136</b>	<b>1.881.929</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	2.154.263	565.828	7.470.265	8.049.136	1.881.929
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	842.852	399.285	7.470.265	7.418.700	1.881.929
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.311.411,00	166.543		630.436	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>					
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>				
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>241.781</b>	<b>6.453.936</b>	<b>5.101.125</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	241.781	6.453.936	5.101.125	250.000	
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	0
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>					
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>2.396.044</b>	<b>7.019.764</b>	<b>12.571.390</b>	<b>8.299.136</b>	<b>1.881.929</b>

Tab.20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
ABA530	CREDITI V/COMUNI		18.000	454		
	.....					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	3.499	64.900	64.709	342.888	1.285.432
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.615				
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	884	64.900	64.709	342.888	1.285.432
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE		60.370	53.625	53.949	494.458
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>3.499</b>	<b>125.270</b>	<b>118.334</b>	<b>396.837</b>	<b>1.779.890</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Credit v/enti regionali:					
	.....					
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:					
	.....					
ABA640	Credit v/altre partecipate:					
	.....					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	-113	2.238
	Altri credit v/erario					
	Creditiv/erario: iva esigibilità differita					
	Crediti acconti IRES IVA					
	Credit v/erario per IVA				-113	2.238
	CREDITI V/ALTRI	1.373.422	847.043	1.195.667	3.299.005	10.783.058
ABA670	Credit v/clienti privati	15.162			226.293	7.061
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie					
	.....					
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	123.776	238.718	48.185	1.558.826	2.246.268
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	795.460	218.310	720.000	1.060.102	4.566.941
	.....					
ABA710	Altri crediti diversi	439.024	390.015	427.482	453.784	3.962.788
	.....					
	.....					
	.....					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000</i>	0	0	0
ABA210	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN</i>			
ABA220	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>			
ABA230	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>			
ABA240	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>			
ABA250	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>			
ABA260	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	3.098.410	43.037
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	3.098.410	43.037
	.....		3.098.410	43.037
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	2.245.277	876.638	0
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	1.460.157	797.601	
ABA310	<i>Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute</i>	785.120	79.037	
ABA320	<i>Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</i>			
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>			
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	106.424	243.419	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>2.351.701</b>	<b>4.218.467</b>	<b>43.037</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>1.881.928</b>	<b>16.904.367</b>	<b>1.335.126</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	1.881.928	16.904.367	1.335.126
ABA370	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>	0	0	0
ABA380	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>	0	0	0
ABA390	<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>	1.881.928	16.107.388	23.715
ABA400	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>			
ABA410	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>		796.979	1.311.411
ABA420	<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>			
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>			
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>		0	0
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	250.000	11.555.061	241.781
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	250.000	11.555.061	241.781
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>			
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>			
ABA520	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>2.131.928</b>	<b>28.459.428</b>	<b>1.576.907</b>

Tab.22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	ENTI LOCALI		18.454	0
	.....		18.454	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.260.938	367.784	3.499
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			2.615
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.260.938	367.784	884
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	391.621	195.074	75.707
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.652.559	562.858	79.206
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:		0	0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:		0	0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:		0	0
	.....			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	2.238	-113	0
	per IVA		-113	
	per IRAP	2.238		
	CREDITI V/ALTRI	10.910.137	4.168.219	807.237
ABA670	Crediti v/clienti privati	7.061	241.455	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie		0	0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.683.015	360.298	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	4.614.451	2.685.365	60.998
ABA710	Altri crediti diversi	2.605.610	881.101	746.239

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

<b>DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA</b>	<b>Mobilità in compensazione</b>	<b>Mobilità non in compensazione</b>	<b>Altre presta- zioni (**)</b>
AZ. OSPED. ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA			15.389
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA			2.051
AZIENDA OSPEDALIERA S. ORSOLA- MALPIGHI			112.621
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA			110.395
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITA DI PARMA			45.644
AZIENDA U.S.L DI IMOLA			18.371
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA			74.321
AZIENDA USL DI BOLOGNA			1.387.057
AZIENDA USL DI FERRARA			4.851
AZIENDA USL DI PARMA	2.615		170
AZIENDA USL DI PIACENZA			32.647
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA			9.824
AZIENDA USL MODENA			18.901
GSA			0
<b>TOTALE (*)</b>	<b>2.615</b>	<b>0</b>	<b>1.832.242</b>

**Tab. 24– Dettaglio crediti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

<b>DETTAGLIO VARIAZIONE CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
AZ. OSPED. ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA	15.389	15.070	319	2,1%
AZIENDA OSPEDALIERA DI FERRARA	2.051	7.576	-5.525	-72,9%
AZIENDA OSPEDALIERA S. ORSOLA- MALPIGHI	112.621	88.365	24.256	27,4%
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA	110.395	358.573	-248.178	-69,2%
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITA DI PARMA	45.644	22.542	23.102	102,5%
AZIENDA U.S.L DI IMOLA	18.371	19.390	-1.019	-5,3%
AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	74.321	114.322	-40.001	-35,0%
AZIENDA USL DI BOLOGNA	1.387.057	4.690.009	-3.302.952	-70,4%
AZIENDA USL DI FERRARA	4.851	29.081	-24.230	-83,3%
AZIENDA USL DI PARMA	170	6.310	-6.140	-97,3%
AZIENDA USL DI PIACENZA	32.647	30.124	2.523	8,4%
AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	9.824	18.880	-9.056	-48,0%
AZIENDA USL MODENA	18.901	39.225	-20.324	-51,8%
GSA		1.330	-1.330	-100,0%
<b>TOTALE</b>	<b>1.832.242</b>	<b>5.440.798</b>	<b>-3.608.556</b>	<b>-66,3%</b>

MENTI DI PATRIMONIO RATI	Delibera n°/anno	Importo de- libera	Riscosso negli eserci- zi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deli- berazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale 31/12/2016
<b>er investimenti</b>		<b>16.635.583</b>	<b>-13.494.136</b>	<b>3.141.447</b>	<b>0</b>		<b>3.141.447</b>
ANNO 2000		1.294.189,34	-1.293.601	588			588
DEL.30/06/99 - ART.20		7.359.510,81	-7.336.194	23.317			23.317
		1.859.244,84	-1.855.090	4.155			4.155
DELIB. 405/2003		524.228,00	-524.156	72			72
NERAT. E REALIZZ.SISTEMA		2.500.000,00	-2.485.095	14.905			14.905
07...	PG 21730/2011	1.200.000,00		1.200.000			1.200.000
NE SERVICE....."	PROG. CC2353313	298.900		298.900			298.900
IA IN SUPER RISOLUZIONE ...	PROG. CC-2353313	299.510		299.510			299.510
TICHE CAMPO ORTOPEDI-		120.000		120.000			120.000
CNOLOGIE RAD. 3D"	DELIB. 194/2012	1.180.000		1.180.000			1.180.000
<b>oma per finanziamenti</b>		<b>18.669.919</b>	<b>-5.219.699</b>	<b>13.450.220</b>		<b>-1.403.378</b>	<b>12.046.842</b>
I PER ATTIVITA' LP	COD.RER H28	4.300.000	-215.000	4.085.000			4.085.000
NGERY, ACQ. APPA-		1.060.000	-53.000	1.007.000			1.007.000
MOLECOLARE CON RM3,0 T)	DGR 680/12	1.200.000		1.200.000	-1.197.003		2.997
HEMIOTERAPIA"		1.300.000	-130.000	1.170.000			1.170.000
	DELIB. 407/2002	4.252.419	-4.010.638	241.781			241.781
PREVENZIONE INCENDI	DET. 9734/12	1.000.000	-811.061	188.939			188.939
URAZIONE DEGENZE		170.606		170.606		-170.606	0
URAZIONE DEGENZE		3.241.506		3.241.506			3.241.506
		35.769		35.769		-35.769	0
		679.619		679.619			679.619
GO TECNOLOGIE RAD.3D"	DELIB.148/13	1.180.000		1.180.000			1.180.000
VANTI DA PAY BACK	DGR 1451/2015	250.000		250.000			250.000
<b>oma per incremento</b>				<b>0</b>			<b>0</b>
<b>oma per ripiano perdite</b>				<b>2.273.416</b>		<b>-2.273.416</b>	<b>0</b>
al 31/12/2005				0			0
ma per ricostituzione risor-				0			0

**di patrimonio netto**



**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>RED01 – SI</b>	Nel corso dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione conformemente a quanto previsto nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità; per ogni categoria di credito è stato analizzato il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, applicando le seguenti % di calcolo:	
		Privati      Pubblici
	OLTRE 60 MESI	100      80
	DA 48 A 60 MESI	80      60
	DA 36 A 48 MESI	50      40
	DA 24 A 36 MESI	30      20
	DA 12 A 24 MESI	10      0
L'accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è stato determinato dalla differenza tra la consistenza del fondo al 31 dicembre e il valore dello stesso rideterminato in applicazione dei suddetti parametri.		

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## che non costituiscono immobilizzazioni

COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	

*attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio

*partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni –*

COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	

*attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		Caso non presente in Istituto
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		Caso non presente in Istituto
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		Caso non presente in Istituto
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		Caso non presente in Istituto

## 9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	51.646	31.700	-31.700	<b>51.646</b>
ABA770	Istituto Tesoriere	5.771.577	197.077.829	-164.333.918	<b>38.515.488</b>
ABA780	Tesoreria Unica	0			<b>0</b>
ABA790	Conto corrente postale	41.382		-28.551	<b>12.831</b>

**Tab. 29– Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
		AA0120	71204001_CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ. SAN. DELLA REGIONE
AA0810	81405044_N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	13.005	
AA0830	71400524 _ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	3.500	
AA0930	71400503_RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	678	
AA0870	71400504_RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	6.534	
AA0930	71400521_ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	8.355	
AA0870	71400520_ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	9.693	
AA0960	71501002_COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	1.242	
	INTERESSI BANKITALIA, ONERI E COMMISSIONI TESORIERE	18	
		<b>99.673</b>	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
		BA2510	IMPOSTA COGENERAZIONE

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
	7.250.761				-4.728.037		2.522.724			
	<b>76.741.311</b>	<b>-171.389</b>	<b>1.172.209</b>	<b>-5.679.877</b>	<b>627.157</b>	<b>0</b>	<b>72.689.412</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	21.749.086	1.334.020		-1.376.341	627.157		22.333.922			
	32.193.895	-607.062	0	-1.717.383	0	0	29.869.449			
7/88	26.346.650	782.752		-812.690			26.316.712			
	5.847.245	-1.389.814		-904.693			3.552.738			
	0						0			
	17.010.869	-420.009	34.930	-1.052.800			15.572.990			
	1.790.420	-201.070	34.837	-235.412			1.388.775			
esercizio	3.997.041	-277.267	1.102.442	-1.297.941			3.524.275			
<b>TIMENTI</b>	<b>1.129.268</b>	<b>313.936</b>		<b>-47.196</b>			<b>1.396.009</b>			
	-156	-65.674	0	-120.964	1.960.078	0	1.773.284			
	0						0			
	0						0			
	0	-65.674		-120.964	1.960.078		1.773.440			
	0						0			
	-156						-156			
	<b>2.273.416</b>	<b>-2.273.416</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.140.802</b>	<b>0</b>	<b>2.140.802</b>			
	0						0			
ecedenti	0						0			
	2.273.416	-2.273.416			2.140.802		2.140.802			
	<b>-17.489.703</b>	<b>2.282.905</b>					<b>-15.206.797</b>			
	9.489	-9.489				151.001	151.001			
	<b>69.914.386</b>	<b>76.874</b>	<b>1.172.209</b>	<b>-5.848.037</b>	<b>-0,22</b>	<b>151.001</b>	<b>65.466.433</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

*ni delle poste di patrimonio netto*

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO NEL CORSO DELL'E- SERCIZIO
<b>PAA000</b>	<b>Fondo di dotazione</b>	<b>-4.728.037</b>
	<i>Rettifica errato giroconto anno 2002 nell'ambito della revisione del Patrimonio Netto (vedasi nota PN03)</i>	-4.728.037
<b>PAA020</b>	<b>Finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>584.836</b>
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio</i>	-1.376.341
	<i>eliminazione per errata valorizzazione terreni al 1/1/99</i>	-32.234
	<i>importo da fondo di dotazione</i>	627.157
	<i>giroconto da contributi da stato per allineamento causali di acquisto inventario</i>	1.366.254
<b>PAA040</b>	<b>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</b>	<b>-29.938</b>
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio</i>	-812.690
	<i>storno da contributi da stato per allineamento causali di acquisto inventario</i>	782.752
<b>PAA050</b>	<b>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</b>	<b>-2.294.507</b>
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio</i>	-904.693
	<i>storno da contributi da stato per allineamento causali di acquisto inventario</i>	-1.389.814
<b>PAA070</b>	<b>Finanziamenti da Regione per investimenti</b>	<b>-1.437.879</b>
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio</i>	-1.052.800
	<i>incremento per giroconto contributi da rettifiche c/esercizio da investire</i>	345.226
	<i>storno contributi per allineamento causali di acquisto inventario</i>	-765.235
	<i>finanziamenti 2016 per investimenti da contributi ricerca finalizzata</i>	34.930
<b>PAA080</b>	<b>Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</b>	<b>-401.645</b>
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio</i>	-235.412
	<i>storno contributi per allineamento causali di acquisto inventario</i>	-201.070
	<i>finanziamenti 2016 per investimenti da contributi ricerca finalizzata</i>	34.837
<b>PAA090</b>	<b>Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</b>	<b>-472.766</b>
	<i>incrementi da rettifica contributi in c/es. derivanti da ricerca commissionata</i>	76.509
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio</i>	-1.297.941
	<i>finanziamenti per investimenti da giroconto fondi ricerca finalizzata</i>	986.443
	<i>storno contributi per allineamento causali di acquisto inventario</i>	-277.267
	<i>finanziamenti 2016 per investimenti da contributi ricerca finalizzata</i>	39.491
<b>PAA100</b>	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>2.040.181</b>
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio</i>	-47.196
	<i>storno contributi per allineamento causali di acquisto inventario</i>	313.936
<b>PAA140</b>	<b>Contributi da reinvestire</b>	<b>1.773.440</b>
	<i>importo da fondo di dotazione</i>	1.960.078
	<i>Quota utilizzo per sterilizzazione ammortamenti dell'esercizio</i>	-120.964
	<i>storno contributi per allineamento causali di acquisto inventario</i>	-65.674
<b>PAA170</b>	<b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>2.140.802</b>
<b>PAA200</b>	<b>Altro</b>	<b>2.140.802</b>
	<i>fondo di dotazione a copertura perdite ammortamenti non sterilizzati anni prec.</i>	2.140.802
<b>PAA210</b>	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-2.282.905</b>
	<i>Utile es.2015 portato a nuovo</i>	-9.489
	<i>contributi RER 2015 a ripiano perdite incassati e girocontati</i>	-2.273.416
<b>PAA220</b>	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>151.001</b>
	<i>Utile dell'esercizio</i>	151.001



CONTI RICEVUTI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
	<b>21.749.086</b>	<b>1.366.254</b>	<b>0</b>	<b>-1.376.341</b>	<b>627.157</b>	<b>22.333.922</b>	<b>0</b>	<b>22.333.922</b>
	21.749.086	1.334.020		-1.376.341	627.157	22.333.922		22.333.922
	<b>32.193.895</b>	<b>-607.062</b>	<b>0</b>	<b>-1.717.383</b>	<b>0</b>	<b>29.869.450</b>	<b>0</b>	<b>26.091.448</b>
	5.847.244	-1.389.813		-904.693	0	3.552.738		3.552.738
	26.346.650	782.752		-812.690		26.316.712		22.538.709
	<b>17.010.869</b>	<b>-420.009</b>	<b>34.930</b>	<b>-1.052.800</b>	<b>0</b>	<b>15.572.990</b>	<b>1.403.378</b>	<b>9.411.781</b>
	17.010.869	-420.009	34.930	-1.052.800		15.572.990	1.403.378	9.411.781
	<b>1.790.420</b>	<b>-201.070</b>	<b>34.837</b>	<b>-235.412</b>	<b>0</b>	<b>1.388.775</b>	<b>0</b>	<b>1.388.775</b>
	1.790.419	-201.070	34.837	-235.412		1.388.775		1.388.775
	<b>3.997.041</b>	<b>-277.267</b>	<b>1.102.442</b>	<b>-1.297.941</b>	<b>0</b>	<b>3.524.275</b>	<b>0</b>	<b>3.294.525</b>
	526.380	-282.579	39.491	-8.555		274.737		274.737
ATA E COMM.TA	2.333.166	116.978	1.062.951	-1.144.739		2.368.355		2.368.355
	792.270	233.559		-144.647		881.182		651.433
S.	345.225	-345.225				0		0
<b>ESTIMENTI</b>	<b>1.129.268</b>	<b>313.936</b>	<b>0</b>	<b>-47.196</b>	<b>0</b>	<b>1.396.008</b>	<b>0</b>	<b>1.250.393</b>
	935.571	317.328		-40.834		1.212.065		1.212.065
	193.697	-3.391		-6.362		183.944		38.328
		<b>-65.674</b>		<b>-120.964</b>	<b>1.960.078</b>	<b>1.773.440</b>		<b>1.631.830</b>

(ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				0
Incrementi				0
Utilizzi				0
Valore finale				0

**Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2014 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	663.575			1.960.078
Incrementi			0	
Utilizzi	-663.575			-186.638
Valore finale	0	0	0	1.773.440

**Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire**

il valore finale è rappresentato dalla quota stornata dal fondo di dotazione (dettaglio tab.32)

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN 01 – SI</b>	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti
-------------------	--

#### PN02 – Fondo di dotazione

<b>PN02 – SI</b>	Il fondo di dotazione ha subito variazioni per €. 4.728.036,98, rispetto all'esercizio precedente. Per tale dettaglio si rinvia al successivo punto PN03.
------------------	---

#### Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		VEDASI NOTE SOTTO RIPORTATE

Nell'ambito delle operazioni attinenti le Revisioni del PAC – Aree Immobilizzazioni e Patrimonio netto, già evidenziate in premessa alla presente Nota Integrativa, si è proceduto ad effettuare quanto di seguito indicato:

- Nel corso dell'anno 2002, dandone evidenza nella Nota Integrativa al relativo bilancio, l'Istituto, interpretando "letteralmente" quelle che erano le direttive della Regione in materia, ovvero che i beni pluriennali acquisiti con entrate proprie non potessero godere della sterilizzazione dei relativi ammortamenti, l'Istituto procedette ad una riallocazione di tali po-

ste contabili ad incremento del Fondo di Dotazione per €. 4.728.036,98, effettuando così una permutazione all'interno del patrimonio netto (modificandone la natura qualitativa ma non quantitativa). Dalla ricognizione effettuata nel corso del 2016 è emerso che per entrate proprie dovessero intendersi le sole acquisizioni effettuate con disponibilità di entrate correnti e mutui, ma non quelle derivanti da alienazioni di beni. Verificato che l'Istituto aveva effettuato acquisizioni di beni pluriennali utilizzando le disponibilità in argomento si è reso necessario "ripristinare" contabilmente le operazioni attinenti il patrimonio netto, come segue:

- Ripristino per €. 1.960.078,18 di Contributi da alienazioni;
- Ripristino di €. 627.157,16 di Contributi in conto capitale per beni di prima dotazione;
- €. 2.140.801,64, a copertura delle perdite pregresse, trattandosi di mancate sterilizzazioni dei beni acquisiti con i contributi anzidetti e che quindi avevano generato maggiori perdite d'esercizio. Si è quindi operata la scelta di non rilevare sopravvenienze attive ma di imputare detti "ricavi pregressi" direttamente a riduzione delle perdite d'esercizio portate a nuovo.

## 12 Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	0				0
PBA010	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	11.468.443	2.931.016	0	-2.439.134	11.960.324
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	717.157	31.016		-2.734	745.439
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.538.632	0	0	-1.325.279	213.353
	...					0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0				0
PBA060	<b>Altri fondi rischi:</b>	9.212.654	2.900.000	0	-1.111.121	11.001.533
	Fondo rischi non assicurati	7.846.719	2.900.000		-1.108.471	9.638.248
	Fondo per ferie maturate e non godute	1.365.935			-2.650	1.363.285
	...					0
PBA070	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0				0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0				0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0				0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0				0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0				0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0				0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0				0
PBA150	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	12.477.137	7.056.992	-814.685	-4.115.742	14.603.701
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	100.668	0	-890	-91.787	7.991
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.069.518		129.251	-150.192	1.048.577
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	11.306.707	7.056.992	-943.046	-3.873.763	13.546.890
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	244				244
PBA200	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	9.227.125	4.490.621	0	-933.855	12.783.891
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	257.332			257.332
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0				0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0				0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	9.227.125	4.233.289	0	-933.855	12.526.559
	FONDO ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	789.201	0		0	789.201
	FONDO INTERESSI MORATORI	164.913			-19.696	145.216
	FONDO SPESE LEGALI	186.411	27.601		-99.512	114.500
	FONDO ORGANI ISTITUZ. E REVISORI	351.935	46.890		-38.678	360.148
	FONDO SPESE V/FORNITORI	75.000			-50.000	25.000
	FONDO MANUTENZIONI NON INCREMENTATIVE	7.129.110	3.223.744		-453.720	9.899.134
	FONDO ALTRI ONERI	530.555		-499.888	0	30.667
	FONDO TRATTENUTA ALPI (L.189/2012 - BALDUZZI)	0	435.054	499.888	-272.249	662.692
	FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMENTO CONTINUO	0	500.000		0	500.000
	...	0				0
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>33.172.704</b>	<b>14.478.628</b>	<b>-814.685</b>	<b>-7.488.731</b>	<b>39.347.917</b>

Tab. 36– Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

CONTRIBUTO INIZIALE CON-	UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2016	
	Importo contributo	Tipologia	Importo				
			Esercizio 2013 e prece- denti	Esercizio 2014	Esercizio 2015		Esercizio 2016
928.270	B.1) Acquisti di beni	40.932	10.092	544	515	7.991	
	B.2) Acquisti di servizi sanitari	321.852	2.103		0		
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	217.513			200		
	B.6) Costi del personale	23.931	1.553				
	Altri costi (spese per investimenti)			800	536		
	Altri costi (costi amministrativi)	204.836		3.446	90.536		
	Altri costi (Rettifica contributo iniziale)				890		
	<b>Totale</b>	<b>809.064</b>	<b>13.748</b>	<b>4.790</b>	<b>92.677</b>		
	B.1) Acquisti di beni					0	
	B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
	B.6) Costi del personale						
	Altri costi (spese per investimenti)						
	Altri costi (costi amministrativi)						
	Altri costi (Rettifica contributo iniziale)						
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
928.270	B.1) Acquisti di beni					0	
	B.2) Acquisti di servizi sanitari						
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
	B.6) Costi del personale						
	Altri costi (spese per investimenti)						
	Altri costi (costi amministrativi)						
	Altri costi (Rettifica contributo iniziale)						
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>928.270</b>	<b>TOTALE</b>	<b>809.064</b>	<b>13.748</b>	<b>4.790</b>	<b>92.677</b>	<b>7.991</b>	

*Contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato*

INIZIALE CON- TO	UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2016
	Importo contributo	Tipologia	Importo			
			Esercizio 2013 e prece- denti	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016
2.869.497	B.1) Acquisti di beni	16.486	56.582	18.823		1.048.577
	B.2) Acquisti di servizi sanitari	143.028	35.082	127.003	70.153	
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.276.206	23.603		80.036	
	B.6) Costi del personale	6.537	564	993		
	Altri costi (costi amministrativi)	61.042	34.030		3	
	Altri costi (spese per investimenti)				0	
	Altri costi (Rettifica contributo iniziale)				-158.137	
	Altri costi (c/capitale acq.es.prec)				28.886	
	<b>Totale</b>	<b>1.503.299</b>	<b>149.861</b>	<b>146.819</b>	<b>20.941</b>	
474	B.1) Acquisti di beni			391		0
	B.2) Acquisti di servizi sanitari					
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
	B.6) Costi del personale			83		
	Altri costi (spese per investimenti)					
	Altri costi (costi amministrativi)					
		<b>Totale</b>			<b>474</b>	
	B.1) Acquisti di beni					0
	B.2) Acquisti di servizi sanitari					
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
	B.6) Costi del personale					
	Altri costi (spese per investimenti)					
	Altri costi (costi amministrativi)					
		<b>Totale</b>			<b>0</b>	
2.869.971	<b>TOTALE</b>	<b>1.503.299</b>	<b>149.861</b>	<b>147.293</b>	<b>20.941</b>	<b>1.048.577</b>

*nta contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)*

INIZIALE CONTRIBUTO	UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2016
Importo contribuito	Tipologia	Importo				
		Esercizio 2013 e precedenti	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	
39.527.926	B.1) Acquisti di beni	1.463.148	6.195.985	2.141.072	784.488	5.719.683
	B.2) Acquisti di servizi sanitari	3.929.684	1.755.610	2.051.899	1.207.552	
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari	4.135.868	1.035.929		664.720	
	B.6) Costi del personale	1.376.581	553.442	222.436	61.691	
	Altri costi (spese per investimenti)			394.449	185.231	
	Altri costi (costi amministrativi)	4.384.137	232.610	52.852	174.910	
	Altri costi (Rettifica contributo iniziale)				-182.495	
	Altri costi (c/capitale acq.es.prec)				986.443	
	<b>Totale</b>	<b>15.289.418</b>	<b>9.773.576</b>	<b>4.862.708</b>	<b>3.882.541</b>	
2.710.617	B.1) Acquisti di beni			113.269	109.860	770.215
	B.2) Acquisti di servizi sanitari			769.529	431.823	
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari				304.537	
	B.6) Costi del personale			123.302	19.950	
	Altri costi (spese per investimenti)				48.758	
	Altri costi (costi amministrativi)			34	19.341	
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.006.134</b>	<b>934.268</b>	
7.323.555	B.1) Acquisti di beni				2.772	7.056.992
	B.2) Acquisti di servizi sanitari				161.801	
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari				10.512	
	B.6) Costi del personale				91.366	
	Altri costi (spese per investimenti)					
	Altri costi (costi amministrativi)				112	
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>266.563</b>	
49.562.098	<b>TOTALE</b>	<b>15.289.418</b>	<b>9.773.576</b>	<b>5.868.842</b>	<b>5.083.372</b>	<b>13.546.890</b>

ata contribuiti per ricerca

IMPOSTAZIONE CONTRIBUTO	UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2016
	Tipologia	Importo				
		Esercizio 2013 e prece- denti	Esercizio 2014	Esercizio 2015	Esercizio 2016	
5.500	B.1) Acquisti di beni					244
	B.2) Acquisti di servizi sanitari					
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
	B.6) Costi del personale					
	Altri costi (spese per investimenti)					
	Altri costi (costi amministrativi)	5.256				
	<b>Totale</b>	<b>5.256</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	B.1) Acquisti di beni					0
	B.2) Acquisti di servizi sanitari					
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
	B.6) Costi del personale					
	Altri costi (spese per investimenti)					
	Altri costi (costi amministrativi)					
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	B.1) Acquisti di beni					0
	B.2) Acquisti di servizi sanitari					
	B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
	B.6) Costi del personale					
	Altri costi (spese per investimenti)					
	Altri costi (costi amministrativi)					
	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>5.500</b>	<b>TOTALE</b>	<b>5.256</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>244</b>

*Quota contributi vincolati da privati*



Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		In seguito alla ricognizione dei fondi per quote inutilizzate di contributi per ricerca, come già evidenziato in premessa, si è reso necessario procedere a giroconti tra diverse categorie di Fondi (rappresentati dalla diversa codifica dello stesso progetto), rettifiche di variazioni che hanno prodotto doppi accantonamenti, iscrizione manuale di accantonamenti non correttamente trasferiti al sistema contabile, generando in alcuni casi anche sopravvenienze economiche, il cui dettaglio è evidenziato nella sezione degli oneri e proventi straordinari (vedasi p.to 26 della presente Nota Integrativa).

si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella, **approvati dal Collegio Sindacale con verbale n. 21 del 06/02/2017**

Fondo rischi <b>controversie legali</b>	Il fondo comprende le spese legali di controparte e di soccombenza. E' costituito dagli accantonamenti effettuati nel corso degli anni precedenti, a copertura di richieste di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili intraprese nei confronti dell'Istituto da parte di imprese, il cui esito non è ancora determinabile. Gli accantonamenti sono rappresentati dalla rivalutazione delle cause in essere e dalla valorizzazione delle cause sorte nell'esercizio. Gli utilizzi o le cancellazioni sono determinati dall'esito delle cause conclusesi nell'esercizio.	
Fondo rischi <b>per contenziosi del personale</b>	E' costituito da accantonamenti effettuati nel corso degli anni (incluso quello in corso), a copertura di azioni legali intraprese nei confronti dell'Istituto da parte di personale dipendente, sia in servizio che cessato, il cui esito non è ancora determinabile. L'accantonamento è costituito dall'iscrizione di importi relativi a cause sorte nell'esercizio e dalla rivalutazione di quelle già in essere; l'utilizzo è determinato dall'eliminazione di precedenti accantonamenti le cui sentenze si sono concluse con esito a favore e dal pagamento delle sentenze conclusesi con esito negativo per l'Istituto.	

Fondo spese legali	<p>Il fondo accoglie gli accantonamenti derivanti da incarichi affidati dall'Istituto sia per iniziative a carico di terzi sia per iniziative di terzi a carico dello IOR.</p> <p>E' costituito dagli importi già accantonati per far fronte alle spese inerenti cause sorte negli es .precedenti e non ancora concluse al 31/12 dell'esercizio e di cui è stato stimato il costo di competenza. I nuovi accantonamenti sono riferibili a cause sorte nell'anno ed dall'adeguamento degli importi stimati precedentemente; Il suo utilizzo è ascrivibile ai costi effettivamente sostenuti relativamente a cause precedentemente accantonate.</p>	
Fondo ore straordinarie personale dipendente	E' determinato in relazione alla valutazione del costo effettivo delle ore maturate e non godute dal personale dipendente al 31/12 dell'esercizio in chiusura impuntando ad ogni anno la variazione di competenza.	
Fondo rischi non assicurati	<p>E' stato istituito nel rispetto delle condizioni contrattuali delle polizze assicurative in essere fino al maggio 2014, determinando l'accantonamento annuale in funzione degli oneri diretti e dalla franchigia di 50.000 euro dovuta per ogni sinistro in essere al 31/12 di ciascun esercizio, fino alla concorrenza di un aggregato massimo per anno di 1.200.000.</p> <p>Dal maggio 2014, in applicazione delle nuove clausole contrattuali, la franchigia per sinistro è passata a euro 250.000, senza un aggregato massimo annuo, pertanto la determinazione delle quote da accantonare viene stabilito tenendo conto della tipologia dei sinistri IOR, sulla base dello storico liquidato e in rapporto al numero dei sinistri insorti nell'anno.</p> <p>L'utilizzo è determinato da pagamento dei sinistri liquidati nell'esercizio e dalla cancellazione delle quote residue accantonate e non dovute.</p>	
Fondo interessi moratori	Costituito nel corso degli esercizi precedenti a fronte delle dilazioni medie di pagamento superiori a quelle contrattuali. Si è valutato di non dover procedere ad ulteriori accantonamenti, poichè, in virtù dei miglioramenti intervenuti nell'ambito dei tempi medi di pagamento, fa presumere la congruità del Fondo in essere.	
Fondo oneri personale in quiescenza	E' stato determinato per far fronte alle richieste dell'INPS (ex INPDAP), relativamente ai riconoscimenti dei rinnovi contrattuali per il personale in quiescenza.	
Fondo indennità Organi Istituzionali e Revisori	Contiene gli accantonamenti delle indennità di risultato a favore dei componenti del Collegio Sindacale e degli Organi di Direzione aziendale, che verranno corrisposte, sulla base di un provvedimento regionale, solo dopo la chiusura dell'esercizio di competenza.	
Fondo manutenzioni cicliche non incrementative	E' costituito dalla ripartizione sugli esercizi di competenza del costo degli interventi manutentivi non incrementativi a carattere straordinario, periodicamente programmati su beni mobili e immobili di proprietà dell'Istituto, il cui costo complessivo sarà sostenuto al termine dell'opera e in un'unica soluzione.	
Fondo per oneri ora Fondo trattenuta ALPI	<p>Contiene le quote rilevate a fronte delle trattenute sui compensi incassati dell'azienda sia nell'ambito della libera professione intramoenia (c.d. Decreto Balduzzi) che a fronte di prestazioni medico legali; i relativi utilizzi sono effettuati in ottemperanza agli accordi aziendali sottostanti tali trattenute, e per la riduzione delle liste di attesa.</p> <p>L'importo precedentemente accantonato al fondo per oneri, in applicazione alle direttive regionali, è stato girocontato in data 1/1/2016 al fondo dedicato "trattenuta ALPI". L'utilizzo dell'esercizio rispetta la destinazione precedentemente determinata.</p>	
fondo spese vs/fornitori	Comprende le eventuali quote da corrispondere ad associazioni/enti quale contributo di partecipazione annuale, il cui importo viene determinato in base allo statuto; poichè la quota definitiva da erogare sarà certa solo all'atto dell'effettiva richiesta.	

Fondi da distribuire	Sono costituiti in applicazione delle disposizioni del D.Lgs 118/2011 e s.m.i.. Non rappresentano un reale accantonamento a fronte di rischi e oneri, bensì il rinvio a esercizi futuri di quote di contributi finalizzati/vincolati alla ricerca destinate alla copertura dei correlativi costi. I decrementi rappresentano l'utilizzo a copertura sia dei costi di ricerca sostenuti nell'esercizio che per quelli a carattere pluriennale; trovano pertanto corrispondenza o nei correlativi conti di ricavo (quote utilizzo) o nei contributi in conto capitale destinati alla sterilizzazione degli ammortamenti dei beni acquisiti con detti contributi.	
Fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo	Il fondo è costituito in applicazione del D.M. 17 dicembre 2004 ed è finalizzato ad attività di ricerca e innovazione promossa dall'Istituto finalizzata al miglioramento della pratica clinica quale parte integrante dell'assistenza e non a fini industriali.	

Si riporta di seguito il dettaglio delle manutenzioni non incrementative iscritte nell'esercizio:

n.46/2014 manutenzioni straordinarie per sicurezza e trasferimenti ospedale	200.000,00
n.50/2014 manutenzioni straordinarie impianti meccanici e idraulici	450.000,00
n.60/2014 logistica sostituzione cartellonistica toponomastica	50.000,00
n.74/2016 miglioramento sismico monoblocco ospedaliero	1.100.000,00
installazione porta automatica reparto Chirurgia Protetica	15.000,00
sostituzione gruppo di cogenerazione nella centrale termica ospedaliera	380.000,00
sostituzione bollitore centrale termica principale	15.000,00
ampliamento tunnel frigoriferi per la conservazione del materiale dei laboratori di ricerca	150.000,00
sostituzione infisso doppia altezza al pt del monoblocco	25.000,00
sostituzione macchina di trattamento aria poliambulatorio e sale congressi	200.000,00
sostituzione impianto illuminazione esterna centro ricerca e strada di collegamento con ospedale	350.000,00
sostituzione controsoffitto poliambulatorio con caratteristiche antisismiche	50.000,00
realizzazione del centro gestione emergenze antincendio in area ospedaliera	215.000,00
sostituzione toponomastica per ristrutturazioni	23.744,00
	<b>3.223.744,00</b>

## 13 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto.**

CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

Fondo	Criteri di determinazione

### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 14 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>20.314.425</b>	<b>3.000.000</b>	<b>-1.807.667</b>	<b>21.506.758</b>		
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
					0		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>173.969</b>	<b>56.798</b>	<b>-3.170</b>	<b>227.596</b>	<b>0</b>	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	56.798		56.798		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	170.799			170.799		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0			0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	3.170		-3.170	0		
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	Debiti v/enti locali	0			0		
					0		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>12.313.752</b>	<b>15.017.729</b>	<b>-16.712.317</b>	<b>10.619.164</b>	<b>4.583.616</b>	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	12.289	3.970.178	-12.287	3.970.179		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	12.301.464	11.047.551	-16.700.030	6.648.985	4.583.616	
PDA220	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>1.113.386</b>	<b>11.464</b>	<b>-184.935</b>	<b>939.915</b>	<b>722.331</b>	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0			0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>13.427.138</b>	<b>15.029.193</b>	<b>-16.897.252</b>	<b>11.559.080</b>	<b>5.305.947</b>	
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	0	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0	
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0	

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>26.915.282</b>	<b>77.290.736</b>	<b>-80.070.167</b>	<b>24.135.852</b>	<b>15.015.939</b>	
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	838.287	5.040.808	-5.250.599	628.495		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	26.076.995	72.249.929	-74.819.568	23.507.356	15.015.939	1.218.174
					0		
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>2.202</b>	<b>5.045</b>	<b>-2.202</b>	<b>5.045</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>5.547.075</b>	<b>21.069.998</b>	<b>-21.528.200</b>	<b>5.088.873</b>	<b>0</b>	
	Debiti per ICI	0			0		
	Debiti per IRAP	1.665.142	5.183.925	-5.246.608	1.602.458		
	Debiti per IRPEF	2.094.584	14.365.670	-14.470.271	1.989.983		
	Debiti per I.V.A.	1.787.350	1.509.333	-1.811.321	1.485.362		
	Debiti tributari per altro	0	11.070		11.070		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>2.003.276</b>	<b>3.489.075</b>	<b>-881.641</b>	<b>4.610.710</b>	<b>0</b>	
	Debiti v/INPDAP	1.939.046	928.133	-866.563	2.000.617		
	Debiti v/INPS	0			0		
	Debiti v/INAIL	49.151			49.151		
	Debiti v/altri Istituti Previdenziali	15.078	2.560.942	-15.078	2.560.942		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>11.681.844</b>	<b>5.523.540</b>	<b>-5.688.260</b>	<b>11.517.124</b>		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0			0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	11.020.394	5.393.321	-5.383.139	11.030.576		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0			0		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>661.450</b>	<b>130.219</b>	<b>-305.121</b>	<b>486.548</b>	<b>18.035</b>	
	Debiti v/Amministrazioni Pubbliche	156.388	14.021	-112.316	58.093	18.035	
	Debiti v/Altri soggetti	288.692	3.868		292.560		
	Depositi cauzionali	216.369	112.331	-192.805	135.895		
	Debiti v/Istituto Tesoriere				0		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>12.878.863</b>	<b>1.127.895</b>	<b>4.500.000</b>		<b>3.000.000</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>149.239</b>	<b>21.560</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56.798</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	56.798
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	149.239	21.560	0	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/Comune di Bologna					
	Debiti v/Comune di Minerbio					
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>18.910</b>	<b>45.595</b>	<b>153.731</b>	<b>228.389</b>	<b>10.172.540</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				1	3.970.178
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	18.910	45.595	153.731	228.387	6.202.362
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>34.484</b>	<b>16.288</b>	<b>895</b>	<b>876.784</b>	<b>11.464</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>53.394</b>	<b>61.883</b>	<b>154.626</b>	<b>1.105.173</b>	<b>10.184.003</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/Arpa - sez.Prov.le di Bologna	0	0	0	0	0
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>507.289</b>	<b>73.008</b>	<b>126.550</b>	<b>11.620.512</b>	<b>11.808.493</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	351				628.144
PDA300	Debiti verso altri fornitori	506.938	73.008	126.550	11.620.512	11.180.349
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					<b>5.045</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>565.331</b>	<b>4.523.542</b>
	Debiti per ICI					0
	Debiti per IRAP				565.332	1.037.127
	Debiti per IRPEF					1.989.983
	Debiti per I.V.A.					1.485.362
	Altri debiti tributari					11.070
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.121.635</b>	<b>3.489.075</b>
	Debiti v/INPDAP				1.072.484	928.133
	Debiti v/INPS					
	Debiti v/INAIL				49.151	
	Debiti v/altri Istituti Previdenziali					2.560.942
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>58.156</b>	<b>6.223</b>	<b>0</b>	<b>5.929.206</b>	<b>5.523.540</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>					
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>				5.637.256	5.393.321
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>					
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>58.155</b>	<b>6.223</b>	<b>0</b>	<b>291.950</b>	<b>130.219</b>
	Debiti v/Università					
	Debiti v/Amministrazioni Pubbliche diverse	34.072			10.000	14.021
	Debiti v/Altri soggetti	24.083	6.223		258.386	3.868
	Depositi cauzionali				23.564	112.331
	Debiti v/Istituto Tesoriere					

**Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione**



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>349.748</b>		<b>21.157.009</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>56.798</b>	<b>170.799</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	56.798		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		170.799	
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/Comune di Bologna	0	0	0
	Debiti v/Comune di Minerbio	0	0	0
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>10.305.475</b>	<b>297.632</b>	<b>16.057</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.970.179		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	6.335.296	297.632	16.057
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>217.584</b>	<b>694.577</b>	<b>27.754</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>10.523.060</b>	<b>992.209</b>	<b>43.811</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/Arpa - sez.Prov.le di Bologna		0	0
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>14.935.900</b>	<b>7.569.578</b>	<b>1.630.373</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	628.144	61	290
PDA300	Debiti verso altri fornitori	14.307.756	7.569.517	1.630.083
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>5.045</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>4.523.542</b>	<b>565.332</b>	<b>0</b>
	Debiti per ICI	0		
	Debiti per IRAP	1.037.127	565.332	
	Debiti per IRPEF	1.989.983		
	Debiti per I.V.A.	1.485.362		
	Debiti per I.R.E.S.	11.070		
	Altri debiti tributari	0		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>4.561.559</b>	<b>49.151</b>	<b>0</b>
	Debiti v/INPDAP	2.000.617		
	Debiti v/INPS			
	Debiti v/INAIL		49.151	
	Debiti v/altri Istituti Previdenziali	2.560.942		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>5.815.490</b>	<b>5.701.633</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>			
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	5.393.321	5.637.255	
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>			
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	422.170	64.378	0
	Debiti v/Università			
	Debiti v/Amministrazioni Pubbliche diverse	24.021	34.072	
	Debiti v/Altri soggetti	262.254	30.306	
	Depositi cauzionali	135.895		
	Debiti v/Istituto Tesoriere			

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**

Descrizione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
Finanziamenti dell'Istituto	B.ca Infrastrut. Innov.e Sviluppo ora Intesa San Paolo	Del.G.R. 1112/06	6.000.000	30/06/2017	349.748	variabile. Tasso di interesse nominale annuo (parametro di indicizzazione + spread). Parametro di riferimento/indicizzazione: 100% Euribor/360 6ml rilevato da Bridge-Telerate; spread (in punti %) +0,048. tasso 1° sem.2016: 0,00700%; tasso 2° sem.2016: 0,00000%	Vincolo sulle entrate correnti
Finanziamenti dell'Istituto	DEXIA CREDIOP	Del.G.R. 400/07	10.000.000	30/06/2028	6.860.927	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi maggiorato di 0,063 punti percentuali annui. Tasso nom. 1° sem.2016: 0,01100000%;Tasso nom. 2° sem.2016: 0,00000001%	Vincolo sulle entrate correnti
Finanziamenti dell'Istituto	UNICREDIT	Del.G.R. 648/11	7.000.000	30/06/2032	5.668.188	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi (pag. Euribor 01 circuito Reuters), maggiorato di uno spread di 1,74 punti in ragione d'anno. Tasso 1° sem.2016: 1,74000%;Tasso 2° sem.2016: 1,56200%	Vincolo sulle entrate correnti
Per la sicurezza, rinnovo di impianti biomedicali, legati alla riorganizzazione ospedaliera nell'ambito di una norma migliorativa	INTESA SAN PAOLO	Del.G.R. 1432/12	1.500.000	31/12/2023	1.127.895	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 4,80% per anno. tasso 1° sem.2016: 4,75800%; tasso 2° sem.2016: 4,62400%	Vincolo sulle entrate correnti
Per la sicurezza, rinnovo di impianti meccanici e idraulici legati agli esiti sismici negli edifici	INTESA SAN PAOLO	DGR 500/2014	5.000.000	31/12/2034	4.500.000	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato del 4,99% con il limite massimo del tasso soglia pubblicato trimestralmente dal MEF - tasso 1° sem.2016: 4,94800%; tasso 2°sem.2016: 4,81400%	Vincolo sulle entrate correnti
Per la sicurezza, rinnovo di impianti meccanici ed idraulici, legati agli esiti sismici negli edifici di apparecchiature	INTESA SAN PAOLO	DGR 1138/2015	3.000.000	31/12/2026	3.000.000	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato del 2,860% con il limite massimo del tasso soglia pubblicato trimestralmente dal MEF - tasso interessi preammortamento: 2,64%	Vincolo sulle entrate correnti

21.506.758

6	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASL PIACENZA	238.466		14.359
ASL PARMA			58.075
ASL REGGIO			30.647
ASL MODENA			17.184
ASL FERRARA	1.600.000		0
ASL BOLOGNA			5.271.896
ASL IMOLA			5.538
ASL ROMAGNA	2.131.713		82.253
AZ. OSP PARMA			4.712
AZ. OSP REGGIO NELL'EMILIA			41.863
AZ. OSP MODENA			221.667
AZ. OSP FERRARA			58.604
AZ. OSP. BOLOGNA			810.759
GSA			31.428
<b>Totale</b>	<b>3.970.179</b>	<b>0</b>	<b>6.648.985</b>

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRA-REGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Anno 2016	Anno 2015	Variazioni importo	Variazioni %
ASL PIACENZA	14.359	16.545	-2.186	-13,2%
ASL PARMA	58.075	48.347	9.728	20,1%
ASL REGGIO	30.647	5.252	25.395	483,5%
ASL MODENA	17.184	11.494	5.690	49,5%
ASL FERRARA	0	0	0	0,0%
ASL BOLOGNA	5.271.896	10.918.355	-5.646.459	-51,7%
ASL IMOLA	5.538	8.326	-2.788	-33,5%
ASL ROMAGNA	82.253	49.126	33.127	67,4%
AZ. OSP PARMA	4.712	9.119	-4.407	-48,3%
AZ. OSP REGGIO NELL'EMILIA	41.863	25.155	16.708	66,4%
AZ. OSP MODENA	221.667	240.770	-19.103	-7,9%
AZ. OSP FERRARA	58.604	439	58.165	13249,4%
AZ. OSP BOLOGNA	810.759	968.536	-157.777	-16,3%
GSA	31.428	0	31.428	0,0%
<b>Totale</b>	<b>6.648.985</b>	<b>12.301.464</b>	<b>-5.652.479</b>	<b>-45,9%</b>

#### DB01 – Transazioni

**DB01 – NO** | I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

#### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 15 Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
		CA0160	ONERI BANCARI E FINANZIARI
YA0020	IRAP	13.119	
AA0930	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	19.087	
BA1830	SPESE PER IL CULTO	2.496	
BA1440	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	1.408	
	RATEI PASSIVI DIVERSI	474	
	<b>PEA010</b>	<b>43.970</b>	

Tab. 47– Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
			RISCONTI PASSIVI DIVERSI
AA0660	sperimentazioni e ricerche per privati	1.028.712	
	<b>PEA040</b>	<b>1.031.950</b>	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

AA0660		1.028.712
codice Progetto	Descrizione	Importo
5796	progetto - COM. ETICO IST 2015 - PROVENTI PRO COMITATO ETICO DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE (AU)	20.000
6382	progetto - C. ETICO ISTIT 2016 - PROVENTI PRO COMITATO ETICO DA ATTIVITA' ISTITUZIONALE (AU)	36.500
6405	progetto - SANGIORGI E-RARE-3 - CONTRIBUTI RER PER RICERCA FINALIZZATA PARTE CORRENTE	9.350
2012-1812	progetto - FERRARI DONAZ.ASS.TU - 2012-1812 DONAZIONI	117
2012-1825	progetto - MARCACCI DONAZIONE A - 2012-1825 DONAZIONI	5.401
2012-1828	progetto - DONATI ACCODO COLLAB - 2012-1828 RICERCA FINALIZZATA DA ALTRI	21
2012-1830	progetto - FERRARI DONAZIONE AM - 2012-1830 DONAZIONI	85
2012-1841	progetto - FERRARI DONAZIONE IL - 2012-1841 DONAZIONI	724
2012-1845	progetto - SCOTLANDI DONAZIONE - 2012-1845 DONAZIONI	94
2012-1860	progetto - BENEDETTI DONAZIONE - 2012-1860 DONAZIONI	1.475
2012-1863	progetto - COMITATO ETICO ESAM - 2012-1863 RICERCA FINALIZZATA DA ALTRI	43
2013-1911	progetto - GIANNINI STRYKER 3 - 3 ADDENDUM STRYKER	477
5126	progetto - FACCHIN METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	4.338
5132	progetto - C. ETICO 5% SPERIM - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	5.423
5286	progetto - KON METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	966
5311	progetto - MELICONI SPER. CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	56
5318	progetto - MARCACCI BIOMECC SPER - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	7.816
5349	progetto - GIANNINI LAM SPERIM - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	309
5351	progetto - TONI SPERIM CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	696
5353	progetto - FERRARI SPERIM CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	6.363
5355	progetto - GREGGI SPER. CLIN. - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	762
5357	progetto - BORGHI SPERIM. CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	37
5359	progetto - GUERRA SPERIM CLIN - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	150
5418	progetto - FORNASARI LTM PROM - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	4.609
5431	progetto - GIANNINI SPER CLIN 1 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	43
5441	progetto - FACC METAL RAMSES 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	3.386
5442	progetto - KON MET E ACC. QUAD - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	6.441

5443	progetto - FINI BITTA METAL 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	1.931
5444	progetto - FORNASARI PROMETEO - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	86
5445	progetto - LEARDINI METALAB 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	138
5446	progetto - TONI LTM METALAB 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	45.129
5447	progetto - FINI METALAB 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	6
5457	progetto - BORIANI SPERM. 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	186
5458	progetto - MARCACCI SPERIM 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	6.626
5459	progetto - GIANNINI LAM SPER.14 - SPERIMENTAZIONI CLINICHE DITTA STRYKER SA	3.654
5460	progetto - TONI SPERIM. 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	1.172
5463	progetto - MARCACCI 2014 SPER - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	773
5471	progetto - FERRARI SPERIM 2014 - SPERIMENTAZIONI CLINICHE DITTA MOLMED SPA	10.062
5474	progetto - COMITATO ETICO 5% 14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	5.567
5518	progetto - KON NABI SPERIM 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	127
5554	progetto - FINI BITTA DIMEC - CONTRATTO PER UTILIZZO ATTREZZATURA DIPARTIMENTO SCIENZE MEDI	13.432
5573	progetto - SANGIORGI COM CLIBI - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	314
5753	progetto - DONATI LUC STEM - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	84
5782	progetto - ROTINI GUERRA SPER14 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	225
5786	progetto - DALLARI SPERIM. 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	672
5797	progetto - COMITATO ETICO 5% 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	8.134
5808	progetto - BUDA SPERIM 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	13.700
5809	progetto - MARCACCI SPER 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	5.200
5813	progetto - BORGHI SPERIM 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	28.043
5816	progetto - FINI BITTA COMM 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	1.693
5820	progetto - KON SPER 2015 NABI - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	25.633
5821	progetto - KON NABI METALAB 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	35.341
5822	progetto - FORNASARI METAL 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	3.200
5823	progetto - GRIGOLO METAL RAMSES - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	18.168
5824	progetto - BORIANI S SPER 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	105
5844	progetto - FERRARI SPERIM 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	37.857
5845	progetto - TONI LTM METALAB 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	143.083
5849	progetto - TONI SPERIM. 2015 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	1.140
5850	progetto - LEARDINI METALAB 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	13.040
5892	progetto - PIGNATTI SPERIM 2014 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	3.000
6099	progetto - DALLA SPERIM CLIN 15 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	315
6232	progetto - FINI MET 2016 BITTA - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	49.560
6236	progetto - KON NABI METALAB 16 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	26.139
6237	progetto - KON SPERIM 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	39.651
6239	progetto - GRIGOLO RAM MET 16 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	35.294
6241	progetto - LEARDINI METALAB 16 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	19.076
6243	progetto - FINI METALAB 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	41.593
6244	progetto - LUCARELLI METALAB 16 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	737
6245	progetto - TONI LTM METALAB 16 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	30.000
6247	progetto - BORIANI E& SPER 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	5.160
6248	progetto - ROTINI SPERIM 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	300
6268	progetto - TONI SPERIM 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	1.316
6270	progetto - FERRARI SPERIM 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	60.028
6272	progetto - DALLARI SPERIM 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	17.500
6284	progetto - PIGNATTI SPERIM 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	4.500
6333	progetto - BENEDETTI SPER 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	1.883
6342	progetto - COMITATO ETICO 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	13.833
6419	progetto - SCHILEO METALAB 16 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	11.429
6434	progetto - BONARELLI SPERIM 206 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	43.875

6499	progetto - LISIGNOL METALB 2016 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	14.603
2012-1801	progetto - BORIANI METALAB MEDT - 2012-1801 RICERCA COMMISSIONATA	30
2012-1802	progetto - TONI METALAB.PROVE U - 2012-1802 RICERCA COMMISSIONATA	1.522
2012-1804	progetto - FINI RICERCA COMMISS - 2012-1804 RICERCA COMMISSIONATA	2.486
2012-1807	progetto - DONATI RIC. COMM. ME - 2012-1807 RICERCA COMMISSIONATA	4.700
2012-1861	progetto - GIANNINI SPERIMENTAZ - 2012-1861 RICERCA COMMISSIONATA	5
2012-1866	progetto - MARCACCI SPER.NI SC - 2012-1866 RICERCA COMMISSIONATA	0
2012-1867	progetto - FERRARI SPER.NI SSD - 2012-1867 RICERCA COMMISSIONATA	1.404
2012-1868	progetto - BARBANTI SPERIMENTI - 2012-1868 RICERCA COMMISSIONATA	124
2012-1869	progetto - PIGNATTI SPER.SSD PR - 2012-1869 RICERCA COMMISSIONATA	900
2012-1881	progetto - FACCHINI VALUT.BIOMA - 2012-1881 RICERCA COMMISSIONATA	171
2012-1882	progetto - FINI RIC.COMM.METALA - 2012-1882 RICERCA COMMISSIONATA	31
2012-1884	progetto - FINI ACC.QUADRO BITT - 2012-1884 RICERCA COMMISSIONATA	135
2012-1892	progetto - ROTINI SPERIMENTAZIO - 2012-1892 RICERCA COMMISSIONATA	615
2012-1863BIS	progetto - COMITATO ETICO 5% - 2012-1863BIS RICERCA COMMISSIONATA	11.383
2013-RCO_LAM	progetto - LEARDINI MET 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	454
2013-RCO_LTM	progetto - TONI METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	1.742
2013-RCO-BITTA	progetto - FINI BITTA MET2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	2.804
2013-RCO_DONATI	progetto - DONATI METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	78
2013-RCO-PRECLIN	progetto - FINI METALAB 2013 - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	6.926
5623	progetto - GRIGOL BREV NOVAGENI - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	380
5623	progetto - GRIGOL BREV NOVAGENI - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	453
5623	progetto - GRIGOL BREV NOVAGENI - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	4.788
5623	progetto - GRIGOL BREV NOVAGENI - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	1.325
5624	progetto - BUDA BREV. NOVAG - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	3.806
5624	progetto - BUDA BREV. NOVAG - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	8.123
5624	progetto - BUDA BREV. NOVAG - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	9.769
5624	progetto - BUDA BREV. NOVAG - NOVAGENIT SRL BREVETTO GRIGOLO GIANNINI BUDA	2.649
2012-1851	progetto - GRIGOLO RAMSES - ROY - 2012-1851 SPERIMENTAZIONI E BREVETTI (ATTIVITA' VARIE)	0
2012-1852	progetto - GIANNINI RAMSES - RO - 2012-1852 SPERIMENTAZIONI E BREVETTI (ATTIVITA' VARIE)	648
2012-1873	progetto - LEARDINI BREVETTO TI - 2012-1873 SPERIMENTAZIONI E BREVETTI (ATTIVITA' VARIE)	1.174
5346	progetto - FINI BITTA COMMISSIO - RICERCA COMMISSIONATA PER TUTTI I LABORATORI/DIVISIONI	96

#### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	0			0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	0	0	0	0
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.065.612			4.746.463
	<i>locazione</i>				3.239.610
	<i>comodato</i>				1.506.853

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?			
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			



## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		20.314.515	382.283	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>		-	-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>		-	0	

**Tab. 50– Dettagli contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				29.057.298		
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				20.696.798		0101002 - 0102001
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				8.360.500		
		DGR 2207/16	13/12/2016	RETE REGIONALE IRCSS	1.250.000		0103001
		DGR 2203/16	13/12/2016	FUNZIONI HUB E PROETTI	6.876.000		0103001
		DGR. 2411/16	28/12/2016	SOSTEGNO ASSUNZIONE PERSONALE	234.500		0103001
AA0050	EXTRA FONDO:						
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
							0104017
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						0104008
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				56.666	56.666	
	PROGRAMMA REGIONALE AUTO-SUFFICIENZA SANGUE	prot. 28811	10/03/2016	AZIENDA USL DI BOLOGNA	56.666	56.666	0104019
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
	....						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				0	0	
	....						
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				0	0	
	....						
	....						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	<b>PER RICERCA:</b>						
<b>AA0190</b>	<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:</b>				<b>3.436.215</b>		
	finanziamento ricerca corrente	comunicazione Minsal	25/11/2016	finanziamento ricerca corrente	3.436.215		
	....						
<b>AA0200</b>	<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:</b>				<b>872.913</b>	<b>0</b>	
	SCOTLANDI MINSAL ERANET JPI 2015 - Targeting Of Resistance in PEDIatric Oncology			PROG. 5992	125.000	-	71160501
	DONATI RF MINSAL 2013 MESENCHYMAL STEM CELLS	158	22/06/2016	PROG. 5912	369.020	-	71160501
	PEDRINI RF MINSAL 2013 DIAGNOSTIC ACCURACY AND COST-EFFECTIVENESS	177	30/06/2016	PROG. 6552	238.060	-	71160501
	RC 2016 SCOTLANDI FINANZIAMENTO MINSAL ASSEGNATO PER ATTIVITA' e RETI IRCCS			PROG. 6742	140.833	-	71160501
<b>AA0210</b>	<b>Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:</b>				<b>5.832.226</b>	<b>50.426</b>	
	SANGIORGI E-RARE-3 - RER2	39	11/03/2016	PROG. 6405	5.500	-	71160505
	BALDINI - PROG. UE " - EUROPA-UO8	68	12/04/2016	PROG. 2010-1620	5.000	-	71160504
	SCHILEO EX VICECONTI - EUROPA-UO9	90	05/05/2016	PROG. 2011-1720	22.104	-	71160504
	MARCACCI UE BIO-COME - EUROPA-U10	142	10/06/2016	PROG. 2011-1719	13.726	-	71160504
	LEARDINI 5X1000 2014 - C5M	243	03/11/2016	PROG. 6556	48.000	-	71100504
	MARIANI 5X1000 2014 - C5M	243	03/11/2016	PROG. 6560	75.000	-	71100504
	SCAR 5X1000 2014 - C5M	243	03/11/2016	PROG. 6568	2.260	-	71100504
	COLUMBARO 5X1000 14 - C5M	243	03/11/2016	PROG. 6566	130.000	764	71100504
	BALDINI 5X1000 2014 - C5M	243	03/11/2016	PROG. 6572	60.000	-	71100504
	PICCI 5X1000 2014 - C5M	243	03/11/2016	PROG. 6545	130.000	-	71100504
	AFFATATO 5X1000 2014 - C5M	243	03/11/2016	PROG. 6558	100.000	-	71100504
	FINI 5X1000 2014 - C5M	243	03/11/2016	PROG. 6562	104.000	-	71100504
	MARCACCI 5X1000 2014 - C5M	243	03/11/2016	PROG. 6554	130.000	2.700	71100504
	FILM ANTIBAT KON - RER5	DGR 744	2015	PROG. 6394	990.100	23.764	71100221
	CUSTOM IMP MARCA - RER5	DGR 744	2015	PROG. 6461	879.864	22.780	71100221
	KON NIPROGE POR FESR - RER5	DGR 744	2015	PROG. 6396	299.880	34	71100221
	MARCACCI NANOSENS - RER5	DGR 744	2015	PROG. 6398	100.630	384	71100221
	IRMI BALDINI - MIUR	212	09/09/2016	PROG. 6542-6548-6549	954.988	-	71160508
	NUOVE METODOLOGIE PER IL TRATTAMENTO DELLE AMPUTAZIONI - INAIL	291	29/12/2016	PROG. 6641	1.600.000	-	71160506
	RF PON 03-00011	563	2011	PROG. 1773	181.174	-	71160508

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
<b>AA0220</b>	<b>Contributi da privati per ricerca:</b>				<b>618.416</b>	<b>216.138</b>	
	AVNET AIRC 3 <sup>^</sup> ANNUALITA' PROGETTO PHOTODYNAMIC THERAPY AND BONE METASTASES	271	23/12/2015	PROG. 6312	74.999	29.225	71160507
	DITTA FICERAMICA STUDIO NO PROFIT "REVISION" DOTT. G. PIGNATTI	52	02/10/2012	PROG. 5232	623	-	71160507
	DUCHI AIRC 2016 - PRIV0002	16	10/02/2016	PROG. 6004	47.000	39.023	71160507
	PROGETTO AIRC SERRA 2 <sup>^</sup> e 3 <sup>^</sup> ANNO CISPLATIN RESISTANCE	3	19/01/2010	PROG. 6328	171.000	58.719	71160507
	SERRA DONAZIONE AMITRANO 2016 - PRIV015	13	11/02/2016	PROG. 6367	9.000	6.027	71160507
	SANGIORGI ACAR ONLUS ANNO 2016 PROGETTO REGISTRO NAZIONALE DELLA MALATTIA ESOSTOSANTE (REM)	14	12/02/2016	PROG. 6372	25.000	21.904	71160507
	ENSINI PROT TRI CCC - PRIV028	217	08/09/2015	PROG. 5875	30.000	7.027	71160507
	KON NABI SPERIMENTAZIONE CLINICA NO PROFIT PROT. CAR-GEL DITTA PIRAMAL HEALTHCARE	176	12/06/2015	PROG. 6162	3.000	-	71160507
	PICCI DONAZIONE ISG NELL'AMBITO DEI TRATTAMENTI DEI SARCOMI MUSCOLOSCHIELETRICI	36	04/05/2016	PROG. 6425	37.371	15.367	71160507
	FERRARI DONAZIONE AMITRANO 2016 PER SOSTENERE LE ATTIVITA' TRASLAZIONALI CHEMIOTERAPIA	42	25/05/2016	PROG. 6467	20.000	17.985	71160507
	MARCACCI STUDIO MEDACTA PROT. RSA PROGIN. STUDIO SPONT. NO PROFIT.	85	05/05/2016	PROG. 6497	20.000	825	71160507
	MELICONI DONAZ ALFAWASS 2016 STUDIO RELATIVO AL RUOLO DELLA VALUTAZIONE ECO GRAFICA	9	08/02/2016	PROG. 6369	18.000	1.492	71160507
	CONTRIBUTO 2016 FONDAZIONE MONTE DI BO e RA FINI - CELLULE MESENCHIMALI STAMINALI	224	10/10/2016	PROG. 6473	30.000	-	71160507
	MANCARELLA CATERINA FIRCBORSA DI STUDIO TRIENNALE 01/1/2016 - 31/12/2018 ROGETTO PER IL PRIMO ANNO	260	22/11/2016	PROG. 6138	27.125	-	71160507
	BORSA STUDIO AIRC DOTT.SSA ALESSANDRA DE FEO Therapeutic challenge in Ewing's sarcoma:	283	16/12/2016	PROG. 6582	32.550	-	71160507
	ZAFFAGNINI ISAKOS 2 <sup>o</sup> e 4 <sup>o</sup> ANNUALITA'	278	16/12/2016	PROG. 5416	18.767	18.544	71160507
	SCOTLANDI PROGETTO GEORGETOWN UNIVERSITY FOND. SLIFKA	60	12/04/2016	PROG. 6210	36.078	-	71160507
	PICCI DONAZIONE DITTA TAKEDA 2016 BORSA STUDIO STUDI DI ESPRESSIONE GENICA DONAZIONE TAKEDA	117	25/05/2016	PROG. 6437	17.903	7.459	71160507
<b>AA0230</b>	<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>					0	
	....						
	....						
<b>AA0010</b>	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>				<b>39.873.734</b>	<b>323.230</b>	

Tab. 51- Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	29.057.298	0	0,00%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	0	22.174	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	56.666		0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	10.759.770		0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0		0,00%
	<b>Totale</b>	<b>39.873.734</b>	<b>22.174</b>	<b>0,06%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

Si riporta di seguito il dettaglio della voce AA0240

CODICE MOD. CE	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo
AA0250	Rettifica contrib. In c/es.per destinazione ad investim. Da Reg. o Prov. Aut. Per quota F:S: reg.		-93.000	-93.000
AA0260	Rettifica contrib. In c/es.per destinazione ad investim.- altri contributi	-22.174	-25.127	-2.953

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Aumento dei contributi per ricerca finalizzata

RIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna RA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	323.364	888.452	1.467.619	2.822.782	1.622.992	26.369.680	1.265.507	5.436.224	40.196.618
	309.902	858.160	1.427.342	2.725.338	1.571.605	23.672.521	1.203.000	5.333.370	37.101.240
	5.895	26.482	37.885	84.924	47.627	2.346.574	57.521	99.855	2.706.762
									0
	45	3.810	309	12.519	3.760	342.831	4.986	2.998	371.258
									0
									0
									0
									0
	7.521		2.083			7.754			17.358


	323.364	888.452	1.467.619	2.822.782	1.622.992	26.369.680	1.265.507	5.436.224	40.196.618
--	---------	---------	-----------	-----------	-----------	------------	-----------	-----------	------------

E DIRETTA									0
-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	---

TRAREGIONALE (D)									
------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
---------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

	323.364	888.452	1.467.619	2.822.782	1.622.992	26.369.680	1.265.507	5.436.224	40.196.618
--	---------	---------	-----------	-----------	-----------	------------	-----------	-----------	------------

-C+D)									40.196.618
-------	--	--	--	--	--	--	--	--	------------

in mobilità (parte I)

RIE IN MOBILITA'	Azienda OSP- U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP- U MO	Azienda OSP- U FE	Azienda OSP- BO	Istituto Orto- pedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sani- tarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	111	65	381	65	54.651	0	0	55.273	40.196.618	40.251.891
					220			220	37.101.240	37.101.460
	111	65	381	65	3.671			4.293	2.706.762	2.711.055
								0	0	0
								0	371.258	371.258
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
					50.760			50.760	17.358	68.118

								42.310.863		42.310.863
								40.526.004		40.526.004
								1.562.943		1.562.943
										0
								221.916		221.916
										0
										0
										0
										0
										0
										0
										0

	111	65	381	65	54.651	0	0	42.366.136	40.196.618	82.562.754
--	-----	----	-----	----	--------	---	---	------------	------------	------------

RIE DIRETTA								0	0	0
-------------	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---

TRAREGIONALE (D)								661		661
------------------	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	-----

RIE DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	661	0	661
-------------------	---	---	---	---	---	---	---	-----	---	-----

	111	65	381	65	54.651	0	0	55.273	40.196.618	40.251.891
								42.311.524		42.311.524
RIE (C+D)								42.366.797		82.563.416

rie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	5.253.789	5.257.137	-3.348	0%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.256.750	6.997.175	259.575	4%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0		
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	947.096	794.120	152.976	19%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	116.692	109.623	7.068	6%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>13.574.326</b>	<b>13.158.055</b>	<b>416.271</b>	<b>3%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	3.869.355	3.738.702	130.653	3%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4.836.739	4.844.441	-7.701	0%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.445.556	1.225.705	219.851	18%
BA1250	Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (az. san. pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0		
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0		
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>10.151.650</b>	<b>9.808.848</b>	<b>342.803</b>	<b>3%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	628.002	593.733	34.270	6%
	Costi diretti aziendali	2.977.210	2.983.896	-6.686	0%
	Costi generali aziendali	1.189.456	1.158.333	31.123	3%
	Fondo legge n 189/2012- 5% compenso del Professionista *	435.054	445.884	-10.830	-2%
	Altri Oneri riflessi da fondi in orario e fuori orario comparto	141.885		141.885	
	Fondo di perequazione				
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>5.371.606</b>	<b>5.181.846</b>	<b>189.760</b>	<b>4%</b>

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Rispetto alla relazione della Libera Professione effettuata dal Controllo di Gestione vi sono da considerare le seguenti differenze :

- 1) # IRAP universitari nella relazione sono stati relazionati alle attività specifiche
- 2) Nei Ricavi nella relazione rispetto alla tabella vi sono ricavi per 15.921.908 in quanto sono stati aggiunti i ricavi per il Maggiore Comfort (526.323) ed il valore della Mobilità della Degenza Ospedaliera in Libera Professione ( 50% Infrarer- 60% Extrarer onere 5-6 per 1.419.403 ) e gli altri oneri inclusi in altro per stranieri con medico scelto (307.779)
- 3) \* Fondo da legge 189/2012 riferito al 5% del compenso del professionista considerato come uscita in quanto da utilizzare secondi gli scopi della legge

	Anno 2016	Anno 2015
Val Degenza	1.419.403	1.389.978
Comfort	526.323	488.041
Altro	307.779	266.032
Consulenze non sanitarie per privati	96.002	18.100
Tot Ricavi	2.349.506	2.162.151



REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ione regionale									0
									0
									0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
									0
									0
									0
									0
									0
									0
	13.337	13.373	5.730	74.952	4.252	92.336	15.263	174.771	394.014
	13.337	13.373	5.730	74.952	4.252	92.336	15.263	174.771	394.014
									0
									0
									0
									0
									0
									0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
									0
									0
	13.337	13.373	5.730	74.952	4.252	92.336	15.263	174.771	394.014

*pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)*

LINEA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
zione regionale								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
	84.099	50.211	72.754	11.013	12.404	0	0	230.479	394.014	624.493
	84.099	50.211	72.754	11.013	12.404			230.479	394.014	624.493
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
	84.099	50.211	72.754	11.013	12.404	0	0	230.479	394.014	624.493

ivi iscritti alla voce AA0820

**pubbliche della Regione per acquisti di beni (II parte)**

<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>NO</b>	

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			<b>0</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.854.879		<b>2.854.879</b>
Medicinali senza AIC	119.064		<b>119.064</b>
Emoderivati di produzione regionale			<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	1.256		<b>1.256</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.975.199</b>	<b>0</b>	<b>2.975.199</b>

*Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione*

A REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Roma- gna	TOTALE
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di produzione regionale								0	0
								0	0
						1.052.072		0	1.052.072
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								0	0
								0	0
								0	0
								0	0
								0	0
								0	0
								0	0
								0	0
	0	0	0	26	0	12.432	0	0	12.458
Sanitarie della Regione								0	0
								0	0
egione				26		12.432			
Regione								0	0
ne								0	0
ione								0	0
e della Regione								0	0
								0	0
enere								0	0
								0	0
								0	0
								0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								0	0
								0	0
	0	0	0	26	0	1.064.504	0	0	1.064.530

*rie pubbliche (I parte)*

REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ione regionale								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	1.052.072	1.052.072
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
	0	0	0	0	572.121	0	0	572.121	12.458	584.579
Sanitarie della Regione								0	0	0
								0	0	0
Regione					567.539			567.539	0	567.539
ione					516			516	0	516
ione								0	0	0
e della Regione					4.066			4.066	0	4.066
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								0	0	0
	0	0	0	0	572.121	0	0	572.121	1.064.530	1.636.651

eni i costi iscritti alle voci BA0080 e BA0300  
**rie pubbliche (II parte)**

## AB01 – Acquisti di beni

<b>AB01 – NO</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

## Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		<i>SI</i>	vedi dettaglio tabella 57

ITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	32	26	90	1.142	0	996.892	1.126	0	1.002.299
									0
									0
	32	26	90	1.142		786.653	1.126	2.198	791.268
									0
									0
									0
								791	791
									0
									0
						210.239			210.239
									0
	32	26	90	1.142	0	996.892	1.126	0	999.310
INFRAREGIONALE (D)									0
(+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	32	26	90	1.142	0	996.892	1.126	0	999.310
									999.310

tà(partel)

bilate le righe agli acquisti di prestazioni sanitarie per rispettare i codici ministeriali quindi la riga "costi per prestazioni non viene compilata

ITA'	Azienda OSP- U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP- U MO	Azienda OSP- U FE	Azienda OSP- BO	Istituto Orto- pedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sani- tarie	Totale Azien- de Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	163	216	180	361	623.260	0	0	624.180	1.002.299	1.626.479
								0	0	0
								0	0	0
	163	216	180	361	622.060			622.980	791.268	1.414.248
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
					1.200			1.200	791	1.991
								0	0	0
								0	0	0
								0	0	0
								0	210.239	210.239
								0	0	0

								151.794		151.794
										0
										0
								151.794		151.794
										0
										0
										0
										0
										0

	163	216	180	361	623.260	0	0	775.974	999.310	1.775.284
--	-----	-----	-----	-----	---------	---	---	---------	---------	-----------

INFRAREGIO-									0	0
-------------	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---

NALE (D)									0	0
----------	--	--	--	--	--	--	--	--	---	---

(+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

	163	216	180	361	623.260	0	0	624.180	999.310	1.623.490
								151.794		151.794
								775.974	999.310	1.775.284

**ilità(parte II)**  
 bilate le righe agli acquisti di prestazioni sanitarie per rispettare i codici ministeriali quindi la riga "costi per prestazioni  
 non viene compilata



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0430	Costi per assistenza MMG	0	0	0	0,00%
BA0440	Costi per assistenza PLS	0	0	0	0,00%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0,00%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0,00%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0500	- da convenzione	0	0	0	0,00%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>1.574.968</b>	<b>1.361.918</b>	<b>213.050</b>	<b>15,64%</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.414.248	1.195.690	218.558	18,28%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	151.794	142.150	9.644	6,78%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0,00%
BA0580	- da privato	8.926	24.079	-15.153	-62,93%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	1.037	7.108	-6.071	-85,41%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	7.889	16.970	-9.082	-53,52%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	0	0	0	0,00%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>2.034.944</b>	<b>1.586.584</b>	<b>448.360</b>	<b>28,26%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.991	0	1.991	0,00%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0840	- da privato	2.032.953	1.586.584	446.369	28,13%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	0	0,00%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	0	0,00%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	0	0	0	0,00%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	2.032.953	1.586.584	446.369	28,13%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	0	0	0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	0	0	0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1070	- da privato	0	0	0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%

**Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>228.885</b>	<b>241.228</b>	<b>-12.343</b>	<b>-5,12%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	210.239	220.486	-10.247	-4,65%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1130	- da privato	18.646	20.742	-2.096	-10,11%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1200	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>10.151.650</b>	<b>9.808.848</b>	<b>342.803</b>	<b>3,49%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>105.567</b>	<b>15.001</b>	<b>90.566</b>	<b>603,73%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	10.690	15.001	-4.311	-28,74%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0,00%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	94.877	0	94.877	0,00%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>6.628.660</b>	<b>6.511.302</b>	<b>117.358</b>	<b>1,80%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	381.275	334.555	46.720	13,96%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	167.099	178.170	-11.071	-6,21%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	5.592.690	5.669.389	-76.699	-1,35%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	351.191	245.830	105.361	42,86%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	0	0	0	0,00%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	1.682.616	1.832.655	-150.038	-8,19%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	1.029.373	920.924	108.449	11,78%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	1.498.777	1.202.664	296.113	24,62%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	1.030.732	1.467.316	-436.584	-29,75%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	487.596	329.187	158.409	48,12%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	487.596	329.187	158.409	48,12%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0	0	0	0,00%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	0	0	0,00%
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>4.497.104</b>	<b>4.337.543</b>	<b>159.562</b>	<b>3,68%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.132.919	3.147.407	-14.488	-0,46%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	6.268	11.148	-4.880	-43,77%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	19.040	2.061	16.979	823,83%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	1.338.877	1.176.927	161.950	13,76%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>25.221.778</b>	<b>23.862.423</b>	<b>1.359.355</b>	<b>5,70%</b>

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
0503971202	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	2.016	684.558			684.558			563.623
0503971202	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	2.016	1.035.764			1.035.764			835.395
0503971202	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2.016	586			586			498
1067740397	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	2.016	4.193			4.193			2.510
0890440823	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	2.016	929.313			929.313			673.312

ato

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

#### AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
-----------	---

#### AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

TIPO CE	AS03
---------	------

COD CE	Conto	Mag.	Ragione sociale	Descrizione prodotto	Totale		
BA1360	81152511	52	AZIENDA USL DI BOLOGNA	ACCERTAMENTI DI MORTE QUOTA FISSA-SERV.	2.000		
				CONSULENZE SU VALIDAZIONE DATI CLINICI	10.672		
				TELECONSULTO NEURORADIOLOGIA REFESA02-SERV.	8.835		
				52 Totale			21.507
				99	AZ. OSP. DI BO-POL. S. ORSOLA-MALPIGHI	CONSULENZE CHIR URGENZA 150-SERV.	29.313
			CONSULENZE CHIR. VASCOLARE 95-SERV.			50.845	
			CONSULENZE EMATOLOGIA 106-SERV.			858	
			CONSULENZE MEDICO AUTORIZZATO 115-SERV.			51.700	
			CONSULENZE S.O. MAL. INFETTIVE 109-SERV.			60.580	
			CONSULENZE S.O. NEFROLOGIA 117-SERV.			1.755	
			CONSULENZE S. O. OCCASIONALI 119-SERV.			6.971	
			CONSULENZE S.O. RADIOTERAPIA 116-SERV.			7.119	
	CONSULENZE S.O. UROLOGIA 121-SERV.	1.672					
	TRATT DIALISI DA INFERMIERI 160-SERV.	13.652					
			CONSULENZE AZ. USL OCCASIONALI 120-SERV. CON IVA	2.200			
		AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	CONSULENZE AZIENDA OSP. MODENA CHIR 127-SERV.	12.240			
			CONSULENZE CHIR MANO MODENA-SERV.	22.500			
		AZIENDA USL DI BOLOGNA	CONSULENZE AZ GASTROENTEROLOGIA 122-SERV.	892			
			CONSULENZE AZ.USL CARDIOLOGIA 142-SERV.	76.058			
			CONSULENZE AZ. USL CHIR.MAX F. E PLAS. 111-SERV.	5.487			
			CONSULENZE AZ USL NEUROCHIRURGIA 113-SERV.	2.193			
			CONSULENZE AZ.USL NEUROLOGIA 94-SERV.	6.583			
			CONSULENZE AZ. USL NEUROPSICHIATRIA 114-SERV.	4.551			
			CONSULENZE OCULISTICA DIP VISITA AUSL 153-SERV.	2.880			
			CONSULENZE PSICHIATRIA PAZ. 90-SERV.	2.110			
		99 Totale			359.768		
	81152511 Totale				381.275		
BA1360 Totale					384.148		

COD CE	Conto	Mag.	Ragione sociale	Descrizione prodotto	Totale
BA1370	81152512	98	A.R.N.A.S. CIVICO	BOLLO AZIENDE FUORI REGIONE GRU18-SERV.	36
				CONS. CHIR. GEN. GRU2-SERV.	919
				CONS. CHIR. GEN. IMPORTO FORFETTARIO GRU1-SERV.	38.911
				CONS. CHIR. PLASTICA GRU10-SERV.	11.166
				CONS.CHIR.VASC.IMPORTO FORFETTARIO GRU01-SERV.	38.911
				CONS. CHIR VASCOLARE GRU3-SERV.	5.332
				CONS. EMATOLOGIA GRU17-SERV.	730
				CONS. INFETTIVOLOGIA GRU6-SERV.	6.377
				CONS. MEDICINA INTERNA GRU190-SERV.	925
				CONS. MEDICINA INTERNA GRU19-SERV.	423
CONS. NEFROLOGIA E DIALISI GRU4-SERV.	893				
CONS. NEUROLOGIA GRU13-SERV.	1.231				
CONS. PNEUMOLOGIA GRU8-SERV.	212				
CONS. UROLOGIA GRU11-SERV.	898				
AZ.OSP. UNIV. POLICL. PAOLO GIACCONE	98 Totale	99	AZIENDA U.L.S.S. 2 - MARCA TREVIGIANA	BOLLO AZIENDE FUORI REGIONE GRU18-SERV.	26
				CONS. DERMATOLOGIA POL GRU20-SERV.	194
				CONS DERMATOLOGIA POL RIMB SPES NON DOC GRU200-SERV.	420
				CONS. PSICHIATRIA GRU20-SERV.	388
CONS PSICHIATRIA RIMB SPES NON DOC GRU200-SERV.	420				
99 Totale					41.816
81152512 Totale					150.226
81255514	150		ALMA MATER STUDIORUM UNIV. DI BO - DIP. PSICOLOGIA	Consulenza di psicologia	16.872
<b>BA1370 Totale</b>					<b>150.226</b>
BA1410	81601002	99	COLLAB. COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	CO.CO.CO . DIPARTIMENTO IOR	306.609
				Segue dettaglio	
				CARINA VALERIA	18.911
				COCCHI STEFANIA	25.939
				COSTA VIVIANA	15.764
				DE LUCA ANGELA	18.802
				GOVONI MARCO	21.526
				INAIL-BOLOGNA	31.677
				INPS-BOLOGNA CONTRIB.A C/ENTE	28.954
				MAGAGNOLI GIOVANNA	26.019
				MARMI FEDERICO	20.180
				MELANDRI ILARIA	13.748
				PAGLIA ALESSIO	12.455
				RUSPAGGIARI GIANLUCA	19.980
				TOSI ALICE	25.154
				VIRGA ALESSANDRA	13.748
				VIVARELLI LEONARDO	12.417
81601002	RIC		COLLAB. COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	CO.CO.CO RICERCA – segue dettaglio nominativo da PRWEB importi scorporati di IRAP	1.378.746

Dettaglio di CO,CO,CO RICERCA

PROGETTO DI RICERCA	NOME E COGNOME	2016
2010-1626	ELISA.ASSIRELLI	3.801,36
2010-1626	FRANCESCA.PAOLELLA	24.776,85
2011-1748	RENATA.ALLEVA	2.428,53
2011-1752	ALINA.BERAUDI	97,81
2011-1755	LAURA.FANTINI	9.653,27
2011-1756	LAURA.FANTINI	14.476,13
2011-1757	CECILIA.GAROFALO	23.492,35
2011-1760	DEYANIRA.CONTARTESE	24.886,34
2011-1761	ALESSANDRO.PARRA	4.703,61
2011-1761	CATERINA.MANCARELLA	3.114,41
2011-1761	ROSASIMONA.PINCA	6.868,12
2012-1835-FACCH	ELEONORA.OLIVOTTO	25.418,88
2012-1836-TADDE	DALILA.DEPASQUALE	25.874,56
2012-1838-	ALICE.ROFFI	7.542,41
2012-1838-	GREGORIO.MARCHIORI	6.285,29
2012-1839	GREGORIO.MARCHIORI	403,50
2012-1867	EMANUELA.MARCHESI	14.400,83
2012-1885BALDIN	ELENA.TORREGGIANI	2.564,50

PROGETTO DI RICERCA	NOME E COGNOME	2016
2012-1885FINI	ROBERTA.LOLLI	5.390,64
2012-1885GIANNI	CAMILLA.PELLEGRINI	7.432,97
2012-1885GRIGOL	ISABELLA.BARTOLOTTI	22.902,75
2012-1885KON	GIULIA.MERLI	24.790,70
2012-1885LISIGN	ELENA.GABUSI	18.896,81
2012-1886BENEDET	MARILINA.AMABILE	10.971,57
2012-1887BORSARI	MELANIA.MAGLIO	31.839,74
2012-1887BORSARI	ROBERTA.LOLLI	5.193,24
2012-1888TSCHON	FRANCESCA.VERONESI	34.323,10
2012-1890	NICOLA.FAZIO	3.049,33
2013-1923	ELISA.ASSIRELLI	7.872,19
2013-1925	CAMILLA.CRISTALLI	19.679,25
2013-1925	CLARA.GUERZONI	9.503,21
2013-1925	MARIKA.SCIANDRA	19.762,43
2013-1925	MICHELA.PASELLO	25.496,57
2013-1971	ELENA.PEDRINI	45,90
2013-1971	MARGHERITA.MAIOLI	45,90
2013-RCO-PRECLIN	LAURA.SICURO	16.468,59
2016-DONATIC3	ELISA.MARTELLA	36,87
2016-STRATEGICA	ANNA PAOLA.PARRILLI	63,59
2016-TRASBTM	FEDERICO.MARMI	183,47
5009	ELISA.ASSIRELLI	6.051,65
5148	ALESSANDRO.PARRA	7.586,31
5148	DANIEL.VANEL	9.725,71
5236	ANNAMARIA.MASSA	17.993,96
5256	FRANCESCA.PONTI	13.802,58
5256	MARINA.MORDENTI	16.748,99
5256	SERENA.CORSINI	12.350,07
5256	VALENTINA.CAPICCHIONI	10.610,54
5258	ELENA.PEDRINI	17.854,52
5258	MARGHERITA.MAIOLI	326,82
5322	SILVIA.LEMMA	7.898,20
5361	LAURA.GAMBARI	23.538,40
5408	ALESSANDRO.PARRA	11.769,22
5408	IRENE.QUATTRINI	21.206,40
5441	CAROLA.CAVALLO	19.681,38
5441	FRANCESCA.PAOLELLA	1.055,87
5441	GIOVANNA.DESANDO	8.747,28
5442	GIULIA.MERLI	1.072,90
5446	MARILINA.AMABILE	4.123,58
5501	ANNA PAOLA.PARRILLI	2.876,79
5501	FRANCESCA.SALAMANNA	2.876,79
5501	MARIA.SARTORI	4.025,73
5502	ALESSANDRA.VIRGA	4.022,94
5501	FRANCESCA.PONTI	4.614,54
5501	ILARIA.MELANDRI	3.846,17
5501	MARGHERITA.MAIOLI	4.826,90
5503	ALICE.ROFFI	2.461,77
5503	GREGORIO.MARCHIORI	2.080,33
5504	ALICE.ROFFI	4.656,90
5504	ANNA PAOLA.PARRILLI	5.724,22
5504	CAROLA.CAVALLO	4.375,52
5504	CLARA.GUERZONI	7.171,97
5504	ELENA.GABUSI	4.343,50
5504	ELEONORA.OLIVOTTO	4.420,42
5504	FRANCESCA.SALAMANNA	5.724,22
5504	GIOVANNA.DESANDO	4.375,52
5504	GREGORIO.MARCHIORI	4.139,47
5504	MARCO.GOVONI	6.811,12
5504	MARIA.SARTORI	4.553,46
5504	MARIKA.SCIANDRA	5.243,48
5504	MICHELA.PASELLO	9.347,82
5504	PAOLOFRANCESCO.DAVASSI	9.034,31

PROGETTO DI RICERCA	NOME E COGNOME	2016
5505	MARIKA.SCIANDRA	2.635,18
5506	ALINA.BERAUDI	2.876,79
5507	CAROLA.CAVALLO	2.199,20
5507	ELENA.GABUSI	2.171,79
5507	ELEONORA.OLIVOTTO	2.210,18
5507	GIOVANNA.DESANDO	2.199,20
5535	ALESSANDRA.VIRGA	601,68
5535	FEDERICO.MARMI	7.107,10
5535	FRANCESCA.PONTI	719,20
5535	GIANLUCA.RUSPAGGIARI	7.107,10
5535	ILARIA.MELANDRI	601,68
5535	MARGHERITA.MAIOLI	715,57
5535	MICHELE.BIANCHI	4.738,82
5554	ANNAPAOLA.PARRILLI	26.088,93
5554	FRANCESCA.SALAMANNA	45,25
5554	MARIA.SARTORI	11.371,02
5554	ROBERTA.LOLLI	8.387,14
5560	GREGORIO.MARCHIORI	13.415,13
5623	CAROLA.CAVALLO	1.137,03
5623	ELISA.ASSIRELLI	219,87
5623	GIOVANNA.DESANDO	1.992,90
5667	DALILA.DEPASQUALE	4.595,35
5680	ALESSIA.GIANGRANDE	10.425,95
5707	GREGORIO.MARCHIORI	276,50
5707	MICHELE.BIANCHI	276,50
5722	CAMILLA.CRISTALLI	1.375,00
5724	ANNAMARIA.MASSA	368,66
5707	ELENA.TORREGGIANI	6.324,30
5707	SILVIA.LEMMA	2.371,93
5726	FRANCESCA.SALAMANNA	22.910,53
572	SILVIA.BROGINI	22.694,98
5730	ALICE.ROFFI	15.888,70
5730	TIZIANA.PAPIO	8.842,12
5733	GIOVANNA.DESANDO	989,83
5736	ALESSANDRO.PARRA	2.351,81
5745	STEFANO.RAVAIOLI	9.877,77
5768	MARGHERITA.CORTINI	5.292,70
5776	UMBERTO.CARDINALE	6.313,30
5792	ELISA.TAVANTI	7.657,18
5792	MARILU.FANELLI	9.553,91
5792	SERENA.VELLA	3.240,47
5820	ALICE.ROFFI	232,59
5823	GIOVANNA.DESANDO	11.410,41
5850	ALESSIA.GIANGRANDE	11.803,02
5989	ELISA.ASSIRELLI	16.652,52
6004	ELISA.MARTELLA	22.753,38
6013	ELENA.TORREGGIANI	22.087,15
6077	ELENA.PEDRINI	562,81
6077	MARGHERITA.MAIOLI	19.104,30
6077	MARINA.MORDENTI	765,07
6078	ELENA.PEDRINI	24.478,83
6078	VALENTINA.CAPICCHIONI	5.311,55
6138	CATERINA.MANCARELLA	22.916,40
6164	ANNAMARIA.MASSA	10.101,01
6164	ELENA.TORREGGIANI	2.429,05
6187	ALINA.BERAUDI	22.790,68
6191	FRANCESCA.SALAMANNA	2.863,82
6193	STEFANO.RAVAIOLI	18.573,42
6232	MARIA.SARTORI	323,33
6237	ALICE.ROFFI	513,36
6243	FRANCESCA.SALAMANNA	582,17
6243	FRANCESCA.VERONESI	251,43



PROGETTO DI RICERCA	NOME E COGNOME	2016
6247	CRISTIANA.GRIFFONI	9.554,71
6301	IRENE.QUATTRINI	1.780,63
6312	SILVIA.LEMMA	15.465,03
6328	ELISA.TAVANTI	15.248,81
6328	MARILU.FANELLI	15.248,81
6367	SERENA.VELLA	5.555,02
6372	MARINA.MORDENTI	20.093,57
6394	MICHELE.BIANCHI	967,90
6394	STEFANO.RAVAIOLI	6.098,65
6398	MICHELE.BIANCHI	30,47
6425	EMANUELA.MARCHESI	14.163,18

81751040	PREMI INAIL	SPECIALIZZANDI	-2.739
BA1410 Totale			1.682.616

BA1430	81601001	20	OBIETTIVO LAVORO - AGENZIA PER IL LAVORO SPA	CORRISPETTIVI DIPENDENTI IOR	871.104
		29	OBIETTIVO LAVORO - AGENZIA PER IL LAVORO SPA	CORRISPETTIVI DIPENDENTI BAGHERIA	631.816
				QUADRATURA	- 4.143
	81601001 Totale				1.498.777
BA1430 Totale					1.498.777

COD CE	Conto	Mag.	Ragione sociale	Descrizione prodotto	Totale	
BA1440	81601003	40	LIB.PROF.	ABATI CATERINA NOVELLA	3.000	
				ABATI CATERINA NOVELLA	500	
				BELLAVIA DANIELE	10.645	
				BORIANI FILIPPO	13.600	
				BRUNI DANILO	12.800	
				CAVAZZUTI LORENZO	11.279	
				DI MATTEO BERARDO	17.917	
				FAVERO MARTA	9.429	
				FILANTI MATTIA	7.056	
				GHERMANDI RICCARDO	2.444	
				GNOLI MARIA	4.838	
				LORENZINI LUCA	5.500	
				MARVASI LUIGI	9.372	
				PAIOLI ANNA	17.985	
				PARISI VALENTINA	21.956	
				RAIMONDI LAVINIA	25.742	
				ROMAGNOLI CARLO	764	
		TEDESCO GIUSEPPE	12.500			
		40 Totale				187.327
		50	LIBERI PROF.	CAVAZZUTI LORENZO	1.605	
				DI MARTINO ALESSANDRO	1.801	
				DI MATTEO BERARDO	1.303	
				PAIOLI ANNA	24.398	
				PARISI VALENTINA	3.378	
		50 Totale				65.304
		70	PARISI VALENTINA	N- RIMB RIMBORSO A LIBERO-PROFESS. SANITARIO	968	
		70 Totale				968
		98	LIB.PROF.	AMODEI EMANUELE	36.000	
				CANDELA BARTOLOMEO	26.501	
				D'AMICO TERESA	3.419	
				GARGIULO CLAUDIO	3.167	
				GIUNTA ANGELO	14.884	
				LO CIGNO LUCA LUIGI	5.000	
				MONTALBANO SERGIO	26.215	
				PALERMO ANTONINA	7.750	
				PILLA FEDERICO	23.590	
				TEMPRA ESTER	3.167	
				TRIASSI ROSALIA	304	
				TUMMINELLI LUIGI GIUSEPPE	9.113	
		98 Totale				159.110
		99	LIB.PROF.	BONO LEA	25.645	
				BORIANI FILIPPO	357	

AS03 – SEGUE

COD CE	Conto	Mag.	Ragione sociale	Descrizione prodotto	Totale
			LIB.PROF	BORIANI FILIPPO	4.404
				BORIN SVEVA	27.832
				BOSCO ALESSIO	41.416
				BRUSI VERONICA	25.343
				CELOZZI ROSA	30.000
				DE FRANCESCHI LUCIA	42.024
				DEL PICCOLO NICOLANDREA	4.542
				DI MARTINO ALESSANDRO	35.323
				D'UGO ANTONIO	41.100
				FACCHINI GIANCARLO	3.337
				FILANTI MATTIA	19.449
				FRANCESCONI DUNIA	15.414
				GHERMANDI RICCARDO	26.424
				GNOLI MARIA	20.244
				GRAMEGNA PASQUALE	24.271
				MONARI FRANCESCO	12.997
				PASTORELLI FRANCESCA	8.492
				PILLA FEDERICO	14.600
				RACANO COSTANTINA	38.224
				RIGHI DANIELE	60.000
			LIB.PROF.	RITALI ALICE	6.462
				RUSTICO ENNIO	7.523
				TRISOLINO GIOVANNI	36.600
			99 Totale		572.021
				IVA COMMERCIALE	- 10.891
	81601003			Totale	973.839
	81601005	40	PREST.OCCAS.	BELLOTTI CHIARA	2.184
				CARDINALE UMBERTO	4.608
				LAMBERTINI ELISABETTA	7.127
				VANEL DANIEL	1.408
		40 Totale			15.328
				QUADRATURA	1.507
	81601005			Totale	15.328
	81601004			BORSE DI STUDIO	40.059
	BA1440			Totale	1.030.732

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>21.456.915</b>	<b>22.385.923</b>	<b>-929.008</b>	<b>0</b>
BA1580	Lavanderia	2.251.017	2.205.424	45.593	2,07%
BA1590	Pulizia	1.859.235	2.114.540	-255.305	-12,07%
BA1600	Mensa	2.425.641	2.592.942	-167.301	-6,45%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	310.565	310.210	355	0,11%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	270.873	305.440	-34.567	-11,32%
BA1640	Smaltimento rifiuti	724.652	642.453	82.199	12,79%
BA1650	Utenze telefoniche	255.025	311.899	-56.874	-18,23%
BA1660	Utenze elettricità	1.435.903	1.509.121	-73.218	-4,85%
BA1670	Altre utenze	1.720.710	2.137.006	-416.296	-19,48%
BA1680	Premi di assicurazione	2.226.152	2.225.146	1.006	0,05%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	153.127	79.119	74.007	93,54%
	<i>Aggiorn e formaz da az san regione</i>	602	2.406	-1.804	-74,98%
	<i>Altri serv non san az san regione</i>	45.218	209.760	-164.542	-78,44%
	<i>Costi ammin div da az san regione</i>	33.299		33.299	0,00%
	<i>oneri contributivi organi istit. Da az san della regione</i>			0	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	257.682	263.361	-5.679	-2,16%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	7.566.334	7.689.263	-122.929	-1,60%
1102006	<i>C u p</i>	185.684	192.415	-6.731	-3,50%
1102009	<i>Vigilanza e guardiania</i>	250.115	227.467	22.648	9,96%
	<i>Altri servizi appaltati gestione magazzini</i>	518.641	501.602	17.039	3,40%
	<i>Servizio sterilizz dispositivi medici</i>	1.378.895	1.508.779	-129.884	-8,61%
1109001	<i>Consul non sanit svolte da pers dip</i>	60.203	13.121	47.082	358,82%
1109002	<i>servbizi bancari</i>	160.000	160.000	0	0,00%
1109003	<i>Servizi postali</i>	44.320	44.320	0	0,00%
1109004	<i>Altri serv non san da privato</i>	294.053	280.892	13.161	4,69%
1109008	<i>Servizi di service non sanitari</i>	4.152.484	4.218.427	-65.943	-1,56%
1301003	<i>Medici missioni e rimborsi</i>	31.995	43.487	-11.492	-26,43%
1302003	<i>San non med dirg missioni e rimborsi</i>	20.016	30.577	-10.561	-34,54%
1303026	<i>San non med comp missioni e rimborsi</i>	2.325	4.309	-1.984	-46,05%
1303027	<i>San non med comp inferm miss rimborsi</i>	6.673	8.946	-2.273	-25,41%
1304003	<i>Prof dirg missioni e rimborsi</i>	3.689	7.752	-4.063	-52,42%
1306003	<i>Tecn dirg missioni e rimborsi</i>	528	1.730	-1.202	-69,49%
1307003	<i>Tecn comp missioni e rimborsi</i>	7.325	5.701	1.624	28,48%
1308003	<i>Amm dirg missioni e rimborsi</i>	667	1.598	-931	-58,26%
1309003	<i>Amm comp missioni e rimborsi</i>	1.604	1.557	48	3,06%
1801002	<i>Spese postali</i>	184.196	186.995	-2.799	-1,50%
1801003	<i>Pubblicita' su giornali riviste periodic</i>	38.498	30.287	8.211	27,11%
1801001	<i>Giornali, riviste e opere multimediali</i>	224.424	219.302	5.123	2,34%
	...				
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>2.014.152</b>	<b>2.119.889</b>	<b>-105.737</b>	<b>-4,99%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	109.021	93.825	15.196	16,20%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	23.985	20.642	3.343	16,20%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.664.312	1.830.520	-166.209	-9,08%
BA1790	<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	69.303	34.733	34.569	99,53%
BA1800	<i>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</i>	1.279.552	1.505.315	-225.763	-15,00%
BA1810	<i>Indennità a personale universitario - area non sanitaria</i>	11.122	6.385	4.737	74,18%
BA1820	<i>Lavoro interinale - area non sanitaria</i>	21.446	0	21.446	0,00%
BA1830	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>	282.888	284.086	-1.199	-0,42%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	216.834	174.902	41.932	23,97%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	216.834	174.902	41.932	23,97%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>234.852</b>	<b>319.491</b>	<b>-84.639</b>	<b>-26,49%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	12.168	4.522	7.646	169,08%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	222.684	314.969	-92.285	-29,30%
	<b>TOTALE</b>	<b>23.705.918</b>	<b>24.825.303</b>	<b>-1.119.385</b>	<b>-4,51%</b>

Tab. 62– Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a
------------------	--

COD CE	Conto di acquisto	Mag.	Ragione sociale	Descrizione prodotto	Totale				
BA1760	81155001	130	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	CONSULENZE ESPERTO QUALIFICATO P86	24.400				
		98	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	CONSULENZE ESPERTO QUALIFICATO P86	1.686				
		99	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	CONSULENZE COMIT.INF.OSP. 98	719				
				CONSULENZE ESPERTO QUALIFICATO 86	84.032				
				CONSULENZE REV.DOC.VAL.RISCHI MED.AUT	13.420				
				AZIENDA USL DI BOLOGNA	CONSULENZE DI INGEGNERIA CLINICA 84	8.750			
			IVA A CARICO CONTI NON R 81257024	- 23.985					
<b>81155001 Totale</b>					<b>109.021</b>				
<b>BA1760 Totale</b>					<b>109.021</b>				
BA1790	81257023	130	GASYSYSTEM SRL	CONSULENZE TECNICHE DA PRIVATO 210	3.172				
			GUIDI ROBERTO	CONSULENZE TECNICHE DA PRIVATO 210	634				
			TRIGONOS ASSOCIATI	CONSULENZE TECNICHE DA PRIVATO 210	16.738				
		150		ASSOC.PROF.LE DE VERGOTTINI	CONSULENZA PROFESSIONALE CONSU	4.441			
				MAINARDI SANDRO	CONSULENZA PROFESSIONALE CONSU	4.441			
				RUSSO MARIA ROSARIA	CONSULENZA PROFESSIONALE CONSU	9.516			
				SCHIUMA GIUSEPPE	CONSULENZA PROFESSIONALE CONSU	2.030			
				STUDIO LEGALE ASSOCIATO CORINALDESI MISCHI	CONSULENZA PROFESSIONALE CONSU	5.000			
				40	SALMI ENRICO	CONSULENZA AMMINISTR- COMMERCIALE	3.536		
		52	AMISS-ASS.MEDIATRICI CULTURALI SOCIALI E SANITARIE	INTERPRETARIATO INTERPRET	1.967				
		99	SALMI ENRICO	COMPENSI CONSULENZE DA PRIVATI COM	21.747				
						-IVA COMMERCIALE	-3.920		
		<b>81257023 Totale</b>					<b>69.303</b>		
<b>BA1790 Totale</b>					<b>73.222</b>				
BA1800	81602002	99	COLLAB. COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	<b>CO.CO.CO IOR di seguito il dettaglio</b>	<b>328.009</b>				
				ANCARANI CRISTINA	18.841				
				BAIGORRIA CARLOS ALBERTO	25.198				
				BUSSO SIMONE	7.294				
				CAPUCCI ALICE	23.978				
				CAPUTO DALILA	17.177				
				CASARA VERIDIANA SERENA	17.177				
				DAVASSI PAOLO FRANCESCO	24.128				
				DE GAETANO FRANCESCO	12.043				
				FALCIONI STEFANO	1.222				
				FIOCCHI SARA	28.000				
				INAIL-BOLOGNA	1.921				
				INGLESE STEFANO ALESSANDRO	26.335				
				INPGI - IST.NAZ.DI PREVIDENZA DEI GIORNALISTI ITA	4.271				
				INPS-BOLOGNA CONTRIB.A C/ENTE	49.384				
				LEGA FEDERICO	6.256				
				LIONELLO GIACOMO	547				
				ORSINI NICLA	2.839				
				PIOLLI GIOVANNI	20.778				
				PIOLLI LUIGI	13				
				RIZZI RAFFAELLA	18.842				
				SANTORO UMBERTO	17.790				
				SGROI ELENA	4.680				
				ANCARANI CRISTINA	18.841				
				BAIGORRIA CARLOS ALBERTO	25.198				
				81602002	98	COLLAB. COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	CO.CO.CO DIPARTIMENTO IOR SICILIA		
								SPANO' SALVATORE SERGIO GIUSEPPE	15.139
				81602002	RIC	COLLAB. COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	CO.CO.CO RICERCA – segue dettaglio nominativo da PRWEB importi scorporati di IRAP	936.405	

PROGETTO DI RICERCA	NOME E COGNOME	2016
2008-1430-UO1	ROSARIA.MECCA	9.734,06
2010-1620	FRANCESCA.SCHIRRU	20.224,37
2010-1642	ROSARIA.MECCA	19,82
2010-1642	SAMI.ABDELJABER	23,04
2011-1719	FEDERICA.BALBONI	5.411,82
2011-1719	MARIANA.CIANCIO	4.522,64
2011-1719	MARIARAFFAELLA.MUSSO	22.626,83
2011-1720	ANDREA.RONCARI	3.065,15
2011-1720	GIANLUIGI.CRIMI	28.778,13
2011-1720	NICOLA.VANELLA	21.331,98
2011-1720	SUSANNA.PALETTI	12.333,20
2011-1761	EVELINAFIORENZA.SCIANDRA	1.355,71
2011-1792	MARCO.BOI	-
2012-1836-TADDE	GIORDANO.VALENTE	35.100,74
2012-1836-TADDE	LORENZO.PITTO	11.681,36
2012-1838-	ALESSANDRO.GAMBARDELLA	7.141,08
2012-1838-	EMIL.FERRETTI	13.508,40
2012-1838-	MARCO.BOI	6.285,29
2012-1838-	MARCO.BONTEMPI	8.212,04
2012-1838-	MATTEO.BERNI	11.139,45
2012-1838-	TATIANA.SHELYAKOVA	7.760,43
2012-1839	HAN.YUE	20.826,52
2012-1839	NICOLAFRANCESCO.LOPOMO	136,29
2012-1842	SAMI.ABDELJABER	19,35
2012-1868bis	CARLO.PIOVANI	235,32
2012-1885MARIAN	MARILENA.RAVAGLIA	7.003,82
2012-1886TADDEI	GIORDANO.VALENTE	3.883,75
2012-1890	LUIGI.PILOLLI	7.791,18
2012-1890	MARILENA.RAVAGLIA	21.038,24
2013-RCO_LTM	ALICE.ACCIAIOLI	24.757,05
2013-RCO_LTM	FRANCESCO.DEGAETANO	3.613,59
2013-RCO_LTM	ROBERTA.FOGNANI	14.302,84
5148	EVELINAFIORENZA.SCIANDRA	13.004,28
5256	MANILA.BOARINI	16.207,59
5272	MATIASIGNACIO.DELACALLE	719,67
5351	ANTONELLA.MAZZARRI	5.300,85
5353	MARTINA.PICCINNILEOPARDI	12.346,53
5414	ILARIA.FANTIGROSSI	3.706,29
5414	SAMI.ABDELJABER	15.527,58
5442	ALESSANDRO.GAMBARDELLA	123,69
5442	MARIARAFFAELLA.MUSSO	7.571,72
5446	CRISTINA.ANCARANI	149,68
5460	ANTONELLA.MAZZARRI	1.766,95
5499	ANDREA.RONCARI	4.435,34
5502	PAOLA.GIOVANNINI	3.028,24
5503	ALESSANDRO.GAMBARDELLA	2.349,42
5503	MARCO.BOI	2.061,53
5503	MARCO.BONTEMPI	2.718,10
5504	ALESSANDRO.GAMBARDELLA	4.674,82
5504	MARCO.BOI	4.126,21
5504	MARCO.BONTEMPI	5.408,15
5506	MARTINO.PANI	5.084,33
5535	ANDREA.RONCARI	2.223,38
5535	ANNAMARIA.MILANESI	5.191,74
5535	CARLOSALBERTO.BAIGORRIA	9.811,69
5560	MATTEO.BERNI	12.570,58
5560	NICOLAFRANCESCO.LOPOMO	15.316,74
5577	EMIL.FERRETTI	11.719,17
5623	MAURO.PETRETTA	303,04
5647	FEDERICA.BALBONI	10.348,28
5659	ANTONELLA.MAZZARRI	3.527,83
5665	DARIO.DAMICO	8.553,07

PROGETTO DI RICERCA	NOME E COGNOME	2016
5707	ALESSANDRO.GAMBARDELLA	276,50
5707	GERALDINA.TESTA	14.093,57
5707	HAN.YUE	276,50
5707	MARCO.BOI	826,36
5707	MATTEO.BERNI	276,50
5707	VITTORIO.TARABELLA	19.346,01
5730	ALESSANDRO.GAMBARDELLA	14.282,16
5730	MARCO.BOI	12.570,58
5744	ANTONINO.ZUCCO	11.283,13
5764	ROSARIA.MECCA	258,06
5776	MARCO.BONTEMPI	8.212,04
5820	TATIANA.SHELYAKOVA	7.740,44
5823	MAURO.PETRETTA	2.122,26
5845	ROBERTA.FOGNANI	1.319,62
5850	SILVIA.TAMARRI	8.422,60
5870	MATIASIGNACIO.DELACALLE	677,59
5989	MAURO.PETRETTA	21.222,58
6077	ANNAMARIA.MILANESI	19.540,53
6077	MATIASIGNACIO.DELACALLE	152,07
6078	MATIASIGNACIO.DELACALLE	24.865,42
6183	EMIL.FERRETTI	1.757,94
6188	MAURIZIO.ORTOLANI	21.095,34
6188	SILVIA.TAMARRI	13.644,00
6190	ROSARIA.MECCA	11.792,24
6270	MARTINA.PICCINNILEOPARDI	3.536,72
6394	MARCO.BOI	1.032,02
6461	LEONARDO.VIVARELLI	8.783,37
6497	MARCO.BONTEMPI	760,53
PCC 2016	ANNAMARIA.FERRANTE	28.564,31
PCC 2016	CHIARA.KOLLETZEK	45.177,90
PCC 2016	ELONA.JUNCAJ	24.961,99
PCC 2016	LUIGI.PILOLLI	23.404,23
PCC 2016	SILVIA.CORVINELLI	16.744,37

BA1800 Totale	1.279.552
---------------	-----------

BA1820	81602001	20	OBIETTIVO LAVORO - AGENZIA PER IL LAVORO SPA	AUTISTI	21.446		
BA1830	81602005	20	CONFORTO STEFANIA	PROGETT. REALIZZAZIONE IOR NEWS 25689	2.250		
			RIGHI PAOLO	SERVIZI FOTOGRAFICI PER EVENTI IOR 25964	1.436		
			STRALI WILLIAM	SERVIZI FOTOGRAFICI PER EVENTI IOR SENZA IVA	2.450		
		30	MAHER ELIZABETH	PRESTAZIONE OCCASIONALE NON SANITARIA	1.500		
			WALLACE GORDON GEORGE	PRESTAZIONE OCCASIONALE NON SANITARIA	1.500		
		40	COMINOLI BEATRICE	PRESTAZIONE OCCASIONALE NON SANITARIA	1.839		
			DOZZA BARBARA	RIMBORSO SPESE PREST. OCCASIONALE NON SANITARIA -S	678		
			SIGNORELLI CECILIA	CRIMB RIMBORSO SPESE PREST. OCCASIONALE NON SANITARIA	293		
			VALLORANI ALESSIA	PRESTAZIONE OCCASIONALE NON SANITARIA	1.839		
		50	DE CARO FRANCESCA	RIMBORSO SPESE PREST. OCCASIONALE NON SANITARIA -S	1.384		
					QUADRATURA	138	
		<b>81602005 Totale</b>					<b>15.308</b>
			81602003	30	LIB.PROF.	GAMBERINI DAVIDE	3.000
						MANCINI LUCIA	517
		40	CARAVAGGI PAOLO	32.930			
			CUOMO STEFANO	18.388			
			MANCINI LUCIA	5.720			
			NOBILE ANNALISA	14.271			
			PERAZZO LUCA	4.500			
			PIGNOTTI ELETTRA	8.195			
			SIGNORELLI CECILIA	26.379			
			STUDIO NOTARILE ERRANI-GIACOBBE-MALAGUTI	2.732			

	50	CARAVAGGI PAOLO	10.403
		MANCINI LUCIA	1.000
		PIGNOTTI ELETTRA	2.090
	98	LO BUE SALVATRICE	16.229
		QUADRATURA	-2.373
	<b>81602003 Totale</b>		<b>144.884</b>
	<b>81602004</b>	<b>BORSE DI STUDIO</b>	<b>3.360</b>
	<b>81257001</b>	<b>ASSISTENZA RELIGIOSA</b>	<b>101.376</b>
	<b>81751012</b>	<b>SPESE PER IL CULTO</b>	<b>17.960</b>
<b>BA1830 Totale</b>			<b>282.888</b>

## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I criteri adottati per distinguere le manutenzioni ordinarie e incrementativi sono:

- manutenzioni ordinarie sono quelle che riguardano opere di riparazione necessarie ad integrare o mantenere l'efficienza dei cespiti.
- manutenzioni incrementative sono quelle che comportano un miglioramento delle caratteristiche del cespite

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	668.672	752.613	-83.941	-11,15%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.727.444	1.899.967	-172.523	-9,08%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.623.068	2.638.162	-15.095	-0,57%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	25.441	24.473	969	3,96%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	6.582	10.769	-4.187	-38,88%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.691.733	1.398.193	293.541	20,99%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>6.742.940</b>	<b>6.724.177</b>	<b>18.763</b>	<b>0,28%</b>

**Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**



Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/16	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.251.017	0	2.251.017	0,00
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1.859.235	1.859.235		1,00
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2.425.641		2.425.641	0,00
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0			
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	310.565		310.565	0,00
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	270.873	17.840	253.033	0,07
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	724.652	604.786	119.866	0,83
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	255.025		255.025	0,00
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.435.903		1.435.903	0,00
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.720.710		1.720.710	0,00
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.226.152		2.226.152	0,00
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	153.127		153.127	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	257.682		257.682	0,00
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.566.334	4.212.722	3.353.612	0,56
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	12.168		12.168	0,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	222.684		222.684	0,00
<b>BA1910</b>	<b>Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):</b>	<b>6.742.940</b>	<b>4.667.149</b>	<b>2.075.791</b>	<b>4</b>
BA1920	B.3.A) <i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	668.672	665.976	2.696	1,00
BA1930	B.3.B) <i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	1.727.444	1.691.682	35.762	0,98
BA1940	B.3.C) <i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche</i>	2.623.068	2.038.780	584.288	0,78
BA1950	B.3.D) <i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	25.441	0	25.441	0,00
BA1960	B.3.E) <i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	6.582	5.666	916	0,86
BA1970	B.3.F) <i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	1.691.733	265.045	1.426.688	0,16
	<b>TOTALE</b>	<b>28.434.707</b>	<b>11.361.732</b>	<b>17.072.975</b>	<b>0,40</b>

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi AZ. li:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

**Tab. 65– Dettaglio canoni di leasing**

**CASO NON PRESENTE**

## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>43.484.828</b>	<b>43.747.432</b>	<b>-262.604</b>	<b>-0,60%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>21.622.409</b>	<b>21.193.197</b>	<b>429.212</b>	<b>2,03%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>17.622.968</b>	<b>17.392.647</b>	<b>230.322</b>	<b>1,32%</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	16.294.390	16.170.371	124.019	0,77%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.705.179	6.703.369	1.810	0,03%
	Retribuzione di posizione	2.525.611	2.525.611	0	0,00%
	Indennità di risultato	1.287.095	1.287.095	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	695.883	535.282	160.601	30,00%
	Oneri sociali su retribuzione	3.462.781	3.523.482	-60.701	-1,72%
	Altri oneri per il personale	1.617.841	1.595.532	22.309	1,40%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	1.328.578	1.222.276	106.302	8,70%
	Voci di costo a carattere stipendiale	604.415	559.785	44.630	7,97%
	Retribuzione di posizione	156.373	164.585	-8.212	-4,99%
	Indennità di risultato	115.938	115.938	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	25.210	44.215	-19.005	-42,98%
	Oneri sociali su retribuzione	370.572	285.708	84.864	29,70%
	Altri oneri per il personale	56.070	52.046	4.025	7,73%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>3.999.441</b>	<b>3.800.550</b>	<b>198.891</b>	<b>5,23%</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.568.585	3.339.830	228.755	6,85%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.798.536	1.780.011	18.525	1,04%
	Retribuzione di posizione	333.649	265.095	68.554	25,86%
	Indennità di risultato	207.225	166.773	40.452	24,26%
	Altro trattamento accessorio	100.000	53.917	46.083	85,47%
	Oneri sociali su retribuzione	787.643	731.963	55.680	7,61%
	Altri oneri per il personale	341.532	342.071	-539	-0,16%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	430.856	460.720	-29.864	-6,48%
	Voci di costo a carattere stipendiale	274.125	292.146	-18.021	-6,17%
	Retribuzione di posizione	21.608	23.608	-2.000	-8,47%
	Indennità di risultato	12.216	17.308	-5.092	-29,42%
	Altro trattamento accessorio	2.000	4.038	-2.038	-50,48%
	Oneri sociali su retribuzione	103.095	109.703	-6.608	-6,02%
	Altri oneri per il personale	17.812	13.917	3.895	27,99%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>21.862.418</b>	<b>22.554.235</b>	<b>-691.817</b>	<b>-3,07%</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	20.669.595	20.705.172	-35.577	-0,17%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.412.612	11.546.166	-133.554	-1,16%
	Straordinario e indennità personale	1.034.964	1.034.964	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	1.122.734	1.122.734	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	352.296	254.055	98.241	38,67%
	Oneri sociali su retribuzione	4.647.444	4.647.708	-264	-0,01%
	Altri oneri per il personale	2.099.545	2.099.545	0	0,00%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	1.192.823	1.849.063	-656.239	-35,49%
	Voci di costo a carattere stipendiale	723.670	1.096.631	-372.961	-34,01%
	Straordinario e indennità personale	40.425	90.469	-50.044	-55,32%
	Retribuzione per produttività personale	59.100	59.100	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	61.457	96.249	-34.791	-36,15%
	Oneri sociali su retribuzione	287.463	442.960	-155.497	-35,10%
	Altri oneri per il personale	20.708	63.654	-42.946	-67,47%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>534.978</b>	<b>555.051</b>	<b>-20.073</b>	<b>-3,62%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>534.978</b>	<b>555.051</b>	<b>-20.073</b>	<b>-3,62%</b>
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	478.826	497.913	-19.087	-3,83%
	Voci di costo a carattere stipendiale	246.692	257.725	-11.033	-4,28%
	Retribuzione di posizione	74.646	74.646	0	0,00%
	Indennità di risultato	36.996	36.996	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	15.870	19.644	-3.774	-19,21%
	Oneri sociali su retribuzione	104.622	108.901	-4.279	-3,93%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	56.152	57.139	-987	-1,73%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.137	42.740	-603	-1,41%
	Retribuzione di posizione	645	654	-9	-1,38%
	Indennità di risultato			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	13.370	13.745	-375	-2,73%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>		0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>		0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>			0	0,00%

**Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>8.676.185</b>	<b>8.799.900</b>	<b>-123.715</b>	<b>-1,41%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>770.121</b>	<b>783.176</b>	<b>-13.055</b>	<b>-1,67%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	770.121	783.176	-13.055	-1,67%
	Voci di costo a carattere stipendiale	421.457	430.856	-9.399	-2,18%
	Retribuzione di posizione	108.690	108.690	0	0,00%
	Indennità di risultato	72.200	72.200	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	1.187	1.950	-763	-39,13%
	Oneri sociali su retribuzione	166.587	169.480	-2.893	-1,71%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>			0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Retribuzione di posizione			0	0,00%
	Indennità di risultato			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>7.906.064</b>	<b>8.016.724</b>	<b>-110.660</b>	<b>-1,38%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	7.479.868	7.382.345	97.523	1,32%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.583.058	4.560.310	22.748	0,50%
	Straordinario e indennità personale	225.027	225.027	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	408.931	408.931	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	127.141	127.141	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	1.682.824	1.649.789	33.035	2,00%
	Altri oneri per il personale	452.887	411.147	41.740	10,15%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	426.196	634.379	-208.183	-32,82%
	Voci di costo a carattere stipendiale	277.877	411.377	-133.500	-32,45%
	Straordinario e indennità personale	27.768	27.768	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	17.506	23.413	-5.907	-25,23%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	103.045	151.439	-48.394	-31,96%
	Altri oneri per il personale		20.381	-20.381	-100,00%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0,00%

**Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>6.300.315</b>	<b>6.525.152</b>	<b>-224.837</b>	<b>-3,45%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>564.191</b>	<b>633.174</b>	<b>-68.983</b>	<b>-10,89%</b>
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	423.929	542.996	-119.067	-21,93%
	Voci di costo a carattere stipendiale	214.659	263.084	-48.425	-18,41%
	Retribuzione di posizione	81.380	103.814	-22.434	-21,61%
	Indennità di risultato	40.294	54.062	-13.768	-25,47%
	Altro trattamento accessorio	261	7.508	-7.247	-96,52%
	Oneri sociali su retribuzione	87.335	114.528	-27.193	-23,74%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	140.262	90.177	50.085	55,54%
	Voci di costo a carattere stipendiale	61.578	54.458	7.120	13,07%
	Retribuzione di posizione	32.269	7.495	24.774	330,54%
	Indennità di risultato	14.020	9.040	4.980	55,08%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	32.395	19.184	13.211	68,87%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0,00%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>5.736.124</b>	<b>5.891.978</b>	<b>-155.854</b>	<b>-2,65%</b>
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.621.949	5.765.465	-143.516	-2,49%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.369.876	3.494.043	-124.167	-3,55%
	Straordinario e indennità personale	46.339	46.339	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	382.208	388.582	-6.374	-1,64%
	Altro trattamento accessorio	35.381	35.381	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	1.221.959	1.239.404	-17.445	-1,41%
	Altri oneri per il personale	566.186	561.716	4.470	0,80%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	114.175	126.513	-12.338	-9,75%
	Voci di costo a carattere stipendiale	54.914	65.080	-10.166	-15,62%
	Straordinario e indennità personale	1.279	1.279	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	28.026	28.026	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	1.959	1.241	718	57,87%
	Oneri sociali su retribuzione	25.331	28.222	-2.891	-10,24%
	Altri oneri per il personale	2.666	2.666	0	0,01%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0,00%

**Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo**

## CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Per quanto riguarda i costi del personale si rimanda alla relazione sulla gestione.
-----------	---

IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2016	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2016	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2016	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2016	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO 2016	IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO 2016	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INIZIALE ANNO 2016
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
					0		0	0
2.896.723	2.847.917	150	6	4	152	2.847.917	-48.806	0
373.868	372.738				0	372.738	-1.130	0
1.077.676	1.072.641				0	1.072.641	-5.035	0
					0		0	0
675.479	735.778	71	5	6	70	735.778	60.299	0
16.948	16.948				0	16.948	0	0
401.187	400.853				0	400.853	-334	0
					0		0	0
3.056.805	3.076.954	921	37	37	921	3.076.954	20.149	0
1.276.564	1.267.425				0	1.267.425	-9.139	0
1.950.381	1.928.613				0	1.928.613	-21.768	0
<b>11.725.629</b>	<b>11.719.867</b>	<b>1.142</b>	<b>48</b>	<b>47</b>	<b>1.143</b>	<b>11.719.867</b>	<b>-5.762</b>	<b>0</b>

*Fondi del personale*

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	155.541	136.568	18.972	13,89%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	579.146	680.987	-101.841	-14,95%
1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	459.257	531.933	-72.675	-13,66%
1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	57.149	57.647	-498	-0,86%
1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	62.740	91.407	-28.667	-31,36%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	21.240	34.785	-13.545	-38,94%
1801006	Spese processuali	11.836	28.000	-16.164	-57,73%
1801008	Abbuoni passivi	0	0	0	0,00%
1801010	Altri costi	9.404	6.785	2.619	38,59%
	<b>TOTALE</b>	<b>755.927</b>	<b>852.340</b>	<b>-96.414</b>	<b>-11,31%</b>

Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	



## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>2.931.016</b>	<b>2.389.529</b>	<b>541.487</b>	<b>22,66%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	31.016	489.529	-458.513	-93,66%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	2.900.000	1.900.000	1.000.000	52,63%
1601004	Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente	0	0	0	0,00%
1601007	Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative	2.900.000	1.900.000	1.000.000	52,63%
1601008	Accantonamenti ad altri fondi rischi	0	0	0	0,00%
	...			0	0,00%
	...				
	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>			<b>0</b>	<b>0,00%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>7.056.992</b>	<b>1.704.853</b>	<b>5.352.139</b>	<b>313,94%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	0,00%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	7.056.992	1.704.853	5.352.139	313,94%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>4.490.621</b>	<b>3.037.104</b>	<b>1.453.517</b>	<b>47,86%</b>
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0,00%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	54.040	0	54.040	0,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	23.187	0	23.187	0,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	180.106	0	180.106	0,00%
BA2890	Altri accantonamenti	4.233.289	3.037.104	1.196.185	39,39%
1701005	accantonamento oneri personale in quiscenza	0	0	0	0,00%
1701026	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	46.890	74.321	-27.431	-36,91%
1701027	accantonamento per manut. programm. non incrementative	3.223.744	2.454.890	768.854	31,32%
1701028	Accantonamento al fondo spese legali	27.601	37.008	-9.407	-25,42%
1701030	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	0	470.884	-470.884	-100,00%
1701031	Accantonamento al fondo alpi (l. 189/2012)	435.054	0	435.054	0,00%
1701032	Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo	500.000	0	500.000	0,00%
	...				
	<b>TOTALE</b>	<b>14.478.629</b>	<b>7.131.485</b>	<b>7.347.143</b>	<b>103,02%</b>

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Di seguito il dettaglio

<b>BA2890</b>	<b>B.16.D.7) Altri accantonamenti</b>	
<b>170102 6</b>	<b>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</b>	<b>46.890</b>
	2016 - INCENTIVI RISULTATO	46.890
<b>170102 7</b>	<b>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</b>	<b>3.223.74 4</b>
	n.46/2014 manutenzioni straordinarie per sicurezza e trasferimenti ospedale	200.000
	n.50/2014 manutenzioni straordinarie impianti meccanici e idraulici	450.000
	n.60/2014 logistica sostituzione cartellonistica toponomastica	50.000
	n.74/2016 miglioramento sismico monoblocco ospedaliero	1.100.00 0
	installazione porta automatica reparto Chirurgia Protesica	15.000
	sostituzione gruppo di cogenerazione nella centrale termica ospedaliera	380.000
	sostituzione bollitore centrale termica principale	15.000
	ampliamento tunnel frigoriferi per la conservazione del materiale dei laboratori di ricerca	150.000
	sostituzione infisso doppia altezza al pt del monoblocco	25.000
	sostituzione macchina di trattamento aria poliambulatorio e sale congressi	200.000
	sostituzione impianto illuminazione esterna centro ricerca e strada di collegamento con ospedale	350.000
	sostituzione controsoffitto poliambulatorio con caratteristiche antisismiche	50.000
	realizzazione del centro gestione emergenze antincendio in area ospedaliera	215.000
	sostituzione toponomastica per ristrutturazioni	23.744
<b>170102 8</b>	<b>Accantonamento al fondo spese legali</b>	<b>27.601</b>
	adeguamento fondo per ricalcolo cause pregresse e n.4 cause sorte nell'esercizio	27.601
<b>170103 1</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)</b>	<b>435.054</b>
	trattenuta 2016 - riduzione liste d'attesa	435.054
<b>170103 2</b>	<b>ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMENTO CONTI-NUO</b>	<b>500.000</b>

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	mutui

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
<b>CA0010</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>1.589</b>	<b>156</b>	<b>1.433</b>	<b>918,10%</b>
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0,00%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	4	-3	-75,00%
CA0040	Altri interessi attivi	1.588	152	1.436	946,38%
<b>CA0050</b>	<b>Altri proventi</b>	<b>449</b>	<b>79</b>	<b>369</b>	<b>464,87%</b>
CA0060	Proventi da partecipazioni	0	0	0	0,00%
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0,00%
CA0100	Utili su cambi	449	79	369	464,87%
<b>CA0110</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>390.489</b>	<b>492.944</b>	<b>-102.455</b>	<b>-20,78%</b>
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	0,00%
CA0130	Interessi passivi su mutui	389.823	455.175	-65.352	-14,36%
CA0140	Altri interessi passivi	666	37.769	-37.103	-98,24%
<b>CA0150</b>	<b>Altri oneri</b>	<b>46.275</b>	<b>33.383</b>	<b>12.891</b>	<b>38,62%</b>
CA0160	Altri oneri finanziari	45.664	32.337	13.327	41,21%
CA0170	Perdite su cambi	610	1.046	-436	-41,65%
	<b>TOTALE</b>	<b>-434.726</b>	<b>-526.092</b>	<b>-87.762</b>	<b>16,68%</b>

**Tab. 73-oneri e proventi finanziari**

Proventi ed oneri finanziari: la voce più significativa è rappresentata dagli interessi su mutui. Di seguito il dettaglio

	<b>DATA INIZIO</b>	<b>ANNO INIZIO</b>	<b>DATA SCADENZA</b>	<b>ANNO SCADENZA</b>	<b>Q/capitale</b>	<b>Q/interessi</b>	<b>RATA AMM.TO Annuale</b>	<b>Istituto di credito</b>	<b>note</b>
	31/12/2007	2007	30/06/2017	2017	682.182	37	682.219	INTESA SAN PAOLO (ex B.ca Infrastrut. Innov.e Sviluppo)	variabile. Tasso di interesse nominale annuo (parametro di indicizzazione + spread). Parametro di riferimento/indicizzazione: 100% Euribor/360 6ml rilevato da Bridge-Telerate; spread (in punti %) +0,048. tasso 1° sem.2016: 0,00700%; tasso 2° sem.2016: 0,00000%
	31/12/2008	2008	30/06/2028	2028	438.219	812	439.031	DEXIA CRE-DIOP	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi maggiorato di 0,063 punti percentuali annui. Tasso nom. 1° sem.2016: 0,01100000%;Tasso nom. 2° sem.2016: 0,0000001%
	31/12/2012	2012	30/06/2032	2032	306.803	97.805	404.608	UNICREDIT	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi (pag. Euribor 01 circuito Reuters), maggiorato di uno spread di 1,74 punti in ragione d'anno. Tasso 1° sem.2016: 1,74000%;Tasso 2° sem.2016: 1,56200%
	01/01/2014	2014	31/12/2023	2023	130.463	58.331	188.794	INTESA SAN PAOLO	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 4,80% per anno. tasso 1° sem.2016: 4,75800%; tasso 2° sem.2016: 4,62400%
	30/06/2015	2015	31/12/2034	2034	250.000	232.618	482.618	INTESA SAN PAOLO	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato del 4,99% con il limite massimo del tasso soglia pubblicato trimestralmente dal MEF - tasso 1° sem.2016: 4,94800%; tasso 2°sem.2016: 4,81400%
	31/12/2016	2016	31/12/2026	2026	0	220	220	INTESA SAN PAOLO	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato del 2,860% con il limite massimo del tasso soglia pubblicato trimestralmente dal MEF - tasso interessi preammortamento: 2,64%
					<b>1.807.667</b>	<b>389.823</b>	<b>2.197.490</b>		

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	SI	

CASO NON PRESENTE

## 26. Proventi e oneri straordinari

Di seguito si evidenziano analiticamente i componenti reddituali straordinari –sia negativi che positivi– più significativi secondo lo schema previsto dal D.M.118/2011

### PS01 –E.1.A Plusvalenze/ E.2.A Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	Complessivamente nel 2016 sono stati contabilizzati 1.000 euro di plusvalenze da cessioni di immobilizzazioni tipiche

Sono contabilizzati alla voce "altri proventi straordinari"(E.1.B) 1.565.500 euro di cui:

### PS02 –Sopravvenienze attive

#### E.1.B.1/ E.1.B.2

- Proventi per donazioni e liberalità diverse (E1.B1 ) 27.858 euro :
  - Erogazioni liberali in denaro: 18.002 euro
  - Donazioni di beni strumentali: 9.857 euro
- Sopravvenienze attive (E1.B2) per 162.394 euro di cui:
  - Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi: 104.398 euro comprensivi di 26.924 per residui su progetti finanziati con fondi regionali e 46.863 di note di accredito su fatture ante 2001 registrate al conto lavori in corso per fabbricati
  - Altre sopravvenienze attive verso terzi per 29.657 euro
  - Sopravvenienze attive verso personale per 19.894 euro

### PS03 –Insussistenze attive

#### E.1.B.3

Insussistenze attive (E.1.B.3) per 1.375.248 euro di cui

- i. 1.314.745 euro per eliminazione accantonamenti al fondo relativamente a cause vinte o concluse del personale dipendente;
- ii. 57.332 euro per nota di credito pay back anno 2015

### Oneri straordinari E.2 pari a 912.504

### PS04 –Sopravvenienze passive

#### E.2.B.3

- Le sopravvenienze passive sono complessivamente pari a 872.227 euro di cui :
- Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi per 749.164 euro derivanti in gran parte dall'esito della verifica delle disponibilità connesse ai progetti di ricerca finalizzata gestiti a progetto. Si evidenzia in particolare la sistemazione contabile di 386.242 euro che fa riferimento al progetto PON sul quale la contabilità, per errata interpretazione di una nota da parte del Responsabile del Servizio Amministrativo della Ricerca, aveva erroneamente proceduto negli anni precedenti a ridurre il credito e ad iscrivere una sopravvenienza attiva di pari importo.
  - Altre sopravvenienze passive per 63.551 per note di accredito, tra le quali 45.656 verso la fondazione Cassa di Risparmio di Bologna
  - Sopravvenienze passive relative al personale – dirigenza medica – per 42.743 verso Universi-

tà degli Studi di Bologna relative a royalties su brevetti

**PS05 –Insussistenze passive**

**E.2.B.4**

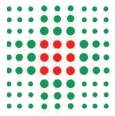
Le Insussistenze passive sono pari a 25.878 euro con riferimento al personale, acquisto di beni e servizi ed altre insussistenze passive verso terzi

**Altre informazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		







**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



# **Relazione sulla gestione economico finanziaria anno 2016**

**Bilancio di Esercizio 2016**

**Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR)**



## RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

L'Istituto ha raggiunto l'obiettivo del pareggio di bilancio ed evidenzia un **risultato positivo di 151.001 euro** comprensivo della copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio riferiti a tutti i beni ad utilità pluriennale.

**Destinazione dell'utile d'esercizio:** in continuità con gli esercizi precedenti, in ottemperanza alle disposizioni del Decreto Legislativo n.118/2011 e alle linee guida regionali del patrimonio netto inerenti il piano attuativo della certificabilità (PAC), si propone di destinare l'utile di esercizio a ripiano delle perdite pregresse.

Di seguito si riporta l'andamento dei risultati d'esercizio dal 2007, anno in cui lo IOR è entrato a pieno titolo nel Sistema Sanitario Regionale, al 2016:

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-32</b>	<b>+184</b>	<b>+197</b>	<b>+984</b>	<b>-690</b>	<b>+14</b>	<b>+462</b>	<b>+743</b>	<b>+9</b>	<b>+151</b>

Tab.1 (Valori espressi in migliaia di euro)

**Percorso Attuativo della Certificabilità PAC:** le numerose scadenze previste dal cronoprogramma ministeriale per il 2016 hanno imposto oltre al lavoro dei gruppi provinciali e aziendali finalizzato alla redazione delle procedure aziendali, anche una intensa attività di verifiche di natura contabile con particolare riferimento alle poste patrimoniali.

Nel 2016 sono state rispettate tutte le scadenze previste dal PAC che di seguito si sintetizzano:

Aree tematiche	Redazione Procedure	Implementazione	Applicazione	Valutazione Verifica	Revisioni Limitate
Immobilizzazioni	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito
Rimanenze	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito
Crediti e Ricavi	eseguito	eseguito	In corso	In corso	30/06/2017
Disponibilità Liquide	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	30/06/2017
Patrimonio Netto	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito
Debiti e Costi	In corso	31/03/2017	30/04/2017	30/06/2017	30/09/2017

Tab.n.2

La struttura ed il contenuto del conto economico tengono conto delle disposizioni del D.lgs.n.118/2011 e delle modifiche ed integrazioni intervenute sul Piano dei conti regionali. Le operazioni di chiusura di bilancio sono state effettuate ai sensi della normativa di riferimento e delle indicazioni fornite dalla Regione (Prot.IOR n.3108 del 31/3/2017); particolare attenzione è stata posta alla corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi fra Aziende sanitarie e nei confronti del livello regionale (GSA) attraverso la Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali, al fine di assicurare le quadrature contabili indispensabili per il bilancio consolidato regionale.

Di seguito il conto economico 2016 e 2015 in forma sintetica e secondo il Modello Ministeriale CE:

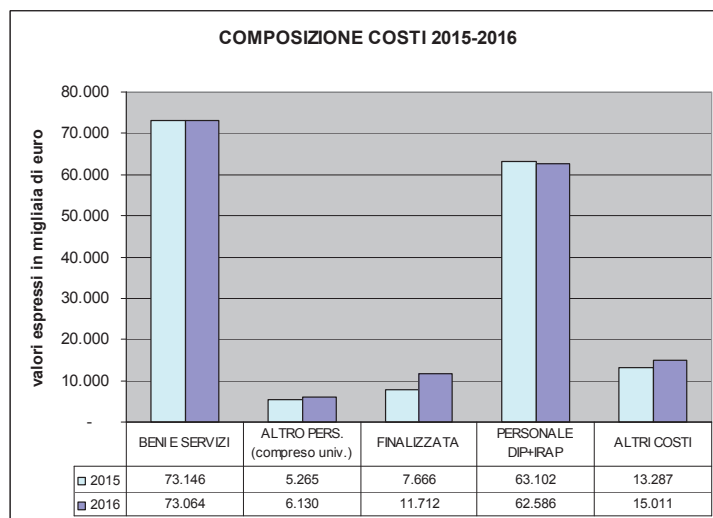
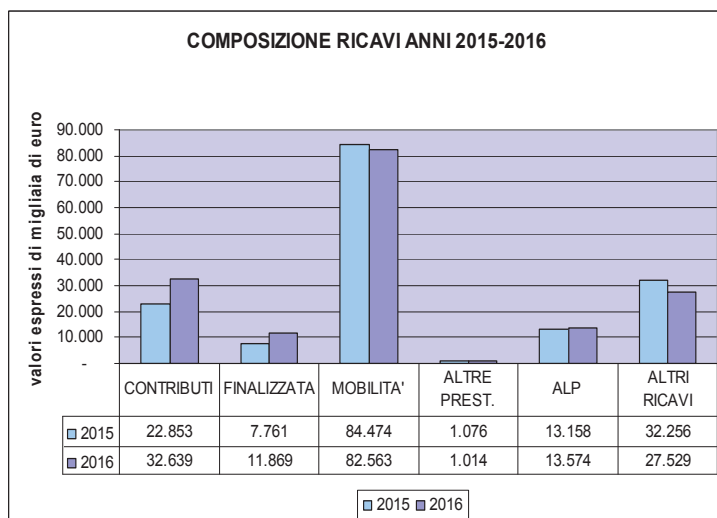
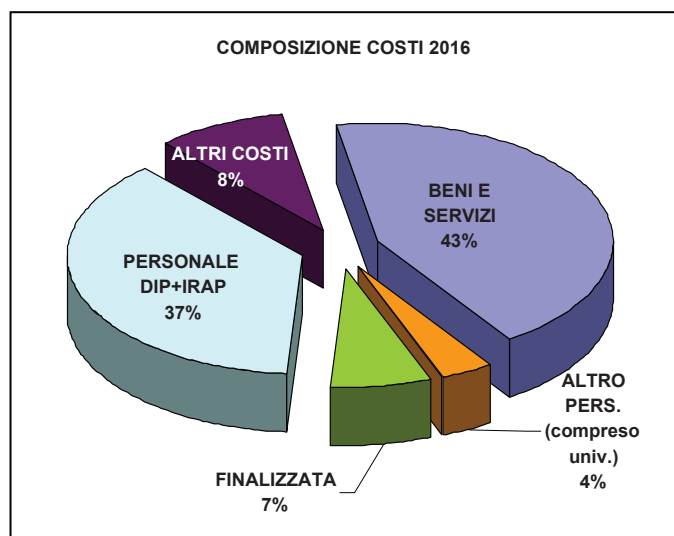
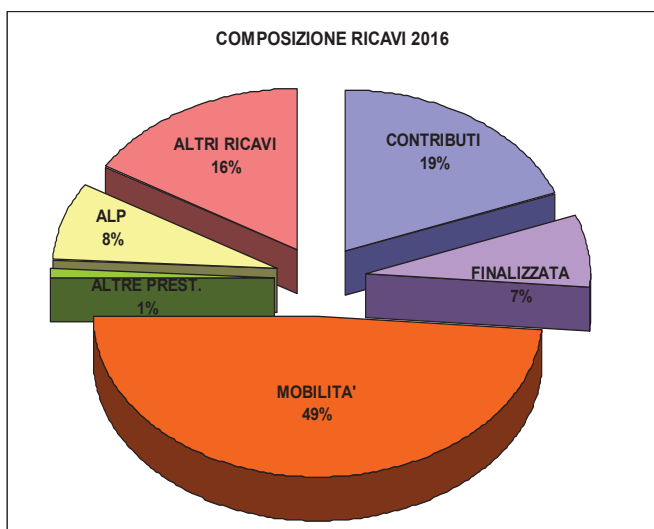
Conto economico	Consuntivo 2016	Consuntivo 2015	Diff.2016/2015 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	169.188.980	161.578.045	7.610.935	4,5%
Costo della produzione	164.461.627	158.276.368	6.185.259	3,8%
Differenza	4.727.353	3.301.677	1.425.676	30,2%
Proventi ed oneri finanziari +/-	-434.726	-526.092	91.366	-21,0%
Rettifiche di valore di attività finanz.	0	0		
Proventi ed oneri straordinari +/-	653.997	2.080.539	-1.426.543	
Risultato prima delle imposte +/-	4.946.623	4.856.125	90.499	1,8%
Imposte dell'esercizio	4.795.622	4.846.635	-51.013	-1,1%
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>151.001</b>	<b>9.489</b>	141.512	

Tab.3 (Valori espressi in unità di euro)

COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff 2016 su 2015	%
	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	25.654.169	39.873.734	14.219.566	55%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-118.127	-22.174	95.953	-81%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contr. vincolati esercizi precedenti	4.649.320	3.997.214	-652.105	-14%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	99.133.290	97.809.897	-1.323.392	-1%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.950.014	19.624.130	-6.325.884	-24%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.234.225	1.259.699	25.474	2%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.649.433	5.848.036	1.198.603	26%
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	425.722	798.444	372.722	88%
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>161.578.045</b>	<b>169.188.980</b>	<b>7.610.935</b>	<b>5%</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.220.347	27.028.172	-192.175	-1%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	48.704.724	48.927.697	222.973	0%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.724.177	6.742.940	18.763	0%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	977.948	697.097	-280.850	-29%
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.627.836</b>	<b>58.996.308</b>	<b>-631.528</b>	<b>-1%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.747.430	43.484.827	-262.602	-1%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	555.051	534.980	-20.071	-4%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.800.203	8.676.186	-124.017	-1%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.525.152	6.300.315	-224.837	-3%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	852.340	755.927	-96.414	-11%
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>6.346.901</b>	<b>7.606.285</b>	<b>1.259.384</b>	<b>20%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>498.169</b>	<b>526.094</b>	<b>27.925</b>	<b>6%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.848.732</b>	<b>7.080.191</b>	<b>1.231.459</b>	<b>21%</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.268.572	2.905.515	636.943	28%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.580.160	4.174.676	594.516	17%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.324.526	381.409	-943.116	-71%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-633.915	-1.152.836	-518.921	82%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	7.131.485	14.478.629	7.347.143	103%
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>158.276.368</b>	<b>164.461.627</b>	<b>6.185.259</b>	<b>4%</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
CA0010	C.1) Interessi attivi	156	1.589	1.433	918%
CA0050	C.2) Altri proventi	79	449	369	465%
CA0110	C.3) Interessi passivi	492.944	390.489	-102.455	-21%
CA0150	C.4) Altri oneri	33.383	46.275	12.891	39%
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-526.092</b>	<b>-434.726</b>	<b>91.366</b>	<b>-17%</b>
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.276.666	1.566.501	-710.166	-31%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	196.127	912.504	716.377	365%
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>2.080.539</b>	<b>653.997</b>	<b>-1.426.543</b>	<b>-69%</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>4.856.125</b>	<b>4.946.623</b>	<b>90.499</b>	<b>2%</b>
	<b>Imposte e tasse</b>				
YA0010	Y.1) IRAP	4.778.862	4.726.377	-52.485	-1%
YA0060	Y.2) IRES	67.773	69.245	1.472	2%
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.846.635</b>	<b>4.795.622</b>	<b>-51.013</b>	<b>-1%</b>
<b>ZZZZ99</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>9.489</b>	<b>151.001</b>		

Tab.n.4 (Valori in unità di euro)

Con riferimento alla Tab.4 nei seguenti grafici viene rappresentata la composizione dei ricavi e dei costi per macro aggregati economici precisando che i costi "Altro personale" sono stati scorporati dai beni e servizi:



Ai fini di una corretta lettura del conto economico si ricorda che a partire dal bilancio di esercizio 2012 in ottemperanza al Decreto Legislativo 23 giugno 2011 N.118, è stato adottato un nuovo piano dei conti aziendale e sono stati istituiti nuovi conti per permettere la corretta alimentazione sia degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs 118 che del modello ministeriale CE.

Alcune modifiche introdotte dal decreto 118/2011 possono essere ricondotte ad un cambiamento dei "principi contabili", ivi inclusi i criteri, le procedure ed i metodi di applicazione, che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori in bilancio. Tutto ciò ha modificato significativamente la rappresentazione economico-patrimoniale così come la rappresentazione qualitativa dei costi/ricavi e delle poste patrimoniali pur non alterando il risultato d'esercizio. L'impatto è stato molto evidente sul conto economico dell'Istituto per effetto della ricerca finalizzata /vincolata (cosiddetta gestione a progetto). Infatti prima del 2012 in sede di chiusura di bilancio la "ricerca gestita a progetto" veniva regolarizzata attraverso il trattamento contabile dei "risconti passivi"; dal 2012, invece, la regolarizzazione contabile avviene attraverso l'alimentazione del conto "utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti" (nei valore della produzione) a cui sono correlati gli "accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati" (nei costi di produzione). Sono pertanto imputati a conto economico tutti i contributi di parte corrente e le relative quote non utilizzate nell'esercizio di competenza.

Il consuntivo 2016 evidenzia un valore della produzione di 169,188 milioni di euro con un incremento rispetto al 2015 di 7,610 milioni di euro (+5%) e costi di produzione per 164,461 milioni di euro con un aumento rispetto al 2015 di 6,185 milioni di euro (+4%) + IRAP.

Tale variazione è dovuta in misura significativa alla maggiore capacità di attrazione che lo IOR ha esercitato nel 2016 rispetto al 2015 sugli enti finanziatori e committenti con riferimento all'attività di ricerca finalizzata/vincolata e commissionata cosiddetta "gestione a progetto". Infatti analizzando nel dettaglio i dati di conto economico si rileva che nel 2016 la gestione a progetto incide sul bilancio dell'istituto per un valore complessivo di circa 11,8 milioni di euro rispetto ai 7,7 milioni del 2015.

Quanto sopra è ben evidenziato nella seguente tabella di dettaglio dei "ricavi gestione a progetto":

DESCRIZIONE CONTO	2016	2015	diff
<b>TOTALE RICAVI GESTIONE A PROGETTO</b>	<b>11.869.277</b>	<b>7.760.924</b>	<b>4.108.352</b>
PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	1.251	432	819
CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	1.650	0	1.650
CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	0	58	-58
TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	872.913	125.000	747.913
UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	228.175	665.315	-437.140
ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	47.088	22.891	24.197
UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	619.629	730.867	-111.239
CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	5.500	32.200	-26.700
UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	36.600	32.961	3.639
CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	2.270.474	1.000.000	1.270.474
ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	779.260	680.728	98.532
TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	40.830	375.330	-334.500
TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	1.600.000	0	1.600.000
TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	1.136.162	0	1.136.162
UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	2.907.968	3.103.191	-195.223
CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	618.416	496.693	121.723
UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	36.742	25.241	11.501
CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	0	474	-474
UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTRI.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	29.761	65.726	-35.964
RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	-22.174	0	-22.174
RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0	-25.127	25.127
SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	1.000	3.000	-2.000
RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	135.406	138.944	-3.537
SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	342	41.994	-41.652
RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	520.945	242.106	278.839
RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	1.338	2.901	-1.563

Tab.5 (valori espressi in unità di euro)

Di seguito sono esposti i correlativi costi raggruppati in macro classi contabili:

DESCRIZIONE CONTO	2016	2015	diff
Personale Dipendente + IRAP	166.329	397.052	-225.217
Altro personale+IRAP	2.497.790	3.136.983	-639.193
Beni e Servizi	1.967.091	2.402.285	-435.194
Accantonamento quote inutilizzate e altre voci	7.234.885	1.729.853	5.505.033
<b>Totale costi</b>	<b>11.866.095</b>	<b>7.666.173</b>	<b>4.205.429</b>

Tab.6 (valori espressi in unità di euro)

Per ulteriori informazioni sull'attività di ricerca si rimanda alla relazione del Direttore Generale, alla nota integrativa e al bilancio sezionale della ricerca parti integranti del presente provvedimento.

## Gestione sanitaria

Ai fini di una analisi e di una lettura più puntuale dei costi e dei ricavi inerenti la gestione “sanitaria” si espongono di seguito i valori economici in forma sintetica e secondo il Modello Ministeriale CE opportunamente “rettificati” e pertanto **non comprensivi della gestione a progetto (NO F)**, ovvero senza la ricerca finalizzata/vincolata e commissionata.

**Il bilancio di previsione 2016** è stato adottato con delibera IOR n.170 del 29 giugno 2016 e predisposto in coerenza con le linee di programmazione regionali di cui alla Delibera di Giunta n.1003 del 28 giugno 2016 che ha definito il quadro degli obiettivi cui sono state impegnate le Direzioni aziendali e delineato il quadro finanziario di riferimento per la programmazione sanitaria. Il vincolo del pareggio di bilancio resta l’obiettivo delle Direzioni Generali per tutte le Aziende Sanitarie.

Si riportano di seguito alcune delle indicazioni di cui alla delibera di Giunta a maggior impatto sul preventivo economico:

- per la mobilità infra-regionale riferita ai ricoveri ed alla specialistica ambulatoriale i valori sono quelli risultanti dalle matrici di mobilità 2014, salvo accordi consensuali fra le aziende;
- per la mobilità prodotta dalle Aziende Ospedaliero-Universitarie/IOR la valorizzazione economica fa riferimento alla DGR n.525/2013 (tariffe 2013);
- per la mobilità extra regionale viene previsto che le Aziende riportino i valori di bilancio riferiti al consuntivo 2015;
- per le Aziende (compreso lo IOR) che non hanno ancora aderito al programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la gestione diretta dei sinistri è possibile iscrivere un contributo regionale pari al valore del premio della polizza relativa all’anno 2016;
- si raccomanda alle Aziende di porre particolare attenzione nella contabilizzazione degli scambi di prestazioni e di servizi infra aziendali (voci R) indispensabile per assicurare la necessaria equivalenza delle rilevazioni contabili in sede di bilancio preventivo del consolidato regionale.

### Preventivo economico

Conto economico	Previsione 2016 (NOF)	Consuntivo 2016 (NOF)	Diff.cons/prev. 2016 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	155.674.701	157.319.703	1.645.002	1,1%
Costo della produzione	151.936.267	152.845.949	909.682	0,6%
<i>Differenza</i>	<i>3.738.434</i>	<i>4.473.754</i>	<i>735.320</i>	<i>19,7%</i>
Proventi ed oneri finanziari +/-	-526.096	-434.726	91.370	-17,4%
Proventi ed oneri straordinari +/-	1.667.936	750.430	-917.506	
Risultato prima delle imposte +/-	4.880.274	4.789.458	-90.816	-1,9%
Imposte dell’esercizio	4.874.252	4.641.639	-232.613	-4,8%
gestione a progetto		3.182		
<b>Utile (Perdita) dell’esercizio +/-</b>	<b>6.022</b>	<b>151.001</b>	144.979	

Tab.n.7 (Valori espressi in unità di euro)

### Conto economico consuntivo

	Consuntivo 2015 (NOF)	Consuntivo 2016 (NOF)	Diff.2016 /2015 (val.ass.)	Diff.%
Valore della produzione	153.817.121	157.319.703	3.502.582	2,3%
Costo della produzione	150.809.432	152.845.949	2.036.517	1,4%
<i>Differenza</i>	<i>3.007.689</i>	<i>4.473.754</i>	<i>1.466.065</i>	<i>48,7%</i>
Proventi ed oneri finanziari +/-	-526.081	-434.726	91.355	-17,4%
Proventi ed oneri straordinari +/-	2.085.666	750.430	-1.335.236	
Risultato prima delle imposte +/-	4.567.274	4.789.458	222.184	4,9%
Imposte dell’esercizio	4.652.536	4.641.639	-10.897	-0,2%
Gestione a progetto	94.751	3.182	-91.569	
<b>Utile (Perdita) dell’esercizio +/-</b>	<b>9.489</b>	<b>151.001</b>	141.512	

Tab. 8 (valori espressi in unità di euro)



COD_CEM_2012	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2015 (NO F)	consuntivo 2016 (NO F)	diff 2016 su 2015	%
	<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	22.943.744	32.548.529	9.604.785	42%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-93.000	0	93.000	-100%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi prec.ti	2.638	90.000	87.363	3312%
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	98.707.247	97.152.204	-1.555.043	-2%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.950.014	19.624.130	-6.325.884	-24%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.234.225	1.259.699	25.474	2%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.649.433	5.848.036	1.198.603	26%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	422.821	797.106	374.285	89%
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>153.817.121</b>	<b>157.319.704</b>	<b>3.502.583</b>	<b>2%</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	26.148.385	25.936.497	-211.889	-1%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	44.557.006	45.624.118	1.067.112	2%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.678.912	6.730.637	51.725	1%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	812.801	666.712	-146.089	-18%
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.324.934</b>	<b>58.877.433</b>	<b>-447.501</b>	<b>-1%</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.584.177	43.461.786	-122.391	0%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	440.505	444.717	4.212	1%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	8.775.100	8.670.616	-104.484	-1%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.525.152	6.300.315	-224.837	-3%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	848.250	754.057	-94.193	-11%
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>6.346.901</b>	<b>7.606.285</b>	<b>1.259.384</b>	<b>20%</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>498.169</b>	<b>526.094</b>	<b>27.925</b>	<b>6%</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.848.732</b>	<b>7.080.191</b>	<b>1.231.459</b>	<b>21%</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.268.572	2.905.515	636.943	28%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.580.160	4.174.676	594.516	17%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.324.526	381.409	-943.116	-71%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-633.915	-1.152.836	-518.921	82%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	5.401.633	7.421.637	2.020.004	37%
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>150.809.432</b>	<b>152.845.949</b>	<b>2.036.517</b>	<b>1%</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
CA0010	C.1) Interessi attivi	156	1.589	1.433	918%
CA0050	C.2) Altri proventi	79	449	369	465%
CA0110	C.3) Interessi passivi	492.944	390.489	-102.455	-21%
CA0150	C.4) Altri oneri	33.372	46.275	12.902	39%
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-526.081</b>	<b>-434.726</b>	<b>91.355</b>	<b>-17%</b>
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.276.666	1.483.776	-792.891	-35%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	191.000	733.346	542.345	284%
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>2.085.666</b>	<b>750.430</b>	<b>-1.335.236</b>	<b>-64%</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>4.567.274</b>	<b>4.789.459</b>	<b>222.185</b>	<b>5%</b>
	<b>Imposte e tasse</b>				
YA0010	Y.1) IRAP	4.584.763	4.572.394	-12.369	0%
YA0060	Y.2) IRES	67.773	69.245	1.472	2%
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.652.536</b>	<b>4.641.639</b>	<b>-10.897</b>	<b>0%</b>
ZZZ999	GESTIONE A PROGETTO	94.751	3.182		
<b>ZZZZ99</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>9.489</b>	<b>151.001</b>	<b>141.512</b>	

Tab.9 (valori espressi in unità di euro)



## ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI DEI RISULTATI 2016 RISPETTO AL CONSUTIVO 2015 (Riferimento tab.9)

Concorrono al risultato d'esercizio 2016 con scostamenti significativi rispetto all'esercizio 2015 i seguenti

### fattori positivi:

- Assegnazioni della Regione : complessivamente + 3,337 milioni di euro
- Quota contributi in conto capitale: +1,198 milioni di euro per effetto capitalizzazioni
- Costo del personale e IRAP: minori costi rispetto al 2015 per 0,448 milioni di euro (Irap -0,068 mln.di euro) al netto della gestione a progetto che finanzia il costo
- Variazioni delle rimanenze: concorrono al risultato d'esercizio 1,152 milioni di euro per effetto della valutazione a fine anno delle giacenze di reparto e della Banca dell'Osso
- Gestione straordinaria: incide positivamente sul risultato d'esercizio per 0,750 milioni di euro
- Dipartimento IOR Sicilia: il risultato (ricavi - costi diretti) è di + 0,292 milioni di euro

### fattori negativi :

- Accordo di fornitura: minor riconoscimento dell'AUSL BO rispetto al 2015 pari a 1,121 mln. di euro
- Mobilità Extra Rer -degenza-: minori ricavi per 1,142 milioni di euro
- Assegnazione Ministeriale Ricerca Corrente: riduzione di 0,432 milioni di euro
- Acquisti di servizi: maggiori costi per 1,067 milioni di euro
- Ammortamenti: +1,259 milioni di euro per effetto delle capitalizzazioni
- Accantonamenti dell'esercizio: +2 milioni di euro rispetto al 2015

### Valore della produzione

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2015 (NO F)	consuntivo 2016 (NO F)	diff 2016 su 2015	%
<b>A) Valore della produzione</b>				
A.1) Contributi in c/esercizio	22.943.744	32.548.529	9.604.785	42%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-93.000	0	93.000	-100%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi prec.ti	2.638	90.000	87.363	
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	98.707.247	97.152.204	-1.555.043	-2%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.950.014	19.624.130	-6.325.884	-24%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.234.225	1.259.699	25.474	2%
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.649.433	5.848.036	1.198.603	26%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
A.9) Altri ricavi e proventi	422.821	797.106	374.285	89%
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>153.817.121</b>	<b>157.319.704</b>	<b>3.502.583</b>	<b>2%</b>

Tab.n.10 (Valori espressi in unità di euro)

Il valore della produzione a consuntivo 2016 è pari a 157,3 milioni di euro in aumento rispetto al 2015 di 3,5 milioni di euro (+2%). Di seguito si segnalano gli scostamenti più significativi e si rimanda al conto economico di dettaglio ed alla nota integrativa per ulteriori approfondimenti.

#### A.1) Contributi in c/esercizio.

Rispetto al 2015 i contributi in conto esercizio registrano un incremento pari a 9,605 milioni di euro (+42%); tale variazione risente in misura significativa del diverso modo di regolarizzare in contabilità alcune assegnazioni regionali; infatti nel 2015 sulla base delle indicazioni regionali sono stati contabilizzati 6.667.625 euro di assegnazioni Rer (comprensive del finanziamento a funzione relativo all'accordo di fornitura con la Regione) nella classe contabile A.5 alla voce "Concorsi, recuperi e rimborsi" mentre nel 2016 tale assegnazione è stata interamente contabilizzata in A.1 (contributi in conto esercizio).

Pertanto, ai soli fini di una lettura omogenea dei dati, si riporta nella tabella seguente il dettaglio delle assegnazioni derivanti dal finanziamento SSR 2016 e 2015 opportunamente rettificati :

Contributi c/esercizio	Consuntivo 2015	Previsione 2016	Consuntivo 2016	Diff. cons. 2016/cons.vo 2015
Eccellenza	9.045.659	9.045.659	9.045.659	-
Rettifica costi a carico IOR processi di integrazione		- 227.392	- 227.392	- 227.392
Avvalimenti	255.427	238.102	323.952	68.525
Trapianti e medicina rigenerativa	380.000	380.000	380.000	-
Ripo	226.000	226.000	226.000	-
Altre funzioni sovra-aziendali (Hub) *	6.650.000	6.650.000	6.650.000	-
rettifiche conto capitale	93.000			- 93.000
Integrazione tariffaria per impatto di ricerca e didattica	2.862.794	2.862.794	2.862.794	-
Contributi Rer per ricerca IRCCS	1.250.000	1.250.000	1.250.000	-
Risorse reg.li e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	1.253.000	2.653.000	2.653.000	1.400.000
Integrazione per I.R.C.C.S	3.260.019	3.260.019	3.260.019	-
Contributo a copertura ammortamenti ante 2009	386.000	287.098	287.098	- 98.902
Polizza ass.		2.053.000	2.053.337	2.053.337
Concorso a sostegno piano assunzioni realizzato nel 2016			234.500	234.500
<b>totale</b>	<b>25.742.756</b>	<b>28.678.280</b>	<b>28.998.967</b>	<b>3.337.068</b>
Assegnazione Min Sal. per ricerca corrente	3.868.312	3.868.312	3.436.215	- 432.097
<b>Totale contributi</b>	<b>29.611.068</b>	<b>32.546.592</b>	<b>32.435.182</b>	<b>2.904.971</b>

Tab.11 (valori espressi in unità di euro)

I contributi 2016 sopra esposti sono stati assegnati sulla base dei seguenti provvedimenti regionali:

- con **DGR n.1003/2016** di programmazione e finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2016 sono stati assegnati allo IOR:
  - 9.045.659 euro per la qualificazione della attività di eccellenza e contestuale trattenuta di 227.392 euro in relazione alle funzioni delegate alle aziende capofila dei processi di integrazione delle funzioni tecniche, amministrative e professionali
  - 2.862.794 euro a titolo di integrazione tariffaria per impatto della ricerca e didattica
  - 2.653.000 euro a garanzia dell'equilibrio economico finanziario
  - 3.260.019 euro a titolo di integrazione alla produzione
  - 287.098 euro a copertura degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31.12.2009
  - 2.053.337 euro a titolo di copertura del costo della polizza di 1' e 2' rischio
- con **DGR n.2411/2016** sono stati assegnati 323.952 euro per il personale in collaborazione/avvalimento presso la Regione e 234.500 euro a sostegno del piano assunzioni realizzato nel 2016
- con **DGR n.1036/2016** recante: "Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti" sono stati assegnati 380.000 euro
- con **DGR.n. 2203/2016** inerente il Registro Regionale di Impiantologia Protetica Ortopedica (RIPO) sono stati assegnati 226.000 euro
- con **DGR n.1713/2016** è stato recepito l'accordo fra le Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli ai sensi L.133/2008 ed è stato assegnato il finanziamento a funzione pari a 6.650.000 euro che remunera i maggiori costi derivanti dalle specificità e complessità della casistica trattata
- con **DGR n.2207/2016** sono stati assegnati 1.250.000 euro per la rete regionale degli IRCCS

Le assegnazioni regionali nel 2016 sono aumentate rispetto al 2015 di 3,337 milioni di euro di cui:

- 1,400 milioni di euro a titolo di riconoscimento per "l'integrazione a sostegno dei piani di riorganizzazione e a garanzia equilibrio economico finanziario";

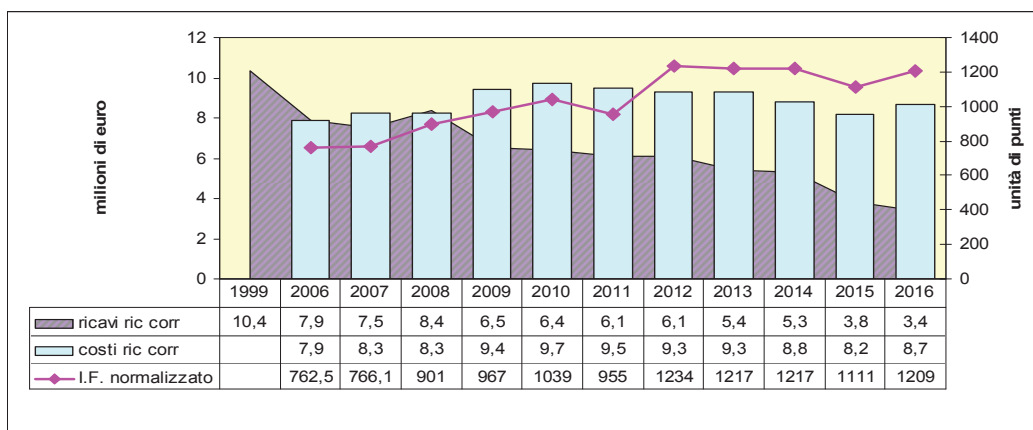
- 2,053 milioni di euro a copertura del costo della polizza assicurativa. La delibera di programmazione Regionale per il 2016 con riferimento alla gestione dei sinistri riporta che a fronte di un numero considerevole di aziende che ha aderito al Programma sperimentale di gestione diretta dei sinistri, solo poche aziende fra cui lo IOR sono restate nella formula della copertura assicurativa. Il Programma prevede che per i sinistri entro la soglia di 250 mila euro le Aziende provvedano direttamente con risorse del proprio bilancio a corrispondere i risarcimenti, mentre per i sinistri oltre la soglia di 250 mila euro le Aziende sanitarie provvedano alla liquidazione dei risarcimenti mediante l'utilizzo di un fondo regionale istituito ad hoc;
- 234.500 euro di assegnazioni regionali a sostegno dei piani di assunzione realizzati nel 2016.

Tra i contributi in c/esercizio è iscritta anche l'assegnazione del Ministero per la **ricerca corrente**, che nel 2016 è stata di 3,561 milioni di euro di cui 0,125 euro finalizzati per progetti di ricerca congiunti internazionali (Eranet, JPI, accordi bilaterali). Rispetto al 2015 si rileva un minor contributo pari a 432.097 euro. Di seguito si riporta l'andamento delle assegnazioni a partire dal 1999:

ANNO	1999	.....	2005	.....	2012	2013	2014	2015	2016
Ric.Corrente.	10.356		6.848		6.128	5.327	5.315	3.868	3.436
Quote vincolate			72					125	125
Riscontato						150			
<b>Assegnato</b>	<b>10.356</b>	<b>.....</b>	<b>6.920</b>	<b>.....</b>	<b>6.128</b>	<b>5.477</b>	<b>5.315</b>	<b>3.993</b>	<b>3.561</b>

Tab.n12 (valori espressi in migliaia di euro)

La tabella seguente mette in relazione i costi della ricerca corrente derivanti dalla contabilità direzionale sulla base dell'estrazione per centri di costo dedicati prevalentemente all'attività di ricerca corrente, con l'I.F. normalizzato e le assegnazioni ministeriali (al netto delle somme vincolate):



Tab.13 (Fonte dati Controllo di gestione)

## A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

Si tratta degli effetti economici derivanti da investimenti finanziati con contributi in conto esercizio in applicazione delle disposizioni contenute all'art.29 del D.Lgs.118/2011.

La Regione ha valutato l'opportunità di anticipare nel 2015 la rettifica dei contributi in conto esercizio previsti del 2016 e pertanto con DGR n.2292/2015 sono stati assegnati all'Istituto 93.000 euro.

## A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie (97.152.204 euro)

L'andamento dei ricavi per prestazioni sanitarie evidenzia rispetto al 2015 un decremento complessivo di 1,555 milioni di euro così composto:

- (A.4.A) **-1,996 milioni di euro** di ricavi per prestazioni a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici; nel 2016 tali ricavi sono stati pari a 82,721 milioni di euro, nel 2015 pari a 84,718 mln. Rientra in questa classe contabile la mobilità sanitaria

- (A.4.C) = in linea con l'anno precedente sono stati i ricavi per prestazioni a rilevanza sanitaria erogate a soggetti privati (0,856 milioni di euro); rientrano in questa classe contabile i ricavi legati al maggior comfort e quelli per il rilascio di cartelle cliniche
- (A.4.D) **+0,416 milioni di euro** di maggiori ricavi per prestazioni erogate in regime di intramoenia che nel 2016 sono stati pari a 13,574 milioni di euro.

### MOBILITA' SANITARIA

In sede di chiusura di bilancio le indicazioni regionali hanno stabilito le seguenti modalità di valorizzazione della mobilità sanitaria:

- per la mobilità infra-regionale riferita ai ricoveri ed alla specialistica ambulatoriale restano valide le indicazioni fornite in sede di Preventivo 2016 e pertanto si deve fare riferimento ai valori risultanti dalle matrici di mobilità 2014, salvo accordi consensuali fra le aziende;
- per la mobilità sanitaria extra regionale devono essere esposti integralmente i valori di mobilità effettivamente prodotta per i cittadini fuori regione, valorizzata a tariffe regionali vigenti.

Di seguito si riportano le tabelle di dettaglio articolate per singola attività e si rimanda alla relazione del Direttore Generale sulla gestione per ulteriori approfondimenti:

DEGENZA	Consuntivo 2015	Previsione 2016	Consuntivo 2016	diff. 2016/2015	%
<b>Provincia BO</b>	25.702.005	24.502.005	24.502.005	-1.200.000	-4,9%
<b>Extra Provincia</b>	12.225.719	12.225.719	12.225.719	-	0,0%
<b>TOTALE RER</b>	<b>37.927.724</b>	<b>36.727.724</b>	<b>36.727.724</b>	<b>-1.200.000</b>	<b>-3,3%</b>
<b>Extra RER</b>	41.668.246	41.668.246	40.526.004	-1.142.242	-2,7%
<b>TOTALE</b>	<b>79.595.970</b>	<b>78.395.970</b>	<b>77.253.728</b>	<b>-2.342.242</b>	<b>-3,0%</b>
SPECIALISTICA	Consuntivo 2015	Previsione 2016	Consuntivo 2016	diff. 2016/2015	%
<b>Provincia BO</b>	2.340.736	2.400.736	2.400.736	60.000	2,5%
<b>Extra Provincia</b>	287.003	287.003	287.003	0	0,0%
<b>TOTALE RER</b>	<b>2.627.739</b>	<b>2.687.739</b>	<b>2.687.739</b>	<b>60.000</b>	<b>2,2%</b>
<b>Extra RER</b>	1.006.371	1.006.371	1.453.218	446.847	44,4%
<b>TOTALE</b>	<b>3.634.110</b>	<b>3.694.110</b>	<b>4.140.957</b>	<b>506.847</b>	<b>13,7%</b>
SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2015	Previsione 2016	Consuntivo 2016	diff. 2016/2015	%
<b>Provincia BO</b>	349.441	413.571	347.816	-1.625	-0,4%
<b>Extra Provincia</b>	42.213	42.213	23.442	-18.771	-44,5%
<b>TOTALE RER</b>	<b>391.654</b>	<b>455.784</b>	<b>371.258</b>	<b>-20.396</b>	<b>-4,5%</b>
<b>Extra RER</b>	270.041	270.041	109.725	-160.316	-59,4%
<b>TOTALE</b>	<b>661.695</b>	<b>725.825</b>	<b>480.983</b>	<b>-180.712</b>	<b>-24,9%</b>

Tab.14 (Valori espressi in unità di euro)

La valorizzazione complessiva della mobilità sanitaria nel 2016 per l'attività di degenza, specialistica e farmaci è stata di 81,875 milioni di euro con uno scostamento sul 2015 di 2,016 milioni di euro (-2,4%).

DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2015	Previsione 2016	Consuntivo 2016	diff. 2016/2015	%
<b>Provincia BO</b>	28.392.182	27.316.312	27.250.557	-1.141.625	-4,2%
<b>Extra Provincia</b>	12.554.935	12.554.935	12.536.164	-18.771	-0,1%
<b>TOTALE RER</b>	<b>40.947.117</b>	<b>39.871.247</b>	<b>39.786.721</b>	<b>-1.160.396</b>	<b>-2,9%</b>
<b>Extra RER</b>	42.944.658	42.944.658	42.088.947	-855.711	-2,0%
<b>TOTALE</b>	<b>83.891.775</b>	<b>82.815.905</b>	<b>81.875.668</b>	<b>-2.016.107</b>	<b>-2,4%</b>

Tab.n. 15 (Valori espressi in unità di euro)

### Accordo di fornitura AUSL Bologna e Imola

di seguito i dati dell'accordo 2016 (tab.16) e le variazioni rispetto al 2015 (tab.17)

Accordo 2016	AUSL BO	IMOLA	totale
<b>DEGENZA</b>	23.299.005	1.203.000	24.502.005
<b>SPECIALISTICA</b>	2.343.736	57.000	2.400.736
<b>SOMM.FARMACI*</b>	347.816	22.000	369.816
<b>TOTALE</b>	<b>26.034.312</b>	<b>1.282.000</b>	<b>27.316.312</b>

Tab. 16 (Valori espressi in unità di euro)

Variazione rispetto al 2015	diff.2016/2015 AUSL BO	diff.2016/2015 AUSL Imola	Totale diff.
<b>DEGENZA</b>	- 1.200.000	-	- 1.200.000
<b>SPECIALISTICA</b>	60.000	-	60.000
<b>SOMM.FARMACI</b>	18.894	-	18.894
<b>TOTALE</b>	- 1.121.106	-	- 1.121.106

Tab. 17 (Valori espressi in unità di euro)

L'accordo di fornitura per la provincia di Bologna (tab.16), evidenzia, rispetto all'esercizio precedente, un decremento di 1,121 milioni di euro (tab.17); tale variazione fa riferimento all'AUSL Bo, con la quale è stato concordato per il 2016 una produzione per l'attività di ricovero svolta presso la sede di Bologna di 20,2 milioni di euro con una riduzione di 1,2 milioni di euro rispetto a quanto riconosciuto nel 2015.

A consuntivo la **produzione effettiva** per la degenza è stata di **22,3 milioni di euro** (escluso Bentivoglio). Per quanto riguarda il valore risultante dal flusso FED relativo alla somministrazione farmaci\* e sulla base di quanto prevede l'accordo, è stato contabilizzato in sede di chiusura di bilancio il valore dell'attività effettivamente erogata, che è stato di 347.816 euro; pertanto rispetto al dato di accordo di 391.571 euro si rileva una riduzione di 65.786 euro.

L'accordo con l'Azienda Usl di Bologna è comprensivo dell'attività che lo IOR svolge presso **l'Ospedale di Bentivoglio**. L'accordo quadro (tab.n.18) riconosce all'Istituto la copertura dei costi da esso sostenuti (personale, materiali impiantabili - protesi e mezzi di sintesi - altri materiali sanitari e servizi) distinto tra quanto a copertura delle attività svolte per i cittadini appartenenti alla Azienda Usl di Bologna e quanto a copertura delle attività svolte per i cittadini appartenenti ad altre Aziende Sanitarie. Inoltre è previsto il riconoscimento allo Ior di un importo pari al 5% del valore della produzione della Azienda Usl di Bologna, cui viene aggiunto il 10% del valore della produzione delle altre Aziende Sanitarie.

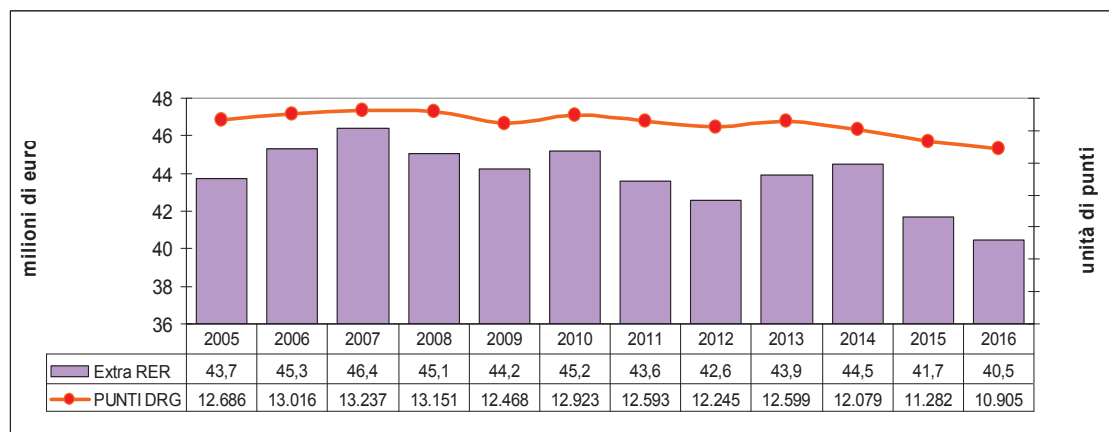
Bentivoglio	AUSL Bo	No Ausl Bo	Totale
Valore	3.099.005	1.573.874	<b>4.672.879</b>
Costi IOR	881.613	449.030	<b>1.330.643</b>
Percentuale IOR (5%su Ausl bo e 10% su extra Bo)	154.950	157.387	<b>312.337</b>
	<b>2.062.442</b>	<b>967.457</b>	<b>3.029.899</b>

Tab.18 (Valori espressi in unità di euro)

## Mobilita' extra regione

Nel 2016 la valorizzazione della attività di ricovero per pazienti fuori regione è ulteriormente diminuita mentre si rileva un aumento della specialistica legato all'attività di genetica medica (vedi tab.14).

La tabella che segue mette in relazione la valorizzazione della **degenza per pazienti fuori regione** e i punti DRG corrispondenti. Sono esclusi i punti dei casi medici di 1g.,FKT,DH-DO medici.



Tab.n.19 (fonte dati controllo di gestione)

## Stranieri

I ricavi di degenza e specialistica si completano con la valorizzazione dell'attività erogata a cittadini stranieri per un importo complessivo nel 2016 pari a 639.560 euro. Il dettaglio degli stranieri è il seguente:

ENTI	2015	2016
MINISTERO DEGLI INTERNI (PREFETTURA)	183.335	108.424
MINISTERO DELLA SALUTE (NAVIGANTI)		5.860
UBO - Ex Mod. E111	54.285	49.721
UBO - Mod. E112	341.914	135.918
UBO - SAN MARINO	45.081	61.190
UBO (STP MINORENNI)	22.277	128.898
LIFELINE	408	
PRIVATI	1524	
<b>TOTALE FATTURE DA EMETTERE</b>	<b>648.418</b>	<b>488.011</b>
FATTURE EMESSE UFFICIO CASSA	107.319	38.117
FATTURE EMESSE BILANCIO:		
CONTR.RER PER INTERVENTI UMANITARI	65.467	113.433
<b>TOTALE Stranieri (no alp)</b>	<b>856.280</b>	<b>639.560</b>

Tab. 20 (Valori espressi in unità di euro)

La normativa che riguarda le prestazioni erogate ai cittadini neocomunitari Rumeni e Bulgari (ENI) e pazienti con permesso di soggiorno per motivi umanitari (PSU) non consente di individuare il soggetto tenuto all'eventuale rimborso. L'ente, pur assicurando una puntuale e documentata rendicontazione extra contabile (c/o Ufficio Prestazioni Economiche) non ha proceduto ad iscrivere i crediti e conseguenti ricavi in bilancio che per il 2016 ammontano a 41.423 euro sulla base delle indicazioni formulate dal gruppo di lavoro istituito dalla Regione Emilia Romagna per la predisposizione del bilancio aggregato delle aziende sanitarie.

### Ricavi in regime di intramoenia.

Nel 2016 i ricavi inerenti l'attività libero professionale sono pari a 13,574 milioni di euro, in aumento rispetto al 2015 di 0,416 milioni di euro e così' dettagliati:

- 5,254 milioni di euro in regime di degenza ospedaliera
- 7,256 milioni di euro in regime di specialistica ambulatoriale
- 1,064 milioni di euro consulenze (ex art.55,57 e 58) e altre forme di partecipazione ai proventi



Per la rendicontazione dell'attività in regime di intramoenia si rimanda alla Relazione sulla contabilità separata ALP a cura del Controllo di gestione e parte integrante del presente provvedimento.

#### **A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi (19.624.130 euro)**

A consuntivo i rimborsi evidenziano un incremento di 6,325 milioni di euro rispetto al 2015.

Tale variazione risente in misura significativa del diverso modo di regolarizzare nel 2016, rispetto al 2015, il finanziamento regionale; per il commento si rimanda al punto A.1 alla voce Contributi in conto esercizio.

L'aggregato contabile A.5 comprende fra le varie voci:

- i ricavi per l'attività erogata presso il **dipartimento IOR Sicilia**;
- i rimborsi derivanti dalla cessione di tessuto umano della **Banca dell'Osso**;
- i rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente in posizione **di comando**;
- i rimborsi INAIL per infortuni dipendenti;
- i rimborsi spese nei confronti di PA compreso il rimborso spese nei confronti dell'Università;
- la quota di rimborso del personale IOR afferente al servizio patrimonio che opera nell'ambito del global service.

### **DIPARTIMENTO IOR SICILIA**

La gestione del Dipartimento evidenzia un risultato positivo di 292.972 euro

Report sintetico costi e ricavi Dipartimento Rizzoli Sicilia	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016
RICAVI TOTALI (schema convenzione+ticket)	11.890.720	15.196.498	15.260.468	15.791.927	16.011.070
TOTALE COSTI DIRETTI	11.663.106	14.994.491	15.421.576	15.836.541	15.718.098
<b>Risultato (ricavi - costi diretti)</b>	<b>227.614</b>	<b>202.007</b>	<b>- 161.108</b>	<b>- 44.614</b>	<b>292.972</b>

Tab.21 valori espressi in unità di euro

N.B. la produzione è al lordo di eventuali scarti e abbattimenti

Nel corso del 2016 sono stati sviluppati i confronti e le verifiche utili alla definizione di un nuovo Accordo tra la Regione Sicilia e la Regione Emilia-Romagna per la regolamentazione delle attività ortopediche svolte dall'Istituto Rizzoli in Sicilia, con lo scopo di dare continuità all'esperienza realizzata e di addivenire al contempo all'aggiornamento del Protocollo di intesa siglato nel 2011. A tal fine, gli uffici di entrambe le Regioni e la Direzione dello IOR hanno svolto un proficuo lavoro di approfondimento sul piano tecnico, tenendo anche un incontro presso il Ministero della Salute, che ha invitato le Parti a proseguire nella collaborazione istituzionale ed operativa sottolineando la necessità che il nuovo modello di Intesa divenisse oggetto di un accordo da stipulare necessariamente tra le Regioni interessate. L'Istituto è prossimo a stipulare una Nuova Intesa tra Regione Sicilia e Regione Emilia-Romagna, per la gestione di una struttura ortopedica da parte dell'Istituto Ortopedico Rizzoli in Sicilia che sostituisca gli Accordi precedenti.

Le attività nel corso del 2016 hanno avuto modifiche in corso d'opera e aggiustamenti dovuti al cambio di Direzione dell'Ortopedia. Per quanto attiene all'obiettivo di riduzione della mobilità di pazienti siciliani si evidenzia che per tutte le province il numero di ricoveri di pazienti siciliani rispetto al 2011 presso lo IOR si attesta una riduzione di circa il 35%.

Analizzando i dati di attività si nota dal 2014 una riduzione dei ricoveri (tab.22) dovuta all'attivazione del Day Service, percorso ambulatoriale complesso, che ha visto la presa in carico di alcuni DRG che fino al 2013 erano trattati in regime di ricovero, determinando una maggiore appropriatezza del setting assistenziale. Il volume di attività di Day Service è aumentato nel 2015 e nel 2016 (tab.23):

Ricoveri	2014	2015	2016
<b>Casi chirurgici</b>	1.686	1.671	1.635
<b>Casi medici</b>	833	842	803
<b>totale</b>	<b>2.519</b>	<b>2.513</b>	<b>2.438</b>

Tab.22

<b>Day Service Ambulatoriale</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>chirurgici</b>	50	100	248
<b>medici</b>	8	28	62
<b>totale</b>	<b>58</b>	<b>128</b>	<b>310</b>

Tab.23

Di seguito la valorizzazione delle attività di cui sopra:

<b>Attività</b>	<b>Consuntivo 2015</b>	<b>Consuntivo 2016</b>
Ricoveri	9.944.598	10.007.585
Specialistica	95.278	98.333
Farmaci	61.392	90.492
Day Service	113.421	293.115

Tab.24

Le risultanze economiche secondo il modello ministeriale CE :

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	2015 SICILIA	2016 SICILIA	variazione
<b>A) Valore della produzione</b>			
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	15.791.927	16.011.070	219.143
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>15.791.927</b>	<b>16.011.070</b>	<b>219.143</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			
B.1) Acquisti di beni	3.230.017	3.478.214	248.197
B.2) Acquisti di servizi	7.757.796	8.025.428	267.632
B.3) Manutenzione e riparazione	175.091	159.812	-15.279
B.4) Godimento di beni di terzi	84.169	59.769	-24.399
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>4.218.115</b>	<b>3.671.733</b>	<b>-546.382</b>
B.5) Personale del ruolo sanitario	4.114.478	3.569.970	-544.508
B.7) Personale del ruolo tecnico	38.453	33.584	-4.869
B.8) Personale del ruolo amministrativo	65.184	68.179	2.995
B.9) Oneri diversi di gestione	2.929	144	-2.785
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>15.468.116</b>	<b>15.395.100</b>	<b>-73.016</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
E.1) Proventi straordinari	0	0	0
E.2) Oneri straordinari	36.250	1.451	-34.800
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-36.250</b>	<b>-1.451</b>	<b>34.800</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>287.560</b>	<b>614.519</b>	<b>326.959</b>
Y.1) IRAP	332.174	321.547	-10.627
<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>332.174</b>	<b>321.547</b>	<b>-10.627</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-44.614</b>	<b>292.972</b>	<b>337.586</b>

Tab.25 (valori espressi in unità di euro)

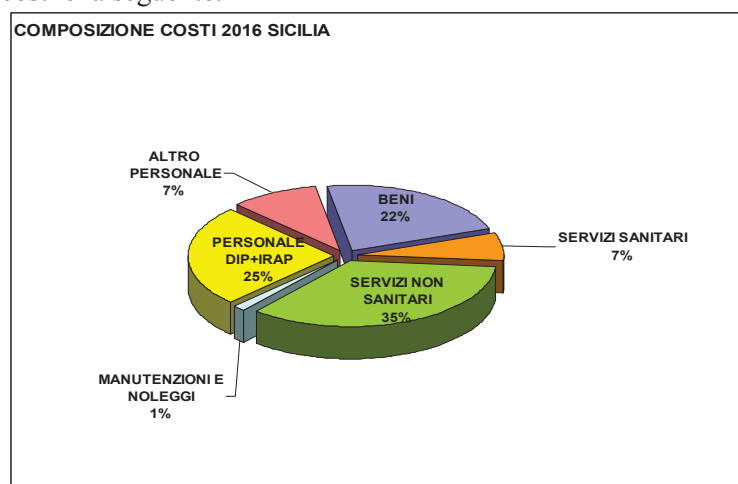
e i ricavi complessivi dell'attività inerente il Dipartimento sulla base dello schema di Convenzione; il valore della produzione è al lordo di eventuali scarti e abbattimenti:



<i>Ricavi Sicilia (schema da Convenzione Delib.IOR n.480/2011)</i>	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Consuntivo 2015	Consuntivo 2016
<i>Produzione ricoveri e ambulatoriali secondo le tariffe regione Sicilia</i>	6.025.720	9.182.733	9.712.122	10.267.164	10.488.517
<i>Terapie intensive secondo criteri previsti per gli ospedali pubb.sic.ni</i>	922.500	1.700.000	2.150.000	2.150.000	2.150.000
<i>Complessità della casistica secondo criteri previsti per gli ospedali Siciliani</i>	952.500	1.800.000	2.250.000	2.250.000	2.250.000
<i>Ricerca e formazione</i>	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
<i>Start up</i>	2.800.000	1.350.000			
<i>Funzione</i>	100.000				
<b>RICAVI</b>	<b>11.800.720</b>	<b>15.032.733</b>	<b>15.112.122</b>	<b>15.667.164</b>	<b>15.888.517</b>
<i>ticket</i>	90.000	129.699	119.617	124.763	122.553
<i>altri rimborsi</i>			28.729		
<i>distribuzione farmaci</i>		34.066			
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>11.890.720</b>	<b>15.196.498</b>	<b>15.260.468</b>	<b>15.791.927</b>	<b>16.011.070</b>

Tab.26 (valori espressi in unità di euro)

La composizione dei costi è la seguente:



Tab.27

Ai fini di un'analisi più puntuale dei dati economici si evidenziano i costi raggruppati in beni e servizi, personale dipendente e altro personale:

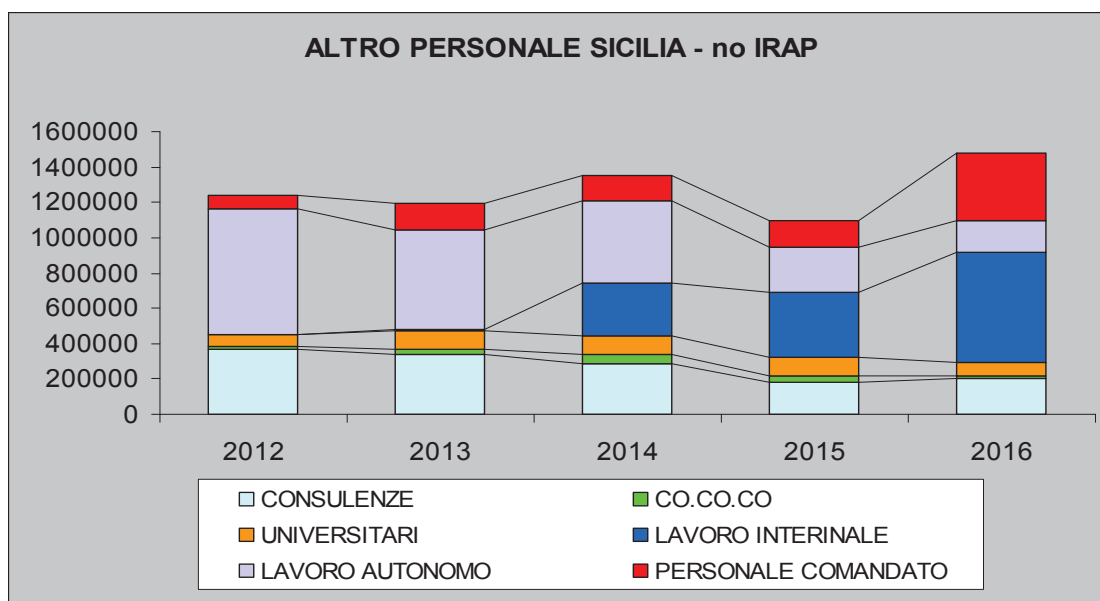
COD_CEM_2012		2015	2016	diff
<b>BENI E SERVIZI</b>		<b>10.149.509</b>	<b>10.246.823</b>	<b>97.314</b>
BA0010	B.1) Acquisti di beni	3.230.017	3.478.214	248.197
BA0400	B.2.A) Acquisti di servizi sanit. (escluso consulenze B.2.A.15)	1.223.469	1.109.773	-113.696
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non san.(escluso consulenze B.2.B.2)	5.436.763	5.439.254	2.490
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione	175.091	159.812	- 15.279
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	84.169	59.769	- 24.399
<b>PERSONALE DIP.+IRAP</b>		<b>4.532.964</b>	<b>3.952.766</b>	<b>-580.198</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	4.114.478	3.569.970	-544.508
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	38.453	33.584	- 4.869
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	65.184	68.179	2.995
YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>	314.850	281.033	- 33.816
<b>ALTRO PERSONALE</b>		<b>1.114.888</b>	<b>1.516.914</b>	<b>402.026</b>
BA1350	<i>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale . sanit..</i>	1.034.577	1.440.367	405.790
BA1750	<i>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale non sanit..</i>	62.987	36.034	- 26.953
YA0030	<i>Y.1.B) IRAP collaboratori e personale assimilato lavoro dip.</i>	17.324	40.513	23.189

Tab.28 (valori espressi in unità di euro)

Si commentano di seguito gli scostamenti piu' significativi:

- **Materiale protesico (acquisto beni)** : si rileva un aumento dei costi di protesi di 225.101 euro dovuto al maggior numero di ricoveri in ortopedia (+ 77) e alla modifica del case mix con un aumento delle protesi soprattutto di ginocchio
- **Servizi di service sanitari (acquisto servizi sanitari):** 131.984 euro di minori costi legato all'esito delle azioni intraprese con Villa Santa Teresa che in particolare hanno riguardato:
  1. la cessazione delle consulenze di neurologia
  2. la riduzione delle prestazioni di vertebroplastica
  3. lo sconto del 2% sulla percentuale riconosciuta a Villa Santa Teresa per le prestazioni di radiologia interventistica (dal 70% al 68%)
  4. lo sconto del 5% sul canone annuale del Servizio OSS
  5. lo sconto del 3% sull'importo remunerato per turno di reperibilità dei medici e tecnici radiologi
- **Servizio appaltato di lavanderia (acquisto servizi non sanitari):** aumento dei costi di 67.101 euro a seguito decisione della Direzione Sanitaria che a luglio 2016 per l'aumento dei ricoveri ha chiesto di aumentare di circa il 20% il tessile ( lenzuola federe ecc)
- **Servizi di service non sanitari (acquisto servizi non sanitari):** diminuzione dei costi di 69.701 euro per effetto della riduzione del 5% sul canone annuale del "Servizio manutenzione apparecchiature biomedicali" e del "Servizio di manutenzione ordinaria impianti, mobile e arredi"; della disdetta di una unità immobiliare del servizio foresteria e della cessazione da ottobre 2016 del servizio di verifica sicurezza ambientale
- **Costo del personale dipendente + irap:** minori costi per 580.198 euro parzialmente compensato dai maggiori costi di personale non dipendente
- **Lavoro interinale sanitario** : aumento dei costi di 263.868 euro per aumento delle unità utilizzate
- **Collaborazioni e altre forme di lavoro autonomo sanitario:** diminuzione dei costi di 82.525 euro per effetto di 2 contratti LP di personale medico in meno
- **Personale in comando da aziende sanitarie della regione:** aumento dei costi di 257.853 euro per n. 8 infermieri in comando dall'AUSL BO (ospedale Maggiore)

Con riferimento alla voce "altro personale" escluso quindi il personale dipendente, si evidenzia nella tabella che segue l'andamento del costo dal 2012 al 2016 per tipologia di configurazione giuridica



Tab.29

**Banca dell'osso:** brevi note sui dati di attività.

Nel 2016 si sono avuti 86 donatori, rispetto ai 54 donatori dell'anno 2015 e sono stati distribuiti 4983 confezioni di tessuto muscolo scheletrico vs i 4948 del 2015; è stato pertanto centrato completamente l'obiettivo regionale dell'aumento del numero di prelievi muscolo-scheletrici.

SEGMENTI PRELEVATI DA DONATORE CADAVERE							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Femori	107	147	145	133	111	107	170
Tibie	106	147	145	140	113	107	170
Peroni	84	24	33	31	34	53	71
Omeri	31	84	76	25	31	15	30
Radi-Ulne-Clavicole-Scapole	23	13	5	11	23	15	25
Emibacini/Creste	73	103	84	84	65	57	104
Fasce-Tendini	525	633	559	551	509	395	659
Osteocondrale Fresco	12	12	12	12	7	6	7
Segmenti piede	7	4	17	10	4	29	8
Sterno	0	3	3	4	0	0	0
Tessuto adiposo	0	8	35	17	6	7	2
Altro	18	46	18	12	11	10	19
<b>Totale</b>	<b>1014</b>	<b>1198</b>	<b>1132</b>	<b>1030</b>	<b>914</b>	<b>801</b>	<b>1265</b>
<b>N° donatori</b>	<b>59</b>	<b>71</b>	<b>72</b>	<b>70</b>	<b>60</b>	<b>54</b>	<b>86</b>

Tab.30

TESSUTI DISTRIBUITI (numero di confezioni)				
	2013	2014	2015	2016
A Unità Operative dell'Istituto Ortopedico Rizzoli	1420	1465	1329	1179
A strutture sanitarie regionali	1568	1514	1889	2066
A strutture sanitarie extraregionali	1073	972	1546	1573
Ad altre Banche dei tessuti (nazionali)	210	105	40	62
Esportati (Europa e Paesi extraeuropei)	35	26	60	44
Teche craniche (distribuite a Neurochirurgie, in ambito regionale e nazionale)	79	70	73	59
<b>Totale tessuti BTM IOR</b>	<b>4385</b>	<b>4152</b>	<b>4937</b>	<b>4983</b>
Tessuti internazionali (da import, distribuiti a strutture pubbliche e private in ambito nazionale)	2271	217	11	-----
<b>Totale</b>	<b>6656</b>	<b>4369</b>	<b>4948</b>	<b>4983</b>

Tab.31

Ricavi per pasta osso e rimborsi per cessione di tessuto	consuntivo 2013	consuntivo 2014	consuntivo 2015	consuntivo 2016
ricavi per pasta osso da banca internaz. verso az. san. regione	30.820	-	-	-
ricavi per pasta osso da banca internaz. verso az. san. extra rer	552.145	-	1.510	-
ricavi per pasta osso da banca internaz- verso enti pubblici	-	-	-	-
ricavi per pasta osso da banca internaz. verso privati	126.284	-	576	-
ricavi per pasta osso da banca internaz. verso estero	2.301	-	-	-
rimborso per cessioni di tessuto umano verso az. san.rer	652.132	546.585	622.957	624.493
rimb.cessione di beni di cons.san. da enti pubblici	-	-	-	-
rimb.cessione di tessuto umano verso az.san.extra rer	681.387	675.351	539.111	593.154
rimb. cessione di tessuto umano verso privato	737.329	730.580	757.627	782.595
rimb. cessione di tessuto umano verso estero	58.434	36.889	60.776	43.635
rimborsi per importazione tessuti da banca internazionale	21.872	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>2.862.704</b>	<b>1.989.405</b>	<b>1.982.556</b>	<b>2.043.877</b>

Tab.n. 32 (Valori espressi in unità di euro)

Correlati ai dati di attività sono esposti in tab.32 i ricavi nel periodo 2013-2016 provenienti dalla cessione della pasta d'osso, dei tessuti e di cellule. Per una lettura puntuale dei dati si ricorda che il Decreto del Ministero della Salute del 10.10.2012 recante: "Modalità per l'esportazione e importazione di tessuti, cellule e cellule riproduttive umani destinati ad applicazioni sull'uomo", ha modificato nella sostanza la materia. Conseguentemente l'Istituto nel 2013 ha proceduto alla risoluzione di tutte le convenzioni in essere con le aziende private per l'importazione e distribuzione di tessuti umani di provenienza internazionale, sospendendo di fatto ogni attività di importazione e distribuzione.

L'aumento del numero dei prelievi ha determinato una significativa quantità di tessuto in magazzino.

-----

**A.6 Compartecipazione alla spesa:** i ricavi per ticket a consuntivo 2016 sono pari a 1.259.699 euro con un aumento di 25.474 euro rispetto al 2015. Nel dettaglio sono aumentati di 115.282 euro i ticket di specialistica ambulatoriale mentre sono calati i ticket di pronto soccorso per 89.809 euro.

**A.7 Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio:** si tratta dell'utilizzo di contributi in conto capitale relativi ad investimenti pluriennali soggetti ad ammortamenti. Complessivamente la quota per la sterilizzazione è di 5.848.036 con un incremento di 1.198.603 euro per effetto delle capitalizzazioni dei "lavori in corso fabbricati e attrezzature" ai conti patrimoniali di riferimento effettuate nel corso dell'esercizio e a cui sono correlati i maggiori ammortamenti.

#### **A.9 Altri proventi e ricavi (797.106 euro)**

Rientrano in questa classe contabile i ricavi dei contratti di concessione (bar, edicola, parcheggio) e quelli per l'utilizzo sale congressi l'utilizzo.

Sono inoltre contabilizzati i fitti attivi relativi al canone di locazione e utenze del circolo aziendale, la locazione istituzionale del terreno per antenne Vodafone.

Rispetto al 2015 si rileva uno scostamento di 374.285 euro che risente dell'applicazione di quanto previsto dalle linee guida regionali del PAC area tematica "debiti-costi - rilevazioni di fine esercizio"; il paragrafo dedicato alla Balduzzi, prevede che nell'anno in cui è effettuata la trattenuta, si proceda alla contabilizzazione del fondo trattenuta ALPI e del relativo accantonamento per la parte non spesa nell'esercizio e, nell'anno in cui si sostiene il costo che trova copertura nel fondo, si registrino i costi per competenza e natura e si utilizzi il fondo registrando in contropartita una voce di ricavo appositamente istituita (quote utilizzo f.do alpi (L.189/2012).

-----

## COSTI DELLA PRODUZIONE (152.845.949 euro)

Nel 2016 i costi della produzione (esclusa la gestione a progetto) aumentano rispetto al 2015 di 2,036 milioni di euro pari a +1%. Di seguito si rappresenta l'analisi dei principali fattori produttivi che hanno determinato variazioni rispetto al consuntivo 2015; per ulteriori approfondimenti si rimanda al dettaglio del conto economico ed alla nota integrativa parte integrante del presente provvedimento.

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2015 (NO F)	consuntivo 2016 (NO F)	diff 2016 su 2015	%
<b>B) Costi della produzione</b>				
B.1) Acquisti di beni	26.148.385	25.936.497	-211.889	-1%
B.2) Acquisti di servizi	44.557.006	45.624.118	1.067.112	2%
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	6.678.912	6.730.637	51.725	1%
B.4) Godimento di beni di terzi	812.801	666.712	-146.089	-18%
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.324.934</b>	<b>58.877.433</b>	<b>-447.501</b>	<b>-1%</b>
B.5) Personale del ruolo sanitario	43.584.177	43.461.786	-122.391	0%
B.6) Personale del ruolo professionale	440.505	444.717	4.212	1%
B.7) Personale del ruolo tecnico	8.775.100	8.670.616	-104.484	-1%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.525.152	6.300.315	-224.837	-3%
B.9) Oneri diversi di gestione	848.250	754.057	-94.193	-11%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>6.346.901</b>	<b>7.606.285</b>	<b>1.259.384</b>	<b>20%</b>
<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>498.169</b>	<b>526.094</b>	<b>27.925</b>	<b>6%</b>
<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.848.732</b>	<b>7.080.191</b>	<b>1.231.459</b>	<b>21%</b>
B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.268.572	2.905.515	636.943	28%
B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.580.160	4.174.676	594.516	17%
B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.324.526	381.409	-943.116	-71%
B.15) Variazione delle rimanenze	-633.915	-1.152.836	-518.921	82%
B.16) Accantonamenti dell'esercizio	5.401.633	7.421.637	2.020.004	37%
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>150.809.432</b>	<b>152.845.949</b>	<b>2.036.517</b>	<b>1%</b>

Tab.n. 33 (Valori espressi in unità di euro)

**B1) Acquisti di beni:** i costi per l'acquisto di beni sono pari a 25.936.497 euro ed evidenziano rispetto al 2015 un decremento di 211.889 euro (-1%) di cui - 144.780 euro relativamente ai beni sanitari e -67.108 euro ai beni non sanitari.

Concorrono in misura più significativa agli scostamenti:

- - 128.435 euro di costi di prodotti farmaceutici ed emoderivati;
- - 42.321 euro di costi di sangue ed emocomponenti;
- - 332.191 euro il decremento di costi per dispositivi medici di cui minori costi per 106.469 euro per strumentario e ferri chirurgici dovuto a minori esigenze sorte nell'anno e 211.485 di minori costi per diagnostici in vitro;
- + 342.491 euro l'incremento di costi per medicinali senza AIC acquistati da aziende sanitarie. Tale variazione risente in parte delle contabilizzazioni degli scambi fra aziende della Regione che trovano parziale compensazione in minori costi per medicinali non oggetto di scambi.
- + 49.846 euro di costi per materiale di pulizia per maggiori esigenze dovute in particolare a modifiche nelle attività di lavaggio della centrale di sterilizzazione;
- -87.435 di euro di costi per supporti informatici per effetto dei risparmi legati alla nuova gara.

**B2) Acquisto di servizi:** i costi per acquisti di servizi ammontano a 45.624.118 euro, in aumento rispetto al 2015 di 1.067.112 euro (+2%) di cui +1.816.125 euro sono aumento di costi di servizi sanitari e - 749.013 euro decremento di costi di servizi non sanitari.

Concorrono alla variazione dei costi per acquisto di servizi sanitari:

- + 239.821 euro di costi di "specialistica da aziende sanitarie della regione per prestazioni e degenti" derivanti dal trasferimento delle attività di diagnostica di laboratorio e unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e lo IOR (LUM)
- + 446.369 euro di costi per acquisto di "servizi sanitari per assistenza ospedaliera"; l'incremento è correlato alla proroga della convenzione fra l'Istituto e la Casa di Cura Villa Chiara che prevede un aumento di attività presso la struttura con spazi aggiuntivi autorizzati dalla regione

- +342.803 euro di costi di compartecipazione al personale per attività libero professionale di cui:
  - +130.653 euro in regime di ricovero
  - - 7.701 euro in regime di specialistica ambulatoriale
  - + 219.851 euro per consulenze.

Per la rendicontazione dell'attività in regime di intramoenia si rimanda alla Relazione sulla contabilità separata ALP a cura del Controllo di gestione e parte integrante del presente documento.

- +511.058 euro di costi per consulenze, collaborazioni e interinale. L'incremento è in linea con le previsioni di cui al piano delle assunzioni ed così dettagliato:
  - +105361 euro per costi di "Simil Alp"
  - +156.760 euro di collaborazioni sanitarie
  - +108.449 euro di costi a titolo di indennità a personale universitario;
  - + 296.113 euro di costi per lavoro interinale di area sanitaria (infermieri)
  - - 155.625 euro di riduzione costi di lavoro autonomo sanitario
- + 158.406 euro di maggiori costi per personale sanitario in comando
- + 142.838 euro di maggiori costi per altri servizi sanitari da privato a cui concorre:
  - un incremento di 268.747 euro per "service sanitari" a causa della mancata convenzione con l'AUSL BO e quindi il ricorso al noleggio dello strumento di monitoraggio intra-operatorio (comprensivo della figura del tecnico specializzato) per potenziali evocati
  - un decremento di 131.984 euro per "servizi di service sanitari" legato all'esito delle azioni intraprese con Villa Santa Teresa presso il Dipartimento Sicilia (vedi sezione "Dipartimento IOR Sicilia")

I costi per acquisto di servizi non sanitari diminuiscono di 749.013 euro rispetto al 2015.

Si rileva una diminuzione generalizzata dei costi degli appalti e delle utenze per effetto anche di misure legate alla "spending" (pulizie) e alle condizioni contrattuali (mensa). Si riporta il dettaglio degli scostamenti più significativi:

- - 255.305 euro di costi per il servizio di pulizie dovuti all'effetto combinato di ulteriori misure relative alla spending e di un calo di pulizie straordinarie
- - 166.909 euro per la ristorazione e mensa dovuti alla messa a regime della conclusione dell'ammortamento. Negli anni precedenti, infatti, l'importo del pasto era comprensivo di una quota riconosciuta alla ditta ristoratrice a titolo di copertura dei costi da essa sostenuti per l'effettuazione di interventi strutturali sui locali aziendali destinati alla mensa
- +81.306 euro l'aumento del costo per smaltimento rifiuti urbani e speciali
- - 56.874 euro il decremento del costo di utenze telefoniche
- - 73.218 euro il decremento dei costi di energia elettrica per effetto delle tariffe di cui alla convenzione Intercent Er 2016 sensibilmente migliori rispetto al 2015
- - 412.458 euro è il calo del costo dell'utenza del GAS rispetto al 2015; nel 2016 il costo unitario del combustibile è calato di circa il 24% (valore medio)
- - 129.885 euro di minori costi per acquisto di "Servizi tecnici diversi" dovuti all'interruzione dell'attività di teleconsulto
- + 138.037 euro di maggiori costi per consulenze, collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie
- -83.657 euro il decremento dei costi di formazione

**B.3) Manutenzione e riparazione:** complessivamente i costi di manutenzione nel 2016 ammontano a 6.730.637 euro con un incremento rispetto al 2015 di 51.725 euro (+1%). Si segnala in particolare:

- - 83.941 euro di costi di manutenzione a fabbricati e loro pertinenze



- -172.523 euro di minori costi di manutenzione a impianti e macchinari
- +292.958 euro di maggiori costi di manutenzione ai software per i quali si rileva che l'incremento della spesa nel 2016 è da imputare principalmente alla adesione di IOR ai sistemi sovra-aziendali RUDI e BABEL. RUDI e' la Rete Unificata Di Incassi che ha sostituito completamente la cassa ticket il 1 febbraio 2016. BABEL e' il sistema di gestione documentale e archivio digitale che, oltre a sostituire il sistema di protocollo aziendale, implementa la gestione digitale di delibere e determine ed e' stato attivato dal 1 luglio 2016. Il passaggio a questi sistemi ha generato costi di configurazione, formazione, integrazione con gli altri applicativi, migrazione dei dati pregressi in aggiunta ai relativi costi di acquisizione e manutenzione ordinaria.

**B.4) Godimento di beni di terzi:** si evidenzia una diminuzione dei costi di 146.089 euro rispetto al 2015 di cui -82.004 euro riferito ai costi per canoni di noleggio di attrezzature sanitarie e -64.084 euro per canoni di pertinenza dell'area non sanitaria.

#### B5-8 Costo del Personale :

Si riporta di seguito il costo del personale **comprensivo della “gestione progetti”** (riferimento tab.4)

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff 2016 su 2015	%
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.627.836</b>	<b>58.996.308</b>	<b>-631.528</b>	<b>-1%</b>
B.5) Personale del ruolo sanitario	43.747.430	43.484.827	-262.602	-1%
B.6) Personale del ruolo professionale	555.051	534.980	-20.071	-4%
B.7) Personale del ruolo tecnico	8.800.203	8.676.186	-124.017	-1%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.525.152	6.300.315	-224.837	-3%

Tab.34(valori espressi in unità di euro)

Il costo complessivo del personale dipendente nel 2016 è di 58,996 milioni di euro + IRAP in calo rispetto al 2015 di 0,631 milioni di euro. Tali valori sono comprensivi dei costi di alcune figure dedicate alla attività di ricerca finalizzata in particolare inerenti il progetto “Tecnopolo”. Nel 2016 il finanziamento del Tecnopolo ha dato copertura al costo di 4 tempi determinati per i primi due mesi dell'anno.

Con riferimento alla sola gestione sanitaria il costo del personale dipendente senza la gestione a progetto e' il seguente (riferimento tab.9):

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2015 (NO F)	consuntivo 2016 (NO F)	diff 2016 su 2015	%
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.324.934</b>	<b>58.877.433</b>	<b>-447.501</b>	<b>-1%</b>
B.5) Personale del ruolo sanitario	43.584.177	43.461.786	-122.391	0%
B.6) Personale del ruolo professionale	440.505	444.717	4.212	1%
B.7) Personale del ruolo tecnico	8.775.100	8.670.616	-104.484	-1%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.525.152	6.300.315	-224.837	-3%

Tab.35 (valori espressi in unità di euro)

La variazione 2016 su 2015 (esclusa la gestione a progetto) è di -447.501 euro +IRAP a cui concorre:

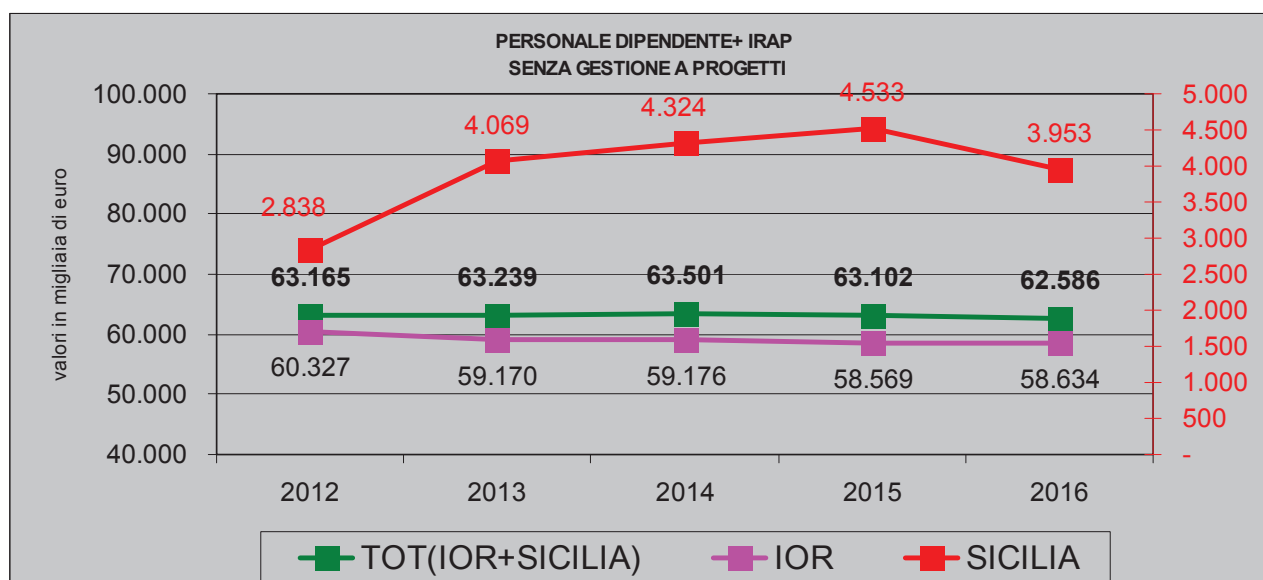
- la parziale attuazione del piano delle assunzioni 2016 che ha subito uno slittamento in avanti rispetto a quanto previsto ad inizio anno; è quindi prevedibile un effetto trascinamento sull'esercizio successivo (2017) del costo delle assunzioni effettuate negli ultimi mesi dell'anno;
- - 200.000 euro di minori costi stimati per gli effetti derivanti dalla cessione del ramo d'azienda (LUM) che ha interessato dal mese di agosto 9 unità di cui 7 del comparto e 2 dirigenti biologhe;
- - 580.198 euro + irap di minori costi inerenti l'attività svolta presso il Dipartimento Rizzoli Sicilia (si rimanda alla sezione dedicata).

Si riportano di seguito alcune tabelle che espongono l'andamento dei costi del personale dipendente +IRAP e "altro personale +IRAP" con evidenza del costo riferito al personale allocato presso il Dipartimento Sicilia e a Bologna:

### COSTO PERSONALE DIPENDENTE + IRAP

	2012 (NO F)	2013 (NO F)	2014 (NO F)	2015 (NO F)	2016 (NO F)
<b>Costo del personale dipendente + IRAP</b>	<b>63.164.924</b>	<b>63.238.748</b>	<b>63.500.634</b>	<b>63.101.972</b>	<b>62.586.417</b>
B.5) Personale del ruolo sanitario	43.182.113	43.502.108	43.901.890	43.584.177	43.461.786
B.6) Personale del ruolo professionale	486.884	421.896	446.500	440.505	444.717
B.7) Personale del ruolo tecnico	9.140.821	8.815.820	8.785.097	8.775.100	8.670.616
B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.562.514	6.671.548	6.558.553	6.525.152	6.300.315
<i>Y.1.A) IRAP personale dipendente</i>	3.792.592	3.827.376	3.808.594	3.777.038	3.708.983

Tab.36 (Valori espressi in unità di euro)



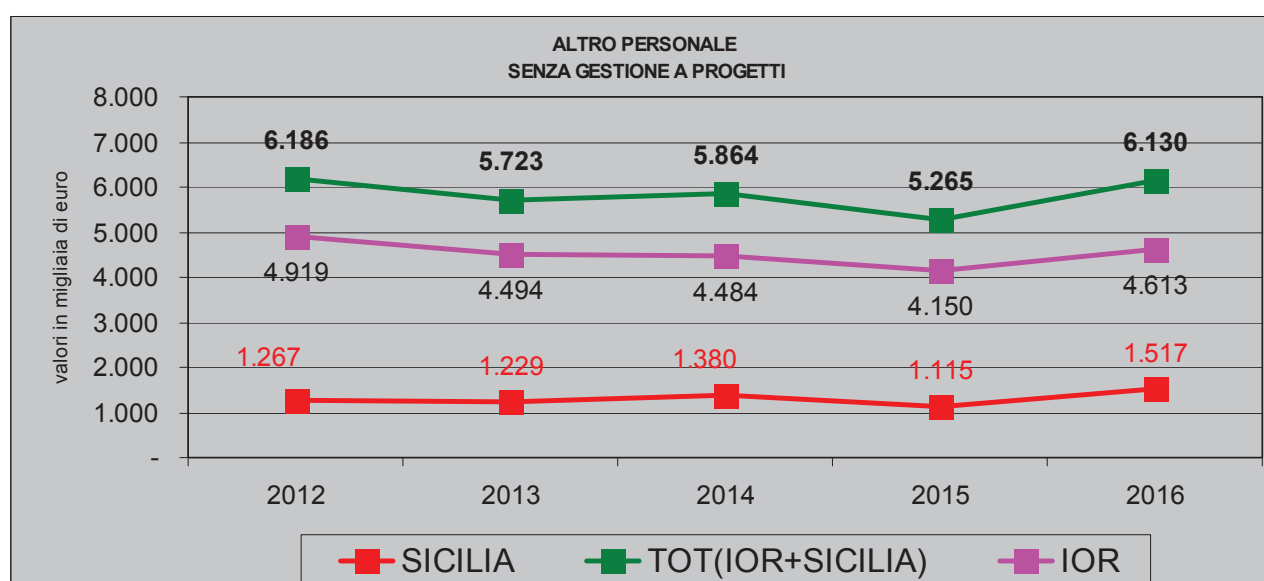
Tab.37



## COSTO ALTRO PERSONALE + IRAP

	2012 NO F	2013 NO F	2014 NO F	2015 NO F	2016 NO F
<b>ALTRO PERSONALE NON DIPENDENTE</b>	<b>6.185.846</b>	<b>5.723.272</b>	<b>5.864.008</b>	<b>5.264.953</b>	<b>6.129.522</b>
<b>CONSULENZE</b>	<b>1.201.248</b>	<b>1.135.699</b>	<b>1.130.777</b>	<b>907.756</b>	<b>1.098.338</b>
Consulenze san. da az. san. pubbliche della Regione	284.545	287.410	304.484	334.555	383.664
Consulenze san. da terzi - Altri soggetti pubblici	110.832	162.429	165.450	178.170	164.710
Consulenze san. da privato - art.55, c. 2, CCNL 8 giugno 2000	654.009	530.577	493.975	245.830	351.191
Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione	112.671	90.169	94.408	93.825	109.021
Consulenze non san. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	22.216	20.366	20.642	23.985
Consulenze non san. da privato	39.190	42.898	52.094	34.733	65.767
<b>CO.CO.CO</b>	<b>559.937</b>	<b>453.265</b>	<b>346.443</b>	<b>470.461</b>	<b>647.018</b>
C) Co.Co.Co san. da privato	210.792	102.803	67.104	147.111	303.871
Co.Co.Co.non san.da privato	349.145	350.463	279.339	323.350	343.148
<b>UNIVERSITARI</b>	<b>1.316.801</b>	<b>985.995</b>	<b>1.018.488</b>	<b>927.310</b>	<b>1.040.495</b>
Indennità a pers. universitario - area sanitaria	1.316.801	979.054	1.011.547	920.924	1.029.373
Indennità a pers. universitario - area sanitaria	-	6.941	6.941	6.385	11.122
<b>LAVORO INTERINALE</b>	<b>600.480</b>	<b>663.385</b>	<b>998.740</b>	<b>1.202.664</b>	<b>1.520.224</b>
Lavoro interinale - area sanitaria	600.480	663.385	998.740	1.202.664	1.498.777
Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-	21.446
<b>LAVORO AUTONOMO (specialisti, specializzandi)</b>	<b>2.096.478</b>	<b>1.883.624</b>	<b>1.484.283</b>	<b>1.038.682</b>	<b>883.609</b>
Altre collab. e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.766.555	1.635.740	1.283.878	886.756	731.131
Altre collab.e prestazioni di lavoro - area non san.	329.922	247.883	200.405	151.926	152.478
<b>PERSONALE COMANDATO</b>	<b>410.903</b>	<b>601.304</b>	<b>885.276</b>	<b>718.081</b>	<b>939.838</b>
Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando	93.036	225.920	313.007	329.187	487.596
Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando	117.567	171.378	177.395	174.902	216.834
<i>IRAP collaboratori e personale assimilato a lavoro dip.</i>	200.300	204.006	394.874	213.992	235.408

Tab.n. 38 (valori espressi in unità di euro)



Tab.n.39

### B.9) Oneri di Gestione

I costi per oneri di gestione nel 2016 sono pari a 754.059 euro di cui 155.539 euro sono relativi ad imposte e tasse (107.000 euro di imposta di cogenerazione e 33.000 euro di IMU) e 598.520 euro sono costi inerenti le indennità, i rimborsi spese e gli oneri degli Organi Direttivi e del Collegio Sindacale.

### B.10-13 Ammortamenti

Si riporta di seguito il valore degli ammortamenti di competenza dell'esercizio ed il valore della relativa sterilizzazione:

	31.12.2016
Ammortamenti Lordi	7.606.285
Sterilizzati	5.848.036
Netti	1.758.249

Tab.n. 40 (Valori espressi in unità di euro)

### B.14 Svalutazione dei crediti (381.409 euro)

In sede di chiusura di bilancio tenuto conto anche delle indicazioni contenute nelle linee guida regionali sui fondi rischi ed oneri e verificata la congruità degli accantonamenti operati negli esercizi precedenti, sono stati accantonati 381.409 euro al fondo svalutazione crediti di cui 163.147 euro per crediti da "altre amministrazioni pubbliche" e 217.488 euro per "crediti diversi".

### B.15 Variazione delle rimanenze (+ 1.152.836 euro)

Il valore della variazione delle rimanenze impatta sul conto economico per 1.152.836 euro. Esso rappresenta un minor costo dell'esercizio e pertanto concorre in modo significativo alla determinazione del risultato di esercizio. Nel 2015, conformemente a quanto previsto nell'ambito del Percorso Attuativo della certificabilità (Area tematica Rimanenze - obiettivo 1), è stato eseguito per la prima volta l'inventario delle scorte di reparto. In particolare si rileva che nel 2016 le rimanenze di reparto economali sono state rilevate ed elaborate tramite l'utilizzo della procedura informatica e, pertanto, tale modalità, fa ritenere che il dato in questione possa essere dotato di un livello di attendibilità alto rispetto al medesimo dato 2015, ove la rilevazione fu effettuata con modalità totalmente manuale.

Concorre sempre con segno positivo per 467.976 euro la variazione delle rimanenze inerenti la banca dell'Osso. L'effetto della variazione è stato generato soprattutto dalle donazioni di tessuto ricevute che, per loro natura, non sono prevedibili.

Di seguito la tabella di sintesi e per maggiori dettagli si rimanda alla nota integrativa – Stato patrimoniale

		al 01 gen.2016	al 31 dic.2016	variaz.
Reparto	economali	133.679	811.425	677.745
	farmaceutiche	797.989	848.843	50.854
	<b>Totale reparto</b>	<b>931.668</b>	<b>1.660.268</b>	<b>728.600</b>
Magazzini	farmacia IOR	835.640	869.573	33.933
	farmacia Sicilia	199.255	170.872	-28.383
	btm	654.350	1.122.325	467.976
	economato	219.521	175.673	-43.848
	economato Sicilia	30.660	25.219	-5.442
	<b>Totale magazzini</b>	<b>1.939.427</b>	<b>2.363.663</b>	<b>424.236</b>
	<b>Tot.complessivo</b>	<b>2.871.095</b>	<b>4.023.931</b>	<b>1.152.836</b>

Tab.41 (valori espressi in unità di euro)

## B.16 ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO ( 7.421.637 euro)

### ➤ B.16.A ACCANTONAMENTI PER RISCHI (2.931.016 euro)

- **Accantonamento al fondo per vertenze in corso:** è stato adeguato il fondo per un importo pari a 31.016 euro
- **Accantonamento rischi non assicurati (franchigia):** per il 2016 tenuto conto della tipologia dei sinistri, dello storico liquidato, del numero dei sinistri insorti nell'anno di riferimento e della valutazione da parte del Servizio competente sono stati accantonati 2.900.000 euro; fino a maggio 2014 il contratto prevedeva una franchigia massima aggregata annua di euro 1.200.000 con franchigia per sinistro di euro 50.000; dal maggio 2014 (fino ad aprile 2017) è in vigore il contratto che prevede la sola franchigia per sinistro di euro 250.000 e nessuna franchigia massima aggregata annua.

### ➤ B.16.D ALTRI ACCANTONAMENTI (4.490.621 euro)

- **Accantonamenti rinnovo contrattuale:** in applicazione delle indicazioni regionali sono stati accantonati complessivamente 257.333 euro (pari allo 0,4%) per la dirigenza medica, non medica e comparto;
- **Accantonamenti al fondo Indennità organi istituzionali:** sono stati accantonati 46.890;
- **Accantonamento per manutenzioni programmate non incrementative:** è stato effettuato un accantonamento pari a 3.223.744 di euro finalizzato al ripristino ordinario dell'Istituto, come di seguito sinteticamente esposto:

n.46/2014 manutenzioni straordinarie per sicurezza e trasferimenti ospedale	€ 200.000
n.50/2014 manutenzioni straordinarie impianti meccanici e idraulici	€ 450.000
n.60/2014 logistica sostituzione cartellonistica toponomastica	€ 50.000
n.74/2016 miglioramento sismico monoblocco ospedaliero	€ 1.100.000
installazione porta automatica reparto Chirurgia Protetica	€ 15.000
sostituzione gruppo di cogenerazione nella centrale termica ospedaliera	€ 380.000
sostituzione bollitore centrale termica principale	€ 15.000
ampliamento tunnel frigoriferi per conservazione del materiale dei lab. di ricerca	€ 150.000
sostituzione infisso doppia altezza al pt del monoblocco	€ 25.000
sostituzione macchina di trattamento aria poliambulatorio e sale congressi	€ 200.000
sostituzione impianto illuminazione esterna centro ricerca e strada di collegamento con ospedale	€ 350.000
sostituzione controsoffitto poliambulatorio con caratteristiche antisismiche	€ 50.000
realizzazione del centro gestione emergenze antincendio in area ospedaliera	€ 215.000
sostituzione toponomastica per ristrutturazioni	€ 23.744
	<b>€ 3.223.744</b>

Tab.42 (valori espressi in unità di euro)

- **Accantonamenti al fondo spese legali:** è stato stimato un importo pari a 27.601 euro per spese legali da corrispondere agli avvocati esterni nominati per la difesa in giudizio relativamente ai procedimenti attivati nel 2016 ed ancora pendenti al 31.12.2016;
- **Accantonamento al fondo ALPI:** complessivamente sono stati contabilizzati 435.054 euro quantificati dal SUMAP con riferimento alla quota 2016 del fondo "Balduzzi" (5% legge 189/2012) relativi alla riduzione delle liste di attesa;

- **Accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo:** a seguito della comunicazione della Regione in merito alla possibilità di rilevare accantonamenti, fondo ed utilizzi relativi al sostegno della ricerca e al miglioramento continuo sono stati accantonati 500.000 euro in sede di chiusura di bilancio.

### GESTIONE FINANZIARIA

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2015 (NO F)	consuntivo 2016 (NO F)	diff 2016 su 2015	%
C.1) Interessi attivi	156	1.589	1.433	918%
C.2) Altri proventi	79	449	369	465%
C.3) Interessi passivi	492.944	390.489	-102.455	-21%
C.4) Altri oneri	33.372	46.275	12.902	39%
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-526.081</b>	<b>-434.726</b>	<b>91.355</b>	<b>-17%</b>

Tab.43 (valori espressi in unità di euro)

Nel 2016 la gestione finanziaria incide sul conto economico per 434.726 euro; il calo rispetto al 2015 è dovuto ai minori interessi passivi pagati sui mutui per effetto del calo dei tassi di interesse.

### GESTIONE STRAORDINARIA

I dati sotto riportati tengono conto anche della gestione a progetto (tab.4)

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff 2016 su 2015
E.1) Proventi straordinari	2.276.666	1.566.501	-710.166
E.2) Oneri straordinari	196.127	912.504	716.377
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>2.080.539</b>	<b>653.997</b>	<b>-1.426.543</b>

Tab.44 (valori espressi in unità di euro)

Nel 2016 sono state condotte verifiche di natura contabile in ottemperanza a quanto disposto dal Percorso attuativo di certificabilità (PAC) e dal D.M 118/2011. Le verifiche effettuate sulle poste patrimoniali hanno determinato la contabilizzazione di componenti straordinarie attive e passive.

**Sono contabilizzati alla voce “altri proventi straordinari”(E.1.B) 1.565.501 euro di cui:**

**Proventi per donazioni e liberalità diverse (E1.B1 ) 27.858 euro :**

- Erogazioni liberali in denaro: 18.002 euro
- Donazioni di beni strumentali: 9.857 euro

**Sopravvenienze attive (E1.B2) per 162.395 euro di cui:**

- Altre sopravvenienze attive verso terzi per 29.657 euro e verso personale per 19.895 euro
- Sopravvenienze attive v/terzi relative all’acquisto di beni e servizi: 104.399 euro comprensivi di 26.924 per residui su progetti finanziati con fondi regionali e 46.863 euro di note di accredito su fatture ante 2001 registrate al conto lavori in corso per fabbricati

**Sono contabilizzati alla voce “Insussistenze attive” (E.1.B.3) per 1.375.248 euro di cui:**

- 1.314.745 euro per eliminazione accantonamenti al fondo dovute a cause vinte o con sentenza definitiva relativamente al personale dipendente
- 57.332 euro per nota di credito pay back anno 2015

**Sono contabilizzate alla voce “ sopravvenienze passive” (E.2.B.3) 872.227 euro di cui :**

- Sopravvenienze passive v/terzi relative all’acquisto di beni e servizi per 749.163 euro derivanti in gran parte dall’esito della verifica delle disponibilità connesse ai progetti di ricerca finalizzata gestiti a progetto. Si evidenzia in particolare la sistemazione contabile di 386.242 euro che fa riferimento al progetto PON sul quale la contabilità, per errata interpretazione di una nota da parte del Responsabile del Servizio Amministrativo della Ricerca, aveva erroneamente proceduto negli anni precedenti a ridurre il credito e ad iscrivere una sopravvenienza attiva di pari importo.
- Altre sopravvenienze passive per 63.551 per note di accredito, tra le quali 45.656 verso la fondazione Cassa di Risparmio di Bologna.
- Sopravvenienze passive relative al personale – dirigenza medica – per 42.743 verso Università degli Studi di Bologna relative a royalties su brevetti

## GESTIONE FINANZIARIA E RIPIANI DISAVANZI

Nel 2016 si è registrato un notevole miglioramento dei tempi di pagamento come ben si rileva dall'indicatore annuale e trimestrale dei tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture con esclusione di tutte le Pubbliche Amministrazioni pubblicato sul sito dello IOR ai sensi del DPCM 22 settembre 2014 e di seguito riportati:

ANNO	IMPORTO PAGATO	INDICATORE TEMPESTIVITA' (*)	AMMONTARE DEI DEBITI RESIDUI	NR.IMPRESE CREDITRICI	DATA PUBBLICAZIONE
1° TRIM	€ 14.628.305,10	8,3	€ 12.174.415,31	572	30/04/2016
2° TRIM	€ 18.009.295,61	-0,08	€ 10.270.710,38	538	31/07/2016
3° TRIM	€ 17.956.553,61	-5,92	€ 5.626.576,15	453	31/10/2016
4° TRIM	€ 10.161.085,91	-15,09	€ 9.781.458,31	589	31/01/2017

\*(gg di ritardo/anticipo rispetto alla scadenza del debito)

ANNO	IMPORTO PAGATO	INDICATORE TEMPESTIVITA' (*)	AMMONTARE DEI DEBITI RESIDUI	NR.IMPRESE CREDITRICI	DATA PUBBLICAZIONE
2014	€ 71.128.945,42	+10,09			31/01/2015
2015	€ 67.875.892,98	+12,11	€ 11.392.549,12	659	31/01/2016
2016	€ 60.755.240,23	- 2,30	€ 9.781.458,31	589	31/01/2017

\*(gg di ritardo/anticipo rispetto alla scadenza del debito)

Tab.45

**Ripiano disavanzi:** di seguito il dettaglio in merito ai ripiani:

	PERDITE D'ESERCIZIO	Importo già ripianato	Delibera regionale	da ripianare al 31/12/2016
Perdita es. 2001	6.668.537	719.425	994/02	
		305.120	964/04	
		184.308	utile es. 2008	
		196.597	utile es. 2009	
		983.862	utile es. 2010	
		14.372	utile es. 2012	
		462.166	utile es. 2013	
Perdita es. 2002	4.411.094	51.095	964/04	
Perdita es. 2003	8.649.988	148.215	964/04	
		708.439	995/13	
		2.254.097	1532/13	
		3.772.000	2137/13	
		3.141.310	882/2014	
		743.198	utile es. 2014	
		3.772.000	2008/2014	
		2.273.416	2208/2015	
	<b>19.729.619</b>			<b>0</b>
Perdita es. 2004	12.328.450	1.017.366	160/06	
		9.489	utile es. 2015	
		2.140.801	fondo di dotazione	9.160.793
Perdita es. 2005	430.891	0		430.891
Perdita es. 2006	6.284.019	2.500.000	459/07	
		2.120.343	486/08	1.663.676
Perdita es. 2007	31.511			31.511
Perdita es. 2011	690.285			690.285
Perdita x ricalcolo ammorti ti in applicaz.Dec.118/2011	1.088.840			1.088.840
<b>Totale</b>	<b>40.583.615</b>	<b>27.517.619</b>	<b>0</b>	<b>13.065.996</b>

Tab.n.46 (Valori espressi in unità di euro)



**BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2016</b>	<b>new 2015</b>	<b>DIFF T - T-1</b>
<b>CONTRIBUTI DELLA RICERCA</b>			
<b>Contributi c/esercizio da Ministero Salute</b>	<b>5.088.388</b>	<b>4.674.041</b>	<b>414.347</b>
per ricerca corrente	3.436.215	3.868.312	- 432.098
per ricerca finalizzata	872.913	125.000	747.913
5 per mille	779.260	680.728	98.532
<b>Contributi c/esercizio da Regione</b>	<b>4.268.934</b>	<b>3.144.651</b>	<b>1.124.283</b>
per ricerca	4.268.934	3.144.651	1.124.283
<b>Contributi c/esercizio da altri enti pubblici</b>	<b>2.773.707</b>	<b>66.200</b>	<b>2.707.507</b>
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlيني)	29.761	66.200	- 36.439
Altri	2.743.945	-	2.743.945
<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>4.184.076</b>	<b>4.256.429</b>	<b>- 72.353</b>
no profit per ricerca	3.526.383	3.599.883	- 73.500
profit per ricerca	657.693	656.546	1.147
Altri	-	-	-
<b>Contributi c/esercizio da estero</b>	<b>261.223</b>	<b>810.142</b>	<b>- 548.920</b>
Fondi Europei	261.223	810.142	- 548.920
<b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>	<b>16.576.328</b>	<b>12.951.463</b>	<b>3.624.865</b>
			-
<b>Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio per ricerca (A)</b>	<b>2.762.790</b>	<b>2.069.187</b>	<b>693.603</b>
<b>COSTI DIRETTI DELLA RICERCA</b>			<b>-</b>
<b>Acquisti di beni e servizi</b>	<b>2.335.153</b>	<b>2.326.968</b>	<b>8.185</b>
manutenzioni per attrezzature scientifiche	491.131	391.304	99.826
noleggi per attrezzature diagnostiche	13.478	112.820	- 99.342
noleggi per attrezzature scientifiche	18.852	52.971	- 34.119
altro per ricerca	457.513	405.473	52.040
altro sanitari	1.063.701	1.063.923	- 222
altro non sanitari	290.478	300.476	- 9.998
<b>Personale sanitario</b>	<b>6.251.036</b>	<b>6.570.155</b>	<b>- 319.119</b>
di ruolo dell'ente	4.254.619	4.143.899	110.720
co.co.co.	1.672.249	1.805.471	- 133.222
collaborazioni occasionali	250.836	515.905	- 265.069
altro (con specifica)	73.332	104.880	- 31.548
<i>Borse di studio</i>	46.009	75.778	- 29.769
<i>Altro</i>	23.991	22.197	1.794
<i>IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente</i>		6.905	- 6.905
<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	3.332	-	3.332
<b>Personale amministrativo</b>	<b>908.349</b>	<b>876.279</b>	<b>32.070</b>
con specifica	908.349	876.279	32.070
<i>P. Amministrativo-Comparto</i>	798.204	846.663	- 48.458
<i>P. Amministrativo-Dirigenza</i>	110.144	29.616	80.528
<b>Personale tecnico-professionale</b>	<b>2.242.051</b>	<b>2.549.829</b>	<b>- 307.778</b>
con specifica	953.804	1.058.827	- 105.023
<i>P. Tecnico-Comparto</i>	625.295	697.065	- 71.770
<i>P. Professionale-Dirigenza</i>	256.491	285.842	- 29.351
<i>P. Tecnico-Dirigenza</i>	72.019	75.920	- 3.901
co.co.co.	1.160.240	1.394.643	- 234.403
collaborazioni occasionali	128.007	96.359	31.648
<b>Ammortamenti dei beni immateriali</b>	<b>9.619</b>	<b>157</b>	<b>9.462</b>
con specifica	9.619	157	9.462
<i>Ammortamento software</i>	9.619	157	9.462
<b>Ammortamenti beni materiali</b>	<b>2.520.695</b>	<b>1.829.035</b>	<b>691.660</b>
attrezzature diagnostiche	307.044	321.873	- 14.828
attrezzature scientifiche	2.114.300	1.397.761	716.539
Altro	99.351	109.401	- 10.051
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>198.962</b>	<b>190.765</b>	<b>8.197</b>

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA			
CONTO ECONOMICO	2016	new 2015	DIFF T - T-1
con specifica	198.962	190.765	8.197
<i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>	197.633	187.971	9.662
<i>Pubblicità ed inserzioni</i>		111	- 111
<i>Spese postali</i>	1.284	1.664	- 380
<i>Tasse e imposte non sul reddito</i>	45	1.018	- 973
<b>Accantonamenti</b>	<b>7.056.992</b>	<b>1.704.853</b>	<b>5.352.139</b>
con specifica	7.056.992	1.704.853	5.352.139
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ</i>	1.461.867	423.455	1.038.412
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI</i>	5.595.125	1.281.398	4.313.727
<b>TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)</b>	<b>21.522.856</b>	<b>16.048.040</b>	<b>5.474.816</b>
			-
<i>di cui sub contraenti (unità operative esterne)</i>	95.000	87.207	7.793
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	- <b>2.183.738</b>	- <b>1.027.391</b>	- <b>1.156.348</b>
<b>COSTI INDIRETTI DI GESTIONE</b>	<b>804.668</b>	<b>755.090</b>	<b>49.578</b>
con specifica	804.668	755.090	49.578
<i>Pulizie</i>	285.368	262.079	23.289
<i>Smaltimento rifiuti</i>	117.228	98.130	19.098
<i>Lavanderia, lavanoio e guardaroba</i>	63.491	24.551	38.939
<i>Trasporti non sanitari e logistica</i>	4.773	13.855	- 9.081
<i>Altri servizi tecnici</i>		213	- 213
<i>Ristorazione, mensa e buoni pasto</i>	32.563	421	32.143
<i>Utenze Acqua luce gas telefono</i>	301.244	355.840	- 54.596
<b>RISULTATO FINALE</b>	- <b>2.988.407</b>	- <b>1.782.480</b>	- <b>1.205.926</b>



# Analisi Costo – Ricavi Anno 2016

## Libera professione

(Fonte: Controllo di Gestione)

L'analisi 2016 è effettuata secondo le stesse modalità utilizzate per il 2015 e riportate nella relazione allegata al bilancio negli anni precedenti; per il calcolo dei costi diretti sono state utilizzate le procedure di costo della contabilità analitica, compreso alcuni ribaltamenti di specifici servizi ed il calcolo dei costi generali.

Dal 2013 l'analisi è stata effettuata calcolando il costo pieno.

Con tale impostazione si è approfondita l'analisi del **marginale di II livello**<sup>1</sup> che permette di rilevare il contributo economico a copertura dei costi dei servizi intermedi e dei costi generali.

All'interno dei ricavi delle degenze sono inclusi anche: il 50% del DRG e il comfort relativo all'attività prestata. Dal versante costi sono compresi i servizi resi dalle strutture di ricovero convenzionate.

Una importante novità dal 2013 è la quota del 5% della legge 8 novembre 2012 n.189 (fondo Balduzzi), che viene trattenuta dal compenso del Medico, in quanto fondi **“da vincolare ad interventi di prevenzione volti alla riduzione delle liste di attesa”**.

Si sottolinea che l'analisi incrocia diverse procedure informative e che eventuali rettifiche saranno indicate nelle relazioni future.



### 1 - Specialistica

Le entrate per l'attività specialistica svolta in attività libero professionale vanno a coprire il costo del personale medico direttamente coinvolto (75% dei ricavi compresa IRAP) e i fondi istituzionali di tutto il personale medico e non medico (compreso il fondo di perequazione) nell'ordine del 7,1%. L'effetto della quota 5% fondo Balduzzi è stato di 216.753 vs i 229.175 euro del 2015.

L'attività specialistica al Margine di II livello è in pareggio, coprendo la parte dei costi di produzione per 904.000 euro.

Il risultato è migliorato rispetto all'anno precedente in relazione al mantenimento dei costi a fronte di un aumento di prestazioni e di conseguenza dei ricavi.

Il personale medico effettua l'attività fuori orario di lavoro, mentre il restante personale è in orario di lavoro.

Tabella 1- visite LP

	2014	2015	2016
Visite LP interna escluso amb Conv.ti	29.010	29.042	30.032
Visite LP in ambulatori Conv.ti	5.187	3.557	3.217
Visite LP Dip Sicilia	6.561	6.560	6.754
Totali visite	40.758	39.159	40.003
Visite LP allargata	4.151	2.545	931
T90-Altre prestazioni terapeutiche no disciplina radiologica IOR	4	3	774
Altre prestazioni Bagheria		179	270

<sup>1</sup> Margine di II livello = ricavi - (costi direttamente imputabili e altri costi specifici imputabili)

Gli spazi dedicati sono gli stessi che vengono utilizzati per l'attività istituzionale, ma separati in termini di orario (di norma mattino: attività istituzionale – pomeriggio: attività libero professionale), inoltre sono in essere le convenzioni con specifiche strutture esterne.

I volumi dell'attività intramoenia 2016 sono aumentati, la quota riferibile alle strutture convenzionate rimane costante rispetto al 2015, mentre la parte ambulatoriale autorizzata (allargata) è in calo per effetto della riduzione delle autorizzazioni.

Tabella 2 - Visite SSN e rapporto % SSN-ALP

Visite no LP	a 2014	a 2015	a 2016
IOR	61.321	62.403	64.179
Bagheria	9.977	10.443	9.531
Totale	71.298	72.846	73.710
% visite ALP	63,0%	57,2%	55,5%

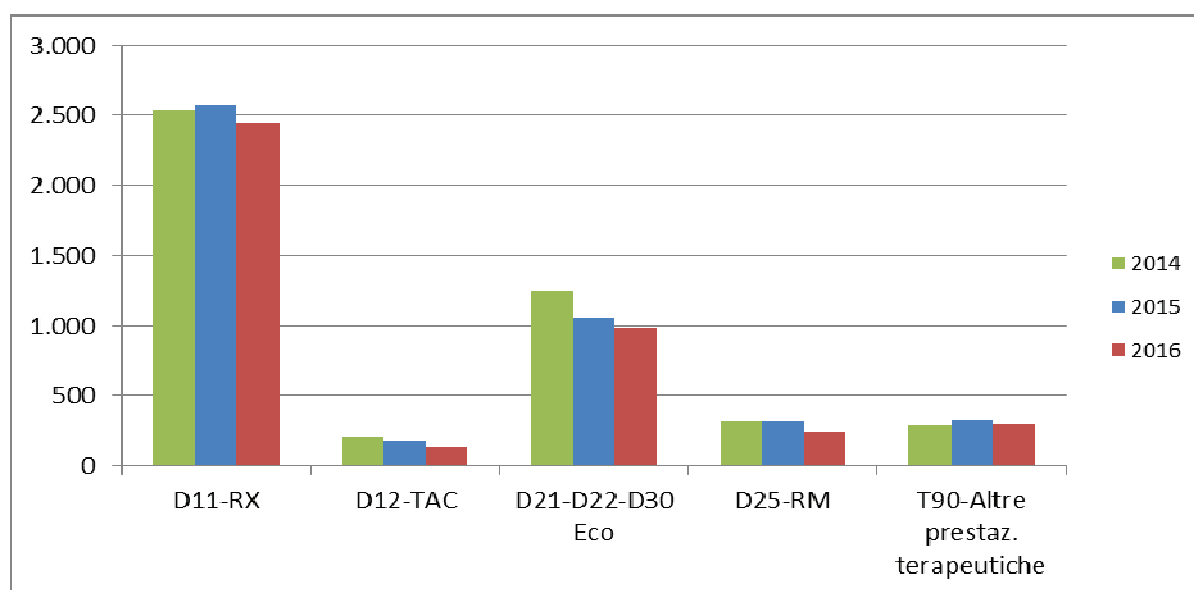
Si segnala un aumento delle prestazioni, spesso collegate alle visite, che sono relative sia alla disciplina di ortopedia (*in particolare infiltrazioni in articolazioni*), sia alla disciplina di anestesia (prestazioni relative alla riduzione e controllo del dolore con blocchi nervosi ed infiltrazioni complesse nel canale vertebrale).

Si evidenzia che, per le prenotazioni interne, da alcuni anni è attiva uno specifico punto prenotazione telefonico in convenzione con la società CUP 2000 e che la riscossione avviene da sempre attraverso il tesoriere convenzionato o attraverso bollettini postali o specifici POS, mentre da febbraio 2016 si sono attivate anche le casse interne automatiche.

In relazione all'equilibrio complessivo rispetto alle prestazioni effettuate non in Libera Professione le visite LP si assestano al 55% in riduzione nel 2016 rispetto agli anni precedenti.

Rispetto alla disciplina di **Radiologia**, che ha un margine operativo simile al 2015, si conferma l'andamento del precedente triennio, con tendenziale diminuzione della attività, in parte spiegabile in quanto la TC e l'Ecografia fungono da strumento di guida (*non diagnostico*) per iniezioni di farmaci TC o Eco guidate (codice "T90 altre prestazioni"), che è in aumento ma classificabile, per le regole della specialistica, come prestazioni non radiologiche.

Tabella 3 – Grafico prestazioni radiologia



Il costo del personale direttamente impiegato equivale al 67-68% (*Medici 46-47% + TSRM 20-21%*) del fatturato. La forte valenza tecnologica dell'area di radiologia, soprattutto in riferimento a TAC ed RM, evidenzia un assorbimento di costi di 89.500 euro e concorre al *fondo Balduzzi* per 7.112 euro. Nell'insieme le 4.104 prestazioni (vs 4.457 del 2015), rappresentano il 5-6% di tutte le prestazioni effettuate dal servizio di Radiologia.

Anche il Dipartimento Rizzoli Sicilia, come indicato nelle tabelle, si mantiene costante in relazione al numero di visite (disciplina ortopedia ed anestesia), mentre la parte infiltrazioni è in leggero aumento.

## **2 – Degenza**

L'attività di ricovero in libera professione si suddivide tra quella effettuata presso lo IOR (*comprensiva del comfort, in aree istituite ad hoc con - di norma-, spazi operatori diversificati rispetto all'attività istituzionale*) e l'attività effettuata in convenzione.

La degenza garantisce l'equilibrio complessivo dell'ALP (come si evince dalla tabella 5), considerando necessariamente il valore di mobilità che le AUSL riconoscono ed il comfort collegato, che vengono imputati in bilancio in altri conti economici. Questo valore complessivo permette di portare in equilibrio tutta l'attività libero professionale, infatti a costo pieno (comprendendo 660.000 euro di costi generali calcolati), mantiene un risultato positivo, che permette il bilanciamento di tutta l'attività libero professionale specialistica.

Nel 2016 vi è stato un aumento dei casi, con 489 dimessi (*contro 426 nel 2015, 643 del 2014*), sia in riferimento a strutture private convenzionate sia presso il presidio IOR.

In leggera controtendenza il DRS, anche se con volumi marginali.

Complessivamente i ricoveri di libera professione si mantengono in un rapporto del 5-6% di tutti i ricoveri complessivi ordinari.

Permane l'attività iniziata nel 2012 con il mondo assicurativo per le convenzioni di equipe, con una attività che nel 2016 è stata di 102 casi, in linea rispetto all'anno precedente (*2015 104 casi, 2014 61 casi*), ed in aumento rispetto al 2014.

Considerando in aggiunta anche 5 casi presso il Dipartimento Rizzoli Sicilia, tale modalità sta diventando sempre più significativa attorno al 20%.

Si è inoltre mantenuta la convenzione con alcune strutture private non accreditate con l'SSN al fine di permettere il completamento di tale attività, quando non possibile all'interno della struttura IOR, anche se sempre per effetto della crisi complessiva su tale settore la casistica è passata da 209 casi nel 2013 a solo 19 casi nel 2016 e diminuendo progressivamente negli anni.

Tabella 4 – Attività di ricovero

Casi dimessi	2014	2015	2016
IOR- Bentivoglio	579	410	470
Convenzioni	64	16	19
Dip Rizzoli Sicilia	33	46	19
Tot	676	472	508

Il fatturato, è in leggero aumento, con aumento della casistica (*compreso mobilità ed "onere altro" stranieri in libera professione*) ed un risultato per il fondo Balduzzi di 150.111 rispetto ai 153.612 del 2015 vs 172.361 nel 2014.

Complessivamente il costo del personale dell'equipe medica direttamente collegato alla prestazione (equipe medica + anestesista compreso IRAP) rimane in un range del 45% dei proventi, mentre il 9,3% viene utilizzato per i fondi di perequazione ed per il personale di supporto in fuori orario, infine i costi diretti assorbono il 29% (vedi tabella 5 – sub totalericoveri).

Dal versante dei ricavi, il 50-55% è la quota paziente per i professionisti dell'equipe, il 18-23% è la quota paziente ad integrazione del DRG, equivalente alla restante parte che viene posta in Mobilità. La rimanente parte del ricavo che risulta essere del 6-11% è la quota paziente collegata al comfort ed attività alberghiera.



**Tabella 4 – Schema costi Margine II Livello 2016 vs 2015**



COSTI 2016								
servizio personale e stipendi		Da procedure di contabilità direzionale			2016		2015	Differenza assoluta 2016-2015
Medico	Altro Personale	Costi diretti Personale dipendente	Costo beni sanitari ed economici	Altri costi diretti quali servizi e quota parte ammortamenti e convenzioni (d)	Quota 5% Decreto Balduzzi	Margine II livello copertura costi intermedi e generali	Margine II livello copertura costi intermedi e generali	
9	700.464	699.634	722.053	744.330	150.111	604.870	813.191	-208.321
						526.323	488.041	38.282
9	<b>700.464</b>	<b>699.634</b>	<b>722.053</b>	<b>744.330</b>	<b>150.111</b>	<b>1.131.193</b>	<b>1.301.232</b>	<b>-170.039</b>
3	374.718	487.093	26.701	301.082	202.718	23.487	-32.381	55.868
5	7.926				6.924	16.956	24.622	-7.666
8	74.029	9.045	11.367	69.093	7.112	17.336	9.049	8.287
8	<b>456.673</b>	<b>496.138</b>	<b>38.068</b>	<b>370.175</b>	<b>216.753</b>	<b>57.780</b>	<b>1.290</b>	<b>56.490</b>
0	0				<b>68.189</b>	401.775	205.551	196.224
7	<b>1.157.137</b>	<b>1.195.772</b>	<b>760.121</b>	<b>1.114.505</b>	<b>435.054</b>	<b>1.590.747</b>	<b>1.508.073</b>	<b>82.674</b>

la mobilità (% del valore DRG) ed una parte di ricoveri con onere altro che viene eseguito presso il reparto di riferimento [ non viene stimato il valore a funzione]

-center dedicato all'ALP e dei costi delle strutture convenzionate

izi – Ammortamenti attrezzature – ribaltamento utenze – e ribaltamenti esclusivamente dei

erale ed amministrativa (NB per alcuni costi specifici ribaltati sono stati assunti i costi 2016 e normalizzati agli andamenti di costo 2015 esempio : luce, acqua,gas).



**Tabella 5 – Schema con costi generali anno 2016**



Costi										
Costo personale comprendente il costo di gestione della attività di IRAP	Altro personale Dirigenza pereq. e Comparto fuori orario + fondo orario; compreso IRAP	quota fondo Balduzzi	Totale LP + oneri + Balduzzi	Costi diretti Personale	Costo Beni	Costo Altro compreso Servizi ed ammortamenti + Convenzioni	Totale Costi Diretti + fondo Balduzzi	Margine di II livello	Costi Generali	UTILE / PERDITA
59.609	700.464	150.111	<b>4.210.184</b>	699.634	722.053	744.330	<b>6.376.202</b>	<b>604.870</b>	<b>660.185</b>	- 55.314
48%	10,0%	2,2%	<b>60%</b>	10%	10%	11%	<b>91%</b>	<b>9%</b>	<b>9%</b>	<b>-1%</b>
-	-	-	-	-	-	-	-	<b>526.323</b>	-	<b>526.323</b>
59.609	700.464	150.111	<b>4.210.184</b>	699.634	722.053	744.330	<b>6.376.202</b>	<b>1.131.193</b>	<b>660.185</b>	<b>471.008</b>
45%	9,3%	2%	<b>56%</b>	9%	10%	10%	<b>85%</b>	<b>15,1%</b>	<b>9%</b>	<b>6%</b>
39.793	374.718	202.718	<b>5.067.229</b>	487.093	26.701	301.082	<b>5.882.105</b>	<b>23.487</b>	<b>415.221</b>	- 391.734
76%	6,3%	3%	<b>86%</b>	8%	0%	5%	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>7%</b>	<b>-7%</b>
53.436	7.926	6.924	<b>168.286</b>	-	-	-	<b>168.286</b>	<b>16.956</b>	<b>8.068</b>	<b>8.888</b>
83%	4,3%	4%	<b>91%</b>				<b>91%</b>	<b>9%</b>	<b>4%</b>	<b>5%</b>
57.508	74.029	7.112	<b>238.649</b>	9.045	11.367	69.093	<b>328.154</b>	<b>17.336</b>	<b>30.469</b>	- 13.132
46%	21,4%	2%	<b>69%</b>	3%	3%	20%	<b>95%</b>	<b>5%</b>	<b>8,8%</b>	<b>-4%</b>
100.738	456.673	216.753	<b>5.474.164</b>	496.138	38.068	370.175	<b>6.378.545</b>	<b>57.780</b>	<b>453.758</b>	- 395.979
75%	7,1%	3%	<b>85%</b>	8%	1%	6%	<b>99%</b>	<b>0,9%</b>	<b>7%</b>	<b>-6,2%</b>
10.250	-	68.189	<b>1.578.439</b>	-	-	-	<b>1.578.439</b>	<b>401.775</b>	<b>75.512</b>	<b>326.262</b>
76%	0%	3%	<b>80%</b>				<b>80%</b>	<b>20%</b>	<b>4%</b>	<b>16%</b>
70.597	1.157.137	435.054	<b>11.262.788</b>	1.195.772	760.121	1.114.505	<b>14.333.186</b>	<b>1.590.747</b>	<b>1.189.456</b>	<b>401.292</b>
61%	7,3%	3%	<b>71%</b>	8%	5%	7%	<b>90%</b>	<b>10,0%</b>	<b>7,5%</b>	<b>3%</b>

Costi generali, ottenuti sommando il 21,11% sui costi diretti, escluso i proventi al personale, secondo il modello dei ribaltamenti dei costi generali del personale.



Complessivamente l'attività nel 2016 ha valorizzato 15,9 milioni di euro<sup>2</sup>, aumentando di circa 0,5 mln rispetto all'anno 2015 ma riducendo i livelli degli anni precedenti.

Il margine operativo di secondo livello, come evidenziato nella tabella 4, si attesta sullo stesso valore del 2015; il risultato dell'analisi del costo pieno (tabella 5), evidenzia come la gestione della Libera Professione sia “globalmente in equilibrio”, con piena copertura dei costi diretti e partecipazione alla copertura dei costi indiretti e generali per 4,2 milioni di euro di cui 1,2 mln generali.

Il *fondo Balduzzi*, ha generato una quota di 435.054 verso 445.884 nel 2015 e 517.148 del 2014.

---

<sup>2</sup> Vs 15,3 nel 2015, 17,1 nel 2014, 18,5 nel 2013 e 19,4 milioni di euro nel 2012 e 2011





## BREVI NOTE ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE PER L'ANNO 2016

Nel corso dell'anno 2016, come per gli anni passati, l'Istituto ha svolto attività che esulano da quelle istituzionali, normalmente definite come commerciali, rientranti nell'ambito di applicazione delle imposte IVA ed IRES.

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare il D.lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Istituto ha provveduto pertanto ad impostare una "contabilità separata", con opportune articolazioni, tale da individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Ove non è stato possibile rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Si deve inoltre segnalare che il Bilancio di esercizio 2016 è stato redatto secondo quanto disposto dal Dlgs 118/2011; in questo senso, sono stati rivisti tutti i coefficienti di ammortamento secondo quanto disposto nell'Allegato 3 del decreto summenzionato. Per quanto riguarda il calcolo degli ammortamenti "commerciali", invece, si fa riferimento al Decreto Ministeriale del 31 dicembre 1988 e alla normativa contenuta nel T.u.i.r. 917/1986.

Sulla base di quanto sopra riportato, l'attività commerciale relativa all'Esercizio 2016 chiude con una perdita pari ad Euro **58.599,78** come riportato nella tabella di sintesi e di confronto con l'esercizio precedente, di seguito riportata:

valori espressi in unità di euro	2016	2015	variazione
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.770.917</b>	<b>1.689.372</b>	<b>+4,827%</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-1.831.055</b>	<b>-1.716.167</b>	<b>+6,695%</b>
<b>DIFFERENZA</b>	<b>-60.138</b>	<b>-26.795</b>	
<b>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.538</b>	<b>-154</b>	
<b>Risultato attività commerciale</b>	<b>-59.600</b>	<b>-26.949</b>	

L'attività commerciale è rappresentata prevalentemente da due aree di attività, quella relativa alle ricerche commissionate e alle sperimentazioni varie effettuate da laboratori e divisioni dell'Istituto e quella relativa a tutti gli altri costi e ricavi non tipici. Nel corso del 2016 si è definita maggiormente l'implementazione della struttura relativa ai laboratori afferenti al Tecnopolo, la cui sede dovrà essere spostata nell'area ex Manifattura Tabacchi e la cui attività sarà di tipo prettamente commerciale, con produzione industriale.

### Valore della produzione

Complessivamente il valore della produzione ammonta ad euro 1.770.917,49, dato in crescita rispetto all'esercizio 2015. I ricavi diretti delle attività che determinano il bilancio commerciale sono evidenziati nella tabella di seguito riportata:

ATTIVITA'	2016	2015
Ricerca commissionata e tecnopolo	570.413	560.872
Attività commerciali varie- maggior comfort - corsi aggiornamento - attività BCTM	1.200.504	1.128.500
<b>TOTALE</b>	<b>1.770.917</b>	<b>1.689.372</b>

Per quanto riguarda i ricavi per ricerca commissionata e Tecnopolo, rispetto al 2015 si rileva un incremento di attività di circa l'1.7%. Tale attività, come già detto, è esclusivamente commerciale,

suscettibile dell'andamento del libero mercato e dell'interesse delle aziende ad investire sullo sviluppo della ricerca e quindi ogni anno può avere un fatturato diverso.

In merito alle altre attività commerciali svolte dall'Ente, le stesse comprendono i ricavi derivanti da Maggior comfort alberghiero, da iscrizioni a corsi di aggiornamento, da attività varie quali affitti attivi e contratti di concessione, da attività di consulenza fornita dalla BCTM su vari argomenti.

In questa sezione si rileva un incremento di circa il 6.4%, dovuto principalmente ad un accordo per consulenze attive a privati fornite dal laboratorio NABI del dipartimento Rizzoli RIT (vedi del. 25 del 24/2/2016), consulenze che verranno erogate anche nel 2017.

## Costi della produzione

Per l'esercizio 2016 i costi della produzione ammontano ad euro 1.831.055 (comprensivo dei costi diretti e di quelli promiscui), con un aumento di circa il 6,5% .Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e ricavi totali aziendali) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 0,010386294658465600 per un importo totale di euro 929.648,11

E' stato utilizzato ai fini del calcolo di cui sopra anche il costo per il materiale protesico, questo in relazione ai numerosi studi commissionati relativi a tale materia, di cui si riporta qualche esempio:

progetto 6619 PROVE A FATICA PROTESI DI GINOCCHIO N. 6 SERIE;

progetto 6608 ANALISI DISPOSITIVI PROTESICI ASTELO ARCAD - BORDINI

progetto 6602 ELABORAZ. STATISTICA SU DATI DISPOSITIVI POLY E SPACER.

Fra i costi della produzione si rileva che quello inerente il personale dipendente è pari a euro 666.692,85; tale costo è stato determinato tenuto conto dei costi promiscui e di quelli diretti. Nel dettaglio, il costo diretto del personale dedicato cioè quello totalmente o in percentuale dedicato all'attività commerciale e certificato dall'Ente ammonta a euro 164.320,41.

Rispetto agli esercizi precedenti, l'Azienda ha deciso prudentemente di non contabilizzare nell'ambito del Conto Economico commerciale i costi diretti afferenti alle figure amministrative del Servizio Bilancio, impegnate anche nell'ambito di attività non istituzionali; ciò in quanto dal 2016 è in corso la riorganizzazione a livello metropolitano dei servizi amministrativi , fra i quali quelli relativi alla contabilità. Non è quindi stato possibile definire con puntualità le funzioni attinenti all'ambito commerciale.

La Categoria di costi relativa al personale amministrativo del comparto è stata pertanto valutata per il calcolo dei costi promiscui.

Il costo diretto del personale assimilato è pari a euro 279.921,12.

Nell'ambito delle consulenze non sanitarie è stato inserito il costo del contratto del commercialista e fiscalista dell'Ente.

Nei costi diretti non sono state ricomprese le manutenzioni delle attrezzature perchè di tipo esclusivamente "a chiamata" e pertanto esclusi dai costi commerciali.

Per quanto riguarda le spese telefoniche, le stesse fanno parte esclusivamente dei costi promiscui.

Di seguito si dettagliano i **costi di produzione** articolati per le singole attività:

<b>ATTIVITA'</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Ricerca commissionata e tecnopolo</b>	<b>584.318</b>	<b>451.787</b>
<b>Attività varie commerciali</b>	<b>317.089</b>	<b>288.944</b>
<b>Costi promiscui</b>	<b>929.648</b>	<b>975.436</b>
<b>TOTALI</b>	<b>1.831.055</b>	<b>1.716.167</b>

	170.643.141,59			Valore della produzione + interessi attivi + proventi straord.	
	1.772.349,95			Valore della produzione + interessi attivi + proventi straord.	
TOTALE				0,010386294658465600	
	TOTALE CONTO	COSTI DIRETTI	C-D	COSTO DEDUCIB.	COSTO DEDOTTO
	992496,59	0	992496,59	10308,36203	10308,36
ARIO	4777,13	0	4777,13	49,6166798	49,62
	870730,49	0	870730,49	9043,663437	9043,66
	14873420,86	0	14873420,86	154479,7316	154479,73
	33867,31	0	33867,31	351,7558609	351,76
	108841,06	0	108841,06	1130,45532	1130,46
AZ. SAN.RER	567510,53	0	567510,53	5894,331586	5894,33
	5463,63	0	5463,63	56,74687108	56,75
AN.RER	543,95	0	543,95	5,649624979	5,65
	2651638,91	0	2651638,91	27540,70305	27540,7
	119064,03	0	119064,03	1236,634099	1236,63
	1317323,83	21171,42	1296152,41	13462,22085	13462,22
	541837,73	13989,7	527848,03	5482,385174	5482,39
	40154,26	0	40154,26	417,0539762	417,05
TICI DI RADIOLOGIA	10519,23	0	10519,23	109,2558224	109,26
	2094419,5	0	2094419,5	21753,25807	21753,26
O	213011,22	0	213011,22	2212,397296	2212,4
OSITIVI MEDICI	516633,14	0	516633,14	5365,904022	5365,9
	2577,58	0	2577,58	26,77150539	26,77
	147401,64	655,29	146746,35	1524,150831	1524,15
SOLESCENZA	2751,06	0	2751,06	28,57331978	28,57
	197241,04	64,28	197176,76	2047,935929	2047,94
	123325,94	0	123325,94	1280,899552	1280,9
ENZA	129415,41	0	129415,41	1344,146582	1344,15
	138536,3	0	138536,3	1438,878833	1438,88
ALTRI TERZI PUBBLICI	12168	0	12168	126,3804334	126,38
N. DELLA RER	33997,82	0	33997,82	353,1113763	353,11
ENTI PUBBLICI	95191,3	0	95191,3	988,6848907	988,68
NTI PUBBLICI	162490,24	11664	150826,24	1566,525771	1566,53
	205651,72	2739,67	202912,05	2107,504341	2107,5
	270872,83	74,17	270798,66	2812,594676	2812,59

	294052,67	36632	257420,67	2673,64693	2673,65
	44320,08	0	44320,08	460,3214102	460,32
ANITARIE	526853,8	59,35	526794,45	5471,442382	5471,44
ION SANITARIE	153502,79	0	153502,79	1594,325208	1594,33
	14930,07	0	14930,07	155,0681063	155,07
	1859234,63	40756,52	1818478,11	18887,24948	18887,25
	2251017,45	9488,16	2241529,29	23281,18369	23281,18
GAZZINI	518641,42	0	518641,42	5386,76261	5386,76
	250114,88	0	250114,88	2597,766842	2597,77
	310565,18	0	310565,18	3225,62147	3225,62
ALI	724651,8	7030,93	717620,87	7453,421809	7453,42
	1378894,7	0	1378894,7	14321,60666	14321,61
	6705178,51	0	6705178,51	69641,95974	69641,96
CONTR.	4508589,24	23019,27	4485569,97	46588,45142	46588,45
SISTENZ.	3462781,07	5478,59	3457302,48	35908,56228	35908,56
GE	2281863,86	0	2281863,86	23700,11042	23700,11
F.DI CONTRATTUALI	799579,34	748,63	798830,71	8296,891136	8296,89
ASSISTENZ.	887547,76	178,18	887369,58	9216,481929	9216,48
	9130747,76	0	9130747,76	94834,63669	94834,64
DI CONTRATTUALI	3809960,17	164,79	3809795,38	39569,65741	39569,66
ASSISTENZ.	3759896,06	39,22	3759856,84	39050,98101	39050,98
	4583058,45	1027,18	4582031,27	47590,3269	47590,33
I CONTRATTUALI	1213985,79	3532,26	1210453,53	12572,12703	12572,13
I E ASSISTENZIALI	1682823,54	1204,19	1681619,35	17465,79407	17465,79
	3369875,53	28669,39	3341206,14	34702,75148	34702,75
DI CONTRATTUALI	1030113,91	5800,27	1024313,64	10638,82329	10638,82
ALI E ASSISTENZIALI	1221959,19	9314,43	1212644,76	12594,88579	12594,89
SINDACALE	57148,94	0	57148,94	593,5657303	593,57
NERALE	459257,44	0	459257,44	4769,983096	4769,98
O DI INDIRIZZO	62739,7	0	62739,7	651,633011	651,63
	184195,82	0	184195,82	1913,112061	1913,11
	450000,23	0	450000,23	4673,834985	4673,83
	1270709,86	0	1270709,86	13197,96703	13197,97
	255024,57	0	255024,57	2648,760329	2648,76
	224424,22	8626,56	215797,66	2241,338083	2241,34
NERAZIONE)	1435902,92	0	1435902,92	14913,71083	14913,71
CIVILE	2093427,95	12120,8	2081307,15	21617,06933	21617,07
	<b>89.751.445,58</b>			<b>929.648,1151365090</b>	<b>929.648,11</b>

**Conto Economico Esercizio 2016 - BILANCIO COMMERCIALE**

Codice

10 PIANO DEI CONTI VALIDO DAL 2012 (NI)

Consuntivo Euro

<b>1</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	1.770.917,49
<b>1.2</b>	<b>PROVENTI E RICAVI DI ESERCIZIO</b>	1.172.556,69
1.2.1	PRESTAZIONI DI DEGENZA OSPEDALIERA	425.080,86
1.2.1.4	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI	425.080,86
71200599	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	425.080,86
1.2.5	CONSULENZE	96.001,64
1.2.5.6	CONSULENZE NON SANITARIE PER ALTRI SOGGETTI	96.001,64
71200554	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	96.001,64
1.2.7	PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONI DI BENI	651.474,19
1.2.7.7	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER PRIVATI	570.412,85
71201002	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	570.412,85
1.2.7.9	CORSI DI FORMAZIONE AD AZ.SAN. REGIONE	1.350,00
71201109	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	1.350,00
1.2.7.10	CORSI DI FORMAZIONE AD AZ.SAN.ALTRE REGIONI	4.500,00
71201110	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	4.500,00
1.2.7.12	CORSI DI FORMAZIONE A PRIVATI	900,00
71201112	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	900,00
1.2.7.17	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	21.284,34
71200515	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	21.277,89
71201099	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	6,45
1.2.7.41	RICAVI PER SER.NON SAN. DIV. E AMM. DA AZ.SAN.RER	53.027,00
71201113	RICAVI PER SERV. NON SAN. AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	53.027,00
<b>1.3</b>	<b>RIMBORSI</b>	183.890,22
1.3.6	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO	39.867,79
1.3.6.1	RIMB CESSIONE BENI DI CONSUMO SAN DA AZ.SAN.RER	2.540,00
71400507	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	2.540,00
1.3.6.18	RIMB. CESSIONE BENI DI CONS.SAN.DA ENTI PUBBLICI	37.327,79

**Conto Economico Esercizio 2016 - BILANCIO COMMERCIALE**

Codice	10 PIANO DEI CONTI VALIDO DAL 2012 (NI)	Consuntivo Euro
71400582	RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	37.327,79
1.3.7	<i>RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA TERZI</i>	64.501,31
1.3.7.8	RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI A PRIVATI	64.501,31
71400505	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	64.501,31
1.3.8	<i>ALTRI RIMBORSI</i>	79.521,12
1.3.8.1	RIMBORSI DA DIPENDENTI	3.957,08
71400503	RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	3.957,08
1.3.8.6	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	75.564,04
71400502	CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	20,00
71400521	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	75.544,04
<b>1.8</b>	<b>ALTRI RICAVI</b>	414.470,58
1.8.1	<i>RICAVI DA PATRIMONIO IMMOBILIARE</i>	404.504,87
1.8.1.1	FITTI ATTIVI	385.750,99
71201011	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	348.448,69
71201015	FITTI ATTIVI (IRES)	37.302,30
1.8.1.3	NOLEGGIO SALE	18.753,88
71201009	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	18.753,88
1.8.2	<i>RICAVI DIVERSI</i>	675,95
1.8.2.4	INTROITI PER DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	675,95
71400530	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	675,95
1.8.4	<i>SOPRAVVENIENZE ATTIVE ED INSUSS.PASSIVE ORDINARIE</i>	9.289,76
1.8.4.21	ALTRE SOPRAVV. ATTIVE VERSO TERZI	9.289,76
84500421	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	9.289,76
<b>2</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	-1.831.055,02
<b>2.9</b>	<b>ACQUISTO BENI DI CONSUMO</b>	-302.472,18
2.9.1	<i>BENI SANITARI</i>	-294.061,25
2.9.1.9	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERIN.	-49,62
81050509	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	-49,62

**Conto Economico Esercizio 2016 - BILANCIO COMMERCIALE**

Codice	10 PIANO DEI CONTI VALIDO DAL 2012 (NI)	Consuntivo Euro
2.9.1.11	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-9.043,66
81050511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-9.043,66
2.9.1.17	OSSIGENO CON AIC	-1.130,46
81050520	OSSIGENO CON AIC	-1.130,46
2.9.1.59	MEDICIN. CON AIC AD ECCEZ. DI VACC. E EMOD.PROD REGIONALE	-27.540,70
81050559	MEDICINALI CON AIC	-27.540,70
2.9.1.60	MEDICINALI SENZA AIC	-1.236,63
81050560	MEDICINALI SENZA AIC	-1.236,63
2.9.1.61	PRODOTTI CHIMICI	-351,76
81050517	CHIMICI	-351,76
2.9.1.62	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	-34.633,64
81050562	DIAGNOSTICI IN VITRO	-34.633,64
2.9.1.63	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI	-154.479,73
81050512	MATERIALE PROTESICO	-154.479,73
2.9.1.65	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-19.472,09
81050565	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-19.472,09
2.9.1.66	GAS AD USO DI LABORATORIO	-56,75
81050525	GAS AD USO DI LABORATORIO	-56,75
2.9.1.69	MEDICINALI SENZA AIC ACQ. DA AZ. SAN.RER	-5.894,33
81050523	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	-5.894,33
2.9.1.70	PRODOTTI CHIMICI ACQ. DA AZ.SAN.RER	-5,65
81050526	PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	-5,65
2.9.1.77	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-417,05
81050578	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-417,05
2.9.1.83	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-109,26
81050583	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-109,26
2.9.1.85	DISPOSITIVI MEDICI	-32.061,62
81050508	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	-10.308,36

**Conto Economico Esercizio 2016 - BILANCIO COMMERCIALE**

Codice	10 PIANO DEI CONTI VALIDO DAL 2012 (NI)	Consuntivo Euro
81050585	DISPOSITIVI MEDICI	-21.753,26
2.9.1.86	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	-2.212,40
81050586	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	-2.212,40
2.9.1.87	PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	-5.365,90
81050587	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	-5.365,90
2.9.2	<b>BENI NON SANITARI</b>	-8.410,93
2.9.2.2	MAT.DI GUARDAROBA,PULIZIA E CONVIVENZA	-2.783,03
81050822	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	-1.344,15
81050823	MATERIALE DI PULIZIA	-1.438,88
2.9.2.3	COMBUSTIBILI,CARBURANTI E LUBRIFICANTI	-26,77
81050804	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	-26,77
2.9.2.4	SUPPORTI INFORMATICI	-2.179,44
81050806	SUPPORTI INFORMATICI	-2.179,44
2.9.2.5	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-2.112,22
81050810	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-2.112,22
2.9.2.7	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-1.280,90
81050812	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-1.280,90
2.9.2.9	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESC.	-28,57
81050809	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	-28,57
2.10	<b>ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI</b>	-231.923,75
2.10.15	<b>LAVORO INTERINALE E COLLABORAZIONI SANITARIE</b>	-231.110,58
2.10.15.2	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	-175.770,46
81601002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	-175.770,46
2.10.15.3	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO	-55.340,12
81601003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	-55.340,12
2.10.16	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI</b>	-813,17
2.10.16.7	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	-813,17
81255518	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	-813,17



**Conto Economico Esercizio 2016 - BILANCIO COMMERCIALE**

Codice	10 PIANO DEI CONTI VALIDO DAL 2012 (NI)	Consuntivo Euro
<b>2.11</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI</b>	-562.424,25
2.11.2	SERVIZI TECNICI	-230.939,03
2.11.2.1	LAVANDERIA, LAVANOLO E GUARDAROBA	-32.769,34
81351001	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	-32.769,34
2.11.2.2	PULIZIE	-59.643,77
81350501	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	-59.643,77
2.11.2.3	RISTORAZIONE, MENSA E BUONI PASTO	-95.623,05
81351501	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	-95.623,05
2.11.2.5	SERVIZI INFORMATICI	-3.225,62
81352505	SERVIZI INFORMATICI	-3.225,62
2.11.2.7	SMALTIMENTO RIFIUTI	-14.484,35
81352507	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	-14.484,35
2.11.2.8	TRASPORTI NON SANITARI E LOGISTICA	-2.886,76
81257011	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	-2.886,76
2.11.2.9	ALTRI	-22.306,14
81352502	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	-5.386,76
81352503	SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	-2.597,77
81352509	SERVIZI TECNICI DIVERSI	-14.321,61
2.11.3	CONSULENZE NON SANITARIE	-17.825,64
2.11.3.4	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	-17.825,64
81257023	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	-17.825,64
2.11.4	LAVORO INTERINALE E COLLABORAZIONI NON SANITARI	-118.957,45
2.11.4.2	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	-104.150,66
81602002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	-104.150,66
2.11.4.3	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO	-11.062,41
81602003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	-11.062,41
2.11.4.4	BORSE DI STUDIO	-2.360,00
81602004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	-2.360,00

**Conto Economico Esercizio 2016 - BILANCIO COMMERCIALE**

Codice	10 PIANO DEI CONTI VALIDO DAL 2012 (NI)	Consuntivo Euro
2.11.4.5	ALTRO	-1.384,38
81602005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	-1.384,38
2.11.5	UTENZE	-35.434,27
2.11.5.1	ACQUA	-4.673,83
81751007	UTENZE ACQUA	-4.673,83
2.11.5.2	GAS	-13.197,97
81751008	UTENZE GAS	-13.197,97
2.11.5.3	ENERGIA ELETTRICA	-14.913,71
81751023	UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	-14.913,71
2.11.5.4	UTENZE TELEFONICHE	-2.648,76
81751010	UTENZE TELEFONICHE	-2.648,76
2.11.6	ASSICURAZIONI	-33.737,87
2.11.6.1	ASSICURAZIONI-RC	-33.737,87
81751038	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	-33.737,87
2.11.7	FORMAZIONE	-4.973,55
2.11.7.4	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI SOGG. PUBBLICI	-126,38
81153502	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	-126,38
2.11.7.5	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA SOGGETTI PRIVATI	-4.847,17
81256504	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	-4.847,17
2.11.8	ORGANI ISTITUZIONALI	-6.015,18
2.11.8.1	COMPENSI E RIMBORSI SPESE DIREZ.GENERALE	-4.769,98
81750504	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	-4.769,98
2.11.8.2	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COLL.SINDACALE	-593,57
81750502	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	-593,57
2.11.8.3	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	-651,63
81750505	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	-651,63
2.11.9	ALTRI SERVIZI NON SANITARI	-114.541,26
2.11.9.1	CONSULENZE NON SANITARIE SVOLTE DA PERS.DIP.	-60.202,97

**Conto Economico Esercizio 2016 - BILANCIO COMMERCIALE**

Codice	10 PIANO DEI CONTI VALIDO DAL 2012 (NI)	Consuntivo Euro
81257012	CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	-60.202,97
2.11.9.3	SERVIZI POSTALI	-460,32
81280101	SERVIZI POSTALI	-460,32
2.11.9.4	ALTRI SERVIZI NON SAN. DA PRIVATO	-39.305,65
81257018	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-39.305,65
2.11.9.6	ALTRI SERVIZI NON SAN.DA AZ.SAN.RER	-353,11
81154002	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	-353,11
2.11.9.7	ALTRI SERVIZI NON SAN.DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-14.219,21
81154003	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-988,68
81180604	STUDI,RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	-13.230,53
<b>2.12</b>	<b>GODIMENTO DI BENI DI TERZI</b>	-7.280,19
2.12.1	AFFITTI, LOCAZIONE E NOLEGGI	-7.280,19
2.12.1.3	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	-5.530,79
81300504	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	-5.530,79
2.12.1.4	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	-1.594,33
81300505	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	-1.594,33
2.12.1.6	CANONI NOLEGGIO SOFTWARE	-155,07
81300507	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	-155,07
<b>2.13</b>	<b>COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	-666.692,85
2.13.1	PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	-222.020,51
2.13.1.3	MED.VET- MISSIONI E RIMBORSI	-54,80
81403003	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	-54,80
2.13.1.8	MED.VET- PERSONALE UNIVERSITARIO	-41.328,88
81403008	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-41.328,88
2.13.1.25	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	-69.641,96
81403101	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	-69.641,96
2.13.1.26	MED.VET- T.IND - COMP.ACCES. E F.DI CONTR.	-69.607,72
81403102	MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	-69.607,72

**Conto Economico Esercizio 2016 - BILANCIO COMMERCIALE**

Codice	10 PIANO DEI CONTI VALIDO DAL 2012 (NI)	Consuntivo Euro
2.13.1.28	MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	-41.387,15
81403104	MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	-41.387,15
2.13.2	PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	-20.225,17
2.13.2.3	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-1.489,57
81404003	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-1.489,57
2.13.2.26	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	-15.133,76
81404102	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	-15.133,76
2.13.2.28	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	-3.601,84
81404104	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	-3.601,84
2.13.3	PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	-215.999,58
2.13.3.22	N.MED.COM - T.IND - COMPENTENZE FISSE	-23.700,11
81405101	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-23.700,11
2.13.3.23	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	-94.834,64
81406101	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	-94.834,64
2.13.3.24	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATT.	-9.045,52
81405102	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-9.045,52
2.13.3.25	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATT.	-39.734,45
81406102	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-39.734,45
2.13.3.26	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	-200,00
81405033	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	-200,00
2.13.3.28	N.MED.COM -T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	-9.394,66
81405104	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-9.394,66
2.13.3.29	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.LI	-39.090,20
81406104	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-39.090,20
2.13.4	PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	-14.195,01
2.13.4.3	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-873,51
81452003	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-873,51
2.13.4.23	PROF.DIR -T.IND - COMPET. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	-9.998,48

**Conto Economico Esercizio 2016 - BILANCIO COMMERCIALE**

Codice	10 PIANO DEI CONTI VALIDO DAL 2012 (NI)	Consuntivo Euro
81452102	PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-9.998,48
2.13.4.24	PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.LI	-3.323,02
81452103	PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	-3.323,02
2.13.6	<i>PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA</i>	-7.840,66
2.13.6.23	TEC.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-6.333,33
81505102	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-6.333,33
2.13.6.24	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	-1.507,33
81505103	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-1.507,33
2.13.7	<i>PERSONALE TECNICO - COMPARTO</i>	-84.691,37
2.13.7.3	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-1.299,49
81503003	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-1.299,49
2.13.7.22	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-48.617,51
81503101	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-48.617,51
2.13.7.23	TEC.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-16.104,39
81503102	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-16.104,39
2.13.7.24	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	-18.669,98
81503103	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-18.669,98
2.13.9	<i>PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO</i>	-101.720,55
2.13.9.22	AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-63.372,14
81553101	AMM.COM - T.IND- COMPETENZE FISSE	-63.372,14
2.13.9.23	AMM.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-16.439,09
81553102	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-16.439,09
2.13.9.24	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	-21.909,32
81553103	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-21.909,32
<b>2.14</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	-33.083,23
2.14.1	<i>AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>	-1.194,00
2.14.1.3	AMM.TO SOFTWARE	-1.194,00
81800504	AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	-1.194,00

**Conto Economico Esercizio 2016 - BILANCIO COMMERCIALE**

Codice	10 PIANO DEI CONTI VALIDO DAL 2012 (NI)	Consuntivo Euro
2.14.2	AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-31.889,23
2.14.2.3	AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	-18.988,78
81821001	AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	-649,44
81821101	AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	-18.339,34
2.14.2.4	AMM.TO ATTREZZATURE INFORMATICHE	-10.830,84
81821504	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	-10.830,84
2.14.2.6	AMM.TO MOBILI E ARREDI	-1.458,48
81821501	AMM.TO MOBILI E ARREDI	-1.458,48
2.14.2.7	AMM.TO BENI STRUMENTALI DIVERSI	-611,13
81821507	AMMORTAMENTO ALTRI BENI	-611,13
<b>2.18</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>-27.178,57</b>
2.18.1	COSTI AMMINISTRATIVI	-13.077,65
2.18.1.1	GIORNALI,RIVISTE ,OPERE MULTIMEDIALI CD	-10.867,90
81751014	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	-10.867,90
2.18.1.2	SPESE POSTALI	-1.913,11
81751005	SPESE POSTALI E BOLLATI	-1.913,11
2.18.1.10	ALTRI COSTI	-296,64
81751020	SPESE DI RAPPRESENTANZA	-32,64
81751026	IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	-264,00
2.18.3	SOPRAVV.ZE PASSIVE ED INSUSS.DELL'ATTIVO ORDINARIE	-14.100,92
2.18.3.11	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.NON MEDICA	-12.210,92
84500510	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.NON MEDICA	-12.210,92
2.18.3.17	SOPRAVVENIENZE PASS. V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZ	-1.890,00
84500501	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	-1.890,00
<b>3</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>1.537,75</b>
<b>3.20</b>	<b>ALTRI PROVENTI FINANZIARI</b>	<b>1.619,90</b>
3.20.1	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	1.619,90
3.20.1.3	UTILI SU CAMBI	187,44

**Conto Economico Esercizio 2016 - BILANCIO COMMERCIALE**

Codice	10 PIANO DEI CONTI VALIDO DAL 2012 (NI)	Consuntivo Euro
82150501	UTILI SU CAMBI	187,44
3.20.1.6	ALTRI INTERESSI ATTIVI	1.432,46
82201003	INTERESSI ATTIVI DIVERSI	1.432,46
<b>3.21</b>	<b>INTERESSI E ONERI FINANZIARI</b>	-82,15
3.21.3	INTERESSI SU DEBITI VERSO FORNITORI	-43,15
3.21.3.2	PERDITE SU CAMBI	-43,15
82100503	PERDITE SU CAMBI	-43,15
3.21.4	ONERI FINANZIARI	-39,00
3.21.4.1	ONERI FINANZIARI	-39,00
82100502	ONERI BANCARI E FINANZIARI	-39,00
<b>4</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE ATT.FINANZIARIE</b>	0,00
<b>5</b>	<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	0,00
	<b><u>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</u></b>	-58.599,78
<b>6</b>	<b>IMPOSTE DI ESERCIZIO</b>	0,00
<b>7</b>	<b>CONTI EPILOGATIVI</b>	0,00
	<b><u>UTILE / PERDITA DI ESERCIZIO</u></b>	-58.599,78
<b>8</b>	<b>CONTI CHIUSI</b>	0,00





6	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Pers. ruolo sanitario	Pers. ruolo profess.	Pers. ruolo tecnico	Pers. ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari								
di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
<b>DE DI LAVORO</b>	<b>4</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>4</b>

	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170
convenzionate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ca	170	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170
	1.494	147	8	2.430	5.105	8.053	265	1.223	1.468	2.309	72	1.921	24.495
	427	71	7	857	1.447	2.657	18	436	490	248	46	1.283	7.987
	982	56	-	1.454	2.825	4.221	238	681	766	1.706	4	215	13.150
	85	20	1	119	833	1.175	9	106	212	353	22	423	3.358
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TRETTUALE</b>	<b>1.664</b>	<b>147</b>	<b>8</b>	<b>2.430</b>	<b>5.105</b>	<b>8.053</b>	<b>265</b>	<b>1.223</b>	<b>1.468</b>	<b>2.309</b>	<b>72</b>	<b>1.921</b>	<b>24.665</b>

	113	17	2	111	796	1.940	15	402	206	186	38	717	4.545
	21.915	438	3.825	7.618	23.675	36.172	251	6.597	4.354	4.878	685	13.363	123.771
	961	23	112	261	1.267	2.177	16	324	255	250	41	776	6.463
	20.954	415	3.713	7.357	22.408	33.995	235	6.273	4.099	4.628	644	12.587	117.308
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	110	21	3	101	838	1.647	13	383	186	163	33	623	4.121
	1.377	5	1	109	287	538	4	85	91	55	11	202	2.765
	44	22	-	69	198	125	1	28	25	16	3	53	584
<b>SPEDALIERA</b>	<b>23.559</b>	<b>503</b>	<b>3.831</b>	<b>8.008</b>	<b>25.796</b>	<b>40.422</b>	<b>284</b>	<b>7.495</b>	<b>4.862</b>	<b>5.296</b>	<b>770</b>	<b>14.958</b>	<b>135.786</b>
<b>TOTALE</b>	<b>25.227</b>	<b>650</b>	<b>3.839</b>	<b>10.438</b>	<b>24.901</b>	<b>48.475</b>	<b>549</b>	<b>8.718</b>	<b>6.330</b>	<b>7.607</b>	<b>842</b>	<b>16.879</b>	<b>160.455</b>

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA							OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
REGIONE		80		ASL/AO			960			CONSUNTIVO ANNO		2016		
Macrovoce economica	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale	
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari									
<b>Allegato 1</b>														
A1101	formazione del personale	-	1	-	-	14	80	-	-	128	2	-	-	225
A1102	sistemi informativi e statistici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A1103	altri oneri di gestione	7	55	23	116	8.932	3.438	326	3.359	3.643	3.316	842	15.945	40.002
A1999	<b>Totale</b>	<b>7,00</b>	<b>56,00</b>	<b>23,00</b>	<b>116,00</b>	<b>8.946,00</b>	<b>3.518,00</b>	<b>326,00</b>	<b>3.359,00</b>	<b>3.771,00</b>	<b>3.316,00</b>	<b>842,00</b>	<b>15.945,00</b>	<b>40.227,00</b>

Allegato 2 – Mobilità intraregionale			
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			
A2101	--attiva		
A2102	--passiva		
per assistenza distrettuale			
per assistenza sanitaria di base			
A2201	--attiva		
A2202	--passiva		
per assistenza farmaceutica			
A2203	--attiva		371
A2204	--passiva		
per assistenza specialistica			
A2205	--attiva		2.759
A2206	--passiva		1.419
per assistenza termale			
A2207	--attiva		
A2208	--passiva		
per assistenza di emergenza sanitaria			
A2209	--attiva		
A2210	--passiva		210
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare			
A2211	--attiva		
A2212	--passiva		
per assistenza territoriale semiresidenziale			
A2213	--attiva		
A2214	--passiva		
per assistenza territoriale residenziale			
A2215	--attiva		
A2216	--passiva		
per assistenza protesica			
A2217	--attiva		
A2218	--passiva		
per assistenza ospedaliera			
A2301	--attiva		37.130
A2302	--passiva		1.054

Allegato 3 – Mobilità interregionale			
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			
A3101	--attiva		
A3102	--passiva		
per assistenza distrettuale			
per assistenza sanitaria di base			
A3201	--attiva		
A3202	--passiva		
per assistenza farmaceutica			
A3203	--attiva		222
A3204	--passiva		
per assistenza specialistica			
A3205	--attiva		1.563
A3206	--passiva		152
per assistenza termale			
A3207	--attiva		
A3208	--passiva		
per assistenza di emergenza sanitaria			
A3209	--attiva		
A3210	--passiva		
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare			
A3211	--attiva		
A3212	--passiva		
per assistenza territoriale semiresidenziale			
A3213	--attiva		
A3214	--passiva		
per assistenza territoriale residenziale			
A3215	--attiva		
A3216	--passiva		
per assistenza protesica			
A3217	--attiva		
A3218	--passiva		
per assistenza ospedaliera			
A3301	--attiva		40.526
A3302	--passiva		

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA							OGGETTO DELLA RILEVAZIONE						
REGIONE		80		ASL/AO			960			CONSUNTIVO ANNO		2016	
<b>Allegato 4 – detenuti</b>													
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti												
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti												
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti												
<b>Allegato 6 - stranieri irregolari</b>													
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari												
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari												
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari												

Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza			
Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001			
A5001	chirurgia estetica		
A5002	circoncisione rituale maschile		
A5003	medicinali non convenzionali		
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero		
A5005	certificazioni mediche		
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)		
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'Allegato 2B su disposizione regionale)		
<b>Altre prestazioni escluse dai LEA</b>			
A5108	assegno di cura		
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN		
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione		
A5111	prodotti aptotecnici		
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali		
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare		
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure		
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra		
A5199	altro		
A5999	<b>TOTALE</b>		
			14.336
			14.336



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA							OGGETTO DELLA RILEVAZIONE						
REGIONE		80		ASL/AO			960			CONSUNTIVO ANNO		2015	
Macrovoce economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze/insistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
<b>Allegato 1</b>													
A1101	formazione del personale	-	2	-	-	18	21	-	-	127	1	-	169
A1102	sistemi informativi e statistici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A1103	altri oneri di gestione	21	75	10	193	10.049	2.973	309	3.424	3.761	2.690	171	9.982
A1999	<b>Totale</b>	<b>21</b>	<b>77</b>	<b>10</b>	<b>193</b>	<b>10.067</b>	<b>2.994</b>	<b>309</b>	<b>3.424</b>	<b>3.888</b>	<b>2.691</b>	<b>171</b>	<b>33.827</b>
<b>Allegato 2 – Mobilità intraregionale</b>													
<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>													
A2101	-attiva												
A2102	-passiva												
<b>per assistenza distrettuale</b>													
<b>per assistenza sanitaria di base</b>													
A2201	-attiva												
A2202	-passiva												
<b>per assistenza farmaceutica</b>													
A2203	-attiva												392
A2204	-passiva												
<b>per assistenza specialistica</b>													
A2205	-attiva												2.679
A2206	-passiva												1.210
<b>per assistenza termale</b>													
A2207	-attiva												
A2208	-passiva												
<b>per assistenza di emergenza sanitaria</b>													
A2209	-attiva												
A2210	-passiva												220
<b>per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare</b>													
A2211	-attiva												
A2212	-passiva												
<b>per assistenza territoriale semiresidenziale</b>													
A2213	-attiva												
A2214	-passiva												
<b>per assistenza territoriale residenziale</b>													
A2215	-attiva												
A2216	-passiva												
<b>per assistenza protesica</b>													
A2217	-attiva												
A2218	-passiva												
<b>per assistenza ospedaliera</b>													
A2301	-attiva												38.405
A2302	-passiva												1.087
<b>Allegato 3 – Mobilità interregionale</b>													
<b>per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>													
A3101	-attiva												
A3102	-passiva												
<b>per assistenza distrettuale</b>													
<b>per assistenza sanitaria di base</b>													
A3201	-attiva												
A3202	-passiva												
<b>per assistenza farmaceutica</b>													
A3203	-attiva												270
A3204	-passiva												
<b>per assistenza specialistica</b>													
A3205	-attiva												1.061
A3206	-passiva												142
<b>per assistenza termale</b>													
A3207	-attiva												
A3208	-passiva												
<b>per assistenza di emergenza sanitaria</b>													
A3209	-attiva												
A3210	-passiva												
<b>per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare</b>													
A3211	-attiva												
A3212	-passiva												
<b>per assistenza territoriale semiresidenziale</b>													
A3213	-attiva												
A3214	-passiva												
<b>per assistenza territoriale residenziale</b>													
A3215	-attiva												
A3216	-passiva												
<b>per assistenza protesica</b>													
A3217	-attiva												
A3218	-passiva												
<b>per assistenza ospedaliera</b>													
A3301	-attiva												41.668
A3302	-passiva												

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA							OGGETTO DELLA RILEVAZIONE						
REGIONE		80		ASL/AO			960			CONSUNTIVO ANNO		2015	
<b>Allegato 4 – detenuti</b>													
A4301	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti												
A4302	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti												
A4303	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti												
<b>Allegato 6 - stranieri irregolari</b>													
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari												
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari												
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari												
<b>Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza</b>													
<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001</b>													
A5001	chirurgia estetica												
A5002	circoncisione rituale maschile												
A5003	medicines non convenzionali												
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero												
A5005	certificazioni mediche												
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)												
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)												
<b>Altre prestazioni escluse dai L.E.A.</b>													
A5108	assegno di cura												
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN												
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione prodotti aptoteci												
A5111													
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali												
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare												
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure												
A5115	prestazioni ex ONG a invalidi di guerra												
A5199	altro												14.389
A5999	<b>TOTALE</b>												<b>14.389</b>

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2016	2015
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>39.873.734</b>	<b>25.654.169</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>29.057.298</b>	<b>17.775.431</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	20.696.798	17.389.431
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	8.360.500	386.000
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>56.666</b>	<b>474</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>56.666</b>	<b>474</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	56.666	474
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	-	-
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>10.759.770</b>	<b>7.878.263</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.436.215	3.868.312
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	872.913	125.000
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	5.832.226	3.388.258
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	618.416	496.693
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	-	-
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 22.174</b>	<b>- 118.127</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-	93.000
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	- 22.174	- 25.127
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>3.997.214</b>	<b>4.649.320</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	91.251	3.127
<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	113.592	113.858
<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	3.792.372	4.532.334
<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	-	-
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>97.809.897</b>	<b>99.133.290</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>82.721.203</b>	<b>84.718.191</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	40.251.891	41.473.165
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	37.101.460	38.389.161
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.705.614	2.633.828
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	371.258	391.654
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	73.560	58.521
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	157.788	244.522
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	42.311.524	43.000.505
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	40.526.004	41.668.246
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.562.943	1.060.708
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	221.916	270.041
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-	-
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	661	1.510
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	661	1.510
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.514.368</b>	<b>1.257.043</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>13.574.326</b>	<b>13.158.055</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	5.253.789	5.257.137
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.256.750	6.997.175
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2016	2015
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	947.096	794.120
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	116.692	109.623
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>19.624.130</b>	<b>25.950.014</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>14.242</b>	<b>693</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>295</b>	<b>-</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	295	-
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>790.937</b>	<b>729.408</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43.406	33.069
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	624.493	622.957
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	123.038	73.382
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>17.107.289</b>	<b>16.820.096</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	70.522	95.352
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	593.154	539.111
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	16.443.613	16.185.633
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>1.711.367</b>	<b>8.399.818</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	6.667.325
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	5.000.000
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	1.667.325
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.711.367	1.732.493
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.259.699</b>	<b>1.234.225</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>1.105.842</b>	<b>990.559</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>153.857</b>	<b>243.666</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>5.848.036</b>	<b>4.649.433</b>
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>812.690</b>	<b>350.300</b>
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	<b>4.988.149</b>	<b>4.264.509</b>
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>47.196</b>	<b>34.624</b>
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>798.444</b>	<b>425.722</b>
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>96.002</b>	<b>18.100</b>
<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	<b>423.042</b>	<b>402.545</b>
<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	<b>279.401</b>	<b>5.076</b>
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>169.188.980</b>	<b>161.578.045</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>		
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>- 27.028.172</b>	<b>- 27.237.345</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>- 26.282.641</b>	<b>- 26.429.422</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 2.973.943	- 3.102.379
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	- 2.854.879	- 3.041.027
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 119.064	- 61.351
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 1.242.734	- 1.285.055
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	- 1.052.072	- 1.083.967
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	- 190.662	- 201.088
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 20.158.910	- 20.474.525
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	- 18.841.587	- 18.979.550
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	- 1.317.324	- 1.494.974
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	- 1.256	- 2.275
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 5.629	- 931
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	- 33.867	- 39.142
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 4.777	- 5.302
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 1.276.946	- 1.277.249
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 584.578	- 242.566
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>- 745.531</b>	<b>- 807.923</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	- 3.684	- 10.084
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 267.952	- 238.705
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 2.578	- 6.659
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 344.765	- 444.538
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	- 477	- 1.141
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 126.077	- 106.797
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>- 48.927.697</b>	<b>- 48.687.726</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>- 25.221.778</b>	<b>- 23.862.423</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2016	2015
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	- 1.574.968	- 1.361.918
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 1.414.248	- 1.195.690
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	- 151.794	- 142.150
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI		
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	- 8.926	- 24.079
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	- 1.037	- 7.108
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	- 7.889	- 16.970
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	- 2.034.944	- 1.586.584
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 1.991	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	- 2.032.953	- 1.586.584
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	- 2.032.953	- 1.586.584
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	- 228.885	- 241.228
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 210.239	- 220.486
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	- 18.646	- 20.742
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-	-
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-	-
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	- 10.151.650	- 9.808.848
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	- 3.869.355	- 3.738.702
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	- 4.836.739	- 4.844.441
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	- 1.445.556	- 1.225.705
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	- 105.567	- 15.001
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	- 10.690	- 15.001



codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2016	2015
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	94.877
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	381.275
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	167.099
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-	5.592.690
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	351.191
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	1.682.616
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	1.029.373
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	1.498.777
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	1.030.732
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	487.596
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	487.596
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	3.132.919
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	6.268
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	19.040
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-	1.338.877
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-	2.251.017
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-	1.859.235
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-	2.425.641
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-	-
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	310.565
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-	270.873
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-	724.652
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-	255.025
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-	1.435.903
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-	1.720.710
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-	2.226.152
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	2.093.428
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-	132.724
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-	7.977.142
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	153.127
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	257.682
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-	7.566.334
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	109.021
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	23.985
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-	1.664.312
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	69.303
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	1.279.552
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	11.122
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	21.446
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	282.888
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	216.834
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	216.834
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	12.168
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-	222.684
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1930	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-	668.672
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-	1.727.444
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-	2.623.068
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	25.441
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	6.582
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-	1.691.733
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-	697.097
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	-
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-	697.097
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-	526.854
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-	170.243
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-



codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2016	2015
BA2070	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	- 58.996.308	- 59.627.836
BA2090	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	- 43.484.827	- 43.747.430
BA2100	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	- 21.622.410	- 21.193.195
BA2110	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	- 17.622.968	- 17.392.645
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	- 16.294.390	- 16.170.370
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	- 1.328.578	- 1.222.275
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-
BA2150	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	- 3.999.441	- 3.800.550
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- 3.568.585	- 3.339.829
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	- 430.856	- 460.721
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-
BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	- 21.862.418	- 22.554.235
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	- 20.669.595	- 20.705.172
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	- 1.192.823	- 1.849.063
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-
BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	- 534.980	- 555.051
BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	- 534.980	- 555.051
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- 478.827	- 497.912
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	- 56.153	- 57.139
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-
BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	-	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-
BA2320	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	- 8.676.186	- 8.800.203
BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	- 770.121	- 783.480
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 770.121	- 783.176
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	- 303
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-
BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	- 7.906.065	- 8.016.724
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 7.479.868	- 7.382.344
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	- 426.197	- 634.379
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-
BA2410	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	- 6.300.315	- 6.525.152
BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	- 564.192	- 633.174
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 423.929	- 542.997
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 140.262	- 90.177
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	- 5.736.123	- 5.891.978
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 5.621.949	- 5.765.465
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	- 114.175	- 126.513
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-
BA2500	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	- 755.927	- 852.340
BA2510	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	- 155.541	- 136.568
BA2520	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	-	-
BA2530	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	- 600.386	- 715.772
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	- 579.146	- 680.987
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	- 21.240	- 34.785
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	- 7.606.285	- 6.346.901
BA2570	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	- 526.094	- 498.169
BA2580	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	- 7.080.191	- 5.848.732
BA2590	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	- 2.905.515	- 2.268.572
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- 2.905.515	- 2.268.572
BA2620	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	- 4.174.676	- 3.580.160
BA2630	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	- 381.409	- 1.324.526
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	- 381.409	- 1.324.526
BA2660	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	- 1.152.836	- 633.915
BA2670	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	- 1.057.098	- 505.661
BA2680	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	- 95.738	- 128.254
BA2690	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	- 14.478.629	- 7.131.485
BA2700	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	- 2.931.016	- 2.389.529
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	- 31.016	- 489.529
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	- 2.900.000	- 1.900.000
BA2760	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	-	-
BA2770	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	- 7.056.992	- 1.704.853
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	- 7.056.992	- 1.704.853
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-
BA2820	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	- 4.490.621	- 3.037.104
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	- 54.040	-
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	- 23.187	-
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	- 180.106	-
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	- 4.233.289	- 3.037.104
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	- 164.461.627	- 158.276.368
CA0000	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
CA0010	<b>C.1) Interessi attivi</b>	1.589	156

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2016	2015
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	1	4
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	1.588	152
CA0050	C.2) Altri proventi	449	79
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	449	79
CA0110	C.3) Interessi passivi	- 390.489	- 492.944
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	- 389.823	- 455.175
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 666	- 37.769
CA0150	C.4) Altri oneri	- 46.275	- 33.383
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	- 45.664	- 32.337
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	- 610	- 1.046
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>- 434.726</b>	<b>- 526.092</b>
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-
DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	-	-
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.566.501	2.276.666
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	1.000	6.000
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.565.501	2.270.666
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	27.858	85.106
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	162.395	265.443
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.444	2.190
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	153.951	263.253
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	19.895	9.688
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	104.399	74.803
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	29.657	178.762
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1.375.248	1.920.117
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.375.248	1.920.117
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	1.314.745	399.884
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	57.333	1.220.233
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	3.170	300.000
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	- 912.504	- 196.127
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	- 12.099	- 3.794
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	- 900.405	- 192.332
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	- 1.638	- 3.929
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	- 661	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	- 872.228	- 165.595
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 4.558	- 12.152
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	- 3.411
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 4.558	- 8.741
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	- 867.670	- 153.443
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	- 54.954	- 5.001
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	- 42.744	- 640
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	- 12.211	- 31
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	- 4.331
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 749.164	- 63.652
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 63.552	- 84.790
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	- 25.878	- 22.808
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	- 5.100
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	- 25.878	- 17.708
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	- 4.848	- 16.986
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 13.970	-
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	- 7.060	- 722
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>653.997</b>	<b>2.080.539</b>
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>4.946.623</b>	<b>4.856.125</b>
YA0000	<b>Imposte e tasse</b>	-	-
YA0010	Y.1) IRAP	- 4.726.377	- 4.778.862
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	- 3.720.386	- 3.777.038
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	- 377.989	- 408.091

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2016	2015
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	- 628.002	- 593.733
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
YA0060	Y.2) IRES	- 69.245	- 67.773
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	- 69.245	- 67.773
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
YZ9999	Totale imposte e tasse	- 4.795.622	- 4.846.635
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	151.001	9.489

STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2016	2015
<b>ATTIVO</b>			
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>84.855.436</b>	<b>88.305.332</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.052.481</b>	<b>974.558</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	<b>148.731</b>	<b>395.656</b>
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.889.770	1.889.770
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-1.741.038	-1.494.114
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>903.750</b>	<b>564.932</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	32.635	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-3.015	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	3.141.235	2.555.883
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-2.267.105	-1.990.951
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	-	-
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	-	<b>13.970</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	-
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	395.872	409.843
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-395.872	-395.872
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>		
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>83.729.274</b>	<b>87.257.092</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>32.234</b>	<b>32.234</b>
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	32.234	2
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	32.232
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>71.235.716</b>	<b>47.823.008</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	71.235.716	47.823.008
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	104.718.875	78.400.652
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-33.483.158	-30.577.643
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	-	-
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	662.124	662.124
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-662.124	-662.124
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>9.052.394</b>	<b>10.676.797</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	36.332.173	35.265.938
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-27.279.778	-24.589.142
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>817.533</b>	<b>1.102.183</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.824.788	7.893.883
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-7.007.255	-6.791.700
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>24.626</b>	<b>35.044</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	252.743	252.743
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-228.118	-217.700
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>739.852</b>	<b>1.041.651</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	10.719.022	10.684.233
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-9.979.170	-9.642.582
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>1.826.918</b>	<b>26.546.175</b>
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>73.682</b>	<b>73.682</b>
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>73.682</b>	<b>73.682</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	73.139	73.139
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	543	543
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	543	543
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>99.586.157</b>	<b>95.113.271</b>

STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2016	2015
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>4.023.931</b>	<b>2.871.095</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>3.670.863</b>	<b>2.613.765</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	560.392	418.110
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	29.529	38.386
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.620.103	1.986.875
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	371	438
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	2.396	764
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	8.254	11.045
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.634	2.838
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	448.185	155.309
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>353.068</b>	<b>257.329</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	75.230	71.685
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	234.003	176.071
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione		
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	43.835	9.573
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>56.982.261</b>	<b>86.377.571</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>6.613.204</b>	<b>6.230.881</b>
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	3.141.447	3.141.447
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	3.121.915	2.486.878
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	2.257.758	1.628.582
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	864.157	858.297
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	349.843	602.556
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>32.168.263</b>	<b>59.461.080</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	20.121.420	43.737.444
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	18.013.031	41.629.054
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	2.108.390	2.108.390
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	12.046.842	15.723.636
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	12.046.842	13.450.220
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	2.273.416
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>18.454</b>	<b>22.831</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>2.294.623</b>	<b>6.158.550</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.632.221	5.315.013
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.615	2.646
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.629.606	5.312.367
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	662.402	843.536
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>2.125</b>	<b>3.047</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>15.885.593</b>	<b>14.501.182</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	248.516	273.690
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	4.043.313	3.608.787
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	7.360.813	5.374.390
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	4.232.950	5.244.315
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>38.579.964</b>	<b>5.864.605</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>51.646</b>	<b>51.646</b>
<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	<b>38.515.488</b>	<b>5.771.577</b>



STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2016	2015
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	12.831	41.382
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	99.714	865.220
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	99.691	179.781
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	26.520	179.781
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	73.171	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	23	685.439
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	23	685.439
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>184.541.307</b>	<b>184.283.823</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	4.746.463	18.657.277
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	4.746.463	13.591.665
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	5.065.612

### PASSIVO

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-65.466.432	-69.914.386
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-2.522.724	-7.250.761
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-72.689.411	-76.741.311
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-22.333.922	-21.749.086
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-29.869.450	-32.193.895
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-26.316.712	-26.346.650
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-3.552.738	-5.847.245
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-15.572.990	-17.010.869
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-1.388.775	-1.790.420
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-3.524.274	-3.997.041
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-1.396.009	-1.129.268
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-1.773.284	156
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire		
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-1.773.440	-
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	156	156
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-2.140.802	-2.273.416
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-2.140.802	-2.273.416
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	15.206.798	17.489.703
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-151.001	-9.489
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-39.347.918	-33.172.705
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-11.960.325	-11.468.442
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-745.439	-717.157
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-213.353	-1.538.632
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-11.001.533	-9.212.654
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE		
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-14.603.702	-12.477.137
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-7.991	-100.669
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-1.048.577	-1.069.518
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-13.546.890	-11.306.707
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-244	-244
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-12.783.891	-9.227.125
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-257.332	-
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-257.332	-
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-12.526.559	-9.227.125
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI		
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	-78.651.036	-80.065.211
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-21.506.758	-20.314.425
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		

STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2016	2015
PDA070	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>-227.596</b>	<b>-173.969</b>
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-56.798	-
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-170.799	-170.799
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-3.170
PDA130	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>		
PDA140	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>-11.559.080</b>	<b>-13.427.138</b>
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-10.619.164	-12.313.752
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-3.970.179	-12.289
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-6.648.985	-12.301.464
PDA220	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>-939.915</b>	<b>-1.113.386</b>
PDA230	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>		
PDA240	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>		
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate		
PDA280	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>-24.135.852</b>	<b>-26.915.282</b>
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-628.495	-838.287
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-23.507.356	-26.076.995
PDA310	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>-5.045</b>	<b>-2.202</b>
PDA320	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>-5.088.873</b>	<b>-5.547.075</b>
PDA330	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>-4.610.710</b>	<b>-2.003.276</b>
PDA340	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>-11.517.124</b>	<b>-11.681.844</b>
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori		
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-11.030.576	-11.020.394
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie		
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-486.548	-661.450
PEZ999	<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>-1.075.920</b>	<b>-1.131.521</b>
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-43.970	-3.102
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-43.970	-3.102
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	-1.031.950	-1.128.419
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-1.031.950	-1.128.419
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>-184.541.307</b>	<b>-184.283.823</b>
PfZ999	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>-4.746.463</b>	<b>-18.657.277</b>
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		-
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		-
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-4.746.463	-13.591.665
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-5.065.612





**Siope**

**Tempi medi di pagamento**

**Verbale verifica di cassa prot. n. 0030718 del 9/3/2017**



<b>Ente Codice</b>	000059666000000
<b>Ente Descrizione</b>	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2016
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	30-mar-2017
<b>Data stampa</b>	03-apr-2017
<b>Importi in EURO</b>	

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>14.188.515,14</b>	<b>14.188.515,14</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	690.085,32	690.085,32
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.057.093,36	3.057.093,36
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	76.461,53	76.461,53
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	412.261,64	412.261,64
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	262.034,86	262.034,86
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.558.175,36	8.558.175,36
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	675,95	675,95
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.131.353,82	1.131.353,82
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	373,30	373,30

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>143.470.959,72</b>	<b>143.470.959,72</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	4.043.297,50	4.043.297,50
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	123.224.994,52	123.224.994,52
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	8.134.544,00	8.134.544,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	5.950.000,00	5.950.000,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	50.000,00	50.000,00
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	364,74	364,74
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	79.646,37	79.646,37
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	371.632,79	371.632,79
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.404.434,98	1.404.434,98
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	98.670,00	98.670,00
2202	Donazioni da imprese	748,00	748,00
2204	Donazioni da famiglie	15.753,72	15.753,72
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	9.000,00	9.000,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	190,00	190,00
2302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	87.683,10	87.683,10

<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>29.395.363,01</b>	<b>29.395.363,01</b>
3101	Rimborsi assicurativi	241.052,78	241.052,78
3102	Rimborsi spese per personale comandato	301.455,91	301.455,91
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	16.479.167,31	16.479.167,31
3105	Riscossioni IVA	300.381,43	300.381,43
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	11.657.085,10	11.657.085,10
3201	Fitti attivi	411.932,68	411.932,68
3202	Interessi attivi	2.265,36	2.265,36
3204	Altri proventi	2.022,44	2.022,44

<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>		<b>66.000,00</b>	<b>66.000,00</b>
4103	Alienazione di Impianti e macchinari	65.000,00	65.000,00
4105	Alienazione di altri beni materiali	1.000,00	1.000,00

<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>3.676.794,00</b>	<b>3.676.794,00</b>
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	2.273.416,00	2.273.416,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.403.378,00	1.403.378,00

**000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)**

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
6400	Depositi cauzionali	152.789,51	152.789,51
<b>ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI</b>		<b>6.127.406,70</b>	<b>6.127.406,70</b>
7100	Anticipazioni di cassa	3.127.406,70	3.127.406,70
7300	Mutui e prestiti da altri soggetti	3.000.000,00	3.000.000,00
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>197.077.828,08</b>	<b>197.077.828,08</b>

<b>Ente Codice</b>	000059666000000
<b>Ente Descrizione</b>	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2016
<b>Prospetto</b>	INDICATORI ENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	30-mar-2017
<b>Data stampa</b>	03-apr-2017
<b>Importi in EURO</b>	

Valore nel periodo      Valore a tutto il periodo

## Indicatori per composizione

## Indicatori Spese

## Spese Totali

	Spese Correnti / Spese Totali	0,94	0,94
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,93	0,93
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,03	0,03

## Spese Correnti

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,42	0,42
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti	0,02	0,02
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,86	0,86

## Indicatori Entrate

	Dipendenza da Trasferimenti	0,77	0,77
--	-----------------------------	------	------

<b>Ente Codice</b>	000059666000000
<b>Ente Descrizione</b>	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2016
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	30-mar-2017
<b>Data stampa</b>	03-apr-2017
<b>Importi in EURO</b>	



000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

**PERSONALE**

		<b>65.383.434,53</b>	<b>65.383.434,53</b>
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	32.555.375,82	32.555.375,82
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	264,51	264,51
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	1.858.412,30	1.858.412,30
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	1.064.028,11	1.064.028,11
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	3.968.908,60	3.968.908,60
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	13.099.723,29	13.099.723,29
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	3.175,82	3.175,82
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	610.837,56	610.837,56
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	10.803.504,56	10.803.504,56
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	43.715,93	43.715,93
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	718.527,19	718.527,19
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	71.950,24	71.950,24
1503	Rimborsi spese per personale comandato	585.010,60	585.010,60

**ACQUISTO DI BENI**

		<b>26.221.351,32</b>	<b>26.221.351,32</b>
2101	Prodotti farmaceutici	2.608.416,56	2.608.416,56
2102	Emoderivati	333.978,62	333.978,62
2103	Prodotti dietetici	1.466,19	1.466,19
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	2.814,60	2.814,60
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	5.262,98	5.262,98
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	515.265,69	515.265,69
2112	Dispositivi medici	20.263.103,85	20.263.103,85
2113	Prodotti chimici	41.991,10	41.991,10
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.352.454,83	1.352.454,83
2201	Prodotti alimentari	5.912,89	5.912,89
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	299.650,98	299.650,98
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	7.452,10	7.452,10
2204	Supporti informatici e cancelleria	387.186,02	387.186,02
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	282.103,00	282.103,00
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	1.617,51	1.617,51
2298	Altri beni non sanitari	112.674,40	112.674,40

**ACQUISTI DI SERVIZI**

		<b>49.838.820,07</b>	<b>49.838.820,07</b>
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.286.039,29	1.286.039,29
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	238.669,63	238.669,63
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	80.118,20	80.118,20
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.019.817,26	1.019.817,26
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	2.406.971,04	2.406.971,04
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	382.426,31	382.426,31
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	6.181,80	6.181,80
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	411.017,31	411.017,31
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	178.753,91	178.753,91
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie da privati	3.412.970,06	3.412.970,06

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	7.978.395,86	7.978.395,86
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	5.309,71	5.309,71
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	1.291.523,43	1.291.523,43
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	114.467,06	114.467,06
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.121.086,39	1.121.086,39
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	5.653.186,62	5.653.186,62
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	923.581,79	923.581,79
3206	Mensa per degenti	1.945.699,24	1.945.699,24
3207	Riscaldamento	1.372.147,14	1.372.147,14
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	310.939,78	310.939,78
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.515.621,86	1.515.621,86
3210	Utenze e canoni per altri servizi	529.255,85	529.255,85
3211	Assicurazioni	2.689.064,22	2.689.064,22
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.534.608,97	1.534.608,97
3213	Corsi di formazione esternalizzata	220.989,66	220.989,66
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	2.417.910,89	2.417.910,89
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.455.023,77	2.455.023,77
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	4.683,59	4.683,59
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	265.900,22	265.900,22
3219	Spese legali	109.705,50	109.705,50
3220	Smaltimento rifiuti	799.726,75	799.726,75
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	24.735,82	24.735,82
3299	Altre spese per servizi non sanitari	7.132.291,14	7.132.291,14

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI****3.385.632,47****3.385.632,47**

4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	14.522,61	14.522,61
4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	50.000,00	50.000,00
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	3.311.072,36	3.311.072,36
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	97,50	97,50
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	9.940,00	9.940,00

**ALTRE SPESE CORRENTI****9.164.299,62****9.164.299,62**

5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	24.451,28	24.451,28
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	162.801,10	162.801,10
5201	Noleggi	908.918,76	908.918,76
5205	Licenze software	17.014,79	17.014,79
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	284.159,92	284.159,92
5305	Interessi su mutui	389.822,94	389.822,94
5306	Interessi passivi v/fornitori	585,05	585,05
5308	Altri oneri finanziari	50.514,79	50.514,79
5401	IRAP	4.775.510,08	4.775.510,08
5402	IRES	70.717,00	70.717,00
5404	IVA	282.818,80	282.818,80
5499	Altri tributi	144.510,54	144.510,54
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	377.332,32	377.332,32
5504	Commissioni e Comitati	5.692,82	5.692,82
5505	Borse di studio	38.061,31	38.061,31
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	714.135,14	714.135,14
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	563.111,47	563.111,47

**Importo nel periodo**    **Importo a tutto il periodo**

5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	17.923,30	17.923,30
5598	Altri oneri della gestione corrente	336.123,46	336.123,46
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	94,75	94,75

**INVESTIMENTI FISSI**

**5.352.801,15**                      **5.352.801,15**

6102	Fabbricati	1.973.528,72	1.973.528,72
6103	Impianti e macchinari	10.196,40	10.196,40
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.766.737,16	2.766.737,16
6105	Mobili e arredi	63.491,20	63.491,20
6199	Altri beni materiali	343.705,65	343.705,65
6200	Immobilizzazioni immateriali	195.142,02	195.142,02

**OPERAZIONI FINANZIARIE**

**52.504,75**                      **52.504,75**

7400	Depositi cauzionali	52.504,75	52.504,75
------	---------------------	-----------	-----------

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**

**4.935.073,75**                      **4.935.073,75**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	3.127.406,70	3.127.406,70
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.807.667,05	1.807.667,05

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**

**0,00**                                      **0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

**TOTALE PAGAMENTI**

**164.333.917,66**                      **164.333.917,66**



Data:

Spett.le  
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI**Verbale consegna conto del Tesoriere/Cassiere**

Esercizio 2016

Si accompagna, con preghiera di accusarne ricevuta, il documento di chiusura dell'esercizio finanziario indicato a margine chiuso con le risultanze contabili che seguono e corredato dagli allegati d'obbligo.

**Risultanze Contabili come da giornale di cassa n. 270**

FONDO CASSA AL 1° GENNAIO	€uro	5.771.577,37
RISCOSSIONI	€uro	197.077.828,08
PAGAMENTI	€uro	164.333.917,66
FONDO - DEFICIENZA DI CASSA	€uro	38.515.487,79

**Documenti allegati**

01. Verbale verifica di cassa
02. Bollettario delle riscossioni documentazione meccanografica
03. Bollettario di quietanza mento dei mandati pagati documentazione meccanografica

Il presente verbale viene redatto in due esemplari, di cui uno per l'Ente e uno per il Tesoriere.  
Distinti saluti.

IL TESORIERE/CASSIERE  
UniCredit S.p.A.



Per ricevuta del documento di chiusura e degli allegati sopradescritti.

Bologna 02/03/2017  
(data)

(timbro e firma dell'Ente)

**Copia per l'Ente**

UniCredit S.p.A.

Sede Sociale  
Via A. Specchi 16  
00186 RomaDirezione Generale  
Piazza Gas Aulenti 3 - Tower A  
20123 MilanoCapitale Sociale € 20.848.893.436,94  
interamente versato - Banca iscritta  
all'Albo delle Banche e Capogruppo  
del Gruppo Bancario UniCredit - Albo  
dei Gruppi Bancari: cod. 02003.1 -  
Cod. ABI 02009.1 - Iscrizione al  
Registro delle Imprese di Roma,  
Codice Fiscale e P. IVA n.  
00348170101 - Adesione al Fondo  
Interbancario di Tutela dei Depositi.

**ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI**  
**RENDICONTO DI GESTIONE**  
**ANNO 2016**

Proceduto alla chiusura dell'esercizio all'esame dei registri e dei documenti contabili, si accerta quanto segue:

<b>I. - ENTRATA</b>			
Fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio 2015		€uro	5.771.577,37
Reversali registrate dal Tesoriere:	€uro	197.077.828,08	
Reversali Incassate:	€uro	197.077.828,08	
Reversali da incassare/regolarizzare:	€uro	0,00	
Entrate da regolarizzare:	€uro	0,00	
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>€uro</b>	<b>202.849.405,45</b>

<b>II. - USCITA</b>			
Deficienza di cassa alla chiusura dell'esercizio 2015		€uro	0,00
Mandati registrati dal Tesoriere:	€uro	164.333.917,66	
Mandati pagati:	€uro	164.333.917,66	
Mandati da pagare/regolarizzare:	€uro	0,00	
Uscite da regolarizzare:	€uro	0,00	
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>€uro</b>	<b>164.333.917,66</b>

<b>Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio</b>	<b>€uro</b>	<b>38.515.487,79</b>
--	-------------	----------------------

Il presente verbale è redatto in tre (3) originali, uno per l'Ente e due per il tesoriere.

IL TESORIERE  
Unicredit S.p.A.



(Timbro e firma dell'Ente)

**ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI**  
**QUADRO ILLUSTRATIVO DELLA CONCORDANZA**  
**TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**  
**ANNO 2016**

Fondo di cassa

Giacenze presso conto di Tesoreria escluse da riversamento in Contabilità Speciale

Riscossioni effettuate dal tesoriere e non contabilizzate nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale

Pagamenti effettuati dal Tesoriere e non contabilizzati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale

Pagamenti effettuati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere

Versamenti nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere

**Disponibilità presso la Tesoreria Centrale al 30/12/2016**

Si dichiara che sono stati rispettati i limiti imposti dalla normativa sulla tesoreria unica.

BOLIGNA

il 02/03/2017

IL TESORIERE  
Unicredit

UniCredit S.p.A.

Sede Sociale  
Via A. Specchi 16  
00188 Roma

Direzione Generale  
Piazza Geo Aulenti 3 - Tower A  
20123 Milano

Capitale Sociale € 20.846.893.436,84  
interamente versato - Banca iscritta  
all'Albo delle Banche e Capogruppo  
del Gruppo Bancario UniCredit - Albo  
dei Gruppi Bancari: cod. 02008.1 -  
Cod. ABI 02008.1 - iscrizione al  
Registro delle Imprese di Roma,  
Codice Fiscale e P. IVA n°  
00348170101 - Aderente al Fondo  
Interbancario di Tutela dei Depositi.

#### **Misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti**

Al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questa Azienda si assume i seguenti impegni:

- estensione dell'utilizzo della procedura informatica ordini a tutto il volume degli acquisti di beni e servizi rendendo univoci i percorsi organizzativi;
- avvio dell'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato;
- favorire l'introduzione delle innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo delle liquidazioni per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi di pagamento stabiliti;
- avviare il processo di dematerializzazione della distinta di pagamento.

L'attivazione della fattura elettronica a partire dal 2015, ha ridotto i tempi di registrazione e liquidazione delle fatture ed ha permesso il pressoché azzeramento della circolazione dei documenti cartacei con conseguente velocizzazione dei tempi di pagamento delle fatture.



Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

**Indicatore tempestività dei pagamenti anno 2016**

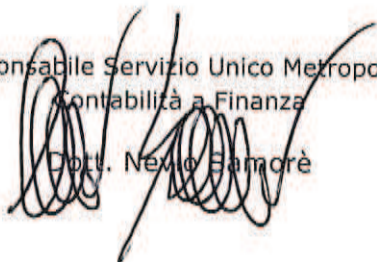
Trimestre	Importo pagato	Indicatore (1)
I° trimestre 2016	€14.628.305,10	+8,30
II° trimestre 2016	€18.009.295,61	-0,08
III° trimestre 2016	€17.956.553,61	-5,92
IV° trimestre 2016	€10.161.085,91	-15,09
<b>Totale anno 2016</b>	<b>€ 60.755.240,23</b>	<b>- 2,30</b>

(1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal D. LGS 9 novembre 2012, n. 192.

**Pagamenti effettuati dopo la scadenza anno 2016**

Classe contabile fornitore	Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini (2)
I° trimestre 2016	€ 716.340,70
II° trimestre 2016	€ 573.595,10
III° trimestre 2016	€ 466.736,49
IV° trimestre 2016	€ 199.850,56
<b>Totale anno 2016</b>	<b>€ 1.956.522,85</b>

Il Responsabile Servizio Unico Metropolitan  
 Contabilità e Finanza



Dott. Nello Bamorè

Il Direttore Generale



Dott. Mario Cavalli



Tabella tempi di pagamento per MEF

enti	pagamenti effettuati durante l'anno solare 2016 (01/01/2016-31/12/2016) per anno di emissione fattura					TOTALE (6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5)
	ante 2013 (1)	2013 (2)	2014 (3)	2015 (4)	2016 (5)	
<b>IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli</b>						
I° TRIMESTRE 2016	131,01	6.986,68	8.929,94	11.491.491,92	3.120.765,55	14.628.305,10
II° TRIMESTRE 2016		1.385,21	4.150,94	662.778,11	17.340.981,35	18.009.295,61
III° TRIMESTRE 2016		11.523,88	6.430,59	92.352,19	17.846.246,95	17.956.553,61
IV° TRIMESTRE 2016		833,96	-	26.166,51	10.134.085,44	10.161.085,91
<b>TOTALE</b>	<b>131,01</b>	<b>20.729,73</b>	<b>19.511,47</b>	<b>12.272.788,73</b>	<b>48.442.079,29</b>	<b>60.755.240,23</b>

Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014

(7)	
	716.340,70
	573.595,10
	466.736,49
	199.850,56
	1.956.522,85

Colonna 7: si ricorda che tale informazione è prevista dal DL 66/2014 come informazione obbligatoria



## **Piano investimenti – Consuntivo anno 2016**

Il Piano degli investimenti 2016-2018, in quanto parte integrante degli Strumenti di Programmazione pluriennale, è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale.

Le fonti di finanziamento, oltre a contributi in conto capitale Regionali ed a quelli dell'art. 20, L.67/88 sono costituite da contributi in conto capitale derivanti dal Programma Regionale Investimenti in Sanità, mutui, donazioni vincolate ad investimenti e da accantonamenti per manutenzioni cicliche.

Il Piano ha previsto di anno in anno la pianificazione dell'esecuzione di interventi finanziati o con risorse proprie o con finanziamenti statali o regionali, sia riguardo agli interventi in corso di esecuzione o con progettazione esecutiva approvata, sia riguardo agli interventi in corso di progettazione, garantendone la sostenibilità finanziaria in quanto la copertura finanziaria risulta assicurata con risorse dedicate, e le fonti di finanziamento sono indicate per ogni intervento nello schema predisposto.

L'attuale contesto economico-finanziario regionale si caratterizza per la scarsa disponibilità di risorse, in termini di contributi in conto capitale, da destinare agli interventi in edilizia sanitaria ed ammodernamento tecnologico, rispetto a quanto già progettato e finanziato negli anni scorsi. Il ricorso ai mutui è stato pertanto strettamente necessario per l'attuazione degli interventi più urgenti.

La finalità è in ogni caso di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze già indicate nella programmazione in essere, attivando tutte le azioni necessarie per completare gli interventi già previsti nei pregressi programmi di finanziamento degli investimenti.

Nel Piano degli investimenti 2016-2018 lo IOR non ha previsto di acquisire delle immobilizzazioni mediante:

- l'utilizzo di contributi in conto esercizio
- alienazioni patrimoniali
- forme di Partenariato Pubblico Privato

Il mutuo da 3 mln di euro previsto nel piano investimenti 2016-2018 è stato aggiudicato con DETERMINA DI AGGIUDICAZIONE DEFINITIVA N. 1081 del 15/04/2016. Pertanto gli interventi e acquisizioni previsti nel 2015 da finanziare con il mutuo da 3 mln sono stati riprogrammati nel piano investimenti 2016-2018.

## **SCHEDA 1 (INTERVENTI IN CORSO DI REALIZZAZIONE)**

**LAVORI: INTERVENTI n°2, 3, 4, 5, 17**

**INTERVENTO n° 2 - PROGRAMMA INVESTIMENTI STRAORDINARI IN SANITÀ (EX ART. 20 L.67/88 - Progr. Reg. Allegato C e Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento):**

**III fase** dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 (Decreto Ministero Salute 16 maggio 2006) **Adeguamento a Norma e Miglioramento Aspetti Alberghieri Progetto Ristrutturazione Ospedale (Progr. Reg. Allegato C):** i lavori sono stati completati ed inaugurati il 25 marzo 2013, le attività di collaudo tecnico amministrativo sono state completate in gennaio 2017. Importo a chiusura intervento 2016 **€ 274.000,00**

Tutte le fasi sono rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

**INTERVENTI n° 3. 4. 5 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE I STRALCIO E PROGR. RER ALLEGATO F:**

- **INTERVENTO 3 (Codice Regionale H28) “Ampliamento nuova costruzione destinata ad ambulatori e studi per la libera professione”** di cui all’accordo di programma IV fase I° stralcio dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 - **€ 4.330.000,00**
- **INTERVENTO 4 (Codice regionale F703 Progr. RER allegato F) “ristrutturazione di locali ex mensa per trasferimento del reparto di chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici”** - **€ 1.300.000,00**
- **INTERVENTO 5 (Codice regionale H29) “Realizzazione di 2 Sale Day-Surgery e acquisto relativi Arredi e Attrezzature con finanziamento Art. 20 IV Fase** - **€ 1.045.000,00**

Lo svolgimento dell'appalto integrato, che comprende tutte e tre le opere, con bando GUCE emesso in data 07/03/2011, ha portato all'aggiudicazione in data 14 marzo 2012 con delibera del Direttore Generale n.145/2012, comunicata al Servizio Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie con nota prot. N.9889 del 16 marzo 2012. Nel corso del 2013 è stata avviata come da programma la progettazione esecutiva, il cantiere ha avuto regolarmente inizio nel mese di luglio 2014. I lavori sono in corso di spedita esecuzione. Il 1° SAL è stato contabilizzato in data 1 febbraio 2016 per € 842.804,11 + iva, e ad esso l'appaltatore ha apposto riserve per € 575.759,96 oltre iva, adducendo sostanzialmente di avere eseguito maggiori lavori a seguito di sorpresa geologica. Le Riserve sono state, a termini di contratto, quasi integralmente respinte sia dal Direttore dei Lavori che dal Responsabile del Procedimento.

Tutte le fasi vengono rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

**INTERVENTO n°17 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE II STRALCIO:**

**INTERVENTO AP 42 “Realizzazione aree di supporto per accoglienza utenti e dipendenti” (realizzazione di un parcheggio da 35 posti auto in area ospedaliera)  
- € 715.000,00**

La progettazione è stata completata ed il cantiere verrà avviato a breve, essendo in attesa dell'ultima approvazione da parte del gruppo tecnico regionale.

Tutte le fasi vengono rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

**MANUTENZIONI STRAORDINARIE: INTERVENTI n° 9, 12, 18**

Negli interventi citati erano previsti lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza ed alla funzionalità degli edifici dello IOR.

**INTERVENTO n°9** relativo al **Programma regionale investimenti in sanità, Codice L20**  
- **Interventi di adeguamento normativo**, che riguardava la realizzazione di opere di adeguamento antincendio al DPR 151/2011 come da progetto approvato con parere di conformità dal Comando provinciale dei Vigili del Fuoco di Bologna per l'edificio che ospita l'Istituto di ricerca (Via di Barbiano1/10) e il Poliambulatorio.

Tutte le opere previste sono state realizzate, collaudate e contabilizzate.

Tutte le fasi vengono rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

**INTERVENTO n°12** erano previste manutenzioni straordinarie ai fini della sicurezza e per il risparmio energetico – sono state realizzate nel 2016 opere per circa **€ 80.000,00**

**INTERVENTO n°18 - ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE II STRALCIO:**

**Codice Regionale AP 41 “Adeguamenti normativi e miglioramento comfort aree di degenza”** (Ristrutturazione di due Reparti di Degenza al 3° piano) - **€ 3.418.000,00**

I lavori sono regolarmente iniziati a settembre 2016. Nel 2016 non erano previste contabilizzazioni di stati di avanzamento.

**TECNOLOGIE BIOMEDICHE: INTERVENTI 14, 20, 43, 52**

**Nell'INTERVENTO n° 14** sono state effettuate acquisizioni di apparecchiature per sostituzione fuoriusso e nuove dotazioni di piccola/media entità economica per le Sale operatorie e i Reparti di degenza per **€ 20.000,00**; con **€ 30.500,00** vincolati da lascito testamentario è stato finanziato in quota parte l'acquisto di un Citofluorimetro per la ricerca mentre i restanti € 90.000,00 verranno impiegati nel corso dell'anno 2017 per l'acquisto di attrezzature utilizzate in ambito di “ricerca” di cui **€ 10.000,00** sono già destinati all'acquisto di n. 1 congelatore per Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico.

**L'INTERVENTO n°20, codice regionale P4** (deliberazione assembleare progr. N. 148 del 17 dicembre 2013: Approvazione 10° aggiornamento del Programma regionale di investimenti in sanità - Allegato P), nasce dalla Convenzione per progetti in conto capitale 2011 del Ministero della salute del 27 marzo 2012 con il cofinanziamento RER (vedi nota a firma Direttore Generale RER del 26 settembre 2011). L'intervento prevede l'acquisto di una apparecchiatura TC (Tomografia Computerizzata) spirale di ultima generazione (Dual Energy) e di una apparecchiatura per Computer Aided Manufacturing (Stereolitografo 3D) per produrre, in collegamento rete con la TC,

impianti esattamente compatibili con l'anatomia del segmento scheletrico e con la lesione, quindi **“IMPIEGO DI TECNOLOGIE RADIOLOGICHE 3D PER REALIZZAZIONE DI DISPOSITIVI PROTESICI CUSTOM MADE”**. L'acquisizione ha ottenuto un finanziamento del Ministero della Salute per € 1.180.000,00 e della Regione Emilia Romagna per € 1.180.000,00 per un totale di per **€ 2.360.000,00**. Il progetto di acquisizione è stato sottoposto al parere del Gruppo Tecnico Regionale per la specifica approvazione, finalizzata all'ammissione al finanziamento, il 25 febbraio 2014. Lo Stereolitografo è stato consegnato in data 15 giugno 2015 ed il collaudo definitivo si è concluso in data 28 settembre 2015. La TC è stata consegnata ed installata in data 15 gennaio 2016, ha ricevuto in data 30 Maggio il benestare all'uso clinico ed il collaudo definitivo è previsto entro la fine di Giugno 2016. Il Microscopio in super risoluzione che completerà il lavoro di TAC e Stereolitografo è stato collaudato in data 30 dicembre 2015. Residuano **€ 117.000,00** con i quali verranno acquistate attrezzature informatiche e sanitarie che implementeranno e andranno a completare le finalità del progetto.

**L'INTERVENTO n° 43 “REALIZZAZIONE DI UN SERVICE DI SEQUENZIAMENTO DI NUOVA GENERAZIONE E RELATIVA ANALISI DEI DATI”** e' inserito nella Convenzione per progetti in Conto capitale 2013 tra il Ministero della salute e l'IRCCS RIZZOLI, e prevede l'acquisto di apparecchiature all'avanguardia per la realizzazione di un service di sequenziamento di nuova generazione e relativa analisi dei dati: nel corso dell'anno 2015 sono state acquistate apparecchiature informatiche e sanitarie per un importo totale pari ad **€ 212.412,57** mentre con i restanti **€ 86.487,43** sono previste acquisizioni di apparecchiature che andranno a completare la realizzazione del service di sequenziamento entro la fine dell'anno 2017.

L'INTERVENTO n° 52 prevedeva la sostituzione di una seconda apparecchiatura di diagnostica radiologica presente nel Poliambulatorio in quanto obsoleta che è stata consegnata in data 22 agosto 2016 ed il collaudo finale si concluderà entro la fine del mese di marzo 2017 per un importo totale pari ad **€ 215.147,00**. Con i restanti **€ 34.853,01** è stata apportata una variante al progetto iniziale con la quale si è provveduto ad aggiornare la Diagnostica di Sala 3 con pannello digitale wireless permettendo così sia la digitalizzazione del teleradiografo che la possibilità di utilizzare la diagnostica con maggiore flessibilità (es. proiezioni particolari) a completamento del rinnovamento tecnologico della Radiologia del Poliambulatorio. L'acquisizione ed il collaudo dell'aggiornamento si prevede si concluderanno entro il mese di giugno 2017.

## **SCHEDA 2 (INTERVENTI IN CORSO DI PROGETTAZIONE)**

### **MANUTENZIONI STRAORDINARIE: INTERVENTI 45, 46, 47, 48, 49, 50, 62, 51**

L'INTERVENTO n° 45 prevedeva l'Adeguamento Antincendio del Monoblocco Ospedaliero, finalizzato all'ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi (CPI) secondo il Progetto approvato dai Comandi Regionale e Provinciale dei VVF – sono stati spesi nel 2016 circa **€ 270.000,00**. Nel 2015 IOR ha optato per l'adeguamento al DM 19.03.2015 e pertanto è stata eseguita la progettazione secondo il citato decreto, con l'obiettivo del raggiungimento secondo le scadenze e la pianificazione prevista dal DM del Certificato di Prevenzione Incendi



**L'INTERVENTO n° 46** comprende Manutenzioni straordinarie in Ospedale: Adeguamento depositi sotterraneo ala nuova, manutenzioni Clinica II, restauro pensilina salita San Benedetto, sono stati spesi nel 2016 circa **€ 590.000,00**

**GLI INTERVENTI n° 47, 48, 50, 51, 66, 71** per Manutenzioni straordinarie impiantistiche ed edilizie negli edifici IOR sono stati spesi nel 2016 circa **€ 514.000,00**

**L'INTERVENTO n° 49** prevedeva l'Adeguamento Antincendio dell'Istituto di Ricerca mediante l'implementazione dell'impianto di rilevazione fumi, risultano spesi nel 2016 circa **€ 15.000,00**

**L'INTERVENTO n° 62** ha dato luogo ad interventi di risanamento strutturale antisismico negli edifici IOR (Aula Campanacci) per **€ 69.000,00**

**L'INTERVENTO n° 64**, prevede la sostituzione di un Gruppo frigorifero nell'Istituto di Ricerca, è in fase avanzata la preparazione della gara d'appalto, essendosi concluse l'attività di progettazione e autorizzazione, risultano spesi circa **€ 45.000,00**

**L'INTERVENTO n° 65, € 680.000,00** comprende manutenzioni straordinarie a tecnologie informatiche. Si prevede la sostituzione dei Personal computer e periferiche obsoleti; in sostituzione del parco macchine attuale che per la maggior parte utilizza il sistema Windows XP non più supportato da MicroSoft. E' inoltre in corso il rinnovo dei server centrali, compresi quelli del sistema PACS. Per quanto riguarda il software occorrerà adeguare i sistemi che trattano dati personali alle più recenti normative.

**L'INTERVENTO n° 68** prevede la manutenzione straordinaria di una porzione di copertura del compendio monumentale per **€ 923.000,00**. Per questo intervento è stata prevista una quota di € 100.000 per le spese di progettazione nel piano investimenti 2017-2019 in scheda 3.

## **TECNOLOGIE BIOMEDICHE: INTERVENTI 36, 55**

**L'INTERVENTO n° 36** prevede nel 2017 l'acquisto di apparecchiature elettromedicali per la dotazione delle Sale Operatorie del Day Surgery realizzate con l'**intervento Apb.19 "Acquisto apparecchiature biomediche per Day Surgery"**. **€ 1.150.000,00**.

**L'INTERVENTO n° 55** prevede un piano triennale di rinnovo delle apparecchiature elettromedicali e di laboratorio declinato sulla base delle esigenze di sostituzione programmata indicate dalla Direzione Sanitaria e condivise con la Direzione Generale. Il piano sarà attuato compatibilmente con le risorse tecniche disponibili nel rispetto degli obblighi di adesione a procedure di acquisizione attivate in ambito interaziendale o sovraziendale (Metropolitano, AVEC, Intercenter, Consip) per un importo pari ad **€ 1.166.000,00**. Nell'anno 2016 sono state acquistate apparecchiature elettromedicali varie (fra cui trapani, n. 1 sistema di monitoraggio del sistema nervoso, frigoriferi e congelatori e diversi ausili per la movimentazione pazienti in Sala Operatoria e nei Reparti di Degenza, letti elettrificati, ecc.) per un importo totale pari ad **€ 343.000,00**. I restanti verranno utilizzati negli anni 2017 e 2018 nel rispetto del piano triennale sopra menzionato.

## **TECNOLOGIE INFORMATICHE: INTERVENTI 58, 59, 63**

**Nell'INTERVENTO n° 58 “ACQUISTO TECNOLOGIE INFORMATICHE E AGGIORNAMENTO PACS”** sono previsti per il biennio 2016-2017 per un importo pari ad € 1.154.000,00 la realizzazione/completamento di diversi progetti: nell'anno 2016 è stato completato il progetto AVEC sul software Babel per la gestione del workflow di delibere, determine, protocollo e gestione documentale, sono stati acquistati 100 PC e 100 Monitor per sostituzioni in vari Servizi per un totale complessivo di circa **€ 350.000,00**. Nel 2017 saranno introdotti nuovi moduli software in ambito sanitario, ad esempio la gestione dell'Anatomia Patologica e del Day Service Ambulatoriale. Sarà inoltre ampliato il sistema informativo della ricerca.

**Nell'INTERVENTO n° 59 “SOSTITUZIONE SIR”** è prevista la sostituzione del SIR in quanto non coerente con l'evoluzione tecnologica attuale dal punto di vista delle postazioni di lavoro; le personalizzazioni sviluppate a partire dal 2000 sono ora di difficile manutenzione anche da parte della ditta fornitrice. Il progetto è stato avviato nel corso dell'anno 2016. Le nuove funzionalità necessarie per un corretto funzionamento rispetto agli adeguamenti organizzativi e normativi, saranno collocate dal punto di vista tecnologico nel progetto più ampio di revisione del sistema. Il finanziamento previsto è pari ad **€ 540.000,00**.

**Nell'INTERVENTO n° 63 “SISTEMA GESTIONE INFORMATIZZATA RISORSE UMANE”** è prevista l'implementazione del nuovo sistema unico regionale per la Gestione delle Risorse Umane: l'avvio del sistema è prevista per lo IOR per il 01.01.2017. Per l'intervento è previsto un finanziamento pari ad **€ 300.000,00** di cui **€ 142.060,29** sono già stati utilizzati per l'acquisto del software ed € 54.682,14 verranno utilizzati all'inizio del 2017 per la manutenzione evolutiva del medesimo software. I restanti **€ 103.257,57** verranno impiegati nel corso dell'anno 2017 a completamento del progetto.

## **BENI ECONOMICI, ALTRO: INTERVENTO 60**

**Con l'INTERVENTO n° 60** sono stati acquistati nel 2016 arredi vari e toponomastica per soddisfare le esigenze dell'Area Ospedaliera per circa **€ 80.000,00**

**SCHEDA 3:** sono riportati nella scheda 3 interventi di cui e' necessaria l'esecuzione che allo stato presente non hanno copertura finanziaria.



## **ALLEGATI**



cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		<b>A) Valore della produzione</b>				
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>25.654.169</b>	<b>39.873.734</b>	<b>14.219.566</b>	<b>55%</b>
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	17.775.431	29.057.298	11.281.867	63%
A.1.a)	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	17.389.431	20.696.798	3.307.367	19%
		0101001 Quota capitaria	0	0	0	
		71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-	-	
		0101002 Progetti e funzioni	17.148.928	20.314.515	3.165.587	18%
		71100602 PROGETTI SPECIALI	16.768.928	19.934.515	3.165.587	19%
		71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	380.000	380.000	0	0%
		0102001 Contributi finalizzati	240.503	382.283	141.780	59%
		81502012 TEC.DIR - PERS.COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	89.808	139.069	49.257	55%
		81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	
		81405012 chiuso	0	0	0	
		81405041 N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	
		81406042 N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	90.566	142.240	51.674	57%
		81553012 AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	25.053	42.353	17.300	69%
		71100201 CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	35.076	58.626	23.550	67%
A.1.a)	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	386.000	8.360.500	7.974.500	2066%
		0103001 Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	386.000	8.360.500	7.974.500	2066%
		71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	386.000	8.360.500	7.974.500	2066%
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	474	56.666	56.192	11853%
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	
A.1.b.1)	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	
		0104017 Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0	
		71100506 ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	0	0	
		71101018 ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	0	0	0	
		71160509 ALTRI TRASFERIMENTI	0	0	0	
A.1.b.2)	AA0080	A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regione	0	0	0	
		0104007 Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	0	0	0	
		71100505 FONDO DI RIEQUILIBRIO	0	0	0	
A.1.b.3)	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regione	0	0	0	
		0104008 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	0	0	0	
		71101008 ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	0	0	0	
A.1.b.4)	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	474	56.666	56.192	11853%
A.1.b.5)	R AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	474	56.666	56.192	11853%
		0104019 Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	474	56.666	56.192	11853%
		71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	0	56.666	56.666	
		71204012 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	0	0	0	
		71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	474	0	-474	-100%
A.1.b.5)	R AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	
		0104021 Altri contributi da soggetti pubblici diversi	0	0	0	
		71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	0	0	0	
		0207008 Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0	0	
		71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	7.878.263	10.759.770	2.881.507	37%
A.1.c.1)	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.868.312	3.436.215	-432.098	-11%
		0104004 Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.868.312	3.436.215	-432.098	-11%
		71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	3.868.312	3.436.215	-432.098	-11%
		71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	0	0	0	
A.1.c.2)	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	125.000	872.913	747.913	598%
		0104005 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	125.000	872.913	747.913	598%
		71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	125.000	872.913	747.913	598%
A.1.c.3)	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca	3.388.258	5.832.226	2.443.968	72%
		0104010 Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	1.250.000	0	-1.250.000	-100%
		71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	1.250.000	0	-1.250.000	-100%
		0104012 Altri contributi da Regione per ricerca	82.200	5.500	-76.700	-93%
		71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	82.200	5.500	-76.700	-93%
		71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0	0	
		0104014 Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	2.056.058	5.826.726	3.770.668	183%
		71100504 ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	680.728	779.260	98.532	14%
		71100221 CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	1.000.000	2.270.474	1.270.474	127%
		71160502 TRASFERIMENTI DA C.N.R. RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	
		71160503 TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	
		71160504 TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	375.330	40.830	-334.500	-89%
		71160506 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0	1.600.000	1.600.000	
		71160508 TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	1.136.162	1.136.162	
		71160519 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	0	0	
		71160520 CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	0	0	
		71160529 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0	0	
A.1.c.4)	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	496.693	618.416	121.723	25%
		0104016 Contributi da privati per ricerca	496.693	618.416	121.723	25%
		71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	496.693	618.416	121.723	25%
A.1.d)	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
		0104023 Altri contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
		71160322 CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	0	0	0	
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-118.127</b>	<b>-22.174</b>	<b>95.953</b>	<b>-81%</b>
A.2)	AA0250	A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-93.000	0	93.000	-100%
		0105001 Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-93.000	0	93.000	-100%
		71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-93.000	0	93.000	-100%
		0105002 Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	0	0	
		71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0	0	0	
		0105003 Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	
		71105003 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0	0	
A.2)	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-25.127	-22.174	2.953	-12%
		0105004 Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0	0	
		71105004 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0	0	
		0105005 Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		71105005 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0105006 Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	0	0	
		71105006 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	0	0	
		0105007 Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	-22.174	-22.174	
		71105007 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0	-22.174	-22.174	

cod_118	Ce COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		0105008 Rettifica altri contributi c/esercizio	-25.127	0	25.127	-100%
		71105008 RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	-25.127	0	25.127	-100%
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>4.649.320</b>	<b>3.997.214</b>	<b>-652.105</b>	<b>-14%</b>
A.3)	AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. re	3.127	91.251	88.124	2818%
		0101004 Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	432	91.251	90.819	21033%
		71100605 PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	432	91.251	90.819	21033%
		71160513 CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	0	0	0	
		0102002 Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	2.696	0	-2.696	-100%
		71100202 CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	2.696	0	-2.696	-100%
		0103002 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	0	0	
		71160311 UTILIZZO FONDI Q,TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	0	0	0	
A.3)	AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati	113.858	113.592	-267	0%
		0104009 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi ar	22.891	47.088	24.197	106%
		71101009 ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILI	22.891	47.088	24.197	106%
		71101019 chiuso	0	0	0	
		0104018 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra	25.241	36.742	11.501	46%
		71100418 UTILIZ.F.DI Q,TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	25.241	36.742	11.501	46%
		0104020 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitar	65.726	29.761	-35.964	-55%
		71100420 UTILIZ. F.DI Q,TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	65.726	29.761	-35.964	-55%
		0104022 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubbl	0	0	0	
		71100422 UTILIZ. F.DI Q,TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0	0	
A.3)	AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca	4.532.334	3.792.372	-739.963	-16%
		0104006 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizz	665.315	228.175	-437.140	-66%
		71150504 UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	665.315	228.175	-437.140	-66%
		0104011 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regio	730.867	619.629	-111.239	-15%
		71100411 UTILIZ.F.DI Q,TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	730.867	619.629	-111.239	-15%
		0104013 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri c	32.961	36.600	3.639	11%
		71100413 UTILIZ.F.DI Q,TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	32.961	36.600	3.639	11%
		0104015 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri s	3.103.191	2.907.968	-195.223	-6%
		71100415 UTILIZ.F.DI Q,TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	3.103.191	2.907.968	-195.223	-6%
A.3)	AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati			0	
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>99.133.290</b>	<b>97.809.897</b>	<b>-1.323.392</b>	<b>-1%</b>
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	84.718.191	82.721.203	-1.996.988	-2%
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. e	41.473.165	40.251.891	-1.221.274	-3%
A.4.a)	R AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	38.389.161	37.101.460	-1.287.701	-3%
		0201001 Degenza a residenti della Provincia	25.702.005	24.502.005	-1.200.000	-5%
		71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	25.702.005	24.502.005	-1.200.000	-5%
		0201002 Degenza a residenti della Regione	12.225.719	12.225.719	0	0%
		71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	12.225.719	12.225.719	0	0%
		0201006 Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	461.437	373.516	-87.921	-19%
		71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	461.437	373.516	-87.921	-19%
		0201007 Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	0	220	220	
		71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	220	220	
A.4.a)	R AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.633.828	2.705.614	71.785	3%
		0202001 Specialistica a residenti della Provincia	2.340.736	2.400.736	60.000	3%
		71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.340.736	2.400.736	60.000	3%
		0202002 Specialistica a residenti della Regione	287.003	287.003	0	0%
		71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	287.003	287.003	0	0%
		0202006 Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	2.121	2.211	90	4%
		71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	2.121	2.211	90	4%
		0202007 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	3.968	15.664	11.696	295%
		71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	3.968	15.664	11.696	295%
A.4.a)	R AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale			0	
A.4.a)	R AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	391.654	371.258	-20.396	-5%
		0203001 Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	349.441	347.816	-1.625	0%
		71200530 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	349.441	347.816	-1.625	0%
		0203002 Somministrazione farmaci a residenti della Regione	42.213	23.442	-18.771	-44%
		71200532 MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	42.213	23.442	-18.771	-44%
		0203005 Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende UsI	0	0	0	
		71200561 SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	0	0	
A.4.a)	R AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale			0	
A.4.a)	R AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata			0	
A.4.a)	R AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali			0	
A.4.a)	R AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso			0	
A.4.a)	R AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria	58.521	73.560	15.039	26%
		0205001 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	13.449	19.183	5.734	43%
		71200502 CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO AD AZ.SAN. RER	13.449	19.183	5.734	43%
		71200542 CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0	0	
		0207009 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	0	1.350	1.350	
		71201109 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	0	1.350	1.350	
		0207028 Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0	
		71200728 RICAVI MOBILITA' SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	0	0	
		0207040 Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		71200563 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	0	0	0	
		0207041 Ricavi per servizi non sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	45.072	53.027	7.955	18%
		71201113 RICAVI PER SERV. NON SAN. AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	45.072	53.027	7.955	18%
A.4.c)	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub	244.522	157.788	-86.734	-35%
		0201005 Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	176.145	110.221	-65.924	-37%
		71200535 DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	176.145	110.221	-65.924	-37%
		0201009 Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0	0	
		71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	0	0	
		0202005 Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	7.190	2.064	-5.127	-71%
		71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	7.190	2.064	-5.127	-71%
		0202009 Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	2.099	234	-1.866	-89%
		71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	2.099	234	-1.866	-89%
		0203004 Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	0	0	
		71200560 SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	0	0	0	
		0205003 Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	59.088	45.270	-13.818	-23%
		71200504 CERTIFICAZIONI VARIE	59.088	45.270	-13.818	-23%
		71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0	0	
		0207016 Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0	0	
		71201115 ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	0	0	
		71201116 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ENTI PUBBLICI	0	0	0	
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extr	43.000.505	42.311.524	-688.980	-2%
A.4.a)	S AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	41.668.246	40.526.004	-1.142.242	-3%
		0201003 Degenza a residenti di altre Regioni	41.668.246	40.526.004	-1.142.242	-3%
		71200526 MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	41.668.246	40.526.004	-1.142.242	-3%

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		0804006 Soprawvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		2015 71901004 SOPRAWVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	
		0804009 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		2015 71900409 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	0	0	0	
A.4.a)	S AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.060.708	1.562.943	502.235	47%
		0202003 Specialistica a residenti di altre Regioni	1.006.371	1.453.218	446.847	44%
		71200527 MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.006.371	1.453.218	446.847	44%
		0202008 Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	54.337	109.725	55.388	102%
		71200548 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	54.337	109.725	55.388	102%
A.4.a)	SS AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			0	
A.4.a)	S AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	270.041	221.916	-48.125	-18%
		0203003 Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	270.041	221.916	-48.125	-18%
		71200533 MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARM	270.041	221.916	-48.125	-18%
A.4.a)	S AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC			0	
	SS AA0570	A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extrareg	1.510	661	-849	-56%
A.4.a)	SS AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			0	
A.4.a)	SS AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extrareg	1.510	661	-849	-56%
		0205002 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	661	661	
		71200580 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT. ALTRE REGIONI IN ORARIO	0	661	661	
		0207015 Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	1.510	0	-1.510	-100%
		71200564 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA	1.510	0	-1.510	-100%
		71201114 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0	0	
A.4.a)	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			0	
	S AA0610	A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg	0	0	0	
A.4.a)	S AA0620	A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			0	
A.4.a)	S AA0630	A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			0	
A.4.a)	S AA0640	A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			0	
A.4.a)	S AA0650	A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.)			0	
A.4.c)	AA0660	A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.257.043	1.514.368	257.324	20%
		0201004 Degenza a privati paganti	660.280	684.076	23.796	4%
		71200509 MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	76.502	101.242	24.740	32%
		71200590 DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	172.239	150.405	-21.834	-13%
		2016 71200600 ANTICIPATI SU DEGENZE		7.348		
		71200599 MAGGIOR COMFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	411.538	425.081	13.543	3%
		0202004 Specialistica a privati paganti	15.122	12.076	-3.046	-20%
		71200503 PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	1.587	403	-1.184	-75%
		71200506 SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	9.768	10.528	761	8%
		71200550 SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	3.767	1.145	-2.622	-70%
		0207007 Sperimentazioni e ricerche per privati	426.043	657.693	231.650	
		71201001 SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	3.000	1.000	-2.000	
		71201002 RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	138.944	135.406	-3.537	
		71201089 SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	41.994	342	-41.652	
		71201098 RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	242.106	520.945	278.839	
		0207013 Cartelle cliniche e referti	122.570	139.238	16.668	14%
		71900503 ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	122.570	139.238	16.668	14%
		0207017 Altre prestazioni a privati	33.028	21.284	-11.743	-36%
		71200515 RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	32.148	21.278	-10.870	-34%
		71200541 ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0	0	
		71200567 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	576	0	-576	-100%
		71200591 RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	0	0	
		71201099 RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	303	6	-297	-98%
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia	13.158.055	13.574.326	416.271	3%
A.4.b)	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera	5.257.137	5.253.789	-3.348	0%
		0208001 Degenza ospedaliera	5.257.137	5.253.789	-3.348	0%
		71200516 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	5.155.215	5.128.583	-26.633	-1%
		71200528 ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	101.922	125.207	23.285	23%
A.4.b)	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica	6.997.175	7.256.750	259.575	4%
		0208002 Specialistica ambulatoriale	6.997.175	7.256.750	259.575	4%
		71200501 ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	6.787.872	7.060.786	272.914	4%
		71200517 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	209.303	195.964	-13.339	-6%
A.4.b)	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
A.4.b)	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	794.120	947.096	152.976	19%
		0208004 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed	794.120	947.096	152.976	19%
		71200518 RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	16.111	16.506	395	2%
		71200537 CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	696.991	856.480	159.489	23%
		71200540 CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	75.418	74.110	-1.308	-2%
		71200571 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	0	0	
		71200572 PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0	0	
		71200581 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT. ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	5.600	0	-5.600	-100%
A.4.b)	R AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Az. s	109.623	116.692	7.068	6%
		0208005 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed	109.623	116.692	7.068	6%
		71200508 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	109.623	116.692	7.068	6%
A.4.b)	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro			0	
A.4.b)	R AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)			0	
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>25.950.014</b>	<b>19.624.130</b>	<b>-6.325.884</b>	<b>-24%</b>
A.5)	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	693	14.242	13.549	1955%
		0308002 Rimborsi da Assicurazioni	693	14.242	13.549	1955%
		71400511 RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	693	14.242	13.549	1955%
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	295	295	
A.5)	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la	0	0	0	
A.5)	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	295	295	
		0308007 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	295	295	
		71400531 ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	0	295	295	
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	729.408	790.937	61.530	8%
A.5)	R AA0810	A.5.C.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san.	33.069	43.406	10.337	31%
		1301007 P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (a	0	0	0	
		81403007 MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	0	0	0	
		1302007 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie d	0	0	0	
		81404007 N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	
		1303030 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie d	33.069	43.406	10.337	31%
		81405044 N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	33.069	43.406	10.337	31%

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
chiuso	ex AA0780	1303031 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato pr 81406044 N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0
chiuso	ex AA0780	1303053	0	0	0	0
		1303054	0	0	0	0
		1304006 P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Re 81452006 PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0
		1305006 P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Re 81453006 PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
		1306006 P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione 81502006 TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
chiuso	ex AA0780	1306025	0	0	0	0
chiuso	ex AA0780	1307006 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione 81503006 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
		1307025	0	0	0	0
		81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	0
		1308006 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della R 81552006 AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
		1309006 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della R 81553006 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0
chiuso	ex AA0780	1309025	0	0	0	0
A.5)	R AA0820	<b>A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione</b>	622.957	624.493	1.537	0%
		0306001 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione 71400507 RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	622.957	624.493	1.537	0%
		0306002 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione 71400512 RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0	0	0
A.5)	R AA0830	<b>A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione</b>	73.382	123.038	49.656	68%
		0205005 Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER 71200553 CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	0	0	0	0
		0307011 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione 71400523 RIMBORSI PER SERVIZI NON SANITARI EROGATI AD AZ. SAN. DELLA RE	0	0	0	0
		0308009 Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione 71400524 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	73.382	123.038	49.656	68%
	AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	16.820.096	17.107.289	287.193	2%
A.5)	AA0850	<b>A.5.D.1) Rim.degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg</b>	95.352	70.522	-24.830	-26%
		1303039 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (a 81405099 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	0	0	0	0
		1303040 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato pr 81406099 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	65.874	48.277	-17.597	-27%
		1307011 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere) 81503011 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUB(AVERE)	29.478	22.245	-7.233	-25%
		1309011 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere) 81553011 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	0	0	0	0
A.5)	AA0860	<b>A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.</b>	539.111	593.154	54.043	10%
		0306018 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici 71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	539.111	593.154	54.043	10%
		71400582 RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	0
A.5)	AA0870	<b>A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.</b>	16.185.633	16.443.613	257.981	2%
		0307007 Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici 71400522 RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	15.667.164	15.888.517	221.354	1%
		0308003 Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti 71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	159.802	173.491	13.689	9%
		0308008 Altri rimborsi da altri Enti Pubblici 71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	159.802	173.491	13.689	9%
		71400526 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI_NO R	233.903	259.052	25.148	11%
		71400525 ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	124.763	122.553	-2.210	-2%
	AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	8.399.818	1.711.367	-6.688.451	-80%
	AA0890	<b>A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back</b>	6.667.325	0	-6.667.325	-100%
A.5)	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	0
A.5)	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0	0
A.5)	AA0920	<b>A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back</b>	6.667.325	0	-6.667.325	-100%
		0209003 Rimborsi ad Aziende farmaceutiche-ulteriore pay-back 71208001 RIMBORSI PAY-BACK	6.667.325	0	-6.667.325	-100%
A.5)	AA0930	<b>A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	1.732.493	1.711.367	-21.126	-1%
		0306020 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati 71400513 RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0	0	0
		0306021 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati 71400580 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	818.403	826.230	7.828	1%
		71400583 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	757.627	782.595	24.968	3%
		0307008 Rimborsi per servizi erogati da privati 71400505 RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	60.776	43.635	-17.140	-28%
		71400533 RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	63.126	64.501	1.375	2%
		0308001 Rimborsi da dipendenti 71400503 RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	63.126	64.501	1.375	2%
		71400553 RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	0	0	0	0
		0308006 Altri rimborsi da privato 71400502 CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	86.136	77.710	-8.426	-10%
		71400508 RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	79.719	71.472	-8.247	-10%
		71400521 ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	6.417	6.239	-179	-3%
		71400502 CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	150.403	157.975	7.571	5%
		71400508 RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	11.991	20.141	8.151	68%
		71400521 ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	602.434	564.811	-37.624	-6%
	AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	1.234.225	1.259.699	25.474	2%
A.6)	AA0950	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambula</b>	990.559	1.105.842	115.282	12%
		0401001 Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale 71501001 COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	990.559	1.105.842	115.282	12%
A.6)	AA0960	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso</b>	243.666	153.857	-89.809	-37%
		0401002 Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso 71501002 COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	243.666	153.857	-89.809	-37%
A.6)	AA0970	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro</b>	0	0	0	0
	AA0980	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	4.649.433	5.848.036	1.198.603	26%
A.7)	AA0990	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	350.300	812.690	462.390	132%
		0601003 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di p 71601002 QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	350.300	812.690	462.390	132%
A.7)	AA1000	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	0	1	1	1
		0601004 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni d 71601004 QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	0	1	1	1
A.7)	AA1010	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	0	0	0	0
A.7)	AA1020	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	0	0	0	0
		0601006 Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti 71601006 QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	0	0	0



cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
A.7)	AA1030	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	4.264.509	4.988.149	723.640	17%
		0601007 Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.264.509	4.988.149	723.640	17%
		71601001 QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	4.264.509	4.988.149	723.640	17%
A.7)	AA1040	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	34.624	47.196	12.572	36%
		0601002 Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	34.624	47.196	12.572	36%
		71601502 QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	34.624	47.196	12.572	36%
A.8)	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		0501001 Incrementi di immobilizzazioni immateriali	0	0	0	
		71600502 INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODUZ.INTERNA	0	0	0	
		71602001 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	
		0501002 Incrementi di immobilizzazioni materiali	0	0	0	
		71600501 INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	0	0	0	
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>425.722</b>	<b>798.444</b>	<b>372.722</b>	<b>88%</b>
A.9)	AA1070	<b>A.9.A) Ricavi per prest. non san.</b>	18.100	96.002	77.902	430%
		0205006 Consulenze non sanitarie per altri	18.100	96.002	77.902	430%
		71200554 CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	18.100	96.002	77.902	430%
A.9)	AA1080	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	402.545	423.042	20.496	5%
		0801001 Fitti attivi	399.688	404.288	4.599	1%
		71201010 PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0	0	
		71201011 CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	344.243	348.449	4.206	1%
		71201015 FITTI ATTIVI (IRES)	37.223	37.302	80	0%
		71900501 FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	18.224	18.537	313	2%
		0801003 Noleggio sale	2.857	18.754	15.897	556%
		71201009 RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	2.857	18.754	15.897	556%
A.9)	AA1090	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	5.076	279.401	274.324	5404%
		0207010 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	4.500	4.500	
		71201110 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	0	4.500	4.500	
		0207011 Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	0	0	
		71201111 CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	0	0	
		0207012 Corsi di formazione a privati	0	900	900	
		71201112 CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	0	900	900	
		0802001 Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0	0	
		71201091 RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0	0	
		0802002 Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	3.901	1.338	-2.563	-66%
		71201080 CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	1.000	0	-1.000	-100%
		71201097 RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	2.901	1.338	-1.563	-54%
		0802004 Introiti per dismissione beni di consumo	1.175	676	-499	-42%
		71400509 DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0	0	
		71400530 ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	1.175	676	-499	-42%
		0802007 UTILIZZO FONDO ALPI (L.189/2012)	0	271.987	271.987	
	2016	71160400 QUOTE UTILIZZO F.DO ALPI (L.189/2012)	0	271.987	271.987	
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>161.578.045</b>	<b>169.188.980</b>	<b>7.610.935</b>	<b>5%</b>
		<b>B) Costi della produzione</b>				
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>27.220.347</b>	<b>27.028.172</b>	<b>-192.175</b>	<b>-1%</b>
	BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	26.412.425	26.282.641	-129.784	0%
	BA0030	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	3.102.379	2.973.943	-128.435	-4%
B.1.a)	BA0040	<b>B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</b>	3.041.027	2.854.879	-186.148	-6%
		0901002 Emoderivati dotati di AIC	162.329	51.560	-110.769	-68%
		81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	162.329	51.560	-110.769	-68%
		0901017 Ossigeno	100.193	108.841	8.648	9%
		81050520 OSSIGENO CON AIC	100.193	108.841	8.648	9%
		0901059 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.742.277	2.651.639	-90.638	-3%
		81050559 MEDICINALI CON AIC	2.742.277	2.651.639	-90.638	-3%
		0901077 Mezzi di contrasto dotati di AIC	34.383	40.154	5.772	17%
		81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	34.383	40.154	5.772	17%
	2014	0901103 Gas medicinali dotati di AIC	1.845	2.685	839	45%
		81050548 GAS MEDICINALI CON AIC	1.845	2.685	839	45%
B.1.a)	BA0050	<b>B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC</b>	61.351	119.064	57.713	94%
		0901060 Medicinali senza AIC	61.351	119.064	57.713	94%
		81050560 MEDICINALI SENZA AIC	61.351	119.064	57.713	94%
B.1.a)	BA0060	<b>B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale</b>				
	BA0070	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	1.285.055	1.242.734	-42.321	-3%
B.1.a)	R BA0080	<b>B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale</b>	1.083.967	1.052.072	-31.895	-3%
		0901031 Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0901048 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	1.083.967	1.052.072	-31.895	-3%
		81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.083.967	1.052.072	-31.895	-3%
		0901050 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
B.1.a)	S BA0090	<b>B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale</b>	0	0	0	
		0901056 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0	0	
		81202013 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	
		0901058 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0	0	
		81050558 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	
B.1.a)	BA0100	<b>B.1.A.2.3) da altri soggetti</b>	201.088	190.662	-10.426	-5%
		0901019 Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	201.088	190.662	-10.426	-5%
		81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	201.088	190.662	-10.426	-5%
	BA0210	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	20.457.527	20.158.910	-298.616	-1%
B.1.a)	BA0220	<b>B.1.A.3.1) Dispositivi medici</b>	18.962.553	18.841.587	-120.966	-1%
		0901011 Strumentario e ferri chirurgici	977.459	870.730	-106.728	-11%
		81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	977.459	870.730	-106.728	-11%
		0901016 Cellule e tessuti umani per trapianto	0	0	0	
		81050518 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTI	0	0	0	
		0901063 Dispositivi medici impiantabili non attivi	14.441.129	14.873.421	432.292	3%
		81050512 MATERIALE PROTETICO	14.441.129	14.873.421	432.292	3%
		0901083 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	41.998	10.519	-31.479	-75%
		81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	41.998	10.519	-31.479	-75%
		0901085 Dispositivi medici	3.501.966	3.086.916	-415.050	-12%
		81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	998.396	992.497	-5.899	-1%
		81050585 DISPOSITIVI MEDICI	2.503.570	2.094.419	-409.151	-16%
B.1.a)	BA0230	<b>B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi</b>				
B.1.a)	BA0240	<b>B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</b>	1.494.974	1.317.324	-177.650	-12%
		0901062 Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.494.974	1.317.324	-177.650	-12%
		81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	1.494.974	1.317.324	-177.650	-12%
B.1.a)	BA0250	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	2.275	1.256	-1.019	-45%
		0901015 Prodotti dietetici	2.275	1.256	-1.019	-45%
		81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	2.275	1.256	-1.019	-45%

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
B.1.a)	BA0260	<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	931	5.629	4.698	505%
		0901067 Vaccini per profilassi con codice AIC	931	5.629	4.698	505%
		81050514 VACCINI PER PROFILASSI	931	5.629	4.698	505%
B.1.a)	BA0270	<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	39.142	33.867	-5.275	-13%
		0901061 Prodotti chimici	39.142	33.867	-5.275	-13%
		81050517 CHIMICI	39.142	33.867	-5.275	-13%
B.1.a)	BA0280	<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	5.302	4.777	-525	-10%
		0901009 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	5.302	4.777	-525	-10%
		81050509 PROD.FARMAEUTICI AD USO VETERINARIO	5.302	4.777	-525	-10%
		0901014 Presidi ad uso veterinario	0	0	0	0%
		81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0	0	0%
B.1.a)	BA0290	<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	1.277.249	1.276.946	-303	0%
		0901065 Altri beni e prodotti sanitari	622.541	541.838	-80.703	-13%
		81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	622.541	541.838	-80.703	-13%
		0901066 Gas ad uso di laboratorio	4.711	5.464	753	16%
		81050525 GAS AD USO DI LABORATORIO	4.711	5.464	753	16%
		0901086 Vetrie e materiale di laboratorio	145.852	213.011	67.160	46%
		81050586 VETRIE E MATERIALE DI LABORATORIO	145.852	213.011	67.160	46%
		0901087 Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	504.145	516.633	12.488	2%
		81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	504.145	516.633	12.488	2%
B.1.a)	R BA0300	<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>	242.566	584.578	342.013	141%
		0901037 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		81050537 PRODOTTI FARM.AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0%
		0901039 Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		81050539 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0%
		0901041 Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		81050541 VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ..SAN.RER	0	0	0	0%
		0901042 Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		81050542 PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0%
		0901043 Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		81050543 PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0%
	2014	0901044 Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		81050544 CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	0	0	0	0%
		0901045 Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		81050545 OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0%
		0901046 Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		81050546 FATTURA_PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER	0	0	0	0%
		0901052 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	12.742	12.432	-310	-2%
		81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	12.742	12.432	-310	-2%
		0901054 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		81050554 MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0%
		0901069 Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	225.020	567.511	342.491	152%
		81050523 MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	225.020	567.511	342.491	152%
		0901068 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale ac	0	26	26	0%
		81050568 MEDICINALI CON AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	0	26	26	0%
		0901070 Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	329	544	215	65%
		81050526 PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	329	544	215	65%
		0901072 Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		81050535 MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0%
		0901074 Altri beni e prodotti sanitari da az.san.della rer	2.097	0	-2.097	-100%
		81050574 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	2.097	0	-2.097	-100%
		0901075 Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		81050540 GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0%
		0901096 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della	0	0	0	0%
		81050533 MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0%
	2014	0901097 Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	2.378	4.066	1.688	71%
		81050597 MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	2.378	4.066	1.688	71%
		0901098 Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		81050538 DISPOSITIVI MED.E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0%
	BA0310	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	807.923	745.531	-62.391	-8%
B.1.b)	BA0320	<b>B.1.B.1) Prodotti alimentari</b>	10.084	3.684	-6.400	-63%
		0902001 Prodotti alimentari	10.084	3.684	-6.400	-63%
		81050801 PRODOTTI ALIMENTARI	10.084	3.684	-6.400	-63%
B.1.b)	BA0330	<b>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	238.705	267.952	29.247	12%
		0902002 Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	238.705	267.952	29.247	12%
		81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	150.156	129.415	-20.740	-14%
		81050823 MATERIALE DI PULIZIA	88.549	138.536	49.987	56%
B.1.b)	BA0340	<b>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	6.659	2.578	-4.081	-61%
		0902003 Combustibili, carburanti e lubrificanti	6.659	2.578	-4.081	-61%
		81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI	6.659	2.578	-4.081	-61%
B.1.b)	BA0350	<b>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</b>	444.538	344.765	-99.773	-22%
		0902004 Supporti informatici	230.416	147.402	-83.014	-36%
		81050806 SUPPORTI INFORMATICI	230.416	147.402	-83.014	-36%
		0902005 Carta, cancelleria e stampati	213.359	197.241	-16.118	-8%
		81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	213.359	197.241	-16.118	-8%
		0902006 Software a rapida obsolescenza	763	122	-641	-84%
		81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	763	122	-641	-84%
B.1.b)	BA0360	<b>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</b>	1.141	477	-664	-58%
		0902008 Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	1.141	477	-664	-58%
		81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	1.141	477	-664	-58%
		81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.	0	0	0	0%
B.1.b)	BA0370	<b>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</b>	106.797	126.077	19.280	18%
		0902007 Altro materiale non sanitario	97.711	123.326	25.615	26%
		81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	97.711	123.326	25.615	26%
		0902009 Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	9.086	2.751	-6.334	-70%
		81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	9.086	2.751	-6.334	-70%
B.1.b)	R BA0380	<b>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>	0	0	0	0%
	BA0390	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	48.704.724	48.927.697	222.973	0%
	BA0400	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	23.879.421	25.221.778	1.342.357	6%
	BA0410	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	0	0	0	0%
	BA0420	<b>B.2.A.1.1) - da convenzione</b>	0	0	0	0%
B.2.a)	BA0430	<b>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</b>	0	0	0	0%
B.2.a)	BA0440	<b>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</b>	0	0	0	0%
B.2.a)	BA0450	<b>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</b>	0	0	0	0%
B.2.a)	BA0460	<b>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</b>	0	0	0	0%
B.2.a)	R BA0470	<b>B.2.A.1.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>	0	0	0	0%
B.2.a)	S BA0480	<b>B.2.A.1.3) - da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</b>	0	0	0	0%



cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
	BA0490	<i>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</i>	0	0	0	0
B.2.b)	BA0500	<i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>				0
B.2.b)	R BA0510	<i>B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>				0
B.2.b)	S BA0520	<i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i>				0
	<b>BA0530</b>	<b><i>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</i></b>	<b>1.361.918</b>	<b>1.574.968</b>	<b>213.050</b>	<b>16%</b>
B.2.c)	R BA0540	<i>B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</i>	1.195.690	1.414.248	218.558	18%
		1002005 Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	1.163.394	1.403.215	239.821	21%
		81202014 SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	966.817	1.241.914	275.098	28%
		ex 1001013 81201018 SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESID	86.550	59.625	-26.925	-31%
		ex 1001013 81201019 SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESID	110.027	101.675	-8.352	-8%
		1002006 Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	32.296	11.033	-21.262	-66%
		81202006 ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	32.296	11.033	-21.262	-66%
B.2.c)	BA0550	<i>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				0
B.2.c)	S BA0560	<i>B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	142.150	151.794	9.644	7%
		1002022 Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	142.150	151.794	9.644	7%
		81202023 ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	142.150	151.794	9.644	7%
B.2.c)	BA0570	<i>B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI</i>				0
	BA0580	<i>B.2.A.3.5) - da privato</i>	24.079	8.926	-15.153	-63%
B.2.c)	BA0590	<i>B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</i>				0
B.2.c)	BA0600	<i>B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</i>				0
B.2.c)	BA0610	<i>B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i>	7.108	1.037	-6.071	-85%
		1002021 Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	7.108	1.037	-6.071	-85%
		81202008 SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	7.108	1.037	-6.071	-85%
B.2.c)	BA0620	<i>B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i>	16.970	7.889	-9.082	-54%
		1002020 Specialistica da Convenzioni esterne per prestazioni a degenti	16.970	7.889	-9.082	-54%
		81202009 SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	16.970	7.889	-9.082	-54%
B.2.c)	BA0630	<i>B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>				0
	BA0640	<i>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</i>	0	0	0	0
B.2.d)	R BA0650	<i>B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</i>				0
B.2.d)	BA0660	<i>B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				0
B.2.d)	SS BA0670	<i>B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione</i>				0
B.2.d)	BA0680	<i>B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)</i>				0
B.2.d)	BA0690	<i>B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)</i>				0
	BA0700	<i>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</i>	0	0	0	0
B.2.e)	R BA0710	<i>B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</i>				0
B.2.e)	BA0720	<i>B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				0
B.2.e)	S BA0730	<i>B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)</i>				0
B.2.e)	BA0740	<i>B.2.A.5.4) - da privato</i>				0
	BA0750	<i>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</i>	0	0	0	0
B.2.f)	R BA0760	<i>B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</i>				0
B.2.f)	BA0770	<i>B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				0
B.2.f)	S BA0780	<i>B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)</i>				0
B.2.f)	BA0790	<i>B.2.A.6.4) - da privato</i>				0
	<b>BA0800</b>	<b><i>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</i></b>	<b>1.586.584</b>	<b>2.034.944</b>	<b>448.360</b>	<b>28%</b>
B.2.g)	R BA0810	<i>B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</i>	0	1.991	1.991	0
		1001013 Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	0	1.991	1.991	0
		2016 81201022 COSTI PER ESPIANTO DA AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	1.200	1.200	0
		2014 81201021 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIER	0	791	791	0
B.2.g)	BA0820	<i>B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				0
B.2.g)	S BA0830	<i>B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)</i>				0
		1803006 Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	0	0	0	0
		2014 84505503 SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	0
		1803009 Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	0	0	0	0
		2015 84500508 INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	0
	BA0840	<i>B.2.A.7.4) - da privato</i>	1.586.584	2.032.953	446.369	28%
B.2.g)	BA0850	<i>B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>				0
B.2.g)	BA0860	<i>B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>				0
B.2.g)	BA0870	<i>B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>				0
B.2.g)	BA0880	<i>B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	1.586.584	2.032.953	446.369	28%
		1001015 Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	1.586.584	2.032.953	446.369	28%
		81201005 DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	695.218	812.090	116.872	17%
		81201006 DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	891.366	1.220.863	329.497	37%
B.2.g)	BA0890	<i>B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>				0
	BA0900	<i>B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale</i>	0	0	0	0
B.2.h)	R BA0910	<i>B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</i>				0
B.2.h)	BA0920	<i>B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				0
B.2.h)	SS BA0930	<i>B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione</i>				0
B.2.h)	BA0940	<i>B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)</i>				0
B.2.h)	BA0950	<i>B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)</i>				0
	BA0960	<i>B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F</i>	0	0	0	0
B.2.i)	R BA0970	<i>B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>				0
B.2.i)	BA0980	<i>B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				0
B.2.i)	S BA0990	<i>B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)</i>				0
B.2.i)	BA1000	<i>B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)</i>				0
B.2.i)	BA1010	<i>B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)</i>				0
B.2.i)	BA1020	<i>B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>				0
	BA1030	<i>B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione</i>	0	0	0	0
B.2.j)	R BA1040	<i>B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>				0
B.2.j)	BA1050	<i>B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				0
B.2.j)	S BA1060	<i>B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)</i>				0
B.2.j)	BA1070	<i>B.2.A.10.4) - da privato</i>				0
B.2.j)	BA1080	<i>B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>				0
	<b>BA1090</b>	<b><i>B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario</i></b>	<b>241.228</b>	<b>228.885</b>	<b>-12.343</b>	<b>-5%</b>
B.2.k)	R BA1100	<i>B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	220.486	210.239	-10.247	-5%
		1012004 Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	220.486	210.239	-10.247	-5%
		81153002 TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	220.486	210.239	-10.247	-5%
B.2.k)	BA1110	<i>B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				0
B.2.k)	S BA1120	<i>B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)</i>				0
B.2.k)	BA1130	<i>B.2.A.11.4) - da privato</i>	20.742	18.646	-2.096	-10%
		1012007 Altri trasporti da privato	20.742	18.646	-2.096	-10%
		81256007 ALTRI TRASPORTI SANITARI	17.341	15.177	-2.164	-12%
		81256002 TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	3.401	3.469	68	2%
	BA1140	<i>B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria</i>	0	0	0	0
B.2.l)	R BA1150	<i>B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>				0
B.2.l)	BA1160	<i>B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)</i>				0
B.2.l)	SS BA1170	<i>B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione</i>				0
B.2.l)	BA1180	<i>B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)</i>				0

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		1011006 Oneri per prestazioni diverse da privati	0	0	0	
		81256010 ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	0	0	0	
		1011008 Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	0	0	0	
		81256008 PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO	0	0	0	
B.2.l)	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)				
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intraoemia)</b>	<b>9.808.848</b>	<b>10.151.650</b>	<b>342.803</b>	<b>3%</b>
B.2.m)	BA1210	B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Area ospedaliera	3.738.702	3.869.355	130.653	3%
		1014001 Degenza ospedaliera	3.738.702	3.869.355	130.653	3%
		81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	18.706	32.820	14.114	75%
		81257025 IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	181.096	176.138	-4.958	-3%
		81257015 DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	3.538.900	3.660.397	121.498	3%
B.2.m)	BA1220	B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia- Area specialistica	4.844.441	4.836.739	-7.701	0%
		1014002 Specialistica ambulatoriale	4.844.441	4.836.739	-7.701	0%
		81256006 SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	59.907	60.368	462	1%
		81257016 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.784.534	4.776.371	-8.163	0%
		81257017 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0	0	
B.2.m)	BA1230	B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Area sanità pubblica				
B.2.m)	BA1240	B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Consulenze (ex art. 55)	1.225.705	1.445.556	219.851	18%
		1014004 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenz	1.225.705	1.445.556	219.851	18%
		81186005 CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	646.203	724.993	78.790	12%
		81186008 CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG	579.503	720.563	141.061	24%
B.2.m)	R BA1250	B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Consulenze (ex art. 55)	0	0	0	
		1014005 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenz	0	0	0	
		81186013 CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	0	0	0	
B.2.m)	BA1260	B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Altro				
B.2.m)	R BA1270	B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Altro (az. san. pubbliche della Regione)				
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>15.001</b>	<b>105.567</b>	<b>90.566</b>	<b>604%</b>
B.2.n)	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	15.001	10.690	-4.311	-29%
		1017002 Contributi ad enti ed associazioni	15.001	10.690	-4.311	-29%
		81257002 CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	15.001	10.690	-4.311	-29%
B.2.n)	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero				
B.2.n)	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
B.2.n)	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92				
B.2.n)	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi				
B.2.n)	R BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione	0	94.877	94.877	
		Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	94.877	94.877	
		ex 1109006 81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	0	94.877	94.877	
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e so</b>	<b>6.511.302</b>	<b>6.628.660</b>	<b>117.358</b>	<b>2%</b>
B.2.o)	R BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione	334.555	381.275	46.720	14%
		1013001 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	334.555	381.275	46.720	14%
		81152511 CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	334.555	381.275	46.720	14%
B.2.o)	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	178.170	167.099	-11.071	-6%
		1013002 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	164.170	150.226	-13.944	-8%
		81152512 CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	164.170	150.226	-13.944	-8%
		1013003 Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	14.000	16.872	2.872	21%
		81255514 CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	16.872	2.872	21%
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e soci	5.669.389	5.992.690	323.301	6%
B.2.o)	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	245.830	351.191	105.361	43%
		1001007 Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	196.974	300.642	103.667	53%
		81201007 DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	390	144.354	143.964	36914%
		81201017 DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	196.584	156.288	-40.297	-20%
		1002012 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	48.855	50.550	1.694	3%
		81202011 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0	0	
		81202012 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	48.855	50.550	1.694	3%
B.2.o)	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato	0	0	0	
		1013004 Consulenze sanitarie da privato	0	0	0	
		81255513 CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0	0	
B.2.o)	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato	1.832.655	1.682.616	-150.038	-8%
		1015002 Collaborazioni coordinate e continuative	1.832.655	1.682.616	-150.038	-8%
		81601002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1.806.664	1.685.355	-121.309	-7%
		81751040 PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	25.991	-2.739	-28.730	-111%
B.2.o)	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria	920.924	1.029.373	108.449	12%
		1301008 P. Sanitario Medico - Personale universitario	920.924	1.029.373	108.449	12%
		81403008 MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	920.924	1.029.373	108.449	12%
		1302008 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
		81404008 N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1303007 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
		81405007 N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1303032 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0	0	
		81406032 N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
B.2.o)	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.202.664	1.498.777	296.113	25%
		1015001 Lavoro interinale	1.202.664	1.498.777	296.113	25%
		81601001 LAVORO INTERINALE SANITARIO	1.202.664	1.498.777	296.113	25%
B.2.o)	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	1.467.316	1.030.732	-436.584	-30%
		1015003 Altre forme di lavoro autonomo	1.394.441	973.839	-420.603	-30%
		81601003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	1.394.441	973.839	-420.603	-30%
		1015004 Borse di studio	72.875	40.059	-32.816	-45%
		81601004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	72.875	40.059	-32.816	-45%
		1015005 Altro	0	16.835	16.835	
		81601005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	0	16.835	16.835	
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando	329.187	487.596	158.409	48%
B.2.o)	R BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regi	329.187	487.596	158.409	48%
		1301011 P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	92.224	26.437	-65.788	-71%
		81403011 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	92.224	26.437	-65.788	-71%
		1302011 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della	122.332	88.675	-33.657	-28%
		81404011 N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	122.332	88.675	-33.657	-28%
		1303037 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della	0	0	0	
		81405037 N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		1303038 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando d	114.631	372.484	257.853	225%
		81406038 N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	114.631	372.484	257.853	225%
B.2.o)	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e c	0	0	0	
		1303043 Personale in comando da altri Enti Pubblici	0	0	0	
		81405043 N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	
		1303044 Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico	0	0	0	
		81406043 N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	
B.2.o)	SS BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extrareg	0	0	0	
		1301015 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		81403015 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	0
		1303045 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	0
		81405045 N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	0
		1303046 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico	0	0	0	0
		81406045 N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	0
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>4.354.540</b>	<b>4.497.104</b>	<b>142.564</b>	<b>3%</b>
B.2.p)	R BA1500	B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubbl. della Regione	3.147.407	3.132.919	-14.488	0%
		1016008 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	3.147.407	3.132.919	-14.488	0%
		81180603 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	6.519	3.077	-3.443	-53%
		ex 0901044 81050577 SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN.RER.	27.979	27.313	-667	-2%
		ex 1017010 81170110 RIMBORSI PER ALTRI SERV.SAN. DA AZ.SAN.RER	10.328	9.570	-758	-7%
		81201028 ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	48.750	41.534	-7.217	-15%
		81255517 ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	3.053.830	3.051.426	-2.404	0%
B.2.p)	BA1510	B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubbl. della Regione	11.148	6.268	-4.880	-44%
		1016011 Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	11.148	6.268	-4.880	-44%
		81180611 ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	11.148	6.268	-4.880	-44%
B.2.p)	BA1520	B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)	19.059	19.040	-19	0%
		1016009 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	19.059	19.040	-19	0%
		81180605 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	2.061	691	-1.370	-66%
		ex 0901016 81050507 SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	16.998	18.350	1.352	8%
		81180609 ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	0	0	0	0
B.2.p)	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.176.927	1.338.877	161.950	14%
		1016007 Altri servizi sanitari da privato	23.981	49.169	25.188	105%
		81255518 ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	23.981	49.169	25.188	105%
		1016012 Servizi di service sanitari	1.061.297	929.313	-131.984	-12%
		81161201 SERVIZI DI SERVICE SANITARI	1.061.297	929.313	-131.984	-12%
		1203001 Service sanitari	91.649	360.396	268.747	293%
		81301005 SERVICE SANITARI	91.649	360.396	268.747	293%
B.2.p)	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			0	
B.2.q)	S BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC			0	
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	24.825.303	23.705.918	-1.119.385	-5%
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>22.385.923</b>	<b>21.456.915</b>	<b>-929.008</b>	<b>-4%</b>
B.3.a)	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.205.424	2.251.017	45.593	2%
		1102001 Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.205.424	2.251.017	45.593	2%
		81351001 SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.205.424	2.251.017	45.593	2%
B.3.a)	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2.114.540	1.859.235	-255.305	-12%
		1102002 Pulizie	2.114.540	1.859.235	-255.305	-12%
		81350501 SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.114.540	1.859.235	-255.305	-12%
B.3.a)	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2.592.942	2.425.641	-167.301	-6%
		1102003 Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.592.942	2.425.641	-167.301	-6%
		81351501 SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.592.942	2.425.641	-167.301	-6%
B.3.a)	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento			0	
B.3.a)	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	310.210	310.565	355	0%
		1102005 Servizi informatici	310.210	310.565	355	0%
		81352505 SERVIZI INFORMATICI	310.210	310.565	355	0%
B.3.a)	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	305.440	270.873	-34.567	-11%
		1102008 Trasporti non sanitari e logistica	305.440	270.873	-34.567	-11%
		81257011 SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	305.440	270.873	-34.567	-11%
B.3.a)	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	642.453	724.652	82.199	13%
		1102007 Smaltimento rifiuti	642.453	724.652	82.199	13%
		81352507 SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	642.453	724.652	82.199	13%
B.3.a)	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	311.899	255.025	-56.874	-18%
		1105004 Utenze telefoniche	311.899	255.025	-56.874	-18%
		81751010 UTENZE TELEFONICHE	311.899	255.025	-56.874	-18%
B.3.a)	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.509.121	1.435.903	-73.218	-5%
		1105003 Energia elettrica	1.509.121	1.435.903	-73.218	-5%
		81751023 UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.509.121	1.435.903	-73.218	-5%
B.3.a)	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.137.006	1.720.710	-416.296	-19%
		1105001 Acqua	453.838	450.000	-3.837	-1%
		81751007 UTENZE ACQUA	453.838	450.000	-3.837	-1%
		1105002 Gas	1.683.168	1.270.710	-412.458	-25%
		81751008 UTENZE GAS	1.683.168	1.270.710	-412.458	-25%
		1105005 Altre utenze	0	0	0	0
		81751011 CANONI TRASMISSIONE DATI	0	0	0	0
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.225.146	2.226.152	1.006	0%
B.3.a)	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.	2.097.903	2.093.428	-4.476	0%
		1106001 Assicurazioni per responsabilità civile	2.097.903	2.093.428	-4.476	0%
		81751003 chiuso			0	
		81751038 ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	2.097.903	2.093.428	-4.476	0%
B.3.a)	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	127.242	132.724	5.482	4%
		1106002 Altre assicurazioni	127.242	132.724	5.482	4%
		81751024 PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	33.242	27.724	-5.518	-17%
		81751037 ASSICURAZIONI - ALTRO	94.000	105.000	11.000	12%
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	8.031.743	7.977.142	-54.601	-1%
B.3.a)	R BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	79.119	153.127	74.007	94%
		1107001 Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	602	6.848	6.246	1038%
		81153505 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	602	6.848	6.246	1038%
		1109006 Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	45.218	103.439	58.221	129%
		81154002 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. DELLA RER	45.218	33.998	-11.220	-25%
		81170120 RIMBORSI PER ALTRI SERV.NON SAN. DA AZ.SAN.RER		69.441	69.441	
		ex 1101008 81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	0	0	0
		1801020 Costi amministrativi diversi da Az.San.Rer	33.299	42.840	9.541	29%
		81752001 ONERI CONTRIBUTIVI ORGANI ISTIT. DA AZ. SAN. RER E GSA	33.299	42.840	9.541	29%
B.3.a)	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	263.361	257.682	-5.679	-2%
		1109007 Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	263.361	257.682	-5.679	-2%
		81154003 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	85.036	95.191	10.155	12%
		81154033 ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	87.207	0	-87.207	
		81180604 STUDI,RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	91.118	162.490	71.372	
B.3.a)	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.689.263	7.566.334	-122.929	-2%
		1102006 Servizi di prenotazione	192.415	185.684	-6.731	-3%
		81352001 CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	192.415	185.684	-6.731	-3%
		1102009 Altri servizi tecnici	2.237.848	2.147.651	-90.197	-4%
		81352502 SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	501.602	518.641	17.040	3%
		81352503 SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	227.467	250.115	22.647	10%
		81352509 SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.508.779	1.378.895	-129.883	-9%
		1109001 Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	13.121	60.203	47.082	359%
		81257012 CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IR)	13.121	60.203	47.082	359%

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		81257045 DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0	0	
		1109002 Servizi bancari	160.000	160.000	0	0%
		82100501 SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	0	160.000	160.000	
		82501001 ONERI PER SERVIZI BANCARI	160.000	0	-160.000	-100%
		1109003 Servizi postali	44.320	44.320	0	0%
		81280101 SERVIZI POSTALI	44.320	44.320	0	0%
		1109004 Altri servizi da privato	280.892	294.053	13.161	5%
		81257018 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	280.892	294.053	13.161	5%
		81257019 ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	0	0	0	
		81154034 ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI	0	0	0	
		1109008 Servizi di service non sanitari	4.218.427	4.152.484	-65.943	-2%
		81164002 SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	4.218.427	4.152.484	-65.943	-2%
		1301003 P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	43.487	31.995	-11.492	-26%
		81403003 MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	43.487	31.995	-11.492	-26%
		1302003 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	30.577	20.016	-10.561	-35%
		81404003 N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	30.577	20.016	-10.561	-35%
		1303026 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	4.309	2.325	-1.984	-46%
		81405033 N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	4.309	2.325	-1.984	-46%
		1303027 P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spes	8.946	6.673	-2.273	-25%
		81406033 N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	8.946	6.673	-2.273	-25%
		1304003 P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	7.752	3.689	-4.063	-52%
		81452003 PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	7.752	3.689	-4.063	-52%
		1305003 P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	0	0	0	
		81453003 PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	0	0	0	
		1306003 P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.730	528	-1.202	-69%
		81502003 TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.730	528	-1.202	-69%
		1307003 P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	5.701	7.325	1.624	28%
		81503003 TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	5.701	7.325	1.624	28%
		1308003 P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.598	667	-931	-58%
		81552003 AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.598	667	-931	-58%
		1309003 P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	1.557	1.604	48	3%
		81553003 AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1.557	1.604	48	3%
		1801001 Giornali, riviste, opere multimediali su CD	219.302	224.424	5.123	2%
		81751014 ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	219.302	224.424	5.123	2%
		1801002 Spese postali	186.995	184.196	-2.799	-1%
		81751005 SPESE POSTALI E BOLLATI	186.995	184.196	-2.799	-1%
		1801003 Pubblicità ed inserzioni	30.287	38.498	8.211	27%
		81751002 PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	30.287	38.498	8.211	27%
	BA1750	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.</b>	<b>2.119.889</b>	<b>2.014.152</b>	<b>-105.737</b>	<b>-5%</b>
B.3.b)	R BA1760	<b>B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>93.825</b>	<b>109.021</b>	<b>15.196</b>	<b>16%</b>
		1103001 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	93.825	109.021	15.196	16%
		81155001 CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	93.825	109.021	15.196	16%
B.3.b)	BA1770	<b>B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici</b>	<b>20.642</b>	<b>23.985</b>	<b>3.343</b>	<b>16%</b>
		1103002 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		81155002 CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0	0	
		1103003 Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	20.642	23.985	3.343	16%
		81257024 CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.642	23.985	3.343	16%
	BA1780	<b>B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da</b>	<b>1.830.520</b>	<b>1.664.312</b>	<b>-166.209</b>	<b>-9%</b>
B.3.b)	BA1790	<b>B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato</b>	<b>34.733</b>	<b>69.303</b>	<b>34.569</b>	<b>100%</b>
		1103004 Consulenze non sanitarie da privato	34.733	69.303	34.569	100%
		81257023 CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	34.733	69.303	34.569	100%
B.3.b)	BA1800	<b>B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato</b>	<b>1.505.315</b>	<b>1.279.552</b>	<b>-225.763</b>	<b>-15%</b>
		1104002 Collaborazioni coordinate e continuative	1.505.315	1.279.552	-225.763	-15%
		81602002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	1.505.315	1.279.552	-225.763	-15%
B.3.b)	BA1810	<b>B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria</b>	<b>6.385</b>	<b>11.122</b>	<b>4.737</b>	<b>74%</b>
		1304007 P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
		ex BA2250 81452007 PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1305007 P. Professionale-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
		ex BA2290 81453007 PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1306007 P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
		ex BA2340 81502007 TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1307007 P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	2.283	3.758	1.474	65%
		ex BA2380 81503007 TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.283	3.758	1.474	65%
		1308007 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	5.235	5.235	
		ex BA2430 81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	5.235	5.235	
		1309007 P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	4.102	2.130	-1.972	-48%
		ex BA2470 81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	4.102	2.130	-1.972	-48%
B.3.b)	BA1820	<b>B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria</b>	<b>0</b>	<b>21.446</b>	<b>21.446</b>	
		1104001 Lavoro interinale	0	21.446	21.446	
		81602001 LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	0	21.446	21.446	
B.3.b)	BA1830	<b>B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</b>	<b>284.086</b>	<b>282.888</b>	<b>-1.199</b>	<b>0%</b>
		1104003 Altre forme di lavoro autonomo	119.810	144.884	25.074	21%
		81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	119.810	144.884	25.074	21%
		1104004 Borse di studio	3.600	3.360	-240	-7%
		81602004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	3.600	3.360	-240	-7%
		1104005 Altro	43.331	15.308	-28.023	-65%
		81602005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	43.331	15.308	-28.023	-65%
		1109005 Assistenza religiosa	117.346	119.336	1.990	2%
		81257001 ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	100.810	101.376	566	1%
		81751012 SPESE PER IL CULTO	16.537	17.960	1.423	9%
	BA1840	<b>B.2.B.2.4) Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comando</b>	<b>174.902</b>	<b>216.834</b>	<b>41.932</b>	<b>24%</b>
B.3.b)	R BA1850	<b>B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regi</b>	<b>174.902</b>	<b>216.834</b>	<b>41.932</b>	<b>24%</b>
		1304010 P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	5.587	5.587	
		81452010 PERS. PROF. DIR.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	5.587	5.587	
		1305010 P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81453010 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	0	0	0	
		1306010 P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	52.356	52.356	
		81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	52.356	52.356	
		1307010 P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81503010 TEC.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		1308010 P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regi	110.213	69.876	-40.337	-37%
		81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	110.213	69.876	-40.337	-37%
		1309010 P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regio	64.689	89.016	24.327	38%
		81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	64.689	89.016	24.327	38%
B.3.b)	BA1860	<b>B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
B.3.b)	SS BA1870	<b>B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	



cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		1305014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81453014 PROF.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER(PASSIVO)	0	0	0	0
		1307014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81503014 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	0
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>319.491</b>	<b>234.852</b>	<b>-84.639</b>	<b>-26%</b>
B.3.c)	BA1890	<b>B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico</b>	4.522	12.168	7.646	169%
		1107004 Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici 81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	4.522	12.168	7.646	169%
B.3.c)	BA1900	<b>B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato</b>	314.969	222.684	-92.285	-29%
		1107003 Indennità per docenza di personale dipendente 81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	36.735	17.032	-19.702	-54%
		1107005 Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati 81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	278.234	205.652	-72.582	-26%
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>6.724.177</b>	<b>6.742.940</b>	<b>18.763</b>	<b>0%</b>
B.4)	BA1920	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	752.613	668.672	-83.941	-11%
		1101001 Manutenzione immobili e pertinenze 81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE 81100111 MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	752.613	668.672	-83.941	-11%
B.4)	BA1930	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	1.899.967	1.727.444	-172.523	-9%
		1101002 Manutenzione impianti e macchinari 81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.899.967	1.727.444	-172.523	-9%
B.4)	BA1940	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche</b>	2.638.162	2.623.068	-15.095	-1%
		1101003 Manutenzione attrezzature sanitarie 81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE 81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	2.638.162	2.623.068	-15.095	-1%
B.4)	BA1950	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	24.473	25.441	969	4%
		1101009 Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi 81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	24.473	25.441	969	4%
B.4)	BA1960	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	10.769	6.582	-4.187	-39%
		1101006 Manutenzione automezzi 81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI	10.769	6.582	-4.187	-39%
B.4)	BA1970	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	1.398.193	1.691.733	293.541	21%
		1101004 Manutenzione attrezzature informatiche 81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.243	4.826	583	14%
		1101005 Manutenzione ai software 81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE	1.148.730	1.441.687	292.958	26%
		1101010 Altre manutenzioni 81101508 ALTRE MANUTENZIONI	245.220	245.220	0	0%
B.4)	R BA1980	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	0	0	0	0
		1101008 # 81101509 spostato al 11.09.006	0	0	0	0
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>977.948</b>	<b>697.097</b>	<b>-280.850</b>	<b>-29%</b>
B.5)	BA2000	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	0	0	0	0
		1201001 Affitti passivi e spese condominiali 81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI	0	0	0	0
	BA2010	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	977.948	697.097	-280.850	-29%
B.5)	BA2020	<b>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</b>	709.099	526.854	-182.245	-26%
		1201003 Canoni di noleggio attrezzature sanitarie 81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	709.099	526.854	-182.245	-26%
B.5)	BA2030	<b>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</b>	268.849	170.243	-98.605	-37%
		1201004 Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie 81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	206.583	153.503	-53.080	-26%
		1201005 Canoni di noleggio hardware 81300506 CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	21.965	1.810	-20.154	-92%
		1201006 Canoni di noleggio software 81300507 CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	40.301	14.930	-25.371	-63%
	BA2040	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	0	0	0	0
B.5)	BA2050	<b>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</b>	0	0	0	0
		1202001 Canoni leasing sanitari ed oneri accessori 81301001 CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI	0	0	0	0
B.5)	BA2060	<b>B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria</b>	0	0	0	0
B.5)	R BA2070	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	0	0	0	0
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)</b>	<b>59.627.836</b>	<b>58.996.308</b>	<b>-631.528</b>	<b>-1%</b>
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>43.747.430</b>	<b>43.484.827</b>	<b>-262.602</b>	<b>-1%</b>
	BA2100	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	21.193.195	21.622.410	429.215	2%
	BA2110	<b>B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico</b>	17.392.645	17.622.968	230.323	1%
B.6.a)	BA2120	<b>B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato</b>	16.170.370	16.294.390	124.020	1%
		1301025 P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND 81403101 MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.703.369	6.705.179	1.810	0%
		1301026 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81403102 MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.347.988	4.508.589	160.602	4%
		1301027 P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND. 81403103 MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1.595.532	1.617.841	22.310	1%
		1301028 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81403104 MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.523.482	3.462.781	-60.701	-2%
B.6.a)	BA2130	<b>B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato</b>	1.222.275	1.328.578	106.303	9%
		1301017 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D 81403201 MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	559.785	604.415	44.630	8%
		1301019 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81403202 MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	324.737	297.521	-27.215	-8%
		1301021 P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D. 81403203 MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	52.046	56.070	4.024	8%
		1301023 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81403204 MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	285.708	370.572	84.864	30%
B.6.a)	BA2140	<b>B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro</b>	0	0	0	0
		1301018 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO 81403301 MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		1301020 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81403302 MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		1301022 P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO 81403303 MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0	0	0
		1301024 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81403304 MED.VET - ALTRO - ONERI PREVID. ED ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	BA2150	<b>B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico</b>	3.800.550	3.999.441	198.892	5%
B.6.b)	BA2160	<b>B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato</b>	3.339.829	3.568.585	228.756	7%
		1302025 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND 81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.780.011	1.798.536	18.525	1%

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		1302026 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.I	485.784	640.874	155.090	32%
		81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	485.784	640.874	155.090	32%
		1302027 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	342.071	341.533	-539	0%
		81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	342.071	341.533	-539	0%
		1302028 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	731.963	787.643	55.680	8%
		81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	731.963	787.643	55.680	8%
B.6.b)	BA2170	<b>B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato</b>	460.721	430.856	-29.865	-6%
		1302017 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	292.146	274.125	-18.021	-6%
		81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	292.146	274.125	-18.021	-6%
		1302019 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.	44.955	35.823	-9.132	-20%
		81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	44.955	35.823	-9.132	-20%
		1302021 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	13.917	17.812	3.896	28%
		81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	13.917	17.812	3.896	28%
		1302023 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	109.703	103.095	-6.608	-6%
		81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	109.703	103.095	-6.608	-6%
B.6.b)	BA2180	<b>B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro</b>	0	0	0	0%
		1302018 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO	0	0	0	0%
		81404301 N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0%
		1302020 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - AL	0	0	0	0%
		81404302 N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	0	0	0	0%
		1302022 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO	0	0	0	0%
		81404303 N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0	0	0%
		1302024 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0	0	0%
		81404304 N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0%
	BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	22.554.235	21.862.418	-691.817	-3%
B.6.c)	BA2200	<b>B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</b>	20.705.172	20.669.595	-35.577	0%
		1303022 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	2.374.018	2.281.864	-92.154	-4%
		81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.374.018	2.281.864	-92.154	-4%
		1303023 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND	9.172.148	9.130.748	-41.401	0%
		81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.172.148	9.130.748	-41.401	0%
		1303024 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIN	808.661	799.579	-9.081	-1%
		81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	808.661	799.579	-9.081	-1%
		1303025 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico- Competenze accessorie	3.702.638	3.809.960	107.322	3%
		81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.702.638	3.809.960	107.322	3%
		1303028 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	918.156	887.548	-30.608	-3%
		81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	918.156	887.548	-30.608	-3%
		1303029 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed as	3.729.552	3.759.896	30.345	1%
		81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.729.552	3.759.896	30.345	1%
B.6.c)	BA2210	<b>B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	1.849.063	1.192.823	-656.240	-35%
		1303016 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	183.699	167.465	-16.234	-9%
		81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	183.699	167.465	-16.234	-9%
		1303018 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.I	28.296	26.520	-1.776	-6%
		81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	28.296	26.520	-1.776	-6%
		1303020 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	66.761	62.724	-4.037	-6%
		81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	66.761	62.724	-4.037	-6%
		1303047 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D	912.932	556.205	-356.727	-39%
		81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	912.932	556.205	-356.727	-39%
		1303049 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie	281.176	155.170	-126.006	-45%
		81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	281.176	155.170	-126.006	-45%
		1303051 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed as	376.199	224.738	-151.461	-40%
		81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	376.199	224.738	-151.461	-40%
B.6.c)	BA2220	<b>B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro</b>	0	0	0	0%
		1303017 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0%
		81405301 N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0%
		1303019 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - AL	0	0	0	0%
		81405302 N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0%
		1303021 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0%
		81405304 N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0	0	0%
		1303048 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTR	0	0	0	0%
		81406301 N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0%
		1303050 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie	0	0	0	0%
		81406302 N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0%
		1303052 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed as	0	0	0	0%
		81406304 N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0	0	0%
	BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	555.051	534.980	-20.071	-4%
	BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	555.051	534.980	-20.071	-4%
B.6.d)	BA2250	<b>B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	497.912	478.827	-19.085	-4%
		1304022 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	257.725	246.692	-11.033	-4%
		81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	257.725	246.692	-11.033	-4%
		1304023 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T,IND	131.285	127.512	-3.773	-3%
		81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	131.285	127.512	-3.773	-3%
		1304024 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	108.901	104.622	-4.279	-4%
		81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	108.901	104.622	-4.279	-4%
B.6.d)	BA2260	<b>B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato</b>	57.139	56.153	-986	-2%
		1304016 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.740	42.137	-603	-1%
		81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.740	42.137	-603	-1%
		1304018 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	654	645	-9	-1%
		81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	654	645	-9	-1%
		1304020 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.745	13.370	-374	-3%
		81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.745	13.370	-374	-3%
B.6.d)	BA2270	<b>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro</b>	0	0	0	0%
		1304017 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0%
		81452301 PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0%
		1304019 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0%
		81452302 PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	0%
		1304021 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0%
		81452303 PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	0	0	0	0%
	BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	0	0	0	0%
B.6.e)	BA2290	<b>B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	0	0	0	0%
		1305022 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND	0	0	0	0%
		81453101 PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0%
		1305023 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	0	0	0	0%
		81453102 PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	0%
		1305024 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0	0	0%
		81453103 PROF.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0%
B.6.e)	BA2300	<b>B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato</b>	0	0	0	0%
		1305016 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.D	0	0	0	0%

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		81453201 PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE			0	0
		1305018 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	0
		81453202 PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI			0	0
		1305020 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0	0	0
		81453203 PROF.COM - T.D - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI			0	0
B.6.e)	BA2310	<b>B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro</b>	0	0	0	0
		1305017 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.ALTRO	0	0	0	0
		81453301 PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE			0	0
		1305019 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0
		81453302 PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI			0	0
		1305021 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0
		81453303 PROF.COM - ALTRO - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI			0	0
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>8.800.203</b>	<b>8.676.186</b>	<b>-124.017</b>	<b>-1%</b>
	BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	783.480	770.121	-13.358	-2%
B.6.d)	BA2340	<b>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	783.176	770.121	-13.055	-2%
		1306022 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	430.856	421.457	-9.400	-2%
		81505101 TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	430.856	421.457	-9.400	-2%
		1306023 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	182.840	182.077	-763	0%
		81505102 TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	182.840	182.077	-763	0%
		1306024 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	169.480	166.587	-2.893	-2%
		81505103 TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	169.480	166.587	-2.893	-2%
B.6.d)	BA2350	<b>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</b>	303	0	-303	-100%
		1306016 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	0	0	0	0
		81505201 TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		1306018 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	0
		81505202 TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		1306020 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	303	0	-303	-100%
		81505203 TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	303	0	-303	-100%
B.6.d)	BA2360	<b>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</b>	0	0	0	0
		1306017 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0
		81505301 TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		1306019 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTRO	0	0	0	0
		81505302 TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		1306021 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0	0	0
		81505303 TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	8.016.724	7.906.065	-110.659	-1%
B.6.e)	BA2380	<b>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	7.382.344	7.479.868	97.524	1%
		1307022 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.560.310	4.583.058	22.748	0%
		81503101 TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.560.310	4.583.058	22.748	0%
		1307023 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.172.246	1.213.986	41.740	4%
		81503102 TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.172.246	1.213.986	41.740	4%
		1307024 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.649.789	1.682.824	33.035	2%
		81503103 TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.649.789	1.682.824	33.035	2%
B.6.e)	BA2390	<b>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato</b>	634.379	426.197	-208.183	-33%
		1307016 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	411.377	277.877	-133.500	-32%
		81503201 TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	411.377	277.877	-133.500	-32%
		1307018 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	71.563	45.274	-26.289	-37%
		81503202 TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	71.563	45.274	-26.289	-37%
		1307020 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	151.439	103.045	-48.394	-32%
		81503203 TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	151.439	103.045	-48.394	-32%
B.6.e)	BA2400	<b>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</b>	0	0	0	0
		1307017 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0
		81503301 TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		1307019 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0
		81503302 TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		1307021 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0
		81503303 TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>6.525.152</b>	<b>6.300.315</b>	<b>-224.837</b>	<b>-3%</b>
	BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	633.174	564.192	-68.982	-11%
B.6.d)	BA2430	<b>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	542.997	423.929	-119.067	-22%
		1308022 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	263.084	214.659	-48.425	-18%
		81552101 AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	263.084	214.659	-48.425	-18%
		1308023 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	165.384	121.935	-43.449	-26%
		81552102 AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	165.384	121.935	-43.449	-26%
		1308024 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	114.528	87.335	-27.193	-24%
		81552103 AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	114.528	87.335	-27.193	-24%
B.6.d)	BA2440	<b>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	90.177	140.262	50.085	56%
		1308016 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	54.458	61.578	7.120	13%
		81552201 AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	54.458	61.578	7.120	13%
		1308018 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	16.535	46.289	29.754	180%
		81552202 AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	16.535	46.289	29.754	180%
		1308020 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	19.184	32.395	13.211	69%
		81552203 AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	19.184	32.395	13.211	69%
B.6.d)	BA2450	<b>B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro</b>	0	0	0	0
		1308017 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0
		81552301 AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		1308019 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0
		81552302 AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		1308021 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0
		81552303 AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	5.891.978	5.736.123	-155.854	-3%
B.6.e)	BA2470	<b>B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	5.765.465	5.621.949	-143.516	-2%
		1309022 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.494.043	3.369.876	-124.168	-4%
		81553101 AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.494.043	3.369.876	-124.168	-4%
		1309023 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.032.018	1.030.114	-1.904	0%
		81553102 AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.032.018	1.030.114	-1.904	0%
		1309024 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.239.404	1.221.959	-17.445	-1%
		81553103 AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.239.404	1.221.959	-17.445	-1%
B.6.e)	BA2480	<b>B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	126.513	114.175	-12.338	-10%
		1309016 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	65.080	54.914	-10.166	-16%
		81553201 AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	65.080	54.914	-10.166	-16%
		1309018 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	33.211	33.930	719	2%
		81553202 AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	33.211	33.930	719	2%
		1309020 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	28.222	25.331	-2.891	-10%
		81553203 AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	28.222	25.331	-2.891	-10%
B.6.e)	BA2490	<b>B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro</b>	0	0	0	0
		1309017 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse - ALTRO	0	0	0	0

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		81553301 AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1309019 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
		81553302 AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1309021 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	
		81553303 AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>852.340</b>	<b>755.927</b>	<b>-96.414</b>	<b>-11%</b>
B.7)	BA2510	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	136.568	155.541	18.972	14%
		1801004 Tasse e imposte non sul reddito	136.568	155.541	18.972	14%
		81751009 ABBONAMENTO RAI-TV	815	0	-815	-100%
		81751036 TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	135.754	155.541	19.787	15%
B.7)	BA2520	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	0	0	0	
		1801009 Perdite su crediti dell'esercizio	0	0	0	
		81751019 PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0	0	0	
	BA2530	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	715.772	600.386	-115.386	-16%
B.7)	BA2540	<b>B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</b>	680.987	579.146	-101.841	-15%
		1108001 Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	531.933	459.257	-72.675	-14%
		81750504 COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	531.933	459.257	-72.675	-14%
		1108002 Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	57.647	57.149	-498	-1%
		81750502 COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	57.647	57.149	-498	-1%
		1108003 Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	91.407	62.740	-28.667	-31%
		81750505 COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	91.407	62.740	-28.667	-31%
B.7)	BA2550	<b>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</b>	34.785	21.240	-13.545	-39%
		1801006 Spese processuali	28.000	11.836	-16.164	-58%
		81751034 SPESE LEGALI E PROCESSUALI	28.000	11.836	-16.164	-58%
		1801008 Abbuoni passivi	0	0	0	
		81751027 ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0	0	0	
		1801010 Altri costi	6.785	9.404	2.619	39%
		81751001 SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	4.761	7.274	2.513	53%
		81751018 ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	0	0	0	
		81751020 SPESE DI RAPPRESENTANZA	2.024	1.866	-159	-8%
		81751026 IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	0	264	264	
		CHIUSO	81780501 chiuso	0	0	
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)</b>	<b>6.346.901</b>	<b>7.606.285</b>	<b>1.259.384</b>	<b>20%</b>
B.8.a)	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>498.169</b>	<b>526.094</b>	<b>27.925</b>	<b>6%</b>
		1401001 Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	
		81800501 AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0	0	0	
		1401002 Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	286.009	246.925	-39.085	-14%
		81800502 AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	286.009	246.925	-39.085	-14%
		1401003 Ammortamento software	212.159	279.169	67.010	32%
		81800504 AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	212.159	279.169	67.010	32%
		1401005 Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	0	0	
		81800503 AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	0	0	0	
		81800505 AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	0	0	0	
		81800506 AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	0	0	0	
		81800507 AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	0	0	0	
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (B.12 e B.13)</b>	<b>5.848.732</b>	<b>7.080.191</b>	<b>1.231.459</b>	<b>21%</b>
	<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>2.268.572</b>	<b>2.905.515</b>	<b>636.943</b>	<b>28%</b>
B.8.b)	BA2600	<b>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</b>	0	0	0	
B.8.b)	BA2610	<b>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</b>	2.268.572	2.905.515	636.943	28%
		1402001 Ammortamento fabbricati indisponibili	2.268.572	2.905.515	636.943	28%
		81820501 AMM.TO FABBRICATI	2.268.572	2.905.515	636.943	28%
B.8.c)	<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.580.160</b>	<b>4.174.676</b>	<b>594.516</b>	<b>17%</b>
		1402002 Ammortamento impianti e macchinari	0	0	0	
		81820601 AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0	0	0	
		1402003 Ammortamento attrezzature sanitarie	2.667.966	3.378.165	710.200	27%
		81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1.028.778	1.053.561	24.783	2%
		81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.639.188	2.324.604	685.417	42%
		1402004 Ammortamento attrezzature informatiche	400.379	373.913	-26.466	-7%
		81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	400.379	373.913	-26.466	-7%
		1402005 Ammortamento automezzi	6.386	10.418	4.032	63%
		81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	6.386	10.418	4.032	63%
		1402006 Ammortamento mobili e arredi	381.801	319.801	-61.999	-16%
		81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	381.801	319.801	-61.999	-16%
		1402007 Ammortamento beni strumentali diversi	123.629	92.378	-31.251	-25%
		81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	123.629	92.378	-31.251	-25%
	<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>1.324.526</b>	<b>381.409</b>	<b>-943.116</b>	<b>-71%</b>
B.9)	BA2640	<b>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	0	0	0	
		1403001 Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	
		81840501 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	
B.9)	BA2650	<b>B.14.B) Svalutazione dei crediti</b>	1.324.526	381.409	-943.116	-71%
		1404001 Svalutazione crediti	1.324.526	381.409	-943.116	-71%
		81860501 ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.	0	0	0	
		81860502 ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	52.666	775	-51.891	-99%
		81860503 ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	0	163.147	163.147	
		81860504 ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	1.271.859	217.488	-1.054.371	-83%
	<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-633.915</b>	<b>-1.152.836</b>	<b>-518.921</b>	<b>82%</b>
B.10.a)	BA2670	<b>B.15.A) Variazione rimanenze san.</b>	-505.661	-1.057.098	-551.437	109%
		0701001 Beni sanitari	0	0	0	
		71700501 RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0	0	
		0702001 Degenze in corso	0	0	0	
		71700502 RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PR	0	0	0	
		1501002 Var Rim Emoderivati con codice AIC	-18.546	7.299	25.846	-139%
		81850502 VAR. RIM EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	-18.546	7.299	25.846	-139%
		1501009 Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0	0	
		81850509 VAR.RIM PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0	0	0	
		1501011 Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	-28.981	-117.969	-88.988	307%
		81850511 VAR.RIM STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-28.981	-117.969	-88.988	307%
		1501014 Var Rim Presidi ad uso veterinario	-2.838	1.204	4.043	-142%
		81850514 VAR.RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO	-2.838	1.204	4.043	-142%
		1501015 Var Rim Prodotti dietetici	-81	66	147	-181%
		81850515 VAR.RIM PRODOTTI DIETETICI	-81	66	147	-181%
		1501016 Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	358.537	-467.976	-826.512	-231%
		81850516 VAR.RIM CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	358.537	-467.976	-826.512	-231%
		1501017 Var Rim Ossigeno	-766	687	1.453	-190%
		81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-766	687	1.453	-190%
		1501018 Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC	0	0	0	
		81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	0	0	



cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		1501020 Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione reg 81850520 VAR. RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	-78.362	-105.004	-26.642	34%
		1501021 Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC 81850521 VAR. RIM MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-621	-6.684	-6.064	977%
		1501025 Var Rim Medicinali senza AIC 81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	-2.762	-29.723	-26.961	976%
		1501026 Var Rim Gas medicinali privi di AIC 81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	0	0	
		1501027 Var Rim Prodotti chimici 81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	-6.271	2.792	9.063	-145%
		1501028 Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) 81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-150.221	-54.619	95.603	-64%
		1501030 Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia 81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	-1.355	-4.395	-3.040	224%
		1501032 Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi 81850506 VAR. RIM MATERIALE PROTETICO E PER OSTEOSINTESI	-244.246	226.580	470.826	-193%
		1501034 Var Rim Dispositivi medici 81850507 VAR. RIM PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	-249.212	-214.849	34.363	-14%
		1501035 Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio 81850535 VAR. RIM VETTERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	-43.776	-7.889	35.886	-82%
		1501036 Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici 81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	-13.189	-297.596	-284.407	2156%
		1501037 Var Rim Altri beni e prodotti sanitari 81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-21.904	12.262	34.166	-156%
		1501038 Var Rim Gas ad uso di laboratorio 81850512 VAR. RIM GAS AD USO DI LABORATORIO	-348	348	695	-200%
		1501039 Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC 81850513 VAR. RIM VACCINI PER PROFILASSI	-719	-1.632	-913	127%
B.10.b)	BA2680	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non san.</b>	-128.254	-95.738	32.516	-25%
		0701002 Beni non sanitari 71701001 RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO,SEMIL.,PROD 71701002 RIM.FIN. PR.NON SAN. CORSO LAV,SEMIL,FIN	0	0	0	
		1502001 Var Rim Prodotti alimentari 81851001 VAR. RIM. PRODOTTI ALIMENTARI	0	0	0	
		1502002 Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza 81851002 VAR. RIM. MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	-48.454	-3.544	44.910	-93%
		1502003 Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti 81851003 VAR. RIM. COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	0	0	
		1502004 Var Rim Supporti informatici 81851004 VAR. RIM. SUPPORTI INFORMATICI	-76.802	19.853	96.655	-126%
		1502005 Var Rim Carta, cancelleria e stampati 81851005 VAR. RIM. CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-1.581	-77.785	-76.203	4819%
		1502006 Var Rim Software a rapida obsolescenza 81851006 VAR. RIM. SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0	0	
		1502007 Var Rim Altro materiale non sanitario 81851007 VAR. RIM. ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-3.177	-30.699	-27.523	866%
		1502008 Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria 81851008 VAR. RIM. ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0	0	0	
		1502009 Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza 81851009 VAR. RIM. ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.760	-3.563	-5.323	-302%
	BA2690	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>7.131.485</b>	<b>14.478.629</b>	<b>7.347.143</b>	<b>103%</b>
	BA2700	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	2.389.529	2.931.016	541.487	23%
B.11.a)	BA2710	<b>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</b>	489.529	31.016	-458.513	-94%
		1601001 Accantonamenti al fondo vertenze in corso 81901001 ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	489.529	31.016	-458.513	-94%
B.11.a)	BA2720	<b>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.</b>	0	0	0	
		1601003 Accantonamenti per contenzioso personale dipendente 81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	0	0	0	
B.11.a)	BA2730	<b>B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato</b>	0	0	0	
B.11.a)	BA2740	<b>B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</b>	0	0	0	
B.11.a)	BA2750	<b>B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi</b>	1.900.000	2.900.000	1.000.000	53%
		1601007 Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative nuovo 81901007 ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	1.900.000	2.900.000	1.000.000	53%
		1601008 Accantonamenti ad altri fondi rischi ex 1601002 81901002 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	0	0	0	
		1601004 Accantonamenti al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale 81901004 ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD	0	0	0	
B.11.b)	BA2760	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	0	0	0	
	BA2770	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	1.704.853	7.056.992	5.352.139	
B.11.c)	BA2780	<b>B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S.</b>	0	0	0	
		1701014 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN 81902014 ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	0	0	0	
B.11.c)	BA2790	<b>B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati</b>	0	0	0	
		1701015 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati 81902015 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	0	0	0	
		1701016 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vi 81902016 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	0	0	0	
		1701017 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi 81902017 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0	0	
B.11.c)	BA2800	<b>B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca</b>	1.704.853	7.056.992	5.352.139	
		1701018 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per icerca finalizzata 81902018 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	423.455	1.461.867	1.038.412	
		1701019 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione 81902019 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	0	0	0	
		1701020 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contrib 81902020 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CON	0	0	0	
		1701021 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti 81902021 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETT	1.281.398	5.595.125	4.313.727	
B.11.c)	BA2810	<b>B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati</b>	0	0	0	
		1701025 Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati 81902025 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	0	0	0	
	BA2820	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	3.037.104	4.490.621	1.453.517	48%
B.11.d)	BA2830	<b>B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora</b>	0	0	0	
		1701004 Accantonamento al fondo interessi moratori 81902004 ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	0	0	0	
B.11.d)	BA2840	<b>B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</b>	0	0	0	
B.11.d)	BA2850	<b>B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai</b>	0	0	0	

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
B.11.d)	BA2860	<b>B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica</b>	0	54.040	54.040	
		1701008 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	0	54.040	54.040	
		81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MED	0	54.040	54.040	
		1701011 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	
		81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0	0	
B.11.d)	BA2870	<b>B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica</b>	0	23.187	23.187	
		1701009 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	0	23.187	23.187	
		81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATT.DIRIGENZA NON MEDI	0	23.187	23.187	
B.11.d)	BA2880	<b>B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto</b>	0	180.106	180.106	
		1701010 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	0	180.106	180.106	
		81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO	0	180.106	180.106	
B.11.d)	BA2890	<b>B.16.D.7) Altri accantonamenti</b>	3.037.104	4.233.289	261.131	39%
		1701005 Accantonamento al fondo personale in quiescenza	0	0	0	
		81920501 ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1701026 Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	74.321	46.890	-27.431	-37%
		81902026 ACC.TO AL F.DO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI	74.321	46.890	-27.431	-37%
		1701027 Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	2.454.890	3.223.744	768.854	31%
		ex 1701006 81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	2.454.890	3.223.744	768.854	31%
		1701028 Accantonamento al fondo spese legali	37.008	27.601	-9.407	-25%
		nuovo 81902027 ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	37.008	27.601	-9.407	-25%
		1701030 Accantonamenti ad altri fondi per oneri	470.884	0	-470.884	-100%
		ex 1701006 81902006 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	470.884	0	-470.884	-100%
		ex 1701006 81920502 ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	0	0	0	
		ex 1701006 81920503 ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	0	0	0	
	2016	1701031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	0	435.054	435.054	
		81902031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	0	435.054	435.054	
	2016	1701032 ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAM	0	500.000	500.000	
		81902032 ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMENTO CONTIN	0	500.000	500.000	
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>158.276.368</b>	<b>164.461.627</b>	<b>6.185.259</b>	<b>4%</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			<b>0</b>	
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>156</b>	<b>1.589</b>	<b>1.433</b>	<b>918%</b>
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica			0	
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	4	1	-3	-75%
		2001004 Interessi attivi su c/c postali e bancari	4	1	-3	-75%
		82201002 INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	0	0	
		82201004 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	0	1	1	
		82201005 INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	4	0	-4	-100%
		82201006 INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	0	0	
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	152	1.588	1.436	946%
		2001006 Altri interessi attivi	152	1.588	1.436	946%
		82201003 INTERESSI ATTIVI DIVERSI	152	1.588	1.436	946%
	<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>79</b>	<b>449</b>	<b>369</b>	<b>465%</b>
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	
		1901001 Proventi da partecipazioni	0	0	0	
		82301001 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0	0	
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
		2001001 Proventi da titoli	0	0	0	
		82201001 INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	0	0	0	
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	79	449	369	465%
		2001003 Utili su cambi	79	449	369	465%
		82150501 UTILI SU CAMBI	79	449	369	465%
	<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>492.944</b>	<b>390.489</b>	<b>-102.455</b>	<b>-21%</b>
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	
		2102001 Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0	0	
		82200501 INTERESSI PASSIVI TESORIERE	0	0	0	
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	455.175	389.823	-65.352	-14%
		2101001 Interessi su mutui	455.175	389.823	-65.352	-14%
		82200502 INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	455.175	389.823	-65.352	-14%
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	37.769	666	-37.103	-98%
		2102002 Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0	0	
		82203002 INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	
		2103001 Interessi passivi verso fornitori	37.769	666	-37.103	-98%
		82200503 INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	37.769	666	-37.103	-98%
	<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>33.383</b>	<b>46.275</b>	<b>12.891</b>	<b>39%</b>
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	32.337	45.664	13.327	41%
		2104001 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	32.337	45.664	13.327	41%
		82100502 ONERI BANCARI E FINANZIARI	32.337	45.664	13.327	41%
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	1.046	610	-436	-42%
		2103002 Perdite su cambi	1.046	610	-436	-42%
		82100503 PERDITE SU CAMBI	1.046	610	-436	-42%
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-526.092</b>	<b>-434.726</b>	<b>91.366</b>	<b>-17%</b>
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			<b>0</b>	
	<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		2201001 Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0	
		83502001 RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	
		2201002 Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	
		83101001 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	
		83502002 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPA	0	0	0	
	<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		2301001 Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0	
		83502501 SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	
		2301002 Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	
		83100501 SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	
		83502502 SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPA	0	0	0	
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			<b>0</b>	
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>2.276.666</b>	<b>1.566.501</b>	<b>-710.166</b>	<b>-31%</b>
	E.1.a)	E.1.A) Plusvalenze	6.000	1.000	-5.000	-83%
		0803001 Plusvalenze su attrezzature sanitarie	6.000	1.000	-5.000	-83%
		71201012 PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0	0	
		71900502 PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	6.000	1.000	-5.000	-83%
		2401001 Plusvalenze straordinarie	0	0	0	
		84200501 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0	

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		84200502 PLUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	
	EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>2.270.666</b>	<b>1.565.501</b>	<b>-705.166</b>	<b>-31%</b>
E.1.b)	EA0040	<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	<b>85.106</b>	<b>27.858</b>	<b>-57.247</b>	<b>-67%</b>
		2402002 Erogazioni liberali	85.106	27.858	-57.247	-67%
		84501003 DONAZIONI IN DENARO	14.060	18.002	3.942	28%
		84501004 DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	71.046	9.857	-61.189	-86%
	EA0050	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>265.443</b>	<b>162.395</b>	<b>-103.049</b>	<b>-39%</b>
E.1.b)	R EA0060	<b>E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>2.190</b>	<b>8.444</b>	<b>6.253</b>	<b>285%</b>
		0804005 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	282	0	-282	-100%
		71901003 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	282	0	-282	-100%
		0804007 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	1.908	8.444	6.536	343%
		71901005 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	1.908	8.444	6.536	343%
	EA0070	<b>E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi</b>	<b>263.253</b>	<b>153.951</b>	<b>-109.302</b>	<b>-42%</b>
E.1.b)	S EA0080	<b>E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>				
E.1.b)	EA0090	<b>E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.</b>	<b>9.688</b>	<b>19.895</b>	<b>10.206</b>	<b>105%</b>
		0804016 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	9.688	19.895	10.206	105%
		84500416 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	9.688	19.895	10.206	105%
E.1.b)	EA0100	<b>E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>				
E.1.b)	EA0110	<b>E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>				
E.1.b)	EA0120	<b>E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>				
E.1.b)	EA0130	<b>E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>74.803</b>	<b>104.399</b>	<b>29.596</b>	<b>40%</b>
		0804020 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	74.803	104.399	29.596	40%
		84501001 SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	74.803	104.399	29.596	40%
E.1.b)	EA0140	<b>E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi</b>	<b>178.762</b>	<b>29.657</b>	<b>-149.104</b>	<b>-83%</b>
		0804014 Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	0	0	0	0
		71901007 SOPRAV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0	0	0
		0804021 Altre sopravvenienze attive verso terzi	178.762	29.657	-157.236	-88%
		84500421 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	178.762	21.525	-157.236	-88%
		84500431 ALTRE SOPRAV. ATTIVE V/TERZI PER TICKETS SANITARI	0	8.132	8.132	
		2402001 Sopravvenienze attive straordinarie	0	0	0	0
		71901002 SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	0	0	0
	EA0150	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>1.920.117</b>	<b>1.375.248</b>	<b>-544.870</b>	<b>-28%</b>
E.1.b)	R EA0160	<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		0804008 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		71900408 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE	0	0	0	0
		0804015 Altre insussistenze del passivo verso Az RER	0	0	0	0
		71901015 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	0	0	0	0
	EA0170	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>1.920.117</b>	<b>1.375.248</b>	<b>-544.870</b>	<b>-28%</b>
E.1.b)	S EA0180	<b>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
E.1.b)	EA0190	<b>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.</b>	<b>399.884</b>	<b>1.314.745</b>	<b>914.861</b>	<b>229%</b>
		0804010 Insussistenze del passivo verso personale dipendente	399.884	1.314.745	914.861	229%
		71901006 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	399.884	1.314.745	914.861	229%
E.1.b)	EA0200	<b>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>				
E.1.b)	EA0210	<b>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>				
E.1.b)	EA0220	<b>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>				
E.1.b)	EA0230	<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.220.233</b>	<b>57.333</b>	<b>-1.162.900</b>	<b>-95%</b>
		0804022 Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.126.846	1.055	-1.125.790	-100%
		84501002 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI PER BENI E SERVIZI	1.126.846	1.055	-1.125.790	-100%
		0804025 Insussistenze del passivo per payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziati	93.388	56.277	-37.110	-40%
		84501006 INSUSSIS.DEL PASSIVO PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI	93.388	56.277	-37.110	-40%
E.1.b)	EA0240	<b>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</b>	<b>300.000</b>	<b>3.170</b>	<b>-296.830</b>	<b>-99%</b>
		0804023 Altre insussistenze del passivo v/terzi	300.000	3.170	-296.830	-99%
		84501005 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI	300.000	3.170	-296.830	-99%
		2402003 Insussistenze del passivo straordinarie	0	0	0	0
		84502001 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	0	0	0	0
E.1.b)	EA0250	<b>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>196.127</b>	<b>912.504</b>	<b>716.377</b>	<b>365%</b>
E.2.a)	EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>3.794</b>	<b>12.099</b>	<b>8.304</b>	<b>219%</b>
		1802001 Minusvalenze su attrezzature sanitarie	3.627	6.512	2.884	80%
		82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	3.627	6.512	2.884	80%
		1802002 Minusvalenze su altri beni mobili	167	5.587	5.420	3242%
		82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	167	5.587	5.420	3242%
		2501001 Minusvalenze straordinarie	0	0	0	0
		84100501 MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0	0
		84100502 MINUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	0
	EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>192.332</b>	<b>900.405</b>	<b>708.073</b>	<b>368%</b>
E.2.b)	EA0290	<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>	<b>3.929</b>	<b>1.638</b>	<b>-2.291</b>	<b>-58%</b>
		2502002 Imposte esercizi precedenti	3.929	1.638	-2.291	-58%
		84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI	489	1.472	983	201%
		84500503 CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	3.440	166	-3.274	-95%
E.2.b)	EA0300	<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>	<b>0</b>	<b>661</b>	<b>661</b>	<b></b>
		1801007 Risarcimenti	0	661	661	
		81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.	0	0	0	0
		81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	0	661	661	
		81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	0	0	0
	EA0310	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>165.595</b>	<b>872.228</b>	<b>706.633</b>	<b>427%</b>
R	EA0320	<b>E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>12.152</b>	<b>4.558</b>	<b>-7.594</b>	<b>-62%</b>
E.2.b)	R EA0330	<b>E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale</b>	<b>3.411</b>	<b>0</b>	<b>-3.411</b>	<b>-100%</b>
		1803005 Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	3.411	0	-3.411	-100%
		84505501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	3.411	0	-3.411	-100%
E.2.b)	R EA0340	<b>E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>8.741</b>	<b>4.558</b>	<b>-4.183</b>	<b>-48%</b>
		1803007 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	8.741	4.558	-4.183	-48%
		84505504 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	8.741	4.558	-4.183	-48%
	EA0350	<b>E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi</b>	<b>153.443</b>	<b>867.670</b>	<b>714.226</b>	<b>465%</b>
E.2.b)	S EA0360	<b>E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>				
E.2.b)	EA0370	<b>E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.</b>	<b>5.001</b>	<b>54.954</b>	<b>49.953</b>	<b>999%</b>
E.2.b)	EA0380	<b>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica</b>	<b>640</b>	<b>42.744</b>	<b>42.104</b>	<b>6581%</b>
		1301009 P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0
		81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0	0	0	0
		1301010 P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0
		81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	0
		1803010 Sopravvenienze passive personale dirigenza medica	640	42.744	42.104	6581%
		84500509 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA	640	42.744	42.104	6581%
E.2.b)	EA0390	<b>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica</b>	<b>31</b>	<b>12.211</b>	<b>12.180</b>	<b>39805%</b>
		1302009 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	0
		81404009 N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	0
		1302010 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	0

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		81404010 N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1304008 P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81452008 PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1304009 P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1306008 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81502008 TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1306009 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1308008 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81552008 AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1308009 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81552009 AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1803011 Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	31	12.211	12.180	39805%
		84500510 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.NON MEDICA	31	12.211	12.180	39805%
E.2.b)	EA0400	<b>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto</b>	<b>4.331</b>	<b>0</b>	<b>-4.331</b>	<b>-100%</b>
		1303033 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81405023 N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1303034 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81406023 N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1303035 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81405035 N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1303036 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81406036 N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1305008 P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81453008 PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1305009 P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81453009 PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1307008 P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81503008 TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1307009 P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81503009 TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1309008 P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81553008 AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1309009 P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81553009 AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1803012 Sopravvenienze passive personale comparto	4.331	0	-4.331	-100%
		84500511 SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	4.331	0	-4.331	-100%
E.2.b)	EA0410	<b>E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>				
E.2.b)	EA0420	<b>E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>				
E.2.b)	EA0430	<b>E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>				
E.2.b)	EA0440	<b>E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	63.652	749.164	685.512	1077%
		1803017 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	63.652	749.164	685.512	1077%
		84500501 SOPRAV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	63.652	749.164	685.512	1077%
E.2.b)	EA0450	<b>E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi</b>	84.790	63.552	-21.238	-25%
		1803018 Altre sopravvenienze passive v/terzi	84.790	63.552	-21.238	-25%
		84500518 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	84.790	63.552	-21.238	-25%
		2502001 Sopravvenienze passive straordinarie	0	0	0	
		84500502 SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	0	0	0	
	EA0460	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	22.808	25.878	3.070	13%
E.2.b)	R EA0470	<b>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	5.100	0	-5.100	-100%
		1803008 Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione	0	0	0	
		84500507 INSUSSISTENZE DELL' ATTIVO PER MOBILITA'	0	0	0	
		1803014 Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER	5.100	0	-5.100	-100%
		84500514 ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE	5.100	0	-5.100	-100%
	EA0480	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	17.708	25.878	8.170	46%
E.2.b)	S EA0490	<b>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>				
E.2.b)	EA0500	<b>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.</b>	16.986	4.848	-12.138	-71%
		1803019 Insussistenze passive v/terzi relative al personale	16.986	4.848	-12.138	-71%
		84500519 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	16.986	4.848	-12.138	-71%
E.2.b)	EA0510	<b>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>				
E.2.b)	EA0520	<b>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>				
E.2.b)	EA0530	<b>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>				
E.2.b)	EA0540	<b>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	0	13.970	13.970	
		1803023 Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	13.970	13.970	
		ex 84500502 84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	0	13.970	13.970	
E.2.b)	EA0550	<b>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</b>	722	7.060	6.338	878%
		1803024 Altre insussistenze passive v/terzi	3	7.060	7.057	234456%
		84500524 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	3	7.060	7.057	234456%
		2502003 Insussistenze dell'attivo straordinarie	719	0	-719	-100%
		84500506 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	719	0	-719	-100%
E.2.b)	EA0560	<b>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</b>				
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>2.080.539</b>	<b>653.997</b>	<b>-1.426.543</b>	<b>-69%</b>
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>4.856.125</b>	<b>4.946.623</b>	<b>90.499</b>	<b>2%</b>
		<b>Imposte e tasse</b>			<b>0</b>	
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>4.778.862</b>	<b>4.726.377</b>	<b>-52.485</b>	<b>-1%</b>
Y.1.a)	YA0020	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	3.777.038	3.720.386	-56.652	-1%
		2601001 IRAP Personale medico e veterinario	1.136.528	1.152.947	16.419	1%
		85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.136.528	1.152.947	16.419	1%
		2601002 IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	241.337	254.316	12.979	5%
		85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	241.337	254.316	12.979	5%
		2601004 IRAP Personale professionale - dirigenza	37.664	36.134	-1.531	-4%
		85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	37.664	36.134	-1.531	-4%
		2601005 IRAP Personale professionale - comparto	0	0	0	
		85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0	0	
		2601006 IRAP Personale tecnico - dirigenza	52.577	46.690	-5.887	-11%
		85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	52.577	46.690	-5.887	-11%
		2601007 IRAP Personale tecnico - comparto	475.701	449.158	-26.543	-6%
		85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	475.701	449.158	-26.543	-6%
		2601008 IRAP Personale amministrativo - dirigenza	42.525	63.860	21.335	50%
		85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	42.525	63.860	21.335	50%
		2601009 IRAP Personale amministrativo - comparto	361.220	332.754	-28.466	-8%
		85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	361.220	332.754	-28.466	-8%
		2601014 IRAP Personale sanitario non medico - comparto	272.748	259.863	-12.884	-5%
		85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	272.748	259.863	-12.884	-5%
		2601015 IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.156.738	1.124.665	-32.074	-3%

cod_118	Cc COD_CEM_201	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO	consuntivo 2015	consuntivo 2016	diff. cons 2016 - cons 2015	%
		85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.156.738	1.124.665	-32.074	-3%
Y.1.b)	YA0030	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>408.091</b>	<b>377.989</b>	<b>-30.102</b>	<b>-7%</b>
		2601010 IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	238.332	230.495	-7.836	-3%
		85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI	119.922	105.923	-13.999	-12%
		85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	6.734	3.651	-3.083	
		85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	319	1.579	1.259	394%
		85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	23.023	32.568	9.545	41%
		85100517 IRAP SIMIL-ALP	16.337	25.940	9.603	59%
		85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	71.997	60.839	-11.158	-15%
		2601013 IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	169.760	147.494	-22.266	-13%
		85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	52.557	42.273	-10.284	-20%
		85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	105	75	-30	-29%
		85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATTI	6.605	6.605	0	0%
		85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	92.909	80.681	-12.228	-13%
		85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	0	0	0	
		85100523 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	10.860	14.591	3.731	34%
		2016 85100528 IRAP LAVORO INTERINALE NON SANITARIO		365	365	
		85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	6.723	2.903	-3.821	-57%
Y.1.c)	YA0040	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>593.733</b>	<b>628.002</b>	<b>34.270</b>	<b>6%</b>
		2601012 IRAP Libera professione intramoenia	593.733	628.002	34.270	6%
		85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	593.733	628.002	34.270	6%
Y.1.d)	YA0050	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>			<b>0</b>	
	<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>67.773</b>	<b>69.245</b>	<b>1.472</b>	<b>2%</b>
Y.2)	YA0070	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>67.773</b>	<b>69.245</b>	<b>1.472</b>	<b>2%</b>
		2602001 IRES Attività istituzionale	67.773	69.245	1.472	2%
		85100501 IRES	67.773	69.245	1.472	2%
Y.2)	YA0080	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>			<b>0</b>	
Y.3)	<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		1701002 Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0	
		81902002 ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0	0	
	<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.846.635</b>	<b>4.795.622</b>	<b>-51.013</b>	<b>-1%</b>
		<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>9.489</b>	<b>151.001</b>	<b>141.512</b>	<b>1491%</b>



cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		<b>A) Valore della produzione</b>				
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>22.943.744</b>	<b>32.548.529</b>	<b>9.604.785</b>	<b>42%</b>
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	17.775.431	29.055.648	11.280.217	63%
A.1.a)	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	17.389.431	20.695.148	3.305.717	19%
		0101001 Quota capitaria	0	0	0	
		71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-	-	
		0101002 Progetti e funzioni	17.148.928	20.314.515	3.165.587	18%
		71100602 PROGETTI SPECIALI	16.768.928	19.934.515	3.165.587	19%
		71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	380.000	380.000	0	0%
		0102001 Contributi finalizzati	240.503	380.633	140.130	58%
ex 13.6.25		81502012 TEC.DIR - PERS.COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	89.808	139.065	49.257	55%
ex 13.7.26		81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)				
ex 13.6.25		81405012 chiuso				
ex 13.3.53		81405041 N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	
ex 13.3.54		81406042 N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA(AVERE)	90.566	142.240	51.674	57%
ex 13.3.54		81553012 AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	25.053	42.353	17.300	69%
		71100201 CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	35.076	56.976	21.900	62%
A.1.a)	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	386.000	8.360.500	7.974.500	2066%
		0103001 Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	386.000	8.360.500	7.974.500	2066%
		71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	386.000	8.360.500	7.974.500	2066%
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	0	56.666	56.666	
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	
A.1.b.1)	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	
		0104017 Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0	
		71100506 ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	0	0	
		71101018 ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	0	0	0	
		71160509 ALTRI TRASFERIMENTI	0	0	0	
A.1.b.2)	AA0080	A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg. a ti	0	0	0	
		0104007 Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	0	0	0	
		71100505 FONDO DI RIEQUILIBRIO	0	0	0	
A.1.b.3)	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio re	0	0	0	
		0104008 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	0	0	0	
		71101008 ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	0	0	0	
A.1.b.4)	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	56.666	56.666	
A.1.b.5)	R AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	56.666	56.666	
		0104019 Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	0	56.666	56.666	
		71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	0	56.666	56.666	
		71204012 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	0	0	0	
		71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	0	0	0	
A.1.b.5)	R AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	
		0104021 Altri contributi da soggetti pubblici diversi	0	0	0	
		71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	0	0	0	
		0207008 Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0	0	
		71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	
A.1.b.6)	AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	5.168.312	3.436.215	-1.732.098	-34%
A.1.c.1)	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.868.312	3.436.215	-432.098	-11%
		0104004 Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	3.868.312	3.436.215	-432.098	-11%
		71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	3.868.312	3.436.215	-432.098	-11%
		71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	0	0	0	
A.1.c.2)	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	
		0104005 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	0	0	0	
		71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	0	0	0	
A.1.c.3)	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca	1.300.000	0	-1.300.000	-100%
		0104010 Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	1.250.000	0	-1.250.000	-100%
		71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	1.250.000	0	-1.250.000	-100%
		0104012 Altri contributi da Regione per ricerca	50.000	0	-50.000	-100%
		71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	50.000	0	-50.000	-100%
		71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0	0	
		0104014 Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	
		71100504 ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	0	0	0	
		71100221 CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	0	0	0	
		71160502 TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	0	0	0	
		71160503 TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	
		71160504 TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	
		71160506 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0	0	0	
		71160508 TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	0	0	
		71160519 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	0	0	
		71160520 CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	0	0	
		71160529 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0	0	
A.1.c.4)	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0	
		0104016 Contributi da privati per ricerca	0	0	0	
		71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	0	0	0	
A.1.d)	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
		0104023 Altri contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
		71160322 CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	0	0	0	
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-93.000</b>	<b>0</b>	<b>93.000</b>	<b>-100%</b>
A.2)	AA0250	A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota	-93.000	0	93.000	-100%
		0105001 Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-93.000	0	93.000	-100%
		71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-93.000	0	93.000	-100%
		0105002 Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	0	0	
		71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0	0	0	
		0105003 Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0	
		71105003 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0	0	
A.2)	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0	
		0105004 Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0	0	
		71105004 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0	0	
		0105005 Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		71105005 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0105006 Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	0	0	
		71105006 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	0	0	
		0105007 Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	0	0	
		71105007 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0	0	0	

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		0105008 Rettifica altri contributi c/esercizio	0	0	0	
		71105008 RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0	0	0	
	AA0270	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.638</b>	<b>90.000</b>	<b>87.363</b>	<b>3312%</b>
A.3)	AA0280	<i>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vi</i>	2.638	90.000	87.363	3312%
		0101004 Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	90.000	90.000	
		71100605 PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	0	90.000	90.000	
		71160513 CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	0	0	0	
		0102002 Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	2.638	0	-2.638	-100%
		71100202 CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	2.638	0	-2.638	-100%
		0103002 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	0	0	
		71160311 UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	0	0	0	
A.3)	AA0290	<i>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati</i>	0	0	0	
		0104009 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipati)	0	0	0	
		71101009 ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	0	0	0	
		71101019 chiuso	0	0	0	
		0104018 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo)	0	0	0	
		71100418 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	0	0	0	
		0104020 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie del	0	0	0	
		71100420 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	0	0	0	
		0104022 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici div	0	0	0	
		71100422 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0	0	
A.3)	AA0300	<i>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca</i>	0	0	0	
		0104006 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata IF	0	0	0	
		71150504 UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	0	0	0	
		0104011 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	0	0	0	
		71100411 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	0	0	0	
		0104013 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contri	0	0	0	
		71100413 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	0	0	0	
		0104015 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri sogge	0	0	0	
		71100415 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	0	0	0	
A.3)	AA0310	<i>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati</i>	0	0	0	
	AA0320	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>98.707.247</b>	<b>97.152.204</b>	<b>-1.555.043</b>	<b>-2%</b>
	AA0330	<i>A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</i>	84.718.191	82.721.203	-1.996.988	-2%
R	AA0340	<i>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della</i>	41.473.165	40.251.891	-1.221.274	-3%
A.4.a)	AA0350	<b>A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero</b>	38.389.161	37.101.460	-1.287.701	-3%
		0201001 Degenza a residenti della Provincia	25.702.005	24.502.005	-1.200.000	-5%
		71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	25.702.005	24.502.005	-1.200.000	-5%
		0201002 Degenza a residenti della Regione	12.225.719	12.225.719	0	0%
		71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	12.225.719	12.225.719	0	0%
		0201006 Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	461.437	373.516	-87.921	-19%
		71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	461.437	373.516	-87.921	-19%
		0201007 Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	0	220	220	
		71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	220	220	
A.4.a)	R AA0360	<b>A.4.A.1.2) Prestazioni di specialista ambulatoriale</b>	2.633.828	2.705.614	71.785	3%
		0202001 Specialistica a residenti della Provincia	2.340.736	2.400.736	60.000	3%
		71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.340.736	2.400.736	60.000	3%
		0202002 Specialistica a residenti della Regione	287.003	287.003	0	0%
		71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	287.003	287.003	0	0%
		0202006 Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	2.121	2.211	90	4%
		71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	2.121	2.211	90	4%
		0202007 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	3.968	15.664	11.696	295%
		71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	3.968	15.664	11.696	295%
A.4.a)	R AA0370	<b>A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	0	0	0	
A.4.a)	R AA0380	<b>A.4.A.1.4) Prestazioni di File F</b>	391.654	371.258	-20.396	-5%
		0203001 Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	349.441	347.816	-1.625	0%
		71200530 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	349.441	347.816	-1.625	0%
		0203002 Somministrazione farmaci a residenti della Regione	42.213	23.442	-18.771	-44%
		71200532 MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	42.213	23.442	-18.771	-44%
		0203005 Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende UsI	0	0	0	
		71200561 SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	0	0	
A.4.a)	R AA0390	<b>A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale</b>	0	0	0	
A.4.a)	R AA0400	<b>A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata</b>	0	0	0	
A.4.a)	R AA0410	<b>A.4.A.1.7) Prestazioni termali</b>	0	0	0	
A.4.a)	R AA0420	<b>A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso</b>	0	0	0	
A.4.a)	R AA0430	<b>A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria</b>	58.521	73.560	15.039	26%
		0205001 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	13.449	19.183	5.734	43%
		71200502 CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO AD AZ.SAN. RER	13.449	19.183	5.734	43%
		71200542 CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0	0	
		0207009 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	0	1.350	1.350	
		71201109 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	0	1.350	1.350	
		0207028 Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0	
		71200728 RICAVI MOBILITA' SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	0	0	
		0207040 Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		71200563 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	0	0	0	
	2014	0207041 Ricavi per servizi non sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	45.072	53.027	7.955	18%
		71201113 RICAVI PER SERV. NON SAN. AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	45.072	53.027	7.955	18%
A.4.c)	AA0440	<i>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.</i>	244.522	157.788	-86.734	-35%
		0201005 Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	176.145	110.221	-65.924	-37%
		71200535 DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	176.145	110.221	-65.924	-37%
		0201009 Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	0	0	
		71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	0	0	
		0202005 Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	7.190	2.064	-5.127	-71%
		71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	7.190	2.064	-5.127	-71%
		0202009 Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	2.099	234	-1.866	-89%
		71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	2.099	234	-1.866	-89%
		0203004 Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	0	0	
		71200560 SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	0	0	0	
		0205003 Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	59.088	45.270	-13.818	-23%
		71200504 CERTIFICAZIONI VARIE	59.088	45.270	-13.818	-23%
		71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0	0	
		0207016 Altre prestazioni ad Enti Pubblici	0	0	0	
		71201115 ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	0	0	
		71201116 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ENTI PUBBLICI	0	0	0	
	AA0450	<i>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregi</i>	43.000.505	42.311.524	-688.980	-2%
A.4.a)	S AA0460	<b>A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero</b>	41.668.246	40.526.004	-1.142.242	-3%
		0201003 Degenza a residenti di altre Regioni	41.668.246	40.526.004	-1.142.242	-3%
		71200526 MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	41.668.246	40.526.004	-1.142.242	-3%

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		0804006 Soprawvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		2015 71901004 SOPRAWVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	
		0804009 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		2015 71900409 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	0	0	0	
A.4.a)	S AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.060.708	1.562.943	502.235	47%
		0202003 Specialistica a residenti di altre Regioni	1.006.371	1.453.218	446.847	44%
		71200527 MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.006.371	1.453.218	446.847	44%
		0202008 Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	54.337	109.725	55.388	102%
		71200548 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	54.337	109.725	55.388	102%
A.4.a)	SS AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			0	
A.4.a)	S AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	270.041	221.916	-48.125	-18%
		0203003 Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	270.041	221.916	-48.125	-18%
		71200533 MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	270.041	221.916	-48.125	-18%
A.4.a)	S AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			0	
A.4.a)	S AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC			0	
	SS AA0570	A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	1.510	661	-849	-56%
A.4.a)	SS AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			0	
A.4.a)	SS AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	1.510	661	-849	-56%
		0205002 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	661	661	
		71200580 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTREREGIONI IN ORARIO	0	661	661	
		0207015 Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	1.510	0	-1.510	-100%
		71200564 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	1.510	0	-1.510	-100%
		71201114 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0	0	
A.4.a)	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			0	
	S AA0610	A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.)	0	0	0	
A.4.a)	S AA0620	A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			0	
A.4.a)	S AA0630	A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			0	
A.4.a)	S AA0640	A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			0	
A.4.a)	S AA0650	A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.)			0	
A.4.c)	AA0660	A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati	831.000	856.674	25.674	3%
		0201004 Degenza a privati paganti	660.280	684.076	23.796	4%
		71200509 MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	76.502	101.242	24.740	32%
		71200590 DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	172.239	150.405	-21.834	-13%
		2016 71200600 ANTICIPATI SU DEGENZE		7.348		
		71200599 MAGGIOR COMFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	411.538	425.081	13.542	3%
		0202004 Specialistica a privati paganti	15.122	12.076	-3.046	-20%
		71200503 PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	1.587	403	-1.184	-75%
		71200506 SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	9.768	10.528	761	8%
		71200550 SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	3.767	1.145	-2.622	-70%
		0207007 Sperimentazioni e ricerche per privati	0	0	0	
		71201001 SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	0	0	0	
		71201002 RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	0	0	0	
		71201089 SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	0	0	0	
		71201098 RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	0	0	0	
		0207013 Cartelle cliniche e referti	122.570	139.238	16.668	14%
		71900503 ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	122.570	139.238	16.668	14%
		0207017 Altre prestazioni a privati	33.028	21.284	-11.743	-36%
		71200515 RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	32.148	21.278	-10.870	-34%
		71200541 ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0	0	
		71200567 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	576	0	-576	-100%
		71200591 RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	0	0	
		71201099 RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	303	6	-297	-98%
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia	13.158.055	13.574.326	416.271	3%
A.4.b)	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera	5.257.137	5.253.789	-3.348	0%
		0208001 Degenza ospedaliera	5.257.137	5.253.789	-3.348	0%
		71200516 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	5.155.215	5.128.583	-26.632	-1%
		71200528 ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	101.922	125.207	23.285	23%
A.4.b)	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica	6.997.175	7.256.750	259.575	4%
		0208002 Specialistica ambulatoriale	6.997.175	7.256.750	259.575	4%
		71200501 ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	6.787.872	7.060.786	272.914	4%
		71200517 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	209.303	195.964	-13.339	-6%
A.4.b)	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
A.4.b)	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	794.120	947.096	152.976	19%
		0208004 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	794.120	947.096	152.976	19%
		71200518 RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	16.111	16.506	395	2%
		71200537 CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	696.991	856.480	159.489	23%
		71200540 CONSULTE, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	75.418	74.110	-1.308	-2%
		71200571 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	0	0	
		71200572 PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0	0	
		71200581 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTREREGIONI FUORI ORARIO	5.600	0	-5.600	-100%
A.4.b)	R AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prest.san Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pub.)	109.623	116.692	7.068	6%
		0208005 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	109.623	116.692	7.068	6%
		71200508 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	109.623	116.692	7.068	6%
A.4.b)	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro			0	
A.4.b)	R AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)			0	
	<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>25.950.014</b>	<b>19.624.130</b>	<b>-6.325.884</b>	<b>-24%</b>
A.5)	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	693	14.242	13.549	1955%
		0308002 Rimborsi da Assicurazioni	693	14.242	13.549	1955%
		71400511 RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	693	14.242	13.549	1955%
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	295	295	
A.5)	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione	0	0	0	
A.5)	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	295	295	
		0308007 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	295	295	
		71400531 ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	0	295	295	
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	729.408	790.937	61.530	8%
A.5)	R AA0810	A.5.C.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub.	33.069	43.406	10.337	31%
		1301007 P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		81403007 MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	0	0	0	
		1302007 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0	
		81404007 N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	
		1303030 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	33.069	43.406	10.337	31%
		81405044 N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	33.069	43.406	10.337	31%



cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		1303031 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso	0	0	0	0
	ex AA0780	81406044 N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0
	chiuso	1303053	0	0	0	0
	ex AA0780	1303054	0	0	0	0
		1304006 P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		81452006 PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0
		1305006 P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		81453006 PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
		1306006 P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (aver	0	0	0	0
		81502006 TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
	ex AA0780	1306025	0	0	0	0
		1307006 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (ave	0	0	0	0
		81503006 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
	ex AA0780	1307025	0	0	0	0
		81503012 TEC.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	0	0	0
		1308006 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		81552006 AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0	0
		1309006 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		81553006 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0	0	0
	ex AA0780	1309025	0	0	0	0
A.5)	R AA0820	<b>A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione</b>	<b>622.957</b>	<b>624.493</b>	<b>1.537</b>	<b>0%</b>
		0306001 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	622.957	624.493	1.537	0%
		71400507 RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	622.957	624.493	1.537	0%
		0306002 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		71400512 RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0	0	0%
A.5)	R AA0830	<b>A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione</b>	<b>73.382</b>	<b>123.038</b>	<b>49.656</b>	<b>68%</b>
		0205005 Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	0	0	0	0%
		71200553 CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	0	0	0	0%
		0307011 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0%
		71400523 RIMBORSI PER SERVIZI NON SANITARI EROGATI AD AZ. SAN. DELLA RER	0	0	0	0%
		0308009 Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	73.382	123.038	49.656	68%
		71400524 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	73.382	123.038	49.656	68%
	AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>16.820.096</b>	<b>17.107.289</b>	<b>287.193</b>	<b>2%</b>
A.5)	AA0850	<b>A.5.D.1) Rim.degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pub.</b>	<b>95.352</b>	<b>70.522</b>	<b>-24.830</b>	<b>-26%</b>
		1303039 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	0%
		81405099 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBBL (AVERE)	0	0	0	0%
		1303040 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso	65.874	48.277	-17.597	-27%
		81406099 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBBL (AVERE)	65.874	48.277	-17.597	-27%
		1307011 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	29.478	22.245	-7.233	-25%
		81503011 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL(AVERE)	29.478	22.245	-7.233	-25%
		1309011 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	0	0	0%
		81553011 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL.(AVERE)	0	0	0	0%
A.5)	AA0860	<b>A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.</b>	<b>539.111</b>	<b>593.154</b>	<b>54.043</b>	<b>10%</b>
		0306018 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	539.111	593.154	54.043	10%
		71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	0	0	0%
		71400582 RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	539.111	593.154	54.043	10%
A.5)	AA0870	<b>A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.</b>	<b>16.185.633</b>	<b>16.443.613</b>	<b>257.981</b>	<b>2%</b>
		0307007 Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	15.667.164	15.888.517	221.354	1%
		71400522 RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBBL(DIP IOR/SICILIA)	15.667.164	15.888.517	221.354	1%
		0308003 Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	159.802	173.491	13.689	9%
		71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	159.802	173.491	13.689	9%
		0308008 Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	358.667	381.605	22.938	6%
		71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	233.903	259.052	25.148	11%
		71400526 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI_NO R	0	0	0	0%
		71400525 ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	124.763	122.553	-2.210	-2%
	AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>8.399.818</b>	<b>1.711.367</b>	<b>-6.688.451</b>	<b>-80%</b>
	AA0890	<b>A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back</b>	<b>6.667.325</b>	<b>0</b>	<b>-6.667.325</b>	<b>-100%</b>
A.5)	AA0900	<b>A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
A.5)	AA0910	<b>A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
A.5)	AA0920	<b>A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back</b>	<b>6.667.325</b>	<b>0</b>	<b>-6.667.325</b>	<b>-100%</b>
		0209003 Rimborsi ad Aziende farmaceutiche-ulteriore pay-back	6.667.325	0	-6.667.325	-100%
		71208001 RIMBORSI PAY-BACK	6.667.325	0	-6.667.325	-100%
A.5)	AA0930	<b>A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>1.732.493</b>	<b>1.711.367</b>	<b>-21.126</b>	<b>-1%</b>
		0306020 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0	0	0%
		71400513 RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0	0	0%
		0306021 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	818.403	826.230	7.828	1%
		71400580 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	757.627	782.595	24.968	3%
		71400583 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	60.776	43.635	-17.140	-28%
		0307008 Rimborsi per servizi erogati da privati	63.126	64.501	1.375	2%
		71400505 RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	63.126	64.501	1.375	2%
		71400533 RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	0	0	0	0%
		0308001 Rimborsi da dipendenti	86.136	77.710	-8.426	-10%
		71400503 RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	79.179	71.472	-8.247	-10%
		71400553 RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	6.417	6.239	-179	-3%
		0308006 Altri rimborsi da privato	764.827	742.925	-21.902	-3%
		71400502 CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	150.403	157.973	7.571	5%
		71400508 RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	11.991	20.141	8.151	68%
		71400521 ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	602.434	564.811	-37.624	-6%
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.234.225</b>	<b>1.259.699</b>	<b>25.474</b>	<b>2%</b>
A.6)	AA0950	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoria</b>	<b>990.559</b>	<b>1.105.842</b>	<b>115.282</b>	<b>12%</b>
		0401001 Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	990.559	1.105.842	115.282	12%
		71501001 COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	990.559	1.105.842	115.282	12%
A.6)	AA0960	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>243.666</b>	<b>153.857</b>	<b>-89.809</b>	<b>-37%</b>
		0401002 Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	243.666	153.857	-89.809	-37%
		71501002 COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	243.666	153.857	-89.809	-37%
A.6)	AA0970	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>4.649.433</b>	<b>5.848.036</b>	<b>1.198.603</b>	<b>26%</b>
A.7)	AA0990	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>350.300</b>	<b>812.690</b>	<b>462.390</b>	<b>132%</b>
		0601003 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima	350.300	812.690	462.390	132%
		71601002 QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	350.300	812.690	462.390	132%
A.7)	AA1000	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1%</b>
		0601004 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di pri	0	1	1	1%
		71601004 QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	0	1	1	1%
A.7)	AA1010	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
A.7)	AA1020	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		0601006 Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0	0%
		71601006 QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	0	0	0%

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
A.7)	AA1030	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	4.264.509	4.988.149	723.640	17%
		0601007 Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	4.264.509	4.988.149	723.640	17%
		71601001 QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	4.264.509	4.988.149	723.640	17%
A.7)	AA1040	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	34.624	47.196	12.572	36%
		0601002 Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	34.624	47.196	12.572	36%
		71601502 QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	34.624	47.196	12.572	36%
A.8)	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		0501001 Incrementi di immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
		71600502 INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODUZ.INTERNA	0	0	0	0
		71602001 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0	0
		0501002 Incrementi di immobilizzazioni materiali	0	0	0	0
		71600501 INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	0	0	0	0
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>422.821</b>	<b>797.106</b>	<b>374.285</b>	<b>89%</b>
A.9)	AA1070	<b>A.9.A) Ricavi per prest. non san.</b>	18.100	96.002	77.902	430%
		0205006 Consulenze non sanitarie per altri	18.100	96.002	77.902	430%
		71200554 CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	18.100	96.002	77.902	430%
A.9)	AA1080	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	402.545	423.042	20.496	5%
		0801001 Fitti attivi	399.688	404.288	4.599	1%
		71201010 PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0	0	0
		71201011 CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	344.243	348.449	4.206	1%
		71201015 FITTI ATTIVI (IRES)	37.222	37.302	80	0%
		71900501 FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	18.224	18.537	313	2%
		0801003 Noleggio sale	2.857	18.754	15.897	556%
		71201009 RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	2.857	18.754	15.897	556%
A.9)	AA1090	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	2.175	278.063	275.887	12683%
		0207010 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	4.500	4.500	0
		71201110 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	0	4.500	4.500	0
		0207011 Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	0	0	0
		71201111 CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	0	0	0
		0207012 Corsi di formazione a privati	0	900	900	0
		71201112 CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	0	900	900	0
		0802001 Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0	0	0
		71201091 RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0	0	0
		0802002 Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	1.000	0	-1.000	-100%
		71201080 CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	1.000	0	-1.000	-100%
		71201097 RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	0	0	0	0
		0802004 Introiti per dismissione beni di consumo	1.175	676	-499	-42%
		71400509 DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0	0	0
		71400530 ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	1.175	676	-499	-42%
		0802007 UTILIZZO FONDO ALPI (L.189/2012)	0	271.987	271.987	0
		2016 71160400 QUOTE UTILIZZO F.DO ALPI (L.189/2012)	0	271.987	271.987	0
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>153.817.121</b>	<b>157.319.704</b>	<b>3.502.583</b>	<b>2%</b>
		<b>B) Costi della produzione</b>				
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>26.148.385</b>	<b>25.936.497</b>	<b>-211.889</b>	<b>-1%</b>
	BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	25.367.693	25.222.912	-144.780	-1%
	BA0030	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	3.102.379	2.973.943	-128.435	-4%
B.1.a)	BA0040	<b>B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</b>	3.041.027	2.854.879	-186.148	-6%
		0901002 Emoderivati dotati di AIC	162.329	51.560	-110.769	-68%
		81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	162.329	51.560	-110.769	-68%
		0901017 Ossigeno	100.193	108.841	8.648	9%
		81050520 OSSIGENO CON AIC	100.193	108.841	8.648	9%
		0901059 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.742.277	2.651.639	-90.638	-3%
		81050559 MEDICINALI CON AIC	2.742.277	2.651.639	-90.638	-3%
		0901077 Mezzi di contrasto dotati di AIC	34.383	40.154	5.772	17%
		81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	34.383	40.154	5.772	17%
		2014 0901103 Gas medicinali dotati di AIC	1.845	2.685	839	45%
		81050548 GAS MEDICINALI CON AIC	1.845	2.685	839	45%
B.1.a)	BA0050	<b>B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC</b>	61.351	119.064	57.713	94%
		0901060 Medicinali senza AIC	61.351	119.064	57.713	94%
		81050560 MEDICINALI SENZA AIC	61.351	119.064	57.713	94%
B.1.a)	BA0060	<b>B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale</b>				
	BA0070	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	1.285.055	1.242.734	-42.321	-3%
B.1.a)	R BA0080	<b>B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale</b>	1.083.967	1.052.072	-31.895	-3%
		0901031 Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER	0	0	0	0
		0901048 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	1.083.967	1.052.072	-31.895	-3%
		81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.083.967	1.052.072	-31.895	-3%
		0901050 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0
		81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	0
B.1.a)	S BA0090	<b>B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale</b>	0	0	0	0
		0901056 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0	0	0
		81202013 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	0
		0901058 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0	0	0
		81050558 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0	0
B.1.a)	BA0100	<b>B.1.A.2.3) da altri soggetti</b>	201.088	190.662	-10.426	-5%
		0901019 Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	201.088	190.662	-10.426	-5%
		81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	201.088	190.662	-10.426	-5%
	BA0210	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	19.720.251	19.388.060	-332.191	-2%
B.1.a)	BA0220	<b>B.1.A.3.1) Dispositivi medici</b>	18.962.238	18.841.532	-120.706	-1%
		0901011 Strumentario e ferri chirurgici	977.144	870.675	-106.469	-11%
		81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	977.144	870.675	-106.469	-11%
		0901016 Cellule e tessuti umani per trapianto	0	0	0	0
		81050518 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTI	0	0	0	0
		0901063 Dispositivi medici impiantabili non attivi	14.441.129	14.873.421	432.292	3%
		81050512 MATERIALE PROTETICO	14.441.129	14.873.421	432.292	3%
		0901083 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	41.998	10.519	-31.479	-75%
		81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	41.998	10.519	-31.479	-75%
		0901085 Dispositivi medici	3.501.966	3.086.916	-415.050	-12%
		81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	998.396	998.396	0	0%
		81050585 DISPOSITIVI MEDICI	2.503.570	2.094.419	-409.151	-16%
B.1.a)	BA0230	<b>B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi</b>				
B.1.a)	BA0240	<b>B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</b>	758.013	546.528	-211.485	-28%
		0901062 Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	758.013	546.528	-211.485	-28%
		81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	758.013	546.528	-211.485	-28%
B.1.a)	BA0250	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	2.275	1.256	-1.019	-45%
		0901015 Prodotti dietetici	2.275	1.256	-1.019	-45%
		81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	2.275	1.256	-1.019	-45%

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
B.1.a)	BA0260	<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	931	5.629	4.698	505%
		0901067 Vaccini per profilassi con codice AIC	931	5.629	4.698	505%
		81050514 VACCINI PER PROFILASSI	931	5.629	4.698	505%
B.1.a)	BA0270	<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	39.142	29.817	-9.325	-24%
		0901061 Prodotti chimici	39.142	29.817	-9.325	-24%
		81050517 CHIMICI	39.142	29.817	-9.325	-24%
B.1.a)	BA0280	<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	5.302	4.777	-525	-10%
		0901009 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	5.302	4.777	-525	-10%
		81050509 PROD.FARMAEUTICI AD USO VETERINARIO	5.302	4.777	-525	-10%
		0901014 Presidi ad uso veterinario	0	0	0	
		81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0	0	
B.1.a)	BA0290	<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	969.792	992.119	22.326	2%
		0901065 Altri beni e prodotti sanitari	331.009	361.883	30.874	9%
		81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	331.009	361.883	30.874	9%
		0901066 Gas ad uso di laboratorio	4.711	5.464	753	16%
		81050525 GAS AD USO DI LABORATORIO	4.711	5.464	753	16%
		0901086 Vetriere e materiale di laboratorio	131.799	128.680	-3.118	-2%
		81050586 VETTERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	131.799	128.680	-3.118	-2%
		0901087 Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	502.273	496.091	-6.182	-1%
		81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	502.273	496.091	-6.182	-1%
B.1.a)	R BA0300	<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>	242.566	584.578	342.013	141%
		0901037 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050537 PRODOTTI FARM.AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0901039 Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050539 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0901041 Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050541 VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ..SAN.RER	0	0	0	
		0901042 Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050542 PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
		0901043 Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050543 PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
	2014	0901044 Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050544 CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	0	0	0	
		0901045 Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050545 OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
		0901046 Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050546 FATTURA_PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER	0	0	0	
		0901052 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	12.742	12.432	-310	-2%
		81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	12.742	12.432	-310	-2%
		0901054 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050554 MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0901069 Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	225.020	567.511	342.491	152%
		81050523 MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	225.020	567.511	342.491	152%
		0901068 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	26	26	
		81050568 MEDICINALI CON AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	0	26	26	
		0901070 Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	329	544	215	65%
		81050526 PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	329	544	215	65%
		0901072 Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050535 MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		0901074 Altri beni e prodotti sanitari da az.san.della rer	2.097	0	-2.097	-100%
		81050574 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	2.097	0	-2.097	-100%
		0901075 Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050540 GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0	
		0901096 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050533 MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
	2014	0901097 Dispositivi medici per dialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	2.378	4.066	1.688	71%
		81050597 MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	2.378	4.066	1.688	71%
		0901098 Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81050538 DISPOSITIVI MED.E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
	BA0310	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	780.693	713.585	-67.108	-9%
B.1.b)	BA0320	<b>B.1.B.1) Prodotti alimentari</b>	2.760	1.002	-1.758	-64%
		0902001 Prodotti alimentari	2.760	1.002	-1.758	-64%
		81050801 PRODOTTI ALIMENTARI	2.760	1.002	-1.758	-64%
B.1.b)	BA0330	<b>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	238.705	267.146	28.441	12%
		0902002 Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	238.705	267.146	28.441	12%
		81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	150.156	128.751	-21.405	-14%
		81050823 MATERIALE DI PULIZIA	88.549	138.395	49.846	56%
B.1.b)	BA0340	<b>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	6.659	2.578	-4.081	-61%
		0902003 Combustibili, carburanti e lubrificanti	6.659	2.578	-4.081	-61%
		81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI	6.659	2.578	-4.081	-61%
B.1.b)	BA0350	<b>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</b>	435.024	330.721	-104.303	-24%
		0902004 Supporti informatici	221.543	134.108	-87.435	-39%
		81050806 SUPPORTI INFORMATICI	221.543	134.108	-87.435	-39%
		0902005 Carta, cancelleria e stampati	213.359	196.613	-16.746	-8%
		81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	213.359	196.613	-16.746	-8%
		0902006 Software a rapida obsolescenza	122	0	-122	-100%
		81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	122	0	-122	-100%
B.1.b)	BA0360	<b>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</b>	1.141	477	-664	-58%
		0902008 Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	1.141	477	-664	-58%
		81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	1.141	477	-664	-58%
		81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.	0	0	0	
B.1.b)	BA0370	<b>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</b>	96.405	111.662	15.257	16%
		0902007 Altro materiale non sanitario	87.520	108.911	21.391	24%
		81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	87.520	108.911	21.391	24%
		0902009 Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	8.885	2.751	-6.134	-69%
		81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	8.885	2.751	-6.134	-69%
B.1.b)	R BA0380	<b>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>	0	0	0	
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>44.557.006</b>	<b>45.624.118</b>	<b>1.067.112</b>	<b>0</b>
	BA0400	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>21.613.317</b>	<b>23.429.442</b>	<b>1.816.125</b>	<b>8%</b>
	BA0410	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	0	0	0	
	BA0420	<b>B.2.A.1.1) - da convenzione</b>	0	0	0	
B.2.a)	BA0430	<b>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</b>	0	0	0	
B.2.a)	BA0440	<b>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</b>	0	0	0	
B.2.a)	BA0450	<b>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</b>	0	0	0	
B.2.a)	BA0460	<b>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</b>	0	0	0	
B.2.a)	R BA0470	<b>B.2.A.1.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>	0	0	0	
B.2.a)	S BA0480	<b>B.2.A.1.3) - da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</b>	0	0	0	

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	
B.2.b)	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione			0	
B.2.b)	R BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.b)	S BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>1.361.918</b>	<b>1.574.968</b>	<b>213.050</b>	<b>16%</b>
B.2.c)	R BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.195.690	1.414.248	218.558	18%
		1002005 Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	1.163.394	1.403.215	239.821	21%
		81202014 SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	966.817	1.241.915	275.098	28%
		ex 1001013 81201018 SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI	86.550	59.625	-26.925	-31%
		ex 1001013 81201019 SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI	110.027	101.675	-8.352	-8%
		1002006 Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	32.296	11.033	-21.262	-66%
		81202006 ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	32.296	11.033	-21.262	-66%
B.2.c)	BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.c)	S BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	142.150	151.794	9.644	7%
		1002022 Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	142.150	151.794	9.644	7%
		81202023 ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	142.150	151.794	9.644	7%
B.2.c)	BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI			0	
	BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	24.079	8.926	-15.153	-63%
B.2.c)	BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	
B.2.c)	BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	
B.2.c)	BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	7.108	1.037	-6.071	-85%
		1002021 Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	7.108	1.037	-6.071	-85%
		81202008 SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	7.108	1.037	-6.071	-85%
B.2.c)	BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	16.970	7.889	-9.082	-54%
		1002020 Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	16.970	7.889	-9.082	-54%
		81202009 SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	16.970	7.889	-9.082	-54%
B.2.c)	BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	
B.2.d)	R BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.d)	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.d)	SS BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	
B.2.d)	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)			0	
B.2.d)	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)			0	
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	
B.2.e)	R BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.e)	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.e)	S BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.e)	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato			0	
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
B.2.f)	R BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.f)	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.f)	S BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.f)	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato			0	
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>1.586.584</b>	<b>2.034.944</b>	<b>448.360</b>	<b>28%</b>
B.2.g)	R BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	0	1.991	1.991	
		1001013 Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	0	1.991	1.991	
		2016 81201022 COSTI PER ESPANTO DA AZ.SAN.DELLA REGIONE		1.200		
		2014 81201021 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIERI PRO	0	791	791	
B.2.g)	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.g)	S BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
		1803006 Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	0	0	0	
		2014 84505503 SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	
		1803009 Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	0	0	0	
		2015 84500508 INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	1.586.584	2.032.953	446.369	28%
B.2.g)	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati			0	
B.2.g)	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			0	
B.2.g)	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	
B.2.g)	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	1.586.584	2.032.953	446.369	28%
		1001015 Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	1.586.584	2.032.953	446.369	28%
		81201005 DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	695.218	812.090	116.872	17%
		81201006 DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	891.366	1.220.863	329.497	37%
B.2.g)	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
B.2.h)	R BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0	
B.2.h)	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.h)	SS BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	
B.2.h)	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)			0	
B.2.h)	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)			0	
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0	0	
B.2.i)	R BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.i)	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.i)	S BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.i)	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)			0	
B.2.i)	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)			0	
B.2.i)	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0	0	
B.2.j)	R BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.j)	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.j)	S BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.j)	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato			0	
B.2.j)	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario</b>	<b>241.228</b>	<b>228.885</b>	<b>-12.343</b>	<b>-5%</b>
B.2.k)	R BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	220.486	210.239	-10.247	-5%
		1012004 Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	220.486	210.239	-10.247	-5%
		81153002 TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	220.486	210.239	-10.247	-5%
B.2.k)	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	
B.2.k)	S BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)			0	
B.2.k)	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	20.742	18.646	-2.096	-10%
		1012007 Altri trasporti da privato	20.742	18.646	-2.096	-10%
		81256007 ALTRI TRASPORTI SANITARI	17.341	15.177	-2.164	-12%
		81256002 TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	3.401	3.469	68	2%
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0	0	
B.2.l)	R BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	
B.2.l)	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	
B.2.l)	SS BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	
B.2.l)	BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	



cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		1011006 Oneri per prestazioni diverse da privati	0	0	0	
		81256010 ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	0	0	0	
		1011008 Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	0	0	0	
		81256008 PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO	0	0	0	
B.2.l)	BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)				
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intraoemia)</b>	<b>9.808.848</b>	<b>10.151.650</b>	<b>342.803</b>	<b>3%</b>
B.2.m)	BA1210	B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Area ospedaliera	3.738.702	3.869.355	130.653	3%
		1014001 Degenza ospedaliera	3.738.702	3.869.355	130.653	3%
		81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	18.706	32.820	14.114	75%
		81257025 IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	181.096	176.138	-4.958	-3%
		81257015 DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	3.538.900	3.660.397	121.498	3%
B.2.m)	BA1220	B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia- Area specialistica	4.844.441	4.836.739	-7.701	0%
		1014002 Specialistica ambulatoriale	4.844.441	4.836.739	-7.701	0%
		81256006 SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	59.907	60.368	462	1%
		81257016 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.784.534	4.776.371	-8.163	0%
		81257017 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0	0	
B.2.m)	BA1230	B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Area sanità pubblica				
B.2.m)	BA1240	B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1	1.225.705	1.445.556	219.851	18%
		1014004 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex	1.225.705	1.445.556	219.851	18%
		81186005 CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	646.203	724.993	78.790	12%
		81186008 CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	579.503	720.563	141.061	24%
B.2.m)	R BA1250	B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1	0	0	0	
		1014005 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex	0	0	0	
		81186013 CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	0	0	0	
B.2.m)	BA1260	B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Altro				
B.2.m)	R BA1270	B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Altro (az. san. pubbliche della Regione)				
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>15.001</b>	<b>10.690</b>	<b>-4.311</b>	<b>-29%</b>
B.2.n)	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	15.001	10.690	-4.311	-29%
		1017002 Contributi ad enti ed associazioni	15.001	10.690	-4.311	-29%
		81257002 CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	15.001	10.690	-4.311	-29%
B.2.n)	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero				
B.2.n)	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
B.2.n)	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92				
B.2.n)	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi				
B.2.n)	R BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione	0	0	0	
		1017010 Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
		ex 1109006 81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	0	0	0	
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e socios.</b>	<b>4.245.198</b>	<b>4.950.313</b>	<b>705.115</b>	<b>17%</b>
B.2.o)	R BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione	334.555	381.275	46.720	14%
		1013001 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	334.555	381.275	46.720	14%
		81152511 CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	334.555	381.275	46.720	14%
B.2.o)	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	178.170	167.099	-11.071	-6%
		1013002 Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	164.170	150.226	-13.944	-8%
		81152512 CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	164.170	150.226	-13.944	-8%
		1013003 Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	14.000	16.872	2.872	21%
		81255514 CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	16.872	2.872	21%
B.2.o)	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios. d	3.403.285	3.914.343	511.058	15%
B.2.o)	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	245.830	351.191	105.361	43%
		1001007 Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	196.974	300.642	103.667	53%
		81201007 DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	390	144.354	143.964	36914%
		81201017 DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	196.584	156.288	-40.297	-20%
		1002012 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	48.855	50.550	1.694	3%
		81202011 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0	0	
		81202012 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	48.855	50.550	1.694	3%
B.2.o)	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato	0	0	0	
		1013004 Consulenze sanitarie da privato	0	0	0	
		81255513 CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0	0	
B.2.o)	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato	147.111	303.871	156.760	107%
		1015002 Collaborazioni coordinate e continuative	147.111	303.871	156.760	107%
		81601002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	121.120	306.609	185.490	153%
		81751040 PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	25.991	-2.739	-28.730	-111%
B.2.o)	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria	920.924	1.029.373	108.449	12%
		1301008 P. Sanitario Medico - Personale universitario	920.924	1.029.373	108.449	12%
		81403008 MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	920.924	1.029.373	108.449	12%
		1302008 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
		81404008 N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1303007 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
		81405007 N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1303032 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0	0	
		81406032 N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
B.2.o)	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.202.664	1.498.777	296.113	25%
		1015001 Lavoro interinale	1.202.664	1.498.777	296.113	25%
		81601001 LAVORO INTERINALE SANITARIO	1.202.664	1.498.777	296.113	25%
B.2.o)	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	886.756	731.131	-155.625	-18%
		1015003 Altre forme di lavoro autonomo	886.756	731.131	-155.625	-18%
		81601003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	886.756	731.131	-155.625	-18%
		1015004 Borse di studio	0	0	0	
		81601004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	0	0	0	
		1015005 Altro	0	0	0	
		81601005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	0	0	0	
B.2.o)	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando	329.187	487.596	158.409	48%
B.2.o)	R BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	329.187	487.596	158.409	48%
		1301011 P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	92.224	26.437	-65.788	-71%
		81403011 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	92.224	26.437	-65.788	-71%
		1302011 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	122.332	88.675	-33.657	-28%
		81404011 N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	122.332	88.675	-33.657	-28%
		1303037 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	
		81405037 N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		1303038 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da Aziende	114.631	372.484	257.853	225%
		81406038 N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	114.631	372.484	257.853	225%
B.2.o)	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Un	0	0	0	
		1303043 Personale in comando da altri Enti Pubblici	0	0	0	
		81405043 N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	
		1303044 Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico	0	0	0	
		81406043 N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0	
B.2.o)	SS BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	
		1301015 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		81403015 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	
		1303045 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		81405045 N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	
		1303046 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico	0	0	0	
		81406045 N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0	
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>4.354.540</b>	<b>4.477.992</b>	<b>123.452</b>	<b>3%</b>
B.2.p)	R BA1500	B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubbl. della Regione	3.147.407	3.132.919	-14.488	0%
		1016008 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	3.147.407	3.132.919	-14.488	0%
		81180603 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	6.519	3.077	-3.443	-53%
		ex 0901044 81050577 SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN.RER.	27.975	27.313	-662	-2%
		ex 1017010 81170110 RIMBORSI PER ALTRI SERV.SAN. DA AZ.SAN.RER	10.328	9.570	-758	-7%
		81201028 ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	48.750	41.534	-7.217	-15%
		81255517 ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	3.053.830	3.051.426	-2.404	0%
B.2.p)	BA1510	B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubbl. della Re	11.148	6.268	-4.880	-44%
		1016011 Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	11.148	6.268	-4.880	-44%
		81180611 ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	11.148	6.268	-4.880	-44%
B.2.p)	BA1520	B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)	19.059	19.040	-19	0%
		1016009 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	19.059	19.040	-19	0%
		81180605 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	2.061	691	-1.370	-66%
		ex 0901016 81050507 SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	16.998	18.350	1.352	8%
		81180609 ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	0	0	0	
B.2.p)	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1.176.927	1.319.765	142.838	12%
		1016007 Altri servizi sanitari da privato	23.981	30.057	6.076	25%
		81255518 ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	23.981	30.057	6.076	25%
		1016012 Servizi di service sanitari	1.061.297	929.313	-131.984	-12%
		81161201 SERVIZI DI SERVICE SANITARI	1.061.297	929.313	-131.984	-12%
		1203001 Service sanitari	91.649	360.396	268.747	293%
		81301005 SERVICE SANITARI	91.649	360.396	268.747	293%
B.2.p)	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			0	
B.2.q)	S BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC			0	
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	22.943.689	22.194.676	-749.013	-3%
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>21.820.340</b>	<b>21.016.946</b>	<b>-803.394</b>	<b>-4%</b>
B.3.a)	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	2.205.424	2.251.017	45.593	2%
		1102001 Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.205.424	2.251.017	45.593	2%
		81351001 SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.205.424	2.251.017	45.593	2%
B.3.a)	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2.114.540	1.859.235	-255.305	-12%
		1102002 Pulizie	2.114.540	1.859.235	-255.305	-12%
		81350501 SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.114.540	1.859.235	-255.305	-12%
B.3.a)	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	2.592.550	2.425.641	-166.909	-6%
		1102003 Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.592.550	2.425.641	-166.909	-6%
		81351501 SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.592.550	2.425.641	-166.909	-6%
B.3.a)	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento			0	
B.3.a)	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	310.210	310.565	355	0%
		1102005 Servizi informatici	310.210	310.565	355	0%
		81352505 SERVIZI INFORMATICI	310.210	310.565	355	0%
B.3.a)	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	297.495	268.147	-29.348	-10%
		1102008 Trasporti non sanitari e logistica	297.495	268.147	-29.348	-10%
		81257011 SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	297.495	268.147	-29.348	-10%
B.3.a)	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	638.348	719.654	81.306	13%
		1102007 Smaltimento rifiuti	638.348	719.654	81.306	13%
		81352507 SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	638.348	719.654	81.306	13%
B.3.a)	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	311.899	255.025	-56.874	-18%
		1105004 Utenze telefoniche	311.899	255.025	-56.874	-18%
		81751010 UTENZE TELEFONICHE	311.899	255.025	-56.874	-18%
B.3.a)	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	1.509.121	1.435.903	-73.218	-5%
		1105003 Energia elettrica	1.509.121	1.435.903	-73.218	-5%
		81751023 UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.509.121	1.435.903	-73.218	-5%
B.3.a)	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.137.006	1.720.710	-416.296	-19%
		1105001 Acqua	453.838	450.000	-3.837	-1%
		81751007 UTENZE ACQUA	453.838	450.000	-3.837	-1%
		1105002 Gas	1.683.168	1.270.710	-412.458	-25%
		81751008 UTENZE GAS	1.683.168	1.270.710	-412.458	-25%
		1105005 Altre utenze	0	0	0	
		81751011 CANONI TRASMISSIONE DATI	0	0	0	
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2.225.146	2.226.152	1.006	0%
B.3.a)	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.	2.097.903	2.093.428	-4.476	0%
		1106001 Assicurazioni per responsabilità civile	2.097.903	2.093.428	-4.476	0%
		81751003 chiuso			0	
		81751038 ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	2.097.903	2.093.428	-4.476	0%
B.3.a)	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	127.242	132.724	5.482	4%
		1106002 Altre assicurazioni	127.242	132.724	5.482	4%
		81751024 PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	33.242	27.724	-5.518	-17%
		81751037 ASSICURAZIONI - ALTRO	94.000	105.000	11.000	12%
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	7.478.601	7.544.897	66.296	1%
B.3.a)	R BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	79.119	153.127	74.007	94%
		1107001 Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	602	6.848	6.246	1038%
		81153505 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	602	6.848	6.246	1038%
		1109006 Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	45.218	103.439	58.221	129%
		81154002 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	45.218	33.998	-11.220	-25%
		81170120 RIMBORSI PER ALTRI SERV.NON SAN. DA AZ.SAN.RER		69.441	69.441	
		ex 1101008 81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	0	0	0	
		1801020 Costi amministrativi diversi da Az.San.Rer	33.299	42.840	9.541	29%
		81752001 ONERI CONTRIBUTIVI ORGANI ISTIT. DA AZ. SAN. RER E GSA	33.299	42.840	9.541	29%
B.3.a)	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	39.036	120.253	81.216	208%
		1109007 Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	39.036	120.253	81.216	208%
		81154003 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	39.036	95.191	56.155	144%
		81154033 ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	0	0	0	
		81180604 STUDI,RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	0	25.061	25.061	
B.3.a)	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.360.446	7.271.518	-88.928	-1%
		1102006 Servizi di prenotazione	192.415	185.684	-6.731	-3%
		81352001 CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	192.415	185.684	-6.731	-3%
		1102009 Altri servizi tecnici	2.237.848	2.147.651	-90.197	-4%
		81352502 SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	501.602	518.641	17.040	3%
		81352503 SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	227.467	250.115	22.647	10%
		81352509 SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.508.779	1.378.895	-129.885	-9%
		1109001 Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	13.121	60.203	47.082	359%
		81257012 CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	13.121	60.203	47.082	359%

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		81257045 DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0	0	
		1109002 Servizi bancari	160.000	160.000	0	0%
		82100501 SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	0	160.000	160.000	
		82501001 ONERI PER SERVIZI BANCARI	160.000	0	-160.000	-100%
		1109003 Servizi postali	44.320	44.320	0	0%
		81280101 SERVIZI POSTALI	44.320	44.320	0	0%
		1109004 Altri servizi da privato	74.740	89.890	15.150	20%
		81257018 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	74.740	89.890	15.150	20%
		81257019 ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	0	0	0	
		81154034 ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI	0	0	0	
		1109008 Servizi di service non sanitari	4.218.427	4.152.484	-65.943	-2%
		81164002 SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	4.218.427	4.152.484	-65.943	-2%
		1301003 P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	43.487	31.995	-11.492	-26%
		81403003 MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	43.487	31.995	-11.492	-26%
		1302003 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	30.577	20.016	-10.561	-35%
		81404003 N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	30.577	20.016	-10.561	-35%
		1303026 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	4.309	2.325	-1.984	-46%
		81405033 N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	4.309	2.325	-1.984	-46%
		1303027 P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	8.946	6.673	-2.273	-25%
		81406033 N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	8.946	6.673	-2.273	-25%
		1304003 P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	7.752	3.689	-4.063	-52%
		81452003 PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	7.752	3.689	-4.063	-52%
		1305003 P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-94.151	-36.051	58.099	-62%
		81453003 PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-94.151	-36.051	58.099	-62%
		1306003 P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.730	528	-1.202	-69%
		81502003 TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.730	528	-1.202	-69%
		1307003 P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	5.701	7.325	1.624	28%
		81503003 TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	5.701	7.325	1.624	28%
		1308003 P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.598	667	-931	-58%
		81552003 AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.598	667	-931	-58%
		1309003 P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	1.557	1.604	48	3%
		81553003 AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1.557	1.604	48	3%
		1801001 Giornali, riviste, opere multimediali su CD	190.896	169.822	-21.075	-11%
		81751014 ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	190.896	169.822	-21.075	-11%
		1801002 Spese postali	186.995	184.196	-2.799	-1%
		81751005 SPESE POSTALI E BOLLATI	186.995	184.196	-2.799	-1%
		1801003 Pubblicità ed inserzioni	30.177	38.498	8.321	28%
		81751002 PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	30.177	38.498	8.321	28%
	BA1750	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.</b>	<b>805.764</b>	<b>943.801</b>	<b>138.037</b>	<b>17%</b>
B.3.b)	R BA1760	<b>B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>93.825</b>	<b>109.021</b>	<b>15.196</b>	<b>16%</b>
		1103001 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	93.825	109.021	15.196	16%
		81155001 CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	93.825	109.021	15.196	16%
B.3.b)	BA1770	<b>B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici</b>	<b>20.642</b>	<b>23.985</b>	<b>3.343</b>	<b>16%</b>
		1103002 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0	
		81155002 CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0	0	
		1103003 Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	20.642	23.985	3.343	16%
		81257024 CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.642	23.985	3.343	16%
	BA1780	<b>B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da priva</b>	<b>516.395</b>	<b>593.961</b>	<b>77.566</b>	<b>15%</b>
B.3.b)	BA1790	<b>B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato</b>	<b>34.733</b>	<b>65.767</b>	<b>31.033</b>	<b>89%</b>
		1103004 Consulenze non sanitarie da privato	34.733	65.767	31.033	89%
		81257023 CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	34.733	65.767	31.033	89%
B.3.b)	BA1800	<b>B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato</b>	<b>323.350</b>	<b>343.148</b>	<b>19.798</b>	<b>6%</b>
		1104002 Collaborazioni coordinate e continuative	323.350	343.148	19.798	6%
		81602002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	323.350	343.148	19.798	6%
B.3.b)	BA1810	<b>B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria</b>	<b>6.385</b>	<b>11.122</b>	<b>4.737</b>	<b>74%</b>
		1304007 P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
		ex BA2250 81452007 PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1305007 P. Professionale-Comparto - Personale universitario	0	0	0	
		ex BA2290 81453007 PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1306007 P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0	
		ex BA2340 81502007 TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0	
		1307007 P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	2.283	3.758	1.474	65%
		ex BA2380 81503007 TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.283	3.758	1.474	65%
		1308007 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	5.235	5.235	
		ex BA2430 81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	5.235	5.235	
		1309007 P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	4.102	2.130	-1.972	-48%
		ex BA2470 81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	4.102	2.130	-1.972	-48%
B.3.b)	BA1820	<b>B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria</b>	<b>0</b>	<b>21.446</b>	<b>21.446</b>	
		1104001 Lavoro interinale	0	21.446	21.446	
		81602001 LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	0	21.446	21.446	
B.3.b)	BA1830	<b>B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</b>	<b>151.926</b>	<b>152.478</b>	<b>552</b>	<b>0%</b>
		1104003 Altre forme di lavoro autonomo	20.318	20.646	328	2%
		81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	20.318	20.646	328	2%
		1104004 Borse di studio	1.100	3.360	2.260	205%
		81602004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	1.100	3.360	2.260	205%
		1104005 Altro	13.162	9.136	-4.026	-31%
		81602005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	13.162	9.136	-4.026	-31%
		1109005 Assistenza religiosa	117.346	119.336	1.990	2%
		81257001 ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	100.810	101.376	566	1%
		81751012 SPESE PER IL CULTO	16.537	17.960	1.423	9%
	BA1840	<b>B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stip. del pers. non san. in comando</b>	<b>174.902</b>	<b>216.834</b>	<b>41.932</b>	<b>24%</b>
B.3.b)	R BA1850	<b>B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>174.902</b>	<b>216.834</b>	<b>41.932</b>	<b>24%</b>
		1304010 P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	5.587	5.587	
		81452010 PERS. PROF. DIR. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	5.587	5.587	
		1305010 P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81453010 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	0	0	0	
		1306010 P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	52.356	52.356	
		81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	52.356	52.356	
		1307010 P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		81503010 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0	
		1308010 P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	110.213	69.876	-40.337	-37%
		81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	110.213	69.876	-40.337	-37%
		1309010 P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	64.689	89.016	24.327	38%
		81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	64.689	89.016	24.327	38%
B.3.b)	BA1860	<b>B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
B.3.b)	SS BA1870	<b>B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		1305014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81453014 PROF.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER(PASSIVO)	0	0	0	0
		1307014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81503014 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0	0
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>317.586</b>	<b>233.929</b>	<b>-83.657</b>	<b>-26%</b>
B.3.c)	BA1890	<b>B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico</b>	4.522	12.168	7.646	169%
		1107004 Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici 81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	4.522	12.168	7.646	169%
B.3.c)	BA1900	<b>B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato</b>	313.064	221.761	-91.303	-29%
		1107003 Indennità per docenza di personale dipendente 81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	36.735	17.032	-19.702	-54%
		1107005 Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati 81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	276.329	204.729	-71.600	-26%
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>6.678.912</b>	<b>6.730.637</b>	<b>51.725</b>	<b>1%</b>
B.4)	BA1920	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	752.613	668.672	-83.941	-11%
		1101001 Manutenzione immobili e pertinenze 81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE 81100111 MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	752.613	668.672	-83.941	-11%
B.4)	BA1930	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	1.899.967	1.727.444	-172.523	-9%
		1101002 Manutenzione impianti e macchinari 81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.899.967	1.727.444	-172.523	-9%
B.4)	BA1940	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche</b>	2.595.662	2.621.918	26.256	1%
		1101003 Manutenzione attrezzature sanitarie 81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE 81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	2.595.662	2.621.918	26.256	1%
B.4)	BA1950	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	21.708	14.288	-7.420	-34%
		1101009 Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi 81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	21.708	14.288	-7.420	-34%
B.4)	BA1960	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	10.769	6.582	-4.187	-39%
		1101006 Manutenzione automezzi 81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI	10.769	6.582	-4.187	-39%
B.4)	BA1970	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	1.398.193	1.691.733	293.541	21%
		1101004 Manutenzione attrezzature informatiche 81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.243	4.826	583	14%
		1101005 Manutenzione ai software 81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE	1.148.730	1.441.687	292.958	26%
		1101010 Altre manutenzioni 81101508 ALTRE MANUTENZIONI	245.220	245.220	0	0%
B.4)	R BA1980	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	0	0	0	0
		1101008 # 81101509 spostato al 11.09.006	0	0	0	0
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>812.801</b>	<b>666.712</b>	<b>-146.089</b>	<b>-18%</b>
B.5)	BA2000	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	0	0	0	0
		1201001 Affitti passivi e spese condominiali 81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI	0	0	0	0
	BA2010	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	812.801	666.712	-146.089	-18%
B.5)	BA2020	<b>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</b>	595.214	513.209	-82.004	-14%
		1201003 Canoni di noleggio attrezzature sanitarie 81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	595.214	513.209	-82.004	-14%
B.5)	BA2030	<b>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</b>	217.587	153.503	-64.084	-29%
		1201004 Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie 81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	201.776	153.503	-48.273	-24%
		1201005 Canoni di noleggio hardware 81300506 CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	15.811	0	-15.811	-100%
		1201006 Canoni di noleggio software 81300507 CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	0	0	0	0
	BA2040	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	0	0	0	0
B.5)	BA2050	<b>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</b>	0	0	0	0
		1202001 Canoni leasing sanitari ed oneri accessori 81301001 CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI	0	0	0	0
B.5)	BA2060	<b>B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria</b>	0	0	0	0
B.5)	R BA2070	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	0	0	0	0
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale (da B.5 a B.8)</b>	<b>59.324.934</b>	<b>58.877.433</b>	<b>-447.501</b>	<b>-1%</b>
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>43.584.177</b>	<b>43.461.786</b>	<b>-122.391</b>	<b>0%</b>
	BA2100	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	21.029.942	21.599.368	569.426	3%
	BA2110	<b>B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico</b>	17.380.281	17.622.968	242.687	1%
B.6.a)	BA2120	<b>B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato</b>	16.170.370	16.294.390	124.020	1%
		1301025 P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND 81403101 MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.703.369	6.705.179	1.810	0%
		1301026 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81403102 MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.347.988	4.508.589	160.602	4%
		1301027 P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND. 81403103 MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1.595.532	1.617.841	22.310	1%
		1301028 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81403104 MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.523.482	3.462.781	-60.701	-2%
B.6.a)	BA2130	<b>B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato</b>	1.209.911	1.328.578	118.667	10%
		1301017 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D 81403201 MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	547.420	604.415	56.995	10%
		1301019 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81403202 MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	324.737	297.521	-27.215	-8%
		1301021 P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D. 81403203 MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	52.046	56.070	4.024	8%
		1301023 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81403204 MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	285.708	370.572	84.864	30%
B.6.a)	BA2140	<b>B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro</b>	0	0	0	0
		1301018 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO 81403301 MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		1301020 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81403302 MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		1301022 P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO 81403303 MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0	0	0
		1301024 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81403304 MED.VET - ALTRO - ONERI PREVID. ED ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	BA2150	<b>B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico</b>	3.649.661	3.976.399	326.738	9%
B.6.b)	BA2160	<b>B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato</b>	3.339.829	3.568.585	228.756	7%
		1302025 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND 81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.780.011	1.798.536	18.525	1%



cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		1302026 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	485.784	640.874	155.090	32%
		1302027 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND 81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	342.071	341.533	-539	0%
		1302028 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	731.963	787.643	55.680	8%
B.6.b)	BA2170	<b>B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato</b>	309.832	407.814	97.982	32%
		1302017 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze Fisse - T.D 81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	141.257	251.084	109.826	78%
		1302019 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D 81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	44.955	35.823	-9.132	-20%
		1302021 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D 81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	13.917	17.812	3.896	28%
		1302023 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D 81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	109.703	103.095	-6.608	-6%
B.6.b)	BA2180	<b>B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro</b>	0	0	0	
		1302018 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO 81404301 N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1302020 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO 81404302 N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	0	0	0	
		1302022 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO 81404303 N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0	0	
		1302024 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO 81404304 N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
	BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	22.554.235	21.862.418	-691.817	-3%
B.6.c)	BA2200	<b>B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</b>	20.705.172	20.669.595	-35.577	0%
		1303022 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND 81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.374.018	2.281.864	-92.154	-4%
		1303023 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND 81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.172.148	9.130.748	-41.401	0%
		1303024 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND 81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	808.661	799.579	-9.081	-1%
		1303025 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico- Competenze accessorie e fon 81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.702.638	3.809.960	107.322	3%
		1303028 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND 81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	918.156	887.548	-30.608	-3%
		1303029 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assisten 81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.729.552	3.759.896	30.345	1%
B.6.c)	BA2210	<b>B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	1.849.063	1.192.823	-656.240	-35%
		1303016 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D 81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	183.699	167.465	-16.234	-9%
		1303018 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	28.296	26.520	-1.776	-6%
		1303020 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD 81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	66.761	62.724	-4.037	-6%
		1303047 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D 81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	912.932	556.205	-356.727	-39%
		1303049 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fon 81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	281.176	155.170	-126.006	-45%
		1303051 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assisten 81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	376.199	224.738	-151.461	-40%
B.6.c)	BA2220	<b>B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro</b>	0	0	0	
		1303017 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO 81405301 N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1303019 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO 81405302 N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1303021 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81405304 N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0	0	
		1303048 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTRO 81406301 N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1303050 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fon 81406302 N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1303052 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assisten 81406304 N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0	0	
	BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	440.505	444.717	4.212	1%
	BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	493.940	524.933	30.993	6%
B.6.d)	BA2250	<b>B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	497.912	478.827	-19.085	-4%
		1304022 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND 81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	257.725	246.692	-11.033	-4%
		1304023 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali- T,IND 81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	131.285	127.512	-3.773	-3%
		1304024 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND 81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	108.901	104.622	-4.279	-4%
B.6.d)	BA2260	<b>B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato</b>	-3.971	46.106	50.078	-1261%
		1304016 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D 81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	-18.370	32.091	50.461	-275%
		1304018 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D 81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	654	645	-9	-1%
		1304020 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.745	13.370	-374	-3%
B.6.d)	BA2270	<b>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro</b>	0	0	0	
		1304017 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO 81452301 PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1304019 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81452302 PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1304021 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81452303 PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	0	0	0	
	BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	-53.435	-80.216	-26.781	50%
B.6.e)	BA2290	<b>B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</b>	-53.435	-80.216	-26.781	50%
		1305022 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND 81453101 PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1305023 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81453102 PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-53.435	-80.216	-26.781	50%
		1305024 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81453103 PROF.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
B.6.e)	BA2300	<b>B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato</b>	0	0	0	
		1305016 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.D	0	0	0	

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		81453201 PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE				0
		1305018 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	0
		81453202 PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI				0
		1305020 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0	0	0
		81453203 PROF.COM - T.D - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI				0
B.6.e)	BA2310	<b>B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro</b>	0	0	0	0
		1305017 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.ALTRO	0	0	0	0
		81453301 PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE				0
		1305019 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0
		81453302 PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI				0
		1305021 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0
		81453303 PROF.COM - ALTRO - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI				0
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>8.775.100</b>	<b>8.670.616</b>	<b>-104.484</b>	<b>-1%</b>
	BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	783.480	770.121	-13.358	-2%
B.6.d)	BA2340	<b>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	783.176	770.121	-13.055	-2%
		1306022 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	430.856	421.457	-9.400	-2%
		81505101 TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	430.856	421.457	-9.400	-2%
		1306023 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	182.840	182.077	-763	0%
		81505102 TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	182.840	182.077	-763	0%
		1306024 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	169.480	166.587	-2.893	-2%
		81505103 TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	169.480	166.587	-2.893	-2%
B.6.d)	BA2350	<b>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</b>	303	0	-303	-100%
		1306016 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	0	0	0	0
		81505201 TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		1306018 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0	0	0
		81505202 TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		1306020 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	303	0	-303	-100%
		81505203 TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	303	0	-303	-100%
B.6.d)	BA2360	<b>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</b>	0	0	0	0
		1306017 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0
		81505301 TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		1306019 P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTRO	0	0	0	0
		81505302 TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		1306021 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0	0	0
		81505303 TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	7.991.621	7.900.495	-91.126	-1%
B.6.e)	BA2380	<b>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>	7.382.344	7.479.868	97.524	1%
		1307022 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.560.310	4.583.058	22.748	0%
		81503101 TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.560.310	4.583.058	22.748	0%
		1307023 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.172.246	1.213.986	41.740	4%
		81503102 TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.172.246	1.213.986	41.740	4%
		1307024 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.649.789	1.682.824	33.035	2%
		81503103 TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.649.789	1.682.824	33.035	2%
B.6.e)	BA2390	<b>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato</b>	609.276	420.627	-188.650	-31%
		1307016 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	386.274	272.307	-113.967	-30%
		81503201 TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	386.274	272.307	-113.967	-30%
		1307018 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	71.563	45.274	-26.289	-37%
		81503202 TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	71.563	45.274	-26.289	-37%
		1307020 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	151.439	103.045	-48.394	-32%
		81503203 TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	151.439	103.045	-48.394	-32%
B.6.e)	BA2400	<b>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</b>	0	0	0	0
		1307017 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0
		81503301 TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		1307019 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0
		81503302 TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		1307021 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0
		81503303 TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>6.525.152</b>	<b>6.300.315</b>	<b>-224.837</b>	<b>-3%</b>
	BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	633.174	564.192	-68.982	-11%
B.6.d)	BA2430	<b>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	542.997	423.929	-119.067	-22%
		1308022 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	263.084	214.659	-48.425	-18%
		81552101 AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	263.084	214.659	-48.425	-18%
		1308023 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	165.384	121.935	-43.449	-26%
		81552102 AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	165.384	121.935	-43.449	-26%
		1308024 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	114.528	87.335	-27.193	-24%
		81552103 AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	114.528	87.335	-27.193	-24%
B.6.d)	BA2440	<b>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	90.177	140.262	50.085	56%
		1308016 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	54.458	61.578	7.120	13%
		81552201 AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	54.458	61.578	7.120	13%
		1308018 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	16.535	46.289	29.754	180%
		81552202 AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	16.535	46.289	29.754	180%
		1308020 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	19.184	32.395	13.211	69%
		81552203 AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	19.184	32.395	13.211	69%
B.6.d)	BA2450	<b>B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro</b>	0	0	0	0
		1308017 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0	0
		81552301 AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	0
		1308019 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	0
		81552302 AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	0
		1308021 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	0
		81552303 AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	0
	BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	5.891.978	5.736.123	-155.854	-3%
B.6.e)	BA2470	<b>B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	5.765.465	5.621.949	-143.516	-2%
		1309022 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.494.043	3.369.876	-124.168	-4%
		81553101 AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.494.043	3.369.876	-124.168	-4%
		1309023 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.032.018	1.030.114	-1.904	0%
		81553102 AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.032.018	1.030.114	-1.904	0%
		1309024 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.239.404	1.221.959	-17.445	-1%
		81553103 AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.239.404	1.221.959	-17.445	-1%
B.6.e)	BA2480	<b>B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	126.513	114.175	-12.338	-10%
		1309016 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	65.080	54.914	-10.166	-16%
		81553201 AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	65.080	54.914	-10.166	-16%
		1309018 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	33.211	33.930	719	2%
		81553202 AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	33.211	33.930	719	2%
		1309020 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	28.222	25.331	-2.891	-10%
		81553203 AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	28.222	25.331	-2.891	-10%
B.6.e)	BA2490	<b>B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro</b>	0	0	0	0
		1309017 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse - ALTRO	0	0	0	0

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		81553301 AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0	
		1309019 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0	
		81553302 AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0	
		1309021 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0	
		81553303 AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0	
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>848.250</b>	<b>754.057</b>	<b>-94.193</b>	<b>-11%</b>
B.7)	BA2510	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	136.568	155.537	18.968	14%
		1801004 Tasse e imposte non sul reddito	136.568	155.537	18.968	14%
		81751009 ABBONAMENTO RAI-TV	815	0	-815	-100%
		81751036 TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	135.754	155.537	19.783	15%
B.7)	BA2520	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	0	0	0	
		1801009 Perdite su crediti dell'esercizio	0	0	0	
		81751019 PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0	0	0	
	BA2530	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	711.682	598.520	-113.161	-16%
B.7)	BA2540	<b>B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</b>	678.571	579.146	-99.425	-15%
		1108001 Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	529.517	459.257	-70.259	-13%
		81750504 COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	459.257	459.257	-70.259	-13%
		1108002 Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	57.647	57.149	-498	-1%
		81750502 COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	57.647	57.149	-498	-1%
		1108003 Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	91.407	62.740	-28.667	-31%
		81750505 COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	91.407	62.740	-28.667	-31%
B.7)	BA2550	<b>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</b>	33.111	19.374	-13.737	-41%
		1801006 Spese processuali	28.000	11.836	-16.164	-58%
		81751034 SPESE LEGALI E PROCESSUALI	28.000	11.836	-16.164	-58%
		1801008 Abbuoni passivi	0	0	0	
		81751027 ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0	0	0	
		1801010 Altri costi	5.111	7.538	2.427	47%
		81751001 SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	4.761	7.274	2.513	53%
		81751018 ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	0	0	0	
		81751020 SPESE DI RAPPRESENTANZA	350	0	-350	-100%
		81751026 IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	0	264	264	
		CHIUSO	81780501 chiuso	0	0	
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti (B.10 e B.11)</b>	<b>6.346.901</b>	<b>7.606.285</b>	<b>1.259.384</b>	<b>20%</b>
B.8.a)	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>498.169</b>	<b>526.094</b>	<b>27.925</b>	<b>6%</b>
		1401001 Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0	0	
		81800501 AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0	0	0	
		1401002 Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	286.009	246.925	-39.085	-14%
		81800502 AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	286.009	246.925	-39.085	-14%
		1401003 Ammortamento software	212.159	279.169	67.010	32%
		81800504 AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	212.159	279.169	67.010	32%
		1401005 Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	0	0	0	
		81800503 AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	0	0	0	
		81800505 AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	0	0	0	
		81800506 AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	0	0	0	
		81800507 AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	0	0	0	
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (B.12 e B.13)</b>	<b>5.848.732</b>	<b>7.080.191</b>	<b>1.231.459</b>	<b>21%</b>
	<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>2.268.572</b>	<b>2.905.515</b>	<b>636.943</b>	<b>28%</b>
B.8.b)	BA2600	<b>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</b>			0	
B.8.b)	BA2610	<b>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</b>	2.268.572	2.905.515	636.943	28%
		1402001 Ammortamento fabbricati indisponibili	2.268.572	2.905.515	636.943	28%
		81820501 AMM.TO FABBRICATI	2.268.572	2.905.515	636.943	28%
B.8.c)	<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.580.160</b>	<b>4.174.676</b>	<b>594.516</b>	<b>17%</b>
		1402002 Ammortamento impianti e macchinari	0	0	0	
		81820601 AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0	0	0	
		1402003 Ammortamento attrezzature sanitarie	2.667.966	3.378.165	710.200	27%
		81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1.028.778	1.053.561	24.783	2%
		81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.639.188	2.324.604	685.417	42%
		1402004 Ammortamento attrezzature informatiche	400.379	373.913	-26.466	-7%
		81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	400.379	373.913	-26.466	-7%
		1402005 Ammortamento automezzi	6.386	10.418	4.032	63%
		81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	6.386	10.418	4.032	63%
		1402006 Ammortamento mobili e arredi	381.801	319.801	-61.999	-16%
		81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	381.801	319.801	-61.999	-16%
		1402007 Ammortamento beni strumentali diversi	123.629	92.378	-31.251	-25%
		81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	123.629	92.378	-31.251	-25%
	<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>1.324.526</b>	<b>381.409</b>	<b>-943.116</b>	<b>-71%</b>
B.9)	BA2640	<b>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	0	0	0	
		1403001 Svalutazione immobilizzazioni	0	0	0	
		81840501 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	
B.9)	BA2650	<b>B.14.B) Svalutazione dei crediti</b>	1.324.526	381.409	-943.116	-71%
		1404001 Svalutazione crediti	1.324.526	381.409	-943.116	-71%
		81860501 ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.	0	0	0	
		81860502 ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	52.666	775	-51.891	-99%
		81860503 ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	0	163.147	163.147	
		81860504 ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	1.271.859	217.488	-1.054.371	-83%
	<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-633.915</b>	<b>-1.152.836</b>	<b>-518.921</b>	<b>82%</b>
B.10.a)	BA2670	<b>B.15.A) Variazione rimanenze san.</b>	-505.661	-1.057.098	-551.437	109%
		0701001 Beni sanitari	0	0	0	
		71700501 RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0	0	
		0702001 Degenze in corso	0	0	0	
		71700502 RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PRODOT	0	0	0	
		1501002 Var Rim Emoderivati con codice AIC	-18.546	7.299	25.846	-139%
		81850502 VAR. RIM EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	-18.546	7.299	25.846	-139%
		1501009 Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0	0	
		81850509 VAR.RIM PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0	0	0	
		1501011 Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	-28.981	-117.969	-88.988	307%
		81850511 VAR.RIM STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-28.981	-117.969	-88.988	307%
		1501014 Var Rim Presidi ad uso veterinario	-2.838	1.204	4.043	-142%
		81850514 VAR.RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO	-2.838	1.204	4.043	-142%
		1501015 Var Rim Prodotti dietetici	-81	66	147	-181%
		81850515 VAR.RIM PRODOTTI DIETETICI	-81	66	147	-181%
		1501016 Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	358.537	-467.976	-826.512	-231%
		81850516 VAR.RIM CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	358.537	-467.976	-826.512	-231%
		1501017 Var Rim Ossigeno	-766	687	1.453	-190%
		81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-766	687	1.453	-190%
		1501018 Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC	0	0	0	
		81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	0	0	

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		1501020 Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale 81850520 VAR. RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	-78.362	-105.004	-26.642	34%
		1501021 Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC 81850521 VAR. RIM MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-621	-6.064	-6.064	977%
		1501025 Var Rim Medicinali senza AIC 81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	-2.762	-29.723	-26.961	976%
		1501026 Var Rim Gas medicinali privi di AIC 81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	0	0	
		1501027 Var Rim Prodotti chimici 81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	-6.271	2.792	9.063	-145%
		1501028 Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) 81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-150.221	-54.619	95.603	-64%
		1501030 Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia 81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	-1.355	-4.395	-3.040	224%
		1501032 Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi 81850506 VAR. RIM MATERIALE PROTETICO E PER OSTEOSINTESI	-244.246	226.580	470.826	-193%
		1501034 Var Rim Dispositivi medici 81850507 VAR. RIM PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	-249.212	-214.849	34.363	-14%
		1501035 Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio 81850535 VAR. RIM VETREERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	-43.776	-7.889	35.886	-82%
		1501036 Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici 81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	-13.189	-297.596	-284.407	2156%
		1501037 Var Rim Altri beni e prodotti sanitari 81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-21.904	12.262	34.166	-156%
		1501038 Var Rim Gas ad uso di laboratorio 81850512 VAR. RIM GAS AD USO DI LABORATORIO	-348	348	695	-200%
		1501039 Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC 81850513 VAR. RIM VACCINI PER PROFILASSI	-719	-1.632	-913	127%
B.10.b)	BA2680	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non san.</b>	-128.254	-95.738	32.516	-25%
		0701002 Beni non sanitari 71701001 RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO, SEMIL., PROD. FINI 71701002 RIM. FIN. PR. NON SAN. CORSO LAV, SEMIL, FIN	0	0	0	
		1502001 Var Rim Prodotti alimentari 81851001 VAR. RIM. PRODOTTI ALIMENTARI	0	0	0	
		1502002 Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza 81851002 VAR. RIM. MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	-48.454	-3.544	44.910	-93%
		1502003 Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti 81851003 VAR. RIM. COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	0	0	
		1502004 Var Rim Supporti informatici 81851004 VAR. RIM. SUPPORTI INFORMATICI	-76.802	19.853	96.655	-126%
		1502005 Var Rim Carta, cancelleria e stampati 81851005 VAR. RIM. CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-1.581	-77.785	-76.203	4819%
		1502006 Var Rim Software a rapida obsolescenza 81851006 VAR. RIM. SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0	0	
		1502007 Var Rim Altro materiale non sanitario 81851007 VAR. RIM. ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-3.177	-30.699	-27.523	866%
		1502008 Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria 81851008 VAR. RIM. ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0	0	0	
		1502009 Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza 81851009 VAR. RIM. ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.760	-3.563	-5.323	-302%
	BA2690	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>5.401.633</b>	<b>7.421.637</b>	<b>2.020.004</b>	<b>37%</b>
	BA2700	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>2.389.529</b>	<b>2.931.016</b>	<b>541.487</b>	<b>23%</b>
B.11.a)	BA2710	<b>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</b>	<b>489.529</b>	<b>31.016</b>	<b>-458.513</b>	<b>-94%</b>
		1601001 Accantonamenti al fondo vertenze in corso 81901001 ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	489.529	31.016	-458.513	-94%
B.11.a)	BA2720	<b>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1601003 Accantonamenti per contenzioso personale dipendente 81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	0	0	0	
B.11.a)	BA2730	<b>B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.11.a)	BA2740	<b>B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.11.a)	BA2750	<b>B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi</b>	<b>1.900.000</b>	<b>2.900.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>53%</b>
		1601007 Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative nuovo 81901007 ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	1.900.000	2.900.000	1.000.000	53%
		1601008 Accantonamenti ad altri fondi rischi ex 1601002 81901002 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	0	0	0	
		1601004 Accantonamenti al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente 81901004 ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL.	0	0	0	
B.11.b)	BA2760	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	BA2770	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.11.c)	BA2780	<b>B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1701014 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN 81902014 ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	0	0	0	
B.11.c)	BA2790	<b>B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1701015 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati 81902015 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	0	0	0	
		1701016 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati 81902016 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	0	0	0	
		1701017 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi 81902017 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0	0	
B.11.c)	BA2800	<b>B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1701018 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata 81902018 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	0	0	0	
		1701019 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione 81902019 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	0	0	0	
		1701020 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi 81902020 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIBU	0	0	0	
		1701021 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti 81902021 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	0	0	0	
B.11.c)	BA2810	<b>B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1701025 Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati 81902025 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	0	0	0	
	BA2820	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>3.012.104</b>	<b>4.490.621</b>	<b>1.478.517</b>	<b>49%</b>
B.11.d)	BA2830	<b>B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1701004 Accantonamento al fondo interessi moratori 81902004 ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	0	0	0	
B.11.d)	BA2840	<b>B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.11.d)	BA2850	<b>B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
B.11.d)	BA2860	<b>B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica</b>	0	54.040	54.040	
		1701008 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica	0	54.040	54.040	
		81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA	0	54.040	54.040	
		1701011 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	0	0	0	
		81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0	0	
B.11.d)	BA2870	<b>B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica</b>	0	23.187	23.187	
		1701009 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica	0	23.187	23.187	
		81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATT.DIRIGENZA NON MEDICA	0	23.187	23.187	
B.11.d)	BA2880	<b>B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto</b>	0	180.106	180.106	
		1701010 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	0	180.106	180.106	
		81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO	0	180.106	180.106	
B.11.d)	BA2890	<b>B.16.D.7) Altri accantonamenti</b>	3.012.104	4.233.289	286.131	41%
		1701005 Accantonamento al fondo personale in quiescenza	0	0	0	
		81920501 ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1701026 Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	74.321	46.890	-27.431	-37%
		81902026 ACC.TO AL F.DO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI	74.321	46.890	-27.431	-37%
		1701027 Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	2.454.890	3.223.744	768.854	31%
		ex 1701006 81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	2.454.890	3.223.744	768.854	31%
		1701028 Accantonamento al fondo spese legali	37.008	27.601	-9.407	-25%
		nuovo 81902027 ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	37.008	27.601	-9.407	-25%
		1701030 Accantonamenti ad altri fondi per oneri	445.884	0	-445.884	-100%
		ex 1701006 81902006 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	445.884	0	-445.884	-100%
		ex 1701006 81920502 ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	0	0	0	
		ex 1701006 81920503 ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	0	0	0	
	2016	1701031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	0	435.054	435.054	
		81902031 ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)	0	435.054	435.054	
	2016	1701032 ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMENTO CONTINUO	0	500.000	500.000	
		81902032 ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMENTO CONTINUO	0	500.000	500.000	
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>150.809.432</b>	<b>152.845.949</b>	<b>2.036.517</b>	<b>1%</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			<b>0</b>	
	<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>156</b>	<b>1.589</b>	<b>1.433</b>	<b>918%</b>
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	4	1	-3	-75%
		2001004 Interessi attivi su c/c postali e bancari	4	1	-3	-75%
		82201002 INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	0	0	
		82201004 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	0	1	1	
		82201005 INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	4	0	-4	-100%
		82201006 INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	0	0	
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	152	1.588	1.436	946%
		2001006 Altri interessi attivi	152	1.588	1.436	946%
		82201003 INTERESSI ATTIVI DIVERSI	152	1.588	1.436	946%
	<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>79</b>	<b>449</b>	<b>369</b>	<b>465%</b>
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	
		1901001 Proventi da partecipazioni	0	0	0	
		82301001 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0	0	
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
		2001001 Proventi da titoli	0	0	0	
		82201001 INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	0	0	0	
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	79	449	369	465%
		2001003 Utili su cambi	79	449	369	465%
		82150501 UTILI SU CAMBI	79	449	369	465%
	<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>492.944</b>	<b>390.489</b>	<b>-102.455</b>	<b>-21%</b>
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	
		2102001 Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0	0	
		82200501 INTERESSI PASSIVI TESORIERE	0	0	0	
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	455.175	389.823	-65.352	-14%
		2101001 Interessi su mutui	455.175	389.823	-65.352	-14%
		82200502 INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	455.175	389.823	-65.352	-14%
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	37.769	666	-37.103	-98%
		2102002 Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0	0	
		82203002 INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0	0	
		2103001 Interessi passivi verso fornitori	37.769	666	-37.103	-98%
		82200503 INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	37.769	666	-37.103	-98%
	<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>33.372</b>	<b>46.275</b>	<b>12.902</b>	<b>39%</b>
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	32.337	45.664	13.327	41%
		2104001 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	32.337	45.664	13.327	41%
		82100502 ONERI BANCARI E FINANZIARI	32.337	45.664	13.327	41%
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	1.035	610	-425	-41%
		2103002 Perdite su cambi	1.035	610	-425	-41%
		82100503 PERDITE SU CAMBI	1.035	610	-425	-41%
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-526.081</b>	<b>-434.726</b>	<b>91.355</b>	<b>-17%</b>
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			<b>0</b>	
	<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		2201001 Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0	
		83502001 RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	
		2201002 Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	
		83101001 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	
		83502002 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0	0	
	<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		2301001 Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0	
		83502501 SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0	0	
		2301002 Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0	0	
		83100501 SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	
		83502502 SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0	0	
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			<b>0</b>	
	<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>2.276.666</b>	<b>1.483.776</b>	<b>-792.891</b>	<b>-35%</b>
	E.1.a)	E.1.A) Plusvalenze	6.000	1.000	-5.000	-83%
		0803001 Plusvalenze su attrezzature sanitarie	6.000	1.000	-5.000	-83%
		71201012 PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0	0	
		71900502 PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	6.000	1.000	-5.000	-83%
		2401001 Plusvalenze straordinarie	0	0	0	
		84200501 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0	

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		84200502 PLUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	
	EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	2.270.666	1.482.776	-787.891	-35%
E.1.b)	EA0040	<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	85.106	27.858	-57.247	-67%
		2402002 Erogazioni liberali	85.106	27.858	-57.247	-67%
		84501003 DONAZIONI IN DENARO	14.060	18.002	3.942	28%
		84501004 DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	71.046	9.857	-61.189	-86%
	EA0050	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	265.443	79.670	-185.774	-70%
E.1.b)	R EA0060	<b>E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	2.190	8.444	6.253	285%
		0804005 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	282	0	-282	-100%
		71901003 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	282	0	-282	-100%
		0804007 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	1.908	8.444	6.536	343%
		71901005 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	1.908	8.444	6.536	343%
	EA0070	<b>E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi</b>	263.253	71.226	-192.027	-73%
E.1.b)	S EA0080	<b>E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>			0	
E.1.b)	EA0090	<b>E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.</b>	9.688	19.895	10.206	105%
		0804016 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	9.688	19.895	10.206	105%
		84500416 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	9.688	19.895	10.206	105%
E.1.b)	EA0100	<b>E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>			0	
E.1.b)	EA0110	<b>E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>			0	
E.1.b)	EA0120	<b>E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>			0	
E.1.b)	EA0130	<b>E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	74.803	21.674	-53.129	-71%
		0804020 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	74.803	21.674	-53.129	-71%
		84501001 SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	74.803	21.674	-53.129	-71%
E.1.b)	EA0140	<b>E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi</b>	178.762	29.657	-149.104	-83%
		0804014 Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	0	0	0	
		71901007 SOPRAV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0	0	
		0804021 Altre sopravvenienze attive verso terzi	178.762	29.657	-157.236	-88%
		84500421 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	178.762	21.525	-157.236	-88%
		84500431 ALTRE SOPRAV. ATTIVE V/TERZI PER TICKETS SANITARI		8.132		
		2402001 Sopravvenienze attive straordinarie	0	0	0	
		71901002 SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	0	0	
	EA0150	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	1.920.117	1.375.248	-544.870	-28%
E.1.b)	R EA0160	<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	0	0	0	
		0804008 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	
		71900408 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE	0	0	0	
		0804015 Altre insussistenze del passivo verso Az RER	0	0	0	
		71901015 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	0	0	0	
	EA0170	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	1.920.117	1.375.248	-544.870	-28%
E.1.b)	S EA0180	<b>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>			0	
E.1.b)	EA0190	<b>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.</b>	399.884	1.314.745	914.861	229%
		0804010 Insussistenze del passivo verso personale dipendente	399.884	1.314.745	914.861	229%
		71901006 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	399.884	1.314.745	914.861	229%
E.1.b)	EA0200	<b>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>			0	
E.1.b)	EA0210	<b>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>			0	
E.1.b)	EA0220	<b>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>			0	
E.1.b)	EA0230	<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	1.220.233	57.333	-1.162.900	-95%
		0804022 Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.126.846	1.055	-1.125.790	-100%
		84501002 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI PER BENI E SERVIZI	1.126.846	1.055	-1.125.790	-100%
		0804025 Insussistenze del passivo per payback relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali	93.388	56.277	-37.110	-40%
		84501006 INSUSSIS.DEL PASSIVO PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI	93.388	56.277	-37.110	-40%
E.1.b)	EA0240	<b>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</b>	300.000	3.170	-296.830	-99%
		0804023 Altre insussistenze del passivo v/terzi	300.000	3.170	-296.830	-99%
		84501005 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI	300.000	3.170	-296.830	-99%
		2402003 Insussistenze del passivo straordinarie	0	0	0	
		84502001 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	0	0	0	
E.1.b)	EA0250	<b>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</b>			0	
	EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	191.000	733.346	542.345	284%
E.2.a)	EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	3.794	12.099	8.304	219%
		1802001 Minusvalenze su attrezzature sanitarie	3.627	6.512	2.884	80%
		82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	3.627	6.512	2.884	80%
		1802002 Minusvalenze su altri beni mobili	167	5.587	5.420	3242%
		82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	167	5.587	5.420	3242%
		2501001 Minusvalenze straordinarie	0	0	0	
		84100501 MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0	
		84100502 MINUSVALENZE DIVERSE	0	0	0	
	EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	187.206	721.247	534.041	285%
E.2.b)	EA0290	<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>	3.929	1.638	-2.291	-58%
		2502002 Imposte esercizi precedenti	3.929	1.638	-2.291	-58%
		84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI	489	1.472	983	201%
		84500503 CONDONI FISCALI,MULTE AMMONDE E SANZIONI	3.440	166	-3.274	-95%
E.2.b)	EA0300	<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>	0	661	661	
		1801007 Risarcimenti	0	661	661	
		81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.	0	0	0	
		81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	0	661	661	
		81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	0	0	
	EA0310	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	160.469	693.070	532.601	332%
R	EA0320	<b>E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	12.152	3.518	-8.634	-71%
E.2.b)	R EA0330	<b>E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale</b>	3.411	0	-3.411	-100%
		1803005 Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	3.411	0	-3.411	-100%
		84505011 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	3.411	0	-3.411	-100%
E.2.b)	R EA0340	<b>E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	8.741	3.518	-5.223	-60%
		1803007 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	8.741	3.518	-5.223	-60%
		84505504 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	8.741	3.518	-5.223	-60%
	EA0350	<b>E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi</b>	148.317	689.552	541.235	365%
E.2.b)	S EA0360	<b>E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>			0	
E.2.b)	EA0370	<b>E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.</b>	5.001	54.954	49.953	999%
E.2.b)	EA0380	<b>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica</b>	640	42.744	42.104	6581%
		1301009 P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0	0	0	
		1301010 P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1803010 Sopravvenienze passive personale dirigenza medica	640	42.744	42.104	6581%
		84500509 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA	640	42.744	42.104	6581%
E.2.b)	EA0390	<b>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica</b>	31	12.211	12.180	39805%
		1302009 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81404009 N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1302010 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		81404010 N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1304008 P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81452008 PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1304009 P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1306008 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81502008 TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1306009 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1308008 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81552008 AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1308009 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81552009 AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1803011 Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	31	12.211	12.180	39805%
		84500510 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.NON MEDICA	31	12.211	12.180	39805%
E.2.b)	EA0400	<b>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto</b>	<b>4.331</b>	<b>0</b>	<b>-4.331</b>	<b>-100%</b>
		1303033 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81405023 N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1303034 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81406023 N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1303035 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81405035 N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1303036 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81406036 N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1305008 P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81453008 PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1305009 P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81453009 PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1307008 P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81503008 TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1307009 P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81503009 TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1309008 P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0	
		81553008 AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0	
		1309009 P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0	
		81553009 AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0	
		1803012 Sopravvenienze passive personale comparto	4.331	0	-4.331	-100%
		84500511 SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	4.331	0	-4.331	-100%
E.2.b)	EA0410	<b>E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>			<b>0</b>	
E.2.b)	EA0420	<b>E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>			<b>0</b>	
E.2.b)	EA0430	<b>E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>			<b>0</b>	
E.2.b)	EA0440	<b>E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>58.526</b>	<b>571.046</b>	<b>512.520</b>	<b>876%</b>
		1803017 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	58.526	571.046	512.520	876%
		84500501 SOPRAV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	58.526	571.046	512.520	876%
E.2.b)	EA0450	<b>E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi</b>	<b>84.790</b>	<b>63.552</b>	<b>-21.238</b>	<b>-25%</b>
		1803018 Altre sopravvenienze passive v/terzi	84.790	63.552	-21.238	-25%
		84500518 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	84.790	63.552	-21.238	-25%
		2502001 Sopravvenienze passive straordinarie	0	0	0	
		84500502 SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	0	0	0	
	EA0460	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>22.808</b>	<b>25.878</b>	<b>3.070</b>	<b>13%</b>
E.2.b)	R EA0470	<b>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>5.100</b>	<b>0</b>	<b>-5.100</b>	<b>-100%</b>
		1803008 Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione	0	0	0	
		84500507 INSUSSISTENZE DELL' ATTIVO PER MOBILITA'	0	0	0	
		1803014 Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER	5.100	0	-5.100	-100%
		84500514 ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE	5.100	0	-5.100	-100%
	EA0480	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>17.708</b>	<b>25.878</b>	<b>8.170</b>	<b>46%</b>
E.2.b)	S EA0490	<b>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>			<b>0</b>	
E.2.b)	EA0500	<b>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.</b>	<b>16.986</b>	<b>4.848</b>	<b>-12.138</b>	<b>-71%</b>
		1803019 Insussistenze passive v/terzi relative al personale	16.986	4.848	-12.138	-71%
		84500519 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	16.986	4.848	-12.138	-71%
E.2.b)	EA0510	<b>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>			<b>0</b>	
E.2.b)	EA0520	<b>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>			<b>0</b>	
E.2.b)	EA0530	<b>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</b>			<b>0</b>	
E.2.b)	EA0540	<b>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>0</b>	<b>13.970</b>	<b>13.970</b>	
		1803023 Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	13.970	13.970	
		ex 84500502 84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	0	13.970	13.970	
E.2.b)	EA0550	<b>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</b>	<b>722</b>	<b>7.060</b>	<b>6.338</b>	<b>878%</b>
		1803024 Altre insussistenze passive v/terzi	722	7.060	6.338	878%
		84500524 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	722	7.060	6.338	878%
		2502003 Insussistenze dell'attivo straordinarie	719	0	-719	-100%
		84500506 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	719	0	-719	-100%
E.2.b)	EA0560	<b>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</b>			<b>0</b>	
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>2.085.666</b>	<b>750.430</b>	<b>-1.335.236</b>	<b>-64%</b>
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>4.567.274</b>	<b>4.789.459</b>	<b>222.185</b>	<b>5%</b>
		<b>Imposte e tasse</b>			<b>0</b>	
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>4.584.763</b>	<b>4.572.394</b>	<b>-12.369</b>	<b>0%</b>
Y.1.a)	YA0020	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>3.777.038</b>	<b>3.708.983</b>	<b>-68.055</b>	<b>-2%</b>
		2601001 IRAP Personale medico e veterinario	1.136.528	1.152.947	16.419	1%
		85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.136.528	1.152.947	16.419	1%
		2601002 IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	241.337	254.316	12.979	5%
		85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	241.337	254.316	12.979	5%
		2601004 IRAP Personale professionale - dirigenza	37.664	24.731	-12.933	-34%
		85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	37.664	24.731	-12.933	-34%
		2601005 IRAP Personale professionale - comparto	0	0	0	
		85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0	0	
		2601006 IRAP Personale tecnico - dirigenza	52.577	46.690	-5.887	-11%
		85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	52.577	46.690	-5.887	-11%
		2601007 IRAP Personale tecnico - comparto	475.701	449.158	-26.543	-6%
		85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	475.701	449.158	-26.543	-6%
		2601008 IRAP Personale amministrativo - dirigenza	42.525	63.860	21.335	50%
		85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	42.525	63.860	21.335	50%
		2601009 IRAP Personale amministrativo - comparto	361.220	332.754	-28.466	-8%
		85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	361.220	332.754	-28.466	-8%
		2601014 IRAP Personale sanitario non medico - comparto	272.748	259.863	-12.884	-5%
		85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	272.748	259.863	-12.884	-5%
		2601015 IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.156.738	1.124.665	-32.074	-3%

cod_118	Cons	CONTO ECONOMICO DI DETTAGLIO SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2015 SENZA GESTIONE A PROGETTI	consuntivo 2016 SENZA GESTIONE A PROGETTI	diff. cons no f 2016 - cons 2015 no f	%
		85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.156.738	1.124.665	-32.074	-3%
Y.1.b)	YA0030	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>213.992</b>	<b>235.408</b>	<b>21.416</b>	<b>10%</b>
		2601010 IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	122.384	137.930	15.545	13%
		85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI	10.708	18.583	7.875	74%
		85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	0	0	0	
		85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	319	0	-319	-100%
		85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	23.023	32.568	9.545	41%
		85100517 IRAP SIMIL-ALP	16.337	25.940	9.603	59%
		85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	71.997	60.839	-11.158	-15%
		2601013 IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	91.608	97.479	5.871	6%
		85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	52.557	42.273	-10.284	-20%
		85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	105	75	-30	-29%
		85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATTI	6.605	6.605	0	0%
		85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	18.854	31.097	12.243	65%
		85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	0	0	0	
		85100523 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	10.860	14.591	3.731	34%
		2016 85100528 IRAP LAVORO INTERINALE NON SANITARIO		365	365	
		85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	2.626	2.472	-154	-6%
Y.1.c)	YA0040	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>593.733</b>	<b>628.002</b>	<b>34.270</b>	<b>6%</b>
		2601012 IRAP Libera professione intramoenia	593.733	628.002	34.270	6%
		85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	593.733	628.002	34.270	6%
Y.1.d)	YA0050	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>			<b>0</b>	
	<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>67.773</b>	<b>69.245</b>	<b>1.472</b>	<b>2%</b>
Y.2)	YA0070	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>67.773</b>	<b>69.245</b>	<b>1.472</b>	<b>2%</b>
		2602001 IRES Attività istituzionale	67.773	69.245	1.472	2%
		85100501 IRES	67.773	69.245	1.472	2%
Y.2)	YA0080	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>			<b>0</b>	
Y.3)	<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		1701002 Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0	
		81902002 ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0	0	
	<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.652.536</b>	<b>4.641.639</b>	<b>-10.897</b>	<b>0%</b>
	<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTO</b>	<b>-85.262</b>	<b>147.819</b>	<b>233.082</b>	<b>-273%</b>
	<b>ZZZ999</b>	<b>Gestione a progetti</b>	<b>94.751</b>	<b>3.182</b>	<b>-91.570</b>	<b>-97%</b>
		<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>9.489</b>	<b>151.001</b>	<b>233.082</b>	<b>1491%</b>



MAG	E				
RER	CONTO + MAG	<b>Servizio Economato</b>	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
a di consuntivo 2015					
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
0804020	84501001EPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		-	-
0901011	81050511EPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	766.751	688.969	- 77.782
0901065	81050565EPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI		-	-
0901083	81050583EPO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	40.164	10.076	- 30.087
0901085	81050585EPO	DISPOSITIVI MEDICI	19.144	16.537	- 2.607
0901086	81050586EPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	2.250	1.243	- 1.007
0901087	81050587EPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	428.560	436.111	7.551
0902001	81050801EPO	PRODOTTI ALIMENTARI	2.760	467	- 2.293
0902002	81050822EPO	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	135.903	112.170	- 23.733
	81050823EPO	MATERIALE DI PULIZIA	81.313	129.809	48.496
0902003	81050804EPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	5.382	2.578	- 2.805
0902004	81050806EPO	SUPPORTI INFORMATICI	199.208	111.261	- 87.947
0902005	81050810EPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	182.207	171.647	- 10.561
0902007	81050812EPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	75.015	92.573	17.559
0902009	81050809EPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	8.174	2.751	- 5.423
1011008	81256008EPO	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO		-	-
1012004	81153002EPO	TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	220.486	210.239	- 10.247
1012007	81256007EPO	ALTRI TRASPORTI SANITARI	1.220	854	- 366
1015001	81601001EPO	LAVORO INTERINALE SANITARIO	838.547	870.792	32.245
1015003	81601003EPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO		-	-
1016008	81170110EPO	RIMBORSI PER ALTRI SERV.SAN. DA AZ.SAN.RER		2.570	2.570
1017002	81257002EPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	14.940	10.690	- 4.250
1101003	81101003EPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE		-	-
	81101511EPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE		-	-
1101004	81101513EPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE		-	-
1101005	81101005EPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE		15.860	15.860
1101006	81101006EPO	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	10.769	6.582	- 4.187
1101009	81101507EPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	11.431	7.820	- 3.612
1101010	81101508EPO	ALTRE MANUTENZIONI	245.220	245.220	-
1102001	81351001EPO	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	1.957.158	1.935.650	- 21.508
1102002	81350501EPO	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.114.540	1.859.235	- 255.305
1102003	81351501EPO	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.153.612	1.982.291	- 171.320
1102005	81352505EPO	SERVIZI INFORMATICI	120.967	65.468	- 55.499
1102007	81352507EPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	371.766	429.004	57.238
1102008	81257011EPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	156.600	138.386	- 18.214
1102009	81352502EPO	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	501.602	501.833	231
	81352503EPO	SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	227.467	250.115	22.647
	81352509EPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.167.615	1.137.203	- 30.412
1104001	81602001EPO	LAVORO INTERINALE NON SANITARIO		21.446	21.446
1104005	81602005EPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	3.162	6.136	2.974
1106001	81751038EPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE		-	-
1106002	81751037EPO	ASSICURAZIONI - ALTRO		-	-
1108001	81750504EPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	2.276	2.196	- 81
1109004	81257018EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	15.294	36.854	21.560
1109006	81154002EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	23.927	25.687	1.760
	81154002EPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER		-	-
	81170120EPO	RIMBORSI PER ALTRI SERV.NON SAN. DA AZ.SAN.RER		69.441	69.441
1109007	81154003EPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1.541	-	1.541
1201001	81300501EPO	FITTI PASSIVI FABBRICATI		-	-
1201003	81300504EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	483.826	435.457	- 48.370
1201004	81300505EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	175.072	134.522	- 40.550
1201006	81300507EPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE		-	-
1601008	81901002E	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	0	-	-
1801001	81751014EPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	187.185	163.566	- 23.620
1801002	81751005EPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	4.673	1.695	- 2.978
1801003	81751002EPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	28.920	35.493	6.574
1801004	81751036EPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	3.263	3.335	72
1801007	81751033EPO	RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE		-	-
1801010	81751020EPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	114	-	114
1803007	84505504EPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	3.531	-	3.531
1803017	84500501EPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	3.125	37.633	34.508
2104001	82100502EPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI		-	-
2502001	84505502EPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE		-	-
2502002	84500503EPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI		-	-
2601010	85100512EPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI		-	-
2601013	85100526EPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI		2.345	2.345
Totale complessivo			<b>12.996.681</b>	<b>12.421.810</b>	<b>-574.871</b>

MAG	C				
RER	CONTO + MAG	<b>SC ICT</b>	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
a di consuntivo 2015					
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
1101004	81101513CPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.243	4.826	583
1101005	81101005CPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	970.137	1.266.015	295.878
1102005	81352505CPO	SERVIZI INFORMATICI	183.632	245.097	61.466
1103004	81257023CPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO		-	-
1107005	81256504CPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	119.339	59.600	- 59.740
1201005	81300506CPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	15.811	-	15.811
1201006	81300507CPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE		-	-
1803017	84500501CPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI		-	-
Totale complessivo			<b>1.293.162</b>	<b>1.575.537</b>	<b>282.375</b>

MAG	M				
RER	CONTO + MAG	<b>Serv. B.T.M</b>	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
a di consuntivo 2015					
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
0804020	84501001MPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		-	-
0901048	81050524MMOBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.083.967	1.052.072	- 31.895
0901050	8105050MMOBS	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER		-	-
0901056	81202013MMOBS	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER		-	-
1002005	81202014MPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI		-	-
1002021	81202008MPO	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI		-	-
1015003	81601003MPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO		-	-
1015005	81601005MPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO		-	-
1016008	81050577MPO	SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN.RER.	27.979	27.313	- 667
	81255517MPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	23.932	21.526	- 2.406
1016009	81050507MPO	SERVIZI SAN. PER EPIFISI DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	16.998	18.350	1.352
1102008	81257011MPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO		-	-
1109004	81257018MPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	476	476	-
1109007	81154003MPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	36.460	93.803	57.343
1801004	81751036MPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	22	42	20
1803007	84505504MPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER		1.952	1.952
1803017	84500501MPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	0	-	-
2601010	85100512M	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI		-	-
2601013	85100526MPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	1.903	-	1.903
<b>Totale complessivo</b>			<b>1.191.737</b>	<b>1.215.533</b>	<b>23.796</b>

RER	CONTO + MAG	<b>Serv. B.T.M.e S.I.M.T. Ricavi attività</b>	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
02.07.014	71200563\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	-	-	-
02.07.015	71200564\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RE	-	-	-
02.07.016	71201116\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	-	-	-
02.07.017	71200567\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	-	-	-
02.07.017	71200591\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ESTERO	-	-	-
03.06.001	71400507\$BTM	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	546.585	624.493	77.908
03.06.018	71400581\$BTM	RIMB.CESSIONE DI BENI DI CONS.SAN. DA ENTI PUBBLICI	-	-	-
	71400582\$BTM	RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	675.351	593.154	- 82.197
03.06.021	71400580\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	730.580	782.595	52.015
03.06.021	71400583\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	36.889	43.635	6.746
03.07.008	71400533\$BTM	RIMBORSI PER IMPORTAZIONE TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>			<b>1.989.405</b>	<b>2.043.877</b>	<b>54.473</b>

MAG	F				
RER	CONTO + MAG	<b>Servizio Farmacia</b>	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
Somma di consuntivo 2015					
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
0804020	84501001FPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		537	537
0901002	81050521FPO	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	152.604	42.648	- 109.955
0901009	81050509FPO	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	5.302	4.777	- 525
0901011	81050511FPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	104.968	50.585	- 54.383
0901014	81050515FPO	PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	-	-
0901015	81050516FPO	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	1.938	1.101	- 837
0901016	81050518FPO	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTI		-	-
0901017	81050520FPO	OSSIGENO CON AIC	63.336	60.796	- 2.540
0901048	81050524FMOBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA		-	-
0901052	8105052FMOBS	MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	12.742	12.432	- 310
0901054	81050554FMOBS	MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER		-	-
0901059	81050559FPO	MEDICINALI CON AIC	2.490.180	2.389.147	- 101.033
0901060	81050560FPO	MEDICINALI SENZA AIC	38.816	62.065	23.249
	81050560FPOIVA	MEDICINALI SENZA AIC	22.535	56.805	34.270
0901061	81050517FPO	CHIMICI	39.081	29.318	- 9.763
0901062	81050562FPO	DIAGNOSTICI IN VITRO	736.589	538.056	- 198.533
0901063	81050512FPO	MATERIALE PROTESICO	12.405.888	12.613.079	207.191
0901065	81050565FPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	280.441	301.702	21.261
0901066	81050525FPO	GAS AD USO DI LABORATORIO	4.711	5.464	753
0901067	81050514FPO	VACCINI PER PROFILASSI	931	5.629	4.698
0901068	81050568FPO	MEDICINALI CON AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER		26	26
0901069	81050523FPO	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	247.555	624.316	376.761
	81050523FPOIVA	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	-22.535	56.805	34.270
0901070	81050526FPO	PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	329	544	215
0901074	81050574FPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER	2.097	-	2.097
0901077	81050578FpO	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	34.383	40.154	5.772
0901083	81050583FpO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA		-	-
0901085	81050508FPO	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	874.770	872.392	- 2.377
	81050585FPO	DISPOSITIVI MEDICI	2.223.988	1.829.165	- 394.823
0901086	81050586FPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	123.302	119.693	- 3.609
0901096	81050533FPO	MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER		-	-
0901103	81050548Fpo	GAS MEDICINALI CON AIC	1.845	2.685	839
1016007	81255518FPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	23.981	27.907	3.926
1101003	81101511FPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	13.905	26.514	12.609
1109006	81154002FPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	5.390	4.190	- 1.199
	81154002FPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER		-	-
1109007	81154003FPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI		922	922
1201003	81300504FPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	53.922	36.964	- 16.959
1203001	81301005FPO	SERVICE SANITARI	91.649	349.721	258.072
1801004	81751036FPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	2	-	2
1803017	84500501FPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	802	53.030	52.228
2502002	84500503FPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMONDE E SANZIONI		95	95
<b>Totale complessivo</b>			<b>20.035.446</b>	<b>20.104.577</b>	<b>69.131</b>

MAG	D				
RER	CONTO + MAG	con riferimento ai conti legati a SS. Mobilità San	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
a di consuntivo 2015					
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
0804020	84501001DPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		-	-
0901044	81050544DPO	CELLULE E TESSUTI UMANI DA AZ.SAN.RER.	0	-	-
0901065	81050565DPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	996	922	- 73
0901097	81050597DPO	MATERIALE PER DIALISI DA AZ.SAN.RER	2.378	4.066	1.688
1001013	81201021DPO	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER STRANIERI PR	0	791	791
	81201022DPO	COSTI PER ESPIANTO DA AZ.SAN.DELLA REGIONE		1.200	1.200
1001015	81201005DPO	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	695.218	812.090	116.872
	81201006DPO	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	891.366	1.220.863	329.497
1002005	81202014DPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	966.817	1.241.915	275.098
	81201018DPO	SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDEN	86.550	59.625	- 26.925
	81201019DPO	SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDEN	110.027	101.675	- 8.352
	81201018DPOB	SPECIALISTICA CON DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI INTRA		-	-
1002006	81202006DPO	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	32.296	11.033	- 21.262
1002020	81202009DPO	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	16.970	7.889	- 9.082
1002021	81202008DPO	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	7.108	1.037	- 6.071
1011006	81256010DPO	ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI		-	-
1013001	81152511DPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	10.100	21.507	11.407
1014001	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	18.706	32.820	14.114
1014002	81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	59.907	60.368	462
	81257017DLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO		-	-
1016008	81255517DPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER		3.029.900	3.029.900
	81201028DLP	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	48.750	41.534	- 7.217
	81170110DPO	RIMBORSI PER ALTRI SERV.SAN. DA AZ.SAN.RER	10.328	7.000	- 3.328
	81255517DPOB	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	3.029.898	-	- 3.029.898
	81255517DPOIVA	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER		-	-
1016011	81180611DPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	11.148	6.268	- 4.880
	81180611DPOIVA	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI		-	-
1102006	81352001DPO	CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	192.415	185.684	- 6.731
1102009	81352509DPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	157.200	57.727	- 99.473
1103004	81257023DPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	10.000	1.967	- 8.033
1109004	81257018DPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	0	-	-
1109006	81154002DPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	3.928	2.200	- 1.728
1109007	81154003DPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI		264	264
1801004	81751036DPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	300	306	6
1803007	84505504DPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	3.045	68	- 2.976
1803017	84500501DPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	1.565	2.251	686
Totale complessivo			<b>6.367.014</b>	<b>6.912.970</b>	545.956

MAG	T				
RER	CONTO + MAG	SC.Patrimonio e att.tecniche	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
a di consuntivo 2015					
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
0804020	84501001TPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		-	-
0902003	81050804TPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI		-	-
0902007	81050812TPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	6.126	5.255	- 871
0902008	81100502TPO	MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	1.141	477	- 664
0902009	81050809TPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA		-	-
1017002	81257002TPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	61	-	61
1101001	81100101TPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	752.613	668.672	- 83.941
	81100111TPO	MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE		-	-
1101002	81100503TPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.899.967	1.727.444	- 172.523
1101003	81101003TPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	2.063.525	2.090.911	27.386
	81101511TPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	516.975	504.493	- 12.482
1101004	81101513TPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE		-	-
1101009	81101507TPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	10.277	6.468	- 3.809
1101010	81101508TPOIVA	ALTRE MANUTENZIONI		-	-
1102007	81352507TPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	92.922	92.922	-
1102008	81257011TPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	11.183	12.334	1.152
1102009	81352509TPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	183.964	183.964	-
1103001	81155001TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE		24.400	24.400
	81155001TPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	-	4.400	4.400
1103003	81257024TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI		-	-
	81257024TPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI		4.400	4.400
1103004	81257023TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO		20.545	20.545
1104003	81602003TPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO		-	-
1105001	81751007TPO	UTENZE ACQUA	453.838	450.000	- 3.837
1105002	81751008TPO	UTENZE GAS	1.683.168	1.270.710	- 412.458
1105003	81751023TPO	UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.509.121	1.435.903	- 73.218
1105004	81751010TPO	UTENZE TELEFONICHE	311.899	255.025	- 56.874
1109004	81257018TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	2.647	1.769	- 878
1109006	81101509TPO	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER		-	-
	81101509TPOIVA	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER		-	-
	81154002TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	5.743	920	- 4.823
	81154002TPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER		-	-
1109007	81154003TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI		-	-
	81154003TPOIVA	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	1.036	202	- 833
1201004	81300505TPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE		-	-
1801004	81751009TPO	ABBONAMENTO RAI-TV	815	-	815
	81751036TPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	128.682	139.872	11.190
1801010	81751018T	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI		-	-
1803017	84500501TPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	6.429	2.867	- 3.562
2502002	84500503TPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	347	-	347
Totale complessivo			<b>9.642.478</b>	<b>8.895.153</b>	747.326

MAG	B				
RER	CONTO + MAG	altri costi	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
a di consuntivo 2015					
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
1104004	81602004B	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	1.100	-	1.100
1109001	81257012B	CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	13.121	60.203	47.082
1109002	82100501B	SPESE SERVIZIO DI TESORERIA		160.000	160.000
	82501001B	ONERI PER SERVIZI BANCARI	160.000	-	160.000
1401001	81800501B	AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO		-	-
1401002	81800502B	AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	286.009	246.925	39.085
1401003	81800504B	AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	212.159	279.169	67.010
1402001	81820501B	AMM.TO FABBRICATI	2.268.572	2.905.515	636.943
1402002	81820601B	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI		-	-
1402003	81821001B	AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	1.028.778	1.053.561	24.783
	81821101B	AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.639.188	2.324.604	685.417
1402004	81821504B	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	400.379	373.913	26.466
1402005	81821502B	AMM.TO AUTOMEZZI	6.386	10.418	4.032
1402006	81821501B	AMM.TO MOBILI E ARREDI	381.801	319.801	61.999
1402007	81821507B	AMMORTAMENTO ALTRI BENI	123.629	92.378	31.251
1404001	81860501B	ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.		-	-
	81860502B	ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	52.666	775	51.891
	81860503B	ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.		163.147	163.147
	81860504B	ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	1.271.859	217.488	1.054.371
1501002	81850502B	VAR. RIM EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	-18.546	7.299	25.846
1501009	81850509B	VAR.RIM PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0	-	-
1501011	81850511B	VAR.RIM STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-28.981	117.969	88.988
1501014	81850514B	VAR.RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO	-2.838	1.204	4.043
1501015	81850515B	VAR.RIM PRODOTTI DIETETICI	-81	66	147
1501016	81850516B	VAR.RIM CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	358.537	467.976	826.512
1501017	81850517B	VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-766	687	1.453
1501018	81850518B	VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	-	-
1501020	81850520B	VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	-78.362	105.004	26.642
1501021	81850521B	VAR.RIM MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-621	6.684	6.064
1501025	81850525B	VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	-2.762	29.723	26.961
1501026	81850526B	VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	-	-
1501027	81850527B	VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	-6.271	2.792	9.063
1501028	81850528B	VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-150.221	54.619	95.603
1501030	81850530B	VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOSI DI RADIOLOGIA	-1.355	4.395	3.040
1501032	81850506B	VAR.RIM MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOSINTESI	-244.246	226.580	470.826
1501034	81850507B	VAR.RIM PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	-249.212	214.849	34.363
1501035	81850535B	VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	-43.776	7.889	35.886
1501036	81850536B	VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	-13.189	297.596	284.407
1501037	81850537B	VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-21.904	12.262	34.166
1501038	81850512B	VAR.RIM GAS AD USO DI LABORATORIO	-348	348	695
1501039	81850513B	VAR.RIM VACCINI PER PROFILASSI	-719	1.632	913
1502001	81851001B	VAR. RIM. PRODOTTI ALIMENTARI	0	-	-
1502002	81851002B	VAR. RIM. MATERIALE DI GUARDAROBBA, PULIZIA E CONVIVENZA	-48.454	3.544	44.910
1502003	81851003B	VAR. RIM. COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	-	-
1502004	81851004B	VAR. RIM. SUPPORTI INFORMATICI	-76.802	19.853	96.655
1502005	81851005B	VAR. RIM. CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-1.581	77.785	76.203
1502006	81851006B	VAR. RIM. SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	-	-
1502007	81851007B	VAR. RIM. ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-3.177	30.699	27.523
1502008	81851008B	VAR. RIM. ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0	-	-
1502009	81851009B	VAR. RIM. ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	1.760	3.563	5.323
1701027	81902007B	ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	2.454.890	3.223.744	768.854
1701028	81902027B	ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	37.008	27.601	9.407
1701030	81920502B	ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	0	-	-
	81902006B	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	445.884	-	445.884
1701031	81902031B	ACCANTONAMENTO AL FONDO ALPI (L. 189/2012)		435.054	435.054
1701032	81902032B	ACCANTONAMENTO AL FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA E IL MIGLIORAMENTO CON		500.000	500.000
1801002	81751005B	SPESE POSTALI E BOLLATI	90.029	99.555	9.526
1801004	81751036B	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	3.206	11.683	8.477
1801006	81751034B	SPESE LEGALI E PROCESSUALI		332	332
1801008	81751027B	ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI		0	0
1801010	81751026B	IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	0	264	264
1802001	82201501B	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	3.627	6.512	2.884
1802002	82201502B	MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	167	5.587	5.420
1803005	84505501B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	3.411	-	3.411
1803007	84505504B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	1.005	-	1.005
1803010	84500509B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA	640	42.744	42.104
1803011	84500510B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.NON MEDICA	31	12.211	12.180
1803012	84500511B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	4.331	-	4.331
1803014	84500514B	ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE	5.100	-	5.100
1803017	84500501B	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	9.957	462.081	452.124
1803018	84500518B	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	84.790	63.552	21.238
1803019	84500519B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	16.986	4.848	12.138
1803023	84500523B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI		13.970	13.970
1803024	84500524B	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	3	7.060	7.057
1901001	82301001B	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI		-	-
2101001	82200502B	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	455.175	389.823	65.352
2103001	82200503B	INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	37.769	666	37.103
2103002	82100503B	PERDITE SU CAMBI	1.035	610	425
2104001	82100502B	ONERI BANCARI E FINANZIARI	32.337	45.664	13.327
2502002	84300501B	IRES ESERCIZI PRECEDENTI	489	1.472	983
	84500503B	CONDONI FISCALI,MULTE AMMONDE E SANZIONI	3.093	71	3.022
2502003	84500506B	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	719	-	719
2601013	85100508B	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	105	-	105
#N/D	85100501B	IRES	67.773	69.245	1.472
Totale complessivo			10.971.293	12.479.409	1.508.116



MAG	Y				
RER	CONTO + MAG	<b>Ricerca Corrente</b>	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
a di consuntivo 2015					
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
0901062	81050562YPO	DIAGNOSTICI IN VITRO	12.958	2.597	- 10.361
0901065	81050565YPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	3.892	-	- 3.892
0901085	81050585YPO	DISPOSITIVI MEDICI		-	-
0901086	81050586YPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO		1.996	1.996
0901087	81050587YPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	9.821	-	- 9.821
0902001	81050801YPO	PRODOTTI ALIMENTARI		535	535
0902004	81050806YPO	SUPPORTI INFORMATICI	3.912	2.972	- 939
0902005	81050810YPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI		71	71
0902006	81050807YPO	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	122	-	- 122
0902007	81050812YPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	431	5.354	4.923
1015002	81601002YSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1.845	-	- 1.845
1015003	81601003YPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	95	-	- 95
1015004	81601004YSTIP	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI		-	-
1101005	81101005YPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	4.758	-	- 4.758
1101009	81101507YPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE		-	-
1102007	81352507YPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	0	-	-
1102008	81257011YPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO		200	200
1104003	81602003YPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	3.189	3.517	328
1104004	81602004YPO	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI		-	-
1104005	81602005YPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	10.000	3.000	- 7.000
1105005	81751011YPO	CANONI TRASMISSIONE DATI		-	-
1107001	81153505YPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE		-	-
1107004	81153502YPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	500	-	- 500
1107005	81256504YPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	1.754	638	- 1.116
1109004	81257018YPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	30.013	24.663	- 5.351
	81257019YPO	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO		-	-
1109007	81180604YPO	STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI		25.061	25.061
1201003	81300504YPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE		-	-
1201004	81300505YPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE		-	-
1201005	81300506YPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE		-	-
1201006	81300507YPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE		-	-
1305003	81453003YMAN2	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	26.168	3.790	- 22.378
1305010	81453010YPO	PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE		-	-
1305022	81453101YPO	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		-	-
1305023	81453102YPO	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		-	-
	81453102YSTIP	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		-	-
1801001	81751014YPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	3.562	6.107	2.545
1801002	81751005YPO	SPESE POSTALI E BOLLATI		-	-
1801003	81751002YPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI		-	-
1801010	81751020YPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	236	-	- 236
1803017	84500501YPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	397	-	- 397
2103002	82100503YPO	PERDITE SU CAMBI		-	-
2104001	82100502YPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI		-	-
2601010	85100509YSTIP	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	66	-	- 66
	85100510YSTIP	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI		-	-
	85100512YSTIP	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	319	-	- 319
2601013	85100520YSTIP	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI		8.928	8.928
	85100521YSTIP	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI		-	-
	85100526YSTIP	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	723	128	- 595
Totale complessivo			<b>114.759</b>	<b>89.557</b>	- <b>25.202</b>

MAG	I				
RER	CONTO + MAG	<b>SSD Affari legali e generali</b>	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
a di consuntivo 2015					
cod.rer da IOF	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
1013001	81152511IPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE		2.200	2.200
1013002	81152512IPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI		-	-
1013003	81255514IPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	16.872	2.872
1103004	81257023IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	5.075	25.428	20.352
1104003	81602003IPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO		-	-
1104005	81602005IPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO		-	-
1106001	81751038IPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.964.472	1.960.000	- 4.472
1106002	81751037IPO	ASSICURAZIONI - ALTRO	79.000	95.000	16.000
1109003	81280101IPO	SERVIZI POSTALI	44.320	44.320	-
1109005	81751012IPO	SPESE PER IL CULTO	16.537	17.960	1.423
1109006	81154002IPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	2.000	1.000	- 1.000
1601001	81901001I	ACC.TO PER VERTENZE IN CORSO (CONTROVERSIE LEGALI)	489.529	31.016	- 458.513
1601003	81901003I	ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	0	-	-
1601007	81901007I	ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	1.900.000	2.900.000	1.000.000
1601008	81901002I	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	0	-	-
1801002	81751005IPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	91.126	82.947	- 8.179
1801004	81751036IPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO		-	-
1801006	81751034I	SPESE LEGALI E PROCESSUALI		-	-
	81751034IPO	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	28.000	11.504	- 16.496
1801010	81751018I	ALTRE SPESE NON ATTRIBIBILI		-	-
1803007	84505504IPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER		-	-
1803017	84500501IPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	0	4.358	4.358
2601010	85100509I	IRAP CO.CO.CO.SANITARI		-	-
Totale complessivo			<b>4.634.059</b>	<b>5.192.603</b>	558.545

	AGGREG.R EG.	CONTO + MAG	Servizio Personale	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
MAG	P					
Somma di consuntivo 2015						
CODPO	cod.rer da IO	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
ALTR0	1015002	81601002PALTRO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	119.275	306.609	187.334
		81751040PALTRO	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	25.991	2.739	28.730
	1016007	81255518PALTRO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO		2.150	2.150
	1104002	81602002PALTRO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	287.348	328.009	40.662
	1104004	81602004PALTRO	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI		3.360	3.360
	1106002	81751024PALTRO	PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	33.242	27.724	5.518
	1107001	81153505PALTRO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE			
	1107003	81256502PALTRO	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	12.903		12.903
	1107004	81153502PALTRO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	3.112		3.112
	1107005	81256504PALTRO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	38.879	21.738	17.141
	1108001	81750504PALTRO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	524.401	457.062	67.339
	1108002	81750502PALTRO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	15.840	15.342	498
	1108003	81750505PALTRO	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	91.407	62.740	28.667
	1109001	81257045PALTRO	DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI			
	1109005	81257001PALTRO	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	100.810	101.376	566
	1601004	81901004PALTRO	ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL PE	0		
	1701002	81902002PALTRO	ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0		
	1701005	81920501PALTRO	ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0		
	1701008	81902008PALTRO	ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA	0	54.040	54.040
	1701009	81902009PALTRO	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATT.DIRIGENZA NON MEDICA	0	23.187	23.187
	1701010	81902010PALTRO	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO	0	180.106	180.106
	1701011	81902011PALTRO	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0		
	1701026	81902026PALTRO	ACC.TO AL F.DO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI	74.321	46.890	27.431
	1801007	81751015PALTRO	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.			
		81751021PALTRO	INDENNIZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA		661	661
	1801010	81751001PALTRO	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	4.761	7.274	2.513
	1801020	81752001PALTRO	ONERI CONTRIBUTIVI ORGANI ISTIT. DA AZ. SAN. RER E GSA	33.299	42.840	9.540
	2601010	85100509PALTRO	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	10.642	18.583	7.941
		85100518PALTRO	IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	71.997	60.839	11.158
	2601013	85100507PALTRO	IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	52.557	42.273	10.284
		85100508PALTRO	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO		75	75
		85100515PALTRO	IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.605	6.605	0
		85100520PALTRO	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	16.587	21.225	4.637
<b>ALTR0 Totale</b>				<b>1.523.979</b>	<b>1.827.969</b>	<b>303.990</b>
LP	1014001	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	3.538.900	3.660.397	121.498
		81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	181.096	176.138	4.958
	1014002	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.784.534	4.776.371	8.163
	1014004	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	579.503	720.563	141.061
		81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	646.203	724.993	78.790
	1014005	81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ. SANITARIE PUBB REGIONE)			
	1701030	81902006PLP	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	0		
	2601012	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	593.733	628.002	34.270
<b>LP Totale</b>				<b>10.323.968</b>	<b>10.686.464</b>	<b>362.496</b>
LPS	1001007	81201007PLPS	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	390	89.772	89.382
		81201017PLPS	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	119.180	117.840	1.341
	1002012	81202012PLPS	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	48.855	50.550	1.694
		81202011PLPS	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)			
	2601010	85100517PLPS	IRAP SIMIL-ALP	11.023	18.032	7.010
<b>LPS Totale</b>				<b>179.448</b>	<b>276.194</b>	<b>96.745</b>
PO	0804007	71901005PPO	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER			
	0902005	81050810PPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI			
	1013001	81152511PPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	324.456	357.569	33.113
	1013002	81152512PPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	60.431	41.816	18.615
	1015002	81601002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE			
	1015003	81601003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	645.026	572.021	73.005
	1015005	81601005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO			
	1016008	81180603PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	6.519	3.077	3.443
	1016009	81180605PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	1.561	491	1.070
	1102002	81350501PPO	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA			
	1102008	81257011PPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO		390	390
	1103001	81155001PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	112.914	106.920	5.994
	1103002	81155002PPO	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI			
	1103004	81257023PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	19.658	17.828	1.831
	1104002	81602002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE			
	1104003	81602003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO			
	1104005	81602005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO			
	1107001	81153505PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	602		602
	1107004	81153502PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	910		910
	1107005	81256504PPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	101.390		101.390
	1108002	81750502PPO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	41.807	41.807	
	1108003	81750505PPO	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO			
	1109004	81257018PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	440		440
		81257019PPO	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO			
	1109006	81154002PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	4.229		4.229
	1201004	81300505PPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	0		
	1801004	81751036PPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	188	154	34
	1801010	81751001PPO	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO			
		81751020PPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA			
	1803007	84505504PPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	1.160	1.498	338
	1803017	84500501PPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	0	7.375	7.375
	2601010	85100512PPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI			
	2601013	85100526PPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI			
<b>PO Totale</b>				<b>1.321.290</b>	<b>1.150.944</b>	<b>170.346</b>
RUOLI	1301003	81403003PRUOLI	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	40.414	16.118	24.296
	1301007	81403007PRUOLI	MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)			
	1301009	81403009PRUOLI	MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI			
	1301010	81403010PRUOLI	MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA			
	1301011	81403011PRUOLI	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	92.224	26.437	65.788
	1301015	81403015PRUOLI	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER			
	1301017	81403201PRUOLI	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	251.735	306.008	54.274
	1301018	81403301PRUOLI	MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE			
	1301019	81403202PRUOLI	MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	149.303	158.809	9.506
	1301020	81403302PRUOLI	MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI			
	1301021	81403203PRUOLI	MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	33.802	36.845	3.043
	1301022	81403303PRUOLI	MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'			
	1301023	81403204PRUOLI	MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	134.791	232.015	97.224
	1301024	81403304PRUOLI	MED.VET - ALTRO - ONERI PREV.LI ED ASSISTENZIALI			
	1301025	81403101PRUOLI	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.311.712	6.318.611	6.898
	1301026	81403102PRUOLI	MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	3.994.652	4.188.142	193.489
	1301027	81403103PRUOLI	MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1.557.757	1.577.229	19.472
	1301028	81403104PRUOLI	MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.306.993	3.254.600	52.393
	1302003	81404003PRUOLI	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	30.577	16.492	14.085

RUOLI	1302007	81404007PRUOLI	N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)			-	-	-
	1302009	81404009PRUOLI	N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI			-	-	-
	1302010	81404010PRUOLI	N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA			-	-	-
	1302011	81404011PRUOLI	N.MED.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER		95.096	81.342	-	13.754
	1302017	81404201PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE		209.280	189.124	-	20.156
	1302019	81404202PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		25.988	11.584	-	14.404
	1302020	81404302PRUOLI	N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.			-	-	-
	1302021	81404203PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'		10.664	14.476	-	3.812
	1302022	81404303PRUOLI	N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'			-	-	-
	1302023	81404204PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI		77.962	69.318	-	8.644
	1302024	81404304PRUOLI	N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI			-	-	-
	1302025	81404101PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE		1.780.011	1.798.536	-	18.525
	1302026	81404102PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.		485.784	629.043	-	143.259
	1302027	81404103PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'		342.071	341.533	-	539
	1302028	81404104PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.		731.963	784.614	-	52.651
	1303016	81405201PRUOLI	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		144.028	122.206	-	21.822
	1303017	81405301PRUOLI	N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE			-	-	-
	1303018	81405202PRUOLI	N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		24.607	18.190	-	6.417
	1303019	81405302PRUOLI	N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI			-	-	-
	1303020	81405204PRUOLI	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		52.696	45.626	-	7.071
	1303021	81405304PRUOLI	N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.			-	-	-
	1303022	81405101PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		2.353.993	2.214.164	-	139.829
	1303023	81406101PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE		8.603.617	8.577.854	-	25.763
	1303024	81405102PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		805.462	784.273	-	21.189
	1303025	81406102PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		3.371.181	3.459.856	-	88.676
	1303026	81405033PRUOLI	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE		3.109	2.202	-	907
	1303027	81406033PRUOLI	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE		6.746	3.906	-	2.840
	1303028	81405104PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		911.351	862.896	-	48.455
	1303029	81406104PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		3.445.464	3.486.241	-	40.777
	1303030	81405044PRUOLI	N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)		-33.069	43.406	-	10.337
	1303031	81406044PRUOLI	N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)			-	-	-
	1303032	81406032PRUOLI	N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE. VAR. E IRAP NO ALP			-	-	-
	1303033	81405023PRUOLI	N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI			-	-	-
	1303034	81406023PRUOLI	N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI			-	-	-
	1303035	81405035PRUOLI	N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		0	-	-	-
	1303036	81406036PRUOLI	N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA			-	-	-
	1303037	81405037PRUOLI	N.MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER		0	-	-	-
	1303039	81405099PRUOLI	N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)		0	-	-	-
	1303040	81406099PRUOLI	N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)		-65.874	48.277	-	17.597
	1303043	81405043PRUOLI	N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI		0	-	-	-
	1303044	81406043PRUOLI	N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI			-	-	-
	1303045	81405045PRUOLI	N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI		0	-	-	-
	1303046	81406045PRUOLI	N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI			-	-	-
	1303047	81406201PRUOLI	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE		301.971	262.789	-	39.182
	1303048	81406301PRUOLI	N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE			-	-	-
	1303049	81406202PRUOLI	N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		93.555	67.937	-	25.618
	1303050	81406302PRUOLI	N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI			-	-	-
	1303051	81406204PRUOLI	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		120.559	102.340	-	18.220
	1303052	81406304PRUOLI	N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.			-	-	-
	1304003	81452003PRUOLI	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI		7.752	3.689	-	4.063
	1304006	81452006PRUOLI	PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)			-	-	-
	1304008	81452008PRUOLI	PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI			-	-	-
	1304009	81452009PRUOLI	PROF.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA			-	-	-
	1304010	81452010PRUOLI	PERS. PROF. DIR. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER			5.587	-	5.587
	1304016	81452201PRUOLI	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE		42.740	42.137	-	603
	1304017	81452301PRUOLI	PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE			-	-	-
	1304018	81452202PRUOLI	PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		654	645	-	9
	1304019	81452302PRUOLI	PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI			-	-	-
	1304020	81452203PRUOLI	PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI		13.745	13.370	-	374
	1304021	81452303PRUOLI	PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI			-	-	-
	1304022	81452101PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE		257.725	246.692	-	11.033
	1304023	81452102PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		131.285	127.512	-	3.773
	1304024	81452103PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI		108.901	104.622	-	4.279
	1305003	81453003PRUOLI	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI			-	-	-
	1305006	81453006PRUOLI	PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)			-	-	-
	1305008	81453008PRUOLI	PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI			-	-	-
	1305009	81453009PRUOLI	PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA			-	-	-
	1305016	81453201PRUOLI	PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE			-	-	-
	1305017	81453301PRUOLI	PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE			-	-	-
	1305018	81453202PRUOLI	PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI			-	-	-
	1305019	81453302PRUOLI	PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI			-	-	-
	1305020	81453203PRUOLI	PROF.COM - T.D - ONERI PREVID. LI E ASSISTENZIALI			-	-	-
	1305021	81453303PRUOLI	PROF.COM - ALTRO - ONERI PREVID. LI E ASSISTENZIALI			-	-	-
	1305022	81453101PRUOLI	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE			-	-	-
	1305023	81453102PRUOLI	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI			-	-	-
	1305024	81453103PRUOLI	PROF.COM - T.IND - ONERI PREVID. LI E ASSISTENZIALI			-	-	-
	1306003	81502003PRUOLI	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI		1.730	420	-	1.310
	1306006	81502006PRUOLI	TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)			-	-	-
	1306008	81502008PRUOLI	TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI			-	-	-
	1306009	81502009PRUOLI	TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA			-	-	-
	1306010	81502010PRUOLI	TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER			52.356	-	52.356
	1306016	81505201PRUOLI	TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE			-	-	-
	1306017	81505301PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE			-	-	-
	1306018	81505202PRUOLI	TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI			-	-	-
	1306019	81505302PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI			-	-	-
	1306020	81505203PRUOLI	TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		303	-	-	303
	1306021	81505303PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI			-	-	-
	1306022	81505101PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE		430.856	421.457	-	9.400
	1306023	81505102PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		182.198	181.155	-	1.044
	1306024	81505103PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		169.316	166.351	-	2.965
	1307003	81503003PRUOLI	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI		5.701	5.658	-	44
	1307006	81503006PRUOLI	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)			-	-	-
	1307008	81503008PRUOLI	TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI			-	-	-
	1307009	81503009PRUOLI	TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA			-	-	-
	1307010	81503010PRUOLI	TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER			-	-	-
	1307011	81503011PRUOLI	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUB(AVERE)		-29.478	22.245	-	7.233
	1307016	81503201PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		411.377	277.877	-	133.500
	1307017	81503301PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE			-	-	-
	1307018	81503202PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		71.563	45.274	-	26.289
	1307019	81503302PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI			-	-	-
	1307020	81503203PRUOLI	TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		151.439	103.045	-	48.394
	1307021	81503303PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI			-	-	-
	1307022	81503101PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		4.540.760	4.563.508	-	22.748
	1307023	81503102PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		1.162.830	1.207.980	-	45.151
	1307024	81503103PRUOLI	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		1.641.108	1.675.955	-	34.847
	1308003	81552003PRUOLI	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI		1.598	419	-	1.179
	1308006	81552006PRUOLI	AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)			-	-	-
	1308008	81552008PRUOLI	AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI			-	-	-
	1308009	81552009PRUOLI	AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA			-	-	-
	1308010	81552010PRUOLI	AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER		110.213	69.876	-	40.337

RUOLI	1308016	81552201PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	54.458	61.578	7.120
	1308017	81552301PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-	-
	1308018	81552202PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	16.535	46.289	29.754
	1308019	81552302PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-	-
	1308020	81552203PRUOLI	AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	19.184	32.395	13.211
	1308021	81552303PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-	-
	1308022	81552101PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	263.084	214.659	48.425
	1308023	81552102PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	165.384	121.935	43.449
	1308024	81552103PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	114.528	87.335	27.193
	1309003	81553003PRUOLI	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	1.557	1.057	499
	1309006	81553006PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	-	-	-
	1309008	81553008PRUOLI	AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-	-
	1309009	81553009PRUOLI	AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-
	1309010	81553010PRUOLI	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	56.386	86.935	30.548
	1309011	81553011PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL.(AVERE)	-	-	-
	1309016	81553201PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	65.080	54.914	10.166
	1309017	81553301PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	-	-
	1309018	81553202PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	33.211	33.930	719
	1309019	81553302PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	-	-
	1309020	81553203PRUOLI	AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	28.222	25.331	2.891
	1309021	81553303PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	-	-
	1309022	81553101PRUOLI	AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.474.991	3.349.077	125.914
	1309023	81553102PRUOLI	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	999.698	995.044	4.654
	1309024	81553103PRUOLI	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.225.592	1.209.648	15.944
	2601001	85101001PRUOLI	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	994.431	1.013.480	19.050
	2601002	85101002PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	232.385	244.488	12.103
	2601004	85101004PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	37.664	24.731	12.933
	2601005	85101005PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	-	-	-
	2601006	85101006PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	52.526	46.612	5.915
	2601007	85101007PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	473.672	447.214	26.458
	2601008	85101008PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	42.525	63.860	21.335
	2601009	85101009PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	357.646	328.905	28.741
	2601010	85100516PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	13.280	906	12.373
	2601013	85100523PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	10.860	14.591	3.731
		85100528PRUOLI	IRAP LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	-	365	365
	#N/D	85101023PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	267.121	248.227	18.894
		85101024PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.004.218	1.010.434	6.216
RUOLI Totale				<b>59.220.732</b>	<b>59.026.951</b>	<b>193.780</b>
UNIV	1301008	81403008PUNIV	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	815.110	957.360	142.250
	1302008	81404008PUNIV	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	-	-
	1303007	81405007PUNIV	N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-	-
	1304007	81452007PUNIV	PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-	-
	1305007	81453007PUNIV	PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-	-
	1306007	81502007PUNIV	TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-	-
	1307007	81503007PUNIV	TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.283	3.758	1.474
	1308007	81552007PUNIV	AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	5.235	5.235
	1309007	81553007PUNIV	AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	4.102	2.130	1.972
UNIV Totale				<b>821.495</b>	<b>968.482</b>	<b>146.987</b>
MAN1	1305003	81453003PMAN1	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-94.151	36.051	58.099
MAN1 Totale				<b>-94.151</b>	<b>36.051</b>	<b>58.099</b>
MAN2	1305003	81453003PMAN2	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-26.168	3.790	22.378
	1305023	81453102PMAN2	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-	-
MAN2 Totale				<b>-26.168</b>	<b>3.790</b>	<b>22.378</b>
MAN3	1305022	81453101PMAN3	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	-
	1305023	81453102PMAN3	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-	-
MAN3 Totale				-	-	-
MAN4	1104002	81602002PMAN4	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	-	-	-
	1301017	81403201PMAN4	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	-12.364	-	12.364
	1302017	81404201PMAN4	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	-150.889	23.042	127.847
	1302025	81404101PMAN4	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	-
	1304016	81452201PMAN4	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	-61.110	10.046	51.064
	1305010	81453010PMAN4	PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	-	-	-
	1305023	81453102PMAN4	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-	-
	1306022	81505101PMAN4	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-	-
	1307016	81503201PMAN4	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	-25.103	5.570	19.533
MAN4 Totale				<b>-249.466</b>	<b>38.658</b>	<b>210.808</b>
MAN5	1305023	81453102PMAN5	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-53.435	80.216	26.781
MAN5 Totale				<b>-53.435</b>	<b>80.216</b>	<b>26.781</b>
POIVA	1103001	81155001PPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ SANITARIE DELLA REGIONE	-20.642	19.585	1.057
	1103003	81257024PPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	20.642	19.585	1.057
POIVA Totale				<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Totale complessivo				<b>72.967.692</b>	<b>73.778.289</b>	<b>810.596</b>

PERSONALE DIPENDENTE	3	4	5
RUOLI+ irap pers. Dipendenete	5	6	7
ACCANTONAMENTO CCNL	59.220.732	59.026.951	193.780
totale personale dipendente	-	257.332	257.332
	<b>59.220.732</b>	<b>59.284.284</b>	<b>63.552</b>
UNIVERSITARI no irap lp univ	821.495	968.482	146.987
ALTRO senza accantonamento	1.523.979	1.570.636	303.990
PROCEDURA ORDINI	1.321.290	1.150.944	170.346
SIMIL ALP (compreso IRAP)	179.448	276.194	96.745
LIBERA PROFESSIONE dipendente e universitari NO IRAP	9.549.139	9.882.324	333.185
irap universitari lp	181.096	176.138	4.958
irap lp dip	593.733	628.002	34.270
STORNI (dipendenti che passano anche da ricerca, ART.190.COMANDI RICERCA,METALAB, tecnopolo)	-	423.220	158.716
	72.967.692	73.778.289	1.067.929



CODPO	LP	CONTO + MAG	PER FLUSSI FINANZIARI - ENTRATE E USCITE	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
Somma di consuntivo 2015						
MAG	cod.rer da IO	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
\$	0201004	71200509\$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	-76.502	101.242	24.740
		71200599\$LP	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	-411.538	425.081	13.542
	0208001	71200516\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	-5.155.215	5.128.583	26.633
		71200528\$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	-101.922	125.207	23.285
	0208002	71200501\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	-6.787.872	7.060.786	272.914
		71200517\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	-209.303	195.964	13.339
	0208004	71200581\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT. ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	-5.600	-	5.600
		71200571\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	-	-
		71200518\$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	-16.111	16.506	395
		71200537\$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	-696.991	856.480	159.489
		71200540\$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	-75.418	74.110	1.308
		71200572\$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	-	-
	0208005	71200508\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	-109.623	116.692	7.068
<b>\$ Totale</b>				<b>-13.646.096</b>	<b>14.100.649</b>	<b>454.553</b>
D	1014001	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	18.706	32.820	14.114
	1014002	81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	59.907	60.368	462
		81257017DLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	-	-	-
	1016008	81201028DLP	ALP - DEGENZE DA AZ. SANITARIE DELLA REGIONE	48.750	41.534	7.217
<b>D Totale</b>				<b>127.363</b>	<b>134.722</b>	<b>7.359</b>
P	1014001	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	3.538.900	3.660.397	121.498
		81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	181.096	176.138	4.958
	1014002	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	4.784.534	4.776.371	8.163
	1014004	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	579.503	720.563	141.061
		81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	646.203	724.993	78.790
	1014005	81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	-	-	-
	2601012	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	593.733	628.002	34.270
	1701030	81902006PLP	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	0	-	-
<b>P Totale</b>				<b>10.323.968</b>	<b>10.686.464</b>	<b>362.496</b>
Totale complessivo				-3.194.765	3.279.462	84.697

libera professione come considerata dalla IOR

ENTRATE

USCITE

SALDO CONTABILE

13.646.096 14.100.649 454.553  
- 10.451.331 - 10.821.187 - 369.856  
3.194.765 3.279.462 84.697

MAG	\$	CONTO + MAG	RICAVI	consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
Somma di consuntivo 2015						
CODPO	cod.rer da IO	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
LP	0201004	71200509\$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	-76.502	101.242	24.740
		71200599\$LP	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	-411.538	425.081	13.542
	0208001	71200516\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	-5.155.215	5.128.583	26.633
		71200528\$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	-101.922	125.207	23.285
	0208002	71200501\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	-6.787.872	7.060.786	272.914
		71200517\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	-209.303	195.964	13.339
	0208004	71200581\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT. ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	-5.600	-	5.600
		71200571\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	-	-
		71200518\$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	-16.111	16.506	395
		71200537\$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	-696.991	856.480	159.489
		71200540\$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	-75.418	74.110	1.308
		71200572\$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	-	-
	0208005	71200508\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	-109.623	116.692	7.068
<b>LP Totale</b>				<b>-13.646.096</b>	<b>14.100.649</b>	<b>454.553</b>
(vuoto)	0101001	71100601\$	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-	-
	0102001	71100201\$	CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	-35.076	56.976	21.900
	0102002	71100202\$	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	-2.638	-	2.638
	0103002	71160311\$	UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	0	-	-
	0104006	71150504\$	UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	-	-	-
	0104012	71160512\$	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	-	-	-
	0104014	71160503\$	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	-	-	-
		71160520\$	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	-	-
		71160529\$	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	-	-
		71160504\$	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	-	-	-
	0104017	71160509\$	ALTRI TRASFERIMENTI	0	-	-
	0104019	71204002\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-	-	-
		71204012\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE _NO SARS	-	-	-
		71204001\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	-	56.666	56.666
	0104021	71100421\$	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	0	-	-
	0104023	71160322\$	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	0	-	-
	0105002	71105002\$	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0	-	-
	0201004	71200600\$	ANTICIPI SU DEGENZE	-	7.348	7.348
	0202004	71200503\$	PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	-1.587	403	1.184
		71200506\$	SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	-9.768	10.528	761
	0202007	71200547\$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-3.968	15.664	11.696
	0202008	71200548\$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	-54.337	109.725	55.388
	0202009	71200549\$	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	-2.099	234	1.866
	0205001	71200502\$	CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO AD AZ.SAN. RER	-13.449	19.183	5.734
		71200542\$	CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	-	-
	0205002	71200580\$	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT. ALTRE REGIONI IN ORARIO	0	661	661
	0205003	71200504\$	CERTIFICAZIONI VARIE	-59.088	45.270	13.818
		71200570\$	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	-	-
	0205005	71200553\$	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	0	-	-
	0205006	71200554\$	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	-18.100	96.002	77.902
	0207009	71201109\$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	0	1.350	1.350
	0207010	71201110\$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	0	4.500	4.500
	0207011	71201111\$	CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	-	-
	0207012	71201112\$	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	0	900	900
	0207013	71900503\$	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	-122.570	139.238	16.668
	0207015	71201114\$	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	-	-
	0207016	71201115\$	ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	-	-
	0207017	71200515\$	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	-32.148	21.278	10.870
		71200541\$	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	-	-
		71201099\$	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	-303	6	297
	0207028	71200728\$	RICAVI MOBILITA' SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	-	-
	0207041	71201113\$	RICAVI PER SERV. NON SAN. AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-45.072	53.027	7.955
	0306002	71400512\$	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	-	-
	0306020	71400513\$	RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	-	-
	0307008	71400505\$	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	-63.126	64.501	1.375
	0307011	71400523\$	RIMBORSI PER SERVIZI NON SANITARI EROGATI AD AZ. SAN. DELLA RER	0	-	-
	0308001	71400503\$	RIMB. DIP. VITTO ALLOGGIO VESTIARIO	-79.719	71.472	8.247
		71400553\$	RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	-6.417	6.239	179

(vuoto)	0308002	71400511\$	RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	-693	-	14.242	-	13.549
	0308003	71400504\$	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	-159.802	-	173.491	-	13.689
	0308006	71400502\$	CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	-150.403	-	157.973	-	7.571
		71400508\$	RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	-11.991	-	20.141	-	8.151
		71400521\$	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	-602.434	-	564.811	-	37.624
	0308008	71400520\$	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-233.903	-	259.052	-	25.148
		71400526\$	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER ES. PRECEDENTI NO R	0	-	-	-	-
	0308009	71400524\$	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	-73.382	-	123.038	-	49.656
	0401001	71501001\$	COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	-990.559	-	1.105.842	-	115.282
	0401002	71501002\$	COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	-243.666	-	153.857	-	89.809
	0501001	71600502\$	INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODUZ.INTERNA	0	-	-	-	-
		71602001\$	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	-	-	-	-
	0501002	71600501\$	INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	0	-	-	-	-
	0601002	71601502\$	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	-34.624	-	47.196	-	12.572
	0601003	71601002\$	QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	-350.300	-	812.690	-	462.390
	0601004	71601004\$	QUOTA UTILIZZ.CONTR.C/CP RER	0	-	1	-	1
	0601006	71601006\$	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	-	-	-	-
	0601007	71601001\$	QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	-4.264.509	-	4.988.149	-	723.640
	0701001	71700501\$	RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV.SEMIL.,FIN	0	-	-	-	-
		71700502\$	RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PRODOTTI FIN	0	-	-	-	-
	0701002	71701001\$	RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO,SEMIL.,PROD.FINITI	0	-	-	-	-
		71701002\$	RIM.FIN. PR.NON SAN. CORSO LAV.SEMIL.,FIN	0	-	-	-	-
	0702001	71702001\$	DEGENZE	0	-	-	-	-
	0801001	71201010\$	PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	-	-	-	-
		71201011\$	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	-344.243	-	348.449	-	4.206
		71201015\$	FITTI ATTIVI (IRES)	-37.222	-	37.302	-	80
		71900501\$	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	-18.224	-	18.537	-	313
	0801003	71201009\$	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	-2.857	-	18.754	-	15.897
	0802001	71201091\$	RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	-	-	-	-
	0802002	71201080\$	CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	-1.000	-	-	-	1.000
	0802004	71400509\$	DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	-	-	-	-
		71400530\$	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	-1.175	-	676	-	499
	0802007	71160400\$	QUOTE UTILIZZO F.DO ALPI (L.189/2012)	-	-	271.987	-	271.987
	0803001	71201012\$	PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	-	-	-	-
		71900502\$	PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	-6.000	-	1.000	-	5.000
	0804005	71901003\$	SOPRAVVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	-282	-	-	-	282
	0804006	71901004\$	SOPRAVVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' EXTRA RER	0	-	-	-	-
	0804007	71901005\$	ALTRE SOPRAVVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	-1.908	-	8.444	-	6.536
	0804008	71900408\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE	0	-	-	-	-
	0804009	71900409\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	0	-	-	-	-
	0804010	71901006\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	-399.884	-	1.314.745	-	914.861
	0804014	71901007\$	SOPRAVV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	-	-	-	-
	0804015	71901015\$	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	0	-	-	-	-
	0804016	84500416\$	SOPRAVVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	-9.688	-	19.895	-	10.206
	0804020	84501001\$	SOPRAVVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-74.803	-	21.137	-	53.666
	0804021	84500421\$	ALTRE SOPRAVVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	-178.762	-	21.525	-	157.236
		84500431\$	ALTRE SOPRAVV. ATTIVE V/TERZI PER TICKETS SANITARI	0	-	8.132	-	8.132
	0804022	84501002\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI PER BENI E SERVIZI	-1.126.846	-	1.055	-	1.125.790
	0804023	84501005\$	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI	-300.000	-	3.170	-	296.830
	0804025	84501006\$	INSUSSIS.DEL PASSIVO PER PAYBACK FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZI	-93.388	-	56.277	-	37.110
	2001001	82201001\$	INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	0	-	-	-	-
	2001003	82150501\$	UTILI SU CAMBI	-79	-	449	-	369
	2001004	82201002\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	-	-	-	-
		82201004\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	-	-	1	-	1
		82201005\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	-4	-	-	-	4
		82201006\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	-	-	-	-
	2001006	82201003\$	INTERESSI ATTIVI DIVERSI	-152	-	1.588	-	1.436
	2201001	83502001\$	RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	-	-	-	-
	2201002	83101001\$	RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	-	-	-	-
		83502002\$	RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZI CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	-	-	-	-
	2401001	84200501\$	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	0	-	-	-	-
		84200502\$	PLUSVALENZE DIVERSE	0	-	-	-	-
	2402001	71901002\$	SOPRAVVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	-	-	-	-
	2402002	84501003\$	DONAZIONI IN DENARO	-14.060	-	18.002	-	3.942
		84501004\$	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	-71.046	-	9.857	-	61.189
	2402003	84502001\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	0	-	-	-	-
(vuoto) Totale				<b>-10.347.355</b>	-	<b>11.382.633</b>	-	<b>1.035.279</b>
RC	0104004	71150501\$RC	CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	-3.868.312	-	3.436.215	-	432.098
RC Totale				<b>-3.868.312</b>	-	<b>3.436.215</b>	-	<b>432.098</b>
F	0101002	71100602\$F	PROGETTI SPECIALI	0	-	-	-	-
	0101004	71100605\$F	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	-432	-	1.251	-	819
	0102001	71100201\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	0	-	1.650	-	1.650
	0102002	71100202\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	-58	-	-	-	58
	0104005	71160501\$F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	-125.000	-	872.913	-	747.913
	0104006	71150504\$F	UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	-665.315	-	228.175	-	437.140
	0104009	71101009\$F	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	-22.891	-	47.088	-	24.197
	0104010	71100401\$F	CONTRIBUTI DA REG.-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	0	-	-	-	-
	0104011	71100411\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	-730.867	-	619.629	-	111.239
	0104012	71160505\$F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	-32.200	-	5.500	-	26.700
		71160512\$F	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	-	-	-	-
	0104013	71100413\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	-32.961	-	36.600	-	3.639
	0104014	71160502\$F	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	0	-	-	-	-
		71160503\$F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	-	-	-	-
		71160504\$F	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	-375.330	-	40.830	-	334.500
		71160506\$F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0	-	1.600.000	-	1.600.000
		71160508\$F	TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	-	1.136.162	-	1.136.162
		71160520\$F	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	-	-	-	-
		71100504\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	-680.728	-	779.260	-	98.532
		71160519\$F	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	-	-	-	-
		71100221\$F	CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	-1.000.000	-	2.270.474	-	1.270.474
	0104015	71100415\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	-3.103.191	-	2.907.968	-	195.223
	0104016	71160507\$F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	-496.693	-	618.416	-	121.723
	0104018	71100418\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	-25.241	-	36.742	-	11.501
	0104019	71204001\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	0	-	-	-	-
		71204002\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-474	-	-	-	474
	0104020	71100420\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	-65.726	-	29.761	-	35.964
	0104021	71100421\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	0	-	-	-	-
	0104022	71100422\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	-	-	-	-
	0104023	71160322\$F	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	0	-	-	-	-
	0104024	71160323\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.VINC. DA PRIVATO	0	-	-	-	-
	0105002	71105002\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0	-	-	-	-
	0105003	71105003\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	-	-	-	-
	0105004	71105004\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	-	-	-	-
	0105005	71105005\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	-	-	-	-
	0105006	71105006\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	-	-	-	-
	0105007	71105007\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0	-	22.174	-	22.174
	0105008	71105008\$F	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	25.127	-	-	-	25.127
	0207007	71201001\$F	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	-3.000	-	1.000	-	2.000
		71201002\$F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	-138.944	-	135.406	-	3.537
		71201098\$F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	-242.106	-	520.945	-	278.839

F	0207007	71201089\$F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	-41.994	-	342	41.652
	0207008	71201108\$F	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	-	-	-
	0802002	71201097\$F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	-2.901	-	1.338	1.563
	2402002	84501004\$F	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	-	-	-	-
<b>F Totale</b>				<b>-7.760.924</b>	-	<b>11.869.277</b>	<b>4.108.352</b>
MBD	0201001	71200522\$MBD	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	-25.702.005	-	24.502.005	1.200.000
	0201002	71200524\$MBD	MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	-12.225.719	-	12.225.719	-
	0201003	71200526\$MBD	MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	-41.668.246	-	40.526.004	1.142.242
<b>MBD Totale</b>				<b>-79.595.970</b>	-	<b>77.253.728</b>	<b>2.342.242</b>
MBS	0202001	71200523\$MBS	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	-2.340.736	-	2.400.736	60.000
	0202002	71200525\$MBS	MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	-287.003	-	287.003	-
	0202003	71200527\$MBS	MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	-1.006.371	-	1.453.218	446.847
<b>MBS Totale</b>				<b>-3.634.110</b>	-	<b>4.140.957</b>	<b>506.847</b>
MBF	0203001	71200530\$MBF	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	-349.441	-	347.816	1.625
	0203002	71200532\$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	-42.213	-	23.442	18.771
	0203003	71200533\$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	-270.041	-	221.916	48.125
	0203004	71200560\$MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	0	-	-	-
	0203005	71200561\$MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	-	-	-
<b>MBF Totale</b>				<b>-661.695</b>	-	<b>593.174</b>	<b>68.521</b>
REER	0101002	71100604\$RER	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	-380.000	-	380.000	-
		71100602\$RER	PROGETTI SPECIALI	-16.768.928	-	19.934.515	3.165.587
	0101004	71100605\$RER	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	0	-	90.000	90.000
		71160513\$RER	CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	0	-	-	-
	0102001	81405041\$RER	N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	0	-	-	-
		81406042\$RER	N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA(AVERE)	-90.566	-	142.240	51.674
		81502012\$RER	TEC.DIR - PERS.COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	-89.808	-	139.065	49.257
		81553012\$RER	AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	-25.053	-	42.353	17.300
	0103001	71160301\$RER	CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	-386.000	-	8.360.500	7.974.500
	0104007	71100505\$RER	FONDO DI RIEQUILIBRIO	0	-	-	-
	0104008	71101008\$RER	ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	0	-	-	-
	0104009	71101009\$RER	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	0	-	-	-
	0104010	71100401\$RER	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	-1.250.000	-	-	1.250.000
	0104012	71160505\$RER	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	-50.000	-	-	50.000
	0104017	71101018\$RER	ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	0	-	-	-
		71100506\$RER	ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	-	-	-
	0105001	71105001\$RER	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	93.000	-	-	93.000
	0209003	71208001\$RER	RIMBORSI PAY-BACK	-6.667.325	-	-	6.667.325
	0308007	71400531\$RER	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	0	-	295	295
<b>REER Totale</b>				<b>-25.614.680</b>	-	<b>29.088.967</b>	<b>3.474.287</b>
\$F	0308006	71400521\$F	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	0	-	-	-
<b>\$F Totale</b>				<b>0</b>	-	<b>0</b>	<b>0</b>
MBDS	0201004	71200590\$MBDS	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	-172.239	-	150.405	21.834
	0201005	71200535\$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	-176.145	-	110.221	65.924
	0201006	71200536\$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	-461.437	-	373.516	87.921
	0201007	71200558\$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	0	-	220	220
	0201009	71200557\$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	-	-	-
<b>MBDS Totale</b>				<b>-809.821</b>	-	<b>634.361</b>	<b>175.460</b>
MBSS	0202004	71200550\$MBSS	SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	-3.767	-	1.145	2.622
	0202005	71200545\$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	-7.190	-	2.064	5.127
	0202006	71200546\$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	-2.121	-	2.211	90
<b>MBSS Totale</b>				<b>-13.078</b>	-	<b>5.419</b>	<b>7.659</b>
BTM	0207015	71200564\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	-1.510	-	-	1.510
	0207016	71201116\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	0	-	-	-
	0207017	71200567\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	-576	-	-	576
		71200591\$BTM	RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	-	-	-
	0207040	71200563\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	0	-	-	-
	0306001	71400507\$BTM	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	-622.957	-	624.493	1.537
	0306018	71400581\$BTM	RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	-	-	-
		71400582\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	-539.111	-	593.154	54.043
	0306021	71400580\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	-757.627	-	782.595	24.968
		71400583\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	-60.776	-	43.635	17.140
	0307008	71400533\$BTM	RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	0	-	-	-
<b>BTM Totale</b>				<b>-1.982.556</b>	-	<b>2.043.877</b>	<b>61.321</b>
RCR	0104004	71150503\$RCR	CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	0	-	-	-
<b>RCR Totale</b>				<b>0</b>	-	<b>0</b>	<b>0</b>
DPR	0307007	71400522\$DPR	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBBL(DIP IOR/SICILIA)	-15.667.164	-	15.888.517	221.354
	0308008	71400525\$DPR	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	-124.763	-	122.553	2.210
<b>DPR Totale</b>				<b>-15.791.927</b>	-	<b>16.011.070</b>	<b>219.143</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>-163.726.526</b>	-	<b>170.560.328</b>	<b>6.833.802</b>

S E R V I C I O	M A G	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	CONTO + MAG	DIPARTIMENTO IOR SICILIA		
					consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
Somma di consuntivo 2015							
MAC	mag	CODPO	CER2013	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
\$	81	DP	0307007	7140052\$DP	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	- 15.667.164	- 15.888.517
			0308008	7140052\$DP	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	- 124.763	- 122.553
						- 15.791.927	- 16.011.070
							- 219.143
G	19	PO	0901002	81050521GPO19	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	9.725	8.912
			0901011	81050511GPO19	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	2.790	9.313
			0901015	81050516GPO19	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	337	155
			0901017	81050520GPO19	OSSIGENO CON AIC	36.857	48.045
			0901059	81050559GPO19	MEDICINALI CON AIC	252.097	262.492
			0901060	81050560GPO19	MEDICINALI SENZA AIC		193
			0901061	81050517GPO19	CHIMICI	61	499
			0901062	81050562GPO19	DIAGNOSTICI IN VITRO	8.467	5.875
			0901063	81050512GPO19	MATERIALE PROTESICO	2.035.241	2.260.342
			0901065	81050565GPO19	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	45.681	59.259
			0901066	81050525GPO19	GAS AD USO DI LABORATORIO		
			0901067	81050514GPO19	VACCINI PER PROFILASSI		
			0901085	81050508GPO19	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	123.626	120.104
				81050585GPO19	DISPOSITIVI MEDICI	254.316	245.744
			0901086	81050586GPO19	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	6.247	5.749
			1016009	81180609GPO19	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER		
			1201003	81300504GPO19	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	27.929	20.487
			1203001	81301005GPO19	SERVICE SANITARI		10.675
			1803017	84500501GPO19	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	138	
						2.803.511	3.057.844
							254.333
	29	PO	0804020	84501001GPO29	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDinarie PER BENI E SERVIZI		
			0901011	81050511GPO29	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	102.635	121.808
			0901065	81050565GPO29	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI		
			0901083	81050583GPO29	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	1.835	443
			0901085	81050585GPO29	DISPOSITIVI MEDICI	6.123	2.974
			0901086	81050586GPO29	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO		
			0901087	81050587GPO29	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	63.892	59.980
			0902001	81050801GPO29	PRODOTTI ALIMENTARI		
			0902002	81050822GPO29	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	14.252	16.581
				81050823GPO29	MATERIALE DI PULIZIA	7.237	8.586
			0902003	81050804GPO29	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	1.277	
			0902004	81050806GPO29	SUPPORTI INFORMATICI	18.424	19.875
			0902005	81050810GPO29	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	31.151	24.895
			0902007	81050812GPO29	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	5.948	5.728
			0902009	81050809GPO29	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	711	
			1012005	81256002GPO29	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	3.401	3.469
			1012007	81256007GPO29	ALTRI TRASPORTI SANITARI	16.121	14.323
			1015001	81601001GPO29	LAVORO INTERINALE SANITARIO	364.117	627.986
			1102001	81351001GPO29	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	248.267	315.368
			1102003	81351501GPO29	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	438.939	443.350
			1102007	81352507GPO29	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	173.660	197.728
			1102008	81257011GPO29	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	129.712	116.836
			1102009	81352502GPO29	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI		16.809
				81352509GPO29	SERVIZI TECNICI DIVERSI		
			1104005	81602005GPO29	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO		
			1108001	81750504GPO29	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	2.839	
			1109004	81257018GPO29	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	25.870	26.129
			1109008	81164002GPO29	SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	2.309.608	2.313.366
			1201003	81300504GPO29	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	29.536	20.302
			1201004	81300505GPO29	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	26.704	18.980
			1801001	81751014GPO29	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	149	149
			1801002	81751005GPO29	SPESE POSTALI E BOLLATI	16	
			1801003	81751002GPO29	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	1.258	3.005
			1801004	81751036GPO29	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	90	144
			1803017	84500501GPO29	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	1.747	754
						4.025.517	4.379.568
							354.051
	79	PO	1101005	81101005GPO79	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	173.835	159.812
			1102005	81352505GPO79	SERVIZI INFORMATICI	5.612	
						179.447	159.812
							19.634
	59	PO	1013002	81152512GPO59	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI		
			1016012	81161201GPO59	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	1.061.297	929.313
			1106001	81751038GPO59	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	133.431	133.428
			1106002	81751037GPO59	ASSICURAZIONI - ALTRO	15.000	10.000
			1109008	81164002GPO59	SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	1.908.819	1.839.117
			1801002	81751005GPO59	SPESE POSTALI E BOLLATI	1.151	
			1803017	84500501GPO59	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	32.410	
						3.152.109	2.911.858
							240.250
	98	ALTRO	1015002	81601002GALTRO9	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE		
			1104002	81602002GALTRO9	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	36.003	15.139
			1107001	81153505GALTRO9	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE		
			1107003	81256502GALTRO9	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	23.832	5.793
			1107004	81153502GALTRO9	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI		
			1107005	81256504GALTRO9	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI		
			1108001	81750504GALTRO9	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE		
			1801010	81751001GALTRO9	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO		
			2601010	85100509GALTRO9	IRAP CO.CO.CO.SANITARI		
			2601013	85100508GALTRO9	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO		
				85100520GALTRO9	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	2.267	945
							1.322
		LPS	1001007	81201007GLPS98	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)		54.582
				81201017GLPS98	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	77.404	38.448
			2601010	85100517GLPS98	IRAP SIMIL-ALP	5.315	7.908
							2.593
		PO	1013002	81152512GPO98	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	103.739	108.410
			1015003	81601003GPO98	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	241.636	159.110
			1015005	81601005GPO98	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO		
			1016009	81180605GPO98	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	500	200
			1103001	81155001GPO98	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	1.553	1.686
			1104003	81602003GPO98	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	17.129	17.129
			1104005	81602005GPO98	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO		
			1107004	81153502GPO98	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI		



S E R V I C I O	M A G	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	CONTO + MAG	DIPARTIMENTO IOR SICILIA		
					consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
Somma di consuntivo 2015							
MAC	98	CODPO	CER2013	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale	
G		RUOLI	1302023	81404204GRUOL94	N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	31.741	33.777
			1302025	81404101GRUOL94	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-
			1302026	81404102GRUOL94	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	-	11.831
			1302027	81404103GRUOL94	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	-	-
			1302028	81404104GRUOL94	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	-	3.029
			1303016	81405201GRUOL94	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	39.671	45.259
			1303018	81405202GRUOL94	N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	3.689	8.330
			1303020	81405204GRUOL94	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	14.064	17.098
			1303022	81405101GRUOL94	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	20.025	67.699
			1303023	81406101GRUOL94	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	568.531	552.894
			1303024	81405102GRUOL94	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	3.198	15.306
			1303025	81406102GRUOL94	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	331.457	350.104
			1303026	81405033GRUOL94	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	1.200	123
			1303027	81406033GRUOL94	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	2.200	935
			1303028	81405104GRUOL94	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	6.805	24.652
			1303029	81406104GRUOL94	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	284.088	273.655
			1303038	81406038GRUOL94	N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	114.631	372.484
			1303047	81406201GRUOL94	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	610.962	293.417
			1303049	81406202GRUOL94	N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	187.621	87.233
			1303051	81406204GRUOL94	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	255.640	122.398
			1304003	81452003GRUOL94	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-	-
			1306003	81502003GRUOL94	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-	60
			1306023	81505102GRUOL94	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	642	923
			1306024	81505103GRUOL94	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	164	236
			1307003	81503003GRUOL94	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	-
			1307022	81503101GRUOL94	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	19.551	19.551
			1307023	81503102GRUOL94	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	9.416	6.006
			1307024	81503103GRUOL94	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	8.680	6.868
			1308003	81552003GRUOL94	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-	-
			1309003	81553003GRUOL94	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	204
			1309010	81553010GRUOL94	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	8.302	2.081
			1309022	81553101GRUOL94	AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	19.052	20.799
			1309023	81553102GRUOL94	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	32.320	35.070
			1309024	81553103GRUOL94	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	13.812	12.311
			2601001	85101001GRUOL94	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	142.097	139.466
			2601002	85101002GRUOL94	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	8.952	9.828
			2601004	85101004GRUOL94	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	-	-
			2601006	85101006GRUOL94	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	51	78
			2601007	85101007GRUOL94	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	2.028	1.944
			2601008	85101008GRUOL94	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	-	-
			2601009	85101009GRUOL94	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	3.574	3.849
			2601010	85100516GRUOL94	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	9.743	31.661
			2601013	85100523GRUOL94	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	-	-
			2601014	85101023GRUOL94	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	5.627	11.637
			2601015	85101024GRUOL94	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	152.520	114.231
		UNIV	1301008	81403008GUNIV98	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	105.815	72.013
		<b>98 Totale</b>				<b>5.329.507</b>	<b>4.864.142</b>
		53 PO	1002022	81202023GPO53	ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	142.150	151.794
			1803017	84500501GPO53	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	1.956	-
		<b>53 Totale</b>				<b>144.105</b>	<b>151.794</b>
		22 PO	0901019	81050522GPO22	SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	201.088	190.662
		<b>22 Totale</b>				<b>201.088</b>	<b>190.662</b>
		39 PO	1101003	81101003GPO39	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1.257	-
			1105004	81751010GPO39	UTENZE TELEFONICHE	-	-
		<b>39 Totale</b>				<b>1.257</b>	<b>-</b>
		98F ALTRO	1107003	81256502GALTRO9	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	-	-
			1107005	81256504GALTRO9	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	-	1.315
		PO	1107005	81256504GPO98F	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	-	-
		RUOLI	1301003	81403003GRUOL94	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	-	1.103
			1302003	81404003GRUOL94	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	-	-
			1303026	81405033GRUOL94	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	-	-
			1303027	81406033GRUOL94	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	-	-
		<b>98F Totale</b>					<b>2.418</b>
		<b>Totale complessivo</b>				<b>44.614</b>	<b>292.972</b>

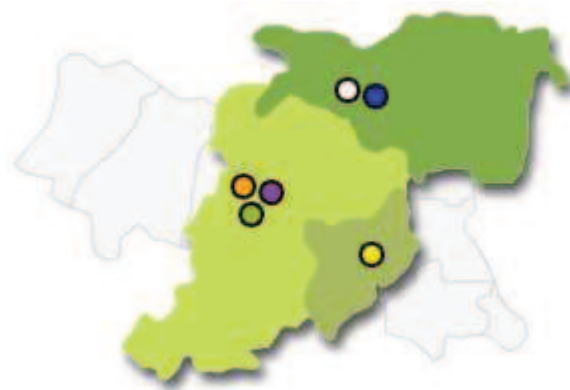
FINALIZZA		F		46		
S E R V	M A G	CONTO + MAG		consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff
		<b>GESTIONE A PROGETTO</b>				
Somma di consuntivo 2015						
CODPO	CER2013	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale		
F	0101002	71100602\$F	PROGETTI SPECIALI		-	-
	0101004	71100605\$F	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	- 432	- 1.251	- 819
	0102001	71100201\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI		- 1.650	- 1.650
	0102002	71100202\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	- 58		- 58
	0104005	71160501\$F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	- 125.000	- 872.913	- 747.913
	0104006	71150504\$F	UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	- 665.315	- 228.175	- 437.140
	0104009	711101009\$F	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	- 22.891	- 47.088	- 24.197
	0104010	71100401\$F	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA			
	0104011	71100411\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	- 730.867	- 619.629	- 111.239
	0104012	71160505\$F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	- 32.200	- 5.500	- 26.700
		71160512\$F	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)			
	0104013	71100413\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	- 32.961	- 36.600	- 3.639
	0104014	71100221\$F	CONTRIBUTI REGIONALI RICERCHE SPECIALI	- 1.000.000	- 2.270.474	- 1.270.474
		71100504\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	- 680.728	- 779.260	- 98.532
		71160502\$F	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.			
		71160503\$F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA			
		71160504\$F	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	- 375.330	- 40.830	- 334.500
		71160506\$F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA		- 1.600.000	- 1.600.000
		71160508\$F	TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA		- 1.136.162	- 1.136.162
		71160519\$F	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI			
		71160520\$F	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.			
	0104015	71100415\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC.ALTRI SOGGETTI	- 3.103.191	- 2.907.968	- 195.223
	0104016	71160507\$F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	- 496.693	- 618.416	- 121.723
	0104018	71100418\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	- 25.241	- 36.742	- 11.501
	0104019	71204001\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE			
		71204002\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	- 474		- 474
	0104020	71100420\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	- 65.726	- 29.761	- 35.964
	0104021	71100421\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA			
	0105007	71105007\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA		- 22.174	- 22.174
	0105008	71105008\$F	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	25.127		25.127
	0207007	71201001\$F	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	- 3.000	- 1.000	- 2.000
		71201002\$F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	- 138.944	- 135.406	- 3.537
		71201089\$F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	- 41.994	- 342	- 41.652
		71201098\$F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES. PRECEDENTI	- 242.106	- 520.945	- 278.839
	0207008	71201108\$F	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI			
	0802002	71201097\$F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	- 2.901	- 1.338	- 1.563
	2402002	84501004\$F	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI			
<b>F Totale</b>				<b>- 7.760.924</b>	<b>- 11.869.277</b>	<b>- 4.108.352</b>
MAN	1015002	81601002RMAN	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE			
<b>MAN Totale</b>						
MAN1	1305003	81453003RMAN	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	94.151	36.051	58.099
<b>MAN1 Totale</b>				<b>94.151</b>	<b>36.051</b>	<b>58.099</b>
MAN4	1301017	81403201RMAN	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	12.364		12.364
	1301025	81403101RMAN	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE			
	1302017	81404201RMAN	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	150.889	23.042	127.847
	1302025	81404101RMAN	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE			
	1304016	81452201RMAN	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	61.110	10.046	51.064
	1305022	81453101RMAN	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE			
	1305023	81453102RMAN	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI			
	1307016	81503201RMAN	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	25.103	5.570	19.533
	1307022	81503101RMAN	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE			
<b>MAN4 Totale</b>				<b>249.466</b>	<b>38.658</b>	<b>210.808</b>
MAN5	1305023	81453102RMAN	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	53.435	80.216	26.781
	2601004	85101004RMAN	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA		11.403	11.403
<b>MAN5 Totale</b>				<b>53.435</b>	<b>91.619</b>	<b>38.184</b>
PO	0804020	84501001APO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI			
		84501001RPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		- 82.725	- 82.725
	0901011	81050511APO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI			
		81050511RPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	315	55	260
	0901061	81050517RpO	CHIMICI		4.051	4.051
	0901062	81050562RpO	DIAGNOSTICI IN VITRO	736.961	770.796	33.835
	0901063	81050512RPO	MATERIALE PROTESICO			
	0901065	81050565RPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	291.532	179.955	111.577
	0901085	81050585RPO	DISPOSITIVI MEDICI			
	0901086	81050586RPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	14.053	84.331	70.278
	0901087	81050587APO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI			
		81050587RPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	1.872	20.542	18.670
	0902001	81050801APO	PRODOTTI ALIMENTARI			
		81050801RPO	PRODOTTI ALIMENTARI	7.324	2.682	4.642
	0902002	81050822RPO	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA		664	664
		81050823RPO	MATERIALE DI PULIZIA		141	141
	0902004	81050806RPO	SUPPORTI INFORMATICI	8.873	13.294	4.421
	0902005	81050810RPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI		629	629
	0902006	81050807RPO	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	641	122	519
	0902007	81050812APO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO			
		81050812RPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	10.192	14.415	4.223
	0902009	81050809APO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA			
		81050809RPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	201		201
	1015003	81601003APO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO			
		81601003RPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	507.685	242.707	264.977
	1015005	81601005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO		16.835	16.835

FINALIZZA		F		46			
S E R V	M A G	CONTO + MAG		consuntivo 2015	CHIUSURA 2016	diff	
		<b>GESTIONE A PROGETTO</b>					
Somma di consuntivo 2015							
CODPO	CER2013	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	Totale			
PO	1016007	81255518APO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO		-	-	
		81255518RPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO		19.112	19.112	
	1016011	81180611RPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI		-	-	
	1017002	81257002RPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI		-	-	
	1017010	81154032RPO	ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	-	94.877	94.877	
	1101001	81100101RPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE		-	-	
	1101002	81100503RPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI		-	-	
	1101003	81101003RPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	42.501	1.150	-	41.351
		81101511RPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE		-	-	-
	1101004	81101513RPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE		-	-	
	1101005	81101005RPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE		-	-	
	1101009	81101507RPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	2.765	11.153	-	8.389
	1102003	81351501RPO	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	392	-	-	392
	1102007	81352507RPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	4.104	4.998	-	893
	1102008	81257011RPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	7.945	2.726	-	5.219
	1103001	81155001APO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ. SANITARIE DELLA REGIONE		-	-	-
	1103002	81155002APO	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI		-	-	-
	1103003	81257024RPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI		-	-	-
	1103004	81257023APO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO		-	-	-
		81257023RPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO		3.536	-	3.536
	1104003	81602003APO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO		-	-	-
		81602003RPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	99.492	124.238	-	24.746
	1104005	81602005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	30.169	6.172	-	23.997
	1107005	81256504APO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI		-	-	-
		81256504RPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	1.905	923	-	982
	1108001	81750504RPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	2.416	-	-	2.416
	1109004	81154034RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI		-	-	-
		81257018RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	206.152	204.162	-	1.989
	1109006	81154002RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER		-	-	-
	1109007	81154003RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	46.000	-	-	46.000
		81154033RPO	ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	87.207	-	-	87.207
		81180604RPO	STUDI,RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	91.118	137.429	-	46.311
	1201003	81300504APO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE		-	-	-
		81300504RPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	113.885	13.645	-	100.241
	1201004	81300505APO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE		-	-	-
		81300505RPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	4.807	-	-	4.807
	1201005	81300506RPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	6.154	1.810	-	4.343
	1201006	81300507RPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	40.301	14.930	-	25.371
	1305023	81453102RPO	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		-	-	-
	1801001	81751014APO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO		-	-	-
		81751014RPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	28.405	54.602	-	26.197
	1801002	81751005RPO	SPESE POSTALI E BOLLATI		-	-	-
	1801003	81751002RPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	110	-	-	110
	1801004	81751036RPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO		4	-	4
	1801010	81751018APO	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI		-	-	-
81751020RPO		SPESE DI RAPPRESENTANZA	1.674	1.866	-	191	
1803007	84505504RPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER		1.040	-	1.040	
1803017	84500501APO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI		-	-	-	
	84500501RPO	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	5.126	225	-	4.902	
2103002	82100503RPO	PERDITE SU CAMBI	11	-	-	11	
2104001	82100502RPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI		-	-	-	
2502001	84505502RPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE		-	-	-	
2502002	84500503RPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI		-	-	-	
<b>PO Totale</b>				<b>2.402.285</b>	<b>1.967.091</b>	- 435.194	
STIP	1015002	81601002RSTIF	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1.685.544	1.378.746	- 306.798	
	1015004	81601004RSTIF	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	72.875	40.059	- 32.816	
	1104002	81602002RSTIF	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	1.181.965	936.405	- 245.560	
	1104004	81602004RSTIF	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	2.500	-	- 2.500	
	1305022	81453101RSTIF	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		-	-	
	1305023	81453102RSTIF	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		-	-	
	2601010	85100509RSTIF	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	109.213	87.339	- 21.874	
		85100510RSTIF	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	6.734	3.651	- 3.083	
		85100512RSTIF	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI		1.575	- 1.575	
	2601013	85100520RSTIF	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	74.055	49.584	- 24.470	
		85100521RSTIF	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI		-	-	
		85100526RSTIF	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	4.097	430	- 3.667	
	<b>STIP Totale</b>				<b>3.136.983</b>	<b>2.497.790</b>	- 639.193
(vuoto)	1701014	81902014R	ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	-	-	-	
	1701015	81902015R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	-	-	-	
	1701016	81902016R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	-	-	-	
	1701017	81902017R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	-	-	-	
	1701018	81902018R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	423.455	1.461.867	- 1.038.412	
	1701019	81902019R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	-	-	-	
	1701020	81902020R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIBU	-	-	-	
	1701021	81902021R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	1.281.398	5.595.125	- 4.313.727	
	1701025	81902025R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	-	-	-	
	1701030	81902006R	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	25.000	-	- 25.000	
	1803017	84500501R	SOPRAVV. PASSIVE DA TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI		177.893	177.893	
<b>(vuoto) Totale</b>				<b>1.729.853</b>	<b>7.234.885</b>	6.811.431	
<b>Totale complessivo</b>				<b>- 94.751</b>	<b>- 3.182</b>	- 3.182	





# RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2016



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

**Direzione Operativa  
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

*La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC*

## Sommario

1	Obiettivi AVEC 2016	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Laboratorio Unico	4
2.2.	Integrazione Servizi trasfusionale	8
2.3.	Commissione del Farmaco AVEC	12
2.4.	Centralizzazione percorso screening per prevenzione tumori cervice uterina (DNA – HPV)	13
2.5.	Progettazione Rete Percorso Nascita	16
2.6.	Attività Dipartimenti Cure Primarie	17
2.7.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	19
2.8.	Piattaforma ICT Anatomia Patologica	21
2.9.	Commissione Dispositivi Medici	22
3	Progetti Area Tecnico Amministrativa	23
3.1.	Integrazione logistica	23
3.2.	Progetto Provveditorato Unico	29
3.3.	Piattaforma ICT Gestione documentale (BABEL)	30
4	Attività Trasversali	32
4.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	32
4.2.	Applicazione normativa Privacy	35
4.3.	Progetti ICT	37
4.4.	Formazione	41
4.5.	Gestione sinistri	43
5	Altre attività Area tecnico Amministrativa	50
5.1.	Settore Acquisti	50
	Allegati	52

## 1. Obiettivi AVEC 2016

L'attività in AVEC nel 2016 si è sviluppata sulla base delle seguenti linee di indirizzo:

- Obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Aziendali;
- Obiettivi annuali (DGR. 1003/2016);
- Decisioni strategiche delle Direzioni Generali.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Laboratorio;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Integrazione servizi tecnico amministrativi: centralizzazione logistica;
- Centralizzazione del percorso di screening con test test DNA-HPV;
- Progettazione Rete Percorso Nascita;
- Attività Dipartimenti Cure Primarie per allineare in AVEC gli accordi con i MMG;
- Piattaforma ICT per Anatomia Patologica;
- Progetto Provveditorato Unico;
- Gestione dei sinistri;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Formazione;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Costituzione Commissione Dispositivi Medici AVEC.

L'AVEC conferma il percorso volto ad un'ampia integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

## 2. Progetti Area Sanitaria

### 2.1. Laboratorio Unico

#### Laboratorio Unico Metropolitan Bologna

##### Premessa

Nel marzo 2015 è entrato in attività il nuovo laboratorio Hub del LUM situato presso l'Ospedale maggiore di Bologna con la messa in routine della grossa automazione delle nuove piattaforme analitiche di chimica clinica ed ematologia.

Dal 1 settembre 2015 si è formalizzato il trasferimento di attività del laboratorio S.Orsola (con conseguente passaggio di tecnologie e risorse umane) dall'Azienda Ospedaliera alla AUSL di Bologna mediante lo strumento giuridico amministrativo della cessione del ramo d'azienda.

Successivamente a tale passaggio si è concentrata sul laboratorio Hub del Maggiore tutta l'attività diagnostica specialistica e per esterni, svolta precedentemente presso il laboratorio S.Orsola, ridefinendo l'organizzazione di tale laboratorio come spoke (struttura erogante diagnostica di primo livello per interni). A differenza degli altri spoke di area metropolitana, il laboratorio S.Orsola ha mantenuto alcune linee specialistiche a prevalente supporto delle cliniche specialistiche del Policlinico S.Orsola (percorsi infertilità e farmacologia per i trapianti).

Il trasferimento di attività ha comportato una riorganizzazione delle risorse umane operanti allo spoke S.Orsola.

#### Obiettivi area Metropolitana 2016

- Completamento progetto LUM
- Acquisizione laboratori Imola e Rizzoli

#### Attività svolte

- A partire da Aprile 2016 è attivo il turno unico flessibile Hub e spoke S.Orsola per la Dirigenza relativamente alla attività di validazione degli esami di grossa automazione (chimica clinica, immunometria, ematologia, coagulazione ed urine). La riorganizzazione garantisce uniformità di refertazione e massima flessibilità organizzativa.
- E' stato attivato un pool di Dirigenti coinvolti in un unico turno di validazione da remoto degli esami eseguiti presso gli spoke del L.U.M (escluso S.Orsola).
- Da Aprile 2016 è attivo un turno unico di guardia attiva e reperibilità dei Dirigenti per la validazione degli esami erogati in urgenza H24 dai laboratori LUM.
- Il gruppo flessibilità di TSLB è stato allargato a maggiore copertura degli spoke e la riorganizzazione prevede integrazione per linee analitiche.
- Nel primo semestre 2016 è stata completata la installazione e l'avviamento in produzione nei laboratori spoke delle nuove piattaforme analitiche di chimica clinica, ematologia e coagulazione.
- Dal 1 agosto 2016 si è formalizzato il passaggio gestionale dei laboratori di Patologia Clinica di Imola e degli Istituti Ortopedici Rizzoli (strumentale e risorse umane) dalle Aziende di Origine alla AUSL di Bologna mediante lo strumento giuridico amministrativo della cessione del ramo d'azienda.
- Il 1 agosto è stato formalmente inaugurato il Nuovo laboratorio Hub del LUM.

- In settembre si è completato il consolidamento della attività diagnostica per esterni e della specialistica mediante il trasferimento sull'Hub del Maggiore. Parallelamente si è completato il consolidamento degli esami di Microbiologia verso L'hub del S.Orsola.
  - E' stata completata la riorganizzazione del personale nei vari laboratori secondo progetto assorbendo anche risorse inizialmente destinate ad altre U.O.
  - I laboratori spoke erogano attività assistenziale per interni ed è prevista una flessibilità organizzativa tra i laboratori basata sui principi della vicinanza geografica e della omogeneità del pannello analitico.
  - Intrapreso il percorso di revisione del catalogo della diagnostica specialistica delle malattie della coagulazione con l'obiettivo di razionalizzare e rendere appropriati i percorsi diagnostici.
  - Il LUM ha svolto nel 2016 una attività complessiva di 20.889.739 esami; la riorganizzazione non ha richiesto interruzione né riduzione del servizio assistenziale erogato.
  - Il 2 Dicembre si è svolta la giornata nazionale di presentazione della organizzazione e delle attività svolte presso il LUM.
  - Il 27 Dicembre è stato deliberato il nuovo assetto organizzativo della U.O.C Laboratorio Unico Metropolitano con raggiungimento dell'organigramma definito in fase di progetto.
- Sul piano tecnologico si è proceduto alla stesura di capitolati AVEC per le gare in scadenza.

Sono state pianificate per il 2017 date di verifica e monitoraggio delle attività e dei costi.

Nel 2017 è prevista la realizzazione del db unico per il laboratorio AVEC.

### **Laboratorio Unico Provinciale Ferrara**

Ad integrazione di quanto previsto dalla Delibera di costituzione del LUP, completati gli obiettivi intermedi di omogeneizzazione del sistema informatico, di consolidamento delle attività per esterni e di specialistica degli interni, nel corso del 2016 si è provveduto ad una maggiore razionalizzazione delle attività dei servizi di laboratorio delle Aziende Sanitarie di Ferrara, indirizzandole verso una più efficiente utilizzazione delle risorse e il miglioramento della qualità assistenziale.

#### **Attività svolte**

- Reingegnerizzazione del LUP nei settori di chimica-immunochimica, ematologia e coagulazione sia nel laboratorio Hub che nei laboratori spoke. L'omogeneità strumentale, salvo differenze di cadenza analitica, ha come principale obiettivo il rendere omogenee le metodiche, i valori di riferimento, la possibilità di costituire magazzini unici, e di uniformare i percorsi di formazione, nonché le competenze e le attività del personale di laboratorio
- Razionalizzazione delle procedure di acquisto con gare AVEC: aggiudicate le gare inerenti le VES e l'Allergologia; implementato il capitolato della gara Citofluorimetria
- Reingegnerizzazione della Struttura Semplice Dipartimentale Microbiologia
- Nel mese di giugno, dopo aggiudicazione della gara AVEC, è stato implementato il sistema WASP per la gestione ad alta automazione dei campioni biologici per la ricerca batteriologica. Tale sistema ha consentito di standardizzare il flusso di lavoro in tutte le sue fasi, dalla presa in carico dei materiali da sottoporre a coltura fino alla consultazione

delle immagini acquisite mediante una telecamera ad alta risoluzione e alla refertazione, garantendo la massima sicurezza degli operatori e la tracciabilità completa del campione.

- Consolidamento nel Laboratorio Hub degli esami di 1° livello nell'ambito del percorso di Screening di prevenzione dei tumori del colon-retto
- Consolidamento nel Laboratorio Hub degli esami ematologici di routine degli interni
- Avviato il consolidamento della ricerca delle sostanze d'abuso richieste dai SERT provinciali
- Gestione Provinciale della TAO. Nel mese di maggio sono entrate in routine le nuove strumentazioni aggiudicate per la diagnostica coagulativa. Di seguito si è completato il consolidamento degli esami per i pazienti TAO e si è portato a regime il progetto avviato nel 2013 con i seguenti obiettivi:
  - realizzare una rete diagnostico-terapeutica provinciale dei centri TAO che permetta il coinvolgimento e l'integrazione dei Centri antitrombotici con le strutture ospedaliere, i Medici di Medicina Generale, gli specialisti di settore e strutture di assistenza territoriale e domiciliare;
  - omogeneizzare l'assistenza dei pazienti in trattamento con anticoagulanti orali attraverso l'impiego di un programma informatico univoco di collegamento in rete fra il Centro Hub e i Centri Spoke;
  - centralizzare la misura del livello di anticoagulazione in una unica sede di erogazione;
- POCT Argenta: tenuto conto che l'Area Critica sta continuamente evolvendo verso nuovi scenari, sia dal punto di vista clinico sia da quello diagnostico e che si assiste ad una continua innovazione delle tecnologie e scelte organizzative, è stata avviata alla fine del 2015 una nuova fase di riorganizzazione che ha portato al superamento del modello caratterizzato dalla presenza di POCT e di un laboratorio spoke, eroganti le medesime attività con irrazionale utilizzo di risorse umane e tecnologiche. Tutti gli esami per interni richiesti in routine ed in urgenza sono inviati a Cona, mentre sono eseguiti con i dispositivi POCT in tempo reale, h 24 - 7/7 giorni, un pannello di parametri limitato agli esami emergenti richiesti sia dal PS che dai reparti di degenza.
- Integrazione attività laboratoristica UO EMATOLOGIA- FISIOPATOLOGIA DELLE COAGULAZIONE - LUP . Partendo dall'analisi comparativa delle attività, dell'organizzazione e delle risorse impiegate dai singoli laboratori coinvolti, si è evidenziata una dispersione delle attività e dei livelli di utilizzo delle risorse (materiali, umane e tecnologiche) e conseguentemente l'opportunità di riorganizzazione complessiva del sistema nell'ambito dei settori:
  - Coagulazione: ultimato il consolidamento dell'attività analitica finalizzata al monitoraggio della TAO e la specialistica di I livello; in corso l'implementazione degli esami di specialistica di II e III livello che porteranno al superamento del Laboratorio Emostasi e Trombosi dell'UO Ematologia
  - Ematologia: avviate le procedure informatiche propedeutiche al consolidamento. Il nuovo modello organizzativo prevede il superamento del laboratorio dell'UO Ematologia pur mantenendo le attuali competenze di specificità diagnostica: utilizzando il sistema CellaVision i clinici potranno accedere in tempo reale e dal loro ambulatorio, alle immagini prodotte dagli analizzatori del laboratorio e procedere alla refertazione
  - Citofluorimetria: le analisi citofluorimetriche dimostrano casistiche troppo piccole per essere qualitativamente ed economicamente sostenibili se eseguite con l'attuale

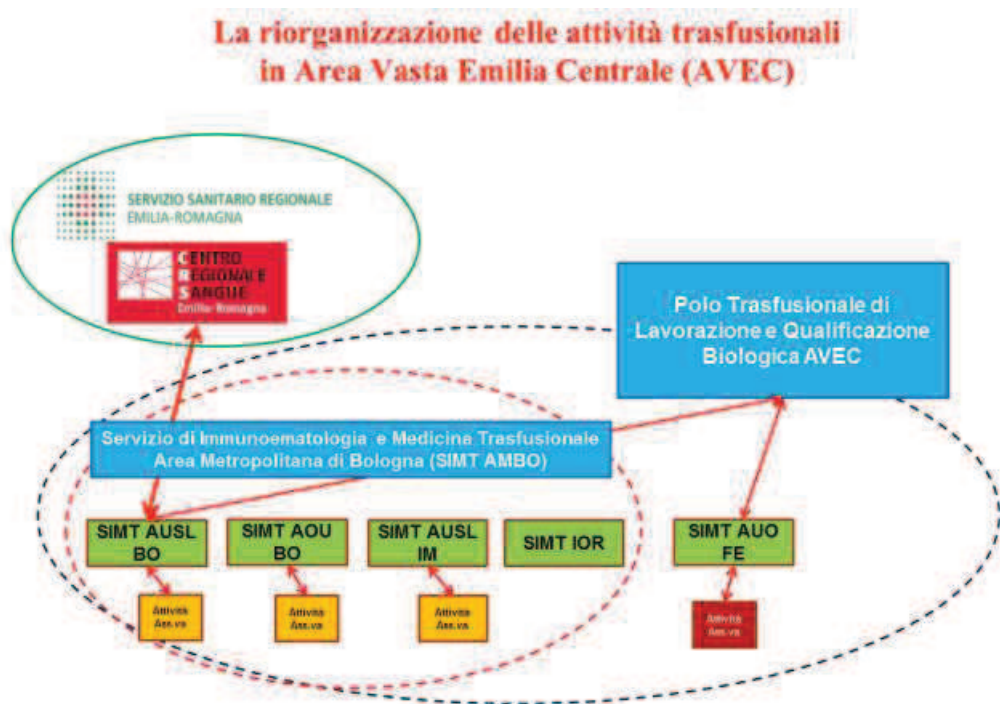


frammentazione in due laboratori. In relazione ad una importante attività clinica in ambito onco-ematologico, vengono comprese nella concentrazione afferente al laboratorio dell'UO Ematologia e il consolidamento seguirà l'aggiudicazione della nuova gara.

L'integrazione delle attività, delle strutture e l'adozione di un metodo di lavoro interdisciplinare consentirà: miglioramento dell'efficienza, miglioramento della qualità del servizio, integrazione clinica-laboratorio degli anticoagulanti, diagnostica ematologica di I e II livello, diagnostica delle patologie emorragiche e trombotiche

- Riorganizzazione ed ottimizzazione delle risorse umane. Il consolidamento della rete dei laboratori ha portato alla ridefinizione degli assetti organizzativi del personale e la riattribuzione del personale in modo da garantire la perfetta operatività e funzionalità del sistema. Il 1 ottobre è avvenuto il trasferimento all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara del personale Dirigente e del Comparto dell'Azienda USL già in precedenza assegnato funzionalmente alla sede Hub di Cona.

## 2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC



Il progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) ha risposto ad uno degli obiettivi qualificanti del Piano Sangue e Plasma Regionale per gli anni 2013-2015 che prevedeva un importante riordino della rete delle strutture trasfusionali basata sul mantenimento della rete dei Servizi trasfusionali ospedalieri e al contempo la centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato necessariamente l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara);
- la vera e propria integrazione dei Servizi Trasfusionali dell'Area Metropolitana Bolognese in unico SIMT con unica Direzione per tutte le attività trasfusionali: selezione, raccolta, validazione biologica, lavorazione distribuzione, assegnazione, medicina trasfusionale, valutazione di appropriatezza, emovigilanza (SIMT AMBO).

A livello aziendale si è svolta la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO sedi AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato comunque l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le aziende AVEC.

### **I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC**

- Sono state trasferite le attività di qualificazione delle unità e degli esami sui donatori dal S. Orsola (dal 4/9/2014, completata 1/6/2015) e da Ferrara (qualificazione delle unità e degli esami sui donatori dal 7/7/2015, lavorazione dal 15 settembre 2015).
- È stata completata l'unificazione del sistema gestionale trasfusionale Eliot per AUSL-S.Orsola-IOR e Ferrara (7/7/2015)
- E' stato introdotto in routine da aprile 2015 un nuovo metodo automatico di lavorazione degli emocomponenti (primo centro in Italia).
- Dal settembre 2015 le procedure della raccolta di emocomponenti sono state unificate anche con Ferrara.
- E' stato completato il trasferimento delle attività trasfusionali negli spazi ristrutturati al 3° piano dell'ala lunga del OM e in particolare del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e di Lavorazione degli emocomponenti (1-10/7/2015).
- E' stata definita la rete dei trasporti in AVEC a carico del Polo di Qualificazione Biologica e Lavorazione (TrasER) (dal 7/7/2015). Dal 15/9/2015 è a regime il Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione con la produzione per tutta AVEC di prodotti trasfusionali standardizzati e di elevata qualità (globuli rossi concentrati filtrati in linea).
- La gestione delle scorte di tutti gli emocomponenti è gestita centralmente sulla base di criteri condivisi.
- È stata conclusa la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e in particolare la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione sulle diverse Aziende (Allegato 1). Su questi aspetti il gruppo di lavoro coordinato dalla Drssa M. Maci sta completando l'aggiornamento al 2016 sulla base della definizione ancora non ultimata dei bilanci aziendali.

**Per questi ultimi aspetti il 2016 costituisce la prima annualità completa di attività.**

### **I risultati conseguiti come SIMT AMBO:**

- è stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione sotto unica direzione dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola).
- Sono state uniformate le procedure trasfusionali e gli aspetti clinici di Medicina Trasfusionale nelle diverse sedi.
- È stato concluso il percorso di revisione dell'intero Sistema della Qualità con le 4 Aziende interessate.
- È stato concordato un unico percorso per le attività formative inerenti al SIMT AMBO.
- Sono state sostituite le apparecchiature per le attività di Immunoematologia nelle diverse sedi e presso lo IOR ed è stato installato il sistema di validazione a distanza (telemedicina) collegato con AUSL e AOSP, al pari di quanto già installato presso SIMT Imola e Bellaria.
- Il riesame della direzione viene effettuato in modo integrato.
- Sono state centralizzate presso l'OM le attività di immunoematologia di base da S. Orsola e IOR.
- E' stato completato il Laboratorio di Immunoematologia Avanzata (progetto di interesse regionale) presso l'Ospedale S. Orsola.
- Sono state centralizzate presso IOR le attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico con definizione di linee guida metropolitane.
- E' stata avviata la ristrutturazione per la nuova sede dell'ambulatorio di medicina trasfusionale presso l'Ospedale S. Orsola.

- Sono state allineate le tematiche e i criteri di appropriatezza nei 4 Cobus aziendali ed è stato prodotto un unico manuale di raccomandazioni (Allegato 2).
- Per il personale di nuova assunzione sono previsti contratti che prevedono la possibilità di svolgere attività su tutte le sedi SIMT AMBO, in attesa della cessione del ramo d'Azienda.
- In seguito alle visite ispettive condotte dalla Agenzia regionale è stato completato il percorso di accreditamento istituzionale di tutte le sedi ospedaliere territoriali: da ottobre 2014 le strutture SIMT AMBO hanno superato 14 visite ispettive (9 regionali, 2 nazionali, 2 internazionali e 1 di parte seconda (Kedrion).

La tabella seguente riporta schematicamente la distribuzione delle attività trasfusionali in AVEC e presso il SIMT AMBO al dicembre 2016.

### LA STRUTTURAZIONE DELLE ATTIVITÀ TRASFUSIONALI NEL SIMT AMBO E IN AVEC

-Raccolta sangue ed emocomponenti -Conservazione e distribuzione -Medicina Trasfusionale -Immunoematologia di base	SIMT AUSL BO	-Lavorazione e qualificazione biologica
	SIMT AOU BO	-Immunoematologia avanzata -Tipizzazione donatori cellule staminali -Banca del sangue cordonale e dei tessuti -Diagnostica immunologica cellulare
	SIMT AUSL IM	
	SIMT IOR	-Produzione di emocomponenti topici
	SIMT AOU FE	

#### Le prospettive per il completamento del progetto

Applicazione nuovo sistema gestionale informatico: la gara regionale è stata conclusa, l'aggiudicazione è stata definita, ma sono ancora in corso le procedure legali inerenti al ricorso presentato dai concorrenti (Sentenza TAR emessa a favore della procedura IntercentER, in attesa della conclusione del percorso giudiziario al Consiglio di Stato).

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione unico per AVEC e AVEN: il progetto per la centralizzazione dei test NAT finalizzati alla validazione degli emocomponenti (attuabile da subito e isorisorse) è già stato presentato alla Direzione di AUSL Bologna e in Regione dall'agosto 2015 e verrà concretizzato nel corso del 2017.

Per la centralizzazione dei test sierologici per validazione e per la lavorazione degli emocomponenti è necessaria l'introduzione del nuovo sistema informatico, l'acquisizione di personale e la definizione della programmazione regionale (nuovo Piano Regionale Sangue e Plasma).

Sviluppo della piattaforma tecnologica avanzata unica per il SIMT AMBO presso l'Ospedale S. Orsola: deve essere definita una pianificazione unitaria che preveda l'adozione di tecnologie avanzate comuni ai settori della tipizzazione dei donatori di cellule staminali eritropoietiche, della Immunematologia avanzata e della banca delle cellule di cordone.

Acquisizione di un sistema idoneo di trasporto degli emocomponenti per AVEC: l'attuale organizzazione dei trasporti in AVEC è stata convalidata e ha superato le visite di accreditamento. Restano però aspetti di eterogeneità e margini di miglioramento conseguibili con l'indizione di una specifica e unica gara che coinvolga l'intera AVEC e, possibilmente, l'intera rete trasfusionale regionale.

Definizione degli aspetti giuridici della strutturazione del personale: il problema si pone con particolare urgenza per il settore della dirigenza. Le nuove acquisizioni già prevedono la possibilità di impiego nelle diverse sedi metropolitane, ma per la grande parte del personale dirigente il riconoscimento giuridico di tale possibilità di lavoro diventa essenziale.

Nel corso del 2017 avverrà la cessione del ramo d'Azienda per tutte e quattro le Aziende Sanitarie dell'Area Metropolitana, in analogia con il progetto LUM.

**Allegato 1a) – Transazioni economiche tra Aziende**

**Allegato 1b) – Opuscolo raccomandazioni buon uso del sangue**

### **2.3. Commissione Unica del farmaco**

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2016” – **Allegato 2**).

## **2.4. Centralizzazione percorso screening per prevenzione tumori cervice uterina con test DNA – HPV**

Per dare corso alle indicazioni regionali sulla centralizzazione dei laboratori attivi nello screening per la prevenzione del carcinoma della cervice uterina, il Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari di AVEC ha insediato, nella seduta del 12 giugno 2015, un gruppo di lavoro con il mandato di elaborare e realizzare il progetto di centralizzazione presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara dell'esecuzione del test HPV DNA nello screening del carcinoma del collo dell'utero, per tutto il territorio AVEC.

Il gruppo di lavoro, che è arrivato a contare oltre trenta componenti - al fine di coinvolgere tutte le strutture interessate dal progetto-, è stato coordinato dal dott. Aldo De Togni (AUSL Ferrara).

Il coordinatore ha aggiornato il Comitato dei Direttori Generali di AVEC sullo stato di avanzamento dei lavori in data 11/9/2015 (presentazione dello studio di fattibilità con le previsioni sulla tempistica e le possibili criticità) e in data 17/2/2016. Ha inoltre fornito un resoconto sulla questione dei costi del progetto in data 10/11/2016 .

Dal 25/11/2015 il nuovo applicativo LIS (denominato Athena-Ferrara) a servizio dell'Anatomia Patologica dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara è stato reso operativo; si trattava di un prerequisito per l'economicità della centralizzazione.

La configurazione di partenza ha consentito l'interazione del laboratorio centralizzato con i programmi di screening; tuttavia l'infrastruttura informatica è tuttora in adeguamento, per far fronte ai problemi che si presentano, in parte originati dalle differenze esistenti tra i 3 programmi applicativi utilizzati per questo screening nelle tre Aziende sanitarie.

Dal 25 novembre 2015 AUSL Ferrara ha iniziato la spedizione degli inviti al nuovo screening HPV.

Dal 7 dicembre 2015 l'infrastruttura laboratoristica centralizzata presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara è pienamente attivata e funzionante.

Il 14/3/2016 AUSL Bologna ha iniziato la spedizione degli inviti.

Nel mese di marzo 2016 AUSL Imola ha spedito i primi inviti al nuovo test di screening, con appuntamenti dai primi giorni di aprile.

### **Bilancio del primo anno di attività del progetto:**

Nel 2016 presso il laboratorio centralizzato (UO di Anatomia Patologica) nell'ambito del Programma di Screening per cervico-carcinoma sono stati eseguiti:

-HPV test 19.658 (test HPV attesi: 20.975) (distinti in 19201 HPV test primari e 457 HPV test di follow-up);

-Pap test 12.715 (Attesi: 12.678) (distinti in 11478 Pap test primari e 1237 Pap test di follow-up).



Si dispone anche di una prima valutazione di qualità dell'attività del Laboratorio centralizzato per quanto riguarda i tempi di refertazione.

Refertazione HPV test - I tempi di refertazione sono in linea con gli standard nazionali: secondo il manuale indicatori GISCi la soglia di attenzione per i tempi di refertazione (tra esecuzione del test e refertazione) è: >80% entro 21 giorni. Nel 2016 solamente 11 casi superano la soglia di attenzione; sono stati oggetto di analisi e riconosciuti tutti come riconducibili a non conformità dei campioni inviati al laboratorio.

	Tempo tra accettazione presso HUB e refertazione	Tempo fra esecuzione del prelievo e refertazione
HPV test		
Media	3	5
Mediana	3	5
Range	1-35	1-38
Casi refertati entro 21 gg	99,9%	99,9%
HPV test negativo		
Media	3	5
Mediana	2	5
Range	1-16	1-23
HPV test positivo + citologia triage		
Media	4	6
Mediana	4	6
Range	2-35	3-38

Refertazione Pap test - Riguardo all'intervallo Pap test/referto negativo la Regione Emilia Romagna propone nel documento "Requisiti per l'accreditamento di Programmi di screening per la prevenzione e diagnosi precoce del tumore della cervice uterina" del 2013 un valore accettabile del 70% e desiderabile dell'85% entro 21 gg. Durante l'anno 2016 nella UO di Anatomia Patologica i tempi di refertazione dei Pap test negativi e dei Pap test totali risultano sovrapponibili ed in entrambi i casi all'interno del range di valori desiderabili secondo la RER.

Dal 2/12/2016 ASL Bologna ha iniziato l'invio al laboratorio centralizzato anche degli HPV test di triage e dei co-test (Pap test + HPV test da effettuare in contemporanea, previsti in precise situazioni di follow up).

Quindi tutti i test HPV di ASL Bologna sono trattati presso il Laboratorio centralizzato.

Questa attività aggiuntiva rientra nelle potenzialità di lavoro delle macchine installate per l'attività centralizzata, con un modesto incremento del carico di lavoro del personale del laboratorio, e non ha pertanto comportato trasferimenti né di attrezzature né di personale da ASL Bologna a AOU Ferrara.

Per quanto riguarda gli aspetti economici del progetto AVEC, il gruppo di lavoro ha concentrato l'attenzione sui costi di produzione per singolo test a carico del Laboratorio centralizzato, esponendo il risultato al Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari di AVEC in data 10/11/2016.

Per quanto riguarda la tariffazione da applicare, il Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari dell'AVEC, nell'incontro del 10 novembre 2016, ha ritenuto congruente il criterio dell'applicazione delle tariffe del nomenclatore e, a tal fine, proposto l'allineamento del progetto, e dei conseguenti atti economici bilaterali tra AOU Ferrara e Aziende sanitarie, alle indicazioni della circolare regionale dell'Assessore regionale alla Sanità n. 8/2015.

Pertanto, il progetto di centralizzazione del test HPV può dichiararsi concluso in quanto avviato a attività ordinaria.

## **2.5. Progettazione Rete Percorso Nascita**

Il Gruppo di lavoro è composto da

- Prof. Nicola Rizzo- AOU Bologna (coordinatore del gruppo)
- Fabrizio Corazza, Ausl Ferrara
- Antonella Beccati- Ausl Ferrara
- Giampaolo Garani- AOU Ferrara
- Pantaleo Greco- AOU Ferrara
- Liliana Pittini- AOU Ferrara
- Giacomo Faldella- AOU Bologna
- Fabio Caramelli- AOU Bologna
- Danila Accorsi- AOU Bologna
- CatleenTietz- AOU Bologna
- Manuela Ghermandi- AOU Bologna
- Marcello Lanari- AOU Bologna
- Giorgio Scagliarini- Ausl Bologna
- Antonella Visentin- Ausl Bologna
- Patrizia Girotti- Ausl Bologna
- Marinella Lenzi- Ausl Bologna
- Fabrizio Sandri- Ausl Bologna
- Stefano Zucchini-Ausl Imola
- Maria Grazia Saccotelli- Ausl Imola
- Daniela Faccani-Ausl Imola

Il Gruppo si è riunito per definire il percorso relativo all'elaborazione della proposta di riprogettazione della rete dei punti nascita dell'Area Vasta Emilia Centro, che deve tener presente l'accordo della Conferenza Unificata Stato Regioni (Accordo Stato-Regioni) del 16.12.2010 , il DM 70/2015 nel quale si definiscono i rapporti volume/esiti dei PN per il loro mantenimento in attività; il DM 11.11.2015, che all'art.1 prevede che il Comitato Percorso Nascita nazionale (CPNn) debba esprimersi entro 90 giorni su eventuali richieste di deroghe avanzate dalle Regioni sul dimensionamento numerico dei PN e il Protocollo Metodologico per la valutazione delle richieste di mantenere in attività punti nascita con volumi di attività inferiori ai 500 parti/annui e in condizioni orogeografiche difficili.

Durante la fase di discussione del gruppo di lavoro è stato contemporaneamente e in parallelo prodotto il documento regionale “ Proposta di ridefinizione della rete ospedaliera perinatale (ostetrica e neonatologica) in Emilia-Romagna”, che di fatto è stato approvato a livello regionale. In questo documento è stato ridefinito anche la rete dell'Area Vasta Emilia Centro tenendo presente il contesto sovraprovinciale post sisma 2012.

Il documento propone altresì una ridefinizione della rete perinatale che-in base alle valutazioni sui risultati dell'audit regionale 2014 condotto su tutta la rete perinatale regionale – e analizzata secondo la classificazione dei PN in Hub e Spoke, si sostanzia per quanto riguarda l'AVEC con una chiusura del punto nascita dell'Ospedale del Delta.

Per quanto riguarda il sistema di trasporto in emergenza neonatale (STEN) si comunica che è stata attivata dal 15/12/16 una procedura interaziendale (AUSL Imola- AOU Bologna) per il completamento della rete STEN a livello dell'AVEC Emilia Centro. E' nella sua fase di ultimazione il documento relativo allo STAM tra l'Hub del S.Orsola e lo Spoke di Imola.

## **2.6. Attività Dipartimenti Cure Primarie**

Il gruppo di lavoro ha proseguito l'attività nel corso del 2016 con l'obiettivo di pervenire a linee di indirizzo di area vasta per la predisposizione degli obiettivi degli accordi aziendali per i medici di assistenza primaria.

Inizialmente si è ritenuto opportuno studiare la discrezionalità applicativa delle quote variabili del trattamento economico dei MMG nelle aziende sanitarie di Bologna, Imola e Ferrara.

L'analisi delle voci variabili e dei relativi valori economici nelle varie Aziende ha consentito di operare un confronto analitico e strutturato che può essere utilizzato da ogni Azienda per compararsi con le altre ed eventualmente apprendere le migliori pratiche al fine di migliorare la propria performance.

Successivamente è stato elaborato un documento conclusivo (allegato alla presente) che potrebbe rappresentare la base su cui costruire una futura comune piattaforma integrata per gli Accordi Attuativi Aziendali.

A norma del vigente A.C.N. la parte variabile della retribuzione dei MMG è notoriamente rappresentata da:

1) quota variabile finalizzata al raggiungimento di obiettivi e di standard erogativi e organizzativi previsti dalla programmazione regionale e/o aziendale, compresi la medicina associata, l'indennità di collaborazione informatica, l'indennità di collaboratore di studio medico e l'indennità di personale infermieristico;

2) quota per servizi calcolata in base al tipo ed ai volumi di prestazioni, concordata a livello regionale e/o aziendale comprendente prestazioni aggiuntive, assistenza domiciliare programmata, assistenza domiciliare integrata, assistenza programmata nelle residenze protette e nelle collettività, interventi aggiuntivi in dimissione protetta, prestazioni ed attività in ospedali di comunità o strutture alternative al ricovero ospedaliero, prestazioni informatiche, possesso ed utilizzo di particolari standard strutturali e strumentali, ulteriori attività o prestazioni richieste dalle Aziende.

Il documento descrive analiticamente l'applicazione degli istituti economici di cui ai vigenti AA.II.LL. ed al vigente A.I.R. nelle Aziende Sanitarie dell'AVEC, avendo a riferimento i compensi erogati nell'anno 2014.

Per tutte le Aziende considerate la parte variabile della remunerazione dei MMG viene alimentata in modo preponderante attraverso tre tipologie di compenso:

- 1) quota capitaria aggiuntiva**
- 2) tariffe per prestazione**
- 3) tariffe orarie**

Nel documento le tipologie di compenso sono disarticolate ed analizzate in tutte le varie componenti e per ognuna di esse vengono riportati oltre ai valori numerici delle varie aziende (costi per assistito e per medico) anche una descrizione dell'incentivazione, i risultati attesi dell'istituto o dell'obiettivo, gli indicatori di verifica qualora esistenti, i commenti ed infine le proposte che potrebbero orientare la definizione degli accordi locali

In sintesi si è rilevato che nella maggior parte dei casi le incentivazioni riconosciute sono per lo più disconnesse dalla valutazione di risultati attesi sotto il profilo clinico ed organizzativo e come tali possono persino incentivare la produzione di servizi a prescindere dalla loro appropriatezza (remunerazione a prestazione) ovvero indurre comportamenti attendisti e minimalisti (quota capitaria aggiuntiva), senza nessuna garanzia di presa in carico delle problematiche e senza

alcuno stimolo ad assicurare la funzione di filtro nell'accesso all'assistenza specialistica e ospedaliera.

Se il fine ultimo di un sistema premiante deve essere quello di premiare i medici o i gruppi di medici con i migliori risultati, allora occorre avviare una riforma della remunerazione dei medici di famiglia, introducendo gradualmente nuove modalità basate sulla verifica del raggiungimento di obiettivi predefiniti, clinici e/o organizzativi (pay for performance, P4P), in grado di poter incidere positivamente e più profondamente sui comportamenti professionali e sull'organizzazione delle attività.

Il punto centrale della riforma del sistema di remunerazione dei MMG è pertanto rappresentato dalla introduzione e dall'uso sistematico della valutazione della performance a livello individuale, attraverso l'utilizzo di indicatori condivisi in grado di misurare i risultati a vari livelli, dalla qualità delle cure, alla organizzazione delle attività, alla soddisfazione dei pazienti.

Quanto sopra deve passare necessariamente attraverso il potenziamento dei sistemi informativi/informatici e l'uso sistematico di indicatori per monitorare la performance a vari livelli, dalla qualità delle cure alla soddisfazione dei pazienti. Gli ambiti del monitoraggio dovranno essere principalmente la gestione delle malattie croniche (controllo del diabete, uso di inalatori per BPCO, counselling per dieta e esercizio fisico, etc) e le attività di prevenzione (vaccinazioni, screening oncologici, counselling per alcol e tabacco, etc). Il set di indicatori dovrà incorporare misure di processo e di outcome, ivi compresa la comunicazione con i medici, la tempestività delle risposte, l'accesso agli specialisti.

Il documento allegato è stato presentato ai Direttori Sanitari di Avec nel mese di giugno 2016.

**Allegato 4 – Piattaforma Accordo MMG AVEC**

## **2.7. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS**

Composizione del GdL:

- ing. Giampiero Pirini - Ingegnere Clinico - AOUFE - Coordinatore
- Dott. Giorgio Benea - Medico Radiologo - AUSLFE
- Dott. Michele Imbriani - Medico Radiologo - AUSLBO
- Dott.ssa Rosanna Campa - Provveditore - AUSLBO
- Dott.ssa Luisa Pierotti - Fisico - AOUBO
- Dott. Stefano Durante - Tecnico Radiologo - IOR
- Ing. Cristian Chiarini - Ingegnere Clinico ma referente Informatico - AUSLIM
- Ing. Massimo Orsoni - Ingegnere Clinico - AUSLBO

Il GdL si è riunito fino ad oggi per 8 volte (7 esclusa la giornata del 27/10/2016 dedicata all'incontro con i fornitori (6/10/2016, 19/10/2016, 27/10/2016, 4/11/2016, 15/11/2016, 24/11/2016, 30/11/2016, 7/12/2016).

Ad oggi lo stato dei lavori è il seguente:

1. Nelle prime due riunioni si sono focalizzati l'obiettivo, riassumendo i contenuti del documento prodotto dal Gruppo di Lavoro precedente coordinato da Ing. Lambertini e Dott.ssa Lama, e il mandato del nuovo GdL di Capitolato. In quella sede è stata richiesta l'integrazione con un membro del Provveditorato di AVEC che ha individuato la Dott.ssa Campa. E' stata individuata anche la necessità di procedere secondo queste direttrici:
  - a. mettere a punto gli obiettivi di alto livello che si pone AVEC con l'acquisizione del sistema RIS-PACS;
  - b. effettuare una rapida analisi di mercato per verificare la percorribilità di tali obiettivi con i principali fabbricanti presenti sul mercato nazionale.
2. E' stato pubblicato un bando per l'acquisizione delle manifestazioni di interesse a partecipare ad una gara per la fornitura di tali sistemi;
3. Il 27/10/2016 è stata indetta una riunione con i fornitori/fabbricanti che avevano manifestato interesse, nella quale sono stati indicati gli obiettivi di massima ed è stato chiesto di rispondere ad un questionario che successivamente è stato inviato. I maggiori fabbricanti presenti sul territorio nazionale erano tutti presenti.
4. Dal 15/11/2016 al 30/11/2016 sono state elaborate le risposte al questionario e sintetizzate le prime indicazioni che saranno utili per il capitolato.
5. Contemporaneamente è stato elaborato il seguente piano operativo:
  - a. acquisire il materiale utile già prodotto nell'ambito del Gruppo di Lavoro Regionale per la Sicurezza dei Sistemi RIS-PACS (in via di completamento);
  - b. redigere un questionario interno per la rilevazione puntuale dell'esistente in termini di sistemi e configurazione complessiva delle installazioni (completato);
  - c. somministrare il questionario interno a tutte le ditte di AVEC utilizzando i membri del GdL (già inviato in via di acquisizione dei questionari compilati);
  - d. elaborare uno schema per la rilevazione delle funzionalità oggi presenti sui sistemi (in via di completamento);
  - e. elaborare uno schema per la rilevazione del layout della rete e le caratteristiche attuali delle sale server (in via di completamento);
  - f. elaborare un indice del capitolato definitivo (in via di completamento);
  - g. effettuare una serie di incontri con i referenti delle principali problematiche di interesse attinenti alla redazione del capitolato (es. Lepida, Privacy, Cartella Clinica Elettronica, Anagrafe Regionale, ecc. in via di completamento).

Punti di attenzione:

A. Nomenclatore delle prestazioni. Benchè non necessario alla elaborazione del capitolato si richiede di attivare da subito un GdL in merito che provveda ad **elaborare e condividere il Nomenclatore delle prestazioni (relativo ai principali domini di interesse)** che verrà poi utilizzato sul sistema;

B. relativamente al precedente punto 5g è già stata fatta una riunione con Lepida e acquisito il materiale tecnico. E' stata programmata per il 16/12 una riunione con il referente del GdL Privacy AVEC che ha già fornito documenti di interesse per la redazione del capitolato (redatti dal GdL Regionale). **Il GdL RIS -PACS ha interesse ad acquisire documenti validati da parte dei referenti/gruppi preposti che costituiscano lo stato dell'arte dei relativi ambiti, in modo da utilizzarli come riferimento per il quadro regolatorio attuale localizzato in AVEC/RER. Questo può costituire un elemento di criticità nel senso che molti progetti non sono arrivati ancora ad uno stato tale da pubblicare documenti di riferimento.**

C. Tempistica complessiva: entro la fine di questo mese e i primi 15gg. di gennaio dovrebbe essere chiaro se ci sono scostamenti significativi dalla tempistica ipotizzata.



## **2.8. Piattaforma ICT per Anatomia Patologica**

Nel corso del 2016 il progetto del sistema gestionale (LIS) delle Anatomie Patologiche, unico in Area Vasta Emilia Centro, è stato esteso a tutte le Unità Operative di AVEC con l'installazione presso lo IOR.

Sono state allestite tabelle strategiche comuni, relative alle procedure di esame, sedi di prelievo (topografie) e diagnosi; le tipologia delle prestazioni sono allineate, anche se le metodiche di conteggio sono ancora in parte differenziate, soprattutto a salvaguardia della continuità del raffronto con lo storico delle attività.

Le funzionalità generali dei sistemi installati è discreta, l'assistenza tecnica continua è operativa ed accettabile, anche se in alcuni casi si sono lamentati ritardi negli interventi. Una criticità ancora aperta è l'eccessiva difficoltà nella configurazione della refertazione con check list e nella codifica delle diagnosi: alcune U.O. usano in modo assai limitato (o per nulla) queste opzioni.

Infine, alcune funzionalità non sono installate in tutte le Unità Operative: questo è relativo all'interpretazione del capitolato e dell'offerta (si rimanda ai referenti dei Sistemi Informativi per i dettagli sugli accordi). Si tratta della tracciabilità intra ed extra laboratorio dei campioni, degli oggetti intermedi di lavorazione e del materiale di archivio, della dettatura vocale e dell'order entry dalle sale operatorie e dagli ambulatori. Queste funzioni devono comunque essere estese a tutte le U.O. per garantire una omogenea attività in AVEC.

Nel mese di gennaio 2016 è stato avviato un gruppo di lavoro interaziendale e multidisciplinare per la riorganizzazione delle attività di anatomia patologica di AOU Bologna e Ausl Bologna. Il gruppo ha predisposto un documento, presentato in CTSS il 4 agosto 2016, che prevede la realizzazione di un dipartimento ad attività integrata interaziendale sperimentale che potrà anche favorire lo sviluppo omogeneo e integrato nell'area metropolitana dei data base relativi alle Anatomie Patologiche.

## **2.9. Commissione Dispositivi Medici**

Con nota AVEC prot. 48/01-12 del 4/7/2016 è stato costituito un Gruppo di Lavoro e definito il suo mandato.

Il GdL é così composto:

- ing. Giampiero Pirini - Ingegnere Clinico - AOUFE - Coordinatore
- Dott.ssa Paola Scanavacca - Farmacista - AOUFE
- Dott.ssa Valeria Sassoli - Farmacista - IOR
- Dott.ssa Rosanna Campa - Provveditore - AUSLBO
- Dott.ssa Bruna Dosi - Farmacista - AUSLIM
- Dott. Giulio Monti - Farmacista - AOUBO
- Dott.ssa Annamaria Longanesi - Medico Direzione Sanitaria - AOUBO
- Dott. Andrea Longanesi - Medico Direzione Presidio Ospedaliero – AUSLBO

Mandato:

Produrre uno studio di fattibilità per individuare le modalità di funzionamento della Commissione di Area Vasta Centrale.

Riunioni ed attività del GdL:

Il GdL si é riunito fino ad oggi per 3 volte (02/09/2016, 16/09/2016, 18/10/2016).

Sono stati prodotti due documenti che indirizzano il mandato ricevuto:

- Costituzione della Commissione dei Dispositivi Medici di Area Vasta Centrale;
- Bozza di Regolamento della Commissione Dispositivi Medici di Area Vasta Centrale.

I documenti sono stati sottoposti alle verifiche del Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari, successivamente alle quali si è pervenuti alla costituzione della Commissione di AVEC dei Dispositivi Medici, deliberata da tutte le Aziende AVEC a decorrere dall'01.01.2017.

In tal modo si è raggiunto l'obiettivo fissato dalla DGR 1003/2016 (Allegato 3).

**Allegato 5) – Costituzione Commissione AVEC Dispositivi Medici (a titolo di esempio: delibera AUSL Bologna).**

## 3. Progetti Area Tecnico Amministrativa

### 3.1. Integrazione logistica

#### **Razionale**

Da diversi anni gli indirizzi regionali alle Aziende sanitarie sottolineano l'esigenza di sviluppare numerose forme di collaborazione e di integrazione, sia a livello provinciale sia di area vasta; queste azioni negli anni hanno coinvolto sia aspetti sanitari/produttivi, sia i cosiddetti "servizi di supporto", con una particolare attenzione anche sulla logistica di beni farmaceutici ed economici che presenta notevoli opportunità di razionalizzazione ed ottimizzazione.

#### **Mandato Progettuale**

Le aziende di AVEC hanno avviato la predisposizione di un progetto per l'integrazione strutturale di centralizzazione delle attività logistiche per i beni farmaceutici ed economici. Il progetto si è basato sui seguenti obiettivi strategici, modificati nel tempo:

- la collocazione dell'investimento previsto per AOSP Ferrara
- la gestione unificata degli applicativi informatici unici
- l'individuazione di un percorso che nel tempo avrebbe assicurato la progressiva riduzione del numero dei magazzini.
- la ricerca di un magazzino unico provinciale in Ferrara
- definizione il ruolo di capofila della ASUL di Ferrara.

Nel 2015 il rafforzamento e la prosecuzione delle progettualità inerenti le centralizzazioni logistiche sono state rafforzate dall'inserimento di tali tematiche negli obiettivi assegnati ai Direttori Generali dalla RER.

#### **Modello di Processo – Supply Chain Centralizzata.**

Il processo nella sua interezza si sviluppa a partire dal processo delle gare centralizzate (Intercent-ER, Provveditori di Area Vasta).

Le successive fasi di acquisto beni, gestione ordini a fornitori e follow-up approvvigionamenti (l'intero ciclo passivo), insistenti sul software contabile della azienda capofila, gestiranno circa 420 mil € di acquisti di beni farmaceutici, dispositivi medici e beni economici e dovranno essere integrate con i nuovi sistemi software di logistica operativa e distributiva (WMS e TMS) che opereranno all'interno dell'unico magazzino centralizzato di area vasta.

Il medesimo software contabile della capofila dovrà gestire l'importazione delle richieste di approvvigionamento delle singole aziende componenti AVEC, la fatturazione attiva del servizio alle aziende AVEC dei prodotti consegnati presso i transit point aziendali e la relativa documentazione (l'intero ciclo attivo).

#### **Attuazione della Progettualità.**

Di seguito i punti essenziali per lo sviluppo del modello sopraesposto diviso per macro categorie:

- **Anagrafiche di Prodotto.**

A supporto del processo di Supply Chain Centralizzata è stato inizializzato il caricamento delle anagrafiche prodotto in un portale di gestione anagrafiche centralizzate AVEC, e per tanto l'allineamento delle anagrafiche dei prodotti. Nel corso del 2016 l'allineamento delle codifiche è stato realizzato su tutti i farmaci per le aziende AUSL Ferrara, AOSP Ferrara, AUSL BO e AOSP BO. Procede per AUSL Imola e IOR in attesa che i software locali siano completamente predisposti per lo scopo. Sempre nel corso del 2016 è stato effettuato per i dispositivi medici per AUSL Ferrara e AOSP Ferrara ed è in corso ad oggi per i Dispositivi Medici tra AUSL BO e AOSP BO, con qualche possibile ritardo rispetto alla eterogeneità dei dati nei database aziendali.

Anche per i prodotti economici nel corso del 2016 è stato effettuato l'allineamento dei database con il portale di gestione anagrafiche centralizzate per AUSL Ferrara e AOSP Ferrara ed è in corso ad oggi l'attivazione delle attività di allineamento codifiche delle restanti Aziende AVEC, compatibilmente con il completamento delle predisposizioni dei software locali.

### **- Informatica**

ERP – Enterprise Resource Planning – software contabile azienda capofila.

La gestione del processo a capofila prevede che il sistema software amministrativo contabile della AUSL capofila si integri verso le aziende AVEC sia per il ciclo passivo, sia per il ciclo attivo e si dimensiona per la gestione dei valori che il processo assumerà. Vista la gara in essere per il GAAC (software contabile regionale, implementazione al 1.1.2018), occorrerà preventivare un costo di investimento informatico per una “soluzione ponte” (modifica del proprio software contabile) da parte del capofila che sarà da ripartire anche sulle altre aziende AVEC.

WMS/TMS – Warehouse Management System - software di magazzino.

Per la gestione operativa del magazzino unico necessita un software WMS pertanto è necessario verificare la percorribilità giuridica di estensione dell'uso, di eventuali applicativi in essere, al magazzino unico AVEC e i percorsi alternativi da intraprendere. La tempistica per l'implementazione di questo software risentirà delle necessarie interfacce con l'ERP aziendale della capofila non ancora iniziate.

### **- Sede Unica**

Nel 2014 la ricerca effettuata dalla AUSL di Ferrara della sede per la sola area non ha dato esito positivo.

Nella prima metà del 2015 è stata sondata la potenzialità del mercato delle locazioni industriali senza successo. Nel corso della seconda metà del 2015 l'azienda AUSL di Ferrara ha svolto un bando per la ricerca del magazzino fisico: l'unica offerta presentata si è rilevata tecnicamente non accettabile.

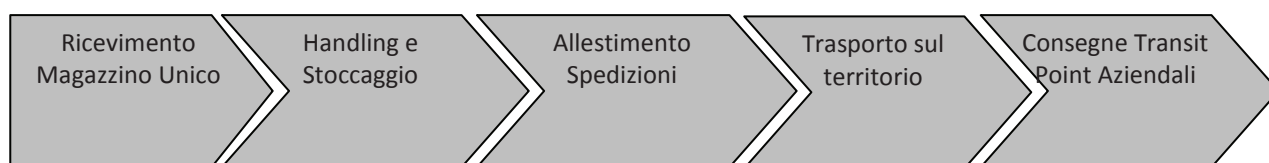
Nel corso del 2016 pertanto si è proceduto ad una nuova ricerca di mercato che ha individuato un sito presso il Comune di Castelmaggiore (BO) che nel frattempo è stato dato in locazione ad altro soggetto.

La proprietà del sito di Castel Maggiore ha proposto in alternativa due soluzioni che sono state oggetto di verifiche nel 2016. Entrambe le soluzioni proposte sono in Castel Maggiore, provincia di Bologna.

### **- Logistica Operativa Interna ed Esterna**

La filiera logistica operativa prevede le seguenti fasi:

Base line: flusso dei

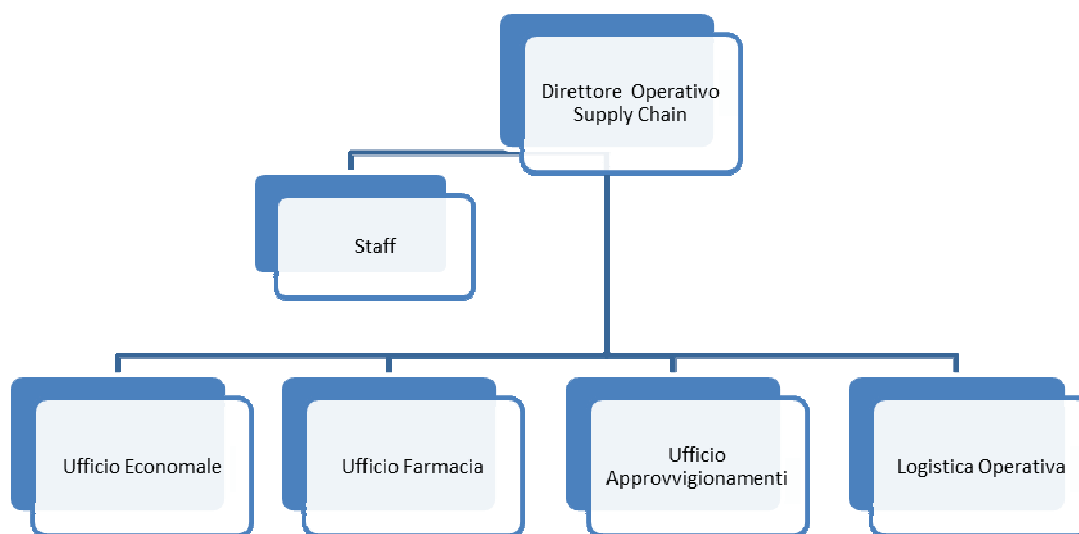


Nella gestione interna è stata valutata la scelta di adeguare il modello tecnologico a quello in atto nelle altre piattaforme logistiche regionali inserendo un certo grado di automazione grazie ad un impianto robotizzato. La ratio di tale scelta consta nella omogeneità regionale del modello tecnologico applicato e nella ricerca di un livello di servizio (sicurezza e tracciabilità) maggiormente garantito rispetto al precedente vincolo tecnologico (gli impatti sul personale sono esplicitati in seguito). Il costo di noleggio di tale attrezzatura sono stimati in 500mila €/annui (benchmark AVEN e Azienda di Romagna).

### - Modello Organizzativo e di Gestione del Personale.

Il modello organizzativo vede l'inserimento di figure tecniche di gestione dei processi di supply chain management per ricercare una migliore *governance* di sistema.

L'organigramma, sino ad ora organizzato, assegna ad una struttura complessa di *Supply Chain Management*, con vocazione di area vasta, una componente tecnica di farmacisti centrali, una di economisti centrali ed una di gestione ordini/fornitori le funzioni, quasi completamente sormontabili a quanto svolgono tali componenti (farmacisti e ordini) presso AVEN.



#### Composizione:

- Direttore operativo di processo (supply chain manager);
- Staff professionale relativo (ingegneri gestionali).
- Personale economale: attività tecnica di gestione anagrafiche, catene di equivalenza, valutazioni di appropriatezza, sostituibilità tra prodotti, partecipazione e gestione gare.
- Personale di farmacia: attività tecnica di gestione ed aggiornamento anagrafiche, catene di equivalenza, rapporti di coordinamento con i servizi di farmacia di AVEC, valutazioni di appropriatezza, sostituibilità tra prodotti farmaceutici, partecipazione e gestione gare;
- Personale amministrativo: uffici di collegamento con il procurement di Area Vasta e/o regionale, per la gestione amministrativa, apertura dei contratti informatici, gestione listini,

emissione ordini, follow-up ordini, non conformità, verifiche prestazioni fornitori, liquidazione fatture; fatturazione attiva alle aziende AVEC.

- Personale addetto alla movimentazione merci: ricevimento, stoccaggio, preparazione e allestimento consegne. Tale personale sarà proveniente dai settori di magazzino della aziende sanitarie coinvolte oppure sarà fornito da soggetti esterni;

L'ufficio di Farmacia rappresentato nel modello organizzativo è subordinato alla necessità di prevedere all'interno della struttura la funzione secondo le competenze sopra descritte; tale assetto dovrà essere ulteriormente valutato al fine di definire complessivamente l'organigramma del servizio logistica.

Per la parte relativa alla movimentazione merci il progetto prevede l'utilizzo esclusivo di personale dipendente proveniente dalle rispettive Aziende da trasferire al magazzino centrale e da destinare all'intero ciclo di gestione dalle fasi di ricezione, di handling interno, di allestimento spedizioni e alle attività accessorie di carattere amministrativo (firma ddt, gestione resi, quarantene, ritiri, ecc).

Per quanto riguarda la complessiva disponibilità numerica del personale da destinare specificatamente alla movimentazione di magazzino In considerazione delle diverse limitazioni al trasferimento del personale potenzialmente interessato, risulta una disponibilità di personale aziendale tale da non coprire interamente il fabbisogno complessivo per il magazzino centralizzato.

Per valutare questo aspetto è stato creato un gruppo di lavoro "Risorse Umane AVEC", coordinato dal dott. Carlini, composto dai Direttori del Personale delle Aziende AVEC. Tale gruppo di lavoro ha evidenziato che il personale attualmente assegnato presso le Aziende ai Centri di Costo di Magazzino presenta caratteristiche tali da rendere particolarmente complesso il suo spostamento in altra sede, il suo concreto ed utile apporto al processo o addirittura la sua effettiva presenza in servizio nel momento in cui si procederà al trasferimento (esempio - pensionamenti entro il 2017).

In sintesi il personale che potrà essere trasferito, ad oggi, è pari a 52 unità (compresi prescritti) a fronte di un fabbisogno previsto per il funzionamento del Magazzino Centralizzato è di 66 unità.

Nelle rispettive Aziende rimangono 69 unità totali di cui 38 (attualmente idonei, assegnazioni temporanee, idonei con prescrizioni al 100% e pensionamenti 2017) dovranno trovare diversa collocazione mentre le restanti 31 (leggi 104 e rimanenti eleggibili) verranno utilizzate per le attività residuali di magazzino e per la gestione dei transit point aziendali.

Anche per ridurre il fabbisogno di personale si è ipotizzata l'acquisizione con noleggio di un sistema robotizzato, la cui installazione necessiterebbe di circa 8 mesi (staccato l'ordine per approvvigionamento dei macchinari ed installazione macchinari in loco) e il cui costo indicativo è stimato in circa 500k €/anno.

Tale livello di robotizzazione permette sul tema del personale, in analogia a quanto accaduto sui progetti AVEN e Azienda di Romagna (usati come benchmark), di ridurre l'FTE di circa 15 unità, portando il fabbisogno previsto per il funzionamento del Magazzino Centralizzato a 51 unità, quindi compatibile con la disponibilità di personale delle aziende (52 unità).

A fronte delle eventuali necessità di integrazione di unità che si venissero a creare nello svolgersi del progetto si decide di utilizzare contratti a tempo determinato/interinali per supplire alle stesse. Il personale interno valutato come disponibile ha una età media superiore a 52 anni ed una incidenza % di prescritti maggiore del 20%. E' inevitabile l'aumentare esponenziale dell'incidenza dei prescritti e non idonei. Il relativo ricorso ai contratti interinali per le sostituzioni porterà una conseguente incidenza del mancato know-how sul livello di servizio centralizzato (aspetto critico persino negli appalti esternalizzati di AVEN).

L'istituto normativo ipotizzato è quello previsto dalla Legge Regionale n. 43/2001, dell'art. 22 ter. Comma 4 (vincolo dei cinquanta chilometri per trasferimento di sede) che dovrà interessare anche le restanti componenti della struttura complessa. Si devono quindi

inizializzare, in seno alla capofila, le necessarie analisi riguardanti tali componenti (farmacisti, economisti ed amministrativi).

### Ripartizione Costi di Gestione.

Tenuto conto anche del modello AVEN, gli scambi economici tra l'Azienda capofila e le altre Aziende coinvolte sono regolati sulla base di una ripartizione di costi di gestione che si articola su delle previsioni ad inizio anno e dei saldi a consuntivo, sulla base delle seguenti categorie:

1. i costi fissi di struttura (locazione): è prevista una suddivisione in proporzione alle dimensioni delle Aziende (quote di proprietà);
2. i costi variabili di funzionamento di magazzino e di trasporto potrebbero essere ripartiti in base a parametri standard (dimensioni delle Aziende, media dei volumi storici di acquisto/consumo di beni, o altro), in modo da aumentare il più possibile la convenienza delle singole aziende all'utilizzo del processo di Supply Chain centralizzato.
3. materiali forniti: in tal caso, vi è una fatturazione mensile sulla base dei consumi effettivi (l'Azienda capofila dovrà emettere anche un'autofattura per i materiali utilizzati presso i propri reparti/servizi).

### Costi Cessanti ed Emergenti di Progetto.

I costi cessanti nelle aziende a fronte delle ipotesi di progetto e i costi emergenti di progetto sono stati raccolti e condivisi con le aziende nel 2013 e più volte valutati sino al luglio 2015. Ne emerge, in termini complessivi di progetto:

Costi emergenti	6.431.000
Costi cessanti	7.198.436
Delta	- 767.436

### Percorso Istituzionale.

Per l'approvazione del progetto vanno garantiti i seguenti passaggi:

- Approvazione del Comitato dei Direttori AVEC;
- Trasmissione in Regione;
- Esame in CTSS Metropolitana di Bologna e CTSS di Ferrara;
- Confronto con OO.SS. (limitatamente al trasferimento del personale).
- Stipulazioni di convenzioni e accordi tra le aziende.

Tale percorso (stimato in 4 mesi) dovrà essere completato entro il primo quadrimestre 2017.

### Gantt di Progetto.

Ad oggi, il gantt di progetto prevede il seguente scenario:

	1° trim 2018	2° trim 2018	3° trim 2018	4° trim 2018
AUSL FE e AOSP FE				
AUSL BO				
AOSP BO				
AUSL IMOLA				
IOR				



Tale gantt contempla l'adozione di tutte le azioni utili al trasferimento delle aziende, non esploso in questo documento, e comprensivo del percorso istituzionale sopracitato.

### **3.2. Provveditorato Unico**

Successivamente all'incarico ricevuto dai DDAA il 19 ottobre 2016 (allegato 3), si è proceduto a un primo incontro, in data 1 dicembre 2016, con i Dirigenti delle due Aziende Sanitarie ferraresi, durante il quale si è preso atto del "Progetto di funzionamento del Servizio comune economato e gestione dei contratti" stilato dal Direttore del Servizio stesso Dott.ssa M.Pertili.

Dall'esame del documento, si sono nuovamente rilevate e confermate alcune differenze relativamente alle materie trattate dai due Provveditorati- BO e FE – quali: il SAM non si occupa del materiale di consumo per Dip Tecnico (vernici, materiale elettrico, idraulico, ecc.) né del servizio Trasporti sanitari (ambulanze) o della convenzione con PARER.

L'aspetto più rilevante trattato nel progetto è la suddivisione delle attività tra Provveditorato ed Economato con relativo calcolo delle risorse umane necessarie, individuate, per il settore Provveditorato, in n.12 unità.

Nel corso del 2017 si perfezioneranno le valutazioni sul progetto.

#### **Allegato 6 – assegnazione incarico**

### **3.3. Piattaforma ICT per gestione documentale (BABEL)**

BABEL è un sistema integrato per la gestione dell'archivio corrente e dei flussi documentali, sviluppato dall'Azienda USL di Bologna.

Dal 2015 è partito il progetto di estensione di BABEL alle altre 5 aziende AVEC (cui si è aggiunta l'AUSL di Parma) con l'obiettivo di armonizzare la gestione documentale tra le aziende aderenti e intraprendere un percorso di crescita condiviso

Il tavolo PM indirizza il percorso di crescita del sistema. Al termine del 2016, le ipotesi evolutive sono state raccolte in un documento di analisi condiviso allo scopo di dar luogo a un piano di sviluppo triennale (integrazione con altri sistemi, informatizzazione procedimenti, istanze online ecc).

Una volta terminata la fase di avvio si dovrebbe consolidare in un tavolo di lavoro sulla gestione documentale e l'innovazione amministrativa che lavori in modo coordinato con i Tavoli AVEC in tema di privacy, trasparenza e anticorruzione, supportati dai sistemi informativi.

AZIENDA AVVIATE:

Azienda	Dipendenti	Avvio protocollo	Utilizzatori
AUSL Bologna (AVEC)	8.500	giugno 2013	3.584 protocollo, determine, delibere
AOSP Ferrara (AVEC)	2.000	marzo 2016	293 protocollo, determine, delibere
AUSL Imola (AVEC)	1.600	giugno 2016	307 protocollo, determine, delibere
Ist. Ort. Rizzoli (AVEC)	1.150	ottobre 2016	405 protocollo, determine, delibere
AOSP Bologna (AVEC)	5.400	novembre 2016	672 protocollo, determine, delibere
AUSL Parma	2.700	novembre 2016	850 protocollo
AUSL Ferrara (AVEC)	2.500	Maggio 2017	700 (stimata) protocollo, determine, delibere

SVILUPPI

Prosegue il progetto di BABEL in Area Vasta Emilia Centro (con l'aggiunta dell'AUSL di Parma). Nel mese di Maggio è previsto l'avvio dell'Ausl di Ferrara (con il solo protocollo), inizialmente fissato per gennaio 2017 e posticipato per loro attività interne. A giugno 2017 è previsto il completamento dell'avvio dell'AUSL di Parma con determine e delibere.

Tra le varie funzionalità rilasciate nel corso del progetto è stato realizzato anche il sistema BALBO (Babel On Line), attualmente composto da Albo On Line (attivo già presso tutte le aziende tranne AUSL Bologna che deve pianificare il passaggio al nuovo sistema) e dalle prime due sezioni del futuro portale "Amministrazione Trasparente" (già attive su AOSPFe e IOR, ad aprile su AUSL imola, le altre aziende devono ancora pianificare l'avvio).

Il tavolo mensile dei PM di BABEL ha formulato una ipotesi di evoluzione la cui pianificazione, su base triennale, sarà presentata alle direzioni aziendali. Tra i macro temi di questa ipotesi, oltre l'interoperabilità avanzata tra le aziende aderenti, troviamo il completamento del portale

Amministrazione trasparente in BALBO, il sistema di gestione e di monitoraggio dei procedimenti, le istanze online accessibili via SPID e integrate con BABEL.

## 4. Attività trasversali

### 4.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Nell'anno 2016, i Componenti del Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza delle Aziende sanitarie appartenenti all'AVEC e dell'Ausl della Romagna, hanno programmato incontri con cadenza mensile (ad eccezione della pausa estiva), valorizzando il confronto diretto con i soggetti (Servizi e Strutture interessate) direttamente coinvolti, in particolar modo, dalle profonde modifiche normative apportate dal legislatore in tema di trasparenza a fronte della modifica del testo storico del D. Lgs 33/2013 avvenuta con il D. Lgs 97/2016 al quale si sono succedute le successive linee guida ANAC in materia.

Di particolare rilievo risulta la trattazione, nel corso del 2016, delle seguenti tematiche:

- ✓ Approfondimento delle funzionalità legate agli obblighi di trasparenza per mezzo del sw unico regionale denominato "GRU" (Gestione Risorse Umane) anche per mezzo di incontri con i Dirigenti ed i Funzionari dei Servizi Unici del Personale delle Aziende appartenenti all'AVEC e dell'Ausl della Romagna;
- ✓ Disamina delle novità introdotte dalla Delibera ANAC n. 39/2016 relativamente agli obblighi di pubblicazione ex art. 1, co. 32 della L. 190/2012 e s.m.i. anche per mezzo di incontri con i Dirigenti ed i Funzionari dei Servizi Economato delle Aziende AVEC;
- ✓ Studio e applicazione delle disposizioni previste dal DM 25/09/15 ad oggetto: "Determinazione degli indicatori di anomalia al fine di agevolare l'individuazione delle operazioni sospette di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo da parte degli uffici della pubblica amministrazione" alla luce del quale ciascuna Azienda sanitaria ha provveduto alla nomina del proprio gestore antiriciclaggio;
- ✓ Studio ed approfondimento (anche dal punto di vista operativo) delle novità in materia di "accesso civico generalizzato" (FOIA) finalizzato alla stesura di un regolamento AVEC per la ricezione, la trattazione e la corretta gestione delle istanze di cui trattasi da realizzare, su espresso mandato dei DDAA, entro il primo semestre 2017;
- ✓ Studio ed approfondimento, a seguito di espresse disposizioni regionali della raccolta finalizzata alla pubblicazione sul sito "Amministrazione Trasparente" delle dichiarazioni patrimoniali e reddituali della dirigenza PTA alla luce delle disposizioni previste dal D. Lgs 97/16.

In relazione a quest'ultimo punto si sottolinea che già l'art. 13 co.3 del DPR n. 62/2013 recante "Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici", disponeva a carico dei dirigenti della P.A. l'obbligo di fornire le informazioni sulla propria situazione patrimoniale nonché le dichiarazioni annuali dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche.

L'obbligo di pubblicazione di detta documentazione in "Amministrazione Trasparente" è la conseguenza dell'estensione al personale dirigenziale della P.A. della normativa applicata ai titolari di cariche elettive sulla pubblicità della situazione patrimoniale (Legge n. 441/1982 e Legge n. 127/1997 art. 17 co.22), oltre che ad essere espressamente previsto dall'articolo 14 del novellato decreto legislativo n. 33/2013.

La procedura relativa all'avvio della raccolta e della "pubblicazione" delle dichiarazioni in argomento all'indomani dell'emanazione del D. Lgs n. 97/16 è stata coordinata, fin dal mese di settembre 2016 dagli Uffici della Regione Emilia Romagna e trattata ripetutamente anche dai Componenti del "Tavolo AVEC in materia di prevenzione della corruzione e della Trasparenza", tenuto conto della sua evidente delicatezza.

In data 22/12/2016 (nell'imminenza della scadenza dell'obbligo di pubblicazione) è apparso sul sito istituzionale dell'Autorità Nazionale Anticorruzione il provvedimento recante "Schema di «Linee guida recanti indicazioni sull'attuazione dell'art. 14 del d.lgs. 33/2013 «Obblighi di pubblicazione concernenti i titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo e i titolari di incarichi dirigenziali» come modificato dall'art. 13 del d.lgs. 97/2016", che ha introdotto modifiche significative a precedenti indicazioni dell'ANAC.

A seguito della pubblicazione del suddetto documento, la Regione Emilia Romagna ha confermato innanzi tutto l'obbligo di acquisizione di entrambe le dichiarazioni per il personale dirigenziale e le indicazioni contenute nelle linee guida regionali che prevedevano la pubblicazione delle dichiarazioni in questione per tutta la dirigenza PTA.

In considerazione però del differimento del termine ultimo per completare l'adempimento indicato dall'ANAC, la stessa Regione ha ritenuto opportuno suggerire (a chi non avesse già adempiuto) di sfruttare l'ulteriore periodo concesso per la pubblicazione per procedere comunque con la raccolta di tutte dichiarazioni e per procedere ad una graduale pubblicazione delle stesse sulla base delle linee guida e delle sue future (probabili) integrazioni, dando priorità alle posizioni che alla luce delle indicazioni ANAC risultano non problematiche (ragionevolmente la dirigenza amministrativa e quella con incarico di struttura).

Tali novità (e la loro tempistica) hanno portato inevitabilmente ad un disallineamento del comportamento delle Aziende sanitarie per cui l'Ausl e l'Aosp di Bologna hanno proceduto alla pubblicazione delle dichiarazioni mentre l'Ausl e l'Aosp di Ferrara, l'Ausl di Imola e l'Istituto Ortopedico Rizzoli hanno ritenuto opportuno non pubblicare ed avvalersi dell'ulteriore periodo concesso dall'Autorità Nazionale Anticorruzione.

Di particolare rilievo è stato inoltre lo studio, anche ai fini interpretativi, dei contenuti previsti dalla delibera ANAC n. 1310/2016 in ordine ai nuovi parametri di trasparenza.

Incontri dedicati hanno fatto sì che i Responsabili PCT abbiano fatto sintesi interpretativa dei dati e delle informazioni da inserire nella "griglia trasparenza" allegata all'aggiornamento del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione 2017/19 ai fini della più completa omogeneità di stesura.

Come in passato avvenuto, i Componenti del Tavolo AVEC hanno dedicato particolare attenzione al tema dei "Controlli da effettuare da parte degli RPC "aziendali" (in special modo sugli ambiti di attività dei Servizi Comuni Unificati) avanzando come suggerimento la proposta di istituire un servizio di auditing interno di supporto all'attività del RPC proposta che sarà portata all'attenzione della Regione.

Come già avvenuto nel 2015, anche nel 2016 i Responsabili PCT dell'Ausl di Ferrara e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli hanno avviato un sistema di controlli tramite auditing interno nelle rispettive aziende al fine di verificare i corretti adempimenti e le buone prassi in materia di prevenzione della corruzione: esperienza molto positiva che ritengono debba essere riproposta anche nel corso dell'anno 2017.

Gli incontri si sono inoltre incentrati sull'analisi dei contenuti dell'aggiornamento del PNA 2016 e delle sue inevitabili ricadute nella elaborazione degli aggiornamenti ai Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione e delle relazioni annuali dei Responsabili PCT (da garantire entro il 16/01/17) oltre all'organizzazione delle Giornate della trasparenza che nel corso del 2016 sono state organizzate in ambito ferrarese in data **6/05/2016** (Ausl di Ferrara e Aosp di Ferrara) e bolognese in data **7/12/2016** (Ausl di Bologna e Ausl di Imola, Aosp di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli).

Da evidenziare anche l'evento formativo regionale, tenuto in data 14/07/16 dal Dott. Stefano Toschei, aperto a tutte le aziende sanitarie del SSR in cui si sono approfonditi i temi delle modifiche al D.Lgs 33/13 apportate dal D. Lgs 97/16 con particolare riferimento alle tematiche dell'accesso civico.

E' stato inoltre adeguatamente presidiato il tema della "formazione" in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, argomento particolarmente valorizzato dai Responsabili PCT che hanno profuso notevoli sforzi ciascuno per le rispettive realtà per consolidare le tematiche della legalità e dell'integrità anche per mezzo di FAD (formazione a distanza).

E' stato infine consolidato il percorso di confronto e dibattito su diverse tematiche in materia (es. gestione del conflitto di interessi, trasparenza, dichiarazioni patrimoniali e reddituali dei dirigenti) con la Direzione "Cura della Persona, Salute e Welfare" della Regione Emilia-Romagna. Da segnalare infine che nel corso del 2016 è stato avviato un progetto regionale per uniformare le disposizioni contenute nei diversi Codici di Comportamento aziendali finalizzato all'adozione di un Codice di Comportamento Unico per le Aziende del SSR.



## **4.2. Applicazione normativa Privacy**

L'attività del 2016 è stata rivolta ad elaborare una procedura idonea ad assicurare la gestione dei dati sensibili nei progetti di Area Vasta, al fine di garantire modalità comuni per la gestione dei dati sensibili relativi alle progettualità in AVEC.

I principali vincoli entro i quali l'attività deve rimanere sono rappresentati dal D. Lgs 196/2003 e da eventuali sviluppi dettati dal nuovo regolamento privacy UE 2016/679, pubblicato il 4.5.2016 nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea.

Uno dei limiti che appaiono più stringenti è, altresì, quello dettato dalla insuperabilità del principio della pertinenza e della non eccedenza del trattamento (= presa in carico).

Nel corso dell'analisi è emerso che si tratta di problematiche e azioni che non possono essere affrontate singolarmente, ma dovrebbero essere approfondite e disciplinate nelle convenzioni che regolano ogni progetto, data, appunto, la stretta interconnessione con la progettazione.

Sono stati presi in considerazione i seguenti progetti: Progetto 118, Piattaforma RIS – PACS, screening HPV, Servizio di Immunoematologia e trasfusionale (SIMT), Laboratorio Unico Metropolitano (LUM).

Ad esito dell'analisi del Gruppo di lavoro, sono risultate percorribili, dal punto di vista giuridico, tre possibili soluzioni:

- 1) Ogni azienda rimane titolare autonomo del trattamento e gli scambi di informazioni e dati rientrano nella fattispecie della comunicazione;
- 2) Contitolarità del trattamento ai sensi dell'art. 4 del Codice Privacy. La soluzione richiede presupposti imprescindibili dal punto di vista giuridico, quali l'insuperabilità del principio della pertinenza e della non eccedenza del trattamento (= presa in carico). Presenta vantaggi e svantaggi che devono essere opportunamente valutati;
- 3) Titolare – responsabile esterno, modello che si applica in presenza di un'attività di servizio svolta da una azienda a favore di una o più altre, nell'ambito di un'attività strumentale rispetto alle attività istituzionali di ciascuna.

Quanto alla fattispecie contrassegnata con il numero 3), è stato predisposto modello di lettera di designazione.

Il Tavolo si è riunito il 10.3.2016, il 13.6.2016 e il 15.12.2016; sono intercorsi tra un incontro e l'altro scambi di mail per la predisposizione e validazione della documentazione poi proposta ai direttori sanitarie da questi approvata.

Dall'analisi effettuata, sono emerse alcune soluzioni e, per quanto concerne i progetti già avviati, sono state inoltre stabilite e mantenute le tempistiche di realizzazione.

Il quadro dei progetti, delle soluzioni e delle tempistiche risulta quindi:

Progetto	Soluzione	Tempi di realizzazione
Screening HPV	Nomina AOUE responsabile del trattamento	30.8.2016
Officina Trasfusionale SIMT	Nomina AUSLBO responsabile del trattamento da parte sia di chi conferisce sangue ed emocomponenti all'officina trasfusionale, sia da parte di chi richiede emocomponenti e sangue per trasfusioni	ottobre 2016
LUM	Nomina AUSLBO responsabile del	Congiuntamente alla

	trattamento.	sottoscrizione della convenzione. Per AOU BO predisposizione lettera di nomina AUSL.
RIS-PACS	Soluzione da individuare	Congiuntamente alla definizione del progetto
118	Necessita di ulteriore approfondimento in quanto è il progetto che ha preso avvio da più tempo ed è necessario recuperare documentazione.	

Nel secondo semestre del 2016, a seguito dell'istituzione all'interno del Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio Sanitario della funzione "Coordinamento funzioni privacy", sono stati attivati momenti periodici di confronto tra i referenti privacy delle aziende sanitarie regionali, nonché formalizzato un Tavolo di lavoro permanente che vede la partecipazione congiunta di Aziende, Regione e Cup2000.

Per quanto riguarda AVEC, i componenti individuati sono la dott.ssa Grazia Matarante (referente giuridico-amministrativo), la dott.ssa Adalgisa Protonotari (referente medico) e l'ing. Andrea Toniutti (referente informatico).

Ne discende la necessità di approfondire e capire i livelli di interlocuzione e integrazione tra i vari gruppi e tavoli; difatti molte delle tematiche oggetto dei lavori del Tavolo AVEC potranno presumibilmente divenire oggetto dell'attività della funzione e del livello regionale

### **4.3. Progetti ICT**

In linea con la programmazione pluriennale, nell'anno 2016 sono stati portati avanti diversi progetti che hanno avuto origine negli anni precedenti. Tra questi assumono particolare rilevanza: il progetto di sostituzione delle anagrafi aziendali della Medicina di Base con l'anagrafe regionale unica degli assistiti (ARA), il completamento del progetto di un sistema unico AVEC di Anatomia Patologica che ha visto la sua estensione anche agli Istituti Ortopedici Rizzoli e l'estensione anche all'area metropolitana bolognese del progetto dello screening HPV primario.

Altri progetti che hanno una loro peculiare collocazione nell'anno 2016 sono: il progetto di laboratorio analisi unico di AVEC per il quale sono state completate le attività di migrazione degli esami e dei punti prelievo di Imola e IOR verso il Maggiore ed è stato realizzato il collegamento tra il sistema DNLab unico metropolitano LUM con l'anagrafe regionale unica della medicina (ARA).

Il sistema inoltre è stato integrato attraverso la componente HALIA con la nuova strumentazione Beckman presso gli spoke dell'Azienda Usl di Bologna e con Dasit per l'ematologia a Ferrara e Bologna S.Orsola.

Anche in ambito di medicina trasfusionale, in attesa dell'espletamento della gara regionale, si è realizzata l'integrazione con l'anagrafe regionale unica della medicina (ARA). Inoltre a Ferrara sono stati migliorate le modalità di consultazione dati da parte delle sezioni Avis provinciali per cui si è lavorato anche al consolidamento della rete dati.

E' stata attivata l'integrazione tra il gestionale del Servizio Trasfusionale e il Fascicolo Sanitario Elettronico per la trasmissione on line dei referti ai donatori.

E' stato ulteriormente avanzato il progetto di unificazione dei flussi documentali amministrativi (progetto BABEL) che, nel corso del 2016 ha visto l'attivazione della nuova piattaforma unica alle Aziende Sanitarie USL di Imola, Ospedaliero Universitaria di Bologna e agli Istituti Ortopedici Rizzoli.

In continuità con gli anni precedenti per i progetti regionali, si è cerca in ambito del gruppo ICT AVEC di dare una risposta il più possibile uniforme, compatibilmente con le diverse strategie aziendali. In particolare il progetto di avvio della nuova procedura regionale unica di Gestione delle Risorse Umane denominata GRU, ha visto tutte le Aziende Sanitarie di Avec coinvolte nel primo gruppo di Aziende attivate al 1 gennaio 2017.

Inoltre il gruppo ICT Avec per mezzo di referenti appositamente individuati di volta in volta dal Presidente hanno preso parte ai seguenti diversi tavoli di lavoro regionali: Tavolo Privacy, Cabina di regia progetto ARA, Gruppo Strategico ICT, Gruppo di lavoro per la definizione delle linee guida delle Cartella Clinica Elettronica e Gruppo di lavoro per la definizione delle linee guida del software gestionale per l'area del DAISMSP.

Infine si è proceduto alla valutazione degli standard di servizio erogati dal fornitore del nuovo servizio di help desk, manutenzione e assistenza delle stazioni di lavoro, che si è definitivamente uniformato in area vasta.

## **Descrizione sintetica progetti**

### **1.Sostituzione delle anagrafi aziendali della Medicina di Base con l'anagrafe regionale unica degli assistiti (ARA)**

Obiettivo:Implementare presso le Aziende Sanitarie Usl di Avec il software per la gestione della nuova anagrafe regionale unica degli assistiti (ARA).

A oggi ARA è stata attivata presso:

-l'AUSL di Bologna;

-l'AUSL di IMOLA;

-l'AUSL di Ferrara.

e successivamente sono stati integrati i sistemi di anagrafe MPI:

-UnixMpi di Avec;

-APC di Imola e Ferrara

e le Anagrafi Comunali per la gestione delle movimentazioni dei cittadini.

### **2.Integrazione referti Sistema Trasfusionale con FSE donatori**

Obiettivo:Realizzazione dell'invio dei referti degli esami di routine prodotti dal Centro Trasfusionale sul Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) dei donatori .

Nel corso del 2016 è stata avviata l'integrazione per spedire i referti del trasfusionale al FSE (esami di routine). L'Azienda Sanitaria USL di Bologna ha fatto da hub per l'AVEC ed è partita nel corso dell'anno. Nel corso del 2017 l'integrazione sarà estesa anche alle altre Aziende Sanitarie di AVEC.

### **3.Anatomia Patologica**

Obiettivo:realizzare un unico sistema informativo centralizzato che condivida unica anagrafe, unica configurazione e uniformazione dei format dei referti secondo le indicazioni regionali (check list).

Nel corso del 2016 sono state realizzate le seguenti attività:

-attivazione del sistema presso l'anatomia patologica degli Istituti Ortopedici Rizzoli.

-estensione alle altre aziende di Avec per la parte di integrazione con i sistemi di order entry e di gestione dello screening con metodologia HPV primario.

Infine per quanto riguarda l'implementazione delle nuove check list per la refertazione si è in attesa di indicazioni per l'implementazione del modello condiviso delle checklist regionali con i referenti di tutti i laboratori di anatomia del progetto AVEC.

#### 4. Laboratorio Analisi unico AVEC

Obiettivo: realizzare un unico sistema informativo centralizzato che condivida un'unica anagrafe, un'unica configurazione e l'uniformazione delle metodiche di lavoro nelle aziende AVEC.

Nel corso del 2016 sono state realizzate le seguenti ulteriori attività:

- Avviamento catena Beckman attraverso HALIA AVEC al S.Orsola.
- Avviamento nuova strumentazione Dasit attraverso HALIA AVEC per ematologia (catena e strumenti singoli, con gestione anche delle immagini) presso S.Orsola e presso spoke Ferrara
- Avviamento strumentazione Beckman attraverso HALIA AVEC ad Imola
- Avviamento nuova strumentazione Beckman attraverso HALIA AVEC presso spoke (Loiano, Bazzano, Porretta, Vergato, Bentivoglio, San Giovanni in Persiceto)
- Collegamento ARA-DNLab LUM
- Spostamento esami e Punti Prelievo di Imola verso Maggiore
- Spostamento di esami Rizzoli verso Maggiore
- Creazione Zona DNLab ad hoc per Screening Neonatale, distinta dal laboratorio
- Centralizzato (ora passato in AUSL)

Per il 2017 sono in programma le seguenti attività:

- Spostamento DB su nuova infrastruttura
- Aggiornamento release tutti i prodotti core della fornitura
- Ingresso di Ferrara sul DB unico AVEC (secondo semestre)

#### 5. Progetto regionale GRU

Obiettivo: attivare la nuova procedura software regionale per la Gestione delle Risorse Umane presso tutte le Aziende Sanitarie di AVEC.

Nell'ambito dei lavori coordinati dalla Regione e da Cup2000, Le Aziende sanitarie di AVEC sono state coinvolte nelle seguenti attività di configurazione ed avvio del nuovo software avvenuto il 1 gennaio 2017.

- Allineamento dei cataloghi, del Data Dictionary.
  - Completamento del data dictionary regionale (ambito: economico, giuridico, presenze e assenze).
  - Allineamento dei cataloghi aziendali alle tabelle regionali del data dictionary
- Invio specifiche e ordini di fornitura ai fornitori delle aziende del I Lotto per il porting dei dati dalle attuali procedure aziendali verso il nuovo gestionale di GRU denominato WHRTime.
- Collaudo dell'infrastruttura HW e rete sul sito di produzione di GRU presente nel Data Center di Lepida (Ravenna).
  - Pre-collaudo della maggior parte dei moduli funzionali che afferiscono al GRU
  - Deployment delle aziende AVEC per i principali moduli applicativi di GRU (giuridico, economico, presenze-assenze, portale del dipendente, trasparenza, modulo formazione, turni) per l'avvio in produzione -

#### 6. Sistema di help desk unico di area vasta

A un anno dall'avvio del servizio, si è proceduto alla valutazione degli standard di servizio erogati dal fornitore del nuovo servizio di help desk, manutenzione e assistenza delle stazioni di lavoro, che si è definitivamente uniformato in area vasta.

Il gruppo ICT AVEC si è incontrato per valutare l'andamento del servizio di HD per l'anno 2016 con particolare riferimento alle variazioni riscontrate negli ultimi mesi. In particolare nel terzo e quarto trimestre del 2016 si è registrato che i dati hanno evidenziato la riduzione apprezzabile del volume complessivo delle chiamate, un netto miglioramento sia dei tempi medi di risposta sia del numero di chiamate servite nel terzo trimestre e che sono in leggero calo anche i contatti tramite canali alternativi.

Sulla base di tali risultanze sono stati concordati degli interventi migliorativi per il 2017 per quanto riguarda un maggiore utilizzo dei canali alternativi alle telefonate, quali mail e segnalazione da portale, per la raccolta delle richieste di intervento e una diversa distribuzione del traffico telefonico in entrata tra l'area metropolitana bolognese e l'area ferrarese.

## 4.4. Formazione

### **Riunioni del gruppo Formazione AVEC**

Il gruppo, nominato con lettera del 20.04.2016, si è riunito nelle date 07.06; 14.09; 19.10; 28.11. Alle riunioni, svoltesi presso la sede AVEC Via Gramsci, hanno partecipato tutti i Responsabili della Formazione ed altri collaboratori referenti.

### **Principi ispiratori**

Principi condivisi per la scelta dei temi formativi e per la redazione del PAF (parte amministrativa e sanitaria):

**“Allineamento”** necessità che le Aziende siano allineate su processi comuni, attraverso la condivisione e la promozione di eventi formativi di carattere trasversale;

**“Best practice”** opportunità che le aree di eccellenza di ciascuna Azienda su tematiche specifiche siano valorizzate sul livello di Area Vasta, così da rappresentare un patrimonio comune di esperienze per un confronto sistematico.

Altra idea che guida i lavori del gruppo AVEC Formazione è lavorare su temi comuni relativi al processo della formazione con l’obiettivo di un confronto sistematico al fine di affrontare insieme problematiche comuni e armonizzare, ove possibile, i processi, anche attraverso la ricerca dei modelli che hanno dimostrato maggiore successo.

### **Redazione e revisione del PAF AVEC**

Un criterio condiviso fin dall’inizio è quello di superare il modello di una pianificazione degli eventi formativi AVEC che rappresenti solo un aggregato di iniziative proposte e portate avanti da ciascuna Azienda e inserite in un programma comune. Perché queste iniziative abbiano un reale valore, dal punto di vista dell’integrazione, occorre che siano **integrate già in fase di progettazione**, con l’individuazione delle eventuali criticità e priorità e delle necessità formative conseguenti.

È stato applicato e si intende mantenere per il futuro un modello innovativo che consiste **nell’invitare al tavolo della formazione i responsabili** di specifiche branche e tematiche e condividere con loro la necessità di portare a livello AVEC delle iniziative formative, la cui progettazione sia realizzata di concerto con tutti i colleghi referenti delle altre Aziende. Il modello, che supporta il concetto di una progettazione comune e che rafforza la committenza sulle iniziative formative, è stato sperimentato con successo e gradimento reciproco per l’area della Trasparenza e Anticorruzione e si pensa di estenderlo nel 2017 ad altri temi formativi che riguardano l’appropriatezza prescrittiva, il ruolo e il funzionamento dei Comitati Etici e la valutazione e valorizzazione del personale e delle competenze.

Si è condiviso altresì il principio che il PAF, pur delineato nelle sue linee di fondo a inizio anno, sia uno **strumento “aperto”** che si alimenta a mano a mano che sorgono nuove necessità formative, e che le linee dettate dal mandato per ciò che concerne gli oneri a carico delle Aziende promotrici siano rispettate.

In considerazione della tempistica di attivazione del gruppo, a metà anno, si conviene di stilare un piano di durata almeno biennale che preveda almeno due iniziative, una di carattere amministrativo e l’altra di carattere sanitario, nel 2016, e le altre distribuite nel 2017.

### **Attività formativa svolta nel 2016**

Nel 2016 sono stati realizzati i seguenti eventi formativi:

- IL CONFLITTO DI INTERESSI NEL SISTEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE PER IL SETTORE SANITARIO (6 aprile 2016) –AOU BO



- APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI - SPECIALE RIFORMA 2016 - D.LGS. 50/2016 (26/27 giugno 2016)-AUSL BO
- LA VIGILANZA DEI DISPOSITIVI MEDICI (6 dicembre 2016)-IOR
- LA GIORNATA DELLA TRASPARENZA (7 dicembre 2016) – AUSL BO

Per il 2017, il Gruppo di lavoro ha ricevuto il mandato di implementare un Piano Attività Formative di Area Vasta, coerente con i Piani Aziendali e trasversale per le attività sanitarie ed amministrative. L'obiettivo di tale mandato consiste nell'identificare e selezionare specifiche iniziative formative integrate in AVEC e di identificare un metodo di valutazione dello stesso PAF AVEC.

#### **4.5. Prospettive per la gestione diretta dei sinistri**

Nel 2016 prosegue la promozione di forme di integrazione a livello provinciale e di Area Vasta anche relativamente agli aspetti assicurativi per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Il Comitato dei Direttori dell'AVEC ha identificato tra gli obiettivi prioritari per l'anno 2016 la Gestione diretta dei sinistri in quanto entro il 2017 tutte le Aziende Avec entreranno nel Programma.

Il Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile nelle Aziende sanitarie" approvato con Deliberazione della Giunta regionale n. 1350 del 17 settembre 2012, e della L.R. 7 novembre 2012, n. 13: "Norme per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile negli Enti del Servizio Sanitario regionale" prevede l'introduzione di nuovo sistema di gestione dei sinistri RCT/RCO in ambito sanitario, e in genere della responsabilità civile nelle Aziende sanitarie, con l'obiettivo di perseguire la tutela complessiva della salute degli utenti che si rivolgono al sistema sanitario regionale. Il Programma citato nasce dall'esigenza di prevenire gli eventi avversi in ambito sanitario e ed ha come finalità il riavvicinamento alle strutture degli assistiti / danneggiati, la presa in carico della persona rispetto ai danni eventualmente causati dall'attività sanitaria, la prevenzione, gestione e risarcimento degli eventi avversi e l' equo ristoro del danno in tempi rapidi.

Il programma ha previsto per il 2013 tre fasce di importo per la liquidazione del danno e precisamente:

- fino ad € 100.000,00 di competenza delle Aziende Sanitarie che trattano direttamente il sinistro e provvedono autonomamente alla valutazione della sussistenza della responsabilità e alla determinazione del quantum, nel rispetto dei criteri organizzativi ed operativi predisposti dalla Regione;
- tra € 100.000,00 ed € 1.500.000,00 di competenza della Regione Emilia-Romagna in cogestione con l'Azienda Sanitaria e sulla base di una procedura standard
- oltre 1.500.000,00 con copertura assicurativa (QBE).

In data 23.12.2013, con Deliberazione della Giunta regionale n. 2079, a seguito del recesso della Compagnia è stato approvato un nuovo Programma regionale che ha previsto, a far data dall'01/01/2014, solo due fasce di importo per la liquidazione del danno e precisamente:

- fino ad € 250.000,00 di competenza delle Aziende Sanitarie;
- superiori ad € 250.000,00 di competenza della Regione Emilia-Romagna in cogestione con l'Azienda Sanitaria.

I sinistri c.d. di I° fascia vengono gestiti autonomamente dalle Aziende tramite il Comitato Valutazione Sinistri. Tale Organismo interno è preposto alla valutazione delle richieste di risarcimento danni e decide in ordine alla liquidabilità del sinistro tenendo conto della valutazione espressa dalla Medicina Legale con riferimento alla ricostruzione dell'evento dannoso, ai profili di responsabilità e, in caso di sussistenza dei medesimi, alla quantificazione del danno.

Con Delibera della Giunta Regionale E.R. n. 1889/2015 si è valutato come necessario prorogare la fase sperimentale fino al 31 dicembre 2016, sia al fine di poter meglio adeguare ed uniformare gli assetti organizzativi e le relative procedure in ragione della odierna ammissione delle Aziende sanitarie afferenti ad AVEN, sia al fine di consentire successivamente la naturale estensione del modello di gestione diretta a tutti gli enti del servizio sanitario regionale.

In una prima fase sperimentale, tale programma regionale ha coinvolto solo alcune Aziende sanitarie individuate in forza di provvedimento della Giunta n. 1905/2012, tra cui per le Aziende AVEC solo l'Azienda Ospedaliero Universitaria S.Orsola Malpighi.

Successivamente con Delibera della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 561 del 28/4/2014 è stata ammessa alla fase sperimentale regionale, a decorrere dall'1/5/2014 l'Azienda usl di Imola e dal 1.5.2016 anche l'Azienda usl di Bologna (con Delibera della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 603 del 28.4.2016). Dal 1.1.2017 aderiranno l'Azienda usl di Ferrara e l'Azienda ospedaliero universitaria di Ferrara mentre lo IOR con decorrenza successiva (1.5.2017).

L'attribuzione alle Aziende Sanitarie di un ruolo nella gestione dei sinistri (autonomo e diretto nella prima fascia, nel 2013 fino a 100.000,00 euro, dal 1 gennaio 2014 fino a 250.000 euro e di tipo collaborativo con la Regione per quanto concerne i sinistri rientranti nella fascia superiore a tali soglie) con una assunzione di maggiore e diversa responsabilità e autonomia ha reso necessaria l'attivazione di un percorso di revisione dei processi in coerenza con l'attuazione del Programma anche nell'ottica di uniformare procedure e modalità operative finanche a valutare la possibilità di gestire in modo unitario e integrato alcune fasi e/o ambiti (es. formazione) e/o organismi necessari per l'attuazione del programma.

In tale ottica il Comitato Direttori Avec ha effettuato una serie di incontri (8.4.2016; 22.4.2016; 26.5.2016; 22.6.2016; 22.7.2016; 21.9.2016) finalizzati ad analizzare le possibili prospettive per la gestione diretta dei sinistri al fine di ottimizzare ed efficientare l'attuazione del suddetto programma regionale.

In particolare gli obiettivi individuati in sede AVEC sono stati i seguenti:

- individuazione dei possibili ambiti, strumenti, procedure ed organismi oggetto di unificazione o disciplina comune;
- individuazione delle migliori pratiche e percorsi che consentano di addivenire in tempi celeri alla definizione dei sinistri.

A tal fine è stata preliminarmente avviata una ricognizione relativa ai dati ed alle informazioni necessarie, per verificare lo stato dell'arte presso ciascuna Azienda in merito alla gestione dei sinistri, e di affrontare le tematiche in oggetto in stretto raccordo con i Direttori Sanitari, sintetizzati in una tabella che di seguito si riporta.

#### **Analisi dello stato dell'arte al maggio 2016**

Organizzazione dei servizi e personale dedicato

AUTOASSICURAZIONE						
AOU Bologna	Ausl Imola	Ausl di Bologna	IOR	Ausl Ferrara	AOU Ferrara	
Autoassicurazione dal 1.1.2013	Autoassicurazione dal 1.5.2014	Autoassicurazione dal 1.5.2016	No	No	No	
ORGANISMI ESISTENTI IN AZIENDA						
	AOU Bo	Ausl Bo	IOR	Ausl Imola	Ausl Fe	AOU Fe
CVS	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Medicina legale	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Avvocatura interna	Sì	Sì	no	no	no	Sì

Ufficio assicurativo	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risk manager	Sì Medico legale	Sì Medico legale	Sì Medico direzione	Sì Resp SPP	Sì Figura autonoma Direttore U.O. Comunicazio ne, Accreditamen to e Rischio Clinico, Ricerca e Innovazione	Sì Direttore medico presidio- Responsa bile direzione medica

Organico dedicato alla gestione dei sinistri							
		AOU Bo	Ausl Bo	IOR	Ausl Imola	Ausl Fe	AOU Fe
Medicina legale	N. unità in %	4,3	4,75	2,75	1	1,55	
	N. unità a tempo indeterminato	3	7		2	4	
	Altre tipologie unità	1,3	/	3	3	1	
Ufficio assicurativo	N. unità in %	2,50	5,55	2,10	1,50	2,80	2,9
	N. unità a tempo indeterminato	3	3	3	3	5	4
	Altre tipologie unità		3		1		
Avvocatura interna dedicata al settore assicurativo	N. unità in %	1,75	0,50				0,95
	N. unità a tempo indeterminato	2	1				1
	Altre tipologie unità	1					
Altro personale dedicato al settore assicurativo	N. unità in %	0,50		0,30			
	N. unità a tempo indeterminato	1		1			
	Altre tipologie unità				1		

Volumi di attività

Aziende		Aosp BO	Ausl di Bologna	IOR	Ausl Imola	Ausl Ferrara	AOU Ferrara
N. Sinistri pervenuti	2013	122	229	97	50	72	76
	2014	135	219	108	52	52	68
	2015	103	197	95	37	47	71
	Aprile 2016	37	100	33	14	20	30
<b>Totale</b>		<b>397</b>	<b>745</b>	<b>333</b>	<b>153</b>	<b>191</b>	<b>245</b>
Di cui n. Sinistri chiusi(R/A)	2013	59	81	68	37	31	51
	2014	45	50	60	29	17	27
	2015	13	10	17	19	6	5
	2016	0	0	0	1	0	0

<b>Arretrato complessivo</b>	<b>GD</b>	<b>280</b>			<b>38</b>		
	<b>Polizze</b>	<b>106</b>	<b>1.147</b>	<b>233</b>	<b>104</b>	<b>198</b>	<b>70</b>
Mediazioni	2013	13	24	12	8	8	9
	2014	45	80	34	11	25	24
	2015	48	65	42	19	22	24
	2016	18	30	23	4	16	7
	<b>totale</b>	<b>124</b>	<b>199</b>	<b>111</b>	<b>42</b>	<b>71</b>	<b>64</b>
Cause RCT	2013	26	47	33	12	15	11
	2014	17	31	26	8	19	12
	2015	31	10	25	10	9	22
	2016	8	9	18	3	9	8
	<b>totale</b>	<b>82</b>	<b>97</b>	<b>102</b>	<b>33</b>	<b>52</b>	<b>53</b>

A fronte della predetta ricognizione sono state analizzate alcune ipotesi di **riorganizzazione**:

- a) **Fase istruttoria propedeutica CVS**: è una fase estremamente importante la cui corretta gestione, la completezza delle informazioni e una efficace integrazione tra ufficio assicurativo e medicina legale può determinare un accorciamento dei tempi legati al CVS. Tale fase deve rimanere in capo alle aziende in quanto risulta fondamentale la vicinanza ai professionisti e la conoscenza del contesto organizzativo.

Azione da attuare: istituzione di un gruppo di lavoro tecnico AVEC che predisponga delle linee di indirizzo volte a disciplinare le seguenti tematiche e ad omogeneizzare i percorsi:

attività e approfondimenti che devono essere effettuati durante la fase istruttoria;  
modalità di integrazione e coordinamento tra medicina legale e settore assicurativo;  
richiesta di second opinion (modi, tempi e casi in cui richiederla);  
definizione dei tempi;  
definizione di indicatori di efficacia ed efficienza.

Omogeneizzare le procedure istruttorie propedeutiche alla valutazione dei sinistri nel CVS e definizione degli opportuni interventi correttivi per migliorare la quota sinistri da inviare al CVS entro i primi 6 mesi all'apertura

- b) **Fase decisoria-CVS:** si conferma l'opportunità della compresenza di due CVS distinti: uno per la gestione dei sinistri con polizza ed uno per i sinistri in gestione diretta.

Per il CVS legato ai sinistri coperti da polizza, permane per ora la necessità di un organismo aziendale .

Per quel che concerne il CVS legato ai sinistri in gestione diretta, si ritiene attualmente più opportuno mantenere tale organismo di valutazione all'interno delle singole aziende pur valutando:

- la possibilità di creare un tavolo di confronto AVEC, costituito dai componenti CVS delle diverse aziende, per creare sinergie e collaborazioni virtuose;
- la possibilità di una sperimentazione di un CVS unico per la gestione e la valutazione di peculiari casi identificati.

- c) **Fase di liquidazione del sinistro:** progettazione di una centrale di liquidazione unica che gestisca la trattativa e la liquidazione del sinistro, anche avvalendosi della consulenza e tutoraggio di esperti esterni.

Azione da attuare: istituzione di un gruppo di lavoro multiprofessionale che predisponga una proposta di progetto per la creazione di una centrale di liquidazione unica valutando:

- le attività che dovranno essere svolte e i relativi volumi;
- costi cessanti ed emergenti;
- risorse da assegnare e supporto esterno specializzato;
- tempi per la realizzazione;
- punti di forza e criticità.

Per tutte le predette fasi occorre in ogni caso procedere alla individuazione di idonea forma di supporto ai professionisti dedicati in ordine alla formazione permanente e altamente specializzata.

- d) **Revisione del modello organizzativo:** dall'analisi sull'attuale organizzazione si è rilevato che frequentemente le strutture che si occupano di gestione dei sinistri non hanno settori dedicati esclusivamente a tale attività, ciò crea una perdita di efficienza e una minore specializzazione del personale.

Si ipotizzava perciò un modello organizzativo dei servizi di medicina legale e dei servizi legali assicurativi che permetta di stabilire ambiti di attività e responsabilità separati, ancorchè nell'ambito della stessa UOC, in cui si definiscano in maniera chiara settori dedicati all'ambito assicurativo (es. medicina legale: settore risk management-settore medico legale relativo a RCT. Servizio legale: settore legale-settore assicurativo).

Con riguardo alla necessità di definire procedure comuni sia per la fase di valutazione dei sinistri che per la fase di liquidazione, il Collegio, ha ritenuto opportuno verificare l'applicabilità delle Linee Guida Regionali in materia di prossima pubblicazione alle Aziende Sanitarie e, sulla base di esse, sviluppare le procedure di pertinenza legale e medico legale, contraddistinte da tempi e indicatori omogenei, sia per quanto attiene la fase istruttoria che liquidatoria. La predisposizione di tali procedure consentirà così di individuare gli specifici fabbisogni delle Aziende Sanitarie che tengano conto anche degli arretrati esistenti.

Veniva poi costituito un gruppo di lavoro con i referenti dei servizi legali/assicurativi e medicine legali coordinati dal DA e DS Azienda ospedaliero universitaria S. Orsola Malpighi di Bologna per la disamina di possibili modelli di integrazione.

Il gruppo si riuniva nelle giornate del 13.6, 18.10; 17.11; 1.12 con i seguenti obiettivi:

a) Definizione di una procedura interaziendale AVEC per la gestione diretta dei sinistri per uniformare gli aspetti ritenuti critici, che rallentano le fasi di apertura ed istruttoria (es. rivalutazione in caso di codice giallo, incoerenza tra cartella scritta a mano e parte informatizzata della cartella, carente documentazione ambulatoriale...);

b) Definizione di un percorso omogeneo di Area vasta per la disciplina dell'apporto professionale dei professionisti (pareri, consulenze, *second opinion*) al fine di rendere chiari ed omogenei i tempi e gli standard attesi, in particolare per quel che concerne:

- o la tipologia di prestazione richiesta (comprensiva della *second opinion*);
- o la modalità di tariffazione;
- o le tempistiche di intervento.

Veniva quindi ipotizzata la stesura di una convenzione AVEC per l'utilizzo da parte delle aziende di consulenti, tenuto conto dei seguenti principi:

in tutti i casi possibili ogni Azienda dovrà utilizzare, in qualità di consulenti, professionisti interni all'Azienda stessa o in mancanza, attingere dal personale delle Aziende in convenzione. Tale attività dovrà essere considerata come attività istituzionale allargata all'ambito AVEC (ottica di scambio). Si ipotizza altresì di attribuire il compenso ai professionisti sotto forma di incentivo in base alla prestazione effettuata secondo le modalità ed i percorsi seguiti in materia di progetti incentivanti all'interno della propria Azienda.

- Tale modalità si ipotizza possa avere risvolti anche sugli sviluppi di carriera da un punto di vista curriculare previa verifica di fattibilità;
- ai fini della definizione degli incentivi da attribuire ai professionisti che effettuano consulenze, dovrà essere impostata una tabella in cui verranno elencate le tipologie di prestazioni possibili ed una ipotesi di relativa tariffazione;
- Per le professionalità eventualmente non presenti in area AVEC o per personale non in forza alle Aziende (es. pensionati normalmente consultati dalle medicine legali) sarà possibile avvalersene previa procedura comparativa
- Creazione di una sorta di Albo/elenco di disponibili per macroaree di riferimento, Albo aperto da aggiornare annualmente.
- Modalità di individuazione delle prestazioni (consulenza telefonica, esame documentazione, partecipazione a visita, redazione consulenza specialistica, assistenza giudiziale nella redazione di memorie, partecipazione a Collegiale.....), utilizzando come riferimento il tariffario delle prestazioni medico legali (v.SIMLA).
- Non si riscontrano criticità per il ricorso a professionisti AVEC esterni alla Azienda, la cui consulenza rientrerebbe nella disciplina dell'art.58,

c) analizzare le problematiche legate alla documentazione sanitaria che incidono sull'istruttoria, al fine di omogeneizzare a livello di area vasta le modalità e i tempi di richiesta della documentazione medica;



d) nei casi in cui sono coinvolte più aziende:

- stabilire e proporre una modalità di accesso alla documentazione delle aziende coinvolte in collaborazione e sinergia con gruppo privacy AVEC;
- stabilire una modalità di gestione comune nella presentazione congiunta, per più aziende, in qualità di consulenti tecnici. (es. consulenza in ambiti di procedimenti giudiziari comuni in sedi fuori provincia).

e) Individuare casistiche che possono non essere prese in carico dal CVS o prese in carico secondo modalità "snellite", sia nell'ambito dell'istruttoria che nella fase decisoria del CVS. Si chiede l'individuazione di tali casistiche, con la declinazione dei pro e dei contro;

f) Presentare una PROPOSTA FORMATIVA COMUNE rispetto alla quale viene ipotizzata la possibilità di assegnare la gestione della formazione ad una società esterna mediante gara svolta dal SAM nell'ambito dei 40.000,00 euro.

## 5. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

### 5.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2016 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata triennale (2015 – 2017) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR e recepito dalle singole Aziende Sanitarie, le procedure in capo ad Intercent-Er, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito di ripetuti confronti tra l'Agenzia Regionale e le Aree Vaste.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, disattesa per dare spazio alle nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 642 procedure così ripartita:

- 164 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 76;
- aziendali AOSP BO 209;
- aziendali IOR 29;
- aziendali AUSL Imola 52;
- aziendali AUSL FE 50;
- aziendali AOSP FE 62;

i 2 Provveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona - ne hanno espletate complessivamente n. 405 (di cui n. 363 Bologna e n. 42 Ferrara) così distinte per macrocategorie:

- n. 55 relative a beni e servizi economici,
- n. 129 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 156 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 6 relative a servizi sociali,
- n. 59 rinnovi.

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 139,97 mln. iva compresa, valore inferiore per € 4,89 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 3,50%).

Si sottolinea inoltre che nell'anno 2016 i due provveditorati dell'AVEC hanno fatto ricorso al mercato elettronico di Intercenter pubblicando sulla piattaforma regionale n. 272 procedure per un importo complessivo bandito di € 13,21 Mln. ed un importo totale di aggiudicazione di € 5,74 Mln. (IVA esclusa): grazie a tali risultati, l'AVEC risulta l'Area Vasta che ha maggiormente utilizzato il mercato elettronico regionale.

Inoltre, in continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di gare espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta: n.118, di cui n. 112 Bologna e n. 6 Ferrara, per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 85,57 Mln. iva compresa, valore inferiore

per € 3,59 Mln. rispetto al bando (-4,20%). In relazione all'attività svolta tra i due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 13 gare per tutte e sei le Aziende AVEC (importo 10,12 Mln. euro), n. 24 coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese, n. 11 coinvolgono le 4 Aziende dell'Area Metropolitana bolognese, n. 63 coinvolgono, separatamente, le Aziende di Area Metropolitana, n. 1 gara è svolta a livello regionale (plasmaderivazione);
- Ferrara: n. 1 gara per tutte e sei le Aziende AVEC (importo 217.160,00 euro), n. 1 per le due Aziende ferraresi, n. 4 coinvolgono un'Azienda bolognese.

**Allegato 7a) – Report gare AVEC 2016 (tra due o più Aziende)**

**Allegato 7b) - Tabella comparativa**

## **Allegati:**

- 1a) Progetto trasfusionale: transazioni economiche tra Aziende;**
- 1b) Progetto trasfusionale: raccomandazioni buon uso del sangue;**
- 2) Rapporto attività 2016 Commissione Farmaco;**
- 3) Dipartimenti cure primarie – Piattaforma Accordo MMG AVEC;**
- 4) Costituzione Commissione AVEC Dispositivi Medici;**
- 5) Progetto Provveditorato Unico: assegnazione incarico;**
- 6a) Settore Acquisti: Report gare AVEC 2016 (tra due o più Aziende);**
- 6b) Settore Acquisti: tabella comparativa.**

Gli allegati si trovano presso la Direzione Operativa della AREA VASTA EMILIA CENTRALE e presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli

**AREA VASTA**  
**Consuntivo Avec**  
**Consuntivo commissione farmaco**

# AREA VASTA EMILIA CENTRALE (AVEC)

COSTI DI FUNZIONAMENTO  
BILANCIO CONSUNTIVO 2016

AII. 1

VOCE	BUDGET	NOTE BUDGET	CONSUNTIVO	NOTE CONSUNTIVO
Compenso Direttore Operativo	€ 3.000,00	Dal 01/01 al 17/02	€ 3.510,00	Dal 01/01 al 17/02
Compenso operatore segreteria	€ 17.735,74	50% costo per impegno orario in AVEC	€ 20.675,38	50% costo per impegno orario in AVEC
Collaborazione progetto "Integrazione logistica AVEC"	€ 15.000,00		€ 15.000,00	
<b>TOTALE ONERI PERSONALE</b>	<b>€ 35.735,74</b>		<b>€ 39.185,38</b>	
Telefonia, connettività (FORFAIT)	€ 720,00	valutazione extra contabile	€ 720,00	valutazione extra contabile
Cancelleria, supporti informatici, altri beni	€ 1.500,00		€ 111,84	
Implementazioni informatiche	€ 5.000,00		€ 0,00	
Spese postali, trasferte, abbonamenti, oneri imprevisti	€ 2.000,00		€ 0,00	
<b>TOTALE ALTRI ONERI</b>	<b>€ 9.220,00</b>		<b>€ 831,84</b>	
<b>TOTALE AVEC</b>	<b>€ 44.955,74</b>		<b>€ 40.017,22</b>	

**I criteri di riparto sono quelli stabiliti dall'Accordo Quadro - art.**

		BUDGET	CONSUNTIVO
Azienda	Ricavi disponibili BdM Anno 2013	Previsione 2016	CONSUNTIVO 2016
AUSL Bologna	38,3%	18.428	15.330
AUSL IMOLA	8,4%	3.139	3.355
AUSL FERRARA	17,0%	6.703	6.800
AOU BOLOGNA	20,1%	9.375	8.046
AOU FERRARA	11,1%	4.939	4.436
IOR	5,1%	2.372	2.050
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>44.956</b>	<b>40.017</b>

**COMMISSIONE DEL FARMACO AVEC - BILANCIO CONSUNTIVO 2016**

VOCE	BUDGET	NOTE BUDGET	CONSUNTIVO	NOTE CONSUNTIVO
<b>Presidente</b>	<b>€ 15.000,00</b>	Senza oneri a carico	<b>€ 15.000,00</b>	Senza oneri a carico
<b>Farmacista borsista</b>	<b>€ 12.500,00</b>	Dal 01/01 al 31/05	<b>€ 12.500,00</b>	Dal 01/01 al 31/05
<b>Farmacista tempo determinato</b>	<b>€ 30.000,00</b>	Dal 18/7 al 31/12	<b>€ 28.563,00</b>	Dal 18/7 al 31/12
<b>TOTALE ONERI PERSONALE</b>	<b>€ 57.500,00</b>		<b>€ 56.063,00</b>	
<b>Canone sito CF</b>	<b>€ 3.318,40</b>	Officine Digitali (nell'impossibilità di spostare il sito sul server AUSLBO)	<b>€ 3.318,40</b>	Officine Digitali (nell'impossibilità di spostare il sito sul server AUSLBO)
<b>Formazione e manutenzione evolutiva</b>	<b>€ 1.000,00</b>		<b>€ 0,00</b>	
<b>TOTALE RISORSE STRUMENTALI</b>	<b>€ 4.318,40</b>		<b>€ 3.318,40</b>	
<b>TOTALE COMMISSIONE DEL FARMACO</b>	<b>€ 61.818,40</b>		<b>€ 59.381,40</b>	

**I criteri di riparto sono quelli stabiliti dall'Accordo Quadro - art. 11**

		BUDGET approvato 17/02	BUDGET aggiornato 27/07	CONSUNTIVO
Azienda	Ricavi disponibili BdM Anno 2013	Previsione 2016	Previsione 2016	
AUSL Bologna	38,3%	20.216	25.340	22.748
AUSL IMOLA	8,4%	3.444	4.317	4.979
AUSL FERRARA	17,0%	7.353	9.217	10.090
AOU BOLOGNA	20,1%	10.285	12.891	11.939
AOU FERRARA	11,1%	5.418	6.791	6.583
IOR	5,1%	2.602	3.262	3.042
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>49.318</b>	<b>61.818</b>	<b>59.381</b>

<b>TOTALE BUDGET 2016 AVEC + CF</b>		<b>€ 106.774,14</b>	<b>€ 99.398,62</b>
		BUDGET	CONSUNTIVO
Azienda	Ricavi disponibili BdM Anno 2013	Previsione 2016	Consuntivo 2016
AUSL Bologna	38,3%	43.768	38.078
AUSL IMOLA	8,4%	7.457	8.335
AUSL FERRARA	17,0%	15.920	16.890
AOU BOLOGNA	20,1%	22.267	19.985
AOU FERRARA	11,1%	11.730	11.019
IOR	5,1%	5.634	5.092
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>106.774</b>	<b>99.399</b>



**AUSL FERRARA - €. 3.510,00 COMPENSO DIRETTORE OPERATIVO**

**AOSP BOLOGNA - €. 15.000,00 COLLABORAZIONE PROGETTO INTEGRAZIONE LOGISTICA**

**AZIENDA OSPEDALIERA FERRARA - 43.563,00**

**COMPENSO PRESIDENTE COMMISSIONE FARMACO + FARMACISTA COMMISSIONE FARMACO**

**AZIENDA USL BOLOGNA - €. 37.325,00**

**COMPENSO OPERATORE SEGRETERIA AVEC + ALTRI ONERI AVEC + BORSISTA COMMISSIONE FARMACO + RISORSE STRUMENTALI COMMISSIONE FARMACO**